

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**Senhores Acionistas:** Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Star One S.A. submete à apreciação dos Senhores Acionistas as Demonstrações Financeiras Condensadas da Sociedade, referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012. Permanecemos ao inteiro dispor de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos que eventualmente possam ser necessários. A Administração.

BALANÇOS PATRIMONIAIS CONDENSADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012 (Em milhares de reais)			DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS CONDENSADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012 (Em milhares de reais)			DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012 (Em milhares de reais)		
	31/12/2013	31/12/2012		31/12/2013	31/12/2012		31/12/2013	31/12/2012
<b>Ativo</b>			<b>Receita operacional líquida</b>	463.379	461.512	<b>Lucro líquido do exercício</b>	153.889	178.910
Circulante	413.681	67.629	Custo dos serviços prestados	(171.444)	(145.182)	Outros resultados abrangentes	-	-
Não circulante	1.719.870	1.317.820	<b>Lucro bruto</b>	291.935	316.330	<b>Resultados abrangentes</b>	153.889	178.910
<b>Total do Ativo</b>	<b>2.133.551</b>	<b>1.385.449</b>	Despesas operacionais, líquidas	(38.697)	(25.903)			
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>			Equivalência patrimonial	1.511	(3.157)			
Circulante	1.283.780	236.993	<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>	254.749	287.270			
Não circulante	18.576	142.386	Resultado financeiro	(19.794)	(14.318)			
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>831.195</b>	<b>1.006.070</b>	<b>Resultado antes de impostos sobre o lucro</b>	234.955	272.952			
Capital social realizado	659.834	611.834	Despesas com impostos sobre os lucros	(81.066)	(94.042)			
Reservas de lucros	171.361	394.236	<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>153.889</b>	<b>178.910</b>			
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>2.133.551</b>	<b>1.385.449</b>						

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012 - (Em milhares de reais)

	Reserva de lucros				
	Capital Social Realizado	Reserva Legal	Reserva para investimentos	Lucros Acumulados	Patrimônio Líquido
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2011</b>	611.834	81.586	135.440	-	828.860
Lucro líquido do exercício	-	-	-	178.910	178.910
Destinação do lucro líquido do exercício:					
Constituição da reserva legal	-	8.945	-	(8.945)	-
Dividendos mínimo obrigatório	-	-	-	(1.700)	(1.700)
Constituição da reserva de investimento	-	-	168.265	(168.265)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2012</b>	611.834	90.531	303.705	-	1.006.070
Aumento de capital	48.000	-	-	-	48.000
Lucro líquido do exercício	-	-	-	153.889	153.889
Destinação do lucro líquido do exercício:					
Constituição da reserva legal	-	7.694	-	(7.694)	-
Dividendos intercalares pagos	-	-	-	(121.193)	(121.193)
Dividendos intermediários	-	-	(255.571)	-	(255.571)
Constituição da reserva de investimento	-	-	25.002	(25.002)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2013</b>	<b>659.834</b>	<b>98.225</b>	<b>73.136</b>	<b>-</b>	<b>831.195</b>
		<b>171.361</b>			

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012

**1. Histórico e contexto operacional:** Em 1º de novembro de 2000, a Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A. - Embratel ("Embratel"), Sociedade controlada pela Embratel Participações S.A. ("Embrapar"), constituiu a Star One S.A. ("Star One" ou "Sociedade"). A Star One é a principal provedora brasileira de capacidade satelital para serviços de telecomunicação. A Agência Nacional de Telecomunicações ("ANATEL"), é o órgão que supervisiona e regula as atividades da Star One. Em 25 de dezembro de 2000, a ANATEL aprovou a transferência dos direitos e obrigações constantes do termo de direito de exploração de satélite brasileiro, concedido sem ônus à Embratel em 27 de julho de 1998, com

vigência até 31 de dezembro de 2005 para a Star One. Posteriormente este direito foi prorrogado à Star One a título oneroso pela ANATEL até 31 de dezembro de 2020. Sua renovação está sujeita à regulamentação da Agência. Em 2006 e 2007, à Star One foram conferidos, respectivamente, dois novos direitos de exploração, a título oneroso, para duas novas posições orbitais denominadas 68°W e 75°W, vigentes por 15 anos. Em 2011, a Star One saiu vitoriosa em nova licitação da Anatel, sendo a ela conferidos dois novos direitos de exploração, então para 84°W e 70°W, nestes casos, em novas faixas de frequências, uma delas de forma pioneira no Brasil. A transferência de propriedade dos satélites ou do direito de exploração e mudanças em características técnicas dos satélites autorizados estão sujeitas à aprovação prévia da ANATEL.

	31/12/2013	31/12/2012
Fluxo de caixa de atividades operacionais	176.676	303.047
Fluxo de caixa de atividades de investimento	(458.506)	(382.272)
Fluxo de caixa de atividades de financiamento	463.279	78.339
Aumento (redução) no caixa e equivalente de caixa	181.449	(886)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	843	1.729
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<b>182.292</b>	<b>843</b>

**2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras.** As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), que estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo IASB. **3. Relatório dos Auditores Independentes:** As demonstrações financeiras consolidadas completas da Embratel, as quais incluem as demonstrações financeiras da Sociedade, devidamente acompanhadas do relatório dos auditores independentes Ernst & Young Auditores Independentes S.S., emitido em 11 de março de 2014, sem ressalva, estão publicadas no Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro e Valor Econômico de 20 de março de 2014.

#### DIRETORIA

Gustavo Soares Silbert - Diretor Presidente  
Lincoln Amazonas Antunes de Oliveira - Diretor Vice-Presidente e Diretor Geral

#### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

José Formoso Martínez - Presidente  
Gustavo Soares Silbert - Membro  
Antonio Oscar de Carvalho Petersen Filho - Membro  
Isaac Berensztein - Membro  
Ivan Campagnoli Junior - Membro  
Antônio João Filho - Membro

#### CONTADORA

Márcia Motta Sá  
CRC-RJ-051848/O-2