

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**Senhores Acionistas**, em conformidade com as Normas Legais e Estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as Demonstrações Financeiras da Notre Dame Seguradora S.A. relativas aos exercícios de 2013 e 2012, de acordo com a legislação vigente. Agradecemos aos nossos Clientes, Associados, Fornecedores, Entidades Governamentais e Órgãos Reguladores pela confiança e apoio depositados em nossa Administração, e aos nossos Colaboradores pelo indispensável comprometimento, empenho e dedicação demonstrados para obtenção destes resultados. São Paulo, 27 de março de 2014. **A Diretoria**

### BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E DE 2012 (Em milhares de reais - R\$)

Ativo	Nota Explicativa	Nota			Passivo	Nota Explicativa	Nota		
		31/12/13	31/12/12	01/01/12			31/12/13	31/12/12	01/01/12
<b>Ativo Circulante</b>		<b>206.680</b>	<b>136.110</b>	<b>126.613</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>117.552</b>	<b>77.094</b>	<b>77.006</b>	
Disponível		194	1.898	649	Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	111.932	72.365	72.345	
Realizável					Provisão para remissão	9	421	349	
Aplicações financeiras	5	156.158	96.049	94.134	Provisão de sinistros a liquidar	9	43.526	12.374	
Aplicações financeiras vinculadas a provisões técnicas		94.070	74.848	71.580	Provisão de sinistros ocorridos e não avisados	9	53.987	41.779	
Aplicações financeiras não vinculadas		62.088	21.201	22.554	Provisão para prêmios não ganhos	9	13.998	17.863	
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	6	39.014	33.039	27.492	Débitos de operações de assistência à saúde	1.006	1.082	604	
Prêmios a receber		39.014	33.039	27.492	Comercialização sobre operações	1.006	1.082	604	
Créditos tributários e previdenciários		8.468	3.534	3.225	Provisão para IR e CSLL	543	—	1.194	
Depósitos judiciais		1.346	756	—	Tributos e encargos sociais a recolher	1.568	1.388	1.601	
Bens e títulos a receber		1.500	834	1.113	Débitos diversos	2.605	2.259	1.262	
<b>Ativo não Circulante</b>		<b>43.447</b>	<b>44.816</b>	<b>45.451</b>	<b>Passivo não Circulante</b>	<b>4.459</b>	<b>2.119</b>	<b>3.009</b>	
Realizável a longo prazo		1.256	2.485	2.020	Provisão para tributos diferidos	12.b	2.558	327	
Depósitos judiciais e fiscais	7	702	622	561	Provisões para ações judiciais	10	1.703	1.538	
Outros créditos a receber a longo prazo		554	1.863	1.459	Débitos diversos		198	254	
Investimentos		41.535	41.891	42.957	<b>Patrimônio Líquido</b>	11	<b>128.116</b>	<b>101.713</b>	
Participação societária - operadora de planos de assistência à saúde	8.a	7.151	7.052	7.065	Capital social		92.775	63.525	
Outros investimentos - propriedades para investimentos	8.b	34.384	34.839	35.892	Reservas		7.806	10.831	
Imobilizado		550	345	359	Reservas de reavaliação		27.535	27.357	
Bens móveis - não hospitalares		106	95	115	Reservas de lucros		—	—	
Intangível		—	—	—			—	—	
<b>Total do Ativo</b>		<b>250.127</b>	<b>180.926</b>	<b>172.064</b>	<b>Total do Passivo</b>		<b>250.127</b>	<b>180.926</b>	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E DE 2012 (Em milhares de reais - R\$)

Saldos em 31 de Dezembro de 2011	Nota Explicativa	Capital Social	Reservas de Lucros			Lucros Acumulados	Total
			Legal	Retenção	Total		
Dividendos		—	—	—	—	—	—
Reserva de reavaliação-Realização:		—	—	—	—	—	—
Por depreciação		—	—	—	—	—	288
Provisão sobre tributos da reavaliação		—	—	—	—	—	(115)
Lucro líquido do exercício		—	—	—	—	—	20.294
Destinação dos lucros:		—	—	—	—	—	—
Reserva legal	11.b	—	—	—	—	—	(1.015)
Juros sobre o capital próprio - JCP	11.c	—	—	—	—	—	(3.630)
Constituição de reservas	11.b	—	—	—	—	—	(15.822)
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2012</b>		<b>63.525</b>	<b>10.831</b>	<b>4.439</b>	<b>22.918</b>	<b>27.357</b>	<b>101.713</b>
Integralização de capital:		—	—	—	—	—	—
Em espécie - conforme AGE de 25/06/2013	11.a	10.000	—	—	—	—	10.000
Em espécie - conforme AGE de 28/08/2013	11.a	15.000	—	—	—	—	15.000
JCP - conforme AGE de 30/12/2013	11.a	4.250	—	—	—	—	4.250
Reserva de reavaliação-Realização:		—	—	—	—	—	—
Por depreciação		—	—	—	—	—	289
Provisão sobre tributos da reavaliação		—	—	—	—	—	(115)
Imposto diferido sobre reavaliação - terrenos		—	—	—	—	—	(2.852)
Lucro líquido do exercício		—	—	—	—	—	5.005
Destinação dos lucros:		—	—	—	—	—	—
Reserva legal	11.b	—	—	—	—	—	250
Juros sobre o capital próprio - JCP	11.c	—	—	—	—	—	(5.000)
Constituição de reservas	11.b	—	—	—	—	—	(71)
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2013</b>		<b>92.775</b>	<b>10.657</b>	<b>1.837</b>	<b>22.847</b>	<b>27.536</b>	<b>128.116</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E DE 2012 (Em milhares de reais - R\$)

	2013	2012	2013	2012
<b>Receitas</b>	<b>508.694</b>	<b>441.819</b>	<b>1.598</b>	<b>2.324</b>
Prêmios retidos	479.748	418.934	29.894	56.249
Outras receitas operacionais	24.121	18.819	29.894	56.249
Receitas com aluguéis	4.897	4.705	19.554	21.678
Variação das provisões técnicas	(72)	(36)	17.203	18.473
Provisão para perdas sobre créditos	—	(603)	1.608	2.551
<b>Insuamos Adquiridos de Terceiros</b>	<b>(490.255)</b>	<b>(395.472)</b>	<b>743</b>	<b>654</b>
Sinistros indenizáveis líquidos	(462.305)	(367.134)	3.580	12.142
Outras despesas operacionais	(2.910)	(2.463)	3.507	12.073
Despesas de comercialização	(21.089)	(23.318)	73	69
Despesas administrativas	(3.951)	(2.537)	221	844
<b>Valor Adicionado Bruto</b>	<b>18.439</b>	<b>46.347</b>	<b>1.582</b>	<b>2.135</b>
<b>Retenções</b>	<b>(1.194)</b>	<b>(1.151)</b>	<b>221</b>	<b>844</b>
Depreciações e amortizações	(1.194)	(1.151)	1.361	1.291
<b>Valor Adicionado Líquido Produzido pela Seguradora</b>	<b>17.245</b>	<b>45.196</b>	<b>5.000</b>	<b>3.630</b>
<b>Valor Adicionado Recebido em Transferência</b>	<b>12.649</b>	<b>11.053</b>	<b>5.000</b>	<b>3.630</b>
Receitas financeiras	11.051	8.729	178	16.664

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E DE 2012 (Em milhares de reais)

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Notre Dame Seguradora S.A. ("Companhia" ou "Seguradora") com sede em São Paulo, Estado de São Paulo tem por objetivo operar no ramo de seguro saúde, sendo vedada pela legislação, sua atuação em qualquer outro ramo ou modalidade de seguro.

#### 2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), incluindo os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), de acordo com os critérios estabelecidos no plano de contas instituído pela Resolução Normativa nº 290, de 27 de fevereiro de 2012 e alterações propostas pelas Resoluções Normativas de nº 314 de 28 de novembro de 2012, nº 322 de 28 de março de 2013 e nº 344 de 20 de dezembro de 2013. Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais 31/12/2012 e 01/01/2012 (derivado das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2011), originalmente apresentados nas demonstrações financeiras dos exercícios, estão sendo reapresentados para fins de comparação, em conformidade com os pronunciamentos técnicos CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativas e Retificação de Erro e CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis, pelos seguintes motivos:

• Os ativos e passivos diferidos fiscais diferidos de forma segregada no balanço patrimonial, sem ter sido considerado que a Companhia detinha o direito legalmente executável de compensá-los. Esses saldos estão sendo compensados e reapresentados no balanço patrimonial.

A ANS publicou as Resoluções Normativas nºs 314/2012, 322/2013 e 344/2013, em substituição à Resolução Normativa nº 290/2012, que apresentam como principal destaque à criação da Provisão de Prêmios ou Contribuições Não Ganhos (PPCNG). Anterior a esta forma, o valor correspondente ficava registrado na conta "Contraprestação pecuniária a receber - Faturamento antecipado", como conta retificadora, no ativo.

Requer apresentarmos os principais efeitos nas contas patrimoniais:

#### (a) Balanços Patrimoniais Levantados em 31 de Dezembro de 2012 (Em milhares de reais - R\$)

	Originalmente Apresentado	Reclassificações	Reapresentado
<b>Ativo Circulante</b>	<b>118.247</b>	<b>17.863</b>	<b>136.110</b>
Disponível	1.898	—	1.898
Realizável	—	—	—
Aplicações Financeiras	96.049	—	96.049
Aplicações Financeiras Vinculadas a Provisões Técnicas	74.848	—	74.848
Aplicações Financeiras não Vinculadas	21.201	—	21.201
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	15.176	17.863	33.039
Prêmios a receber	39.014	—	39.014
Créditos tributários e previdenciários	3.534	—	3.534
Depósitos judiciais	756	—	756
Bens e Títulos a Receber	834	—	834
<b>Ativo não Circulante</b>	<b>46.886</b>	<b>(2.070)</b>	<b>44.816</b>
Realizável a longo prazo	4.555	(2.070)	2.485
Ativo fiscal diferido	2.070	(2.070)	—
Depósitos judiciais e fiscais	622	—	622
Outros créditos a receber a longo prazo	1.863	—	1.863
Investimentos	41.891	—	41.891
Participação societária - Operadora de planos de assistência à saúde	7.052	—	7.052
Outros investimentos - propriedades para investimentos	34.839	—	34.839
Imobilizado	345	—	345
Bens móveis - não hospitalares	345	—	345
Intangível	95	—	95
<b>Total do Ativo</b>	<b>165.133</b>	<b>15.793</b>	<b>180.926</b>

	Originalmente Apresentado	Reclassificações	Reapresentado
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>59.231</b>	<b>17.863</b>	<b>77.094</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>54.502</b>	<b>17.863</b>	<b>72.365</b>
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	349	—	349
Provisão para remissão	12.374	—	12.374
Provisão de sinistros a liquidar	41.779	—	41.779
Provisão de sinistros ocorridos e não avisados	—	17.863	17.863
Provisão para prêmios não ganhos	1.082	—	1.082
Débitos de operações de assistência à saúde	1.082	—	1.082
Comercialização sobre operações	1.082	—	1.082
Provisão para IR e CSLL	1.581	—	1.581
Tributos e encargos sociais a recolher	1.388	—	1.388
Débitos diversos	2.259	—	2.259
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>4.189</b>	<b>(2.070)</b>	<b>2.119</b>
Provisão para tributos diferidos	2.397	(2.070)	327
Provisões judiciais	1.538	—	1.538
Débitos diversos	254	—	254
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>101.713</b>	<b>—</b>	<b>101.713</b>
Capital social	63.525	—	63.525
Reservas	—	—	—
Reservas de reavaliação	10.831	—	10.831
Ajuste de avaliação patrimonial	—	—	—
Reservas de lucros	27.357	—	27.357
<b>Total do Passivo</b>	<b>165.133</b>	<b>15.793</b>	<b>180.926</b>

#### (b) Balanços Patrimoniais em 01 de Janeiro de 2012 (Em milhares de reais - R\$)

	Originalmente Apresentado	Reclassificações	Reapresentado
<b>Ativo Circulante</b>	<b>109.662</b>	<b>16.951</b>	<b>126.613</b>
Disponível	649	—	649
Realizável	—	—	—
Aplicações financeiras	94.134	—	94.134
Aplicações financeiras vinculadas a provisões técnicas	71.580	—	71.580
Aplicações financeiras não vinculadas	22.554	—	22.554
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	10.541	16.951	27.492
Prêmios a receber	10.541	16.951	27.492
Créditos tributários e previdenciários	3.225	—	3.225
Depósitos judiciais	—	—	—
Bens e títulos a receber	1.113	—	1.113
<b>Ativo não Circulante</b>	<b>47.022</b>	<b>(1.581)</b>	<b>45.451</b>
Realizável a longo prazo	3.601	(1.581)	2.020
Ativo fiscal diferido	1.581	(1.581)	—
Outros créditos a receber a longo prazo	1.459	—	1.459
Depósitos judiciais	561	—	561
Investimentos	42.957	—	42.957
Participação societária - Operadora de planos de assistência à saúde	7.065	—	7.065
Outros investimentos - propriedades para investimentos	35.892	—	35.892
Imobilizado	359	—	359
Bens móveis - não hospitalares	115	—	115
Intangível	—	—	—
<b>Total do Ativo</b>	<b>156.694</b>	<b>15.370</b>	<b>172.064</b>

	Originalmente Apresentado	Reclassificações	Reapresentado
<b>Passivo</b>	<b>60.055</b>	<b>16.951</b>	<b>77.006</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>55.394</b>	<b>16.951</b>	<b>72.345</b>
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	312	—	312
Provisão para remissão	20.256	—	20.256
Provisão de sinistros a liquidar	34.826	—	34.826
Provisão de sinistros ocorridos e não avisados	—	16.951	16.951
Provisão para prêmios não ganhos	604	—	604
Débitos de operações de assistência à saúde	604	—	604
Comercialização sobre operações	1.194	—	1.194
Provisão para IR e CSLL	1.601	—	1.601
Tributos e encargos sociais a recolher	1.262	—	1.262
Débitos diversos	4.590	(1.581)	3.009
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>2.478</b>	<b>(1.581)</b>	<b>897</b>
Provisão para tributos diferidos	1.55		

**\* continuação**

	A vencer		Vencidos	
	Até 30 dias	Acima de 30 dias	Até 30 dias	De 31 a 90 dias
2013	362	27.612	4.549	3.532
2012	5.294	22.911	4.021	989
			1.988	35.203

Movimentação da provisão para riscos de créditos para o ano de 2013

Saldo inicial	(2.164)
Adições/Baixas (despesas no período)	30
Saldo Final	<u>(2.134)</u>

**7. DEPÓSITOS JUDICIAIS E FISCAIS**

	2013	2012
<b>Circulante</b>		
SUS	1.346	756
<b>Total</b>	<u>1.346</u>	<u>756</u>
<b>Não Circulante</b>		
Trabalhistas:		
Outros	6	6
FGTS	12	12
Cíveis:		
Outros	666	586
Tributárias:		
PIS e COFINS	18	18
	<u>702</u>	<u>622</u>

**8. INVESTIMENTOS**

**a) Participação Societária** - Operadora de planos de assistência à saúde

	2013	2012
Intermédica Sistema de Saúde S.A.	7.151	7.052
<b>Total de investimentos</b>	<u>7.151</u>	<u>7.052</u>

**Informações sobre a investida**

	2013	2012
Investida: Intermédica Sistema de Saúde S.A.		
Capital social	142.482	142.482
Patrimônio Líquido	189.845	187.240
Lucro do exercício	50.205	50.624

**Informações sobre os investimentos:**

Quantidade de ações	4.794.184	4.794.184
Participação - % do capital social	3,77%	3,77%
<b>Movimentação do investimento</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Saldo inicial dos investimentos	7.052	7.052
Distribuição de dividendos/juros sobre o capital próprio	(1.792)	(2.337)
Equivalência patrimonial, contabilizada no resultado	1.891	2.324
<b>Total da conta investimentos</b>	<u>7.151</u>	<u>7.052</u>

**b) Outros investimentos - propriedades para investimentos**

	Terrenos	Edifícios	Total
<b>Custos:</b>			
Saldo em 31/12/2011	12.064	26.308	38.372
Adições	-	-	-
Baixas	-	-	-
Saldo em 31/12/2012	12.064	26.308	38.372
Adições	-	-	-
Baixas	-	-	-
Saldo em 31/12/2013	12.064	26.308	38.372
<b>Depreciação:</b>			
Saldo em 31/12/2011	-	(2.480)	(2.480)
Adições	-	(1.053)	(1.053)
Baixas	-	-	-
Saldo em 31/12/2012	-	(3.533)	(3.533)
Adições	-	(455)	(455)
Baixas	-	-	-
Saldo em 31/12/2013	12.064	(3.988)	(3.988)
<b>Taxa anual de depreciação %</b>	-	<u>2</u>	-
		<b>2013</b>	<b>2012</b>

Imóveis destinados à renda:

Terrenos	12.064	12.064
Edificações	22.320	22.775
<b>Total de propriedades para investimento</b>	<u>34.384</u>	<u>34.839</u>

**Movimentação dos saldos**

No exercício de 2013, o montante dos aluguéis recebidos das propriedades para investimentos foi de R\$4.897 (R\$4.704 em 2012). O CPC 28 permite que a Companhia registre suas propriedades para investimento ao valor de custo ou ao valor justo, desde que seja divulgado o critério de avaliação. A Companhia optou manter registrado a valor de custo. O valor justo das propriedades para 31 de dezembro de 2013 é de R\$74.196 mil. A avaliação foi efetuada por empresa independente. O valor da propriedade é calculado pelo custo de reedição, ou valor de mercado dependendo do tipo do imóvel e em especial pela destinação do mesmo. O custo de reedição é apurado calculando-se o valor do terreno, pelo seu valor de mercado e o valor das edificações pelo seu valor de reedição, ou seja, o valor da construção deduzido da vida útil. A atribuição do valor de mercado é utilizado sempre que o imóvel em análise seja um imóvel padrão de mercado para qual podemos encontrar ofertas de compra e venda.

**9. RECURSOS PRÓPRIOS MÍNIMOS E PROVISÕES TÉCNICAS**

A Resolução Normativa - RN nº 209 e alterações posteriores estabelecem regras para constituição de provisões técnicas e manutenção de patrimônio líquido mínimo. As principais definições são:

- O Patrimônio Mínimo Ajustado - PMA representa o valor mínimo do patrimônio líquido ou patrimônio social, calculado a partir da multiplicação de fatores determinados pelo capital base de R\$6.264 (R\$5.871 em 31 de dezembro de 2012), anualmente atualizado pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA. Por esta regra, o patrimônio mínimo ajustado requerido da Seguradora em 31 de dezembro de 2013 é de R\$6.264 (R\$5.871 em 2012).

Em 31 de dezembro de 2013 e de 2012 as provisões de prêmios não ganhos e benefícios concedidos apresentaram as seguintes movimentações:

	2013	2012
Saldo inicial	349	312
Prêmios retidos líquidos	483.369	421.898
Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde	(3.621)	(2.964)
Prêmios ganhos de operações com planos de assistência à saúde	(479.676)	(418.897)
<b>Saldo final</b>	<u>421</u>	<u>349</u>

Em 31 de dezembro de 2013 e de 2012 a provisão de sinistros a liquidar apresentou as seguintes movimentações:

	2013	2012
Saldo inicial	12.374	20.256
Sinistros retidos	486.078	414.320
Recuperações de sinistros indenizáveis	(35.981)	(54.139)
Pagamentos efetuados	(418.945)	(368.063)
<b>Saldo final</b>	<u>43.526</u>	<u>12.374</u>

Em 3 de junho de 1998, o Governo Federal promulgou a Lei nº 9.656, a qual prevê o ressarcimento ao Sistema Único de Saúde - SUS dos gastos incorridos no atendimento a usuários de planos de saúde quando da utilização da rede pública. A Companhia está contestando esta cobrança por meio de seus advogados, inclusive a constitucionalidade do ressarcimento ao SUS. O saldo da conta de provisão de sinistros a liquidar em 31 de dezembro de 2013 é de R\$2.549 (R\$1.492 em 2012).

• A Provisão de Sinistros Ocorridos e Não Avisados é apurada por meio de estudo atuarial (Nota Técnica) e objetiva fazer face ao valor estimado dos pagamentos de eventos assistenciais que já tenham ocorrido, mas que ainda não tenham sido notificados à Seguradora. Em 31 de dezembro de 2013 e de 2012 as provisões técnicas de operações de assistência à saúde estavam assim representadas:

	2013	2012
Saúde em grupo	53.061	40.696
Saúde individual	926	1.083
<b>Total</b>	<u>53.987</u>	<u>41.779</u>

	2013		2012	
	Grupal	Individual	Grupal	Individual
Saldo inicial	40.696	1.083	33.494	1.332
Adições (baixas)	12.365	(157)	7.202	(249)
Saldo final	53.061	926	40.696	1.083
		<u>53.987</u>		<u>41.779</u>

**10. PROVISÕES PARA AÇÕES JUDICIAIS**

A Seguradora é parte de processos judiciais, cujos saldos das provisões e suas respectivas movimentações no exercício findo em 31 de dezembro de 2013 são os seguintes:

	2012		2013	
	Valor da Provisão	Adições	Reversões/Pagamentos	Valor da Provisão
Contingências Tributárias:				
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (a)	216	13	-	229
INSS	93	37	-	130
Contingências trabalhistas (b)	-	-	-	-
Contingências cíveis (c)	1.229	300	(185)	1.344
<b>Total</b>	<u>1.538</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.703</u>

(a) Valores provisionados para garantia de possível contingência fiscal decorrente de auto de infração lavrado contra a Seguradora.  
 (b) A Seguradora é parte reclamada em certas ações de natureza trabalhista, estando as ações com probabilidade de perda provável provisionadas pelos valores estimados de perda.  
 (c) A Seguradora apresenta certas ações de natureza cíveis, estando as ações com probabilidade de perda provável provisionadas pelos valores estimados de perda informados pelos seus consultores jurídicos.

Em 31 de dezembro de 2013 e de 2012, a Seguradora apresenta outras ações de naturezas cíveis e trabalhistas no montante total reclamado de R\$9.148 (R\$5.848 em 2012), que de acordo com consultores jurídicos da Companhia, apresentam probabilidades de perda possível, motivo pelo qual não se encontram provisionadas.

**11. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

**a) Capital social**

O capital social no valor de R\$92.775 (R\$63.525 em 2012), totalmente subscrito e integralizado, está representado por 71.970.013 (55.882.893 em 2012) ações em 31 de dezembro de 2013, sendo 36.704.707 (28.500.276 em 2012) ações ordinárias nominativas e 35.265.306 (27.382.617 em 2012) ações preferenciais nominativas, sem valor nominal.

A AGE, realizada em 30 de dezembro de 2013, deliberou e aprovou o aumento de capital da Seguradora no valor de R\$4.250, com emissão de 1.190.934 ações ordinárias e 1.144.231 ações preferenciais, ao preço de emissão de R\$1,62 cada uma.

A AGE, realizada em 28 de agosto de 2013, deliberou e aprovou o aumento de capital da Seguradora no valor de R\$15.000, com emissão de 4.250.000 ações ordinárias e 4.083.333 ações preferenciais, ao preço de emissão de R\$1,80 cada uma.

A AGE, realizada em 25 de junho de 2013, deliberou e aprovou o aumento de capital da Seguradora no valor de R\$10.000, com emissão de 2.763.497 ações ordinárias e 2.655.125 ações preferenciais, ao preço de emissão de R\$1,85 cada uma.

**b) Reservas de lucros**

Reserva legal - constituída, ao final de cada exercício social com base em 5% do lucro líquido, na forma prevista na legislação societária brasileira, podendo ser utilizada para a compensação de prejuízos ou para aumento do capital social.

Outras - correspondem à parcela do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e a constituição da reserva legal, ao final de cada exercício social, sujeita à deliberação da Assembleia Geral dos Acionistas.

**c) Dividendos e juros sobre o capital próprio**

O estatuto social da Seguradora prevê distribuição de um dividendo mínimo anual de 10% sobre o lucro líquido do exercício.

Em 2013, a Seguradora creditou juros sobre o capital próprio calculado com base na Taxa de Juros de Longo Prazo - T.JLP, aplicada sobre o patrimônio líquido. Os juros sobre o capital próprio totalizaram R\$5.000 (R\$3.630 em 2012), resultando em benefício fiscal de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido no montante de R\$2.000 (R\$1.452 em 2012).

Em 31 de dezembro de 2013, a Seguradora optou pela não distribuição de dividendos (R\$7.000 em 2012). A parcela remanescente do lucro líquido foi destinada à reserva de lucros, sujeita à deliberação

	2013		2012	
	Consulta Médica	Exames	Terapias	Internações
Rede própria	-	-	-	-
Rede contratada	37.629	108.823	15.892	226.286
Reembolso	15.463	1.886	3.090	9.850
Intercâmbio eventual	-	-	-	-
<b>Total</b>	<u>53.092</u>	<u>110.709</u>	<u>18.982</u>	<u>236.136</u>

**14. DESPESAS ADMINISTRATIVAS**

	2013	2012
Pessoal	18.932	21.142
Serviços de terceiros	2.390	2.701
Localização e funcionamento	5.775	4.926
Provisão para contingências	147	(31)
Publicações e propagandas	29	137
Impostos e taxas	369	495
Outras	56	67
<b>Total</b>	<u>27.698</u>	<u>29.437</u>

**15. GARANTIAS DAS PROVISÕES TÉCNICAS**

Os recursos garantidores das provisões técnicas estão aplicados de acordo com as determinações contidas na legislação vigente e estão compostos por:

	2013	2012
Certificados de depósito bancário - CDBs	19.295	50.375
Depósitos judiciais - SUS	1.625	756
Letras financeiras do tesouro - LFTs	74.797	24.474
Imóveis	13.235	20.043
<b>Total</b>	<u>108.952</u>	<u>95.648</u>
Valor total das provisões técnicas	63.935	42.280
<b>Excesso de garantias</b>	<u>45.017</u>	<u>53.368</u>

**16. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**

As transações que a Seguradora efetua no curso normal de seus negócios envolvem outras empresas do Grupo, em que atua como congêneres, fornece serviços de seguro-saúde e cede em locação parte dos imóveis de sua propriedade, conforme apresentado abaixo:

Itens	Tipo de Cobertura	Importância Segurada
Edifícios, instalações, maquinismos, móveis e utensílios, estoque	Incêndio, raio, explosão, queda de aeronave, danos elétricos, equipamentos arrendados e cedidos a terceiros, RD equipamentos móveis e fixos, queda de vidros, despesas fixas (6 meses), perdas/pagamentos de aluguel (6 meses), roubo/furto qualificado de bens, vendaval, impacto de veículos até fumaça, desmoroamento, equipamentos eletrônicos, objetos portáteis (território nacional)	R\$ 3.805
Diretores, Administradores e Conselheiros	Responsabilidade civil, diretores, administradores e conselheiros	R\$ 15.000
Todos os locais	Responsabilidade civil geral	R\$ 8.000
Funcionários	Seguro de Vida em Grupo	Variável conforme faixa salarial e limite máximo

As premissas de riscos adotadas, dadas a sua natureza, não fazem parte do escopo da auditoria das demonstrações financeiras, consequentemente, não foram auditadas pelos nossos auditores independentes.

**19. CONCILIAÇÃO ENTRE O LUCRO LÍQUIDO E FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS**

	2013	2012
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>5.005</b>	<b>20.294</b>
Depreciação e amortização	1.194	1.151
Aumento/Redução dos ativos	(74.237)	(11.497)
Aumento/Redução dos passivos	40.164	(1.130)
<b>Caixa gerado nas atividades operacionais</b>	<u>(27.874)</u>	<u>8.818</u>

**20. OUTRAS INFORMAÇÕES**

Em 17 de setembro de 2013, foi publicada a Instrução Normativa RFB 1.397 (IN 1.397) e em 12 de novembro de 2013 foi publicada a Medida Provisória 627 (MP 627) que: (i) revoga o Regime Tributário de Transição (RTT) a partir de 2015, com a introdução de novo regime tributário; (ii) altera o Decreto-Lei nº 1.598/77 pertinente ao cálculo do imposto de renda da pessoa jurídica e a legislação sobre a contribuição social sobre o lucro líquido. O novo regime tributário previsto na MP 627 passa a vigorar a partir de 2014, caso a entidade exerça tal opção. Dentre os dispositivos da MP 627, destacam-se alguns que dão

dos acionistas.

**12. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO LÍQUIDO**

a) A despesa com tributos incidentes sobre o lucro do exercício é demonstrada como segue:

	2013		2012	
	Imposto de Renda	Contribuição Social	Imposto de Renda	Contribuição Social
Resultado antes dos tributos	5.721	5.721	30.057	30.057
Juros sobre o capital próprio - JCP	(5.000)	(5.000)	(6.330)	(6.330)
Resultado após o JCP	721	721	26.427	26.427
Adições/Exclusões permanentes	(991)	(991)	(2.663)	(2.663)
Adições/Exclusões temporárias	1.473	1.473	1.427	1.427
Lucro tributável	1.489	1.489	25.191	25.191
Alíquota - IR (25%) e CSLL (15%)	(330)	(223)	(6.274)	(3.779)
Operação de caráter cultural e artístico	-	-	146	-
Programa de Alimentação do Trabalhador - PAT	(9)	-	151	-
Outros	-	-	76	-
Impostos Correntes	(339)	(223)	(5.901)	(3.779)
Constituição de créditos tributários diferidos	368	221	357	214
<b>Total</b>	<u>29</u>	<u>(2)</u>	<u>(5.544)</u>	<u>(3.565)</u>
<b>Total da receita (despesa) no exercício</b>		<u>27</u>		<u>(9.109)</u>

b) A composição dos créditos tributários, incluídos em outros créditos a receber, no realizável a longo prazo, é demonstrada como segue:

	2013	2012
Créditos tributários ativos sobre diferenças temporárias originárias de provisões para:		
Contingências	674	607
SUS	1.020	597
Devedores duvidosos	853	866
Total do imposto diferido ativo	<u>2.547</u>	<u>2.070</u>
Débitos tributários passivos sobre ativo imobilizado reavaliado		
Total do imposto diferido passivo		(5.105)
<b>Total do imposto diferido, líquido</b>		<u>(2.558)</u>

c) Movimentação dos créditos tributários de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido:

	2013	2012
Saldo final em 31 de dezembro de 2012	204	123
(-) Créditos tributários	1.395	836
<b>Saldo final em 31 de dezembro de 2013</b>	<u>1.599</u>	<u>959</u>

**13. SINISTROS INDENIZÁVEIS LÍQUIDOS**

	2013	2012
Consultas	64.005	37.934
Exames	108.524	81.598
Terapias	21.98	