

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

CNPJ/MF nº 13.574.594/0001-96

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS • 2018

BK BRASIL



POPEYES

Lopes

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESTAQUES - Desempenho 2018x2017: • **Receita operacional líquida** de R\$2.348 milhões em 2018, representando um crescimento de 31,6% em relação a 2017; • **Abertura total de 110 unidades** durante o ano, considerando as marcas BURGER KING® e POPEYES®, levando a uma abertura líquida de 104 unidades em 2018; • **Total de 793 restaurantes da marca BURGER KING®** ao final de 2018, refletindo um total de 102 aberturas; • **Total de 8 restaurantes da marca POPEYES®** abertos durante o 4T18; • **Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de 6,5%** em 2018; • **EBITDA ajustado** de R\$288 milhões em 2018, resultando em um aumento de 36,7% em comparação a 2017; • **Margem EBITDA ajustada** de 12,3%, apresentando um crescimento de 50 bps em relação a 2017; • **Lucro líquido** de R\$128 milhões em 2018, representando um aumento absoluto de R\$124 milhões; • **Distribuição de juros sobre o capital próprio** de R\$30 milhões.

Destques Financeiros - R\$ Milhões (Consolidado)	2018	2017	Var.
Receita operacional líquida	2.348,3	1.783,8	31,6%
Ebitda ajustado ¹	288,0	210,7	36,7%
% da receita operacional líquida	12,3%	11,8%	50bps
Lucro líquido	128,0	3,8	-
Dívida bruta	279,1	485,7	-42,5%
Dívida líquida (Caixa líquido)	(323,8)	(706,3)	-54,2%
Patrimônio líquido	1.717,0	1.617,2	6,2%
Destques Operacionais	2018	2017	Var.
# Total de restaurantes	801	697	104
Restaurantes Próprios			
# Restaurantes próprios início do período	526	480	46
Aberturas novos restaurantes	73	64	9
Fechamentos	(5)	(10)	5
Aquisições / repasses* de Restaurantes	45	(8)	53
# Restaurantes próprios fim do período	639	526	113
Restaurantes Franqueados			
# Restaurantes franqueados início do período	171	121	50
Aberturas novos restaurantes	37	44	(7)
Fechamentos	(1)	(2)	1
Aquisições / repasses* de restaurantes	(45)	8	(53)
# Restaurantes franqueados fim do período	162	171	(9)
Vendas comparáveis mesmos restaurantes (SSS)	6,5%	13,8%	-730bps

* Venda de restaurantes próprios para franqueados.

¹ O "EBITDA ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho operacional da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment); e (ii) custos com plano de opção de compra de ações (stock option).

² Dívida bruta corresponde ao somatório dos saldos de empréstimos e financiamentos, circulante e não circulante.

³ Dívida líquida (Caixa líquido) corresponde a dívida bruta deduzido dos saldos de caixa e equivalente de caixa, títulos e valores mobiliários e títulos e valores mobiliários vinculados.

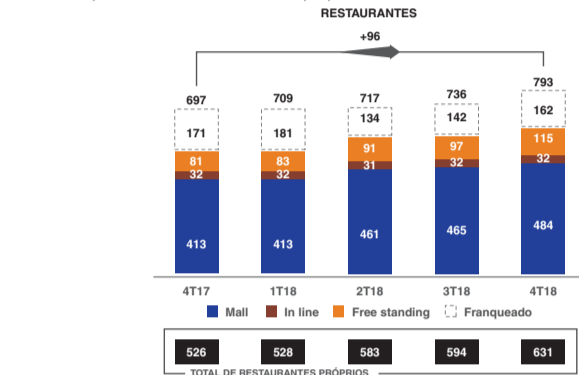
MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2018 se mostrou mais um ano de sólidas entregas para o BK Brasil, apesar de todos os desafios enfrentados principalmente durante o 2T18 com a greve dos caminhoneiros e a Copa do Mundo de Futebol. Entre as principais conquistas do ano, gostaríamos de ressaltar a assinatura do contrato de Master Franquia e Desenvolvimento da marca POPEYES® no Brasil, e a abertura dos primeiros 8 restaurantes no país; a aquisição de 51 restaurantes da marca BURGER KING®; a abertura total de 110 novos restaurantes, sendo 102 da marca BURGER KING® e o crescimento de vendas nas mesmas lojas acima do PIB nominal. Operacionalmente, em 2018 a Companhia demonstrou novamente sua forte capacidade de execução e grande foco em rentabilidade. Nosso ritmo de expansão se manteve sólido com a abertura de 110 unidades totais sendo 73 restaurantes próprios, e nos tornamos em 2018 o maior operador e desenvolvedor de restaurantes *fast-food* do país. Durante o ano realizamos a abertura de 102 restaurantes BURGER KING® e fechamos 6 unidades, encerrando assim o ano com um total de 793 restaurantes da marca. Continuamos focados em aumentar nossa base de restaurantes próprios do tipo *free standing*, e aceleramos o ritmo de abertura destes restaurantes em mais de 80%, saltando de 16 aberturas em 2017 para 29 em 2018. Em 2018, a Companhia atingiu uma receita operacional líquida de R\$2.348 milhões (+31,6% vs. 2017), refletindo a aquisição de 51 restaurantes e o crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de 6,5%. Este crescimento demonstra o forte posicionamento da marca BURGER KING® no Brasil, suportado por uma estratégia consistente de marketing focada na criatividade, ousadia, e presença em assuntos relevantes para seu público consumidor. Entre os destaques estão a campanha "Whopper em Branco", realizada durante as eleições presidenciais, e a campanha do "Saiba a Diferença", que mostrou a diferença entre preconceito e opinião. Além disso, durante o ano nós continuamos a inovar em nossas plataformas de produtos, com destaque para os

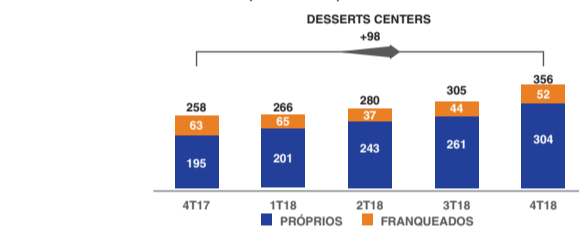
lançamentos da família *Mega Stacker*, do sabor Doce de Leite na plataforma de sobremesas geladas e os emojis na linha de brinquedos para a plataforma Kids, além do *Shake* Unicórnio, que celebrou a diversidade, e o inusitado *Pizza Burger*. Em relação ao resultado operacional, atingimos um EBITDA ajustado de R\$288 milhões que representou um robusto crescimento de 36,7% quando comparado com 2017. Apesar do impacto da greve no 2T18, a Companhia manteve a sua alavancagem operacional e melhorou a margem bruta, levando a uma margem EBITDA ajustada de 12,3% (comparado a 11,8% em 2017). O lucro líquido apresentou crescimento significativo em 2018, atingindo R\$128 milhões versus um lucro de R\$4 milhões em 2017, devido ao nosso forte crescimento de receita, constante foco em controle de custos, e menor alavancagem financeira. Assim, vamos realizar pela primeira vez na nossa história a distribuição de lucro, através da proposta para pagamento de Juros Sobre o Capital Próprio de R\$30 milhões. O avanço da estratégia digital, com o nosso *mobile order-and-pay app*, a expansão do *delivery* e facilidades *in-store*, como *wi-fi*, oferecem mais conveniência e experiência aos nossos clientes.

DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

Expansão da rede de restaurantes* do sistema BURGER KING®: Ao longo de 2018, o sistema BURGER KING® abriu 102 novos restaurantes, dos quais 65 são restaurantes próprios e 37 são franqueados. Considerando apenas restaurantes próprios BK Brasil, líquidos de repasses⁵ (7 restaurantes) e aquisições (52 restaurantes), a Companhia encerrou o ano com um total de 631 restaurantes próprios, um aumento de 105 restaurantes versus 2017, incluindo a aquisição de franqueados anunciada em abril de 2018 (51 restaurantes). Quanto aos restaurantes operados por franqueados, o BURGER KING® finalizou 2018 com 162 restaurantes. Assim sendo, o sistema BURGER KING® encerrou o ano de 2018 com um total de 793 restaurantes em operação no país, o que representa um crescimento líquido de 96 restaurantes. Com relação aos restaurantes próprios do formato *free standing*, foram abertas 29 unidades em 2018 versus 16 aberturas em 2017, representando uma forte aceleração de 80% e aproximadamente metade das aberturas líquidas do ano de restaurantes próprios da marca BURGER KING®.



Expansão da rede de *desserts centers* BURGER KING®: Adicionalmente aos 793 restaurantes, o sistema BURGER KING® finalizou 2018 com 356 *dessert centers*, totalizando um crescimento de 98 unidades quando comparado a 2017. No 4T18, adequamos a classificação dos *dessert centers* para melhor refletir os diferentes pontos de venda da marca BURGER KING®. Consideramos como *dessert center* todos os pontos de venda de sobremesa apartados do balcão de atendimento, incluindo tanto os tradicionais quiosques de sobremesa quanto os pontos de sobremesa localizados dentro dos restaurantes, mas não conectados fisicamente ao balcão (*stand-alone*).



⁴ Mall: Shoppings centers, hipermercados e terminais aero | rodoviários; In Line: Lojas com acesso direto a via pública, que possuem salões internos com mesas e assentos; Free Standings: Lojas de rua com presença de pista drive-thru.

⁵ Repasse: venda de restaurante próprio para franqueado.

BALANÇOS PATRIMONIAIS 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017 (Valores expressos em milhares de Reais)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado		Passivo	Notas	Controladora		Consolidado	
		2018	2017	2018	2017			2018	2017		
Ativo Circulante						Passivo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	166.962	102.235	174.963	102.345	Empréstimos e financiamentos	14	161.581	209.987	161.581	209.987
Títulos e valores mobiliários	6	399.790	1.073.900	413.136	1.073.900	Fornecedores e aluguéis a pagar	15	239.470	138.953	241.243	138.997
Títulos e valores mobiliários vinculados	6	2.486	2.484	2.486	2.484	Salários e encargos sociais	16	94.620	69.830	95.163	69.830
Contas a receber de clientes, líquido	7	59.528	60.958	59.603	60.958	Obrigações corporativas	16	17.950	13.966	17.961	13.966
Instrumentos financeiros derivativos	32	90	127	90	127	Obrigações tributárias	17	30.327	16.023	33.781	20.272
Estoques	8	81.276	39.743	81.276	39.743	Resultado diferido, líquido	18	9.091	-	9.091	-
Impostos a recuperar	9	35.546	22.448	40.393	24.993	Partes relacionadas	21	5.664	74	-	-
Pagamentos antecipados	10	26.618	24.762	26.622	24.762	Dividendos e Juros sobre o Capital próprio	22	26.726	-	26.726	-
Partes relacionadas	21	3.753	2.162	-	-	Demais contas a pagar	19	13.045	19.937	14.129	19.946
Demais contas a receber		20.609	8.966	21.146	9.136	Total do passivo circulante		598.474	468.770	599.675	472.998
Total do ativo circulante		796.658	1.337.785	819.715	1.338.448	Passivo não circulante					
Ativo não circulante						Empréstimos e financiamentos	14	117.532	275.720	117.532	275.720
Títulos e valores mobiliários vinculados	6	12.361	13.285	12.361	13.285	Provisão para demandas judiciais	20	9.539	6.221	10.730	6.221
Impostos a recuperar	9	15.551	17.282	15.551	17.282	Obrigações tributárias	17	-	28	21.753	5.113
Depósito judicial	20	30.382	26.537	30.903	26.566	Resultado diferido, líquido	18	26.396	-	26.396	-
Demais contas a receber		4.561	4.218	4.561	4.218	Imposto de renda e contribuição social diferidos	30	17.713	38.309	12.492	38.309
Investimentos	11	462.653	17.965	-	-	Demais contas a pagar	19	14.180	-	20.094	-
Imobilizado, líquido	12	884.836	695.647	928.225	699.642	Total do passivo não circulante		185.360	320.278	208.997	325.363
Intangível, líquido	13	293.792	293.523	714.316	316.114	Patrimônio líquido	22				
Total do ativo não circulante		1.704.136	1.068.457	1.705.917	1.077.107	Capital social		898.233	895.836	898.233	895.836
Total do ativo		2.500.794	2.406.242	2.525.632	2.415.555	Reservas de capital e plano de opção de ações		721.102	915.722	721.102	915.722
						Outros resultados abrangentes		(2)	-	(2)	-
						Reserva de lucros		97.627	-	97.627	-
						Prejuízos acumulados		-	(194.364)	-	(194.364)
						Total do patrimônio líquido		1.716.960	1.617.194	1.716.960	1.617.194
						Total do passivo e do patrimônio líquido		2.500.794	2.406.242	2.525.632	2.415.555

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017 (Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2018	2017	2018	2017		2018	2017	2018	2017
Receitas	2.421.388	1.966.260	2.597.856	1.966.260	Receitas financeiras (Nota 29)	53.506	29.299	58.050	29.685
Venda bruta de mercadorias e serviços (Nota 24) ...	2.380.497	1.932.761	2.556.121	1.932.761	Valor adicionado total a distribuir	981.559	753.163	1.035.903	754.426
Descontos e cancelamentos	(48)	(107)	(48)	(107)	Distribuição do valor adicionado	981.559	753.163	1.035.903	754.426
Outras receitas	40.939	33.606	41.783	33.606	Despesas com pessoal	380.339	314.267	406.030	314.267
Insunhos adquiridos de terceiros	(1.383.347)	(1.121.671)	(1.486.859)	(1.121.822)	Remuneração direta e benefícios	365.128	295.591	389.495	295.591
Custo com mercadorias e serviços	(832.031)	(687.871)	(891.292)	(687.871)	FGTS	15.211	18.676	16.535	18.676
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras despesas	(536.927)	(411.348)	(579.636)	(411.499)	Impostos, taxas e contribuições	279.483	221.185	299.161	221.187
Perda na realização de derivativos (Nota 27) ...	(14.717)	(22.353)	(15.708)	(22.398)	Federais	214.690	162.655	225.458	162.657
Outros custos	328	(99)	(223)	(54)	Estaduais	55.686	51.750	64.596	51.750
Valor adicionado bruto	1.038.041	844.589	1.110.997	844.438	Municipais	9.107	6.780	9.107	6.780
Retenções	(125.480)	(118.753)	(133.144)	(119.697)	Remuneração de capitais de terceiros	193.701	213.892	202.676	215.153
Depreciações e amortizações (Notas 12, 13, 26 e 27)	(125.480)	(118.753)	(133.144)	(119.697)	Despesas financeiras (Nota 28)	41.536	82.964	43.948	84.225
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	912.561	725.836	977.853	724.741	Aluguéis	152.165	130.928	158.728	130.928
Valor adicionado recebido em transferência	68.998	27.327	78.505	29.685	Remuneração de capital próprio	128.036	3.819	128.036	3.819
Resultado de equivalência patrimonial (Nota 11) ...	15.492	(1.972)	-	-	Dividendos e Juros sobre o capital próprio	30.409	-	30.409	-
					Lucro retido	97.627	3.819	97.627	3.819

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017 (Valores expressos em milhares de Reais)

	Notas	Reservas de capital		Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes	Lucros (prejuízos) acumulados	Total do patrimônio líquido
		Capital social	Reserva de capital social (ágio na emissão de ações)				
Saldos em 31 de dezembro de 2016		1.506	(150.000)	909.038	(22.345)	(198.183)	540.320
Integralização de capital em 08/08/2017	22	-	150.000	-	-	-	150.000
Integralização de capital em 22/11/2017	22	4.252	-	43.032	-	-	47.284
Integralização de capital em 23/11/2017	22	3.925	-	28.753	-	-	32.678
Integralização de capital em 14/12/2017 - IPO	22	886.153	-	-	-	-	886.153
Custo de emissão de ações - IPO	22	-	-	(48.578)	-	-	(48.578)
Plano de opção de ações	34	-	-	5.518	-	-	5.518
Lucro líquido do exercício	22	-	-	-	-	3.819	3.819
Saldos em 31 de dezembro de 2017		895.836	-	980.823	(70.923)	(194.364)	1.617.194

12. IMOBILIZADO, LÍQUIDO

Table with columns: Range da taxa anual de depreciação, Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Instalações, benfeitorias e projetos; Máquinas e equipamentos; Móveis e utensílios; Computadores e periféricos; Outros ativos.

Table with columns: Custos, Saldo em 2016, Adições, Incorporações, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Impairment (Nota 27), Saldo em 2017, Adições (II), Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Impairment (Nota 27), Saldo em 2018.

Table with columns: Depreciação, Saldo em 2016, Adições, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2017, Adições, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2018.

Table with columns: Custos, Saldo em 2016, Adições, Incorporações, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Impairment (Nota 27), Saldo em 2017, Adições (II), Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Impairment (Nota 27), Saldo em 2018.

Table with columns: Custos, Saldo em 2016, Adições, Incorporações, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Impairment (Nota 27), Saldo em 2017, Adições (II), Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Impairment (Nota 27), Saldo em 2018.

Table with columns: Custos, Saldo em 2016, Adições, Incorporações, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Impairment (Nota 27), Saldo em 2017, Adições (II), Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Impairment (Nota 27), Saldo em 2018.

(i) Alienação de 7 lojas, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$3.978 no exercício findo em 31 de dezembro de 2018 (RS1.042 em 2017) (Nota 27, rubricas "Recita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

13. INTANGÍVEL, LÍQUIDO:

Table with columns: Taxa anual de depreciação, Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Cessão de direito de uso; Franchise fee; Licença de software; Agio (goodwill); Total de intangível.

Table with columns: Custos, Saldo em 2016, Adições, Incorporações, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2017, Adições, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2018.

Table with columns: Custos, Saldo em 2016, Adições, Incorporações, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2017, Adições, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2018.

Table with columns: Custos, Saldo em 2016, Adições, Incorporações, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2017, Adições, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2018.

Table with columns: Custos, Saldo em 2016, Adições, Incorporações, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2017, Adições, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2018.

Table with columns: Custos, Saldo em 2016, Adições, Incorporações, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2017, Adições, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2018.

Table with columns: Custos, Saldo em 2016, Adições, Incorporações, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2017, Adições, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2018.

Table with columns: Custos, Saldo em 2016, Adições, Incorporações, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2017, Adições, Transferências, Baixas, Venda de lojas (I), Saldo em 2018.

14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS:

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Empréstimos e financiamentos (Nota 14.1); Debêntures e CRA (Nota 14.2); Total de empréstimos e financiamentos; Circulante; Não circulante.

Table with columns: Taxa de juros (a.m), Vencimento, Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Investimentos; Outros; Total de empréstimos e financiamentos (Nota 14); Circulante; Não circulante.

Table with columns: Taxa de juros (a.m), Vencimento, Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Debêntures 1ª emissão; Debêntures 2ª emissão; Debêntures 3ª emissão; Debêntures 4ª e 5ª emissões (CRA); Debêntures 6ª emissão; Debêntures 7ª emissão (CRA); Encargos financeiros transcorrer (I); Total de debêntures (Nota 14); Circulante; Não circulante.

Table with columns: Taxa de juros (a.m), Vencimento, Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Debêntures 1ª emissão; Debêntures 2ª emissão; Debêntures 3ª emissão; Debêntures 4ª e 5ª emissões (CRA); Debêntures 6ª emissão; Debêntures 7ª emissão (CRA); Encargos financeiros transcorrer (I); Total de debêntures (Nota 14); Circulante; Não circulante.

Cláusulas restritivas (covenants): A Companhia possui cláusulas restritivas em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas. Os índices e os montantes mínimos e máximos requeridos por essas cláusulas restritivas em 31 de dezembro de 2018 e 2017 estão apresentados a seguir: Empréstimos e financiamentos: (i) A relação entre a dívida líquida e o EBITDA ajustado (covenants) da Companhia, precisa ser inferior a 3,5 (três e meio) durante a vigência do contrato para os empréstimos; Debêntures 1ª, 2ª e 3ª emissão: (i) A relação entre a dívida líquida e o EBITDA ajustado (covenants) da Companhia precisa ser inferior a 2,5 (dois e meio); (ii) o índice entre EBITDA ajustado (covenants) e a despesa financeira líquida precisa ser inferior a 2,0 (dois e meio); e para os próximos exercícios maior ou igual a 3,0 (três); Debêntures 4ª, 5ª e 6ª emissão (CRA): (i) A relação entre a dívida líquida e o EBITDA ajustado (covenants) da Companhia precisa ser inferior ou igual a 3,0 (três); (ii) A distribuição de dividendos não pode exceder 25% (vinte e cinco por cento) do resultado líquido da Companhia; Debêntures 6ª emissão: (i) A relação entre a dívida líquida e o EBITDA ajustado (covenants) da Companhia precisa ser inferior ou igual a 2,5 (dois e meio); Debêntures 7ª emissão (CRA): (i) A relação entre a dívida líquida e o EBITDA ajustado (covenants) da Companhia precisa ser inferior ou igual a 3,25 (três e um quarto) em 2017, e inferior a 3,0 (três) em 2018 e para os próximos exercícios; (ii) A distribuição de dividendos não pode exceder 25% (vinte e cinco por cento) do resultado líquido da Companhia. Os cálculos dos covenants conforme critérios e determinações estabelecidos nos contratos estão demonstrados a seguir:

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Receita de vendas líquidas (Nota 24); Custos das mercadorias e produtos vendidos e despesas com lojas (Notas 25 e 26) (I); EBITDA Operacional; Margem EBITDA operacional; Despesas gerais administrativas (Nota 27) (I); EBITDA ajustado (covenants); Empréstimos e financiamentos (Dívida) (Nota 14); Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (Notas 5 e 6); Dívida líquida; Resultado financeiro líquido; Dívida líquida sobre EBITDA ajustado (covenants); EBITDA ajustado (covenants) sobre resultado financeiro; (II) Para o cálculo do EBITDA ajustado para covenants são desconsiderados as despesas com depreciação e amortização, resultado com baixas do imobilizado, resultado com sinistros, despesas pré-operacionais, despesas com aquisição e incorporação, provisão (reversão) impairment e ganho de capital com alienação de lojas, conforme critério determinado pela Companhia.

Em 24 de novembro de 2017, em Assembleia Geral dos Debenturistas da 1ª, 2ª, 3ª e 6ª emissões, foi aprovado: (i) a anulação prévia para alteração do controle da Emissora em decorrência da Oferta Pública Inicial, de modo que não foi declarado o vencimento antecipado das Debêntures em razão do disposto no inciso "I" da Cláusula 7.3 da Escritura de Emissão; e, (ii) pela concessão de anulação prévia com a solicitação da Companhia para que, caso, eventualmente, qualquer outro credor da Companhia declare o vencimento antecipado de sua respectiva operação de crédito com a Companhia, incluindo em decorrência de eventual perda pelos atuais acionistas controladores da Companhia do direito de indicar a maioria dos membros do Conselho de Administração, tal declaração não será interpretada como Evento de Vencimento Antecipado Automático. A anulação prevista no item (i) vigorará pelo prazo de seis meses a contar do encerramento da Oferta. Em 14 de dezembro de 2017, em Assembleia Geral dos Titulares de Certificados de Recebimento em Aguardo da Realização de Oferta Pública, foi aprovado a alteração do controle acionário da Emissora em decorrência da realização de oferta pública de ações. Garantias: Em 31 de dezembro de 2018, a fiança bancária da Companhia com os bancos monta o valor de R\$7.980 (R\$6.593 em 2017), para assegurar o prompt e fiel cumprimento das obrigações. Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional estão representados por liberações para financiamento da compra de bens para abertura de novas lojas e para utilização da Companhia. Estão garantidos pelas transações realizadas com cartões de crédito das bandeiras Visa, Mastercard e Amex. Para as debêntures de 1ª, 2ª, e 3ª emissão foram dadas como garantia as transações realizadas com cartões de crédito e débito das bandeiras Visa, Mastercard e Amex em sua totalidade, com um mínimo de 15% do saldo devedor. Caso não seja dada a garantia, a Companhia precisa garantir o saldo devedor através de aplicações financeiras. Para as debêntures de 6ª emissão a garantia é o fluxo financeiro dos recursos transacionados nos vouchers de alimentação das bandeiras Ticket, Sodexo e Alelo, com um mínimo de 20% do saldo devedor e mais de 10% de Conta vinculada (Cash Collateral) (Nota 6). Caso não seja dada a garantia, o saldo devedor deverá ser garantido através de aplicações financeiras.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Fornecedores de materiais e serviços; Fornecedores conveniados (I); Aluguéis e fomento de comércio; Total de fornecedores e alugueis a pagar; (II) A Companhia possui passivos financeiros junto a fornecedores, por intermédio de instituições financeiras, cujos vencimentos foram postergados ou os fornecedores receberam antecipadamente no exercício findo em 31 de dezembro de 2018 (Nota 21.7).

Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS; Imposto de Renda Pessoa Jurídica; Contribuição Social sobre Lucro Líquido; Programa de Integração Social - PIS; Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF; Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS; Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico - CIDE; Impostos parcelados (I); ISS retido na fonte; INSS retido na fonte; INSS a recolher (II); Outros; Total de obrigações tributárias; Circulante; Não circulante.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Resultado diferido, líquido; Total de resultado diferido, líquido; Circulante; Não circulante.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Resultado diferido, líquido; Total de resultado diferido, líquido; Circulante; Não circulante.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Resultado diferido, líquido; Total de resultado diferido, líquido; Circulante; Não circulante.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Resultado diferido, líquido; Total de resultado diferido, líquido; Circulante; Não circulante.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Resultado diferido, líquido; Total de resultado diferido, líquido; Circulante; Não circulante.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Resultado diferido, líquido; Total de resultado diferido, líquido; Circulante; Não circulante.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Resultado diferido, líquido; Total de resultado diferido, líquido; Circulante; Não circulante.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Resultado diferido, líquido; Total de resultado diferido, líquido; Circulante; Não circulante.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Resultado diferido, líquido; Total de resultado diferido, líquido; Circulante; Não circulante.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Resultado diferido, líquido; Total de resultado diferido, líquido; Circulante; Não circulante.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Resultado diferido, líquido; Total de resultado diferido, líquido; Circulante; Não circulante.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Resultado diferido, líquido; Total de resultado diferido, líquido; Circulante; Não circulante.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Table with columns: Controladora (2018, 2017), Consolidado (2018, 2017). Rows include Depósitos judiciais; Processos trabalhistas; Processos cíveis; Processos tributários; Total de depósitos judiciais; O aumento no volume dos depósitos judiciais está relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

