



CARGILL AGRÍCOLA S.A.

CNPJ nº 60.498.706/0001-57

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Cargill ("Companhia") oferece serviços e produtos alimentícios, agrícolas, financeiros e industriais ao mundo. Juntamente com produtores, clientes, governos, parceiros e comunidades, ajudamos as pessoas a prosperar com a aplicação de nossas ideias e dos nossos 150 anos de experiência global. A matriz da Companhia tem sede em Mineápolis, Estados Unidos e foi fundada em 1865 no estado americano de Iowa. Ela está presente em 67 países com mais de 152 mil funcionários que estão comprometidos a fornecer alimentos ao mundo de uma forma segura e responsável, reduzindo o impacto ambiental e melhorando as comunidades onde atuam.

A Cargill, que está completando 50 anos em terras brasileiras, é uma das maiores indústrias de alimentos do país. Com sede em São Paulo (SP), a Companhia está presente em 17 estados brasileiros por meio de unidades industriais e escritórios em 191 municípios, e com mais de 8 mil funcionários. A Cargill ajuda seus clientes a alcançar o êxito por meio da colaboração e da inovação, e está comprometida a usar seu conhecimento e experiência globais para superar desafios econômicos, ambientais e sociais onde quer que faça negócios.

A Companhia processa, comercializa e negocia globalmente soja, açúcar, algodão, milho e outros grãos e por meio de *joint ventures* realiza negócios no mercado de etanol e energia. Além disso, produz e comercializa ingredientes para a indústria alimentícia, como amidos, adoçantes, chocolates, gorduras, texturizantes, polióis, entre outros. Também atua na área financeira, no gerenciamento de riscos, na comercialização de energia e no segmento industrial, com soluções em óleos industriais para aplicações em tintas, transformadores, lubrificantes, entre outros.

A Cargill produz e comercializa, ainda, produtos voltados ao consumidor final, como óleos refinados e compostos, molhos para salada, maionese, molhos e extratos de tomate. Também distribui e comercializa com exclusividade no Brasil azeites, azeitonas, vinagres, chás e achocolatados.

cenário externo e desempenho financeiro

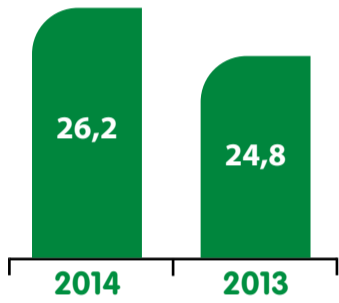
O ano de 2014 se mostrou muito interessante na questão econômica. No cenário internacional, as atenções continuaram voltadas para os Estados Unidos que, após apresentarem um crescimento fraco no primeiro trimestre por conta da forte nevasca que atingiu a costa leste do país, se mostraram preparados para iniciar uma fase de crescimento sustentável nos próximos anos. Por conta disso, as atenções se voltaram principalmente para as reuniões do Federal Reserve (Banco Central norte-americano), o qual indicou que a elevação dos juros dependeria, em especial, de dados positivos de emprego e inflação. Ainda com relação ao cenário internacional, dúvidas sobre a continuidade do forte crescimento chinês aliadas à crescente oferta derrubaram o preço das commodities.

No mercado local, houve uma deterioração das expectativas ao longo do ano. Em janeiro de 2014, de acordo com o relatório Focus - publicado pelo Banco Central, a expectativa de crescimento do PIB era de 1,95% e a previsão de inflação (IPCA) era de 5,97%. O ano terminou com crescimento próximo de 0% e inflação de 6,4%, próximo do teto da banda. Tendo esse cenário como base, o real apresentou uma desvalorização de 11,30% fechando o ano de 2014 cotado a R\$ 2,65.

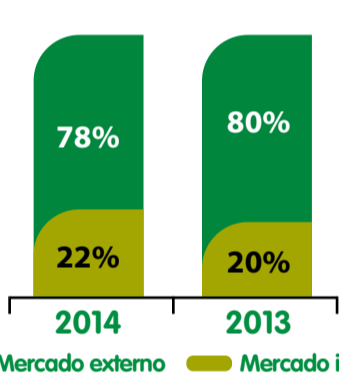
Apesar deste cenário, a Companhia apresentou um ótimo desempenho no ano de 2014, com um aumento de 26% no lucro líquido consolidado, R\$481 milhões em 2014 ante R\$382 milhões no ano de 2013.

O endividamento total da Companhia apresentou uma diminuição de 6% em relação ao ano anterior. O volume total originado, processado e comercializado alcançou 21 milhões de toneladas de produtos. Do total, 78% foi destinado à exportação e 22% para o mercado interno.

Receita Líquida Consolidada (R\$ bilhões)



Volume de Vendas por Destino



Desempenho operacional

As realizações da Cargill ao longo de 2014 refletem a constante busca pela eficiência nas operações e reforçam o compromisso com os clientes no desenvolvimento das soluções entregues ao mercado. Inaugurações de novas unidades, expansões, lançamentos de novos produtos e acordos comerciais evidenciam que a Cargill continua acreditando que o Brasil é um destino seguro para receber importantes investimentos.

Em 2014, a Cargill inaugurou a sua primeira biorefinaria de processamento de milho no país, no município de Castro (PR), em evento que contou com a presença de mais de 600 pessoas, entre funcionários e clientes, empresários da região e autoridades locais. A unidade recebeu investimentos de aproximadamente R\$ 500 milhões e vem contribuindo para um aumento de 30% na capacidade de moagem de milho da Companhia no Brasil. O complexo está entre os maiores investimentos da Cargill no mundo, o que sinaliza o potencial dos mercados emergentes, incluindo o Brasil e os demais países da América Latina.

Ainda em 2014, como parte da sua estratégia global Cargill Business Services (CBS), a Cargill iniciou as operações do Centro de Serviços Compartilhados (CSC) em Uberlândia (MG), segundo padrão de melhores práticas de mercado. O CSC vai reunir, em um mesmo local, serviços de todas as áreas de negócios. Inicialmente, o espaço contempla atividades financeiras, contábeis, fiscais e administrativas. No futuro, pode agregar as áreas de recursos humanos, tecnologia da informação e compras.

A Cargill International por meio de uma de suas subsidiárias no exterior e a Coopersucar, comercializadora brasileira de açúcar e etanol, receberam em 2014 todas as autorizações regulatórias exigidas para formar a Alvean. A nova *joint venture*, que possui 50% de participação de cada empresa, atuará globalmente na originação, comercialização e negociação de açúcar bruto e branco. A operação conta com sede em Genebra (na Suíça) e escritórios no Brasil, na China, nos Emirados Árabes Unidos, na Espanha, na Índia, na Indonésia, na Rússia e na Tailândia.

Em Quirinópolis (GO), foram iniciadas as obras de expansão da Usina São Francisco da SIC, uma *joint venture* entre o Grupo USJ e a Cargill. O projeto conta com investimento de mais de R\$ 160 milhões e prevê a construção de uma usina para produção de etanol a partir do milho. Trata-se de uma iniciativa inovadora na indústria alcooleira, uma vez que a safra da cana é sazonal e, portanto, as usinas ficam inativas por pelo

menos quatro meses do ano. Com a fabricação do etanol de milho, será possível aproveitar a capacidade produtiva da unidade durante o ano inteiro, além de fomentar o desenvolvimento de produtores ao aderirem a uma nova alternativa de comercialização.

O ano também foi marcado por investimentos nas linhas de produção, como forma de promover mais eficiência nas operações. Em 2014, a Companhia concluiu os processos de aumento da capacidade produtiva das fábricas de Itumbiara (GO) e de Mairinque (SP). A Cargill também anunciou o investimento de R\$ 240 milhões para a expansão do Terminal de Santarém (PA). Após as obras, a capacidade de embarque anual passará de dois milhões para cinco milhões de toneladas. Em novembro de 2014, foi concedida ainda a licença de instalação para a construção da Estação de Transbordo de Cargas localizada no município de Itaituba, no distrito de Miriutuba, que conta com investimento de R\$ 200 milhões.

Responsabilidade Corporativa

O amadurecimento do tema da sustentabilidade na Companhia representou importante avanço não só para a condução dos negócios, mas para aprimorar o relacionamento com nossos *stakeholders*. A atuação responsável da Cargill permeia todas as atividades, do relacionamento com os produtores rurais ao pós-consumo. Na busca por reduzir os impactos de suas operações, a Companhia revisa constantemente sua cadeia de valor, investe em infraestrutura de produção e empreende diversas iniciativas alinhada a governos locais e entidades do terceiro setor. Dessa forma, cumpre seu compromisso de alimentar o mundo de maneira segura, saudável e acessível, ao passo em que inspira boas práticas e prospera ao lado de parceiros, clientes e comunidades.

Em 2014, durante a Cúpula Climática da Organização das Nações Unidas, a Cargill se comprometeu globalmente a apoiar a Declaração de Nova York sobre Florestas. Dessa forma, as operações do mundo inteiro trabalharão para enfrentar o sério problema do desmatamento.

No Brasil, a Companhia já faz sua parte com projetos como o Soja Mais Sustentável, realizado em parceria com a ONG The Nature Conservancy com o objetivo de conservar florestas e rios de parte da Bacia do Tapajós, reconhecida pela sua biodiversidade, por meio do fortalecimento da sustentabilidade na cadeia produtiva. No Pará, o projeto completou 10 anos em 2014, e já apoiou mais de 490 propriedades rurais em seu processo de regularização ambiental e monitoramento de desmatamento. No Mato Grosso, o projeto é mais recente, mas já está com 847 propriedades em análise ambiental em 10 municípios beneficiados pelo levantamento de dados para o Cadastro Ambiental Rural (CAR).

Outro exemplo, é a assinatura, pela Cargill, do "Protocolo Verde de Grãos" que visa estabelecer critérios e diretrizes para as transações comerciais entre empresas e produtores do Pará, a fim de evitar que os grãos comercializados provenham de áreas ilegalmente desmatadas. A Cargill continuou como signatária da moratória da soja em 2014.

Já na cadeia da palma, todos os procedimentos de compra, processamento e comercialização de óleo de palma são certificados sob os critérios estabelecidos pela Mesa Redonda para Óleo de Palma Sustentável, uma conquista brasileira que servirá de exemplo para as outras partes do globo.

Ainda em 2014, a Cargill trouxe para o Brasil, o REPI (*Reliability Excellence Process Improvement*), que em português significa Processo de Melhoria da Excelência em Confiabilidade. O REPI é uma iniciativa global da Cargill que visa a excelência na entrega de produtos com o objetivo de tornar a empresa a preferida dos clientes e parceiros, e representa o comprometimento da Cargill com a qualidade e a segurança dos funcionários por meio da redução de perdas, eliminação de falhas e otimização dos processos e recursos. Esta iniciativa já está sendo implantada na fábrica da Cargill em Uberlândia (MG).

A Fundação Cargill atua há mais de quatro décadas como um agente de transformação nas comunidades onde a Cargill está presente. Ao longo desse período, firmou parceria com diversas instituições, ONGs e órgãos do governo para o desenvolvimento de programas de transformação social direcionados à alimentação segura, saudável, sustentável e acessível. Em 2014, foram realizados 16 projetos em 13 cidades, o que beneficiou mais de 57 mil pessoas.

Entre as principais parcerias da Fundação Cargill no ano está o trabalho feito com o Graac para intervenção nutricional em pacientes com câncer; com o Akatu, no Edukatu, percurso de alimentação; com a AMIC, na criação de uma padaria com cursos de panificação em Campinas, com o INMED, na promoção da saúde e qualidade de vida para crianças em Goiânia, e com a Gastromotiva, no curso Profissionalizante de Cozinha. Um dos destaques foi o projeto Geração Futuro, que teve como objetivo oferecer qualificação profissional para jovens da região de Castro (PR) entre 15 e 24 anos. O programa conta com o apoio do Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (Senac), Serviço Social da Indústria (Sesi), Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai) e Instituto Meo. Além de facilitar a inserção desses adolescentes no mercado de trabalho, a iniciativa contribui para a geração de renda na região. Ao todo, o Projeto Geração Futuro prevê beneficiar cerca de 435 jovens.

A Cargill manifesta agradecimento especial aos seus acionistas, funcionários, clientes, fornecedores, parceiros e às comunidades nas quais está presente.

A Administração

BALANÇO SOCIAL ANUAL						
	2014			2013		
	(Valores em milhares de reais)			(Valores em milhares de reais)		
1 - Base de Cálculo						
Receita líquida (RL)	26.150.664			24.817.144		
Resultado antes IR e CS	477.277			406.549		
Folha de pagamento bruta (FPB)	448.604			385.444		
2 - Indicadores Sociais Internos	Valor (mil)	% sobre FPB	% sobre RL	Valor (mil)	% sobre FPB	% sobre RL
Alimentação	43.862	9,78%	0,17%	38.619	10,02%	0,16%
Encargos sociais compulsórios	188.154	41,94%	0,72%	160.323	41,59%	0,65%
Previdência privada	19.043	4,24%	0,07%	16.245	4,21%	0,07%
Saúde	41.122	9,17%	0,16%	38.501	9,99%	0,16%
Segurança e saúde no trabalho	11.693	2,61%	0,04%	14.909	3,87%	0,06%
Educação	2.084	0,46%	0,01%	2.328	0,60%	0,00%
Cultura	41	0,01%	0,00%	68	0,02%	0,00%
Capacitação e desenvolvimento profissional	6.195	1,38%	0,02%	4.747	1,23%	0,02%
Creches ou auxílio-creche	152	0,03%	0,00%	178	0,05%	0,00%
Participação nos lucros ou resultados	75.580	16,85%	0,29%	62.385	16,19%	0,25%
Outros	12.654	2,82%	0,05%	10.758	2,79%	0,04%
Total - Indicadores sociais internos	400.580	89,29%	1,53%	349.061	90,56%	1,41%
3 - Indicadores Sociais Externos	Valor (mil)	% sobre RO	% sobre RL	Valor (mil)	% sobre RO	% sobre RL
Educação	10	0,00%	0,00%	113	0,03%	0,00%
Cultura	59	0,01%	0,00%	65	0,02%	0,00%
Saúde e saneamento	224	0,05%	0,00%	129	0,03%	0,00%
Esporte	53	0,01%	0,00%	33	0,01%	0,00%
Combate à fome e segurança alimentar	5.192	1,09%	0,02%	5.405	0,84%	0,01%
Outros	609	0,13%	0,00%	349	0,57%	0,01%
Total das contribuições para a sociedade	6.147	1,29%	0,02%	6.094	1,50%	0,02%
Tributos (excluídos encargos sociais)	724.157	151,73%	2,77%	738.074	181,55%	3,05%
Total - Indicadores sociais externos	730.304	153,02%	2,79%	744.168	183,05%	3,07%
4 - Indicadores Ambientais	Valor (mil)	% sobre RO	% sobre RL	Valor (mil)	% sobre RO	% sobre RL
Investimentos relacionados com a produção/operação da empresa	16.091	3,37%	0,06%	17.915	4,41%	0,07%
Investimentos em programas e/ou projetos externos	893	0,19%	0,00%	3.346	0,82%	0,01%
Total dos investimentos em meio ambiente	16.984	3,56%	0,06%	21.261	5,23%	0,08%
Quando ao estabelecimento de "metas anuais" para minimizar resíduos, o consumo em geral na produção/operação e aumentar a eficácia na utilização de recursos naturais, a empresa	() não possui metas (X) cumpre de 51 a 75% () cumpre de 0 a 50% () cumpre de 76 a 100%			() não possui metas (X) cumpre de 51 a 75% () cumpre de 0 a 50% () cumpre de 76 a 100%		
5 - Indicadores do Corpo Funcional	2014			2013		
Nº de empregados(as) ao final do período	8.023			7.816		
Nº de admissões durante o período	1.630			2.059		
Nº de empregados(as) terceirizados(as)	1.920			1.715		
Nº de estagiários(as)	108			169		
Nº de empregados(as) acima de 45 anos	1.259			1.199		
Nº de mulheres que trabalham na empresa	2.028			1.914		
% de cargos de chefia ocupados por mulheres	29%			27%		
Nº de negros(as) que trabalham na empresa	2.145			2.059		
% de cargos de chefia ocupados por negros(as)	10%			10%		
6 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial	2014			2013		
Número total de acidentes de trabalho	38			52		
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	() direção	() direção e gerências	(X) todos(as) gerências	() direção	() direção e gerências	(X) todos(as) gerências
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	(X) direção e gerências	() todos(as) gerências	() todos(as) + Cipa	(X) direção e gerências	() todos(as) gerências	() todos(as) + Cipa
Quando à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos(as) trabalhadores(as), a empresa:	(X) não se envolve	() segue as normas da OIT	() incentiva e segue a OIT	(X) não se envolve	() segue as normas da OIT	() incentiva e segue a OIT
A previdência privada contempla:	() direção	() direção e gerências	(X) todos(as) gerências	() direção	() direção e gerências	(X) todos(as) gerências
A participação dos lucros ou resultados contempla:	() direção	() direção e gerências	(X) todos(as) gerências	() direção	() direção e gerências	(X) todos(as) gerências
Quando à participação de empregados(as) em programas de trabalho voluntário, a empresa:	() não se envolve	() apoia	(X) organiza e incentiva	() não se envolve	() apoia	(X) organiza e incentiva
Número total de reclamações e críticas de consumidores(as):	Na empresa 12.277	no Procon 7	na Justiça 62	Na empresa 22.305	no Procon 11	na Justiça 47
% de reclamações e críticas solucionadas:	Na empresa 97%	no Procon 0%	na Justiça 5%	Na empresa 96%	no Procon 45%	na Justiça 9%
Valor adicionado total a distribuir (em mil R\$):	6.441.578			5.354.481		
Distribuição do Valor Adicionado (DVA):	12,65% Governo,	10,75% Colaboradores(as),	69,09% Terceiros,	15,18% Governo,	11,84% Colaboradores(as),	65,84% Terceiros,
7 - Outras informações						
Nota 1: Os valores reportados incluem as empresas Cargill Agrícola S.A. e suas subsidiárias.						

*A KPMG Risk Advisory Services aplicou os procedimentos de asseguarção limitada sobre as informações divulgadas no Balanço Social Anual da Cargill Agrícola S.A., relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2014, de acordo a NBC T0 3000 (Trabalhos de Asseguarção Diferente de Auditoria e Revisão), emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, o relatório de asseguarção está disponível no site www.cargill.com.br.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 2013 (Valores expressos em milhares de reais)					
	Nota	Controladora		Consolidado	
		2014	2013	2014	2013
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.208.860	1.151.978	1.061.600	1.471.440
Contas a receber de clientes	7	1.151.541	1.185.157	1.152.343	1.182.822
Estoques	8	1.221.789	1.089.541	1.230.205	1.100.209
Adiantamentos a fornecedores		575.997	589.698	577.148	590.714
Impostos a recuperar	9	366.772	273.266	373.304	281.508
Instrumentos financeiros	24	474.213	392.286	501.954	416.172
Pagamentos antecipados		66.827	53.644	67.325	53.599
Mútuos a receber	12	36.765	36.546	32.517	23.435
Outras contas a receber		42.463	52.921	82.781	83.564
Total do ativo circulante		5.145.227	4.825.037	5.079.177	5.203.463
Contas a receber de clientes	7	1.599	856	1.599	856
Depósitos judiciais	10	153.820	157.301	153.897	157.679
Impostos a recuperar	9	117.057	71.804	117.188	72.082
Ativo fiscal diferido	11	76.893	—	79.324	—
Instrumentos financeiros	24	1.095	259	2.759	2.930
Pagamentos antecipados		7.385	5.950	7.385	5.950
Empréstimos a receber	12	—	—	29.244	19.270
Outras contas a receber		58.463	51.236	58.463	51.236
Total do realizável a longo prazo		416.312	287.406	449.859	310.003
Investimentos	13	748.618	659.483	567.972	507.368
Imobilizado	14	2.542.956	2.179.233	2.572.924	2.209.741
Intangível	15	477.693	466.233	485.524	474.653
Total do ativo não circulante		4.185.579	3.592.355	4.076.279	3.501.765
Total do ativo		9.330.806	8.417.392	9.155.456	8.705.228
		As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras			

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 2013 (Valores expressos em milhares de reais)					
	Nota	Controladora		Consolidado	
		2014	2013	2014	2013
Receita operacional líquida	20	25.894.737	24.537.426	26.150.664	24.817.144
Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados		(24.181.755)	(23.019.431)	(24.490.387)	(23.327.929)
Lucro bruto		1.712.982	1.517.995	1.660.277	1.489.215
Receitas (despesas) operacionais					
Vendas, administrativas e gerais	21	(1.034.051)	(943.060)	(957.925)	(904.120)
Outras receitas operacionais	23	225.310	246.712	215.737	244.763
Resultado da equivalência patrimonial		17.224	13.924	47	8.279
Resultado antes das despesas financeiras líquidas e impostos		921.465	835.571	918.136 </	



150 anos ajudando o mundo a prosperar

50 anos no Brasil



* continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Valores expressos em milhares de reais)

14. IMOBILIZADO

	Controladora			
	2014		2013	
	Custo	Depreciação	Líquido	Líquido
Bens sujeitos à depreciação				
Máquinas e equipamentos	2.307.660	(1.031.047)	1.276.613	1.226.724
Edificações	966.012	(338.258)	627.754	603.978
Equipamentos de computação	114.450	(91.403)	23.047	19.218
Veículos	58.402	(31.671)	26.731	24.332
Móveis e utensílios	37.884	(22.885)	14.999	14.404
Reflorestamento	59.573	-	59.573	67.722
Provisão para perdas no valor recuperável	(178.918)	156.020	(22.898)	(31.159)
	<u>3.365.063</u>	<u>(1.359.244)</u>	<u>2.005.819</u>	<u>1.925.219</u>
Bens não sujeitos a depreciação				
Terrenos	65.447	-	65.447	60.241
Obras em andamento	471.690	-	471.690	193.773
	<u>537.137</u>	<u>-</u>	<u>537.137</u>	<u>254.014</u>
	<u>3.902.200</u>	<u>(1.359.244)</u>	<u>2.542.956</u>	<u>2.179.233</u>

	Controladora			
	2014		2013	
	Custo	Depreciação	Líquido	Líquido
Bens sujeitos à depreciação				
Máquinas e equipamentos	2.349.494	(1.059.413)	1.290.081	1.240.696
Edificações	991.062	(348.558)	642.504	619.141
Equipamentos de computação	114.833	(91.575)	23.258	19.401
Veículos	58.442	(31.673)	26.769	24.332
Móveis e utensílios	38.228	(23.050)	15.178	14.635
Reflorestamento	59.573	-	59.573	67.722
Provisão para perdas no valor recuperável	(178.918)	156.021	(22.897)	(31.159)
	<u>3.432.714</u>	<u>(1.398.248)</u>	<u>2.034.466</u>	<u>1.954.768</u>
Bens não sujeitos a depreciação				
Terrenos	65.447	-	65.447	60.241
Obras em andamento	473.011	-	473.011	194.732
	<u>538.458</u>	<u>-</u>	<u>538.458</u>	<u>254.973</u>
	<u>3.971.172</u>	<u>(1.398.248)</u>	<u>2.572.924</u>	<u>2.209.741</u>

A movimentação do imobilizado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2014 é apresentada como segue:

	Controladora					
	Saldo inicial 31/12/2013	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Saldo final 31/12/2014
Máquinas e equipamentos	1.226.724	5.372	(4.898)	(111.078)	160.493	1.276.613
Edificações	603.978	120	(7.380)	(35.875)	66.911	627.754
Equipamentos de computação	19.218	9.449	(67)	(7.151)	1.598	23.047
Veículos	24.332	11.428	(1.531)	(9.014)	1.516	26.731
Móveis e utensílios	14.404	2.470	(68)	(2.683)	876	14.999
Reflorestamento	67.722	2.162	(10.311)	-	-	59.573
Provisão para perdas no valor recuperável	(31.159)	-	1.611	6.650	-	(22.898)
Terrenos	60.241	-	(64)	-	5.270	65.447
Obras em andamento	193.773	516.389	(1.808)	-	(236.664)	471.690
	<u>2.179.233</u>	<u>547.390</u>	<u>(24.516)</u>	<u>(159.151)</u>	<u>-</u>	<u>2.542.956</u>

	Controladora					
	Saldo inicial 31/12/2013	Adições	Baixas	Depreciação	Transferências	Saldo final 31/12/2014
Máquinas e equipamentos	1.240.696	5.393	(5.478)	(112.409)	161.879	1.290.081
Edificações	619.141	120	(7.391)	(36.667)	67.301	642.504
Equipamentos de computação	19.401	9.468	(68)	(7.192)	1.649	23.258
Veículos	24.332	11.468	(1.531)	(9.016)	1.516	26.769
Móveis e utensílios	14.635	2.472	(85)	(2.720)	876	15.178
Reflorestamento	67.722	2.162	(10.311)	-	-	59.573
Provisão para perdas no valor recuperável	(31.159)	-	1.611	6.651	-	(22.897)
Terrenos	60.241	-	(64)	-	5.270	65.447
Obras em andamento	194.732	518.578	(1.808)	-	(238.491)	473.011
	<u>2.209.741</u>	<u>549.661</u>	<u>(25.125)</u>	<u>(161.353)</u>	<u>-</u>	<u>2.572.924</u>

A vida útil-econômica vigente de cada categoria de ativo em cada exercício está apresentada na nota explicativa nº 4e. A Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2014 capitalizou juros referente aquisição de ativo qualificável no montante de R\$8.128 (R\$20.497). Certos ativos imobilizados foram fornecidos como garantia em processos judiciais que ainda estão pendentes de julgamento. Em 31 de dezembro de 2014, o risco máximo de contingências da Companhia avaliadas como sendo de risco de perda provável totaliza R\$ 214.820 (R\$ 226.571 em 31 de dezembro de 2013) na controladora e R\$ 222.454 (R\$ 227.681 em 31 de dezembro de 2013) no consolidado, conforme divulgado na nota explicativa nº 17.

15. INTANGÍVEL

	Controladora			
	2014		2013	
Taxa de amortização (ao ano %)	Custo	Amortização	Líquido	Líquido
Bens sujeitos à amortização				
Ágio (a)		336.280	(52.146)	284.134
Software	20	65.076	(49.249)	15.827
Marcas e patentes	10	13.739	(4.486)	9.253
Outros Intangíveis		15.386	(5.193)	10.193
		<u>430.481</u>	<u>(111.074)</u>	<u>319.407</u>
Bens não sujeitos a amortização				
Intangível em desenvolvimento (b)		158.286	-	158.286
		<u>588.767</u>	<u>(111.074)</u>	<u>477.693</u>
		<u>594.767</u>	<u>(111.074)</u>	<u>486.693</u>

	Controladora			
	2014		2013	
Taxa de amortização (ao ano %)	Custo	Amortização	Líquido	Líquido
Bens sujeitos à amortização				
Ágio (a)		342.160	(52.144)	290.016
Software	20	66.162	(49.327)	16.835
Marcas e patentes	10	13.739	(4.486)	9.253
Outros Intangíveis		17.819	(6.765)	11.054
		<u>439.880</u>	<u>(112.722)</u>	<u>327.158</u>
Bens não sujeitos a amortização				
Intangível em desenvolvimento (b)		158.366	-	158.366
		<u>598.246</u>	<u>(112.722)</u>	<u>485.524</u>

A movimentação do intangível para o exercício findo em 31 de dezembro de 2014 é apresentada como segue:

	Controladora					
	Saldo inicial 31/12/2013	Adições	Baixas	Amortização	Transferências	Saldo final 31/12/2014
Ágio (a)	284.134	-	-	-	-	284.134
Software	14.409	1.016	(90)	(5.421)	5.913	15.827
Marcas e patentes	8.314	1.500	-	(561)	-	9.253
Outros Intangíveis	2.409	12.000	-	(4.216)	-	10.193
Intangível em desenvolvimento (b)	156.967	7.232	-	-	(5.913)	158.286
	<u>466.233</u>	<u>21.748</u>	<u>(90)</u>	<u>(10.198)</u>	<u>-</u>	<u>477.693</u>

	Controladora					
	Saldo inicial 31/12/2013	Adições	Baixas	Amortização	Transferências	Saldo final 31/12/2014
Ágio (a)	290.016	-	-	-	-	290.016
Software	15.398	1.055	(90)	(5.441)	5.913	16.835
Marcas e patentes	8.314	1.500	-	(561)	-	9.253
Outros Intangíveis	3.878	12.000	-	(4.824)	-	11.054
Intangível em desenvolvimento (b)	157.047	7.232	-	-	(5.913)	158.366
	<u>474.653</u>	<u>21.787</u>	<u>(90)</u>	<u>(10.826)</u>	<u>-</u>	<u>485.524</u>

(a) Os ágios foram fundamentados na expectativa de rentabilidade futura, suportados por laudos de avaliações elaborados por empresa de consultoria especializada. A amortização contábil do saldo de ágio ocorreu até 31 de dezembro de 2008, sendo submetida após esta data, ao teste de recuperabilidade conforme orientações do Pronunciamento Técnico CPC nº 1 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos. (b) Referem-se substancialmente ao projeto de desenvolvimento de software com aplicação na gestão dos negócios que até a data-base de 31 de dezembro de 2014 não estava em operação.

16. FINANCIAMENTOS E EMPRÉSTIMOS

	2014				2013			
	Nota	Circulante	circulante	Total	Nota	Circulante	circulante	Total
BNDÉS	62.593	147.074	209.667	63.000	165.955	-	228.955	
FCO - Fundo constitucional de Financiamento do Centro-Oeste	16.021	66.736	82.757	11.591	62.976	74.567		
Programas estaduais de incentivo	16.592	10.469	27.061	16.148	10.252	26.400		
EGF - Empréstimos do Governo Federal	13.379	-	13.379	-	-	-		
FINAME	10.838	36.481	47.319	10.567	39.285	49.852		
Partes relacionadas	12	300.941	3.200.138	3.501.079	192.276	3.075.424	3.267.700	
	<u>420.364</u>	<u>3.460.898</u>	<u>3.881.262</u>	<u>293.582</u>	<u>3.353.892</u>	<u>3.647.474</u>		

	2014				2013			
	Nota	Circulante	circulante	Total	Nota	Circulante	circulante	Total
BNDÉS	62.593	147.703	210.296	63.000	167.216	230.216		
FCO - Fundo constitucional de Financiamento do Centro-Oeste	16.021	66.736	82.757	11.591	62.976	74.567		
Programas estaduais de incentivo	16.592	10.469	27.061	16.148	10.252	26.400		
EGF - Empréstimos do Governo Federal	13.380	-	13.380	-	-	-		
Partes relacionadas	12	300.701	2.959.220	3.259.921	405.324	3.097.211	3.502.535	
	<u>420.771</u>	<u>3.220.609</u>	<u>3.641.380</u>	<u>508.006</u>	<u>3.376.939</u>	<u>3.884.945</u>		

	2014		Descrição	Taxa média de juros (ao ano)
	Controladora	Consolidado		
BNDÉS	147.074	147.703	Atualizado pela variação da URTJLP e juros de 1,4% ao ano a 6,99% ao ano	5,57%
FCO - Fundo constitucional de Financiamento do Centro-Oeste	66.736	66.736	Taxa de juros de 10% ao ano negociada por meio de hipoteca cédulas e alienação fiduciária de bens de R\$51.200 a R\$61.200	8,41%
Programas Estaduais de Incentivo	10.469	10.469	Taxa de juros de 2,40% ao ano calculados sobre o saldo devedor do financiamento e pagos mensalmente.	2,40%
FINAME	36.481	36.481	Atualizado pela variação da URTJLP e juros de 1,9% ao ano a 8,2% ao ano, com alienação dos próprios equipamentos.	4,70%
Partes relacionadas (nota explicativa nº 12)	3.200.138	2.959.220		6,23%
	<u>3.460.898</u>	<u>3.220.609</u>		

As parcelas classificadas no passivo não circulante têm o seguinte cronograma de vencimento:

Ano de vencimento:	Controladora	Consolidado
	2014	2014
2016	749.460	769.460
2017	249.751	250.141
2018	1.264.972	1.528.972
2019 em diante	1.176.715	672.037
	<u>3.460.898</u>	<u>3.220.609</u>
Controladora	Consolidado	
2013	2013	
2015	491.826	492.458
2016	657.836	658.226
2017	297.939	298.177
2018 em diante	1.906.291	1.928.078
	<u>3.353.892</u>	<u>3.376.939</u>

Garantias
Em garantia dos financiamentos contratados na modalidade FINAME/BNDÉS, cujo saldo devedor no consolidado em 31 de dezembro de 2014 era R\$ 47.965 (R\$ 51.227 em 31 de dezembro de 2013) foram oferecidos os bens objeto destes, em alienação fiduciária. Para certos financiamentos, as garantias são fianças bancárias sobre os quais a Companhia paga um custo financeiro de 0,5% ao ano.

Quebra de cláusulas contratuais (covenants)
A Companhia obteve uma anuência formal (waiver) junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES e Banco Itaú Unibanco S.A. que atua como agente financeiro de algumas Cédulas de Crédito Bancário - Financiamento mediante repasse contratado com o BNDES, com relação ao não atendimento de cláusula não financeira específica, possibilitando a manutenção classificação das parcelas do empréstimo de acordo com os prazos estabelecidos no contrato, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2014.

17. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia e suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso, como se segue:

	Controladora		Consolidado	
	2014	2013	2014	2013
Contingências tributárias	129.022	129.591	129.069	129.693
Contingências cíveis e trabalhistas	83.476	91.211	83.959	92.219
Contingências diversas	2.322	5.769	9.426	5.769
Total provisão para contingências	<u>214.820</u>	<u>226.571</u>	<u>222.454</u>	<u>227.681</u>
Circulante	1.705	2.923	8.809	2.923
Não circulante	213.115	223.648	213.645	224.758

	Controladora				Juros e atualizações monetárias	Saldos em 31/12/2014
	Saldos em 31/12/2013	Adições	Baixas e reversões	Pagamentos		
Contingências tributárias	129.591	3.242	(3.623)	(237)	49	129.022
Contingências cíveis e trabalhistas	91.211	2				

