

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

resultados expressivos alcançados pela Companhia nos últimos exercícios sociais - devidamente alinhado com a estratégia e política acertadamente adotada por outras empresas de sucesso, que, assim como a Richard Saigh, possuem dentre seus pilares de administração, as boas práticas de governança corporativa, sempre com postura de total transparência junto aos seus acionistas, colaboradores, clientes e fornecedores.

8. Ademais, importante frisar que o resultado do exercício de 2012, mais uma vez, confirma que as reservas estatutárias - criadas em estrita observância às exigências legais vigentes - foram e são fundamentais não apenas para preservar a saúde financeira da Richard Saigh em situações de crise e/ou falta de liquidez junto ao mercado em geral, mas, também, dotar a Companhia de instrumentos capazes de possibilitar o contínuo crescimento e expansão das atividades da empresa através de, entre outras alternativas, o seu autofinanciamento, como já vem acontecendo.

9. Como é sabido pelos Srs. Acionistas, o histórico financeiro recente da Companhia evidencia que sua principal fonte de financiamento é a geração própria de recursos, haja vista que pela natureza de suas atividades, necessita de investimentos regulares de naturezas específicas e estratégicas, seja para manutenção, modernização do parque industrial, ou mesmo para pesquisa e desenvolvimento de novos produtos, subprodutos de moagem e misturas, sempre com o intuito de expandir com segurança os seus negócios sociais e atividades empresariais.

10. Os investimentos realizados no curso do exercício social de 2012 representaram o montante de R\$ 12.068.408,00 (doze milhões, sessenta e oito mil e quatrocentos e oito Reais), um acréscimo aproximado de 344% (trezentos e quarenta e quatro por cento) em relação ao exercício de 2011, principalmente (a) alocados para a construção dos silos de trigo, silos de farelo e moega de descarga de trigo, e, ainda, (b) destinados à melhoria e modernização de nossas edificações, maquinário industrial e equipamentos utilizados no processo produtivo, móveis e utensílios, além de equipamentos e bens de informática e instalações necessárias, e, também, (c) para atender à nova legislação sanitária, logística e de trânsito aplicável à Companhia.

11. Com o intuito de buscar resultados ainda mais satisfatórios nos exercícios sociais subsequentes, é importante registrar que a política de investimentos terá plena e vigorosa continuidade nos próximos anos, em especial no triênio 2013-2015, de modo a permitir o firme, diligente e continuado crescimento das atividades empresariais da Richard Saigh.

12. Ainda em relação ao tema "investimentos", importante ressaltar que o exercício de 2012 foi marcado pela conclusão do projeto de construção de 05 (cinco) silos de trigo, e de 10 (dez) silos de farelo, e, ainda, o já iniciado projeto para construção de uma nova moega de descarga de trigo. Com os novos investimentos realizados neste projeto de expansão, a capacidade atual da Companhia para armazenamento de (a) **trigo** representa um acréscimo de 50% (cinquenta por cento) pelos novos investimentos; da mesma forma que para armazenamento de (b) **farelo** os novos investimentos representam um acréscimo de mais de 700% (setecentos por cento) na capacidade da Richard Saigh. Com a nova moega de descarga de trigo, passaremos a ter uma capacidade de descarga de trigo superior

em mais de 150% (cento e cinquenta por cento) por conta dos investimentos realizados.

13. Não obstante o substancial acréscimo na capacidade instalada em face dos investimentos comentados no item anterior, os investimentos realizados representaram, no mínimo, um acréscimo de 50% (cinquenta por cento) no capital de giro da Companhia, de modo a permitir que a Richard Saigh esteja apta a assumir seus compromissos empresariais oriundos dos investimentos realizados, especialmente no que se refere à aquisição de matéria-prima para suas atividades.

Perspectivas 2013

14. Para o exercício social de 2013, está prevista a conclusão dos investimentos referentes ao projeto de expansão do parque industrial, correspondente à construção dos silos de trigo, farelo e moega de descarga de trigo, conforme abordado no item 12 acima, de modo que a expectativa da Companhia é que a finalização do projeto, incluindo infraestrutura, ocorra até o mês de abril de 2013. Obviamente, a conclusão do projeto de expansão poderá estar sujeito a eventuais empréstimos e/ou atrasos em função da entrega pelos prestadores de serviços, fornecedores dos equipamentos industriais e/ou quaisquer outros contratempos alheios ao controle direto da Richard Saigh, o que demandará continuado monitoramento da Companhia para que as estimativas de prazos acima referidos sejam efetivamente cumpridas pelos prestadores de serviços e demais agentes contratados para a execução do projeto.

15. O projeto de expansão do parque industrial tem por objetivo dotar a Companhia de instrumentos técnico-logísticos e operacionais para permitir o atendimento de diferentes demandas de mercado, com mix de moagem que atenda às necessidades mercadológicas, sempre na busca pela (i) manutenção da atual qualidade de seus produtos, e, ainda, pela (ii) evolução, expansão e inovação de seu portfólio de produtos.

16. O nosso contínuo monitoramento dos mercados, com destaque para o câmbio e matéria-prima, aponta um cenário de incertezas e necessidade de cautela para o exercício de 2013, razão pela qual nossas perspectivas para 2013 continuam conservadoras e muito semelhantes àquelas relativas ao exercício de 2012, tendo em vista, inclusive, que ainda pendem de solução definitiva a crise econômica mundial, o que impossibilita o firme retorno de diversos países aos seus respectivos ritmos de crescimento e desenvolvimento e, por consequência, o restabelecimento de uma tranquilidade da comunidade econômica internacional. Adicionalmente, as incertezas geradas pela expectativa de redução da safra 2013 de matéria-prima utilizada pela Companhia, demandam cautela da Administração da Companhia na condução de suas atividades empresariais.

As pessoas e a organização

17. A Richard Saigh entende que os colaboradores refletem os mais importantes elementos para o crescimento sustentável de suas atividades empresariais.

18. A Companhia encorrou o exercício de 2012 com cerca de 136 colaboradores. A política de benefícios da Companhia envolve participações nos lucros, assistência médica, vale-alimentação e vale transporte, além de incentivos para treinamento e atualização profissional. No exercício de

Demonstrações dos resultados - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2012 e 2011 (Em Reais, sem centavos)		
	2012	2011
Receita operacional bruta:		
Venda de produtos	140.306.286	130.762.187
Deduções:		
Impostos incidentes sobre vendas	(2.542.755)	(2.257.697)
Devoluções e abatimentos	(2.617.297)	(2.431.717)
Receita operacional líquida	135.146.234	126.072.773
Custo dos produtos vendidos	(98.273.592)	(91.290.882)
Lucro bruto	36.872.642	34.781.890
(Despesas) receitas operacionais:		
Com vendas	(11.498.584)	(10.202.745)
Administrativas e gerais	(7.454.937)	(6.509.460)
Despesas financeiras	(708.371)	(712.818)
Receitas financeiras	1.942.401	1.870.167
Receitas com venda de imobilizado	—	18.789
Outras receitas (despesas) operacionais	643.146	437.232
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	19.796.296	19.683.056
Imposto de renda	(4.971.616)	(4.699.163)
Contribuição social	(1.802.003)	(1.703.823)
Lucro líquido do exercício	13.022.678	13.280.069
Lucro líquido por lote de mil ações do capital final	591,94	603,64

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis

Descrição	% Taxa de depreciação			
	2012	2011		
Adiantamento a fornecedores - imobilizado	762.348	1.163.222		
	50.507.208	39.063.910		
(-) Depreciação acumulada	(22.714.946)	(20.346.481)		
	27.792.262	18.717.430		
Intangível Software	595.081	595.081		
A movimentação do imobilizado e intangível está demonstrada a seguir:				
Imobilizado	Saldos em 31/12/2011	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2012
Edifícios e construções	13.336.388	4.433.296	—	17.769.684
Instalações e benfeitorias	819.930	271.728	(224.437)	867.221
Máquinas e equipamentos	20.913.657	7.297.654	—	28.211.311
Ferramentas	8.258	3.220	—	11.478
Móveis e utensílios	329.874	50.996	—	380.870
Veículos	118.329	—	—	118.329
Equipamentos de informática	1.451.794	11.515	—	1.463.309
Terrenos	84.623	—	—	84.623
Registros e marcas	6.146	—	—	6.146
Lei nº 8.200 IPC-90	831.889	—	—	831.889
Adiantamento a fornecedores - imobilizado	1.163.022	—	(400.674)	762.348
	39.063.910	12.068.409	(625.111)	50.507.208
Intangível Software	595.081	—	—	595.081

Em janeiro de 1998 e agosto de 1999, a Companhia procedeu, com base no artigo 8º da Lei nº 6.404/76 e amparada por laudo de avaliação elaborado por peritos, a reavaliação de seu parque industrial e outros imóveis. Em 31 de dezembro de 2012, o saldo de reavaliação, deduzido da depreciação é de R\$ 4.711.391 (R\$ 5.115.798 em 2011). Seguindo faculdade prevista no CPC 13, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, em dezembro de 2008, a Companhia optou por manter a referida reavaliação até a sua efetiva realização. Desta forma, o valor dos ativos reavaliados passa a ser considerado como o novo valor de custo para fins de mensuração futura e determinação do valor recuperável.

12. Fornecedores:

	2012		2011	
	RS	US\$	RS	US\$
No exterior	168.510	82.461	817.098	435.600
No país	3.382.987	—	4.212.847	—
	3.551.497	82.461	5.029.945	435.600

11. Empréstimos e financiamentos:

Instituição	Tipo	Encargos	Vencimentos finais	
			2012	2011
Banco Itaú (EGF)	5.50% a.a.	24/05/2013	3.223.032	—
Banco Bradesco	Cheque a compensar	—	11.524	—
			3.234.556	—

Em garantia dos financiamentos, foram oferecidos avais e penhores de trigo nos montantes dos valores financiados.

12. Partes relacionadas:

Saldos	2012		2011	
	2012	2011	2012	2011
Passivo não circulante - contas a pagar à acionista Euro Bristol S/A	2.142.877	2.158.155	2.142.877	2.158.155
Juros sobre contrato de mútuo	114.400	148.492	—	—

As contas a pagar à acionista Euro Bristol S/A tem como origem os dividendos distribuídos e foi constituído visando preservar o capital de giro da Companhia. Em 24 de janeiro de 2012 e em 06 de junho de 2012, parte destas contas a pagar foram convertidas em mútuo corrigidas mensalmente por 101,50% (cento e um por cento), do CDI conforme contrato de mútuo, taxa que está dentro das práticas do mercado. **13. Imposto de Renda e Contribuição Social:** O Imposto de Renda foi calculado à alíquota de 15% mais adicional de 10% sobre o lucro tributável e a contribuição social foi calculada à alíquota de 9%, sendo considerada para efeito das respectivas bases de cálculo a legislação vigente, pertinente a cada encargo. Os encargos tributários e as contribuições apuradas e recolhidas pela companhia, bem como as respectivas declarações de rendimentos e os registros fiscais e contábeis, estão sujeitos à revisão por parte das autoridades fiscais em prazos prescricionais variáveis. **14. Contingências e compromissos assumidos:** Nas datas das demonstrações contábeis, a companhia apresentava os seguintes passivos, e correspondentes depósitos judiciais, relacionados a contingências:

Depósitos judiciais	Provisões para contingências	
	2012	2011
2012	2011	2011
2012	2011	2011

Contingências trabalhistas e previdenciárias

66.070	28.009	—	—
66.070	28.009	—	—

Controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis da companhia para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da companhia.

Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Richard Saigh Indústria e Comércio S.A.** em 31 de dezembro de 2012, o desempenho de suas operações e os seus

2012, a Richard Saigh investiu R\$ 1.745.263,48 (um milhão, setecentos e quarenta e cinco mil, duzentos e sessenta e três Reais e quarenta e oito centavos) em saúde, alimentação, transporte, segurança, capacitação e outros benefícios voltados aos seus colaboradores.

19. A Companhia desenvolve uma política interna de segurança no ambiente de trabalho para todos os seus colaboradores, não apenas através de campanhas e monitoramento de suas atividades, mas, também, implementando procedimentos preventivos com a meta de obter zero acidente em suas instalações.

20. No âmbito da qualidade de seus produtos, a Companhia opera de maneira preventiva com programas normativos como a Norma NBR ISO 9001:2009 - referente à gestão de procedimentos e processos, além de manter um laboratório em tempo integral em suas instalações, onde são controlados os indicadores de qualidade dos produtos desenvolvidos pela Richard Saigh, de forma que possa agir sempre de forma preventiva e constante no que tange ao monitoramento e controle de qualidade de seus produtos, hoje comercializados para mais de 2000 (dois mil) clientes espalhados, principalmente, pelo Estado de São Paulo.

Auditoria Independente

21. A Companhia conta, desde o final do exercício de 2009, de modo a acompanhar e auditar a sua rotina contábil e administrativa, com a assessoria da empresa de auditoria externa BDO RCS ("BDO"), anteriormente denominada Crowe Horwath RCS, na qualidade de auditores independentes da Companhia. Desde o início dos trabalhos, a BDO, além dos serviços de auditoria externa, realiza diagnóstico periódico das práticas contábeis mais representativas adotadas pela administração da Companhia, cujas conclusões estão presentes no parecer emitido pela referida empresa de auditoria.

22. A regular utilização da empresa de auditoria externa BDO representa a continuidade das políticas de gestão administrativa da Companhia no sentido de adotar as melhores práticas de governança corporativa, visando defender os princípios fundamentais de transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa junto aos seus acionistas, funcionários, fornecedores, clientes e bancos e demais agentes de governança.

Conclusão

23. Em conclusão do exposto, a administração da Richard Saigh registra especial agradecimento a todos aqueles que contribuíram e participaram das atividades e resultados da Companhia durante o exercício de 2012, em especial aos nossos dedicados colaboradores que, durante o exercício de 2012, tiveram destacada atuação para o expressivo resultado atingido.

24. Os resultados auferidos no exercício encerrado em 31.12.2012 indicam, com clareza, a eficiência das medidas postas em prática e a firme necessidade de manutenção destas políticas para o exercício de 2013.

São Caetano do Sul, 21 de março de 2013

Administração - Richard Saigh Indústria e Comércio S.A.		
Demonstrações dos fluxos de caixa - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2012 e 2011 (Em Reais, sem centavos)		
	2012	2011

Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do exercício	13.022.678	13.280.069
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciações	2.368.464	2.261.656
Valor residual do ativo imobilizado baixado	625.111	34.578
(Aumento)/redução nos ativos operacionais		
Contas a receber de clientes	(2.616.714)	229.357
Estoques	(2.342.318)	(222.589)
Impostos a compensar	1.334.899	1.299.726
Adiantamentos	2.591.690	(3.196.684)
Despesas do exercício seguinte	(14.113)	659
Depósitos judiciais	(38.061)	39.393
Aumento/(redução) nos passivos operacionais		
Fornecedores	(1.478.448)	2.594.590
Salários e encargos sociais a pagar	135.048	75.269
Impostos e contribuições a recolher	84.133	(61.271)
Impostos parcelados	—	(1.213.476)
Contas a pagar	40.700	(13.836)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	13.710.707	15.107.432
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de imobilizado	(12.068.408)	(2.720.992)
Caixa aplicado nas atividades de investimento	(12.068.408)	(2.720.992)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Liquidações de empréstimos bancários (principal + encargos)	—	(2.686.081)
Captação de empréstimos bancários (principal + encargos)	3.234.556	—
Distribuição de dividendos	(3.320.017)	(2.424.695)
Recursos obtidos com partes relacionadas	(15.278)	(644.272)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	(100.739)	(5.755.049)
Aumento do saldo de disponibilidades	1.543.922	6.631.401
Disponibilidades	17.330.169	10.698.768
Saldo inicial	18.874.091	17.330.169
Saldo final	1.543.922	6.631.401

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis

Descrição	% Taxa de depreciação			
	2012	2011		
Adiantamento a fornecedores - imobilizado	762.348	1.163.222		
	50.507.208	39.063.910		
(-) Depreciação acumulada	(22.714.946)	(20.346.481)		
	27.792.262	18.717.430		
Intangível Software	595.081	595.081		
A movimentação do imobilizado e intangível está demonstrada a seguir:				
Imobilizado	Saldos em 31/12/2011	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2012
Edifícios e construções	13.336.388	4.433.296	—	17.769.684
Instalações e benfeitorias	819.930	271.728	(224.437)	867.221
Máquinas e equipamentos	20.913.657	7.297.654	—	28.211.311
Ferramentas	8.258	3.220	—	11.478
Móveis e utensílios	329.874	50.996	—	380.870
Veículos	118.329	—	—	118.329
Equipamentos de informática	1.451.794	11.515	—	1.463.309
Terrenos	84.623	—	—	84.623
Registros e marcas	6.146	—	—	6.146
Lei nº 8.200 IPC-90	831.889	—	—	831.889
Adiantamento a fornecedores - imobilizado	1.163.022	—	(400.674)	762.348
	39.063.910	12.068.409	(625.111)	50.507.208
Intangível Software	595.081	—	—	595.081

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas e cíveis em andamento, e está discutindo essas questões na esfera judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. Essas ações envolvem riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída. Composição e estimativa das ações consideradas como de perdas possíveis:

	2012	2011
Cíveis	1.293.942	910.556
Trabalhistas	1.088.411	1.259.747
	2.382.353	2.170.303

A natureza das ações pode ser resumida como segue: **• Ações cíveis:** as ações estão relacionadas a reclamações de acionista relativas a decisões tomadas em assembleias gerais da companhia e que determinam a destinação de determinados valores para reservas de lucros; **• Trabalhistas e previdenciárias:** consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões. **15. Patrimônio líquido:** **15.1. Capital social:** O capital social, totalmente integralizado, é de R\$ 22.000.000, estando representado por 22.000.000 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. Cada ação ordinária confere a seu titular direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral. **15.2. Reserva para investimentos:** Foi constituída com base no artigo 23 do estatuto social à base de 65% do lucro líquido do exercício limitada a 70% do capital social. O objetivo desta reserva é o de financiar a expansão das atividades e investimentos da companhia e recompor o capital de giro quando necessário. Investimentos realizados no período de 2009 a 2012:

	RS
Exercício de 2009	610.047
Exercício de 2010	1.442.756
Exercício de 2011	2.720.992
Exercício de 2012	12.068.408
	16.842.203

15.3. Reserva para pesquisa e desenvolvimento: Foi constituída com base no artigo 23 do estatuto social à base de 5% do lucro líquido do exercício limitada a 20% do capital social. O objetivo desta reserva é o de subsidiar as pesquisas para o desenvolvimento e aprimoramento dos produtos da Companhia. **15.4. Destinação dos lucros 2011:** Em 18 de abril de 2012 a acionista Bens de Raiz Participações S/A obteve junto à 6ª Vara Civil do Fórum de São Caetano do Sul liminar suspendendo a deliberação da destinação de parte do lucro do exercício de 31 de dezembro de 2011 para as reservas de investimento e pesquisa e desenvolvimento, bem como, o aumento de capital com as parcelas utilizadas para a efetivação dos investimentos realizados em 2009, 2010 e 2011. **16. Instrumentos financeiros:** A Companhia participa de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender suas atividades operacionais. A Administração desses riscos é efetuada estrategicamente através do estabelecimento de sistemas de controles e determinação de limites de posições. O valor contábil dos instrumentos financeiros da companhia, representados principalmente por contratos de mútuo, fornecedores estrangeiros, financiamentos e títulos e valores mobiliários, equivalem, aproximadamente, ao seu valor de mercado na data do encerramento de balanço. **17. Seguros contratados (não auditado):** A Companhia possui cobertura de seguros, contratados em Cia. de primeira linha, para os bens do ativo imobilizado (edifícios e instalações) e estoques sujeitos a risco, no importe de R\$