



# LOJAS RENNER S.A.

RENNER YOUCOM CAMICADO

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2014

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Ao longo de 2014, nos encontros com analistas e investidores, fomos questionados sobre as iniciativas adotadas para que, trimestre a trimestre, a Lojas Renner apresentasse resultados consistentes. Nossa resposta a este tipo de indagação foi sempre a mesma: fazer mais, fazer melhor e diferente.

Ao mesmo tempo em que vemos isso acontecendo, também tem aumentado o senso de responsabilidade e fortalecida a visão de que devemos permanecer fiéis ao compromisso de seguir com essas práticas.

Este senso de responsabilidade tem evoluído e permeado por toda a organização à medida que se incorporou à forma de trabalhar de nossos 16,9 mil colaboradores de maneira consistente e contínua. Ao longo dos anos, permitiu a Lojas Renner consolidar-se como a maior varejista de moda do Brasil.

O comprometimento e a atuação integrada de nosso time tem contribuído de forma decisiva para obtenção dos resultados que apresentamos. De nada adiantaria, por exemplo, uma equipe competente e criativa pensando em coleções que superem as expectativas dos consumidores se, em nossas lojas, não contássemos com um atendimento de qualidade, estoques adequados e uma operação logística em permanente modernização.

Nesse aspecto, é importante lembrar que a Lojas Renner tem feito significativos investimentos focados na capacitação, qualificação e desenvolvimento profissional de seus colaboradores. Por meio de cursos e treinamentos, procuramos aprimorar suas habilidades e competências, além de estimulá-los a abraçar novos desafios, sempre em linha com os valores e a cultura Renner, que têm na meritocracia o principal pilar. O efeito positivo dessas ações tem sido confirmado pelas pesquisas anuais de clima. O Índice de Engajamento Renner tem estado acima de 80% (82% no último ano) superior ao Índice de Engajamento Médio do Varejo Brasileiro, de 58%; e Mundial, também de 58%, segundo a consultoria Aon Hewitt.

Como reflexo deste comprometimento e da consistência do plano de expansão traçado até 2021, a Companhia atingiu, em 2014, a Receita Líquida Total de R\$ 5,2 bilhões, e o EBITDA Total somou R\$ 1,1 bilhão, um crescimento em relação ao ano anterior de 19,4% e 25,8%, respectivamente.

As "Vendas em Mesmas Lojas", que teve seu ápice no quarto trimestre com 17,3% de incremento, registrou o avanço anual de 11,1%, percentual acima das expectativas do mercado. Tendo como referência a Pesquisa Mensal do Comércio (PMC) do IBGE, conforme dados do setor de vestuário e calçados já divulgados até dezembro, em todos os meses do ano e em todas as regiões do Brasil, o desempenho de Lojas Renner superou o indicador.

Fica claro, portanto, que o crescimento que experimentamos é bastante significativo e aconteceu em todo o País. Nesse sentido, é importante frisar que estamos determinados a continuar perseguindo bons resultados à despeito de um ambiente econômico mais desafiador em 2015. Serão intensificadas as iniciativas para aumentar a reatividade da cadeia produtiva e aprimorar os controles sobre as despesas. A experiência dos clientes em comprar na Renner, na Camicado e na Youcom terá sempre como base a simplicidade, a eficiência e o encantamento.

Ao longo deste relatório, é possível encontrar o detalhamento de todos os dados financeiros - além de muitos outros -, razão pela qual não pretendemos esgotar aqui questões específicas do desempenho operacional.

Vale lembrar, ainda, que a Companhia inaugurou 31 lojas da Renner ao longo de 2014. Com isso, alcançou o marco de estar presente em todos os estados brasileiros mais o Distrito Federal. Também abriu 13 lojas da Camicado e 10 da Youcom.

Mais do que ampliar a presença física, estamos empenhados em crescer de maneira sustentável, adotando ações concretas em prol da preservação do meio ambiente. Para tanto, em outubro de 2014,

entrou em operação, em Fortaleza, a primeira loja sustentável da Renner que, além de consumir menos água, conta com materiais reciclados e equipamentos com alta eficiência energética. Ainda nesse tema, outra conquista importante foi a inclusão, pela primeira vez, das ações da Lojas Renner na carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), da BM&FBOVESPA, considerada uma referência de empresas com as melhores práticas em sustentabilidade.

Em 2014, a Renner também teve o reconhecimento de importantes instituições que são referência na avaliação da relação das empresas com seus colaboradores. A revista Você S/A, incluiu, mais uma vez, a Companhia nas publicações "As Melhores Empresas para Começar a Carreira" e "As Melhores Empresas para Você Trabalhar". O jornal Valor Econômico, por sua vez, deu à Companhia o segundo lugar no ranking "Valor Carreira". Outro reconhecimento relevante partiu da Interbrand, que elegeu a Lojas Renner como a "marca de varejo de moda mais valiosa do Brasil".

Devemos celebrar as conquistas obtidas, mas, vamos seguir em frente buscando sempre o aprimoramento contínuo. É consenso que 2015 reserva desafios para empresas de todos os segmentos econômicos, mas acreditamos que inúmeras oportunidades de crescimento também farão parte desse cenário. A Lojas Renner continuará trabalhando, dia após dia, para identificar e aproveitar essas oportunidades, com o apoio de uma equipe afinada, disposta a crescer e, acima de tudo, apaixonada pelo o que faz.

Muito obrigado a todos os acionistas, colaboradores, clientes e fornecedores pela confiança depositada nesta Empresa!

Oswaldo Burgos Schirmer Presidente do Conselho de Administração  
José Galló Diretor Presidente

### BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 31 DE DEZEMBRO DE 2013 (Em milhares de reais)

Ativo	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		2014	2013	2014	2013
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa.....	5	709.403	789.086	834.340	801.592
Contas a receber de clientes.....	6	908.389	1.268.370	1.908.518	1.572.443
Estoques.....	8	536.625	452.247	612.300	506.990
Impostos a recuperar.....	9.5	50.431	62.050	68.127	68.374
Outras contas a receber.....		60.222	44.008	72.661	48.687
Despesas antecipadas.....		5.135	2.563	3.397	3.176
<b>Total do ativo circulante.....</b>		<b>2.270.205</b>	<b>2.618.324</b>	<b>3.499.343</b>	<b>3.001.262</b>
<b>Não Circulante</b>					
<b>Realizável a longo prazo</b>					
Depósitos judiciais.....	18.1	6.790	6.777	6.833	6.893
Impostos a recuperar.....	9.5	38.473	30.937	39.984	31.581
Despesas antecipadas.....		6.341	-	-	-
Outras contas a receber.....		7.487	5.237	7.498	5.249
Imposto de renda e contribuição social diferidos.....	9.1	77.931	64.303	95.670	84.925
FIDC Lojas Renner.....	7	182.000	-	-	-
<b>Total do realizável a longo prazo.....</b>		<b>319.022</b>	<b>107.254</b>	<b>149.985</b>	<b>128.648</b>
Investimentos.....	10.1	344.224	303.845	63	63
Imobilizado.....	11.1	1.226.156	1.012.675	1.304.065	1.063.348
Intangível.....	11.2	201.288	158.392	368.084	322.203
<b>Total do ativo não circulante.....</b>		<b>2.090.690</b>	<b>1.582.166</b>	<b>1.822.197</b>	<b>1.514.262</b>
<b>TOTAL DO ATIVO.....</b>		<b>4.360.895</b>	<b>4.200.490</b>	<b>5.321.540</b>	<b>4.515.524</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DA CONTROLADORA E CONSOLIDADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 31 DE DEZEMBRO DE 2013 (Em milhares de reais, exceto dividendos e juros sobre capital próprio por ação apresentados em R\$)

	Notas Explicativas	Reservas de capital		Reservas de lucros		Dividendo adicional proposto	Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Total
		Capital social	Reserva de ágio	Reserva plano de opção de compra de ações	Reserva legal				
<b>Saldo em 01 de janeiro 2013.....</b>		<b>461.595</b>	<b>118.165</b>	<b>89.603</b>	<b>19.582</b>	<b>450.525</b>	<b>166.954</b>	<b>(741)</b>	<b>1.305.683</b>
Aumento de capital.....	21.1	258.140	-	-	-	(225.262)	-	-	32.878
Deliberação dividendo adicional proposto.....	36	-	-	-	-	-	(166.954)	-	(166.954)
Dividendo Prescrito.....		-	-	-	-	-	-	220	220
Lucro líquido do exercício.....		-	-	-	-	-	407.404	-	407.404
Plano de opção de compra de ações.....	28	-	-	13.139	-	-	-	-	13.139
Ganho hedge fluxo de caixa.....		-	-	-	-	-	-	5.558	5.558
<b>Destinação do Lucro:</b>				<b>20.370</b>	<b>224.072</b>	<b>58.507</b>	<b>(407.624)</b>		<b>(104.675)</b>
Reserva legal.....	21	-	-	-	20.370	-	(20.370)	-	-
Reserva para investimento e expansão.....	36	-	-	-	-	224.072	(224.072)	-	-
Dividendos (R\$ 0,83629 por ação).....	36	-	-	-	-	-	(105.285)	-	(46.778)
Juros sobre capital próprio (R\$ 0,4631 por ação).....	36	-	-	-	-	-	(57.897)	-	(57.897)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2013.....</b>		<b>719.735</b>	<b>118.165</b>	<b>102.742</b>	<b>39.952</b>	<b>449.335</b>	<b>58.507</b>	<b>4.817</b>	<b>1.493.253</b>
Aumento de capital.....	21.1	31.118	-	-	-	-	-	-	31.118
Deliberação dividendo adicional proposto.....	36	-	-	-	-	(58.507)	-	-	(58.507)
Dividendo Prescrito.....		-	-	-	-	-	-	153	153
Lucro líquido do exercício.....		-	-	-	-	-	471.420	-	471.420
Plano de opção de compra de ações.....	28	-	-	24.953	-	-	-	-	24.953
Ganho hedge fluxo de caixa.....		-	-	-	-	-	-	14.481	14.481
<b>Destinação do Lucro:</b>				<b>23.571</b>	<b>259.281</b>	<b>67.118</b>	<b>(471.573)</b>		<b>(121.603)</b>
Reserva legal.....	21	-	-	-	23.571	-	(23.571)	-	-
Reserva para investimento e expansão.....	36	-	-	-	-	259.281	(259.281)	-	-
Dividendos (R\$ 0,91574 por ação).....	36	-	-	-	-	-	(116.660)	-	(49.542)
Juros sobre capital próprio (R\$ 0,5702 por ação).....	36	-	-	-	-	-	(72.061)	-	(72.061)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2014.....</b>		<b>750.853</b>	<b>118.165</b>	<b>127.695</b>	<b>63.523</b>	<b>708.616</b>	<b>67.118</b>	<b>19.298</b>	<b>1.855.268</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

### DEMONSTRAÇÕES DOS VALORES ADICIONADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 31 DE DEZEMBRO DE 2013 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2014	2013	2014	2013
<b>(+) Receitas.....</b>	<b>6.241.827</b>	<b>5.276.757</b>	<b>6.681.739</b>	<b>5.580.769</b>
Vendas de mercadorias.....	5.927.803	4.985.731	6.231.734	5.223.008
Produtos e serviços financeiros.....	436.619	391.990	614.662	482.523
Outros resultados operacionais.....	19.400	17.769	25.542	18.245
Perdas em crédito, líquidas.....	(141.391)	(118.634)	(188.460)	(142.489)
Resultado da baixa de ativos fixos, líquido.....	(604)	(99)	(1.739)	(518)
<b>(-) Insumos Adquiridos de Terceiros.....</b>	<b>(3.084.515)</b>	<b>(2.646.461)</b>	<b>(3.277.235)</b>	<b>(2.848.263)</b>
Custo das vendas (incluindo impostos) e Serviços.....	(2.254.950)	(1.945.492)	(2.345.606)	(2.073.935)
Energia, serviços de terceiros e outras despesas.....	(775.553)	(662.043)	(874.472)	(735.020)
Perda na realização de ativos.....	(54.012)	(38.926)	(57.157)	(39.308)
<b>(=) Valor Adicionado Bruto.....</b>	<b>3.157.312</b>	<b>2.630.296</b>	<b>3.404.504</b>	<b>2.732.506</b>
<b>(-) Retenções.....</b>	<b>(201.030)</b>	<b>(159.543)</b>	<b>(212.732)</b>	<b>(167.437)</b>
Depreciações e amortizações.....	(201.030)	(159.543)	(212.732)	(167.437)
<b>(=) Valor Adicionado Líquido Produzido pela Entidade.....</b>	<b>2.956.282</b>	<b>2.470.753</b>	<b>3.191.772</b>	<b>2.565.069</b>
<b>(+) Valor Adicionado Recebido em Transferência.....</b>	<b>100.934</b>	<b>45.813</b>	<b>93.088</b>	<b>52.345</b>
Resultado de equivalência patrimonial.....	14.374	(4.244)	-	-
Receitas financeiras.....	86.560	50.057	93.088	52.345

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 31 DE DEZEMBRO DE 2013 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2014	2013	2014	2013
Lucro líquido do exercício.....	471.420	407.404	471.420	407.404
<b>Outros componentes do resultado abrangente</b>				
<b>Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado</b>				
Ganho hedge fluxo de caixa.....	21.800	8.376	21.941	8.421

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Oswaldo Burgos Schirmer Presidente do Conselho de Administração	Claudio Thomaz Lobo Sonder Vice-Presidente do Conselho de Administração
José Galló Conselheiro	Pedro Pezzi Eberle Conselheiro
Egon Handel Conselheiro	José Carlos Hruby Conselheiro
Flávia Buarque de Almeida Conselheira	Fábio de Barros Pinheiro Conselheiro

### DIRETORIA

José Galló Diretor Presidente	Laurence Beltrão Gomes Diretor Administrativo e Financeiro e de Relações com Investidores
Clarice Martins Costa Diretora de Recursos Humanos	Haroldo Luiz Rodrigues Filho Diretor de Compras
Paulo José Marques Soares Diretor de Operações	Temerson Silveira Kuze Diretor de Tecnologia da Informação e Gestão

### DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO DO EXERCÍCIO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 31 DE DEZEMBRO DE 2013 (Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação, apresentado em reais)

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		2014	2013	2014	2013
<b>Receita operacional líquida.....</b>		<b>4.809.365</b>	<b>4.095.021</b>	<b>5.216.820</b>	<b>4.370.946</b>
Receita líquida com venda de mercadorias.....	30	4.390.070	3.716.377	4.642.611	3.913.809
Receita líquida com produtos e serviços financeiros.....	30	419.295	378.644	574.209	457.137
<b>Custos das vendas.....</b>		<b>(2.030.148)</b>	<b>(1.755.754)</b>	<b>(2.165.915)</b>	<b>(1.868.202)</b>
Custos das vendas de mercadorias.....	35	(2.007.374)	(1.738.359)	(2.143.141)	(1.850.807)
Custos dos produtos e serviços financeiros.....	35	(22.774)	(17.395)	(22.774)	(17.395)
<b>Lucro bruto.....</b>		<b>2.779.217</b>	<b>2.339.267</b>	<b>3.050.905</b>	<b>2.502.744</b>
<b>Despesas operacionais</b>					
Vendas.....	35	(1.081.428)	(965.706)	(1.171.753)	(1.030.055)
Gerais e administrativas.....	35	(369.962)	(307.930)	(397.998)	(330.255)
Perdas em crédito, líquidas.....	35	(141.391)	(118.634)	(188.460)	(142.489)
Outros resultados operacionais.....	31	(406.392)	(290.002)	(490.644)	(349.507)
Resultado de equivalência patrimonial.....	10.1	14.374	(4.244)	-	-
<b>Total das despesas operacionais, líquidas.....</b>		<b>(1.984.799)</b>	<b>(1.686.516)</b>	<b>(2.248.855)</b>	<b>(1.852.306)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro.....</b>		<b>794.418</b>	<b>652.751</b>	<b>802.050</b>	<b>650.438</b>
Receitas financeiras.....	32	86.560	50.057	93.088	52.345
Despesas financeiras.....	32	(177.917)	(115.516)	(186.963)	(120.069)
<b>Total do resultado financeiro, líquido.....</b>		<b>(91.357)</b>	<b>(65.459)</b>	<b>(93.875)</b>	<b>(67.724)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda, contribuição social, imposto de renda e contribuição social.....</b>		<b>703.061</b>	<b>587.292</b>	<b>708.175</b>	<b>582.714</b>
Imposto de renda e contribuição social.....	9.3	(231.641)	(179.888)	(236.755)	(175.310)
<b>Lucro líquido do exercício.....</b>		<b>471.420</b>	<b>407.404</b>	<b>471.420</b>	<b>407.404</b>
<b>Lucro líquido por ação</b>					
- Básico R\$.....	22	3,7327	3,2547	3,7327	3,2547
- Diluído R\$.....	22	3,7268	3,2029	3,7268	3,2029
<b>Quantidade de ações ao final do exercício (em milhares).....</b>		<b>127.395</b>	<b>125.895</b>	<b>127.395</b>	<b>125.895</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 31 DE DEZEMBRO DE 2013 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2014	2013		