

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 4 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 5 |
|--------------------------------------|---|

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 6 |
|--------------------------------|---|

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019 | 8 |
|--------------------------------|---|

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018 | 9 |
|--------------------------------|---|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 10 |
|----------------------------------|----|

## DFs Consolidadas

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 11 |
|---------------------------|----|

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 12 |
|-----------------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 13 |
|---------------------------|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 14 |
|--------------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 15 |
|--------------------------------|----|

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019 | 16 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018 | 17 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 18 |
|----------------------------------|----|

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 19 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 35 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                              |    |
|----------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 69 |
|----------------------------------------------|----|

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 70 |
|-------------------------------------------------------------|----|

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 71 |
|--------------------------------------------------------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Motivos de Reapresentação | 72 |
|---------------------------|----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Mil)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2019</b> |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>  |                                       |
| Ordinárias                       | 1.294.050                             |
| Preferenciais                    | 0                                     |
| <b>Total</b>                     | <b>1.294.050</b>                      |
| <b>Em Tesouraria</b>             |                                       |
| Ordinárias                       | 300                                   |
| Preferenciais                    | 0                                     |
| <b>Total</b>                     | <b>300</b>                            |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>        | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                      | 20.815.000                            | 22.615.000                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                 | 10.262.000                            | 11.935.000                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa    | 850.000                               | 2.989.000                                |
| 1.01.03                | Contas a Receber                 | 3.024.000                             | 3.019.000                                |
| 1.01.04                | Estoques                         | 3.892.000                             | 3.909.000                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar             | 559.000                               | 639.000                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas             | 94.000                                | 19.000                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes        | 1.843.000                             | 1.360.000                                |
| 1.01.08.03             | Outros                           | 1.843.000                             | 1.360.000                                |
| 1.01.08.03.01          | Partes Relacionadas              | 1.803.000                             | 1.333.000                                |
| 1.01.08.03.20          | Outros Ativos                    | 40.000                                | 27.000                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante             | 10.553.000                            | 10.680.000                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo   | 4.094.000                             | 4.151.000                                |
| 1.02.01.03             | Contas a Receber                 | 218.000                               | 210.000                                  |
| 1.02.01.06             | Tributos Diferidos               | 744.000                               | 772.000                                  |
| 1.02.01.08             | Créditos com Partes Relacionadas | 150.000                               | 156.000                                  |
| 1.02.01.09             | Outros Ativos Não Circulantes    | 2.982.000                             | 3.013.000                                |
| 1.02.01.09.04          | Instrumentos Financeiros         | 9.000                                 | 0                                        |
| 1.02.01.09.05          | Tributos a Recuperar             | 2.021.000                             | 2.056.000                                |
| 1.02.01.09.06          | Depósitos Judiciais              | 932.000                               | 937.000                                  |
| 1.02.01.09.20          | Outras Contas a Receber          | 20.000                                | 20.000                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                    | 943.000                               | 938.000                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                      | 4.870.000                             | 4.966.000                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação          | 1.301.000                             | 1.293.000                                |
| 1.02.03.02             | Imobilizado Arrendado            | 3.569.000                             | 3.673.000                                |
| 1.02.03.02.01          | Ativo de Direito de Uso          | 3.569.000                             | 3.673.000                                |
| 1.02.04                | Intangível                       | 646.000                               | 625.000                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 20.815.000                            | 22.615.000                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 12.729.000                            | 13.584.000                               |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 425.000                               | 496.000                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 5.501.000                             | 6.956.000                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 120.000                               | 126.000                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 3.975.000                             | 3.356.000                                |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 3.975.000                             | 3.356.000                                |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 2.708.000                             | 2.650.000                                |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 344.000                               | 315.000                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 2.364.000                             | 2.335.000                                |
| 2.01.05.02.04          | Receitas Diferidas                                      | 381.000                               | 380.000                                  |
| 2.01.05.02.07          | Fornecedores Convênio                                   | 334.000                               | 291.000                                  |
| 2.01.05.02.08          | Repasse de Terceiros                                    | 522.000                               | 535.000                                  |
| 2.01.05.02.09          | Passivo de Arrendamento                                 | 897.000                               | 917.000                                  |
| 2.01.05.02.20          | Outros Passivos                                         | 230.000                               | 212.000                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 6.128.000                             | 7.028.000                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 340.000                               | 965.000                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 340.000                               | 965.000                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 4.934.000                             | 5.094.000                                |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 11.000                                | 5.000                                    |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 4.923.000                             | 5.089.000                                |
| 2.02.02.02.03          | Receitas Diferidas                                      | 1.431.000                             | 1.514.000                                |
| 2.02.02.02.05          | Obrigações Fiscais                                      | 30.000                                | 30.000                                   |
| 2.02.02.02.06          | Passivo de Arrendamento                                 | 3.454.000                             | 3.536.000                                |
| 2.02.02.02.20          | Outros Passivos                                         | 8.000                                 | 9.000                                    |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 854.000                               | 969.000                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 778.000                               | 903.000                                  |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                                        | 76.000                                | 66.000                                   |
| 2.02.04.02.04          | Provisão para Perda de Investimento                     | 76.000                                | 66.000                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 1.958.000                             | 2.003.000                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 2.899.000                             | 2.899.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -867.000                              | -871.000                                 |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 537.000                               | 537.000                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -569.000                              | -520.000                                 |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | -42.000                               | -42.000                                  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 5.632.000                                                       | 5.483.000                                                          |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -4.024.000                                                      | -3.557.000                                                         |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 1.608.000                                                       | 1.926.000                                                          |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.392.000                                                      | -1.578.000                                                         |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -931.000                                                        | -1.099.000                                                         |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -134.000                                                        | -222.000                                                           |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -230.000                                                        | -172.000                                                           |
| 3.04.05.01             | Depreciações e Amortizações                            | -158.000                                                        | -136.000                                                           |
| 3.04.05.05             | Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas      | -72.000                                                         | -36.000                                                            |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -97.000                                                         | -85.000                                                            |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 216.000                                                         | 348.000                                                            |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -238.000                                                        | -211.000                                                           |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -22.000                                                         | 137.000                                                            |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -27.000                                                         | -73.000                                                            |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -49.000                                                         | 64.000                                                             |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | -49.000                                                         | 64.000                                                             |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -0,03782                                                        | 0,04890                                                            |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |                                                                 |                                                                    |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -0,03775                                                        | 0,04880                                                            |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                  | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período                                                   | -49.000                                                         | 64.000                                                             |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes                                              | 0                                                               | -7.000                                                             |
| 4.02.02                | Valor Justo de Instrumentos Financeiros                                    | 3.000                                                           | -8.000                                                             |
| 4.02.03                | Tributos Sobre Valor Justo de Instrumentos Financeiros                     | -1.000                                                          | 2.000                                                              |
| 4.02.08                | Equivalência Patrimonial Sobre Outros Resultados Abrangentes em Investidas | -2.000                                                          | -1.000                                                             |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período                                            | -49.000                                                         | 57.000                                                             |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                    | -1.580.000                                                      | -1.934.000                                                         |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                               | 506.000                                                         | 720.000                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro (Prejuízo) Líquido do Período                      | -49.000                                                         | 64.000                                                             |
| 6.01.01.03             | Depreciação e Amortização                                | 198.000                                                         | 173.000                                                            |
| 6.01.01.04             | Equivalência Patrimonial                                 | 97.000                                                          | 85.000                                                             |
| 6.01.01.05             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos         | 27.000                                                          | -23.000                                                            |
| 6.01.01.07             | Juros e Variações Monetárias, Não Realizados             | 175.000                                                         | 167.000                                                            |
| 6.01.01.08             | Provisão para Demandas Judiciais, Líquidas de Reversões  | 17.000                                                          | 152.000                                                            |
| 6.01.01.09             | Remuneração Baseada em Ações                             | 3.000                                                           | 12.000                                                             |
| 6.01.01.10             | Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa       | 95.000                                                          | 146.000                                                            |
| 6.01.01.11             | Perda com Alienação de Imobilizado e Intangível          | 9.000                                                           | 0                                                                  |
| 6.01.01.12             | Perda Estimada do Valor Recuperável Líquido dos Estoques | 21.000                                                          | 12.000                                                             |
| 6.01.01.16             | Receita Diferida Reconhecida no Resultado                | -82.000                                                         | -70.000                                                            |
| 6.01.01.17             | Baixa de Direito de Uso e Passivo de Arrendamento        | -4.000                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.01.20             | Outros                                                   | -1.000                                                          | 2.000                                                              |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                          | -2.088.000                                                      | -2.566.000                                                         |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber                                         | -104.000                                                        | -1.055.000                                                         |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                 | -4.000                                                          | -748.000                                                           |
| 6.01.02.03             | Tributos a Recuperar                                     | 115.000                                                         | -121.000                                                           |
| 6.01.02.04             | Partes Relacionadas, líquido                             | -433.000                                                        | -204.000                                                           |
| 6.01.02.06             | Depósitos Judiciais                                      | 13.000                                                          | -56.000                                                            |
| 6.01.02.07             | Despesas Antecipadas                                     | -75.000                                                         | -51.000                                                            |
| 6.01.02.10             | Outros Ativos                                            | -13.000                                                         | 32.000                                                             |
| 6.01.02.11             | Fornecedores                                             | -1.360.000                                                      | -275.000                                                           |
| 6.01.02.12             | Obrigações Fiscais                                       | -6.000                                                          | -29.000                                                            |
| 6.01.02.13             | Obrigações Sociais e Trabalhistas                        | -73.000                                                         | 91.000                                                             |
| 6.01.02.15             | Demandas Judiciais                                       | -155.000                                                        | -125.000                                                           |
| 6.01.02.16             | Repasse a Terceiros                                      | -13.000                                                         | -25.000                                                            |
| 6.01.02.20             | Outros Passivos                                          | 20.000                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.03                | Outros                                                   | 2.000                                                           | -88.000                                                            |
| 6.01.03.01             | Imposto de renda e contribuição social pagos             | 0                                                               | -88.000                                                            |
| 6.01.03.02             | Dividendos Recebidos de Investidas                       | 2.000                                                           | 0                                                                  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                 | -255.000                                                        | -116.000                                                           |
| 6.02.01                | Aquisição de Bens do Ativo Imobilizado e Intangível      | -150.000                                                        | -117.000                                                           |
| 6.02.02                | Alienação de Bens do Ativo Imobilizado e Intangível      | 0                                                               | 1.000                                                              |
| 6.02.03                | Instrumentos Financeiros                                 | -9.000                                                          | 0                                                                  |
| 6.02.07                | Aumento de capital em subsidiária                        | -96.000                                                         | 0                                                                  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                | -304.000                                                        | -282.000                                                           |
| 6.03.01                | Captações                                                | 1.238.000                                                       | 1.268.000                                                          |
| 6.03.02                | Pagamentos de Principal                                  | -1.246.000                                                      | -1.250.000                                                         |
| 6.03.03                | Pagamentos de Juros                                      | -71.000                                                         | -87.000                                                            |
| 6.03.05                | Pagamentos de Principal - Arrendamento Mercantil         | -131.000                                                        | -116.000                                                           |
| 6.03.06                | Pagamentos de Juros - Arrendamento Mercantil             | -94.000                                                         | -97.000                                                            |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                | -2.139.000                                                      | -2.332.000                                                         |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                    | 2.989.000                                                       | 2.802.000                                                          |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da<br/>Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>           | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|----------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 6.05.02                    | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 850.000                                                             | 470.000                                                                |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                          | 2.899.000                           | -871.000                                                            | 537.000                  | -520.000                              | -42.000                              | 2.003.000                 |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                                | 2.899.000                           | -871.000                                                            | 537.000                  | -520.000                              | -42.000                              | 2.003.000                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                      | 0                                   | 4.000                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 4.000                     |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas                           | 0                                   | 4.000                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 4.000                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -49.000                               | 0                                    | -49.000                   |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -49.000                               | 0                                    | -49.000                   |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros                      | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 3.000                                | 3.000                     |
| 5.05.02.02             | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros             | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -1.000                               | -1.000                    |
| 5.05.02.03             | Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -2.000                               | -2.000                    |
| 5.07                   | Saldos Finais                                            | 2.899.000                           | -867.000                                                            | 537.000                  | -569.000                              | -42.000                              | 1.958.000                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                          | 2.896.000                           | -881.000                                                            | 944.000                  | -139.000                              | -47.000                              | 2.773.000                 |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores                         | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -473.000                              | 0                                    | -473.000                  |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                                | 2.896.000                           | -881.000                                                            | 944.000                  | -612.000                              | -47.000                              | 2.300.000                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                      | 0                                   | 10.000                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 10.000                    |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas                           | 0                                   | 10.000                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 10.000                    |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                               | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 64.000                                | -7.000                               | 57.000                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                                 | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 64.000                                | 0                                    | 64.000                    |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                            | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -7.000                               | -7.000                    |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros                      | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -8.000                               | -8.000                    |
| 5.05.02.02             | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros             | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 2.000                                | 2.000                     |
| 5.05.02.03             | Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -1.000                               | -1.000                    |
| 5.07                   | Saldos Finais                                            | 2.896.000                           | -871.000                                                            | 944.000                  | -548.000                              | -54.000                              | 2.367.000                 |

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 6.373.000                                                       | 5.948.000                                                          |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 6.468.000                                                       | 6.094.000                                                          |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -95.000                                                         | -146.000                                                           |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -4.850.000                                                      | -4.265.000                                                         |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -4.319.000                                                      | -3.758.000                                                         |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -526.000                                                        | -504.000                                                           |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -5.000                                                          | -3.000                                                             |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 1.523.000                                                       | 1.683.000                                                          |
| 7.04                   | Retenções                                        | -60.000                                                         | -55.000                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -60.000                                                         | -55.000                                                            |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.463.000                                                       | 1.628.000                                                          |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | -71.000                                                         | -47.000                                                            |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -97.000                                                         | -85.000                                                            |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 27.000                                                          | 38.000                                                             |
| 7.06.03                | Outros                                           | -1.000                                                          | 0                                                                  |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.392.000                                                       | 1.581.000                                                          |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.392.000                                                       | 1.581.000                                                          |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 594.000                                                         | 682.000                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 391.000                                                         | 448.000                                                            |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 59.000                                                          | 57.000                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 50.000                                                          | 47.000                                                             |
| 7.08.01.04             | Outros                                           | 94.000                                                          | 130.000                                                            |
| 7.08.01.04.01          | Demandas Judiciais Trabalhistas                  | 88.000                                                          | 129.000                                                            |
| 7.08.01.04.02          | Outras Despesas com Pessoal                      | 6.000                                                           | 1.000                                                              |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 256.000                                                         | 288.000                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 174.000                                                         | 191.000                                                            |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 64.000                                                          | 78.000                                                             |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 18.000                                                          | 19.000                                                             |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 591.000                                                         | 547.000                                                            |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 171.000                                                         | 152.000                                                            |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 417.000                                                         | 389.000                                                            |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 3.000                                                           | 6.000                                                              |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | -49.000                                                         | 64.000                                                             |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -49.000                                                         | 64.000                                                             |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>        | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                      | 22.588.000                            | 25.011.000                               |
| 1.01                   | Ativo Circulante                 | 11.166.000                            | 13.544.000                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa    | 1.296.000                             | 3.711.000                                |
| 1.01.03                | Contas a Receber                 | 3.913.000                             | 3.768.000                                |
| 1.01.04                | Estoques                         | 4.695.000                             | 4.773.000                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar             | 934.000                               | 1.060.000                                |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas             | 105.000                               | 33.000                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes        | 223.000                               | 199.000                                  |
| 1.01.08.03             | Outros                           | 223.000                               | 199.000                                  |
| 1.01.08.03.01          | Partes relacionadas              | 147.000                               | 132.000                                  |
| 1.01.08.03.20          | Outros Ativos                    | 76.000                                | 67.000                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante             | 11.422.000                            | 11.467.000                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo   | 4.835.000                             | 4.796.000                                |
| 1.02.01.03             | Contas a Receber                 | 224.000                               | 217.000                                  |
| 1.02.01.06             | Tributos Diferidos               | 867.000                               | 886.000                                  |
| 1.02.01.08             | Créditos com Partes Relacionadas | 183.000                               | 190.000                                  |
| 1.02.01.09             | Outros Ativos Não Circulantes    | 3.561.000                             | 3.503.000                                |
| 1.02.01.09.04          | Instrumentos Financeiros         | 9.000                                 | 0                                        |
| 1.02.01.09.05          | Tributos a Recuperar             | 2.570.000                             | 2.519.000                                |
| 1.02.01.09.06          | Depósitos Judiciais              | 962.000                               | 964.000                                  |
| 1.02.01.09.20          | Outras Contas a Receber          | 20.000                                | 20.000                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                    | 114.000                               | 108.000                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                      | 5.085.000                             | 5.190.000                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação          | 1.445.000                             | 1.444.000                                |
| 1.02.03.02             | Imobilizado Arrendado            | 3.640.000                             | 3.746.000                                |
| 1.02.03.02.01          | Ativo de Direito de Uso          | 3.640.000                             | 3.746.000                                |
| 1.02.04                | Intangível                       | 1.388.000                             | 1.373.000                                |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2019</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2018</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 22.588.000                            | 25.011.000                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 14.264.000                            | 15.727.000                               |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 443.000                               | 535.000                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 6.608.000                             | 8.652.000                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 148.000                               | 163.000                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 3.976.000                             | 3.357.000                                |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 3.976.000                             | 3.357.000                                |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 3.089.000                             | 3.020.000                                |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 146.000                               | 154.000                                  |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 2.943.000                             | 2.866.000                                |
| 2.01.05.02.04          | Receitas Diferidas                                      | 403.000                               | 401.000                                  |
| 2.01.05.02.07          | Fornecedores Convênio                                   | 506.000                               | 421.000                                  |
| 2.01.05.02.08          | Repasse a Terceiros                                     | 510.000                               | 540.000                                  |
| 2.01.05.02.09          | Passivo de Arrendamento                                 | 933.000                               | 952.000                                  |
| 2.01.05.02.20          | Outros Passivos                                         | 591.000                               | 552.000                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 6.366.000                             | 7.281.000                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 342.000                               | 968.000                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 342.000                               | 968.000                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 5.162.000                             | 5.330.000                                |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 11.000                                | 5.000                                    |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 5.151.000                             | 5.325.000                                |
| 2.02.02.02.03          | Receitas Diferidas                                      | 1.520.000                             | 1.605.000                                |
| 2.02.02.02.05          | Obrigações Fiscais                                      | 30.000                                | 30.000                                   |
| 2.02.02.02.06          | Passivo de Arrendamento                                 | 3.593.000                             | 3.681.000                                |
| 2.02.02.02.20          | Outros Passivos                                         | 8.000                                 | 9.000                                    |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 6.000                                 | 6.000                                    |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 856.000                               | 977.000                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 856.000                               | 977.000                                  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 1.958.000                             | 2.003.000                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 2.899.000                             | 2.899.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -867.000                              | -871.000                                 |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 537.000                               | 537.000                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -569.000                              | -520.000                                 |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | -42.000                               | -42.000                                  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 6.330.000                                                       | 6.596.000                                                          |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -4.583.000                                                      | -4.409.000                                                         |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 1.747.000                                                       | 2.187.000                                                          |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.519.000                                                      | -1.798.000                                                         |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -1.144.000                                                      | -1.346.000                                                         |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -142.000                                                        | -258.000                                                           |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -243.000                                                        | -200.000                                                           |
| 3.04.05.01             | Depreciações e Amortizações                            | -168.000                                                        | -156.000                                                           |
| 3.04.05.05             | Outras Receitas (Despesas) Operacionais Líquidas       | -75.000                                                         | -44.000                                                            |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 10.000                                                          | 6.000                                                              |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 228.000                                                         | 389.000                                                            |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -259.000                                                        | -255.000                                                           |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -31.000                                                         | 134.000                                                            |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -18.000                                                         | -70.000                                                            |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -49.000                                                         | 64.000                                                             |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | -49.000                                                         | 64.000                                                             |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -49.000                                                         | 64.000                                                             |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                                                 |                                                                    |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período                   | -49.000                                                         | 64.000                                                             |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes                          | 0                                                               | -7.000                                                             |
| 4.02.02                | Valor Justo de Instrumentos Financeiros                | 0                                                               | -9.000                                                             |
| 4.02.03                | Tributos Sobre Valor Justo de Instrumentos Financeiros | 0                                                               | 2.000                                                              |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período            | -49.000                                                         | 57.000                                                             |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -49.000                                                         | 57.000                                                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                    | -1.935.000                                                      | -2.543.000                                                         |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                               | 469.000                                                         | 717.000                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro (Prejuízo) Líquido do Período                      | -49.000                                                         | 64.000                                                             |
| 6.01.01.03             | Depreciação e Amortização                                | 218.000                                                         | 204.000                                                            |
| 6.01.01.04             | Equivalência Patrimonial                                 | -10.000                                                         | -6.000                                                             |
| 6.01.01.05             | Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos         | 19.000                                                          | -27.000                                                            |
| 6.01.01.07             | Juros e Variações Monetárias, Não Realizados             | 181.000                                                         | 174.000                                                            |
| 6.01.01.08             | Provisão para Demandas Judiciais, Líquidas de Reversões  | 38.000                                                          | 162.000                                                            |
| 6.01.01.09             | Remuneração Baseada em Ações                             | 3.000                                                           | 12.000                                                             |
| 6.01.01.10             | Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa       | 122.000                                                         | 168.000                                                            |
| 6.01.01.11             | Perda com Alienação de Imobilizado e Intangível          | 10.000                                                          | 9.000                                                              |
| 6.01.01.12             | Perda Estimada do Valor Recuperável Líquido dos Estoques | 25.000                                                          | 25.000                                                             |
| 6.01.01.16             | Receita Diferida Reconhecida no Resultado                | -83.000                                                         | -71.000                                                            |
| 6.01.01.17             | Baixa de Direito de Uso e Passivo de Arrendamento        | -4.000                                                          | 0                                                                  |
| 6.01.01.20             | Outros                                                   | -1.000                                                          | 3.000                                                              |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                          | -2.405.000                                                      | -3.169.000                                                         |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber                                         | -273.000                                                        | -1.174.000                                                         |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                 | 53.000                                                          | -1.022.000                                                         |
| 6.01.02.03             | Tributos a Recuperar                                     | 75.000                                                          | -190.000                                                           |
| 6.01.02.04             | Partes Relacionadas, líquido                             | -17.000                                                         | -8.000                                                             |
| 6.01.02.06             | Depósitos Judiciais                                      | 10.000                                                          | -58.000                                                            |
| 6.01.02.07             | Despesas Antecipadas                                     | -72.000                                                         | -50.000                                                            |
| 6.01.02.10             | Outros Ativos                                            | -9.000                                                          | 44.000                                                             |
| 6.01.02.11             | Fornecedores                                             | -1.905.000                                                      | -680.000                                                           |
| 6.01.02.12             | Obrigações fiscais                                       | -11.000                                                         | -34.000                                                            |
| 6.01.02.13             | Obrigações Sociais e Trabalhistas                        | -95.000                                                         | 91.000                                                             |
| 6.01.02.15             | Demandas Judiciais                                       | -172.000                                                        | -133.000                                                           |
| 6.01.02.16             | Repasse a Terceiros                                      | -30.000                                                         | 5.000                                                              |
| 6.01.02.20             | Outros passivos                                          | 41.000                                                          | 40.000                                                             |
| 6.01.03                | Outros                                                   | 1.000                                                           | -91.000                                                            |
| 6.01.03.01             | Imposto de renda e contribuição social pagos             | -3.000                                                          | -91.000                                                            |
| 6.01.03.02             | Dividendos Recebidos de Investidas                       | 4.000                                                           | 0                                                                  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                 | -167.000                                                        | -117.000                                                           |
| 6.02.01                | Aquisição de Bens do Ativo Imobilizado e Intangível      | -158.000                                                        | -125.000                                                           |
| 6.02.02                | Alienação de Bens do Ativo Imobilizado e Intangível      | 0                                                               | 8.000                                                              |
| 6.02.03                | Instrumentos Financeiros                                 | -9.000                                                          | 0                                                                  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                | -313.000                                                        | -295.000                                                           |
| 6.03.01                | Captações                                                | 1.238.000                                                       | 1.268.000                                                          |
| 6.03.02                | Pagamentos de Principal                                  | -1.247.000                                                      | -1.251.000                                                         |
| 6.03.03                | Pagamentos de Juros                                      | -71.000                                                         | -89.000                                                            |
| 6.03.05                | Pagamentos de Principal - Arrendamento Mercantil         | -136.000                                                        | -122.000                                                           |
| 6.03.06                | Pagamentos de Juros - Arrendamento Mercantil             | -97.000                                                         | -101.000                                                           |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                | -2.415.000                                                      | -2.955.000                                                         |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                    | 3.711.000                                                       | 3.559.000                                                          |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                      | 1.296.000                                                       | 604.000                                                            |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>           | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                     | 2.899.000                           | -871.000                                                            | 537.000                  | -520.000                              | -42.000                              | 2.003.000                 | 0                                         | 2.003.000                             |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados           | 2.899.000                           | -871.000                                                            | 537.000                  | -520.000                              | -42.000                              | 2.003.000                 | 0                                         | 2.003.000                             |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios | 0                                   | 4.000                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 4.000                     | 0                                         | 4.000                                 |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas      | 0                                   | 4.000                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 4.000                     | 0                                         | 4.000                                 |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total          | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -49.000                               | 0                                    | -49.000                   | 0                                         | -49.000                               |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período            | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -49.000                               | 0                                    | -49.000                   | 0                                         | -49.000                               |
| 5.07                   | Saldos Finais                       | 2.899.000                           | -867.000                                                            | 537.000                  | -569.000                              | -42.000                              | 1.958.000                 | 0                                         | 1.958.000                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                    | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                              | 2.896.000                           | -881.000                                                            | 944.000                  | -139.000                              | -47.000                              | 2.773.000                 | 0                                         | 2.773.000                             |
| 5.02                   | Ajustes de Exercícios Anteriores             | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -473.000                              | 0                                    | -473.000                  | 0                                         | -473.000                              |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                    | 2.896.000                           | -881.000                                                            | 944.000                  | -612.000                              | -47.000                              | 2.300.000                 | 0                                         | 2.300.000                             |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios          | 0                                   | 10.000                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 10.000                    | 0                                         | 10.000                                |
| 5.04.03                | Opções Outorgadas Reconhecidas               | 0                                   | 10.000                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 10.000                    | 0                                         | 10.000                                |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                   | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 64.000                                | -7.000                               | 57.000                    | 0                                         | 57.000                                |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 64.000                                | 0                                    | 64.000                    | 0                                         | 64.000                                |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -7.000                               | -7.000                    | 0                                         | -7.000                                |
| 5.05.02.01             | Ajustes de Instrumentos Financeiros          | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | -9.000                               | -9.000                    | 0                                         | -9.000                                |
| 5.05.02.02             | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 2.000                                | 2.000                     | 0                                         | 2.000                                 |
| 5.07                   | Saldos Finais                                | 2.896.000                           | -871.000                                                            | 944.000                  | -548.000                              | -54.000                              | 2.367.000                 | 0                                         | 2.367.000                             |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2018 à 31/03/2018</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                         | 7.237.000                                                       | 7.312.000                                                          |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 7.359.000                                                       | 7.478.000                                                          |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 0                                                               | 2.000                                                              |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -122.000                                                        | -168.000                                                           |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -5.041.000                                                      | -5.411.000                                                         |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -4.253.000                                                      | -4.656.000                                                         |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -782.000                                                        | -732.000                                                           |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -6.000                                                          | -23.000                                                            |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 2.196.000                                                       | 1.901.000                                                          |
| 7.04                   | Retenções                                        | -78.000                                                         | -84.000                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -78.000                                                         | -84.000                                                            |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 2.118.000                                                       | 1.817.000                                                          |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 40.000                                                          | 46.000                                                             |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 10.000                                                          | 6.000                                                              |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 30.000                                                          | 40.000                                                             |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 2.158.000                                                       | 1.863.000                                                          |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 2.158.000                                                       | 1.863.000                                                          |
| 7.08.01                | Pessoal                                          | 605.000                                                         | 748.000                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 399.000                                                         | 496.000                                                            |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 65.000                                                          | 67.000                                                             |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.                                         | 43.000                                                          | 50.000                                                             |
| 7.08.01.04             | Outros                                           | 98.000                                                          | 135.000                                                            |
| 7.08.01.04.01          | Demandas Judiciais Trabalhistas                  | 89.000                                                          | 132.000                                                            |
| 7.08.01.04.02          | Outras Despesas com Pessoal                      | 9.000                                                           | 3.000                                                              |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 997.000                                                         | 446.000                                                            |
| 7.08.02.01             | Federais                                         | 560.000                                                         | 204.000                                                            |
| 7.08.02.02             | Estaduais                                        | 417.000                                                         | 221.000                                                            |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 20.000                                                          | 21.000                                                             |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 605.000                                                         | 605.000                                                            |
| 7.08.03.01             | Juros                                            | 192.000                                                         | 194.000                                                            |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                         | 411.000                                                         | 403.000                                                            |
| 7.08.03.03             | Outras                                           | 2.000                                                           | 8.000                                                              |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | -49.000                                                         | 64.000                                                             |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -49.000                                                         | 64.000                                                             |



# RESULTADOS

## 1T19





# RESULTADOS 1T19

**23 de abril de 2019** – Via Varejo S.A., maior varejista de eletroeletrônicos e móveis do Brasil, anuncia os seus **resultados consolidados** para o primeiro trimestre (**1T19**). A partir de 1º de janeiro de 2019 a Companhia adotou as normas do pronunciamento contábil CPC 06 (R2) (IFRS 16) – Operações de arrendamento mercantil, que elimina a distinção entre arrendamentos operacionais e arrendamentos financeiros. Os números abaixo, inclusive os relativos ao período de 2018, já refletem os impactos decorrentes da adoção da referida norma. Para mais informações a respeito, favor acessar a nota explicativa nº2-a em nosso ITR.

## Destaques 1T19

- Receita Bruta consolidada no 1T19 foi de R\$7,4 bilhões, 1,6% inferior em relação ao mesmo período do ano passado.
- Receita Bruta nas lojas físicas no trimestre atingiu R\$5,9 bilhões com crescimento de 0,3% vs. o 1T18.
- GMV Faturado do Online no trimestre atingiu R\$1,7 bilhão, 1,7% superior frente ao 1T18 e penetração do marketplace de 21,2% (vs. 13,2% no 1T18).
- Lucro Bruto no trimestre atingiu R\$1,7 bilhão, com margem bruta de 27,6%.
- Redução nominal nas Despesas Operacionais no período em 19,8% representando uma queda de 4 p.p em relação a receita líquida da Companhia.
- No 1T19, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 521 milhões, com margem EBITDA de 8,2%.
- Encerramos o trimestre com caixa líquido, incluindo recebíveis de cartão de crédito não descontados, de R\$2,2 bilhões.
- Penetração dos novos aplicativos Casas Bahia e Ponto Frio no GMV (pedido)  aumentou 4,7 p.p. em relação ao 1T18.



# RESULTADOS 1T19

## Comentários da Administração

Encerramos o 1T19 expandindo a receita bruta nas lojas físicas em 0,3%, enquanto no GMV Online tivemos aumento de 1,7% em relação ao mesmo período do ano passado. A receita bruta consolidada foi de R\$7,4 bilhões, 1,6% inferior ao 1T18. O lucro bruto consolidado foi de R\$1,7 bilhão, representando uma margem bruta de 27,6%. Nosso EBITDA ajustado atingiu R\$521 milhões e a margem EBITDA foi de 8,2%. No período, registramos um prejuízo no valor de R\$49 milhões.

Apesar de um início ainda desafiador, principalmente pelos primeiros 20 dias do ano (legado do final de 2018 com ajustes nos estoques, sistemas e no modelo de incentivo de loja), o 1T19 apresentou resultados que sinalizam o primeiro passo na recuperação operacional da Companhia e em linha com os três pilares que definimos prioritários: i) retomada nas vendas; ii) redução de despesas; e iii) estabilização nos sistemas. Neste primeiro trimestre avançamos rapidamente com uma nova estratégia comercial e conseguimos observar aumento de fluxo em nossas lojas e também uma maior conversão de vendas. A estratégia de marketing, mais alinhada à estratégia comercial, também foi um importante catalisador dos nossos negócios. Nas lojas físicas, já observamos uma clara evolução ao final do trimestre, com a operação em um ritmo muito mais consistente e sustentável, enquanto no negócio online seguimos em um processo de maturação e evolução operacional.

Registramos um avanço no processo de estabilização dos sistemas da Companhia durante o trimestre. Das 12 equipes criadas no início do ano para rápida evolução operacional, já foram integradas aos times equipes que cuidavam dos processos de Marketplace, Retira Rápido, Marketing, Mobile, Antifraude, Meios de Pagamento e Arranjo de Pagamento. Com relação ao sistema de lojas Via+, os problemas enfrentados no final de 2018 já foram totalmente solucionados e este sistema está atualmente operando de acordo com os padrões desejados. Encerramos o mês de março com 55% das transações realizadas no Via+, sendo que nas lojas Premium já passamos de 80%.

Durante este período, ainda, realizamos movimentos de ajustes de custos no curto prazo, como reduções na estrutura corporativa e nos preparamos para finalizar a incorporação das duas Companhias, Via Varejo e Cnova, movimento que trará ganhos principalmente pelo aumento da eficiência logística, gestão de estoque e eficiência fiscal. O aprimoramento do processo de oferta de crédito com uma maior assertividade também tem contribuído para a melhoria da rentabilidade da Companhia.

Inauguramos 15 lojas no 1T19, destas, 13 no formato Smart e 2 quiosques. Também, no período, encerramos as operações de 6 unidades de baixo desempenho. Seguimos em 2019 com a estratégia de abertura de lojas em regiões com potencial de crescimento e que ainda não estamos presentes, com a avaliação contínua do desempenho do nosso parque de lojas.



# RESULTADOS 1T19

Por fim, gostaríamos de ressaltar que já visualizamos uma tendência positiva nesses últimos três meses, e seguimos trabalhando para executar a estratégia definida, em um processo de recuperação gradual e consistente ao longo dos próximos períodos.

**Diretoria Executiva**





# RESULTADOS 1T19

## Desempenho Operacional

| Destaques                                    | 1T19         | 1T18         | %              |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>Receita Bruta</b>                         | <b>7.359</b> | <b>7.478</b> | <b>(1,6%)</b>  |
| <b>Receita Líquida</b>                       | <b>6.330</b> | <b>6.596</b> | <b>(4,0%)</b>  |
| Margem Bruta                                 | 27,6%        | 33,2%        | (556bps)       |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>(1)(2)</sup></b>      | <b>521</b>   | <b>637</b>   | <b>(18,2%)</b> |
| Margem EBITDA Ajustada <sup>2</sup>          | 8,2%         | 9,7%         | (143bps)       |
| <b>Lucro Líquido<sup>2</sup></b>             | <b>(49)</b>  | <b>64</b>    | <b>na</b>      |
| Caixa Líquido com recebíveis não descontados | 2.203        | 2.607        | (404)          |

(1) Excluindo as outras receitas e despesas operacionais

(2) Ajustado conforme IFRS 16

| Operacional                                    | 1T19          | 1T18         | %        |
|------------------------------------------------|---------------|--------------|----------|
| <b>Vendas Mesmas Lojas - Receita Bruta (%)</b> | <b>(1,9%)</b> | <b>8,5%</b>  |          |
| <b>GMV Faturado (Crescimento % A/A)</b>        | <b>1,7%</b>   | <b>10,0%</b> |          |
| GMV Faturado                                   | 1.723         | 1.695        | 1,7%     |
| GMV Faturado Marketplace                       | 365           | 224          | 63,0%    |
| Penetração Marketplace (% GMV Faturado)        | 21,2%         | 13,2%        | 798bps   |
| Penetração Retira Rápido (% GMV Faturado)*     | 27,3%         | 28,7%        | (140bps) |

\* Retira Rápido no critério GMV Faturado e produtos elegíveis.

## Desempenho de Receita

| R\$ milhões          | 1T19         | 1T18         | %             |
|----------------------|--------------|--------------|---------------|
| Lojas Físicas        | 5.889        | 5.873        | 0,3%          |
| Online               | 1.417        | 1.523        | (7,0%)        |
| Atacado              | 53           | 82           | (35,2%)       |
| <b>Receita Bruta</b> | <b>7.359</b> | <b>7.478</b> | <b>(1,6%)</b> |

### Lojas Físicas

No 1T19, as vendas “mesmas lojas” foi 1,9% menor que o 1T18, com o mês de Janeiro ainda impactado pelas instabilidades do 4T18. Por outro lado a receita bruta de lojas físicas cresceu 0,3% vs. 1T18, resultante da abertura de 66 novas lojas nos últimos 12 meses.

### Online

O GMV Faturado permaneceu estável (GMV de R\$ 1,7 bilhão) no trimestre. Eventos pontuais, ligados ao processo de estabilização das ferramentas no canal Online (Sites e Aplicativos), impactaram o desempenho do canal no período. Cabe destacar que essas iniciativas representam um importante passo no processo de recuperação do canal Online. O GMV faturado do *marketplace* apresentou crescimento de 63% no período, fruto da estratégia de contínua expansão no número de *sellers* e, consequentemente, maior oferta de produtos.



# RESULTADOS 1T19

A receita bruta do canal Online apresentou queda de 7,0% no 1T19 em relação ao 1T18. A maior penetração do *marketplace* contribuiu para uma mudança no mix de receita, o que explica a maior variação de receita em relação ao GMV.

## Serviços

| R\$ milhões                           | 1T19         | 1T18         | %              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| Mercadoria                            | 6.524        | 6.583        | (0,9%)         |
| Serviços de Frete e Montagem          | 101          | 101          | 0,0%           |
| Serviços                              | 313          | 349          | (10,3%)        |
| Crediário/Cartões                     | 421          | 445          | (5,4%)         |
| <b>Receita Bruta</b>                  | <b>7.359</b> | <b>7.478</b> | <b>(1,6%)</b>  |
| Frete, serviços, crediário e montagem | 835          | 895          | (6,7%)         |
| <b>% Receita Bruta Total</b>          | <b>11,3%</b> | <b>12,0%</b> | <b>(62bps)</b> |

Durante o 1T19, a receita bruta com crediário, cartões, serviços, montagem e frete reduziu 6,7% em relação ao 1T18. Além do processo de estabilização de nossos sistemas, a menor taxa de aprovação em 2018 impactou a receita do crediário no 1T19, uma vez que a receita de juros é diferida pelo período do carnê.

Composição das vendas por meios de pagamento:

| Composição das Vendas          | 1T19  | 1T18  | %        |
|--------------------------------|-------|-------|----------|
| À vista                        | 23,4% | 25,1% | (168bps) |
| Carnê                          | 11,3% | 11,1% | 17bps    |
| Cartão de Crédito - Co-branded | 11,4% | 11,5% | (14bps)  |
| Cartão de Crédito - Outros     | 54,0% | 52,3% | 165bps   |

## Lucro Bruto

| R\$ milhões  | 1T19  | 1T18  | %        |
|--------------|-------|-------|----------|
| Lucro Bruto  | 1.747 | 2.187 | (20,1%)  |
| Margem Bruta | 27,6% | 33,2% | (556bps) |

A margem bruta encerrou o 1T19 em 27,6%, 556bps menor que o 1T18 em função do ambiente mais competitivo, fim da Lei do Bem, nosso maior investimento em margem e a menor penetração de produtos rentáveis como o CDC e serviços no trimestre.



# RESULTADOS 1T19

## Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas

| R\$ milhões       | 1T19    | 1T18    | %       |
|-------------------|---------|---------|---------|
| SG&A              | (1.286) | (1.604) | (19,8%) |
| % Receita Líquida | (20,3%) | (24,3%) | 400bps  |

No 1T19 as despesas com vendas, gerais e administrativas, em relação a receita líquida apresentaram melhoria significativa, atingindo 20,3% (vs. 24,3% no 1T18). No período, houve foco na redução das despesas, principalmente nas despesas que não afetam venda e o nível de serviço da nossa operação, movimento totalmente alinhado com os pilares do *turnaround* da Cia. Houve redução relevante nas despesas com pessoal, processos trabalhistas e PDD, bem como redução em despesas com ocupação, despesas com serviços de terceiros e tomada de crédito de PIS e Cofins sobre despesas com propaganda. Outras iniciativas já foram concluídas (i.e., negociação com adquirentes para redução de MDR) e outras estão sendo implementadas (i.e., redução do custo de locação) buscando reduzir ainda mais as despesas com SG&A, sem impactar vendas e nível de serviço ao cliente.

## EBITDA Ajustado

| R\$ milhões                             | 1T19        | 1T18        | %               |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|-----------------|
| EBITDA                                  | 446         | 593         | (24,8%)         |
| Margem EBITDA                           | 7,0%        | 9,0%        | (194bps)        |
| Outras (Despesas)/Receitas Operacionais | (75)        | (44)        | 70,5%           |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                  | <b>521</b>  | <b>637</b>  | <b>(18,2%)</b>  |
| <b>Margem EBITDA Ajustada</b>           | <b>8,2%</b> | <b>9,7%</b> | <b>(143bps)</b> |
| Impacto IFRS 16 - EBITDA Ajustado       | (211)       | (201)       | 5,0%            |
| EBITDA Ajustado Pré IFRS 16             | 310         | 436         | (28,9%)         |
| Margem EBITDA Ajustada Pré IFRS 16      | 4,9%        | 6,6%        | (171bps)        |

1T18 alinhado ao novo parametro de outras despesas receitas operacionais divulgados no 4T18.

O EBITDA ajustado, no 1T19, atingiu R\$521 milhões e a margem EBITDA ajustada do período foi de 8,2%. Excluindo os efeitos do IFRS 16, o EBITDA Ajustado seria de R\$ 310 milhões (margem de 4,9%), em linha com o *guidance* e mostrando evolução operacional trimestre após trimestre (1,4% no 4T18).



# RESULTADOS 1T19

## Desempenho Financeiro

| R\$ milhões                                       | 1T19         | 1T18         | %             |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Receitas financeiras</b>                       | <b>18</b>    | <b>17</b>    | <b>5,9%</b>   |
| <b>Despesas financeiras</b>                       | <b>(256)</b> | <b>(258)</b> | <b>(0,8%)</b> |
| Despesas Financeiras Dívidas                      | (13)         | (16)         | (18,8%)       |
| Despesas Financeiras CDCI                         | (60)         | (72)         | (16,7%)       |
| Custo Venda Recebível do Cartão                   | (86)         | (69)         | 24,6%         |
| Juros de Passivo de Arrendamento                  | (97)         | (101)        | (4,0%)        |
| <b>Resultado financeiro antes de atualizações</b> | <b>(238)</b> | <b>(241)</b> | <b>(1,2%)</b> |
| % Receita Líquida                                 | (3,8%)       | (3,7%)       | (11bps)       |
| Atualizações Monetárias                           | (21)         | (14)         | 50,0%         |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>               | <b>(259)</b> | <b>(255)</b> | <b>1,6%</b>   |
| % Receita Líquida                                 | (4,1%)       | (3,9%)       | (23bps)       |

No 1T19, o resultado financeiro líquido atingiu R\$259 milhões, 1,6% superior ao 1T18, representando 4,1% da receita. Ex- IFRS16, o resultado financeiro líquido seria de R\$165 milhões (2,6% da receita).

## Lucro (Prejuízo) Líquido

| R\$ milhões                     | 1T19          | 1T18        | %               |
|---------------------------------|---------------|-------------|-----------------|
| LAIR                            | (31)          | 134         | na              |
| % Receita Líquida               | (0,5%)        | 2,0%        | (252bps)        |
| Imposto de Renda                | (18)          | (70)        | (74,3%)         |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b> | <b>(49)</b>   | <b>64</b>   | <b>na</b>       |
| <b>Margem Líquida</b>           | <b>(0,8%)</b> | <b>1,0%</b> | <b>(174bps)</b> |

A Companhia apresentou prejuízo de R\$49 milhões no 1T19 vs. lucro de R\$64 milhões no 1T18. Tal resultado, apesar da redução das despesas, foi impactado pela menor venda e menor margem bruta no período.

## Capital de Giro

| R\$ milhões                           | 1T19         | 1T18         | (+/-)        |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>(+/-) Estoques</b>                 | <b>4.695</b> | <b>5.376</b> | <b>(681)</b> |
| Dias Estoques <sup>1</sup>            | 93           | 111          | (18 dias)    |
| <b>(+/-) Fornecedores<sup>2</sup></b> | <b>7.114</b> | <b>7.464</b> | <b>(350)</b> |
| Dias Fornecedores Total <sup>1</sup>  | 141          | 154          | (13 dias)    |
| <b>Variação Capital de Giro</b>       | <b>2.419</b> | <b>2.088</b> | <b>+331</b>  |

(<sup>1</sup>) Dias de CMV

(<sup>2</sup>) Fornecedores +Fornecedores Convênio

Em linha com estratégia de recuperação operacional da Companhia, encerramos o 1T19 com redução de 18 dias nos estoques, além de realizar o rebalanceamento com foco em um mix maior de produtos curva A (maior giro). Seguimos com a estratégia de fornecedores financiarem nossos estoques e, desta forma, encerramos o período com uma variação positiva de R\$331 milhões no capital de giro.



# RESULTADOS 1T19

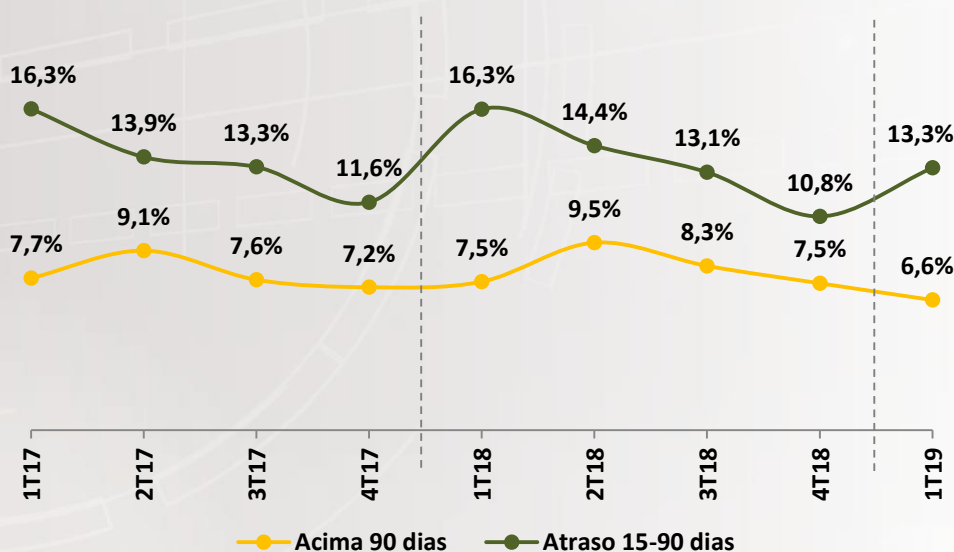
## Endividamento

| R\$ milhões                                                        | 1T19         | 1T18         | (+/-)        |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Caixas e Equivalentes de Caixa                                     | 1.296        | 604          | +692         |
| Recebíveis de Cartão não descontados <sup>1</sup>                  | 1.824        | 2.627        | (803)        |
| Dívida Financeira                                                  | (917)        | (624)        | (293)        |
| <b>Caixa Líquido Ajustado Incluindo Recebíveis Não Descontados</b> | <b>2.203</b> | <b>2.607</b> | <b>(404)</b> |
| EBITDA Ajustado 12m                                                | 1.120        | 1.985        |              |
| Caixa Líquido/EBITDA 12m                                           | 2,0x         | 1,3x         |              |

(<sup>1</sup>) Recebíveis de Cartão de Crédito de Curto e Longo Prazo

Encerramos o trimestre com uma sólida posição de Caixa Líquido Ajustado de R\$2.203 milhões, incluindo a carteira de recebíveis não descontados no valor de R\$ 1.824 milhões.

## Inadimplência no crediário (% sobre a Carteira)



A inadimplência de nossa carteira de crediário acima de 90 dias se mantém dentro dos parâmetros para um negócio sustentável, inclusive no patamar mais baixo dos últimos 2 anos. Continuamos investindo nos processos e sistemas de controle de riscos, bem como na melhoria da experiência dos nossos clientes. Adotamos, durante o ano, novas políticas de crédito, com novos modelos de análise e segmentação, que nos permitiram mitigar risco e reduzir o tempo de aprovação. No 1T19 atingimos 88% das decisões de crédito realizadas através de sistema automatizado.



# RESULTADOS 1T19

## Investimentos

No 1T19, os investimentos da Via Varejo totalizaram R\$ 104 milhões, divididos conforme o quadro abaixo.

| R\$ milhões      | 1T19       | 1T18       | %             |
|------------------|------------|------------|---------------|
| Logística        | 11         | 7          | 51,4%         |
| Novas Lojas      | 25         | 12         | 105,1%        |
| Reforma de lojas | 15         | 16         | (8,0%)        |
| TI               | 48         | 66         | (27,4%)       |
| Outros           | 6          | 5          | 17,0%         |
| <b>Total</b>     | <b>104</b> | <b>106</b> | <b>(2,2%)</b> |

## Movimentação de Lojas por Formato

| Casas Bahia                               | 31.12.2018   | Abertas   | Fechadas  | 31.03.2019   |
|-------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|--------------|
| Rua                                       | 619          | 14        | 2         | 631          |
| Shopping                                  | 179          | 0         | 0         | 179          |
| Quiosque                                  | 9            | 0         | 0         | 9            |
| <b>Consolidado (total)</b>                | <b>807</b>   | <b>14</b> | <b>2</b>  | <b>819</b>   |
| <b>Área de Vendas (mil m<sup>2</sup>)</b> | <b>924</b>   | <b>15</b> | <b>15</b> | <b>936</b>   |
| <b>Área Total (mil m<sup>2</sup>)</b>     | <b>1.261</b> | <b>29</b> | <b>21</b> | <b>1.284</b> |

| Pontofrio                                 | 31.12.2018 | Abertas  | Fechadas | 31.03.2019 |
|-------------------------------------------|------------|----------|----------|------------|
| Rua                                       | 115        | 0        | 1        | 114        |
| Shopping                                  | 107        | 0        | 1        | 106        |
| Quiosque                                  | 6          | 1        | 2        | 5          |
| <b>Consolidado (total)</b>                | <b>228</b> | <b>1</b> | <b>4</b> | <b>225</b> |
| <b>Área de Vendas (mil m<sup>2</sup>)</b> | <b>141</b> | <b>2</b> | <b>4</b> | <b>139</b> |
| <b>Área Total (mil m<sup>2</sup>)</b>     | <b>188</b> | <b>4</b> | <b>6</b> | <b>186</b> |

| Consolidado                               | 31.12.2018   | Abertas   | Fechadas  | 31.03.2019   |
|-------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|--------------|
| Rua                                       | 734          | 14        | 3         | 745          |
| Shopping                                  | 286          | 0         | 1         | 285          |
| Quiosque                                  | 15           | 1         | 2         | 14           |
| <b>Consolidado (total)</b>                | <b>1.035</b> | <b>15</b> | <b>6</b>  | <b>1.044</b> |
| <b>Área de Vendas (mil m<sup>2</sup>)</b> | <b>1.065</b> | <b>17</b> | <b>20</b> | <b>1.075</b> |
| <b>Área Total (mil m<sup>2</sup>)</b>     | <b>1.449</b> | <b>33</b> | <b>27</b> | <b>1.470</b> |



# RESULTADOS 1T19

## Perspectivas 2019:

### Receita Bruta:

- Lojas Físicas: crescimento “mesmas lojas” de 2 p.p. acima da Inflação IPCA. Indicador acelerando ao longo do ano.
- Online: expansão no GMV Faturado entre 15% e 20% no ano.

**Margem EBITDA Ajustada (excluindo as outras receitas/despesas operacionais e pré IFRS 16) superior a 6%.**

- Evolução da margem EBITDA em função da: (i) nova estratégia comercial; (ii) redução de despesas; além da (iii) alavancagem operacional.
- Ainda não foram incorporadas as normas do IFRS 16.

**Capex para 2019 entre R\$550 e R\$ 600 milhões, ainda pendente de aprovação em AGO.**

## IFRS 16

| Variações do Período - IFRS 16          | Pré IFRS 16 |            | IFRS 16    | Pré IFRS 16 |            | IFRS 16    |
|-----------------------------------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|
|                                         | 1T19        | Var.       | 1T19       | 1T18        | Var.       | 1T18       |
| R\$ milhões                             |             |            |            |             |            |            |
| Receita Líquida                         | 6.330       |            | 6.330      | 6.596       |            | 6.596      |
| Custo das Mercadorias Vendidas          | (4.593)     | 60         | (4.533)    | (4.418)     | 57         | (4.361)    |
| Depreciação custo                       | (16)        | (34)       | (50)       | (18)        | (30)       | (48)       |
| Lucro Bruto                             | 1.721       | 26         | 1.747      | 2.160       | 27         | 2.187      |
| SG&A                                    | (1.437)     | 151        | (1.286)    | (1.748)     | 144        | (1.604)    |
| Resultado da Equivalência Patrimonial   | 10          |            | 10         | 6           |            | 6          |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais | (86)        | 11         | (75)       | (50)        | 6          | (44)       |
| Depreciação e Amortização               | (66)        | (102)      | (168)      | (66)        | (90)       | (156)      |
| Resultado Financeiro                    | (165)       | (94)       | (259)      | (157)       | (98)       | (255)      |
| Imposto de Renda                        | (21)        | 3          | (18)       | (74)        | 4          | (70)       |
| Lucro (Prejuízo) Líquido                | (44)        | (5)        | (49)       | 71          | (7)        | 64         |
| <b>EBITDA</b>                           | <b>223</b>  | <b>223</b> | <b>446</b> | <b>386</b>  | <b>207</b> | <b>593</b> |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                  | <b>310</b>  | <b>211</b> | <b>521</b> | <b>436</b>  | <b>201</b> | <b>637</b> |



# RESULTADOS 1T19

## Informações Contábeis

### Demonstração do Resultado Consolidado

| R\$ milhões                                                                                        | 1T19           | 1T18           | Δ                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|
| <b>Receita Bruta</b>                                                                               | <b>7.359</b>   | <b>7.478</b>   | <b>(1,6%)</b>     |
| <b>Receita Líquida</b>                                                                             | <b>6.330</b>   | <b>6.596</b>   | <b>(4,0%)</b>     |
| <b>Custo das Mercadorias Vendidas</b>                                                              | <b>(4.533)</b> | <b>(4.361)</b> | <b>3,9%</b>       |
| Depreciação (Logística)                                                                            | (50)           | (48)           | 4,2%              |
| <b>Lucro Bruto</b>                                                                                 | <b>1.747</b>   | <b>2.187</b>   | <b>(20,1%)</b>    |
| Despesas com Vendas                                                                                | (1.144)        | (1.346)        | (15,0%)           |
| Despesas Gerais e Administrativas                                                                  | (142)          | (258)          | (45,0%)           |
| Resultado da Equivalência Patrimonial                                                              | 10             | 6              | 66,7%             |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais                                                            | (75)           | (44)           | 70,5%             |
| <b>Total das Despesas Operacionais</b>                                                             | <b>(1.351)</b> | <b>(1.642)</b> | <b>(17,7%)</b>    |
| Depreciação e Amortização                                                                          | (168)          | (156)          | 7,7%              |
| <b>EBIT - Lucro Operacional antes Impostos e Receita (Despesa) Financeiras</b>                     | <b>228</b>     | <b>389</b>     | <b>(41,4%)</b>    |
| Receitas Financeiras                                                                               | 30             | 40             | (25,0%)           |
| Despesas Financeiras                                                                               | (289)          | (295)          | (2,0%)            |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                                                                | <b>(259)</b>   | <b>(255)</b>   | <b>1,6%</b>       |
| <b>Lucro Operacional antes do I.R.</b>                                                             | <b>(31)</b>    | <b>134</b>     | <b>na</b>         |
| Imposto de Renda                                                                                   | (18)           | (70)           | (74,3%)           |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>                                                                    | <b>(49)</b>    | <b>64</b>      | <b>na</b>         |
| <b>EBIT - Lucro Operacional antes Impostos e Receita (Despesa) Financeiras</b>                     | <b>228</b>     | <b>389</b>     | <b>(41,4%)</b>    |
| Depreciação (Logística)                                                                            | 50             | 48             | 4,2%              |
| Depreciação e Amortização                                                                          | 168            | 156            | 7,7%              |
| <b>EBITDA - Lucro Operacional antes da Depreciação e Receita (Despesa) Financeiras<sup>1</sup></b> | <b>446</b>     | <b>593</b>     | <b>(24,8%)</b>    |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais                                                            | 75             | 44             | 70,5%             |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                                                             | <b>521</b>     | <b>637</b>     | <b>(18,2%)</b>    |
| <b>% sobre Receita Líquida de Vendas</b>                                                           | <b>1T19</b>    | <b>1T18</b>    | <b>Δ</b>          |
| <b>Lucro Bruto</b>                                                                                 | <b>27,6%</b>   | <b>33,2%</b>   | <b>(5,6 p.p.)</b> |
| Despesas com Vendas                                                                                | (18,1%)        | (20,4%)        | 2,3 p.p.          |
| Despesas Gerais e Administrativas                                                                  | (2,2%)         | (3,9%)         | 1,7 p.p.          |
| Resultado da Equivalência Patrimonial                                                              | 0,2%           | 0,1%           | 0,1 p.p.          |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais                                                            | (1,2%)         | (0,7%)         | (0,5 p.p.)        |
| <b>Total das Despesas Operacionais</b>                                                             | <b>(21,3%)</b> | <b>(24,9%)</b> | <b>3,6 p.p.</b>   |
| Depreciação e Amortização                                                                          | (2,7%)         | (2,4%)         | (0,3 p.p.)        |
| <b>EBIT - Lucro Operacional antes Impostos e Receita (Despesa) Financeiras</b>                     | <b>3,6%</b>    | <b>5,9%</b>    | <b>(2,3 p.p.)</b> |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                                                                | <b>(4,1%)</b>  | <b>(3,9%)</b>  | <b>(0,2 p.p.)</b> |
| <b>Lucro Operacional antes do I.R.</b>                                                             | <b>(0,5%)</b>  | <b>2,0%</b>    | <b>(2,5 p.p.)</b> |
| Imposto de Renda                                                                                   | (0,3%)         | (1,1%)         | 0,8 p.p.          |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>                                                                    | <b>(0,8%)</b>  | <b>1,0%</b>    | <b>(1,8 p.p.)</b> |
| <b>EBITDA</b>                                                                                      | <b>7,0%</b>    | <b>9,0%</b>    | <b>(2,0 p.p.)</b> |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                                                             | <b>8,2%</b>    | <b>9,7%</b>    | <b>(1,5 p.p.)</b> |

(<sup>1</sup>) EBITDA, EBITDA Ajustado e EBIT não fazem parte da revisão realizada pela Auditoria externa.



# RESULTADOS 1T19

## Balanco Patrimonial

| Ativo                                |               |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| R\$ milhões                          | 31.03.2019    | 31.03.2018    |
| <b>Ativo Circulante</b>              | <b>11.166</b> | <b>11.402</b> |
| Caixas e Equivalentes de Caixa       | 1.296         | 604           |
| Contas a Receber                     | 3.913         | 4.750         |
| Cartões de Crédito                   | 1.799         | 2.598         |
| Carnês - Financiamento ao Consumidor | 2.070         | 2.244         |
| Outros                               | 302           | 278           |
| Contas a Receber B2B                 | 179           | 264           |
| Provisão para Devedores Duvidosos    | (437)         | (634)         |
| Estoques                             | 4.695         | 5.376         |
| Tributos a Recuperar                 | 934           | 371           |
| Partes Relacionadas                  | 147           | 116           |
| Despesas Antecipadas                 | 105           | 82            |
| Outros Ativos                        | 76            | 103           |
| <b>Ativo Não Circulante</b>          | <b>11.422</b> | <b>11.234</b> |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>      | <b>8.475</b>  | <b>8.561</b>  |
| Contas a Receber                     | 224           | 193           |
| Cartões de Crédito                   | 25            | 29            |
| Carnês - Financiamento ao Consumidor | 234           | 191           |
| Provisão para Devedores Duvidosos    | (35)          | (27)          |
| Tributos a Recuperar                 | 2.570         | 2.720         |
| Tributos Diferidos                   | 867           | 773           |
| Partes Relacionadas                  | 183           | 414           |
| Instrumentos financeiros             | 9             | 0             |
| Depósitos Judiciais                  | 962           | 1.010         |
| Ativo de direito de uso              | 3.640         | 3.431         |
| Outros Ativos                        | 20            | 20            |
| <b>Investimentos</b>                 | <b>114</b>    | <b>87</b>     |
| <b>Imobilizado</b>                   | <b>1.445</b>  | <b>1.404</b>  |
| <b>Intangível</b>                    | <b>1.388</b>  | <b>1.182</b>  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                | <b>22.588</b> | <b>22.636</b> |

## Passivo e Patrimônio Líquido

| Passivo e Patrimônio Líquido                 |               |               |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| R\$ milhões                                  | 31.03.2019    | 31.03.2018    |
| <b>Passivo Circulante</b>                    | <b>14.264</b> | <b>14.336</b> |
| Fornecedores                                 | 6.608         | 6.966         |
| Fornecedores Convênio                        | 506           | 498           |
| Empréstimos e Financiamentos                 | 915           | 620           |
| Carnês - Financiamento ao Consumidor (CDCI)  | 3.061         | 3.187         |
| Tributos a Pagar                             | 148           | 193           |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas            | 443           | 538           |
| Receitas Diferidas                           | 403           | 380           |
| Partes Relacionadas                          | 146           | 98            |
| Dividendos a Pagar                           | -             | 15            |
| Repasse a Terceiros                          | 510           | 441           |
| Passivo de arrendamento                      | 933           | 875           |
| Outros Passivos                              | 591           | 525           |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                | <b>6.366</b>  | <b>5.933</b>  |
| Empréstimos e Financiamentos                 | 2             | 4             |
| Carnês - Financiamento ao Consumidor (CDCI)  | 340           | 296           |
| Receitas Diferidas                           | 1.520         | 923           |
| Provisão para Demandas Judiciais             | 856           | 1.285         |
| Tributos a Pagar                             | 30            | 43            |
| Passivo de arrendamento                      | 3.593         | 3.369         |
| Tributos Diferidos                           | 6             | 5             |
| Passivos com Partes Relacionadas             | 11            | -             |
| Outros Passivos                              | 8             | 8             |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                    | <b>1.958</b>  | <b>2.367</b>  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> | <b>22.588</b> | <b>22.636</b> |



# RESULTADOS 1T19

## Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais (R\$ milhões)

| R\$ milhões                                                            | 31.03.2019     | 31.03.2018     |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Lucro (prejuízo) Líquido do exercício                                  | (49)           | 64             |
| <b>Ajustes em:</b>                                                     |                |                |
| Depreciação e Amortização                                              | 218            | 204            |
| Equivalência Patrimonial                                               | (10)           | (6)            |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                       | 19             | (27)           |
| Juros e Variações Monetárias, não realizados                           | 181            | 174            |
| Provisões para demandas judiciais, líquidas de reversões               | 38             | 162            |
| Perda estimada com créditos de Liquidação Duvidosa                     | 122            | 168            |
| Perda com alienação de ativo imobilizado e intangível                  | 10             | 9              |
| Perda estimada do valor recuperável líquido dos estoques               | 25             | 25             |
| Receita diferida reconhecida no resultado                              | (83)           | (71)           |
| Baixa de direito de uso e passivo de arrendamento                      | (4)            | 0              |
| Remuneração Baseada em Ações                                           | 3              | 12             |
| Outros                                                                 | (1)            | 3              |
|                                                                        | <b>469</b>     | <b>717</b>     |
| <b>(Aumento) Redução de Ativos</b>                                     |                |                |
| Contas a Receber                                                       | (273)          | (1.174)        |
| Estoques                                                               | 53             | (1.022)        |
| Tributos a Recuperar                                                   | 75             | (190)          |
| Partes relacionadas                                                    | (17)           | (8)            |
| Depósitos judiciais                                                    | 10             | (58)           |
| Despesas Antecipadas                                                   | (72)           | (50)           |
| Outros ativos                                                          | (9)            | 44             |
|                                                                        | <b>(233)</b>   | <b>(2.458)</b> |
| <b>(Aumento) Redução de Passivos</b>                                   |                |                |
| Fornecedores                                                           | (1.905)        | (680)          |
| Tributos a Pagar                                                       | (11)           | (34)           |
| Obrigações sociais e trabalhistas                                      | (95)           | 91             |
| Repasse a Terceiros                                                    | (30)           | 5              |
| Demandas Judiciais                                                     | (172)          | (133)          |
| Outros passivos                                                        | 41             | 40             |
|                                                                        | <b>(2.172)</b> | <b>(711)</b>   |
| <b>(Aumento) Redução de Ativo e Passivo - Outros</b>                   |                |                |
| Dividendos recebidos de investidas                                     | 4              | 0              |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                           | (3)            | (91)           |
|                                                                        | <b>1</b>       | <b>(91)</b>    |
| <b>Caixa Líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais</b>     | <b>(1.935)</b> | <b>(2.543)</b> |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>                   |                |                |
| Aquisição de bens do ativo imobilizado e intangível                    | (158)          | (125)          |
| Alienação de bens do ativo imobilizado e intangível                    | 0              | 8              |
| Instrumentos Financeiros                                               | (9)            | 0              |
| <b>Caixa Líquido aplicado nas Atividades de Investimento</b>           | <b>(167)</b>   | <b>(117)</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>                  |                |                |
| Captações                                                              | 1.238          | 1.268          |
| Pagamento de principal                                                 | (1.247)        | (1.251)        |
| Pagamento de juros                                                     | (71)           | (89)           |
| Pagamentos de Principal - Arrendamento Mercantil                       | (136)          | (122)          |
| Pagamentos de Juros - Arrendamento Mercantil                           | (97)           | (101)          |
| <b>Caixa Líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento</b> | <b>(313)</b>   | <b>(295)</b>   |
| Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa                         | 3.711          | 3.559          |
| Saldo final de caixa e equivalentes de caixa                           | 1.296          | 604            |
| <b>Varição no Caixa e Equivalentes</b>                                 | <b>(2.415)</b> | <b>(2.955)</b> |



# RESULTADOS 1T19

## TELECONFERÊNCIA E WEBCAST DE RESULTADOS:

24 de abril de 2019

14h00 (Brasil) / 13h00 (NY) / 18h00 (Londres)

Português / Inglês (tradução simultânea):

+55 (11) 2188-0155 / +1 (646) 843-6054

Webcast: <http://ri.viavarejo.com.br>

Replay

+55 (11) 2188-0400 - Código: Via Varejo

### **Glossário:**

**GMV (Gross Merchandise Value):** Montante transacionado em R\$ em nosso site, incluindo o valor do Marketplace (produtos de terceiros).

**Marketplace:** Produtos de parceiros (“sellers”) disponibilizados em nossos websites.

**MOVVE (Modelo Operacional Via Varejo de Excelência):** Modelo de gestão de loja implementado a partir de 2016. Versão 1.0 responsável pelo novo modelo de gestão e versão 2.0 responsável pelo novo modelo de remuneração.

**Loja Digital:** Modelo de loja com aproximadamente 150m2 que utilizamos para testar novas tecnologias que visem a melhoria da experiência do consumidor.

**Loja Quiosque:** Modelo de loja que, além de propiciar o experimento de novas regiões, permite a entrada da Via Varejo em áreas mais adensadas.

**Loja Smart:** Modelo de loja que possui mais tecnologia embarcada e metragens que variam de 350m2 a 1.000m2.

**Loja Compacta:** Modelo de loja que possui mais tecnologia embarcada e metragens que variam de 50m2 a 150m2.

**Retira Rápido:** Compra realizada Online e que pode ser retirada em nossas lojas ou em parceiros.

**Vendas Mesmas Lojas:** Receita de lojas em operação há mais de doze meses.

**Via Única:** Projeto desenvolvido em conjunto com a Accenture com intuito de criar uma base de dados única (Lojas Físicas, Online e Crediário), segmentada pelos perfis de nossos 60 milhões de clientes.

**Via+:** Sistema de Vendas, *web-based*, que unifica todas as ferramentas que desenvolvemos ao longo dos últimos meses (modelo de remuneração, Via Única/CRM e catálogo do canal Online).



## **Notas Explicativas**

# **Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas**

## **Via Varejo S.A.**

Trimestre findo em 31 de Março de 2019  
com Relatório do Auditor Independente

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 1. Contexto operacional

A Via Varejo S.A., diretamente ou por meio de suas controladas (“Companhia” ou “Via Varejo”), atua no mercado varejista de eletroeletrônicos, eletrodomésticos, telefonia e móveis através das bandeiras “Casas Bahia” e “Ponto Frio”, além das plataformas de *e-commerce* “pontofrio.com”, “casasbahia.com”, “extra.com.br” e “barateiro.com”. Sua sede está localizada em São Caetano do Sul, Estado de São Paulo - Brasil. A Companhia está listada no segmento especial denominado Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), com o mais elevado padrão de governança corporativa, sob o código “VVAR3”. A Companhia é controlada pela Companhia Brasileira de Distribuição (“CBD”) que, por sua vez, tem o Casino Guichard Perrachon como controlador por meio de suas *holdings*.

#### 2. Práticas contábeis significativas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standard Board* (“IASB”) e, também, pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das Informações Trimestrais (“ITR”), e somente elas, e que correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas adotam o Real (“R\$”) como moeda funcional e de apresentação, sendo demonstradas em milhões de R\$, e foram preparadas baseadas no custo histórico de cada transação, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos e remuneração baseada em ações.

As informações contábeis intermediárias individuais para o período de três meses findo em 31 de março de 2019 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 23 de abril de 2019.

Nas situações em que não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis ou nas práticas e políticas contábeis da Companhia, os detalhamentos divulgados nas demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2018 não foram integralmente reproduzidos nestas ITR. Em virtude disso, estas ITR devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais de 2018 publicadas em 19 de fevereiro de 2019.

##### a) Revisões e novas interpretações dos pronunciamentos contábeis

Na preparação dessas informações contábeis intermediárias, a Administração da Companhia considerou, quando aplicável, novas revisões e interpretações às *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”) e aos pronunciamentos técnicos, emitidos pelo IASB e pelo CPC, respectivamente, que entraram obrigatoriamente em vigor em 1º de janeiro de 2019.

##### (i) CPC 06(R2) (IFRS 16) - Operações de arrendamento mercantil

A companhia optou pela adoção da abordagem retrospectiva completa como método de transição em 1º de janeiro de 2019, com efeitos desde o início do primeiro período praticável e consequentemente, os períodos comparativos estão sendo reapresentados. A utilização desta abordagem impactou substancialmente os contratos de aluguel de lojas, centros de distribuição, entrepostos comerciais e imóveis administrativos mantidos até a adoção da norma como arrendamento mercantil operacional.

As alterações significativas decorrentes da adoção inicial do CPC 06(R2) (IFRS 16) na Companhia foram:

- Começo do prazo de arrendamento mercantil – a Companhia definiu o início do prazo de arrendamento mercantil a data em que passa a exercer o direito de usar o imóvel. Nesse sentido, a Companhia determinou a data de assinatura dos contratos, uma vez que a partir dessa data passa a controlar aspectos operacionais do imóvel como reformas, e preparação do ambiente físico;
- Prazo de arrendamento mercantil – período pelo qual a Companhia contratou o arrendamento mercantil do imóvel. A Companhia adotou o prazo de cada contrato adicionado pelo exercício da Lei nº 8.245/91 (“Lei do Inquilinato”) que concede ao arrendatário (Companhia) o direito à renovações contratuais (*enforceable right*) quando determinadas condições forem atendidas. No caso em específico, a Companhia tem obtido renovações contratuais nos arrendamentos em que tem utilizado a referida lei. Por exemplo, para aqueles contratos em que a Companhia tem em média 5 anos de duração e tem intenção

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

de renovação, via de regra no 3º ano de vigência do contrato o prazo utilizado para fins de CPC 06(R2) (IFRS 16) o período de 8 anos. No caso específico de Centros de Distribuição os prazos contratuais têm sido em média de 10 anos e o prazo para fins de CPC 06(R2) (IFRS 16) o prazo é de 20 anos. Historicamente a Companhia tem obtido sucesso nas renovações contratuais por meio da legislação.

- Contratos com prazo indeterminado – A Companhia é arrendatária em alguns contratos com prazo indeterminado. Considerando que tanto o locador quanto o locatário têm o direito de cancelar o contrato a qualquer momento, o entendimento da Companhia é que esses contratos devem ser tratados como arrendamento mercantil operacional, registrando a despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento.
- Pagamentos fixos em essência - são os pagamentos durante o prazo do arrendamento mercantil que a Companhia está ou possa vir a ser obrigado a fazer. A Companhia determinou como pagamentos fixos em essência os valores determinados como fixos pelo arrendador (aluguéis mínimos contratuais). A Companhia não considerou, para fins de mensuração do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento, os pagamentos de aluguéis variáveis decorrente do faturamento, serviços e impostos, sendo esses registrados como despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento.
- Taxa de juros incremental de financiamento do arrendatário – a Companhia considerou, para todos os contratos com partes relacionadas e terceiros, taxas de juros necessárias para adquirir ativos em condições similares àqueles aluguéis contratados na data de assinatura. As taxas adotadas pela Companhia consideram o custo de captação baseado no CDI (Certificado de Depósito Interbancário) somado a um *spread* de risco da Companhia, excluindo-se garantias dadas nas operações de financiamentos. Essas taxas de juros foram avaliadas considerando o período do arrendamento mercantil com os efeitos da intenção de renovação.
- Depreciação do ativo de direito de uso – Os contratos de arrendamento da Companhia não possuem cláusulas que permitam a Companhia exercer a aquisição da propriedade do ativo (loja ou centro de distribuição) ao final do prazo de arrendamento mercantil. Dessa forma a vida útil desses ativos na ausência de perda ao valor recuperável será o prazo contratual, o que for menor. A Companhia adota a alocação da depreciação do ativo de direito de uso de forma sistemática e linear. Ressalta-se que a Companhia reavaliará periodicamente a vida útil dos direitos de uso sempre que apresentar alterações nos planos comerciais estratégicos e intenções dos locadores na continuidade do contrato.
- Encargos financeiros decorrentes dos contratos de arrendamento – O encargo financeiro é reconhecido como despesa financeira e apropriado a cada período durante o prazo do arrendamento mercantil. Os pagamentos contingentes são registrados como despesa no resultado do exercício a medida em que são incorridos.
- Valor recuperável do ativo de direito de uso – A Companhia continuará aplicando o Pronunciamento Técnico CPC 01 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, sendo que efetuará periodicamente avaliação de indicadores de perda por valor recuperável com base em parâmetros gerenciais de avaliação de rentabilidade de loja e centros de distribuição.

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

O quadro a seguir demonstra os efeitos da norma nos períodos anteriores sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas:

| Balço patrimonial – débito (crédito) | Consolidado |            |
|--------------------------------------|-------------|------------|
|                                      | 01.01.2018  | 31.12.2018 |
| <b>Ativo não circulante</b>          |             |            |
| Ativo de direito de uso              | 3.492       | 3.746      |
| Tributos diferidos                   | 245         | 268        |
| Imobilizado (*)                      | (9)         | (5)        |
| Intangível (*)                       | (71)        | (54)       |
| <b>Passivo circulante</b>            |             |            |
| Empréstimos e financiamentos (*)     | 23          | 21         |
| Partes relacionadas (**)             | 26          | 28         |
| Passivo de arrendamento              | (913)       | (952)      |
| Outros passivos (**)                 | 55          | 56         |
| <b>Passivo não circulante</b>        |             |            |
| Empréstimos e financiamentos (*)     | 72          | 53         |
| Passivo de arrendamento              | (3.393)     | (3.681)    |
| <b>Patrimônio líquido</b>            | <b>473</b>  | <b>520</b> |

(\*) Refere-se aos saldos de arrendamento mercantil financeiro que estavam registrados nas rubricas de Imobilizado, Intangível e Empréstimos e financiamentos que devido a aplicação inicial do CPC 06(R2) foram reclassificados para as rubricas de Ativo de direito de uso e Passivo de arrendamento.

(\*\*) Refere-se ao saldo de aluguel a pagar com partes relacionadas e terceiros que estavam registrados nas rubricas de Partes relacionadas e Outros passivos que devido a aplicação inicial do CPC 06(R2) foram reclassificados para as rubricas de Passivo de arrendamento.

| Demonstração do resultado – Receita / (despesa)   | Consolidado |
|---------------------------------------------------|-------------|
|                                                   | 31.03.2018  |
| Custo dos bens e serviços vendidos                | 27          |
| Despesas com vendas                               | 140         |
| Despesas gerais e administrativas                 | 4           |
| Depreciação do ativo de direito de uso            | (90)        |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 6           |
| Resultado financeiro, líquido                     | (98)        |
| Imposto de renda e contribuição social            | 4           |

A divulgação da movimentação do Ativo de direito de uso e do Passivo de arrendamento estão apresentados na nota explicativa nº 16.

#### b) Reclassificação na demonstração do resultado

##### Despesas com indenizações trabalhistas

No período de três meses findo em 31 de março de 2018, a Companhia reconheceu as despesas com indenizações trabalhistas, honorários advocatícios e custas processuais, relacionados com processos de reestruturação operacionais e administrativos, nas despesas com vendas, gerais e administrativas. Não havia, neste contexto, na Demonstração do resultado, nenhuma diferenciação com as despesas correntes da Companhia.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2018, a Companhia passou a reconhecer as despesas dessa natureza na rubrica de “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas”, tendo em vista que essas despesas possuem a mesma natureza dos gastos com rescisões trabalhistas já classificados nessa rubrica.

No período de três meses findo em 31 de março de 2018, essas despesas estavam classificadas na Demonstração do resultado nas rubricas de “Custo de mercadorias e serviços vendidos”, “Despesas gerais e administrativas” e “Despesas de vendas” cujo montante totaliza R\$29.

A Companhia entende que essa prática contábil demonstra a totalidade das despesas decorrente do processo de reestruturação da Companhia.

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

##### Despesas com reenvio de mercadorias

A controlada Cnova, objetivando manter os níveis de serviços aos seus clientes, tem por prática de vendas, para os casos onde o cliente do *e-commerce* não acusou o recebimento da mercadoria, efetuar um segundo envio (“processo de reenvio”).

No período de três meses findo em 31 de março de 2018, as receitas e despesas dessa natureza estavam classificadas na Demonstração do resultado nas rubricas de “Receita de venda de mercadorias e serviços” no montante de R\$28 a maior, “Custo das mercadorias e serviços vendidos” no montante de R\$31 a menor e “Despesas com vendas” no montante de R\$3 a menor.

A Companhia entende que a aplicação dessa prática contábil reflete a obrigação de desempenho quando do processo de reenvio e entrega da mercadoria aos seus clientes.

Para fins de comparabilidade dos saldos, a Companhia efetuou as reclassificações acima descritas na Demonstração do resultado do período de três meses findo em 31 de março de 2018, em conformidade com o CPC 23 (IAS 8) – Políticas contábeis, mudança de estimativa e retificação de erro. A seguir são apresentados os efeitos das reclassificações:

| Demonstração do resultado<br>receita (despesa)       | Controladora                               |                                           |                 |                              |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------|------------------------------|
|                                                      | 31.03.2018<br>originalmente<br>apresentado | Aplicação<br>inicial do<br>CPC 06(R2) (*) | Reclassificação | 31.03.2018<br>reclassificado |
| Custo de mercadorias e serviços vendidos             | (3.592)                                    | 23                                        | 12              | (3.557)                      |
| Despesas com vendas                                  | (1.255)                                    | 140                                       | 16              | (1.099)                      |
| Despesas gerais e administrativas                    | (227)                                      | 4                                         | 1               | (222)                        |
| Outras receitas (despesas) operacionais,<br>líquidas | (10)                                       | 3                                         | (29)            | (36)                         |

| Demonstração do resultado<br>receita (despesa)       | Consolidado                                |                                           |                 |                              |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------|------------------------------|
|                                                      | 31.03.2018<br>originalmente<br>apresentado | Aplicação<br>inicial do<br>CPC 06(R2) (*) | Reclassificação | 31.03.2018<br>reclassificado |
| Receita de venda de mercadorias e serviços           | 6.624                                      | -                                         | (28)            | 6.596                        |
| Custo de mercadorias e serviços vendidos             | (4.479)                                    | 27                                        | 43              | (4.409)                      |
| Despesas com vendas                                  | (1.499)                                    | 140                                       | 13              | (1.346)                      |
| Despesas gerais e administrativas                    | (263)                                      | 4                                         | 1               | (258)                        |
| Outras receitas (despesas) operacionais,<br>líquidas | (21)                                       | 6                                         | (29)            | (44)                         |

(\*) Os saldos foram reapresentados devido à aplicação inicial da norma contábil CPC 06(R2) (IFRS 16) – Operações de arrendamento mercantil a partir de 1º de janeiro de 2019. Vide mais detalhes na nota explicativa nº2(a)(i).

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 3. Gerenciamento de riscos financeiros

##### a) Composição dos instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações contábeis intermediárias, por categoria, são os seguintes:

|                                                                                       | Controladora |                                 | Consolidado |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|
|                                                                                       | 31.03.2019   | 31.12.2018<br>reapresentado (*) | 31.03.2019  | 31.12.2018<br>reapresentado (*) |
| <b>Ativos financeiros</b>                                                             |              |                                 |             |                                 |
| <u>Custo amortizado</u>                                                               |              |                                 |             |                                 |
| Caixa e equivalentes de caixa                                                         | 850          | 2.989                           | 1.296       | 3.711                           |
| Contas a receber (exceto Administradoras de cartões de crédito)                       | 2.164        | 2.115                           | 2.313       | 2.329                           |
| Partes relacionadas                                                                   | 1.953        | 1.489                           | 330         | 322                             |
| <u>Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</u>                          |              |                                 |             |                                 |
| Administradoras de cartões de crédito                                                 | 1.078        | 1.114                           | 1.824       | 1.656                           |
| <b>Passivos financeiros</b>                                                           |              |                                 |             |                                 |
| <u>Custo amortizado</u>                                                               |              |                                 |             |                                 |
| Fornecedores                                                                          | (5.501)      | (6.956)                         | (6.608)     | (8.652)                         |
| Fornecedores convênio                                                                 | (334)        | (291)                           | (506)       | (421)                           |
| Empréstimos e financiamentos (exceto moeda estrangeira e <i>hedge</i> de valor justo) | (3.911)      | (3.920)                         | (3.914)     | (3.924)                         |
| Passivo de arrendamento                                                               | (4.351)      | (4.453)                         | (4.526)     | (4.633)                         |
| Partes relacionadas                                                                   | (355)        | (320)                           | (157)       | (159)                           |
| Repasse a terceiros                                                                   | (522)        | (535)                           | (510)       | (540)                           |
| <u>Valor justo por meio do resultado</u>                                              |              |                                 |             |                                 |
| Empréstimos em moeda nacional e estrangeira                                           | (398)        | (395)                           | (398)       | (395)                           |
| Instrumentos financeiros - <i>hedge</i> de valor justo                                | (6)          | (6)                             | (6)         | (6)                             |

(\*) Os saldos foram reapresentados devido à aplicação inicial da norma contábil CPC 06(R2) (IFRS 16) – Operações de arrendamento mercantil partir de 1º de janeiro de 2019. Vide mais detalhes na nota explicativa nº2(a)(i).

As operações de tesouraria da Companhia são regularmente reportadas para o Comitê Financeiro, órgão de assessoramento do Conselho de Administração e, se necessário, diretamente para o Conselho de Administração, o qual aprova as políticas que devem ser seguidas pela tesouraria da Companhia. Os riscos mais significativos a que a Companhia está exposta estão relacionados aos riscos de mercado, decorrente dos movimentos de taxas básicas de juros, variação cambial, riscos de liquidez e de crédito. A Companhia monitora tais riscos e os respectivos impactos nas projeções financeiras.

##### b) Risco de mercado

Para o cálculo da análise de sensibilidade, o risco da taxa de juros para os saldos patrimoniais apresentados pela Companhia em 31 de março de 2019 é a redução do percentual do CDI, uma vez que o saldo total das Aplicações financeiras excedeu o saldo dos Empréstimos e financiamentos, referenciadas ao CDI, indexados a mesma modalidade de taxa de juros.

##### (i) Taxa básica de juros

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos em moeda nacional junto às principais instituições financeiras, com taxas pré e pós-fixadas, dentre as quais o CDI, para fazer frente à necessidade de caixa para investimento e financiamento de clientes. Concomitantemente, a Companhia realiza aplicações financeiras referenciadas ao CDI como parte da estratégia de gerenciamento de caixa.

Para mensurar o impacto líquido estimado no resultado dos próximos 12 meses foi elaborada uma análise de sensibilidade em três cenários. No cenário I, a taxa anual de juros foi definida com base na curva CDI obtida na B3 para as datas de vencimento das operações, limitada a 12 meses, cuja taxa foi 6,47% a.a. Nos cenários II e III, foram considerados aumentos na taxa de juros de 25% e 50%, respectivamente.

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Segue quadro da análise de sensibilidade do risco de taxa básica de juros demonstrando o possível impacto líquido no resultado para cada cenário:

| Operações                             | Risco          | Consolidado         | Análise de sensibilidade |            |             |
|---------------------------------------|----------------|---------------------|--------------------------|------------|-------------|
|                                       |                | Saldo em 31.03.2019 | Cenário I                | Cenário II | Cenário III |
| Aplicações financeiras                | Aumento do CDI | 1.170               | 66                       | 83         | 99          |
| Empréstimos bancários (*)             | Aumento do CDI | (510)               | (45)                     | (57)       | (69)        |
| <b>Impacto no resultado - receita</b> |                |                     | <b>21</b>                | <b>26</b>  | <b>30</b>   |

(\*) Não inclui os contratos de empréstimos CDCI por possuírem taxas de juros pré-fixadas. A análise de sensibilidade do instrumento financeiro derivativo está apresentada no item a seguir.

#### (ii) Taxa de câmbio e juros dos empréstimos em moeda estrangeira

Em agosto de 2018, a Companhia quitou empréstimos em moeda estrangeira (dólares norte-americanos), e em julho de 2018 captou um novo contrato de empréstimo em moeda estrangeira (dólares norte-americanos) com taxas de juros pré-fixadas. Desta forma, a Companhia está exposta somente ao risco de variação cambial pela dívida contraída. A Companhia faz uso de *swap* de 100% das captações em dólares norte-americanos e taxas de juros fixas, trocando estas obrigações pelo Real atrelado às taxas de juros pré-fixadas acrescidas de variação do CDI.

A Companhia mantém um empréstimo em moeda estrangeira ativo totalmente protegido por contratos de *swap*, conforme descrição abaixo:

|                                                               | Contraparte | Na data da contratação       |                      | Data de contratação | Data de vencimento | Consolidado            |                        |
|---------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|------------------------|------------------------|
|                                                               |             | Valor referência USD milhões | Valor referência R\$ |                     |                    | Valor justo 31.03.2019 | Valor justo 31.12.2018 |
| Empréstimo em moeda estrangeira (objeto de <i>hedge</i> )     | Santander   | (72)                         | (281)                | 06/07/2018          | 05/07/2019         | (280)                  | (279)                  |
|                                                               | Itaú        | (30)                         | (117)                | 06/07/2018          | 15/01/2020         | (118)                  | (116)                  |
|                                                               |             | (102)                        | (398)                |                     |                    | (398)                  | (395)                  |
| <b>Instrumentos financeiros – <i>hedge</i> de valor justo</b> |             |                              |                      |                     |                    |                        |                        |
| Posição ativa <i>swap</i>                                     |             | 102                          | 398                  |                     |                    | 398                    | 395                    |
| Posição passiva <i>swap</i>                                   |             | (102)                        | (398)                |                     |                    | (404)                  | (401)                  |
| <b>Posição líquida</b>                                        |             | -                            | -                    |                     |                    | <b>(6)</b>             | <b>(6)</b>             |

Os instrumentos financeiros derivativos e os instrumentos financeiros designados como objeto de *hedge* foram contabilizados a valor justo.

A Companhia calcula a efetividade das operações de *hedge* quando da sua contratação em bases contínuas. As operações de *hedge* contratadas apresentam efetividade em relação às dívidas objeto dessa cobertura em 31 de março de 2019.

Ganhos e perdas realizados e não realizados sobre contratos de *swap* são registrados no “Resultado financeiro líquido” e o saldo a receber ou a pagar pelo valor justo é registrado na rubrica de “Instrumentos financeiros - *hedge* de valor justo”, conforme o valor líquido apurado do respectivo instrumento. No período de três meses findo em 31 de março de 2019, a perda reconhecida nos contratos de *swap* de moeda estrangeira foi de R\$3 (perda de R\$5 no período de três meses findo em 31 de março de 2018).

Para mensurar o impacto líquido estimado no resultado dos próximos 12 meses decorrente dos riscos de flutuação de moeda, foi elaborada uma análise de sensibilidade de exposição da Companhia ao risco da taxa de câmbio do empréstimo em moeda estrangeira e do CDI do contrato de *swap* considerando três cenários.

No cenário I as seguintes premissas foram adotadas: (i) a taxa anual de juros foi definida com base na curva CDI obtida na B3 para as datas de vencimento do empréstimo, limitado a 12 meses, cuja taxa foi 6,44% a.a. e (ii) a taxa de câmbio foi definida em R\$4,00 com base na cotação do dólar futuro negociado na B3 para a data de vencimento do contrato, limitado a 12 meses. Nos cenários II e III, foram projetados a 25% e 50% respectivamente, redução do CDI e valorização do dólar.

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Segue quadro de análise de sensibilidade do risco da taxa de câmbio demonstrando o possível impacto líquido no resultado para cada cenário:

| Operação                              | Risco                      | Consolidado<br>Saldo em<br>31.03.2019 | Análise de sensibilidade |             |             |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|--------------------------|-------------|-------------|
|                                       |                            |                                       | Cenário I                | Cenário II  | Cenário III |
| Dívida em USD                         | Valorização do dólar (USD) | (398)                                 | (13)                     | (116)       | (220)       |
| Swap (ponta ativa em USD)             | Valorização do dólar (USD) | 398                                   | 14                       | 117         | 220         |
| Swap (ponta passiva em USD)           | Aumento do CDI             | (404)                                 | (11)                     | (14)        | (17)        |
| <b>Impacto no resultado - despesa</b> |                            |                                       | <b>(10)</b>              | <b>(13)</b> | <b>(17)</b> |

#### c) Risco de liquidez

É política da Companhia manter aplicações financeiras, empréstimos e linhas de crédito suficientes para atender às necessidades de caixa no curto e longo prazos. A Companhia regularmente monitora as previsões de caixa que incluem, nos respectivos vencimentos, as liquidações de ativos e passivos financeiros contratados. É prática do departamento de tesouraria da Companhia manter níveis de linhas de crédito suficientes para atender às necessidades previstas de capital de giro. Regularmente são realizadas análises de sensibilidade para avaliar o impacto na posição de liquidez da Companhia, caso as linhas de crédito atualmente existentes não sejam renovadas.

A tabela a seguir demonstra os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros mantidos pela Companhia. A tabela inclui principal e juros calculados até o vencimento dos passivos financeiros. Dessa forma, os saldos nela apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

|                                                              | 31.03.2019        |                  |               |                   |                  |               |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------|-------------------|------------------|---------------|
|                                                              | Controladora      |                  |               | Consolidado       |                  |               |
|                                                              | Menos de<br>1 ano | De 1 a 5<br>anos | Total         | Menos de<br>1 ano | De 1 a 5<br>anos | Total         |
| Fornecedores                                                 | 5.501             | -                | 5.501         | 6.608             | -                | 6.608         |
| Fornecedores convênio                                        | 334               | -                | 334           | 506               | -                | 506           |
| Empréstimos e financiamentos                                 | 4.001             | 468              | 4.469         | 4.002             | 190              | 4.192         |
| Instrumentos financeiros derivativos<br>hedge de valor justo | 7                 | 4                | 11            | 7                 | 4                | 11            |
| Repasso a terceiros                                          | 522               | -                | 522           | 510               | -                | 510           |
|                                                              | <b>10.365</b>     | <b>472</b>       | <b>10.837</b> | <b>11.633</b>     | <b>194</b>       | <b>11.827</b> |

#### d) Risco de crédito

A Companhia está exposta ao risco de crédito para caixa e equivalentes de caixa mantidos com instituições financeiras e na posição das contas a receber geradas nas transações comerciais, bem como em transações não recorrentes, tais como venda de ativo não financeiro.

Para os saldos de caixa e equivalentes de caixa, a fim de minimizar o risco de crédito, a Companhia adota políticas que restringem o relacionamento bancário em instituições financeiras validadas pelo Comitê Financeiro e aprovadas pelo Conselho de Administração. Os bancos autorizados são os classificados como de primeira linha em moeda local. Essa política também estabelece limites monetários e concentração de riscos, que são regularmente atualizados.

Para os saldos do Contas a receber, o risco de crédito é mitigado pelo fato de que grande parte das vendas da Companhia são realizadas utilizando como meio de pagamento o cartão de crédito, que são substancialmente securitizadas com as administradoras de cartões de crédito. As vendas financiadas pelo Crédito Direto ao Consumidor com Interveniência ("CDCI") são vendas realizadas através de acordos operacionais com os bancos Bradesco, Safra e Banco do Brasil para a concessão de financiamentos CDCI aos nossos clientes; por meio de interveniência com as respectivas instituições financeiras. Para essa operação, a Companhia detém o risco de crédito e adota procedimentos criteriosos na concessão de crédito. O saldo a receber de clientes é pulverizado, não havendo valores individuais representativos.

As estimativas de perda por não recuperação de ativos financeiros são avaliadas conforme a política contábil da Companhia descritas nas Demonstrações Financeiras anuais de 2018 na nota explicativa n° 5(a) e os saldos

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

dessas estimativas apresentados em 31 de março de 2019 e em 31 de dezembro de 2018 são considerados pela Administração suficientes para cobrir as perdas estimadas da carteira de valores a receber.

#### e) Gerenciamento de capital

O objetivo da Administração da Companhia é assegurar manutenção adequada de classificação de crédito elevada e uma proporção de capital de terceiros bem estabelecida, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor detido pelo acionista. A Companhia administra a estrutura de capital e monitora a posição financeira, considerando as mudanças nas condições econômicas. A Companhia não está sujeita a nenhum requerimento externo sobre o capital.

| Ativo (passivo)                                                | Consolidado    |               |                |              |
|----------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|--------------|
|                                                                | 31.03.2019     |               | 31.12.2018     |              |
|                                                                | Com CDCI       | Sem CDCI      | Com CDCI       | Sem CDCI     |
| Caixa e equivalentes de caixa                                  | 1.296          | 1.296         | 3.711          | 3.711        |
| Empréstimos e financiamentos                                   | (4.312)        | (911)         | (4.319)        | (919)        |
| Instrumentos financeiros – <i>hedge</i> de valor Justo (ativo) | (6)            | (6)           | (6)            | (6)          |
| Fornecedores convênio (i)                                      | (506)          | (506)         | (421)          | (421)        |
| Caixa líquido (dívida líquida)                                 | <b>(3.528)</b> | <b>(127)</b>  | <b>(1.035)</b> | <b>2.365</b> |
| Patrimônio líquido                                             | 1.958          | 1.958         | 2.003          | 2.003        |
| Índice de endividamento líquido                                | <b>(1,80)</b>  | <b>(0,06)</b> | <b>(0,52)</b>  | <b>1,18</b>  |

(\*) Os saldos foram rerepresentados devido à aplicação inicial da norma contábil CPC 06 (IFRS 16) – Operações de arrendamento mercantil a partir de 1º de janeiro de 2019. Vide mais detalhes na nota explicativa nº 2(a)(i).

(i) Fornecedores convênio: tratam-se de passivos financeiros junto a fornecedores, por intermédio de instituições financeiras, cujos vencimentos foram postergados no período de três meses findo em 31 de março de 2019 e durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2018. Devido às características de negociação comercial de prazos entre fornecedores e a Companhia, estes passivos financeiros foram incluídos em programas de antecipação de recursos utilizando linhas de crédito da Companhia com as instituições financeiras com o custo financeiro implícito de 7,06% a.a. em 31 de março de 2019 (7,37% a.a. em 31 de dezembro de 2018). A Companhia entende que esta transação tem natureza específica e classifica separadamente da rubrica "Fornecedores".

#### f) Mensurações do valor justo

Em 31 de março de 2019 a Companhia mantinha certos ativos e passivos financeiros, cuja divulgação da mensuração a valor justo é requerida conforme o CPC 40 (IFRS 7), apresentados no quadro a seguir:

|                                                              | 31.03.2019     |             |                |             |
|--------------------------------------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
|                                                              | Controladora   |             | Consolidado    |             |
|                                                              | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| <b>Custo amortizado</b>                                      |                |             |                |             |
| Contas a receber - CDCI (i)                                  | 2.304          | 2.455       | 2.304          | 2.455       |
| Empréstimos e financiamentos - CDCI (ii)                     | (3.401)        | (3.409)     | (3.401)        | (3.409)     |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>                     |                |             |                |             |
| Empréstimos em moeda estrangeira (ii)                        | (398)          | (398)       | (398)          | (398)       |
| Instrumentos financeiros – <i>hedge</i> de valor justo (ii)  | (6)            | (6)         | (6)            | (6)         |
| <b>Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b> |                |             |                |             |
| Administradoras de cartões de crédito (ii)                   | 1.078          | 1.078       | 1.824          | 1.824       |

(i) Os contratos de financiamento ao consumidor - CDCI são classificados no nível 3 por considerar dados não observáveis utilizados para mensurar o valor justo. Para este cálculo a Companhia utilizou como premissa a carteira de recebíveis do CDCI e a expectativa de perda desses títulos, bem como a taxa média de desconto de duplicatas.

(ii) Os Empréstimos e financiamentos – CDCI, Empréstimos em moeda estrangeira, Instrumentos financeiros – *hedge* de valor justo e Administradoras de cartões de crédito são classificados no nível 2, pois são utilizados *inputs* de mercado prontamente observáveis, como por exemplo, previsões de taxas de juros, cotações de paridade cambial à vista e futura e negociações com partes independentes.

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Companhia avaliou e concluiu que, exceto os indicados no quadro anterior, a maioria de seus ativos e passivos financeiros são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos.

Os instrumentos financeiros da Companhia não são negociados em mercados organizados e serão mantidos até o seu vencimento, exceto os ativos financeiros de administradoras de cartões de crédito.

#### 4. Caixa e equivalentes de caixa

##### a) Composição dos saldos

|                                       | Taxa média ponderada  | Controladora |              | Consolidado  |              |
|---------------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                       |                       | 31.03.2019   | 31.12.2018   | 31.03.2019   | 31.12.2018   |
| Caixa e contas bancárias              |                       | 113          | 112          | 126          | 120          |
| Aplicações financeiras compromissadas | 88,90% do CDI a.a.    | 721          | 2.854        | 1.146        | 3.562        |
| Aplicações financeiras automáticas    | 5,05% do CDI a.a. (i) | 16           | 23           | 24           | 29           |
|                                       |                       | <b>850</b>   | <b>2.989</b> | <b>1.296</b> | <b>3.711</b> |

(i) Referem-se a recursos disponíveis em conta corrente, nos quais há uma rentabilidade diária atrelada à taxa CDI, sendo seu resgate no primeiro dia útil seguinte ao da aplicação (D+1).

#### 5. Contas a receber

##### a) Composição dos saldos

|                                                    | Controladora |              | Consolidado  |              |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                    | 31.03.2019   | 31.12.2018   | 31.03.2019   | 31.12.2018   |
| Administradoras de cartões de crédito (i)          | 1.078        | 1.114        | 1.824        | 1.656        |
| Financiamento ao consumidor - CDCI (ii)            | 2.304        | 2.297        | 2.304        | 2.297        |
| Contas a receber - B2B (iii)                       | 2            | -            | 179          | 223          |
| Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa | (385)        | (427)        | (472)        | (498)        |
| Outras contas a receber                            | 243          | 245          | 302          | 307          |
|                                                    | <b>3.242</b> | <b>3.229</b> | <b>4.137</b> | <b>3.985</b> |
| Circulante                                         | 3.024        | 3.019        | 3.913        | 3.768        |
| Não circulante                                     | 218          | 210          | 224          | 217          |

(i) No período de três meses findo em 31 de março do 2019 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2018, como parte da estratégia de gerenciamento de caixa da Companhia, foi realizada a venda parcial dos recebíveis com as operadoras de cartões de crédito ou banco. O prazo médio de recebimento das vendas é de 5 meses.

(ii) Corresponde aos financiamentos por CDCI que podem ser parcelados em até 24 meses; entretanto, o prazo mais utilizado é inferior a 14. A Companhia mantém contratos com instituições financeiras nos quais é designada como interveniente dessas operações (conforme nota explicativa n° 12(a)(i)).

(iii) Referem-se a vendas realizadas diretamente a pessoas jurídicas, para revenda ou uso próprio.

**Notas Explicativas****Via Varejo S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

## b) Movimentação da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa

|                                      | Controladora |            | Consolidado  |                                 |
|--------------------------------------|--------------|------------|--------------|---------------------------------|
|                                      | 31.03.2019   | 31.03.2018 | 31.03.2019   | 31.03.2018<br>reapresentado (*) |
| <b>Saldo no início do período</b>    | <b>(427)</b> | (510)      | <b>(498)</b> | (637)                           |
| Perda estimada registrada no período | (95)         | (146)      | (122)        | (168)                           |
| Baixas de contas a receber           | 137          | 138        | 148          | 144                             |
| <b>Saldo no fim do período</b>       | <b>(385)</b> | (518)      | <b>(472)</b> | (661)                           |
| Circulante                           | (350)        | (491)      | (437)        | (634)                           |
| Não circulante                       | (35)         | (27)       | (35)         | (27)                            |

(\*) Os saldos foram reapresentados devido à reclassificação de despesas com reenvio de mercadorias. Vide mais detalhes na nota explicativa nº 2(b).

## c) Composição por período de vencimento do Contas a receber, bruto de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa

|                  | Controladora |            | Consolidado  |            |
|------------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                  | 31.03.2019   | 31.12.2018 | 31.03.2019   | 31.12.2018 |
| A vencer         | 3.404        | 3.439      | 4.310        | 4.183      |
| Até 30 dias      | 105          | 98         | 120          | 125        |
| Entre 30-60 dias | 46           | 43         | 55           | 52         |
| Entre 61-90 dias | 31           | 32         | 40           | 36         |
| Acima de 90 dias | 41           | 44         | 84           | 87         |
|                  | <b>3.627</b> | 3.656      | <b>4.609</b> | 4.483      |

**6. Estoques**

## a) Composição dos saldos

|                                              | Controladora |            | Consolidado  |            |
|----------------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                                              | 31.03.2019   | 31.12.2018 | 31.03.2019   | 31.12.2018 |
| Lojas                                        | 2.118        | 2.133      | 2.118        | 2.133      |
| Centros de distribuição                      | 1.817        | 1.812      | 2.670        | 2.728      |
| Almoxarifado                                 | 14           | 14         | 15           | 14         |
| Perda estimativa ao valor realizável líquido | (57)         | (50)       | (108)        | (102)      |
|                                              | <b>3.892</b> | 3.909      | <b>4.695</b> | 4.773      |

## b) Movimentação da perda estimada para redução do custo ao valor realizável líquido

|                                   | Controladora |            | Consolidado  |            |
|-----------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                                   | 31.03.2019   | 31.03.2018 | 31.03.2019   | 31.03.2018 |
| <b>Saldo no início do período</b> | <b>(50)</b>  | (59)       | <b>(102)</b> | (100)      |
| Adições                           | (21)         | (12)       | (25)         | (25)       |
| Perdas realizadas                 | 14           | 16         | 19           | 21         |
| <b>Saldo no fim do período</b>    | <b>(57)</b>  | (55)       | <b>(108)</b> | (104)      |

**7. Tributos a recuperar**

## a) Composição dos saldos

|                                              | Controladora |            | Consolidado  |            |
|----------------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                                              | 31.03.2019   | 31.12.2018 | 31.03.2019   | 31.12.2018 |
| ICMS a recuperar (i)                         | 2.074        | 2.090      | 2.569        | 2.547      |
| PIS e COFINS a recuperar (ii)                | 252          | 360        | 635          | 745        |
| Imposto de renda e contribuição social       | 157          | 149        | 194          | 183        |
| INSS a recuperar                             | 89           | 88         | 96           | 94         |
| ICMS a recuperar sobre ativo imobilizado (i) | 1            | 1          | 2            | 3          |
| Outros                                       | 7            | 7          | 8            | 7          |
|                                              | <b>2.580</b> | 2.695      | <b>3.504</b> | 3.579      |
| Circulante                                   | 559          | 639        | 934          | 1.060      |
| Não circulante                               | 2.021        | 2.056      | 2.570        | 2.519      |

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(i) A expectativa de realização total de ICMS a recuperar é indicada a seguir:

| <u>Em 31 de março de 2019</u> | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|-------------------------------|---------------------|--------------------|
| 9 meses de 2019               | -                   | -                  |
| 2020                          | 198                 | 282                |
| 2021                          | 266                 | 334                |
| 2022                          | 273                 | 331                |
| 2023                          | 265                 | 304                |
| 2024 até 2028                 | 1.073               | 1.320              |
|                               | <u>2.075</u>        | <u>2.571</u>       |

(ii) A expectativa de realização total de PIS e COFINS a recuperar é indicada a seguir:

| <u>Em 31 de março de 2019</u> | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|-------------------------------|---------------------|--------------------|
| 9 meses de 2019               | 252                 | 560                |
| 2020                          | -                   | 75                 |
|                               | <u>252</u>          | <u>635</u>         |

#### Decisão do Supremo Tribunal Federal ("STF") sobre o ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS

Desde a adoção da sistemática do regime de não cumulatividade do PIS e COFINS, a Companhia vem pleiteando judicialmente o direito de deduzir o ICMS e o ICMS-ST da base de cálculo do PIS e COFINS. Com o julgamento da tese pelo STF, ocorrido em 15 de março de 2017 em sede de repercussão geral, bem como o Acórdão publicado em 02 de outubro de 2017, a Companhia passou a realizar o cálculo respeitando a decisão do STF.

A Companhia aguarda o julgamento dos embargos de declaração apresentados pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional sobre a decisão do STF e sua possível modulação, porém seus assessores estimam que a decisão da aplicação dos efeitos não limitará o direito da ação judicial proposta pela Companhia. Na melhor estimativa da Administração, os efeitos de tais créditos a partir de 2010 até fevereiro de 2017 totalizam em 31 de março de 2019, aproximadamente, R\$662 (R\$656 em 31 de dezembro de 2018) incluindo atualização monetária e descontados os honorários a serem pagos a advogados, e a parcela objeto da transação abaixo descrita. Na data de elaboração destas informações contábeis intermediárias, o registro de tais créditos é provável, mas não praticamente certo, portanto não foram registrados e estão sendo divulgados.

Em 7 de dezembro de 2018 o Conselho de Administração aprovou a transação de alienação dos créditos de PIS e COFINS a fundos de investimentos terceiros e não relacionados com a Companhia. Em 28 de dezembro de 2018, a Companhia alienou créditos no montante de R\$248, pelo valor de R\$50, o qual foi registrado na rubrica de "Receita de venda de mercadorias e serviços" de acordo com a política contábil da Companhia. A alienação está suportada por Escritura Pública de Concessão de Crédito, o qual transfere integral e definitivamente, ao cessionário, os direitos e riscos sobre os referidos créditos. Tal escritura também prevê certas cláusulas precedentes, as quais foram integralmente satisfeitas em 31 de dezembro de 2018, bem como prevê que quando ocorrer a decisão definitiva nos tribunais, a Companhia assume o compromisso de utilizar o benefício fiscal e repassar os valores compensados integralmente para o adquirente, atuando como agente. Importante ressaltar que o adquirente assumiu todos os riscos decorrentes de decisões administrativas e judiciais futuras que não estão no controle da Companhia. No período de três meses findo em 31 de março de 2019, a Companhia não realizou alienação de créditos dessa natureza.

## Notas Explicativas

## Via Varejo S.A.

## Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 8. Partes relacionadas

|                                                                    | Ativo (Passivo), líquido |                                 |             | Receita (Despesa), líquida |                                 |                                 |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|-------------|----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                                                                    | Controladora             |                                 | Consolidado | Controladora               |                                 | Consolidado                     |
|                                                                    | 31.03.2019               | 31.12.2018<br>reapresentado (*) | 31.03.2019  | 31.03.2019                 | 31.03.2018<br>reapresentado (*) | 31.03.2018<br>reapresentado (*) |
| <b>Controlador</b>                                                 | 99                       | 91                              | 99          | 94                         | (2)                             | (4)                             |
| Companhia Brasileira de Distribuição ("CBD") (c), (d), (e), (f)    | (13)                     | (1)                             | -           | -                          | (136)                           | -                               |
| <b>Controladas</b>                                                 | -                        | -                               | (125)       | -                          | (1)                             | -                               |
| Indústria de Móveis Bartira Ltda. ("Bartira") (b), (e), (d)        | (5)                      | 4                               | (44)        | -                          | (52)                            | -                               |
| Globex Administração e Serviços Ltda. ("GAS") (d)                  | 1.478                    | 1.040                           | (57)        | -                          | 6                               | -                               |
| VVLog Logística Ltda. ("VVLog") (b), (e)                           | -                        | -                               | -           | -                          | -                               | -                               |
| Novoa Comércio Eletrônico S.A. ("Novoa Brasil") (b), (d), (e)      | -                        | 1                               | -           | -                          | -                               | -                               |
| Lake Niassa Empreendimentos e Participações Ltda. ("Lake")         | -                        | -                               | -           | -                          | -                               | -                               |
| <b>Coligadas</b>                                                   | (4)                      | (2)                             | (4)         | (2)                        | 2                               | -                               |
| Financeira Itau CBD S.A. ("FIC") (a)                               | -                        | -                               | 1           | 1                          | -                               | -                               |
| Sendas Distribuidora S.A. ("Sendas") (d)                           | (15)                     | (6)                             | (15)        | (6)                        | -                               | -                               |
| Greenyellow do Brasil Energia e Serviços Ltda. ("Greenyellow") (d) | (321)                    | (336)                           | (298)       | (313)                      | (73)                            | (75)                            |
| <b>Outras</b>                                                      | 1.219                    | 791                             | (217)       | (226)                      | (256)                           | (79)                            |
| Casa Bahia Comercial Ltda. ("CB") (d), (f)                         | 1.211                    | 1.263                           | 1.240       | 1.292                      | (33)                            | (34)                            |
| <b>Arrendamento mercantil</b>                                      | (1.590)                  | (1.641)                         | (1.630)     | (1.681)                    | (40)                            | (41)                            |
| Ativo de direito de uso                                            | (379)                    | (378)                           | (390)       | (389)                      | (73)                            | (75)                            |
| Passivo de arrendamento                                            | 1.803                    | 1.333                           | 147         | 132                        | -                               | -                               |
| Ativo - partes relacionadas                                        | 150                      | 156                             | 183         | 190                        | -                               | -                               |
| Circulante                                                         | (344)                    | (315)                           | (146)       | (154)                      | -                               | -                               |
| Não circulante                                                     | (11)                     | (5)                             | (11)        | (5)                        | -                               | -                               |

(\*) Os saldos foram reapresentados devido à aplicação inicial da norma contábil CPC 06(R2) (IFRS 16) – Operações de arrendamento mercantil partir de 1º de janeiro de 2019. Vide mais detalhes na nota explicativa n 2(a)(i).

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

As operações com partes relacionadas, apresentadas no quadro anterior, são resultados principalmente de transações que a Companhia, seus principais acionistas e suas controladas mantêm entre si e com outras entidades relacionadas, e foram contabilizadas substancialmente segundo os preços, os termos e as condições acordadas entre as partes, sendo as principais:

a) Operações com a Financeira Itaú CBD S.A. ("FIC") de crédito, financiamento e investimento

A Companhia atua como correspondente bancário para serviços operados pela FIC. Esta operação gera valores a repassar, indicados como contas a pagar com partes relacionadas, e valores a receber pelos serviços prestados, indicados como contas a receber com partes relacionadas. O resultado destas operações está representado na coluna de "Receita (despesa), líquida" no quadro anteriormente apresentado, e classificado na rubrica de "Receita de venda de mercadorias e serviços" na demonstração do resultado da Companhia.

Adicionalmente, a FIC atua como operadora de cartão de crédito, emitindo cartões e financiando compras de nossos clientes. No período findo em 31 de março de 2019, o saldo de cartões de crédito a receber da FIC era de R\$128 (R\$132 em 31 de dezembro de 2018). Esses saldos estão registrados na rubrica "Contas a receber" em "Administradoras de cartões de crédito" demonstrada na nota explicativa nº 5.

A FIC realiza, também, operações de compra de recebíveis de cartão de crédito. No período de três meses findo em 31 de março de 2019, a Companhia reconheceu R\$4 (R\$3 no período findo em 31 de março de 2018) de despesas financeiras provenientes da venda de recebíveis de cartão de crédito.

b) Contratos de mútuos com controladas

No período de três meses findo em 31 de março de 2019 a Companhia mantém contratos de mútuos com as controladas VVLog, Bartira e Cnova atualizados monetariamente pela taxa média de 105% do CDI (105% do CDI em 31 de dezembro de 2018).

c) Operações com a controladora Companhia Brasileira de Distribuição ("CBD")

A controladora CBD é avalista da Companhia em um contrato de prestação de serviços e fiadora e em determinados contratos de financiamento e aluguel. Adicionalmente, há também o reembolso de despesas com pessoal e aluguel entre as partes.

A Companhia também adquire cartões de alimentação e benefícios para seus funcionários junto à CBD, em preços semelhantes à concorrência. Esta aquisição representou uma despesa de R\$13 no período de três meses findo em 31 de março de 2019 (R\$12 no período de três meses findo em 31 de março de 2018).

d) Operações de aluguéis e prestação de serviço

A Via Varejo realizou operações de aluguel, compartilhamento de seus centros de distribuição e prestação de serviços com CBD, GAS e Cnova Brasil. A controlada Cnova Brasil realizou operações de aluguéis com Sendas.

Adicionalmente, a Companhia e sua controlada Bartira têm contratos de aluguéis de 302 imóveis entre centros de distribuição, prédios comerciais e administrativos estabelecidos em condições específicas com os administradores da Casa Bahia Comercial ("CB"), conforme Acordo de Associação entre Via Varejo, CBD e CB.

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir a composição dos valores decorrentes dos contratos de arrendamento mercantil:

|                                      | Consolidado    |                |                         |                         |
|--------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------|-------------------------|
|                                      | 31.03.2019     | 31.12.2018     | 31.03.2019              | 31.12.2018              |
| Balço patrimonial                    | Direito de uso | Direito de uso | Passivo de arrendamento | Passivo de arrendamento |
| Companhia Brasileira de Distribuição | 10             | 10             | (11)                    | (11)                    |
| Casa Bahia Comercial Ltda.           | 1.230          | 1.282          | (1.619)                 | (1.670)                 |

|                                      | Consolidado |             |                       |                       |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-----------------------|-----------------------|
|                                      | 31.03.2019  | 31.03.2018  | 31.03.2019            | 31.03.2018            |
| Demonstração do resultado            | Depreciação | Depreciação | Juros de arrendamento | Juros de arrendamento |
| Companhia Brasileira de Distribuição | -           | -           | -                     | -                     |
| Casa Bahia Comercial Ltda.           | (34)        | (33)        | (39)                  | (40)                  |

A Via Varejo oferta seus produtos no site da sua controlada Cnova Brasil e, como comissão pela utilização desse espaço de venda, a Companhia reconheceu no período de três meses findo em 31 de março de 2019 uma despesa no montante de R\$20 (R\$18 em 31 de dezembro de 2018).

Em 2018 a Companhia firmou um contrato de prestação de serviços com a Greenyellow para implementar soluções de eficiência energética em algumas filiais, com objetivo de monitorar e garantir a redução do consumo de energia elétrica das filiais. A Companhia compra equipamentos da Greenyellow que realiza a manutenção destes, sendo remunerada percentualmente de acordo com a economia de energia gerada. Os equipamentos adquiridos são reconhecidos, quando aplicável, no Imobilizado na rubrica de "Benfeitorias em imóveis de terceiros".

#### e) Compra e venda de mercadorias e serviços

Nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2019 e em 31 de março de 2018, a Companhia efetuou as seguintes operações com partes relacionadas:

| Contraparte | Operação                             | Receita (despesa), líquida |            |
|-------------|--------------------------------------|----------------------------|------------|
|             |                                      | 31.03.2019                 | 31.03.2018 |
| Cnova       | Venda de mercadorias                 | 13                         | 27         |
| CBD         | Comissão por intermediação de compra | 9                          | 11         |
| Bartira     | Compra de mercadorias                | (125)                      | (136)      |
| VVLog       | Contratação de serviços de frete     | (45)                       | (53)       |
| Cnova       | Compra de mercadorias                | (51)                       | (4)        |

#### f) Acordo de associação Via Varejo, CBD e CB e instrumentos correlatos

Em 2010 foi celebrado o Primeiro Aditivo ao Acordo de Associação ("Acordo de Associação") entre Via Varejo, CBD e CB que, dentre outros direitos, garantiu à Via Varejo o direito de ser indenizada a título de perdas e danos, por CBD e CB, acerca de certas demandas judiciais e reembolso de despesas, ocorridas a partir de 30 de junho de 2010, mas que eram relativas a fatos ou atos sob responsabilidade dos antigos controladores das empresas constantes do referido Acordo de Associação.

Conforme disposto no Acordo de Associação, ao findar o prazo de seis anos da data do fechamento da transação, o que ocorreu em 8 de novembro de 2016, foram encerrados os procedimentos relativos à constituição de indenização relacionada às novas demandas judiciais e iniciaram-se as negociações entre as partes para cobrança e liquidação dos saldos existentes relativos à tais perdas e danos.

Em 4 de julho de 2017, a Companhia celebrou um "Termo de Acordo" com CB, em conjunto com CBD, para (i) liquidação das perdas e danos já incorridas até 8 de novembro de 2016; (ii) definição de novos critérios para apuração de responsabilidades pelas perdas e danos relativas às contingências; (iii) realização de reuniões periódicas nas quais cada uma das partes deve apresentar as perdas e danos incorridas a partir de 09 de novembro de 2016, a serem indenizados pela outra parte; e (iv) constituição de garantias para fazer frente à obrigação de indenização de CB relativas às contingências. O Termo de Acordo foi aprovado pelos Conselhos de Administração da Companhia e CBD em 24 de julho de 2017. A garantia constituída pela CB

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

para cumprimento do referido Termo de Acordo foi uma fiança pessoal dos acionistas de CB, bem como hipotecas sobre imóveis de propriedade deles, em valor suficiente para suportar o total das contingências potenciais identificadas em 8 de novembro de 2016.

Em 24 de outubro de 2018, a Companhia celebrou com CB, em conjunto com CBD, Termo Aditivo ao Termo de Acordo, visando aprimorar os critérios do Termo de Acordo e esclarecer determinadas cláusulas e condições, de forma a possibilitar a devida liquidação dos saldos em aberto apresentados de parte a parte nas reuniões periódicas.

#### g) Remuneração da Administração

As despesas relativas à remuneração total do pessoal da alta administração (Diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), registradas na demonstração do resultado do período de três meses findo em 31 de março de 2019 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2018, foram as seguintes:

|                           | 31.03.2019                |                              |          |
|---------------------------|---------------------------|------------------------------|----------|
|                           | Benefícios de curto prazo | Remuneração baseada em ações | Total    |
| Diretoria                 | 3                         | 3                            | 6        |
| Conselho de Administração | 1                         | -                            | 1        |
|                           | <b>4</b>                  | <b>3</b>                     | <b>7</b> |

|                           | 31.12.2018                |                              |           |
|---------------------------|---------------------------|------------------------------|-----------|
|                           | Benefícios de curto prazo | Remuneração baseada em ações | Total     |
| Diretoria                 | 24                        | 11                           | 35        |
| Conselho de Administração | 3                         | -                            | 3         |
|                           | <b>27</b>                 | <b>11</b>                    | <b>38</b> |

## 9. Investimentos

#### a) Participações societárias

| Investimentos                                              | 31.03.2019          |                       |
|------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|
|                                                            | Participação direta | Participação indireta |
| <b>Controladas</b>                                         |                     |                       |
| Indústria de Móveis Bartira Ltda. ("Bartira")              | 99,99%              | 0,01%                 |
| Globex Administração e Serviços Ltda. ("GAS")              | 99,99%              | 0,01%                 |
| Lake Niassa Empreendimentos e Participações Ltda. ("LAKE") | 99,99%              | 0,01%                 |
| VVLog Logística Ltda. ("VVLog")                            | 99,99%              | 0,01%                 |
| Globex Administração de Consórcio Ltda. ("GAC")            | 99,99%              | 0,01%                 |
| Cnova Comércio Eletrônico S.A. ("Cnova Brasil")            | 100,00%             | -                     |
| <b>Coligadas</b>                                           |                     |                       |
| Financeira Itaú CBD S.A. ("FIC")                           | -                   | 14,24%                |
| Banco Investcred Unibanco S.A. ("BINV")                    | -                   | 50,00%                |
| FIC Promotora de Vendas Ltda.                              | -                   | 14,24%                |

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### b) Saldos e movimentação

|                                                            | Controladora – reapresentado (*) |            |                   |           |            |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------|-------------------|-----------|------------|
|                                                            | Lake                             | Bartira    | Cnova Brasil (ii) | Outros    | Total      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2017</b>                     | 81                               | 770        | (486)             | 86        | 451        |
| Equivalência patrimonial por resultado                     | 6                                | (6)        | (82)              | (3)       | (85)       |
| Equivalência patrimonial por outros resultados abrangentes | -                                | -          | (1)               | -         | (1)        |
| <b>Saldo em 31 de março de 2018</b>                        | <b>87</b>                        | <b>764</b> | <b>(569)</b>      | <b>83</b> | <b>365</b> |

|                                                            | Controladora |            |                   |           |            |
|------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------------|-----------|------------|
|                                                            | Lake         | Bartira    | Cnova Brasil (ii) | Outros    | Total      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2018 – reapresentado (*)</b> | 107          | 759        | (66)              | 72        | 872        |
| Aumento de capital (i)                                     | -            | -          | 96                | -         | 96         |
| Equivalência patrimonial por resultado                     | 9            | (4)        | (104)             | 2         | (97)       |
| Distribuição de dividendos                                 | (2)          | -          | -                 | -         | (2)        |
| Equivalência patrimonial por outros resultados abrangentes | -            | -          | (2)               | -         | (2)        |
| <b>Saldo em 31 de março de 2019</b>                        | <b>114</b>   | <b>755</b> | <b>(76)</b>       | <b>74</b> | <b>867</b> |

(\*) Os saldos foram reapresentados devido à aplicação inicial da norma contábil CPC 06(R2) (IFRS 16) – Operações de arrendamento mercantil partir de 1º de janeiro de 2019. Vide mais detalhes na nota explicativa nº2(a)(i).

- (i) No período de três meses findo em 31 de março de 2019, a Companhia aumentou o capital social no montante de R\$96 da controlada Cnova Brasil, mediante conversão de dívidas contraídas junto a Via Varejo.
- (ii) Em 31 de março de 2019, a controladora Via Varejo mantinha um saldo em passivo a descoberto de R\$76 para a controlada Cnova Brasil (R\$569 em 31 de março de 2018)

|                                        | Consolidado |           |           |
|----------------------------------------|-------------|-----------|-----------|
|                                        | FIC (i)     | BINV (i)  | Total     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2017</b> | 60          | 21        | 81        |
| Equivalência patrimonial por resultado | 6           | -         | 6         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2018</b>    | <b>66</b>   | <b>21</b> | <b>87</b> |

|                                        | Consolidado |           |            |
|----------------------------------------|-------------|-----------|------------|
|                                        | FIC (i)     | BINV (i)  | Total      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b> | 79          | 29        | 108        |
| Equivalência patrimonial               | 8           | 2         | 10         |
| Distribuição de dividendos             | (4)         | -         | (4)        |
| <b>Saldo em 31 de março de 2019</b>    | <b>83</b>   | <b>31</b> | <b>114</b> |

#### (i) FIC e BINV

São instituições financeiras criadas com o objetivo de financiar as vendas diretamente para clientes de CBD e da Via Varejo. Elas são resultado da associação de CBD e da Companhia com o Banco Itaú Unibanco S.A. A Companhia exerce influência significativa, mas não o controle, através de participação no Conselho de Administração das coligadas. A participação no capital votante total da FIC e do BINV corresponde a 14,24% e 50,00%, respectivamente, oriundos dos investimentos da controlada Lake.

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

c) Informações financeiras resumidas das coligadas

A seguir, informações da coligada que a Companhia julga como relevante para o cálculo da equivalência patrimonial:

|                                                                                                                                                                      | <b>FIC</b>        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                      | <b>31.03.2019</b> |
| <u>Balanco patrimonial</u>                                                                                                                                           |                   |
| Ativo circulante                                                                                                                                                     | 5.998             |
| Ativo não circulante                                                                                                                                                 | 58                |
| Ativo total                                                                                                                                                          | <u>6.056</u>      |
| Passivo circulante                                                                                                                                                   | 5.293             |
| Passivo não circulante                                                                                                                                               | 10                |
| Patrimônio líquido (i)                                                                                                                                               | 753               |
| Total passivo e patrimônio líquido                                                                                                                                   | <u>6.056</u>      |
| <u>Demonstração do resultado</u>                                                                                                                                     |                   |
| Receitas                                                                                                                                                             | 172               |
| Resultados operacionais                                                                                                                                              | 52                |
| Lucro líquido                                                                                                                                                        | 52                |
| (i) O cálculo do investimento considera o patrimônio líquido da investida, deduzido da reserva especial de ágio, a qual é de direito exclusivo do Itaú Unibanco S.A. |                   |

Não há restrições significativas relacionadas aos investimentos mantidos pela Companhia.

## Notas Explicativas

## Via Varejo S.A.

## Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 10. Imobilizado

a) Composição dos saldos e movimentação

|                                    | Controladora               |                       |               |                                       |                       |                            | Consolidado                |                       |               |                                       |                       |                            |
|------------------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------|
|                                    | Saldo em 31.03.2019        |                       |               | Saldo em 31.12.2018 reapresentado (*) |                       |                            | Saldo em 31.03.2019        |                       |               | Saldo em 31.12.2018 reapresentado (*) |                       |                            |
|                                    | Custo                      | Depreciação acumulada | Líquido       | Custo                                 | Depreciação acumulada | Líquido                    | Custo                      | Depreciação acumulada | Líquido       | Custo                                 | Depreciação acumulada | Líquido                    |
| Terenos                            | 12                         | -                     | 12            | 12                                    | -                     | 12                         | 15                         | -                     | 15            | 15                                    | -                     | 15                         |
| Edifícios                          | 14                         | (8)                   | 6             | 14                                    | (8)                   | 6                          | 19                         | (12)                  | 7             | 19                                    | (12)                  | 7                          |
| Benefícios em imóveis de terceiros | 1.011                      | (348)                 | 663           | 992                                   | (334)                 | 658                        | 1.015                      | (349)                 | 666           | 995                                   | (334)                 | 661                        |
| Máquinas e equipamentos            | 167                        | (93)                  | 74            | 161                                   | (90)                  | 71                         | 410                        | (242)                 | 168           | 403                                   | (233)                 | 170                        |
| Equipamentos de informática        | 453                        | (281)                 | 172           | 440                                   | (271)                 | 169                        | 500                        | (320)                 | 180           | 486                                   | (307)                 | 179                        |
| Instalações                        | 154                        | (77)                  | 77            | 153                                   | (75)                  | 78                         | 172                        | (85)                  | 87            | 170                                   | (83)                  | 87                         |
| Móveis e utensílios                | 293                        | (123)                 | 170           | 284                                   | (117)                 | 167                        | 309                        | (132)                 | 177           | 300                                   | (126)                 | 174                        |
| Veículos                           | 4                          | (4)                   | -             | 4                                     | (4)                   | -                          | 27                         | (9)                   | 18            | 27                                    | (9)                   | 18                         |
| Imobilizado em andamento           | 109                        | -                     | 109           | 115                                   | -                     | 115                        | 109                        | -                     | 109           | 116                                   | -                     | 116                        |
| Outros                             | 50                         | (32)                  | 18            | 47                                    | (30)                  | 17                         | 50                         | (32)                  | 18            | 47                                    | (30)                  | 17                         |
|                                    | <b>2.267</b>               | <b>(966)</b>          | <b>1.301</b>  | <b>2.222</b>                          | <b>(929)</b>          | <b>1.293</b>               | <b>2.626</b>               | <b>(1.181)</b>        | <b>1.445</b>  | <b>2.578</b>                          | <b>(1.134)</b>        | <b>1.444</b>               |
| <b>Movimentação 2018</b>           | <b>Saldo em 31.12.2017</b> | <b>Adições</b>        | <b>Baixas</b> | <b>Depreciação</b>                    | <b>Transferências</b> | <b>Saldo em 31.03.2018</b> | <b>Saldo em 31.12.2017</b> | <b>Adições</b>        | <b>Baixas</b> | <b>Depreciação</b>                    | <b>Transferências</b> | <b>Saldo em 31.03.2018</b> |
|                                    | 1.191                      | 53                    | (1)           | (35)                                  | (6)                   | 1.202                      | 1.414                      | 55                    | (17)          | (42)                                  | (6)                   | 1.404                      |
| <b>Movimentação 2019</b>           | <b>Saldo em 31.12.2018</b> | <b>Adições</b>        | <b>Baixas</b> | <b>Depreciação</b>                    | <b>Transferências</b> | <b>Saldo em 31.03.2019</b> | <b>Saldo em 31.12.2018</b> | <b>Adições</b>        | <b>Baixas</b> | <b>Depreciação</b>                    | <b>Transferências</b> | <b>Saldo em 31.03.2019</b> |
|                                    | 1.293                      | 53                    | (7)           | (41)                                  | 3                     | 1.301                      | 1.444                      | 55                    | (8)           | (48)                                  | 2                     | 1.445                      |

(\*) Os saldos foram reapresentados devido à aplicação inicial da norma contábil CPC 06(R2) (IFRS 16) – Operações de arrendamento mercantil partir de 1º de janeiro de 2019. Vide mais detalhes na nota explicativa n.º 2(a)(i).

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

b) Classificação da depreciação e amortização na demonstração do resultado

No período de três meses findo em 31 de março de 2019, a Companhia reconheceu no custo de mercadorias e serviços vendidos o montante de R\$9 referente à depreciação e amortização de seu imobilizado nas informações contábeis intermediárias individuais (R\$9 no período de três meses findo em 31 de março de 2018) e R\$16 nas informações contábeis intermediárias consolidadas (R\$18 no período de três meses findo em 31 de março de 2018).

c) Testes de redução ao valor recuperável do ativo imobilizado (*impairment*)

A Companhia avaliou e entendeu que não houve alteração nos indicadores internos e externos no período de três meses findo em 31 de março 2019 e, desta forma, não houve a necessidade de realização de um novo teste de redução ao valor recuperável do ativo imobilizado.

A Companhia realizará novos testes para as demonstrações financeiras referente ao exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2019 ou se indicativos de *impairment* forem identificados.

## Notas Explicativas

## Via Varejo S.A.

## Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 11. Intangível

## a) Composição dos saldos e movimentação

|                             | Controladora               |                       |               |                                       |                       |                            | Consolidado                |                       |               |                                       |                       |                            |
|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------------------|-----------------------|----------------------------|
|                             | Saldo em 31.03.2019        |                       |               | Saldo em 31.12.2018 reapresentado (*) |                       |                            | Saldo em 31.03.2019        |                       |               | Saldo em 31.12.2018 reapresentado (*) |                       |                            |
|                             | Custo                      | Amortização acumulada | Líquido       | Custo                                 | Amortização acumulada | Líquido                    | Custo                      | Amortização acumulada | Líquido       | Custo                                 | Amortização acumulada | Líquido                    |
| Ágio                        | -                          | -                     | -             | -                                     | -                     | -                          | 627                        | -                     | 627           | 627                                   | -                     | 627                        |
| Software em desenvolvimento | 308                        | -                     | 308           | 280                                   | -                     | 280                        | 323                        | -                     | 323           | 295                                   | -                     | 295                        |
| Software e licenças         | 330                        | (94)                  | 236           | 386                                   | (152)                 | 234                        | 526                        | (261)                 | 265           | 577                                   | (308)                 | 269                        |
| Direitos contratuais        | 251                        | (151)                 | 100           | 251                                   | (142)                 | 109                        | 251                        | (151)                 | 100           | 251                                   | (142)                 | 109                        |
| Marcas e patentes           | -                          | -                     | -             | -                                     | -                     | -                          | 46                         | -                     | 46            | 46                                    | -                     | 46                         |
| Contrato vantajoso          | 68                         | (66)                  | 2             | 68                                    | (66)                  | 2                          | 36                         | (11)                  | 25            | 36                                    | (11)                  | 25                         |
| Fundo de comércio           | 957                        | (311)                 | 646           | 985                                   | (360)                 | 625                        | 1.877                      | (489)                 | 1.388         | 1.900                                 | (527)                 | 1.373                      |
| <b>Movimentação 2018</b>    | <b>Saldo em 31.12.2017</b> | <b>Adições</b>        | <b>Baixas</b> | <b>Amortização</b>                    | <b>Transferências</b> | <b>Saldo em 31.03.2018</b> | <b>Saldo em 31.12.2017</b> | <b>Adições</b>        | <b>Baixas</b> | <b>Amortização</b>                    | <b>Transferências</b> | <b>Saldo em 31.03.2018</b> |
|                             | 376                        | 45                    | -             | (16)                                  | 6                     | 411                        | 1.162                      | 51                    | -             | (37)                                  | 6                     | 1.182                      |
| <b>Movimentação 2019</b>    | <b>Saldo em 31.12.2018</b> | <b>Adições</b>        | <b>Baixas</b> | <b>Amortização</b>                    | <b>Transferências</b> | <b>Saldo em 31.03.2019</b> | <b>Saldo em 31.12.2018</b> | <b>Adições</b>        | <b>Baixas</b> | <b>Amortização</b>                    | <b>Transferências</b> | <b>Saldo em 31.03.2019</b> |
|                             | 625                        | 45                    | (2)           | (19)                                  | (3)                   | 646                        | 1.373                      | 49                    | (2)           | (30)                                  | (2)                   | 1.388                      |

(\*) Os saldos foram reapresentados devido à aplicação inicial da norma contábil CPC 06(R2) (IFRS 16) – Operações de arrendamento mercantil partir de 1º de janeiro de 2019. Vide mais detalhes na nota explicativa n 2(a)(i).

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### b) Testes de redução ao valor recuperável do ativo intangível (*impairment*)

A Companhia avaliou e entendeu que não houve alteração nos indicadores internos e externos no período de três meses findo em 31 de março 2019, e desta forma não houve a necessidade de realização de um novo teste de redução ao valor recuperável do ativo intangível.

A Companhia realizará novos testes para as demonstrações financeiras referente ao exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2019 ou se indicativos de *impairment* forem identificados.

## 12. Empréstimos e financiamentos

### a) Composição dos saldos

|                                                                | Taxa       | Controladora |                                 | Consolidado  |                                 |
|----------------------------------------------------------------|------------|--------------|---------------------------------|--------------|---------------------------------|
|                                                                |            | 31.03.2019   | 31.12.2018<br>reapresentado (*) | 31.03.2019   | 31.12.2018<br>reapresentado (*) |
| CDCI (i)                                                       | 7,59% a.a. | 3.401        | 3.400                           | 3.401        | 3.400                           |
| Notas promissórias (ii)                                        | 7,10% a.a. | 510          | 502                             | 510          | 502                             |
| Empréstimos em moeda estrangeira (iii)                         | 3,92% a.a. | 398          | 395                             | 398          | 395                             |
| Instrumentos financeiros - <i>hedge</i> de valor justo passivo | 6,29% a.a. | 6            | 6                               | 6            | 6                               |
| Outros                                                         |            | -            | 18                              | 3            | 22                              |
|                                                                |            | <b>4.315</b> | <b>4.321</b>                    | <b>4.318</b> | <b>4.325</b>                    |
| Circulante                                                     |            | 3.975        | 3.356                           | 3.976        | 3.357                           |
| Não circulante                                                 |            | 340          | 965                             | 342          | 968                             |
| Total de empréstimos e financiamentos, líquido                 |            | <b>4.315</b> | <b>4.321</b>                    | <b>4.318</b> | <b>4.325</b>                    |

(\*) Os saldos foram reapresentados devido à aplicação inicial da norma contábil CPC 06 (IFRS 16) – Operações de arrendamento mercantil a partir de 1º de janeiro de 2019. Vide mais detalhes na nota explicativa nº 2(a)(i).

#### (i) CDCI

As operações de financiamento ao consumidor por interveniência correspondem às atividades de financiamento de vendas a prazo a clientes, por intermédio de uma instituição financeira (vide nota explicativa nº 5(a)(ii)). As taxas são pré-fixadas a cada captação que a Companhia realiza. Para o período de três meses findo em 31 de março de 2019, a média ponderada das taxas praticadas pelas instituições financeiras para as operações de CDCI era de 7,59% a.a. (7,78% a.a. em 31 de dezembro de 2018).

#### (ii) Notas promissórias

Em 12 de dezembro de 2018 a Companhia realizou a 1ª emissão de notas promissórias em série única. Foram emitidas 5 notas promissórias comerciais, da espécie quirografária, todas com valor nominal unitário de R\$100, totalizando R\$500. O vencimento para a amortização das notas promissórias será em fevereiro de 2020.

#### (iii) Empréstimos em moeda estrangeira

A Companhia faz uso de operações de *swap* de 100% das captações em dólares norte-americanos e taxas de juros fixas e, quando aplicáveis, juros variáveis, bem como de operações em moeda nacional com taxas de juros fixas, trocando estas obrigações pelo Real atrelado às taxas de juros do CDI (flutuantes). As operações de *swap* são contratadas com o mesmo conglomerado financeiro e moeda dos empréstimos correspondentes, e são registradas na rubrica "Instrumentos financeiros – *hedge* de valor justo", conforme o valor líquido apurado de cada instrumento. Esses contratos possuem os mesmos prazos e datas para pagamento de juros e principal.

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

No período findo em 31 de março de 2019, a Companhia cumpriu integralmente todas as cláusulas restritivas relacionadas aos empréstimos e financiamentos.

#### b) Movimentação

O quadro abaixo permite identificar as movimentações apresentadas nas atividades de financiamento do fluxo de caixa.

|                                                           | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u>  |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2017 rerepresentado (*)</b> | 3.516               | 4.104               |
| <b>Fluxos de caixa de financiamento</b>                   |                     |                     |
| Captações (i)                                             | 1.268               | 1.268               |
| Amortizações (i)                                          | (1.250)             | (1.252)             |
| Pagamento de juros (i)                                    | (87)                | (89)                |
| <b>Variações que não envolvem caixa</b>                   |                     |                     |
| Juros incorridos (i)                                      | 71                  | 78                  |
| Variação cambial                                          | -                   | 1                   |
| Marcação a mercado                                        | -                   | (6)                 |
| <b>Saldo em 31 de março de 2018</b>                       | <u>3.518</u>        | <u>4.104</u>        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2018 rerepresentado (*)</b> | 4.321               | 4.325               |
| <b>Fluxos de caixa de financiamento</b>                   |                     |                     |
| Captações (ii)                                            | <b>1.238</b>        | <b>1.238</b>        |
| Amortizações (ii)                                         | <b>(1.246)</b>      | <b>(1.247)</b>      |
| Pagamento de juros (ii)                                   | <b>(71)</b>         | <b>(71)</b>         |
| <b>Variações que não envolvem caixa</b>                   |                     |                     |
| Juros incorridos (ii)                                     | <b>72</b>           | <b>72</b>           |
| Variação cambial                                          | <b>2</b>            | <b>2</b>            |
| Marcação a mercado                                        | <b>(1)</b>          | <b>(1)</b>          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2019</b>                       | <u><b>4.315</b></u> | <u><b>4.318</b></u> |

(\*) Os saldos foram rerepresentados devido à aplicação inicial da norma contábil CPC 06 (IFRS 16) – Operações de arrendamento mercantil a partir de 1º de janeiro de 2019. Vide mais detalhes na nota explicativa nº 2(a)(i).

(i) Em 31 de março 2018, os montantes referentes às operações de CDCI foram de R\$1.268 de captações, R\$1.239 de amortizações, R\$81 de pagamento de juros e R\$69 de juros incorridos.

(ii) Em 31 de março 2019, os montantes referentes às operações de CDCI foram de R\$1.238 de captações, R\$1.236 de amortizações, R\$60 de pagamento de juros e R\$59 de juros incorridos.

#### c) Cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos reconhecidos no passivo não circulante

| <u>Ano</u>      | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|-----------------|---------------------|--------------------|
| 9 meses de 2020 | 294                 | 294                |
| 2021            | 29                  | 30                 |
| 2022            | 17                  | 18                 |
| <b>Total</b>    | <u><b>340</b></u>   | <u><b>342</b></u>  |

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 13. Tributos a pagar

##### a) Composição dos saldos

|                                                | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                | 31.03.2019   | 31.12.2018 | 31.03.2019  | 31.12.2018 |
| ICMS a pagar                                   | 104          | 103        | 127         | 125        |
| Programa Especial de Regularização Tributária  | 29           | 29         | 29          | 29         |
| IRRF a pagar                                   | 11           | 17         | 12          | 19         |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar | -            | -          | -           | 2          |
| Outros                                         | 6            | 7          | 10          | 18         |
|                                                | <b>150</b>   | <b>156</b> | <b>178</b>  | <b>193</b> |
| Circulante                                     | 120          | 126        | 148         | 163        |
| Não circulante                                 | 30           | 30         | 30          | 30         |

#### 14. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

##### a) Reconciliação do resultado do imposto de renda e da contribuição social

|                                                                  | Controladora |                                 | Consolidado |                                 |
|------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|
|                                                                  | 31.03.2019   | 31.03.2018<br>reapresentado (*) | 31.03.2019  | 31.03.2018<br>reapresentado (*) |
| <b>Lucro (prejuízo) antes da tributação</b>                      | <b>(22)</b>  | 137                             | <b>(31)</b> | 134                             |
| Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal de 34% | 7            | (47)                            | 11          | (46)                            |
| Equivalência patrimonial                                         | (33)         | (29)                            | 3           | 2                               |
| Prejuízo fiscal não reconhecido (i)                              | -            | -                               | (33)        | (22)                            |
| Outras diferenças não dedutíveis permanentes                     | (1)          | 3                               | 1           | (4)                             |
| Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros                 | (1)          | 2                               | -           | 2                               |
| Imposto de renda e contribuição social efetivos                  | <b>(28)</b>  | <b>(71)</b>                     | <b>(18)</b> | <b>(68)</b>                     |
| Corrente reconhecido no resultado                                | -            | (96)                            | 1           | (97)                            |
| Diferido reconhecido no resultado                                | (27)         | 23                              | (19)        | 27                              |
|                                                                  | <b>(27)</b>  | <b>(73)</b>                     | <b>(18)</b> | <b>(70)</b>                     |
| Diferido reconhecido por meio de outros resultados abrangentes   | (1)          | 2                               | -           | 2                               |
|                                                                  | <b>(28)</b>  | <b>(71)</b>                     | <b>(18)</b> | <b>(68)</b>                     |

(\*) Os saldos foram reapresentados devido à aplicação inicial da norma contábil CPC 06 (IFRS 16) – Operações de arrendamento mercantil a partir de 1º de janeiro de 2019. Vide mais detalhes na nota explicativa nº 2(a)(i).

- (i) A controlada Cnova Brasil não reconhecia ativos fiscais diferidos decorrentes de prejuízos fiscais e diferenças temporárias por não haver expectativa de realização em função dos prejuízos apurados em exercícios anteriores. A partir de 30 de setembro de 2018, a Companhia passou a reconhecer diferenças temporárias da controlada Cnova Brasil considerando que os estudos de monetização indicam possibilidade de recuperação devido ao projeto de cisão parcial e incorporação das operações dessa controlada na Via Varejo, aprovado pela Administração. No período de três meses findo em 31 de março de 2019 o imposto de renda e contribuição social diferidos não reconhecidos no balanço patrimonial referente ao prejuízo fiscal e base negativa representam o montante de R\$518.

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### b) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos

|                                                       | Controladora |                                 | Consolidado  |                                 |
|-------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------|--------------|---------------------------------|
|                                                       | 31.03.2019   | 31.12.2018<br>reapresentado (*) | 31.03.2019   | 31.12.2018<br>reapresentado (*) |
| Provisão para demandas judiciais                      | 230          | 268                             | 247          | 284                             |
| Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa    | 131          | 143                             | 161          | 168                             |
| Prejuízos fiscais e base negativa                     | 152          | 74                              | 210          | 128                             |
| Provisão para despesas correntes                      | 41           | 92                              | 47           | 99                              |
| Perdas estimadas no ativo imobilizado e estoque       | 45           | 40                              | 65           | 61                              |
| Arrendamento mercantil CPC 06(R2)                     | 235          | 232                             | 270          | 268                             |
| Outros                                                | 35           | 43                              | 45           | 52                              |
| <b>Total ativo fiscal diferido</b>                    | <b>869</b>   | <b>892</b>                      | <b>1.045</b> | <b>1.060</b>                    |
| Depreciação e amortização de imobilizado e intangível | (125)        | (120)                           | (148)        | (143)                           |
| PPA Bartira                                           | -            | -                               | (30)         | (31)                            |
| Outros                                                | -            | -                               | (6)          | (6)                             |
| <b>Total passivo fiscal diferido</b>                  | <b>(125)</b> | <b>(120)</b>                    | <b>(184)</b> | <b>(180)</b>                    |
|                                                       | <b>744</b>   | <b>772</b>                      | <b>861</b>   | <b>880</b>                      |

(\*) Os saldos foram reapresentados devido à aplicação inicial da norma contábil CPC 06 (IFRS 16) – Operações de arrendamento mercantil a partir de 1º de janeiro de 2019. Vide mais detalhes na nota explicativa nº 2(a)(i).

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são apresentados no balanço patrimonial líquidos por entidade contribuinte, sendo um ativo diferido de R\$744 e R\$867 na controladora e consolidado, respectivamente em 31 de março de 2019 (R\$772 e R\$886 na controladora e consolidado, respectivamente, em 31 de dezembro de 2018), e um passivo diferido R\$6 consolidado no período findo em 31 de março de 2019 (R\$6 consolidado em 31 de dezembro de 2018).

#### c) Realização esperada de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos foram constituídos em decorrência de estudos preparados pela Administração quanto à geração de lucros tributáveis que possibilitem a realização total desses valores nos próximos anos, além da expectativa de realização das diferenças temporárias dedutíveis, conforme indicado a seguir:

| Em 31 de março de 2019 | Controladora | Consolidado  |
|------------------------|--------------|--------------|
| 9 meses de 2019        | 428          | 501          |
| 2020                   | 145          | 165          |
| 2021                   | 106          | 127          |
| 2022                   | 47           | 67           |
| 2023                   | 25           | 45           |
| Mais de 5 anos         | 118          | 140          |
|                        | <b>869</b>   | <b>1.045</b> |

(\*) Os saldos foram reapresentados devido à aplicação inicial da norma contábil CPC 06 (IFRS 16) – Operações de arrendamento mercantil a partir de 1º de janeiro de 2019. Vide mais detalhes na nota explicativa nº 2(a)(i).

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 15. Provisão para demandas judiciais

##### a) Saldos e movimentação

|                                        | Controladora |                                |                 |       |
|----------------------------------------|--------------|--------------------------------|-----------------|-------|
|                                        | Tributárias  | Previdenciárias e trabalhistas | Cíveis e outros | Total |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2017</b> | 112          | 935                            | 127             | 1.174 |
| Adições                                | 3            | 173                            | 36              | 212   |
| Pagamentos                             | (1)          | (109)                          | (15)            | (125) |
| Reversões                              | -            | (48)                           | (20)            | (68)  |
| Atualização monetária                  | 1            | 18                             | 6               | 25    |
| <b>Saldo em 31 de março de 2018</b>    | 115          | 969                            | 134             | 1.218 |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b> | 114          | 686                            | 103             | 903   |
| Adições                                | -            | 156                            | 29              | 185   |
| Pagamentos                             | -            | (139)                          | (16)            | (155) |
| Reversões                              | (114)        | (47)                           | (17)            | (178) |
| Atualização monetária                  | 1            | 19                             | 3               | 23    |
| <b>Saldo em 31 de março de 2019</b>    | 1            | 675                            | 102             | 778   |

|                                        | Consolidado     |                                     |                       |       |
|----------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------------|-------|
|                                        | Tributárias (i) | Previdenciárias e trabalhistas (ii) | Cíveis e outros (iii) | Total |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2017</b> | 112             | 952                                 | 175                   | 1.239 |
| Adições                                | 3               | 180                                 | 54                    | 237   |
| Pagamentos                             | (1)             | (112)                               | (20)                  | (133) |
| Reversões                              | -               | (49)                                | (34)                  | (83)  |
| Atualização monetária                  | 1               | 18                                  | 6                     | 25    |
| <b>Saldo em 31 de março de 2018</b>    | 115             | 989                                 | 181                   | 1.285 |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b> | 149             | 700                                 | 128                   | 977   |
| Adições                                | -               | 160                                 | 50                    | 210   |
| Pagamentos                             | -               | (142)                               | (30)                  | (172) |
| Reversões                              | (114)           | (48)                                | (21)                  | (183) |
| Atualização monetária                  | 1               | 19                                  | 4                     | 24    |
| <b>Saldo em 31 de março de 2019</b>    | 36              | 689                                 | 131                   | 856   |

##### (i) Tributárias

Os processos tributários fiscais estão sujeitos, por lei, à atualização mensal, que se refere a um ajuste no montante de provisões para demandas judiciais de acordo com as taxas dos indexadores utilizados por cada jurisdição fiscal. Em todos os casos, tanto os encargos de juros quanto as multas, quando aplicável, foram computados e totalmente provisionados com respeito aos montantes não pagos.

Em 31 de março de 2019 a empresa reverteu a provisão referente a processos tributários relativos a créditos de PIS e COFINS sobre as despesas de propaganda no montante de R\$108. A Companhia entende tratar-se de um passivo contingente com base nas últimas decisões do Superior Tribunal de Justiça ("STJ") e a avaliação dos advogados externos é corroborada pela Administração, de que a probabilidade de perda é possível.

##### (ii) Previdenciárias e trabalhistas

A Companhia é parte em vários processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 31 de março de 2019, a Companhia mantinha uma provisão no montante de R\$689 (R\$700 em 31 de dezembro de 2018).

A Companhia possui 30.454 processos trabalhistas ativos em 31 de março de 2019 (31.472 em 31 de dezembro de 2018). A provisão sobre contingências trabalhistas é calculada com base no histórico de perdas sobre toda a massa de processos e o valor histórico de perdas por cargo do reclamante.

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

##### (iii) Cíveis e outros

A Companhia responde a ações de natureza cível e outras em diversos níveis judiciais. Os principais processos são referentes a:

- Ações renovatórias de aluguel de lojas, em que a Companhia é obrigada a pagar valores provisórios de aluguéis até o seu trânsito em julgado. A Companhia constitui provisão entre o valor pago a título de aluguel provisório e aquele determinado em decisão judicial. Em 31 de março de 2019, o saldo da provisão era de R\$41 (R\$45 em 31 de dezembro de 2018).
- Ações envolvendo direitos das relações de consumo. A Companhia possui 45.038 processos cíveis em andamento em 31 de março de 2019 (40.687 em 31 de dezembro de 2018). A provisão é calculada com base no histórico de perdas sobre toda a massa de processos e o valor histórico de perdas por tipo de reclamação. Em 31 de março de 2019, o saldo dessa provisão era de R\$90 (R\$83 em 31 de dezembro de 2018).

##### b) Passivos contingentes

A Companhia possui outras demandas que foram analisadas por consultores jurídicos e consideradas como possíveis e, portanto, não provisionadas, totalizando R\$1.836 em 31 de março de 2019 (R\$1.699 em 31 de dezembro de 2018), e que são relacionadas principalmente a:

##### Tributárias

- COFINS, PIS, IRPJ, IRRF, CSLL e INSS: (i) processos administrativos e judiciais relacionados a pedidos de compensação não reconhecidos pelo Fisco, gerados em virtude de créditos advindos de êxito em processos judiciais, referentes a divergência de recolhimentos, pagamentos a maior e multa por descumprimento de obrigação acessória; (ii) autuação fiscal em decorrência da exclusão de valores considerados pela Receita Federal como receitas tributáveis e do aproveitamento de créditos de PIS e COFINS não cumulativos referente a bonificações recebidas de fornecedores, taxa de administração de cartão e PIS e COFINS sobre propaganda. O montante envolvido nos referidos processos era de aproximadamente R\$757 em 31 de março de 2019 (R\$637 em 31 de dezembro de 2018).
- ICMS, ISS e IPTU: autuações fiscais decorrentes da tributação da comercialização de serviços, diferenças de informações transmitidas para a Fazenda Estadual, bem como visando rever a apropriação de créditos: (i) aquisição de mercadorias de fornecedores com inscrição estadual irregular perante o Fisco; (ii) descumprimento de obrigações acessórias; (iii) decorrentes da comercialização de garantia estendida e (iv) outros de menor materialidade. O montante envolvido nas referidas autuações era de aproximadamente R\$931 em 31 de março de 2019 (R\$915 em 31 de dezembro de 2018).
- Ágio Mandala: autuação fiscal em razão da dedução de encargos de amortização nos anos de 2012 e 2013, do ágio originado da aquisição do Ponto Frio ocorrida no ano-calendário de 2009. O valor atualizado do auto de infração corresponde a R\$90 de IRPJ e CSLL (R\$89 em 31 de dezembro de 2018).

##### c) Depósitos judiciais

A Companhia contesta o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações trabalhistas e efetuou depósitos recursais (vinculados), de montantes equivalentes aos pendentes das decisões legais finais. Este montante está registrado no ativo da Companhia, conforme demonstrado a seguir:

|                                | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                | <b>31.03.2019</b>   | <b>31.12.2018</b> | <b>31.03.2019</b>  | <b>31.12.2018</b> |
| Previdenciárias e trabalhistas | <b>852</b>          | 861               | <b>871</b>         | 877               |
| Tributárias                    | <b>48</b>           | 45                | <b>53</b>          | 50                |
| Cíveis e outros                | <b>32</b>           | 31                | <b>38</b>          | 37                |
|                                | <b>932</b>          | 937               | <b>962</b>         | 964               |

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### d) Garantias

No período de três meses findo em 31 de março de 2019 a Companhia ofereceu garantias comerciais e em algumas ações cíveis, trabalhistas e tributárias, conforme demonstrado a seguir:

| <u>Ações</u>                  | <u>Imóveis</u> | <u>Carta de fiança</u> | <u>Total</u> |
|-------------------------------|----------------|------------------------|--------------|
| Tributárias                   | 9              | 1.607                  | 1.616        |
| Cíveis e outras               | -              | 520                    | 520          |
| Previdenciária e trabalhistas | -              | 417                    | 417          |
|                               | <u>9</u>       | <u>2.544</u>           | <u>2.553</u> |

O custo anual das cartas de fiança é de aproximadamente 0,62% e é registrado na rubrica "Despesas financeiras", pela fluência do prazo.

#### 16. Operações de arrendamento mercantil

##### a) Política contábil

A norma determina que todos os arrendamentos mercantis e seus correspondentes direitos contratuais e obrigações deverão ser reconhecidos no Balanço patrimonial, com isenção de reconhecimento para arrendamentos com prazo contratual inferior a 12 meses, com prazo indeterminado ou contratos de baixo valor. Para os arrendamentos com isenção de reconhecimento, a Companhia registrou da despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento conforme incorrido.

Para cada contrato de arrendamento mercantil a Companhia reconhece um Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento composto pelo valor presente das parcelas e custos associados ao contrato de arrendamento mercantil. O valor do Ativo de direito de uso é depreciado ao longo da vida útil estimada do contrato em vigência e cessado quando do ajuste por perda ao valor recuperável, ou mesmo quando ocorre o cancelamento dos termos contratuais de acordo com as condições comerciais e estratégia de negócios da Companhia.

##### b) Composição dos saldos e movimentação

###### Ativo de direito de uso

|                            | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|----------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31.12.2017</b> | 3.412               | 3.492              |
| Adição e remensuração      | 64                  | 64                 |
| Depreciação                | (122)               | (125)              |
| <b>Saldo em 31.03.2018</b> | <u>3.354</u>        | <u>3.431</u>       |
|                            |                     |                    |
|                            | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
| <b>Saldo em 31.12.2018</b> | 3.673               | 3.746              |
| Adição e remensuração      | 55                  | 55                 |
| Baixas                     | (21)                | (21)               |
| Depreciação                | (138)               | (140)              |
| <b>Saldo em 31.03.2019</b> | <u>3.569</u>        | <u>3.640</u>       |

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

##### Classificação da depreciação do Ativo de direito de uso na demonstração do resultado

No período de três meses findo em 31 de março de 2019, a Companhia reconheceu no custo de mercadorias e serviços vendidos o montante de R\$31 referente à depreciação do Ativo de direito de uso nas informações contábeis intermediárias individuais (R\$28 no período de três meses findo em 31 de março de 2018) e R\$34 nas informações contábeis intermediárias consolidadas (R\$30 no período de três meses findo em 31 de março de 2018).

##### Passivo de arrendamento

|                            | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|----------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31.12.2017</b> | 4.119               | 4.306              |
| Adição e remensuração      | 60                  | 60                 |
| Pagamento de principal     | (116)               | (122)              |
| Pagamento de juros         | (97)                | (101)              |
| Juros incorridos           | 98                  | 101                |
| <b>Saldo em 31.03.2018</b> | <u>4.064</u>        | <u>4.244</u>       |
|                            |                     |                    |
|                            | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
| <b>Saldo em 31.12.2018</b> | 4.453               | 4.633              |
| Adição e remensuração      | 55                  | 55                 |
| Baixas                     | (25)                | (25)               |
| Pagamento de principal     | (131)               | (136)              |
| Pagamento de juros         | (94)                | (97)               |
| Juros incorridos           | 93                  | 96                 |
| <b>Saldo em 31.03.2019</b> | <u>4.351</u>        | <u>4.526</u>       |
|                            |                     |                    |
| Circulante                 | 897                 | 933                |
| Não circulante             | 3.454               | 3.593              |

#### c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecidos no passivo não circulante

| <u>Ano</u>      | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|-----------------|---------------------|--------------------|
| 9 meses de 2020 | 356                 | 384                |
| 2021            | 534                 | 560                |
| 2022            | 526                 | 554                |
| 2023            | 443                 | 472                |
| 2024            | 349                 | 364                |
| Mais de 5 anos  | 1.246               | 1.259              |
| <b>Total</b>    | <u>3.454</u>        | <u>3.593</u>       |

#### d) Pagamentos de arrendamentos de aluguéis variáveis, ativos de baixo valor e de curto prazo

No período de três meses findo em 31 de março de 2019, a Companhia reconheceu o montante de R\$17 referente a despesas relacionadas ao pagamento de aluguéis variáveis, ativos de baixo valor e de curto prazo nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 17. Receitas diferidas

##### a) Composição dos saldos

|                                               | Controladora |              | Consolidado  |              |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                               | 31.03.2019   | 31.12.2018   | 31.03.2019   | 31.12.2018   |
| Garantias complementares ou estendidas        | 1.349        | 1.396        | 1.405        | 1.453        |
| Operação de cartões e correspondente bancário | 301          | 332          | 348          | 378          |
| Seguros e serviços                            | 131          | 135          | 139          | 143          |
| Direitos outorgados                           | 28           | 29           | 28           | 29           |
| Outros                                        | 3            | 2            | 3            | 3            |
|                                               | <u>1.812</u> | <u>1.894</u> | <u>1.923</u> | <u>2.006</u> |
| Circulante                                    | 381          | 380          | 403          | 401          |
| Não circulante                                | 1.431        | 1.514        | 1.520        | 1.605        |

##### b) Estimativa da Administração para realização dos valores classificados como "Não circulante"

| Ano             | Controladora | Consolidado  |
|-----------------|--------------|--------------|
| 9 meses de 2020 | 250          | 265          |
| 2021            | 309          | 328          |
| 2022            | 295          | 315          |
| 2023            | 285          | 304          |
| 2024            | 273          | 289          |
| Mais de 5 anos  | 19           | 19           |
| <b>Total</b>    | <u>1.431</u> | <u>1.520</u> |

#### 18. Patrimônio líquido

##### a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 31 de março de 2019 era de R\$2.899 (R\$2.899 em 31 de dezembro de 2018) e estava representado por 1.294.350 milhares de ações ordinárias nominativas com direito a voto e sem valor nominal.

Durante o período findo em 31 de março de 2019 houve aumento de capital da Companhia devido ao exercício de planos de opções de ações, a seguir:

| Data do aumento de capital | Saldo em Reais | Quantidade de ações ordinárias |
|----------------------------|----------------|--------------------------------|
| 19/02/2019                 | R\$155,85      | 46.755                         |

##### b) Plano de remuneração baseado em ações

A Companhia mantém programas de remuneração baseado em ações que têm o objetivo de: propiciar a participação dos administradores e empregados da Companhia no seu capital e nos acréscimos patrimoniais decorrentes dos resultados para os quais referidos administradores e empregados tenham contribuído; estimular a consecução dos objetivos sociais da Companhia; e alinhar os interesses dos administradores e empregados com os dos acionistas da Companhia. Os planos vigentes possuem características de liquidação em caixa ou em títulos patrimoniais.

##### i) Programa de opção de compra de ações (liquidável em títulos patrimoniais)

Em março de 2019 foram outorgadas 336.971 ações com o período de carência ("vesting") de 2 anos e 4 meses. Conforme os termos do programa, o beneficiário terá o direito de receber uma determinada quantidade de ações condicionado ao cumprimento de manter-se vinculado como administrador ou empregado da Companhia ou de outra sociedade sob seu controle ("condição de serviço"). Cada ação está sujeita à valorização e flutuação de preço no tempo.

O total da despesa dos planos liquidáveis em títulos patrimoniais, incluindo retenção de impostos e

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

encargos sociais, reconhecida no período de três meses findo em 31 de março de 2019 foi de R\$5 (R\$6 no período de três meses findo em 31 de março de 2018).

ii) Programa de remuneração baseado na variação do valor das ações (*Phantom Stock Options*)

Em 31 de março de 2019 o valor do passivo, incluindo encargos sociais, está registrado no passivo não circulante e representa o montante de R\$10 (R\$12 em 31 de dezembro de 2018). O total de reversão reconhecido no período de três meses findo em 31 de março de 2019 foi de R\$2 (despesa de R\$8 no período de três meses findo em 31 de março de 2018).

#### 19. Receita de venda de mercadorias e serviços

a) Composição dos saldos

|                                                                       | Controladora |              | Consolidado    |                               |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|-------------------------------|
|                                                                       | 31.03.2019   | 31.03.2018   | 31.03.2019     | 31.03.2018 rerepresentado (*) |
| Mercadorias                                                           | 5.711        | 5.284        | 6.524          | 6.583                         |
| Financeira comercial                                                  | 421          | 445          | 421            | 445                           |
| Serviços de intermediação                                             | 254          | 297          | 313            | 349                           |
| Serviços de frete e montagem                                          | 82           | 68           | 101            | 101                           |
| <b>Receita bruta de vendas líquidas de devoluções e cancelamentos</b> | <b>6.468</b> | <b>6.094</b> | <b>7.359</b>   | <b>7.478</b>                  |
| Tributos sobre mercadorias                                            | (769)        | (543)        | (952)          | (803)                         |
| Tributos sobre financeira comercial                                   | (19)         | (20)         | (19)           | (20)                          |
| Tributos sobre serviços de intermediação                              | (31)         | (34)         | (41)           | (42)                          |
| Tributos sobre serviços de frete e montagem                           | (17)         | (14)         | (17)           | (17)                          |
| <b>Tributos sobre faturamento</b>                                     | <b>(836)</b> | <b>(611)</b> | <b>(1.029)</b> | <b>(882)</b>                  |
| <b>Receita líquida</b>                                                | <b>5.632</b> | <b>5.483</b> | <b>6.330</b>   | <b>6.596</b>                  |

(\*) Os saldos foram rerepresentados devido à reclassificação das despesas decorrentes com reenvio de mercadorias. Vide mais detalhes na nota explicativa n° 2(b)

#### 20. Despesas por natureza

|                                                     | Controladora |                               | Consolidado  |                               |
|-----------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|
|                                                     | 31.03.2019   | 31.03.2018 rerepresentado (*) | 31.03.2019   | 31.03.2018 rerepresentado (*) |
| Custo de mercadorias e serviços vendidos            | 3.859        | 3.391                         | 4.369        | 4.180                         |
| Despesas com pessoal                                | 579          | 666                           | 624          | 736                           |
| Despesa com serviços de terceiros                   | 369          | 361                           | 510          | 520                           |
| Despesas com ocupação                               | 15           | 26                            | 21           | 35                            |
| Despesas com frete                                  | 156          | 132                           | 203          | 205                           |
| Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa | 95           | 146                           | 122          | 168                           |
| Despesas com demandas judiciais trabalhistas        | 65           | 100                           | 65           | 103                           |
| Reversão contingências tributárias                  | (108)        | -                             | (108)        | -                             |
| Outros                                              | 59           | 56                            | 63           | 66                            |
|                                                     | <b>5.089</b> | <b>4.878</b>                  | <b>5.869</b> | <b>6.013</b>                  |
| Custo de mercadorias e serviços vendidos            | 4.024        | 3.557                         | 4.583        | 4.409                         |
| Despesas com vendas                                 | 931          | 1.099                         | 1.144        | 1.346                         |
| Despesas gerais e administrativas                   | 134          | 222                           | 142          | 258                           |
|                                                     | <b>5.089</b> | <b>4.878</b>                  | <b>5.869</b> | <b>6.013</b>                  |

(\*) Os saldos foram rerepresentados devido à: (i) aplicação inicial da norma contábil CPC 06 (IFRS 16) – Operações de arrendamento mercantil a partir de 1° de janeiro de 2019; (ii) reclassificação de despesas com reenvio de mercadorias; e (iii) despesas com indenização trabalhista. Vide mais detalhes na nota explicativa n° 2(a)(i) e 2(b).

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 21. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

|                                                              | Controladora |                                 | Consolidado |                                 |
|--------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|
|                                                              | 31.03.2019   | 31.03.2018<br>reapresentado (*) | 31.03.2019  | 31.03.2018<br>reapresentado (*) |
| Despesas com reestruturação (i)                              | (69)         | (36)                            | (72)        | (34)                            |
| Ganho (perda) na alienação de ativo imobilizado e intangível | (9)          | -                               | (10)        | (9)                             |
| Outras                                                       | 6            | -                               | 7           | (1)                             |
|                                                              | <b>(72)</b>  | <b>(36)</b>                     | <b>(75)</b> | <b>(44)</b>                     |

(\*) Os saldos foram reapresentados devido à: (i) aplicação inicial da norma contábil CPC 06 (IFRS 16) – Operações de arrendamento mercantil a partir de 1º de janeiro de 2019; (ii) reclassificação de despesas com reenvio de mercadorias; e (iii) despesas com indenização trabalhista. Vide mais detalhes na nota explicativa nº 2(a)(i) e 2(b).

(i) Nessa linha estão registrados, principalmente os gastos com fechamento de lojas, readequação logística, rescisão e demandas judiciais trabalhistas, decorrente de implementação de medidas para adequar a estrutura de despesas da Companhia, abrangendo todas as áreas operacionais e administrativas.

#### 22. Resultado financeiro, líquido

|                                                | Controladora |                                 | Consolidado  |                                 |
|------------------------------------------------|--------------|---------------------------------|--------------|---------------------------------|
|                                                | 31.03.2019   | 31.03.2018<br>reapresentado (*) | 31.03.2019   | 31.03.2018<br>reapresentado (*) |
| Despesas financeiras                           |              |                                 |              |                                 |
| Custo da dívida                                | (71)         | (73)                            | (72)         | (83)                            |
| Custo com venda e desconto de recebíveis       | (69)         | (41)                            | (86)         | (69)                            |
| Atualizações passivas                          | (18)         | (24)                            | (20)         | (28)                            |
| Juros de arrendamento                          | (94)         | (97)                            | (97)         | (101)                           |
| Outras despesas financeiras                    | (13)         | (14)                            | (14)         | (14)                            |
| Total de despesas financeiras                  | <b>(265)</b> | <b>(249)</b>                    | <b>(289)</b> | <b>(295)</b>                    |
| Receitas financeiras                           |              |                                 |              |                                 |
| Rentabilidade de caixa e equivalentes de caixa | 7            | 6                               | 8            | 8                               |
| Atualizações ativas                            | 13           | 25                              | 12           | 22                              |
| Antecipação a fornecedores                     | 7            | 6                               | 9            | 8                               |
| Outras receitas financeiras                    | -            | 1                               | 1            | 2                               |
| Total de receitas financeiras                  | <b>27</b>    | <b>38</b>                       | <b>30</b>    | <b>40</b>                       |
| Resultado financeiro, líquido                  | <b>(238)</b> | <b>(211)</b>                    | <b>(259)</b> | <b>(255)</b>                    |

(\*) Os saldos foram reapresentados devido à aplicação inicial da norma contábil CPC 6 (IFRS 16) – Operações de Arrendamento mercantil a partir de 1º de janeiro de 2019.

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 23. Resultado por ação

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro (prejuízo) líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro (prejuízo) básico e diluído por ação excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria em cada exercício apresentado.

|                                                     | 31.03.2019       | 31.03.2018<br>reapresentado (*) |
|-----------------------------------------------------|------------------|---------------------------------|
| <b>Numerador básico</b>                             |                  |                                 |
| Lucro (prejuízo) básico alocado e não distribuído   | (49)             | 64                              |
| <b>Total lucro básico alocado e não distribuído</b> | <b>(49)</b>      | <b>64</b>                       |
| <b>Denominador básico (em milhares de ações)</b>    |                  |                                 |
| Média ponderada da quantidade de ações              | 1.294.350        | 1.291.968                       |
| <b>Lucro (prejuízo) básico por ação (em R\$)</b>    | <b>(0,03782)</b> | <b>0,0489</b>                   |
| <b>Denominador diluído (em milhares de ações)</b>   |                  |                                 |
| Opções de compra de ações                           | 2.412            | 4.092                           |
| Média ponderada das quantidades de ações            | 1.294.350        | 1.291.968                       |
| Média ponderada diluída das ações                   | 1.296.762        | 1.296.060                       |
| <b>Lucro (prejuízo) diluído por ação (em R\$)</b>   | <b>(0,03775)</b> | <b>0,0488</b>                   |

(\*) Os saldos foram reapresentados devido à aplicação inicial da norma contábil CPC 6 (IFRS 16) – Operações de Arrendamento mercantil partir de 1º de janeiro de 2019.

#### 24. Cobertura de seguro

A cobertura de seguro em 31 de março de 2019 é considerada suficiente pela Administração para cobrir possíveis sinistros e pode ser resumida da seguinte forma:

| <u>Bens segurados</u>   | <u>Riscos cobertos</u> | <u>Montante da cobertura</u> |
|-------------------------|------------------------|------------------------------|
| Imobilizado e estoques  | Lucros nomeados        | <b>10.333</b>                |
| Lucro                   | Lucros cessantes       | <b>5.176</b>                 |
| Automóveis e outros (*) | Perdas e danos         | <b>245</b>                   |

(\*) Não contempla a cobertura dos cascos, os quais estão segurados pelo valor de 100% da tabela da Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas ("FIPE").

A Companhia mantém apólices específicas cobrindo riscos de responsabilidade civil e administrativa no valor de R\$312.

#### 25. Informações sobre os segmentos

Até 2015 a Companhia atuava e reportava suas informações através de um único segmento definido como lojas físicas realizadas pela Via Varejo. A reorganização societária ocorrida em 2016, que resultou na integração dos negócios de comércio eletrônico ("online"), realizadas pela Cnova, e lojas físicas, foi realizada visando à implementação de uma gestão operacional unificada para ambos os negócios, bem como proporcionar maior competitividade e melhor posicionamento estratégico à Companhia.

O principal tomador de decisões é o CEO da Via Varejo, que avalia as receitas obtidas pelos negócios por canal de venda, porém toda a estrutura de custos e despesas passou por um processo de integração, atuando de forma unificada a partir da reorganização societária.

## Notas Explicativas

### Via Varejo S.A.

#### Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2019

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Pelas características similares, onde as receitas e os negócios explorados são significativamente semelhantes, a Administração considerou apenas um único segmento operacional divulgável. A seguir as receitas líquidas totais por negócio:

|                                 | Consolidado  |                                 |
|---------------------------------|--------------|---------------------------------|
|                                 | 31.03.2019   | 31.03.2018<br>reapresentado (*) |
| Receita líquida - Lojas físicas | 5.612        | 5.451                           |
| Receita líquida - <i>Online</i> | 718          | 1.145                           |
|                                 | <b>6.330</b> | <b>6.596</b>                    |

(\*) Os saldos foram reapresentados devido à reclassificação das despesas decorrentes com reenvio de mercadorias. Vide mais detalhes na nota explicativa n° 2(b)

#### 26. Eventos subsequentes

##### Cisão parcial e incorporação da Cnova Comércio Eletrônico S.A. pela Via Varejo S.A.

Em 23 de abril de 2019 a Companhia divulgou Fato Relevante acerca da aprovação da proposta de cisão parcial de ativos e passivos da Cnova e incorporação pela controladora integral Via Varejo S.A. decorrente de aprovação do Laudo de Cisão com data base de 28 de fevereiro de 2019.

A cisão parcial e incorporação será realizada de acordo com os termos e condições do Protocolo e Justificação firmado em 23 de abril de 2019 entre a Cnova e a Companhia. A decisão da administração está alinhada com a estratégia de otimização da estrutura societária da Via Varejo S.A., de modo que haja um aumento na produtividade e eficácia de suas atividades, bem como uma redução de seus custos financeiros e operacionais.

A Companhia oportunamente convocará seus acionistas para deliberar sobre a cisão parcial e incorporação em Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada até 1º de agosto de 2019.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório dos auditores independentes sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos

Administradores e Acionistas da Via Varejo S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Via Varejo S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e o IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2019, preparadas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de acordo com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício anterior

Os valores correspondentes aos balanços patrimoniais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e as demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2018, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente auditados e revisados, respectivamente, por outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria e relatório de revisão sobre as informações contábeis intermediárias, sem ressalvas e datados de 23 de abril de 2019.

São Paulo, 23 de abril de 2019.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Julio Braga Pinto - Contador - CRC-1SP209957/O-2

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Os Diretores da Via Varejo S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as informações trimestrais da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2019 , autorizando a sua conclusão nesta data.

São Caetano do Sul (SP), 23 de abril de 2019.

Peter Paul Lorenço Estermann - Diretor Presidente

Felipe Coragem Negrão - Diretor Executivo de Finanças

Luis Felipe Silva Bresaola - Diretor de Relações com Investidores

Maurizio de Franciscis - Diretor Executivo de Inovação Digital

Paulo Adriano Romulo Naliato - Diretor Executivo de Vendas e Negócios

Jorge Faiçal Filho - Diretor Executivo Comercial e de Marketing

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS**

Os Diretores da Via Varejo S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações trimestrais da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2019, autorizando a sua conclusão nesta data.

São Caetano do Sul (SP), 23 de abril de 2019.

Peter Paul Lorenço Estermann - Diretor Presidente

Felipe Coragem Negrão - Diretor Executivo de Finanças

Luis Felipe Silva Bresaola - Diretor de Relações com Investidores

Maurizio de Franciscis - Diretor Executivo de Inovação Digital

Paulo Adriano Romulo Naliato - Diretor Executivo de Vendas e Negócios

Jorge Faiçal Filho - Diretor Executivo Comercial e de Marketing

**Motivos de Reapresentação**

| <b>Versão</b> | <b>Descrição</b>                                                                                  |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2             | Alteração no cálculo do EBITDA ajustado pré IFRS 16 no Release de Resultados nas páginas 25 e 29. |