

2014

## Demonstrações Financeiras



Sapore S.A. | CNPJ: 67.945.071/0001-38

www.sapore.com.br

# Sapore

Fazendo diferente sempre

## Mensagem da Administração - 2014

### Prezados senhores,

Em cumprimento às disposições legais e societárias, a Sapore apresenta o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras acompanhadas do parecer dos auditores independentes referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2014 e 2013. Os valores estão expressos em milhares de reais e foram elaborados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme pronunciamentos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

### Cenário Macroeconômico e Setorial

Em 2014, o crescimento do PIB de 0,1% foi muito aquém do projetado em 2013, sendo um reflexo do arrefecimento da atividade econômica no país. A seca histórica que atingiu várias regiões brasileiras agravou a alta dos preços dos alimentos, o que impactou a inflação acumulada em 12 meses: medida pelo Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), a inflação ficou em 6,41%. Em 2014, o maior impacto no IPCA foi do grupo Alimentação e Bebidas. A cebola, que é base em temperos, apresentou elevação de 23,61%, seguida das carnes, com alta de 22,21%. Alimentos tradicionais como o arroz e o feijão-fradinho também sofreram aumento, de 8,63% e 9,94%, respectivamente, mas, por terem peso menor no cálculo do IPCA, tiveram menos participação na elevação do índice. Outros fatores como o Mundial de Futebol – que reduziu o número de dias úteis –, as incertezas causadas pelas eleições e o baixo crescimento da economia externa contribuíram para o cenário de volatilidade constante ao longo de todo o ano. Tais fatores impactaram na produção industrial, por exemplo, acarretando queda de 3,2% em 2014 se comparado ao ano anterior. A atividade de restaurantes corporativos é contratada majoritariamente pelo setor industrial, e a queda na produção impacta diretamente seu desempenho. Entretanto, as oportunidades nos setores financeiro e de serviços acabaram por compensar boa parte da retração na indústria, contudo, isso não foi suficiente para equilibrar as perdas.

### Visão Geral Sapore 2014



O pessimismo registrado pelo mercado em 2014 e projetado para 2015 não impediu a Sapore de investir na ampliação de seus negócios, anunciando sua entrada no varejo por meio de *joint-venture* firmada com a Raizen, do Grupo Cosan. A Sabor Raiz, companhia fruto da parceria da qual a Raizen detém 60% e a Sapore, 40%, atuará no setor de restaurantes e lojas de conveniência e em postos da Shell em rodovias sob a marca **Bem Aqui**. A inauguração da primeira unidade está prevista para o primeiro semestre de 2015, em São Paulo.

O ano de 2014 foi de investimentos e de preparação para o futuro da Sapore. Além da criação da marca Bem Aqui, a companhia adquiriu a carteira de 41 restaurantes corporativos da Alimenco, empresa com sede em Ribeirão Preto. A partir de 2015, essa aquisição vai representar um incremento de R\$ 40 milhões por ano em novas receitas.

Internamente, a empresa criou uma nova área, a de PMO – Project Management Office -, que na Sapore recebeu o nome de Escritório de Projetos. Seu objetivo é padronizar a metodologia e as melhores práticas na gestão de projetos. O grande número de oportunidades avaliadas e desenvolvidas exige uma governança estruturada com independência das unidades de negócios, a fim de ser capaz de identificar os temas prioritários e estabelecer um cronograma de execução. Desenvolvido desde 2002, o IOS - Inteligência Operacional Sapore - ganhou mais solidez nos últimos

dois anos. O sistema atua em três pilares: 1) equipamentos, 2) produtos e 3) processos e pessoas. Os dois primeiros pilares já estão implementados nas unidades da companhia e, em 2014, 111 restaurantes da empresa passaram a adotar o terceiro. Com investimento de aproximadamente R\$ 4 milhões no pilar processos e pessoas, as operações da Sapore estão cada vez mais eficientes e competitivas. O aporte feito no ano passado também foi fundamental para alavancar um aumento na produtividade. Em 2010, um colaborador gerava à Sapore uma receita de R\$ 63 mil por ano. Esse valor foi crescendo ano após ano, atingindo R\$ 96 mil em 2014, o que corresponde a uma alta de 54%.



### Capital Humano

A Sapore reconhece que o sucesso de seu negócio depende fundamentalmente de seu capital humano. Em mais um ano marcado pelos desafios da economia, a companhia realizou a distribuição de PLR a mais de 4 mil colaboradores.

Como o terceiro pilar do IOS foi implementado em 2014, foi realizado um trabalho para melhorar o desempenho dos funcionários. No ano passado, o colaborador que apresentasse 100% de presença em um mês recebeu um abono de 7,5% sobre seu salário, cumulativo pelo período de um ano. Com o presenteismo, premia-se o desempenho individual do funcionário. Aliado a essa iniciativa, foi criado um indicador financeiro para reconhecer o trabalho em equipe e, por ele, cada colaborador da unidade pode acumular mais 7,5% mensais sobre o salário, totalizando, assim, 15% mensais. Mais de mil colaboradores já foram contemplados pelo IOS.

No fim do segundo semestre, a companhia começou ainda a implementar um programa inédito de gestão de pessoas, focado em capacitação, treinamento e formalização de processos. A fase de mapeamento das operações se deu nos últimos quatro meses do ano e a implementação do projeto ocorrerá em 2015.

Além da preocupação com o quadro dos atuais colaboradores, a Sapore também direciona sua atenção para a mão de obra futura. Por isso, investe anualmente em um programa de capacitação voltado para jovens em situação de vulnerabilidade social. Nos últimos dois anos, cerca de 50 adolescentes entre 16 e 21 anos foram formados por meio da Associação Daniel Mendez. Cerca de 80% dos participantes já estão no mercado de trabalho, grande parte deles na Sapore.

### Suprimentos

Com o objetivo de melhorar e ampliar os processos logísticos e atender seu plano de negócios, a empresa investiu na ampliação dos Centros de Distribuição (CD), inaugurando no final de 2014 seu sexto CD, localizado em Recife. A iniciativa está alinhada à estratégia de crescimento e consolidação de suas operações no Nordeste.

Além de dar mais agilidade às entregas, a medida também colabora com o meio ambiente. A distribuição dos produtos alimentícios está agora mais próxima dos restaurantes, o que possibilita a redução da quilometragem rodada pelos transportadores e, portanto, a emissão de menos CO<sub>2</sub> na atmosfera.

### Destaques financeiros

A atividade econômica brasileira em 2014 foi marcada pelo fraco desempenho da economia e pela desaceleração dos investimentos, do mercado de crédito e do consumo, entre outros fatores. As medidas adotadas pelo governo ao longo de 2014 não foram capazes de criar mecanismos a fim de viabilizar o crescimento econômico, o que causou distorções financeiras, aumentou as incertezas e comprometeu a credibilidade das políticas fiscal e monetária. O mercado foi muito afetado pelo pessimismo com relação à economia e pela redução de dias úteis em função de eventos como a Copa do Mundo e feriados. A inflação dos gêneros alimentícios fechou o ano com alta de 8,91%, de acordo com o índice Fipe – Alimentação Fora do Domicílio, que melhor reflete a realidade do segmento de restaurantes corporativos. Todos esses fatores externos, somados à política interna de investimentos em novas frentes de negócios, equipamentos, pessoas e aquisição de carteira, contribuíram para os resultados da companhia em 2014, que se mantiveram praticamente estáveis quando comparados ao mesmo período do ano anterior. O faturamento registrado foi de R\$ 1,391 bilhão. Já o lucro líquido atingiu R\$ 16,367 milhões, com queda de 7,4% em relação ao exercício anterior. O patrimônio líquido da Sapore obteve valorização de 26%, passando de R\$ 32 milhões em 2013 para R\$ 40,5 milhões em 2014. De acordo com o Estatuto Social da Companhia, foram constituídos 5% para reserva legal e provisionados 50% do lucro para distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio e 50% para reserva de lucros.

• Receita Bruta de R\$ 1,391 bilhão, com alta de 2% sobre 2013.

• Receita Líquida de R\$ 1,210 bilhão, uma elevação de 2% ante o ano anterior.

• Lucro Bruto de R\$ 121 milhões, o que representa 10% da receita líquida.

• EBITDA de R\$ 61,6 milhões, sendo que, em 2013, foi de R\$ 75 milhões, decorrentes principalmente do aumento do custo dos produtos vendidos e das despesas operacionais.

EBITDA R\$ mil	2014	2013
Lucro Líquido	16.367	17.674
Imposto de Renda e Contribuição Social	6.543	11.066
Resultado Financeiro	14.010	24.241
Depreciação/Amortização	17.806	20.295
Outras Receitas/Despesas	6.913	1.779
<b>EBITDA</b>	<b>61.639</b>	<b>75.055</b>
Receita Líquida	1.209.587	1.190.785
<b>EBITDA/Receita Líquida</b>	<b>5,1%</b>	<b>6,3%</b>

### Governança Corporativa

A Sapore adota uma postura ética, responsável e transparente na gestão de seus negócios, incluindo em suas prospeções estratégias de longo prazo. O principal propósito da Sapore é o de manter o mais elevado padrão de governança corporativa, de acordo com as melhores práticas de mercado e preservando o direito dos acionistas. As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses à finalidade de preservar e otimizar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para sua longevidade. A companhia é responsável pela designação e supervisão da gestão dos diretores e pela contratação dos auditores independentes. Como forma de materializar o princípio de transparência, a Companhia possui um conselho consultivo e um comitê executivo, com o objetivo de ajudar a orientar a conduta de seus administradores e funcionários em diferentes circunstâncias.

O comitê executivo é formado pelos principais dirigentes da empresa e, nele, as decisões são tomadas em consenso. O conselho consultivo é formado por três membros independentes e dois executivos da companhia e tem a função de orientar e aconselhar os diretores na execução de seus negócios. - A política da Companhia na contratação de serviços de auditoria visa assegurar que não haja conflitos de interesses e perda de independência ou objetividade do auditor. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2014, os auditores da KPMG, independentes da companhia, não nos prestaram qualquer outro serviço além dos de auditoria das Demonstrações Financeiras.

### Agradecimentos

A Sapore renova os agradecimentos aos colaboradores, pela dedicação e competência, aos fornecedores, bem como pela cooperação e confiança das instituições financeiras que a apoiam. Agradece, especialmente, aos clientes, que são a verdadeira razão da existência e do contínuo desenvolvimento e aperfeiçoamento dos nossos serviços, mantendo uma relação de abertura e transparência para proporcionar relações saudáveis e duradouras. A companhia continuará focada em manter a excelência em todas as suas áreas e unidades.

### BALANÇOS PATRIMONIAIS em 31 de dezembro de 2014 e de 2013 (Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	2014	2013	Passivo	Nota	2014	2013
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	8	24.404	44.080	Fornecedores	19	96.389	89.380
Contas a receber de clientes	10	127.906	119.456	Financiamentos e empréstimos	18	32.784	35.045
Estoques	11	30.660	29.141	Arrendamento mercantil	22	2.629	5.300
Impostos a recuperar		5.617	5.324	Impostos e contribuições a recolher	21	31.881	32.525
Outras contas a receber		7.694	6.944	Salários e férias e encargos a pagar	23	46.453	44.065
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>196.280</b>	<b>204.945</b>	Dividendos a pagar	25.d	7.536	8.465
<b>Não circulante</b>				Imposto de renda e contribuição social		13.973	14.546
Outros investimentos	9	13.159	16.723	Outras contas a pagar	24	8.722	5.193
Reserva legal	13	46.094	42.969	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>240.367</b>	<b>234.519</b>
Empréstimos a receber	20	12.357	10.900	<b>Não circulante</b>			
Depósitos judiciais	12	9.879	5.304	Financiamentos e empréstimos	18	35.291	33.285
Impostos diferidos		418	443	Impostos e contribuições a recolher	21	17.898	28.704
Outras contas a receber		81.907	76.339	Provisão para contribuições	20	891	-
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>339.989</b>	<b>331.149</b>	Outras contas a pagar	24	4.804	-
Imobilizado	15	51.980	45.585	Arrendamento mercantil	22	182	2.545
Investimentos	16	1.960	1.974	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>59.067</b>	<b>64.534</b>
Intangível	17	7.862	2.306	Outras contas a pagar	25	299.434	299.053
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>61.803</b>	<b>49.865</b>	<b>Patrimônio líquido</b>			
<b>Total do ativo</b>		<b>401.092</b>	<b>381.014</b>	Capital social		18.800	18.800
				Reservas de lucros		21.593	13.000
				Ajuste de avaliação patrimonial		162	296
				<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>40.555</b>	<b>32.096</b>
				<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>339.989</b>	<b>331.149</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS Exercícios findos em 31 de dezembro de 2014 e de 2013 (Em milhares de Reais)

	Nota	2014	2013
Receita sobre vendas		1.177.009	1.158.423
Receita sobre serviços prestados		32.578	32.362
<b>Total das receitas</b>		<b>1.209.587</b>	<b>1.190.785</b>
Custo das vendas	27	(1.088.556)	(1.043.932)
<b>Lucro bruto</b>		<b>121.031</b>	<b>146.853</b>
Despesas com vendas, gerais e administrativas	28	(84.565)	(92.067)
Outras despesas		(529)	(3.192)
Outras receitas		872	1.831
<b>Resultado antes das despesas</b>		<b>29.809</b>	<b>53.425</b>
<b>Despesas financeiras líquidas, equivalência patrimonial e impostos</b>		<b>13.425</b>	<b>17.674</b>
Receitas financeiras	29	4.297	6.682
Despesas financeiras	29	(18.307)	(30.923)
<b>Despesas financeiras líquidas</b>		<b>(14.010)</b>	<b>(24.241)</b>
Resultado de equivalência patrimonial	16	111	(444)
<b>Resultado antes dos impostos</b>		<b>22.910</b>	<b>28.740</b>
Imposto de renda e contribuição social	30	(6.543)	(11.066)
<b>Resultado do exercício</b>		<b>16.367</b>	<b>17.674</b>
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras			

### DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES Exercícios findos em 31 de dezembro de 2014 e de 2013 (Em milhares de Reais)

	2014	2013
<b>Resultado do exercício</b>	<b>16.367</b>	<b>17.674</b>
<b>Outros resultados abrangentes</b>		
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	(134)	-
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>16.233</b>	<b>17.674</b>
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras		

### DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA Exercícios findos em 31 de dezembro de 2014 e de 2013 (Em milhares de Reais)

	2014	2013
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>22.910</b>	<b>28.740</b>
Ajustes por:		
Provisões	(2.705)	4.688
Depreciação, amortização e diferimento	17.899	20.295
Juros sobre financiamentos e arrendamentos	7.525	7.431
Valor residual na baixa de ativo imobilizado e investimentos	1.426	1.053
Juros reconhecidos sobre mútuos	(3.682)	(5.291)
Equivalência patrimonial	(111)	444
<b>Variações nos ativos e passivos</b>		
(Aumento) em contas a receber de clientes e partes relacionadas	(5.754)	(5.175)
(Aumento) nos estoques	(1.519)	(5.352)
(Aumento)/Redução nos impostos a recuperar	(293)	28
(Aumento) nos demais ativos	(1.202)	(4.407)
(Aumento) em fornecedores (Redução)/Aumento em impostos e contribuições a recolher	7.009	7.849
Aumento/(Redução) em outras contas a pagar	1.844	(335)
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	(10.438)	(12.590)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>21.542</b>	<b>44.251</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>		
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(17.428)	(14.026)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível - combinação de negócios	(2.375)	-
Aquisição de ativo intangível	(137)	(239)
<b>Caixa líquido usado nas atividades de investimento</b>	<b>(19.940)</b>	<b>(14.265)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>		
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio	(8.465)	(16.489)
Empréstimos e arrendamentos mercantis - captados	34.391	57.581
Pagamentos de empréstimos e arrendamentos mercantis	(47.204)	(54.587)
<b>Caixa líquido usado nas atividades de financiamento</b>	<b>(21.278)</b>	<b>(13.495)</b>
<b>(Redução) Aumento do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(19.676)</b>	<b>16.491</b>
<b>Demonstração do aumento do caixa e equivalentes de caixa</b>		
No início do exercício (Nota 8)	44.080	27.589
No fim do exercício (Nota 8)	<b>24.404</b>	<b>44.080</b>
	<b>(19.676)</b>	<b>16.491</b>
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras		

continua

# Fazendo diferente sempre

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em milhares de Reais)

### 1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Sapore S.A. ("Companhia") está constituída sob a forma de sociedade anônima de capital fechado no Brasil. O endereço registrado do escritório da Companhia é Avenida Antio, 570 - Jussara Park, Edifício Aldor - Bloco G - Campinas - SP.

A Companhia atua no mercado de restaurantes e empresas corporativas, e oferece a prestação de serviços e vendas no setor de alimentação e refeições, através da operação de cozinhas industriais, próprias ou de terceiros, em restaurantes e eventos.

### 2 COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

Em 28 de agosto de 2014 a Companhia celebrou o contrato de compra da carteira de ativos do negócio de restaurantes e empresas Alimentação Corporativa Ltda. A data de aquisição das unidades foi em 1º de outubro de 2014, considerando essa a data de aquisição da medida da Companhia assumida a gestão da carteira de clientes.

### 3 BASE DE PREPARAÇÃO

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), conforme autorizado pelo Comitê de Informações Contábeis (CIC).

### 4 MOEDA FUNCIONAL/MOEDA DE APRESENTAÇÃO

Essas demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia e a moeda de apresentação das demonstrações financeiras em Real foram arredondadas para fins de divulgação.

### 5 USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

Na preparação destas demonstrações financeiras, a administração utilizou julgamentos, estimativas e pressupostos que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados não podem ser considerados definitivos.

### 6 BASE DE MENSURAÇÃO

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos instrumentos financeiros derivativos e os ativos decorrentes de operações de hedge.

### 7 PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nestas demonstrações financeiras em todas as entidades sob o controle da Companhia - CPC.

### 8 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Caixa e equivalentes de caixa são classificados como patrimônio líquido. Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e prêmios de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, líquido de quaisquer efeitos tributários.

### 9 OUTROS INVESTIMENTOS

Ativos não circulante são classificados em investimentos de longo prazo. Os investimentos em ações são classificados em investimentos de longo prazo se o investidor não pretende vender o ativo no prazo de 12 meses.

### 10 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

Contas a receber são classificados em ativos circulantes. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

### 11 ESTOQUES

Estoque é classificado em ativos circulantes. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

### 12 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Instrumentos financeiros são classificados em ativos circulantes. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

### 13 EMPRÉSTIMOS A RECEBER

Empréstimos a receber são classificados em ativos circulantes. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

### 14 PARTES RELACIONADAS

Partes relacionadas são aquelas entidades que têm uma relação com a Companhia que pode afetar a imparcialidade das demonstrações financeiras.

### 15 IMOBILIZADO

Imobilizado é classificado em ativos não circulantes. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

### 16 INVESTIMENTOS

Investimentos são classificados em ativos não circulantes. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

### 17 DEPRECIACÃO ACUMULADA

Depreciação acumulada é o valor acumulado de depreciação de ativos imobilizados. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

### 18 DEPRECIACÃO ACUMULADA

Depreciação acumulada é o valor acumulado de depreciação de ativos imobilizados. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

### 19 DEPRECIACÃO ACUMULADA

Depreciação acumulada é o valor acumulado de depreciação de ativos imobilizados. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

### 20 DEPRECIACÃO ACUMULADA

Depreciação acumulada é o valor acumulado de depreciação de ativos imobilizados. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

### 21 DEPRECIACÃO ACUMULADA

Depreciação acumulada é o valor acumulado de depreciação de ativos imobilizados. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em milhares de Reais)

### MOVIMENTAÇÃO DA PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

2014	2014			2013		
	Saldo em 1/1/2014	Ajustes de avaliação (M.E.F.)	Saldo em 31/12/14	Saldo em 1/1/2013	Ajustes de avaliação (M.E.F.)	Saldo em 31/12/13
Trabalhistas	7.551	(248)	7.303	9.105	(2.402)	6.703
Trabalhistas - Tributária	9.105	2.402	11.507	2.502	-	2.502
FNDE	409	-	409	-	-	-
ICMS	2.935	(2.831)	104	5.266	(5.241)	25
ICMS - ITR	14.838	(1.884)	12.954	26.971	(10.664)	16.307

### MOVIMENTAÇÃO DOS DEPÓSITOS JUDICIAIS

2014	2014			2013		
	Saldo em 1/1/2014	Adições	Saldo em 31/12/14	Saldo em 1/1/2013	Adições	Saldo em 31/12/13
Trabalhistas	10.421	4.488	14.909	2.655	(3.606)	10.049
Trabalhistas - Tributária	9.105	2.402	11.507	2.502	-	2.502
FNDE	409	-	409	-	-	-
ICMS	5.566	7.062	12.628	8.844	(4.320)	4.524
ICMS - ITR	3.253	1.840	5.093	3.700	(1.413)	2.287
Outros	29.248	15.792	45.040	15.531	(6.019)	9.512

### DADOS SOBRE AS PARTICIPAÇÕES

2014	2014			2013		
	Participação	Total de ativos	Patrimônio líquido	Participação	Total de ativos	Patrimônio líquido
Real Alimentação	99,90%	30.158	(11.328)	99,90%	2.877	(553)
União Mexco	99,90%	2.877	(2.324)	99,90%	1.930	(1.390)
Gran Sapore Del Colombia	99,90%	2.877	(2.324)	99,90%	1.930	(1.390)

### EM MILHARES DE REAIS

2014	2014			2013		
	Participação	Total de ativos	Patrimônio líquido	Participação	Total de ativos	Patrimônio líquido
Real Alimentação	99,90%	30.158	(11.328)	99,90%	2.877	(553)
União Mexco	99,90%	2.877	(2.324)	99,90%	1.930	(1.390)
Gran Sapore Del Colombia	99,90%	2.877	(2.324)	99,90%	1.930	(1.390)

### 17 INTANGÍVEL

A Companhia possui os seguintes ativos intangíveis, comparativamente:

2014	2014			2013		
	Saldo em 1/1/2014	Adições	Saldo em 31/12/14	Saldo em 1/1/2013	Adições	Saldo em 31/12/13
Produtos alimentícios	30.660	-	30.660	30.660	-	30.660

### 18 INSTRUMENTOS DIFERIDOS

Os ativos fiscais diferidos e os passivos fiscais diferidos possuem a seguinte composição:

2014	2014			2013		
	Saldo em 1/1/2014	Adições	Saldo em 31/12/14	Saldo em 1/1/2013	Adições	Saldo em 31/12/13
Ativos e passivos fiscais diferidos	6.174	6.004	12.178	6.174	6.004	12.178
Ativos e passivos fiscais diferidos	6.174	6.004	12.178	6.174	6.004	12.178

### 19 ESTOQUES

Estoque é classificado em ativos circulantes. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

2014	2014			2013		
	Saldo em 1/1/2014	Adições	Saldo em 31/12/14	Saldo em 1/1/2013	Adições	Saldo em 31/12/13
Software	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Software Teksoft	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Carteira de clientes	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Acordo de não competitividade	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Vida útil indefinida	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Patentes e marcas	34	-	34	34	-	34
Linhas telefônicas	22	-	22	22	-	22
Apio por rentabilidade	Indefinida	-	4.075	4.075	-	4.075
Total do custo do intangível	11.832	137	9.151	19.075	-	19.075

### 20 DEPRECIACÃO ACUMULADA

Depreciação acumulada é o valor acumulado de depreciação de ativos imobilizados. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

2014	2014			2013		
	Saldo em 1/1/2014	Adições	Saldo em 31/12/14	Saldo em 1/1/2013	Adições	Saldo em 31/12/13
Software	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Software Teksoft	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Carteira de clientes	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Acordo de não competitividade	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Vida útil indefinida	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Patentes e marcas	34	-	34	34	-	34
Linhas telefônicas	22	-	22	22	-	22
Apio por rentabilidade	Indefinida	-	4.075	4.075	-	4.075
Total do custo do intangível	11.832	137	9.151	19.075	-	19.075

### 21 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Instrumentos financeiros são classificados em ativos circulantes. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

2014	2014			2013		
	Saldo em 1/1/2014	Adições	Saldo em 31/12/14	Saldo em 1/1/2013	Adições	Saldo em 31/12/13
Software	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Software Teksoft	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Carteira de clientes	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Acordo de não competitividade	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Vida útil indefinida	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Patentes e marcas	34	-	34	34	-	34
Linhas telefônicas	22	-	22	22	-	22
Apio por rentabilidade	Indefinida	-	4.075	4.075	-	4.075
Total do custo do intangível	11.832	137	9.151	19.075	-	19.075

### 22 ARRENDAMENTO MERCANTIL

Arrendamento mercantil financeiro para arrendatário. A Companhia possui contratos de arrendamento mercantil financeiro. Os contratos possuem prazo de duração de 03 anos, com cláusulas de opção de renovação por igual período por meio de barganha e direito de rescisão unilateral. Além disto, a Companhia pretende manter os bens em sua posse após o término dos contratos.

2014	2014			2013		
	Saldo em 1/1/2014	Adições	Saldo em 31/12/14	Saldo em 1/1/2013	Adições	Saldo em 31/12/13
Software	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Software Teksoft	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Carteira de clientes	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Acordo de não competitividade	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Vida útil indefinida	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Patentes e marcas	34	-	34	34	-	34
Linhas telefônicas	22	-	22	22	-	22
Apio por rentabilidade	Indefinida	-	4.075	4.075	-	4.075
Total do custo do intangível	11.832	137	9.151	19.075	-	19.075

### 23 SALÁRIOS E FÉRIAS E ENCARGOS A PAGAR

Salários e férias a pagar são classificados em passivos circulantes. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

2014	2014			2013		
	Saldo em 1/1/2014	Adições	Saldo em 31/12/14	Saldo em 1/1/2013	Adições	Saldo em 31/12/13
Software	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Software Teksoft	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Carteira de clientes	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Acordo de não competitividade	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Vida útil indefinida	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Patentes e marcas	34	-	34	34	-	34
Linhas telefônicas	22	-	22	22	-	22
Apio por rentabilidade	Indefinida	-	4.075	4.075	-	4.075
Total do custo do intangível	11.832	137	9.151	19.075	-	19.075

### 24 DEPRECIACÃO ACUMULADA

Depreciação acumulada é o valor acumulado de depreciação de ativos imobilizados. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

2014	2014			2013		
	Saldo em 1/1/2014	Adições	Saldo em 31/12/14	Saldo em 1/1/2013	Adições	Saldo em 31/12/13
Software	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Software Teksoft	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Carteira de clientes	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Acordo de não competitividade	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Vida útil indefinida	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Patentes e marcas	34	-	34	34	-	34
Linhas telefônicas	22	-	22	22	-	22
Apio por rentabilidade	Indefinida	-	4.075	4.075	-	4.075
Total do custo do intangível	11.832	137	9.151	19.075	-	19.075

### 25 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Patrimônio líquido é classificado em ativos não circulantes. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

2014	2014			2013		
	Saldo em 1/1/2014	Adições	Saldo em 31/12/14	Saldo em 1/1/2013	Adições	Saldo em 31/12/13
Software	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Software Teksoft	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Carteira de clientes	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Acordo de não competitividade	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Vida útil indefinida	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Patentes e marcas	34	-	34	34	-	34
Linhas telefônicas	22	-	22	22	-	22
Apio por rentabilidade	Indefinida	-	4.075	4.075	-	4.075
Total do custo do intangível	11.832	137	9.151	19.075	-	19.075

### 26 RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS

Receita líquida de vendas é o valor líquido recebido da venda de bens e serviços. O reconhecimento de receitas é baseado no método de custo amortizado através do método dos juros efetivos, de qualquer período por redução ao valor recuperável.

2014	2014			2013		
	Saldo em 1/1/2014	Adições	Saldo em 31/12/14	Saldo em 1/1/2013	Adições	Saldo em 31/12/13
Software	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Software Teksoft	05	4.094	4.137	05	4.094	4.137
Carteira de clientes	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Acordo de não competitividade	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Vida útil indefinida	19	3.026	3.026	19	3.026	3.026
Patentes e marcas	34	-	34	34	-	34
Linhas telefônicas	22	-	22	22	-	22
Apio por rentabilidade	Indefinida	-	4.075	4.075	-	4.075
Total do custo do intangível						