

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Em conformidade com as disposições legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2016. A Administração coloca-se à disposição dos Senhores Acionistas para eventuais esclarecimentos complementares. São Paulo, 30 de março de 2017 **A Administração**

BALANÇOS PATRIMONIAIS em 31 de Dezembro de 2016 e de 2015 (Em milhares de reais - R\$)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Ativo Circulante			Passivo e Patrimônio Líquido Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	27.055	40.341	Fornecedores	95.288	15.804
Contas a receber de clientes	83.002	84.299	Empréstimos e financiamentos	42.707	544.688
Estoques	101.126	79.471	Salários, provisões e contribuições sociais a pagar	9.831	12.506
Impostos a recuperar	10.318	8.937	Impostos e contribuições a recolher	3.371	2.350
Partes relacionadas	70.919	60.205	Partes relacionadas	904	313
Despesas antecipadas	980	1.608	Outras obrigações	9.992	8.512
Outros créditos	4.647	2.223	Total do passivo circulante	162.093	584.173
	298.047	277.084	Não Circulante		
Ativos não circulantes classificados como mantidos para venda	—	5.612	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	—	1.523
Total do ativo circulante	298.047	282.696	Total do passivo não circulante	—	1.523
Não Circulante			Patrimônio Líquido		
Partes relacionadas	52.106	122.738	Capital social	512.109	10.550
Contas a receber de clientes	3.237	763	Ajustes de avaliação patrimonial	9.314	10.577
Impostos a recuperar	5.466	1.376	Prejuízos acumulados	(166.780)	(65.203)
Outros créditos	3.761	1.138	Total do patrimônio líquido	354.643	(44.076)
Depósitos judiciais	209	44	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	<u>516.736</u>	<u>541.620</u>
Imobilizado	145.846	124.456			
Intangível	8.064	8.409			
Total do ativo não circulante	218.689	258.924			
Total do Ativo	<u>516.736</u>	<u>541.620</u>			

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2016 e de 2015 (Em milhares de reais - R\$, exceto o prejuízo do período por ação)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Receita Operacional Líquida	381.066	369.526
Custo dos Produtos Vendidos	(360.066)	(318.465)
Lucro Bruto	21.000	51.061
Despesas Operacionais		
Com vendas	(35.672)	(28.005)
Gerais e administrativas	(15.536)	(17.241)
Outras despesas operacionais, líquidas	(9.514)	(271)
Lucro (Prejuízo) Operacional antes do Resultado Financeiro	(39.722)	5.544
Resultado Financeiro		
Receitas financeiras	27.724	29.332
Despesas financeiras	(85.834)	(79.802)
Variação cambial, líquida	(4.077)	17.691
Prejuízo antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	(101.909)	(27.235)
Imposto de Renda e Contribuição Social		
Diferidos	(317)	130
Prejuízo do Exercício	<u>(102.226)</u>	<u>(27.105)</u>
Prejuízo do Exercício por Ação - R\$	<u>(0,388)</u>	<u>(2,569)</u>

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2016 e de 2015 (Em milhares de reais - R\$)

	Ajustes de avaliação patrimonial				
	Capital Social	Custo Atribuído ao Imobilizado	Outros Resultados Abrangentes	Prejuízos Acumulados	Total
Saldos em 31 de Dezembro de 2014	10.550	10.739	234	(38.746)	(17.223)
Prejuízo do exercício	—	—	—	(27.105)	(27.105)
Outros resultados abrangentes	—	—	252	—	252
Resultado abrangente total do exercício	—	—	252	(27.105)	(26.853)
Realização de custo atribuído ao imobilizado, líquido de impostos	—	(648)	—	648	—
Saldos em 31 de Dezembro de 2015	10.550	10.091	486	(65.203)	(44.076)
Integralização de capital	501.559	—	—	—	501.559
Prejuízo do exercício	—	—	—	(102.226)	(102.226)
Outros resultados abrangentes	—	—	(614)	—	(614)
Resultado abrangente total do exercício	—	—	(614)	(102.226)	(102.840)
Realização de custo atribuído ao imobilizado, líquido de impostos	—	(649)	—	649	—
Saldos em 31 de Dezembro de 2016	512.109	9.442	(128)	(166.780)	354.643

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2016 e de 2015 (Em milhares de reais - R\$)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Prejuízo do Exercício	(102.226)	(27.105)
Outros Resultados Abrangentes		
Item que não será reclassificado subsequentemente para o resultado-		
Efeito de mudança de premissas atuariais, líquido de impostos	(614)	252
Total dos outros resultados abrangentes	(614)	252
Resultado Abrangente Total do Exercício	<u>(102.840)</u>	<u>(26.853)</u>

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2016 e de 2015 (Em milhares de reais - R\$)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais			Impostos e contribuições a recolher	1.021	2.770
Prejuízo do exercício	(102.226)	(27.105)	Salários, provisões e contribuições sociais a pagar	(2.675)	626
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o fluxo de caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais:			Outras obrigações	1.480	(281)
Depreciações e amortizações	14.539	16.961	Caixa (Aplicado nas) Gerados pelas Operações	(8.812)	497
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	850	—	Pagamento de riscos trabalhistas	(2.373)	(2.628)
Passivo atuarial de planos de pensão e benefícios pós-emprego	(122)	382	Amortização de empréstimos e financiamentos - juros	(109.545)	(61.259)
Provisão (reversão) da provisão para perdas de estoques	3.168	(89)	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	—	(3.494)
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	5.768	(5.646)	Fluxo de Caixa Líquido Aplicado nas Atividades Operacionais	<u>(120.730)</u>	<u>(66.884)</u>
Provisão (reversão) para perdas do imobilizado	(178)	1.897	Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento		
Perda (ganho) na alienação de bens do ativo imobilizado	1.017	(3.224)	Recebimento por venda de bens do ativo imobilizado	271	3.613
Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	70.898	69.822	Aquisição de imobilizado e intangível	(14.831)	(20.802)
Juros e variação cambial sobre mútuos com partes relacionadas	(23.287)	(38.623)	Fluxo de Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Investimento	<u>(14.560)</u>	<u>(17.189)</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos	317	(130)	Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento		
Redução (Aumento) nos Ativos Operacionais:			Aumento de capital	501.559	—
Contas a receber de clientes	(6.945)	1.071	Captação de empréstimos e financiamentos	795.282	85.480
Estoques	32.531	(13.445)	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	(1.257.835)	(76.892)
Impostos a recuperar	(5.471)	(6.751)	Mútuos concedidos a partes relacionadas	(1.185)	(67.651)
Despesas antecipadas	(153)	(170)	Recebimentos de mútuos concedidos a partes relacionadas	84.183	112.864
Outros créditos	(244)	(27)	Fluxo de Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamento	<u>122.004</u>	<u>53.801</u>
Depósitos judiciais	(165)	(44)	Redução de Caixa e Equivalentes de Caixa	<u>(13.286)</u>	<u>(30.272)</u>
Partes relacionadas	798	580	Caixa e Equivalentes de Caixa		
Aumento (Redução) nos Passivos Operacionais:			Saldo no início do exercício	40.341	70.613
Fornecedores	267	1.923	Saldo no fim do exercício	27.055	40.341
			Redução de Caixa e Equivalentes de Caixa	<u>(13.286)</u>	<u>(30.272)</u>

A DIRETORIA

CONTADOR: ADALBERTO LEONARDO - CRC 1SP 199558/O-8