



Relatório da Administração

A Administração da União Química Farmacêutica Nacional S/A submete à apreciação dos Senhores o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da companhia, com os pareceres dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal, referente ao exercício social encerrado, em 31 de dezembro de 2018.

Mensagem da Administração

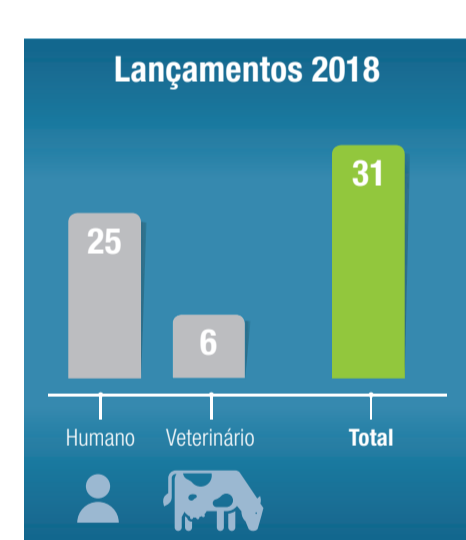
"Em 2018 a União Química manteve sua história de sucesso traduzida pelo crescimento acima do mercado e protagonismo nos diversos mercados em que participa. Apesar do cenário político e econômico adverso, marcado pelas incertezas do período pré-eleitoral, além de fatos como a greve dos caminhoneiros, pressão inflacionária e cambial, a União Química atingiu crescimento de 16,2% em vendas no mercado monitorado pelo PMB-IQVIA, enquanto o mercado cresceu 8,25%. Considerando todos as divisões de negócio da companhia, nosso crescimento em vendas foi de 36% comparado com 2017.

vendedora do negócio, para cerca de 100 países. Crescemos em todas as unidades comerciais, como resultado de fortes investimentos em equipe comercial, propaganda e uma estrutura logística reforçada pela inauguração de novo Centro de Distribuição no sul de Minas Gerais. Na Divisão de Saúde Animal, destaca-se o início da distribuição do produto Lactotropin (r-bST).

Fortalecemos nossa capacidade de atendimento aos nossos clientes por meio de renovação no parque fabril, melhoria de processos, desenvolvimento de novos produtos e eficiência operacional, garantindo desta maneira, as bases para o contínuo crescimento da organização."

Fernando Castro Marques, Diretor Presidente

Destaques



Desenvolvimento, Pesquisa, Inovação e Parcerias

Um dos pilares do Grupo União Química é a Inovação, por esse motivo a empresa está sempre investindo em P&D e parcerias como forma de crescimento sustentável, aumento de *market share* e compromisso com o bem-estar da população.

Principais iniciativas:

- Reestruturação da área de Pesquisa e Desenvolvimento – ampliação do quadro em mais de **100 colaboradores** altamente especializados.
- Lançamento de produtos: disponibilizamos ao mercado **31 produtos**. Os lançamentos dos últimos dois anos representam **12,6% no faturamento total da Companhia**, um aumento de 20% em relação ao ano de 2017.
- Consolidação da planta da **Bthek Biotecnologia**, unidade dedicada ao desenvolvimento e produção de biofarmacos inovadores nas linhas humana e veterinária.
- Parcerias com **renomados institutos e universidades** (Instituto Butantan, UFMG, PUC – RS).
- União Química, visando sempre boas oportunidades de negócios, **será distribuidor exclusivo de Lactotropin (r-bST)** – somatotropina bovina recombinante), no Brasil, por meio da unidade de negócio Agener (Linha Veterinária).
- Expansão da linha SNC** (Sistema Nervoso Central) com equipe dedicada com objetivo de capturar *market share* desse mercado de grande potencial.

Endividamento/Estrutura de Capital

A companhia realizou a 3ª Emissão Pública de Debêntures no valor de **R\$ 200 milhões de reais** e encerrou o período cumprindo todas as suas obrigações dos "covenants". Refletindo, assim, sua capacidade de condução e continuidade dos negócios.

Indicadores econômico-financeiros aplicáveis:

- Relação Dívida Líquida / EBITDA Consolidada: 2,15; e
- Liquidez Corrente: 1,86.

Complexo Industrial e Centro de Distribuição

Com um complexo industrial composto por sete unidades fabris e um centro de distribuição, a União Química atende com excelência as normas nacionais e internacionais de produção de medicamentos. O Grupo União Química cumpre com exigências das agências regulatórias nacionais e internacionais, e possui as certificações mais importantes e renomadas do mundo, entre elas FDA (Food and Drug Administration), FDA-Filipinas, SFDA, TGA, JMAFF e a EMA (órgãos regulatórios da Arábia Saudita, Austrália, Japão e Europa) **podendo exportar produtos para mais de 100 países**.

As fábricas de Brasília (DF) e Pouso Alegre (MG) têm sua produção direcionada à Divisão Saúde Humana e Biotecnologia. A unidade de Embu-Guaçu (SP) produz medicamentos para a Divisão Saúde Animal, a unidade Anovis, em Taboão da Serra (SP), é dedicada à terceirização da produção de medicamentos para saúde humana e a Inovat, planta fabril

Gerenciamento de Riscos e Compliance

A União Química tem por objetivo o fortalecimento de valores baseados na busca da excelência, qualidade, empreendedorismo, respeito pelas pessoas, transparência e compromisso.

Em conformidade com estes valores, o Grupo dispõe de um Canal de Ética – que é uma ferramenta para relatar condutas em desacordo com os Princípios da União Química, comitê fiscal, comitê de crédito e auditorias trimestrais.

em Guarulhos (SP), está focada em terceirização da produção de medicamentos humanos e veterinários.

Em 2018, o Parque Gráfico do Grupo União Química mudou-se para Pouso Alegre/MG. As novas instalações ocupam 4.800 m² e possui equipamentos modernos e de alta tecnologia na área de impressão.

Para suportar o crescimento acelerado da empresa, em 2018, foi inaugurado, em Pouso Alegre/MG, o novo Centro de Distribuição com mais de 20 mil m².

A empresa também possui 25% de participação no capital na Bionovis, empresa dedicada à pesquisa e ao desenvolvimento de medicamentos biotecnológicos por meio da *joint-venture* com outras três farmacêuticas nacionais.

A União Química está estruturada em três divisões: **Saúde Humana, Saúde Animal e Terceirização**. Saiba um pouco mais sobre cada uma delas:

SAÚDE HUMANA

Ocupa posição de destaque nos mercados hospitalar e de varejo, por meio de três grandes unidades de negócio:



SAÚDE ANIMAL

A divisão Agener Saúde Animal ganha destaque no mercado veterinário, atuando nos segmentos:



TERCEIRIZAÇÃO

Essa divisão é dedicada à terceirização da produção de medicamentos, atendendo importantes clientes do segmento.



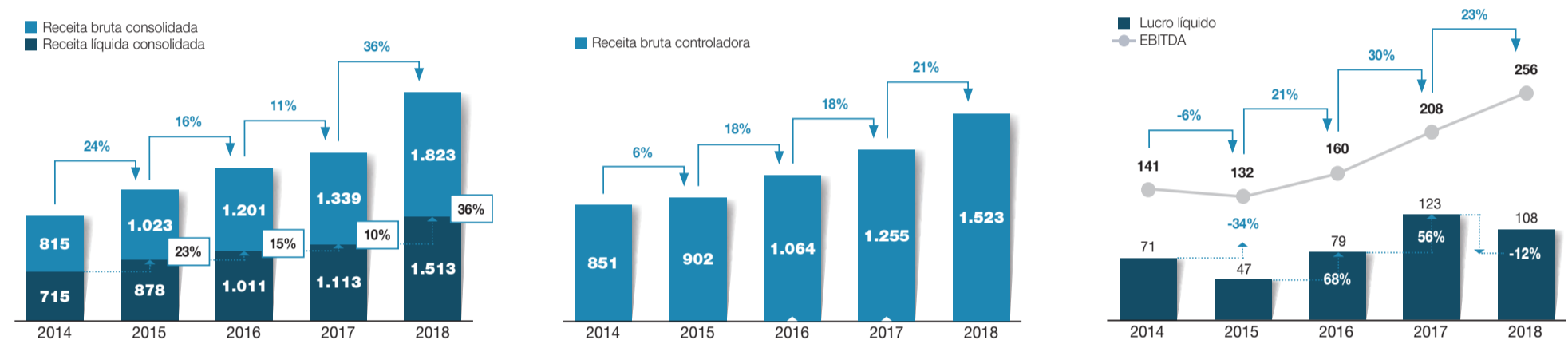
Compromisso com as Pessoas

A União Química pratica valores humanos sólidos na relação com seus colaboradores, adotando uma postura ética e transparente, o que favorece um bom clima de trabalho em todas as suas unidades. A empresa emprega 5.180 profissionais. Em 2018, foram contratados 1.072 novos colaboradores para fazer frente à necessidade de expansão de sua capacidade de produção, vendas e desenvolvimento de novos produtos. A contratação e desenvolvimento desses profissionais geram importante contribuição ao ambiente socioeconômico das regiões de nossas unidades, tanto direta, quanto indiretamente.

A empresa adota política sólida de valorização de seus colaboradores, que traz um pacote de benefícios composto de ginástica laboral, seguro de vida, plano de saúde, creches e auxílio creche, transporte, clubes para colaboradores, ambulatórios médicos e odontológicos mantidos nas unidades industriais e previdência privada para todas as empresas do grupo. O desenvolvimento dos colaboradores também é um diferencial para o grupo, que se traduz pela priorização do aproveitamento dos talentos internos e no preenchimento das posições em aberto.

Resultados Econômicos Financeiros Consolidados

A Companhia apresentou um crescimento da receita líquida de **35,9%**, e encerrou o ano com uma geração de EBITDA de **R\$ 256 milhões**, representando um crescimento de **23,1%** em relação ao ano anterior, além de **Lucro Líquido de R\$ 108,1 milhões**.



Balancos Patrimoniais

(R\$ mil)	Controladora		Consolidado	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	59.883	31.670	66.492	42.402
Contas a receber de clientes	470.555	341.340	448.943	350.323
Estoques	325.744	194.588	405.332	251.756
Impostos e contribuições a recuperar	48.344	37.018	78.050	50.749
Outras contas a receber	6.992	11.253	10.867	12.460
Instrumentos financeiros derivativos	15.721	158	15.721	158
Despesas antecipadas	4.289	3.108	4.949	3.774
	931.528	619.135	1.031.254	711.622
Não circulante				
Outras contas a receber	14.476	748	6.271	-
Impostos diferidos	-	-	452	-
Aplicações financeiras de longo prazo	2.382	4.230	2.382	4.230
Impostos e contribuições a recuperar	8.119	9.346	9.585	10.620
Depósitos judiciais	26.164	23.535	27.003	23.964
Despesas antecipadas	657	394	657	394
Investimentos	265.878	271.609	11.563	6.186
Imobilizado	303.152	286.591	612.891	604.530
Intangível	57.992	44.598	66.825	47.827
	678.820	651.051	737.419	697.721
Total do ativo	1.610.348	1.270.186	1.768.673	1.409.343

(R\$ mil)	Controladora		Consolidado	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Passivo				
Circulante				
Fornecedores	94.378	75.510	121.561	88.935
Empréstimos e financiamentos	279.753	150.744	285.718	151.177
Obrigações trabalhistas e tributárias	75.721	68.486	103.692	87.634
Imposto de renda e contribuição social	5.022	-	6.961	865
Instrumentos financeiros derivativos	2.535	1.595	2.535	1.595
Dividendos a pagar	3.639	5.344	3.639	5.344
Contrato de fornecimento – manufatura	-	-	12.235	-
Outras contas a pagar	23.672	14.406	19.536	19.354
	484.720	316.085	558.877	354.904
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos	319.366	241.162	319.366	241.483
Provisão para demandas judiciais	21.444	11.656	21.862	11.783
Impostos diferidos	13.622	8.973	13.622	9.180
Obrigações trabalhistas e tributárias	11.375	19.674	11.375	19.674
Contrato de fornecimento – manufatura	-	-	73.244	92.141
Outras contas a pagar	27.443	37.665	40.949	45.207
	393.250	319.130	480.418	419.468
Patrimônio líquido				
Capital social	440.077	440.077	440.077	440.077
Reserva de capital	1.680	1.680	1.680	1.680
Reserva legal	22.580	19.389	22.580	19.389
Reserva de lucros	88.985	48.951	88.985	48.951
Reserva de incentivos fiscais	179.000	124.843	179.000	124.843
Ajustes de avaliações patrimoniais	56	31	56	31
Lucros acumulados	-	-	-	-
	732.378	634.971	732.378	634.971
Total do passivo e patrimônio líquido	1.610.348	1.270.186	1.768.673	1.409.343

Demonstração de Resultado

(R\$ mil)	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Receita operacional líquida	1.219.778	1.026.622	1.512.932	1.113.205
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(603.865)	(483.811)	(769.961)	(512.197)
Lucro bruto	616.113	532.811	742.971	601.008
Despesas e receitas operacionais:				
Com vendas, gerais e administrativas	(410.388)	(368.266)	(548.229)	(436.796)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	14.103	3.438	7.488	9.911
Equivalência patrimonial	(17.692)	5.498	5.377	2.869
Lucro operacional antes das receitas e despesas financeiras	202.136	173.481	207.607	176.992
Receitas financeiras	118.110	33.443	121.635	33.681
Despesas financeiras	(180.854)	(64.012)	(187.306)	(66.978)
Resultado financeiro, líquido:	(62.744)	(30.569)	(65.671)	(33.297)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	139.392	142.912	141.936	143.695
Dedução para imposto de renda e contribuição social:				
Corrente	(26.641)	(14.551)	(29.844)	(16.176)
Diferido	(4.649)	(5.412)	(3.990)	(4.570)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	108.102	122.949	108.102	122.949
Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação atribuível aos acionistas (em R\$)	0,2949	0,3241		

Demonstração dos Fluxos de Caixa

(R\$ mil)	Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017
Caixa de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social	139.392	142.912	141.936	143.695
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas	234.598	208.481	253.265	215.891
Fluxo de caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	(44.394)	168.704	(20.858)	194.104
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(52.428)	(176.254)	(78.019)	(198.109)
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento	125.035	(9.102)	122.967	(2.689)
Diminuição líquida de caixa e equivalentes de caixa	28.213	(16.652)	24.090	(6.694)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	31.670	48.322	42.402	49.096
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	59.883	31.670	66.492	42.402
	28.213	(16.652)	24.090	(6.694)

As Demonstrações Financeiras completas examinadas pela Ernst & Young Auditores Independentes estão disponíveis na sede da Companhia e também no site www.uniaoquimica.com.br

Sergio Eduardo A. Costa Freire
Diretor Administrativo Financeiro

Francely de Souza Pinto
Gerente Contábil e de Custos CRC MG 077625/O-0

Certificações

