



Mogi das Cruzes, 08 de novembro de 2016 – A JSL (BM&FBOVESPA: JSLG3 e ADR Nível 1: JSLGY), empresa com o mais amplo portfólio de serviços logísticos do Brasil e líder em seu segmento em termos de receita líquida, apresenta seus **resultados do 3T16**, o qual inclui, a JSL Logística, e **separadamente**, os resultados da **Movida, JSL Concessionárias e Leasing** que **somadas**, compõem os **resultados da JSL Consolidada**. As informações financeiras e operacionais são apresentadas em reais e conforme práticas contábeis adotadas no Brasil, e as **comparações** referem-se aos **dados reportados e auditados do 3T15, 2T16 e 9M15**, exceto onde indicado.

Índice

Comentários da administração	02
JSL Logística	03
Movida	07
JSL Concessionárias	12
Leasing	13
Estrutura de Capital	13
Fluxo de Caixa e ROIC	15
Fluxo de Caixa Livre	16
Guidance	17
Mercado de Capitais	18
Glossário	18
Anexos	20

JSL S.A.

Divulgação de Resultados do 3T16

Destaques Financeiros e Operacionais

- **Receita Bruta Consolidada de R\$1,9 bilhão (+12,9% a/a);**
- **Receita Bruta de Serviços registra R\$1,35 bilhão (+11,0% a/a), com R\$3,9 bilhões acumulados em 2016, em linha com o *guidance*;**
- **Receita Líquida de Venda de Ativos¹ de R\$345,3 milhões, (+44,3% a/a), comprovando a capacidade de venda;**
- **EBITDA de R\$285,1 milhões com margem de 20,6%, com R\$872,4 milhões acumulados em 2016, um aumento de 8,1% quando comparado ao mesmo período de 2015 e em linha com o *guidance*;**
- **Investimento Líquido de R\$302,0 milhões no 3T16, e de R\$764,3 milhões nos 9M16;**
- **Fluxo de Caixa Livre para a Firma nos últimos doze meses de R\$194 milhões**

Teleconferência e Webcast

09 de novembro de 2016

11h00 (Brasília) – com tradução simultânea

Português: +55 (11) 3193-1001 ou

2820-4001

Inglês: +1 (786) 924-6977

Código de acesso: JSL

Relações com Investidores

Tel: (11) 2377-7178/7422/7438

ri@jsl.com.br

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	JSL - Consolidada					
	3T15	3T16	Var. 3T16x3T15	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15
Receita Bruta Total²	1.684,4	1.901,1	12,9%	4.862,1	5.467,0	12,4%
Serviços ¹	1.215,9	1.349,8	11,0%	3.482,3	3.894,1	11,8%
Venda de Ativos ¹	239,5	348,2	45,4%	625,8	963,2	53,9%
Concessionárias	258,4	212,7	-17,7%	842,6	676,4	-19,7%
Leasing	1,5	8,1	440,0%	3,3	19,1	478,8%
Receita Líquida²	1.537,7	1.734,5	12,8%	4.425,2	4.988,3	12,7%
Receita Líquida de Serviços Total	1.294,2	1.385,3	7,0%	3.788,0	4.012,5	5,9%
Receita Líquida de Serviços¹	1.086,7	1.200,8	10,5%	3.105,9	3.469,6	11,7%
EBIT²	166,7	144,5	-13,3%	436,4	468,5	7,4%
Margem *	12,9%	10,4%	-2,5 p.p.	11,5%	11,7%	+0,2 p.p.
EBITDA²	298,1	285,1	-4,4%	807,1	872,4	8,1%
Margem *	23,0%	20,6%	-2,4 p.p.	21,3%	21,7%	+0,4 p.p.
EBITDA-A²	531,7	617,4	16,1%	1.426,5	1.799,1	26,1%
Margem	34,6%	35,6%	+1,0 p.p.	32,2%	36,1%	+3,9 p.p.
Lucro Líquido²	8,2	(27,1)	-430,5%	39,8	(32,7)	-182,2%
Margem	0,5%	-1,6%	-2,1 p.p.	0,9%	-0,7%	-1,6 p.p.

¹ JSL Logística + Movida, com eliminações das operações entre os negócios.

² Contempla a consolidação dos resultados financeiros da JSL Logística, JSL Concessionárias, Movida e Leasing, já considerando as eliminações das operações entre os negócios.

* Calculada sobre a receita líquida de serviços total.

I. Comentários da Administração – JSL Consolidada

Nosso portfólio de serviços diversificado e atuação em mais de 16 setores da economia são vantagens competitivas para conquistar novos clientes, que procuram uma aliança comercial estratégica, que auxilie na geração de ganhos de produtividade. Num cenário de incertezas, essa diversificação é fundamental para a nossa resiliência, uma vez que o **maior cliente corresponde por apenas 7% da receita bruta de serviços dos últimos 12 meses e o maior setor contribui com 11% desta receita**, o que acaba por mitigar a vulnerabilidade de um setor, um único serviço ou um cliente específico.

Estar a serviço do cliente é nosso DNA, pois realizamos serviços customizados a fim de agregar valor às cadeias produtivas, para que nossos clientes possam focar em seu *core business* sem necessidade de realizar investimentos. O nosso modelo de negócios requer investimentos atrelados a contratos, **com reajustes anuais e volume mínimo garantido, cujo o prazo dos novos contratos firmados em 2015 foi de até 7 anos**, com uma TIR média esperada de 21%, o que garante a geração de caixa futura das operações.

No 3T16, a JSL Consolidada registrou uma receita bruta total de R\$1,9 bilhão composta por: R\$1,3 bilhão de receita bruta de Serviços, R\$348,2 milhões de receita bruta com Venda de Ativos, R\$212,7 milhões da JSL Concessionárias e R\$8,1 milhões da Leasing, sendo que estes valores já contemplam as eliminações das operações entre os negócios.

O **EBITDA totalizou R\$285,1 milhões com margem de 20,6%**, composto principalmente por:

- **JSL Logística: R\$207,6 milhões (-8,2%)**, com **margem de 20,8% (-3,3 p.p.)**, esta variação se deu principalmente à migração de algumas operações com modelo intensivo em capital para modelo com maior utilização de terceiros e agregados que dado as desmobilizações e o desligamento de funcionários acaba por causar uma oneração adicional até que esta fase seja concluída.
- **Movida: R\$70,1 milhões (+5,7%)**, com **margem EBITDA de 31,8% (-7,4 p.p.)** e aumento de 0,9 p.p. na comparação trimestral. Crescimento do EBITDA devido ao foco na gestão de preços, crescimento do número de frota e maior capilaridade das lojas RAC e Seminovos. A redução de 7,4 p.p. na margem EBITDA na comparação anual é reflexo do esforço da Movida em aumentar a sua capilaridade com a abertura de 41 lojas de Seminovos no último ano, que impactam os resultados principalmente com despesas de pessoal e aluguel e que ainda não estão em sua plena capacidade.

O Resultado financeiro passou de menos R\$152,6 milhões no 3T15 para menos R\$185,1 milhões no 3T16, devido principalmente ao aumento da dívida líquida + fornecedores risco sacado, que foi de R\$ 4,5 bilhões no 3T15 para R\$ 5,2 bilhões no 3T16, além do custo médio da dívida líquida, que passou de 12,4% para 13,3% no mesmo período, devido a maior parcela da dívida atrelada ao CDI (passando de 59,3% no 3T15 para 67,4% no 3T16).

O prejuízo de R\$27,1 milhões se deu por alguns fatores, entre eles: migração de alguns contratos na logística que afetaram os resultados no 3T16 por que geram gastos adicionais na sua desmobilização; pelo desenvolvimento da rede de lojas de seminovos da Movida que geram despesas e não estão maduras e pela maior despesa financeira no comparativo anual puxado pelo aumento do investimento.

Para referência, apresentamos a seguir os **resultados da JSL Consolidada**:

Resultado JSL Consolidada (R\$ milhões)	3T16					JSL Consolidada
	JSL Logística	Movida	JSL Concessionárias	Leasing	Eliminações	
Receita Bruta	1.208,4	507,7	212,7	8,1	(35,8)	1.901,1
Receita Líquida	1.065,5	498,7	198,1	7,9	(35,8)	1.734,5
EBIT	91,0	53,5	0,2	(0,1)	-	144,5
Margem *	9,1%	24,2%	0,1%	-1,5%	-	10,4%
EBITDA	207,6	70,1	3,1	4,2	-	285,1
Margem *	20,8%	31,8%	1,6%	53,4%	-	20,6%
EBITDA-A	275,2	332,0	6,0	4,2	0,0	617,4
Margem	25,8%	66,6%	3,0%	53,4%	-	35,6%

* Calculada sobre a receita líquida de serviços

II. JSL Logística

Desempenho financeiro

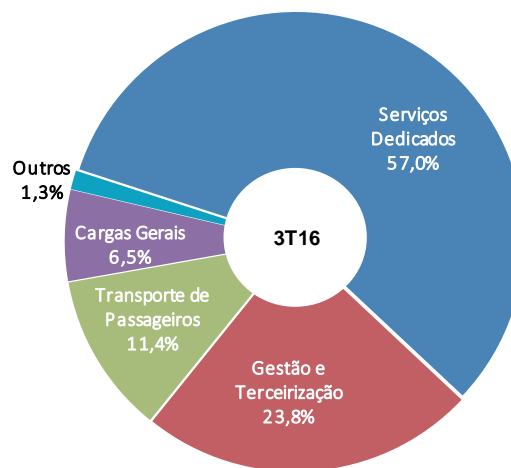
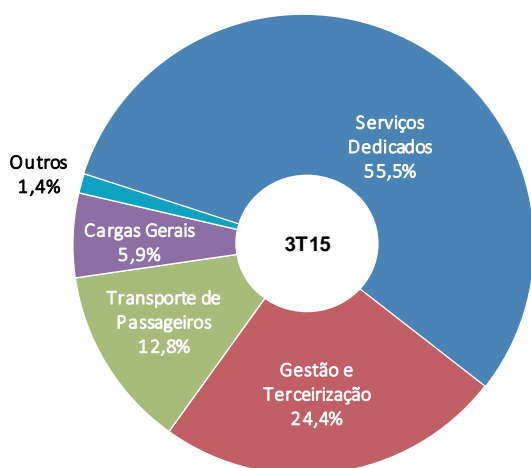
Receita Bruta

Em novembro de 2015 teve início uma reestruturação societária com a transferência de ativos e passivos da unidade que estão na Movida Gestão e Terceirização de Frotas S.A. (GTF) para outras empresas do mesmo grupo econômico através de cisão parcial. Sendo assim, as informações de 2015 são apresentadas proforma, para proporcionar melhor comparação.

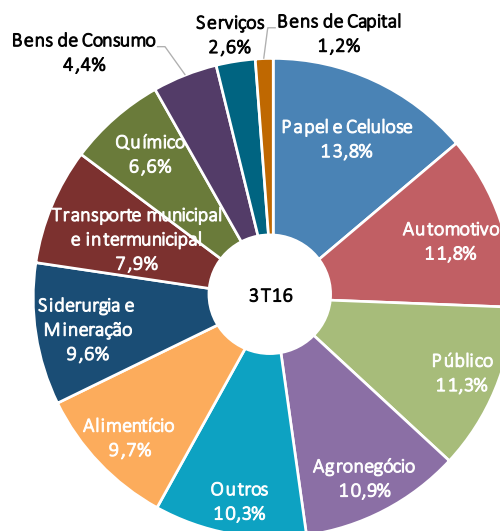
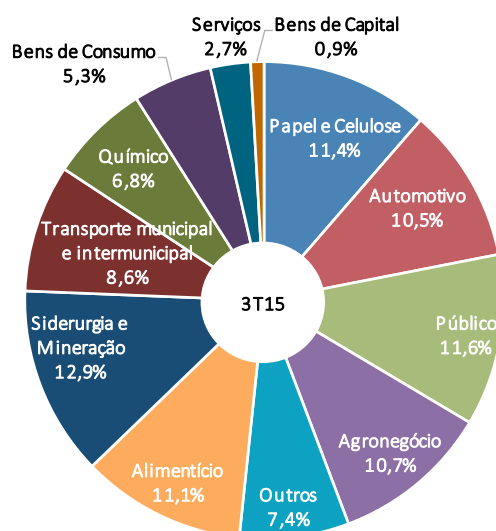
No 3T16 tivemos uma receita bruta de serviços de R\$1,1 bilhão (+7,5% a/a), aumento devido principalmente aos novos contratos, que mais que compensaram a queda do volume de alguns contratos existentes, que foram impactados pela retração da economia. A aquisição da Quick contribuiu com R\$43,2 milhões neste trimestre.

Receita Bruta (R\$ milhões)	JSL - Logística								
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15	
Receita Bruta Total	1.149,5	1.202,0	1.208,4	5,1%	0,5%	3.322,6	3.486,2	4,9%	
Receita Bruta de Serviços	1.060,5	1.129,1	1.140,2	7,5%	1,0%	3.071,7	3.298,0	7,4%	
Receita Bruta de Venda de Ativos	89,0	72,9	68,2	-23,4%	-6,4%	250,9	188,3	-25,0%	

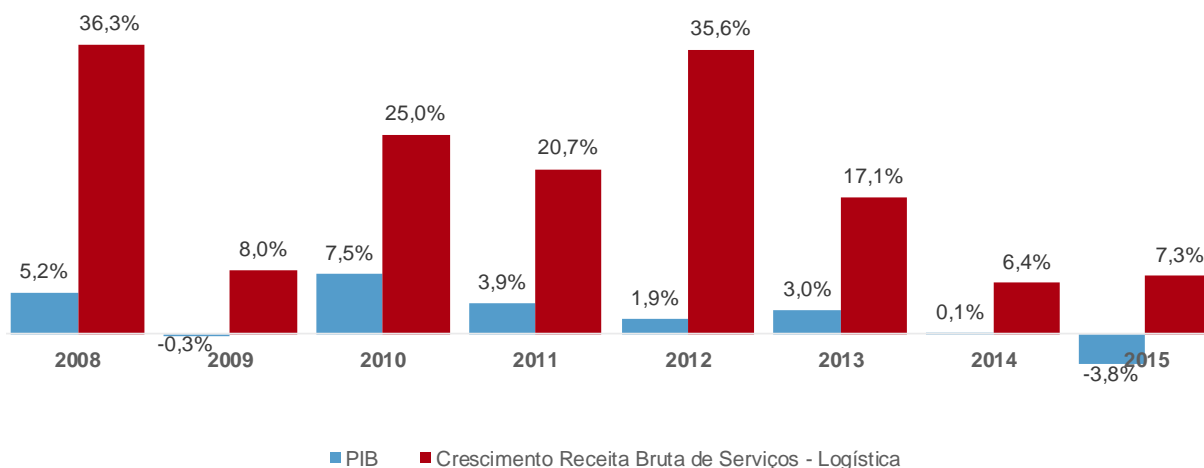
Composição da Receita Bruta de Serviços por linha de negócio



Composição da Receita Bruta de Serviços por setor da economia



Crescimento do PIB X Crescimento da Receita Bruta de Serviços



RMC – Receita com os Mesmos Contratos

RMC (R\$ milhões)	3T15	3T16	Var. 3T15x3T16	9M15	9M16	Var. 9M15x9M16
Receita Bruta de Serviços	977,9	1.002,1	2,5%	2.775,4	2.900,4	4,5%
Serviços Dedicados	541,7	553,5	2,2%	1.543,8	1.545,2	0,1%
Gestão e Terceirização (Veic./Máq./Equip.)*	230,0	232,6	1,1%	618,0	705,5	14,2%
Transporte de Passageiros	135,6	130,2	-4,0%	401,4	398,5	-0,7%
Cargas Gerais	56,1	70,6	25,9%	167,6	205,2	22,5%
Outros	14,5	15,2	4,9%	44,7	46,0	2,9%

* Com adição de serviços / público / pesados

Receita Líquida

JSL - Logística								
Receita Líquida (R\$ milhões)	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15
Receita Líquida	1.027,0	1.062,4	1.065,5	3,7%	0,3%	2.965,8	3.083,1	4,0%
Receita Líquida de Serviços	938,3	991,9	998,1	6,4%	0,6%	2.716,0	2.898,8	6,7%
Receita Líquida de Venda de Ativos	88,7	70,5	67,4	-24,0%	-4,4%	249,8	184,4	-26,2%

Custos

Os custos de serviços atingiram R\$837,3 milhões no 3T16, um aumento de 11,7% em relação ao mesmo período de 2015. Os principais aumentos foram em terceiros e agregados (+18,6% a/a) devido à migração de algumas operações de um modelo intensivo em capital para um modelo com maior utilização de terceiros e agregados.

JSL - Logística								
Custos (R\$ milhões)	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15
Custo de Serviços	(749,5)	(811,3)	(837,3)	11,7%	3,2%	(2.193,4)	(2.362,4)	7,7%
Com pessoal	(248,0)	(263,1)	(262,8)	6,0%	-0,1%	(742,8)	(765,8)	3,1%
Com agregados e terceiros	(157,2)	(173,8)	(186,5)	18,6%	7,3%	(482,8)	(517,2)	7,1%
Combustíveis e lubrificantes	(66,3)	(67,4)	(68,9)	3,9%	2,2%	(180,4)	(187,4)	3,9%
Peças / pneus / manutenção	(66,1)	(74,7)	(76,8)	16,2%	2,8%	(179,5)	(210,8)	17,4%
Depreciação	(99,9)	(103,9)	(110,8)	10,9%	6,6%	(283,9)	(314,0)	10,6%
Outros	(111,9)	(128,4)	(131,5)	17,5%	2,4%	(324,1)	(367,3)	13,3%
Custo de Venda de Ativos	(88,2)	(70,3)	(67,6)	-23,4%	-3,8%	(249,4)	(184,9)	-25,9%
Venda Usual de Ativos	(86,5)	(70,3)	(67,6)	-21,8%	-3,8%	(247,0)	(184,9)	-25,1%
Venda de Ativos com Gestão	(1,7)	-	-	-100,0%	n.a.	(2,4)	-	-100,0%
Custo Total	(837,7)	(881,6)	(904,9)	8,0%	2,6%	(2.442,8)	(2.547,3)	4,3%
Custo Total (em % da Receita Líquida Total)	81,6%	83,0%	84,9%	+3,3 p.p.	+1,9 p.p.	82,4%	82,6%	0,2 p.p.

Lucro Bruto

JSL - Logística								
Lucro Bruto (R\$ milhões)	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15
Lucro Bruto de Serviços	188,8	180,6	160,9	-14,8%	-10,9%	522,6	536,3	2,6%
Margem Bruta de Serviços (em % da Receita Líquida de Serviços)	20,1%	18,2%	16,1%	-4,0 p.p.	-2,1 p.p.	19,2%	18,5%	-0,7 p.p.
Lucro Bruto da Venda de Ativos	0,5	0,2	(0,2)	-140,0%	-200,0%	0,4	(0,5)	-225,0%
Margem Bruta da Venda de Ativos (em % da Receita Líquida de Venda de Ativos)	0,6%	0,3%	-0,3%	-0,9 p.p.	-0,6 p.p.	0,2%	-0,3%	-0,5 p.p.
Lucro Bruto Total	189,3	180,8	160,7	-15,1%	-11,1%	523,0	535,8	2,4%
Margem Bruta Total (em % da Receita Líquida Total)	18,4%	17,0%	15,1%	-3,3 p.p.	-1,9 p.p.	17,6%	17,4%	-0,2 p.p.

Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro

O total de despesas administrativas e comerciais no 3T16 foi de R\$61,0 milhões (+6,6% a/a), em linha com o aumento da receita líquida de serviços (+6,4% a/a) e o total das despesas operacionais tiveram uma variação de +4,0% na comparação anual.

JSL - Logística								
Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro (R\$ milhões)	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15
Despesas administrativas e comerciais	(57,2)	(65,8)	(61,0)	6,6%	-7,3%	(168,4)	(194,4)	15,4%
Pessoal	(22,3)	(28,1)	(26,3)	17,9%	-6,4%	(71,0)	(79,4)	11,8%
Prestação de serviços	(11,8)	(13,3)	(13,2)	11,9%	-0,8%	(36,4)	(38,1)	4,7%
Comunicação, propaganda e publicidade	(2,2)	(4,0)	(2,7)	22,7%	-32,5%	(8,7)	(10,0)	14,9%
Aluguéis de imóveis de terceiros	(3,1)	(3,4)	(3,8)	22,6%	11,8%	(9,1)	(11,2)	23,1%
Depreciação	(3,8)	(5,9)	(5,9)	55,3%	0,0%	(10,0)	(16,0)	60,0%
Outros	(14,0)	(11,1)	(9,1)	-35,0%	-18,0%	(33,3)	(39,6)	18,9%
Despesas tributárias	(1,4)	(1,5)	(1,3)	-7,1%	-13,3%	(2,8)	(3,8)	35,7%
Outras receitas (despesas) operacionais	(8,4)	4,1	(7,4)	-11,9%	-280,5%	(24,2)	(10,7)	-55,8%
Total	(67,0)	(63,2)	(69,7)	4,0%	10,3%	(195,4)	(208,9)	6,9%
Despesa Total (em % da Receita Líquida Total)	7,1%	6,4%	7,0%	-0,1 p.p.	+0,6 p.p.	7,2%	7,2%	0,0 p.p.

EBIT, EBITDA e EBITDA-A

O EBITDA foi de R\$207,6 milhões (-8,2% a/a), com margem EBITDA de 20,8%, uma redução de 3,3p.p.

JSL - Logística								
EBIT, EBITDA e EBITDA-A (R\$ milhões)	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15
EBIT	122,4	117,6	91,0	-25,7%	-22,6%	327,6	326,9	-0,2%
Margem *	13,0%	11,9%	9,1%	-3,9 p.p.	-2,8 p.p.	12,1%	11,3%	-0,8 p.p.
EBITDA	226,1	227,4	207,6	-8,2%	-8,7%	621,5	656,9	5,7%
Margem *	24,1%	22,9%	20,8%	-3,3 p.p.	-2,1 p.p.	22,9%	22,7%	-0,2 p.p.
EBITDA-A	312,6	297,5	275,2	-12,0%	-7,5%	868,5	841,8	-3,1%
Margem	30,4%	28,0%	25,8%	-4,6 p.p.	-2,2 p.p.	29,3%	27,3%	-2,0 p.p.

* Calculada sobre a receita líquida de serviços

Descrição dos efeitos não recorrentes

O EBITDA ajustado pelo efeito dos itens não recorrentes no 3T16 foi de R\$210,3 milhões com uma margem de 21,1%. Os principais efeitos não recorrentes estão relacionados à otimização operacional.

JSL - Logística									
Efeitos não Recorrentes (R\$ milhões)	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15	Últimos 12 meses
Impacto nos Custos	(0,1)	(0,3)	(2,5)	2400,0%	733,3%	(3,9)	(3,9)	0,0%	(4,2)
Impacto nas Despesas	(0,3)	(0,3)	(0,2)	-33,3%	-33,3%	(4,3)	(1,1)	-74,4%	(1,5)
Impacto no EBITDA	(0,4)	(0,6)	(2,7)	575,0%	350,0%	(8,2)	(5,0)	-39,0%	(5,7)

2 Investimentos

O total de investimento na Logística no 3T16 foi de R\$158,2 milhões (+71,4% a/a), onde 76,4% foi destinado para a expansão de novos negócios. O foco do investimento foi em gestão e terceirização de frotas com adição de serviços. A maior aquisição por tipo foi em veículos leves, que representou 69,1% do total do investimento do período.

JSL - Logística

Investimento (R\$ milhões)	JSL - Logística								
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15	
Investimento bruto por natureza	92,3	155,5	158,2	71,4%	1,7%	602,2	548,5	-8,9%	
Expansão	77,2	90,2	120,9	56,6%	34,0%	389,5	433,9	11,4%	
Renovação	14,0	65,3	37,3	166,4%	-42,9%	209,2	114,6	-45,2%	
Outros	1,1	-	-	-100,0%	n.a.	3,5	-	-100,0%	
Investimento bruto por tipo	92,3	155,5	158,2	71,4%	1,7%	602,2	548,5	-8,9%	
Caminhões	14,2	18,9	23,4	64,8%	23,8%	144,5	183,8	27,2%	
Máquinas e Equipamentos	17,4	3,4	12,7	-27,0%	273,5%	141,2	26,7	-81,1%	
Veículos Leves	45,3	125,5	109,4	141,5%	-12,8%	199,1	310,9	56,2%	
Ônibus	0,1	1,0	6,9	6800,0%	590,0%	24,6	9,7	-60,6%	
Outros	15,3	6,8	5,8	-62,1%	-14,7%	92,9	17,5	-81,2%	
Receita com Venda usual de ativos	(87,0)	(72,9)	(68,2)	-21,6%	-6,4%	(239,4)	(188,3)	-21,3%	
Renovação #	(66,1)	(63,4)	(56,7)	-14,2%	-10,6%	(206,3)	(164,2)	-20,4%	
Término de contrato #	(4,2)	(0,2)	(8,9)	111,9%	4350,0%	(12,8)	(11,5)	-10,2%	
Troca de escopo operacional #	(2,1)	(1,0)	(0,7)	-66,7%	-30,0%	(13,5)	(2,7)	-80,0%	
Total Investimento Líquido	5,3	82,6	90,0	1598,1%	9,0%	362,8	360,2	-0,7%	

Não considera cancelamentos e devoluções

III. Movida Participações S.A.

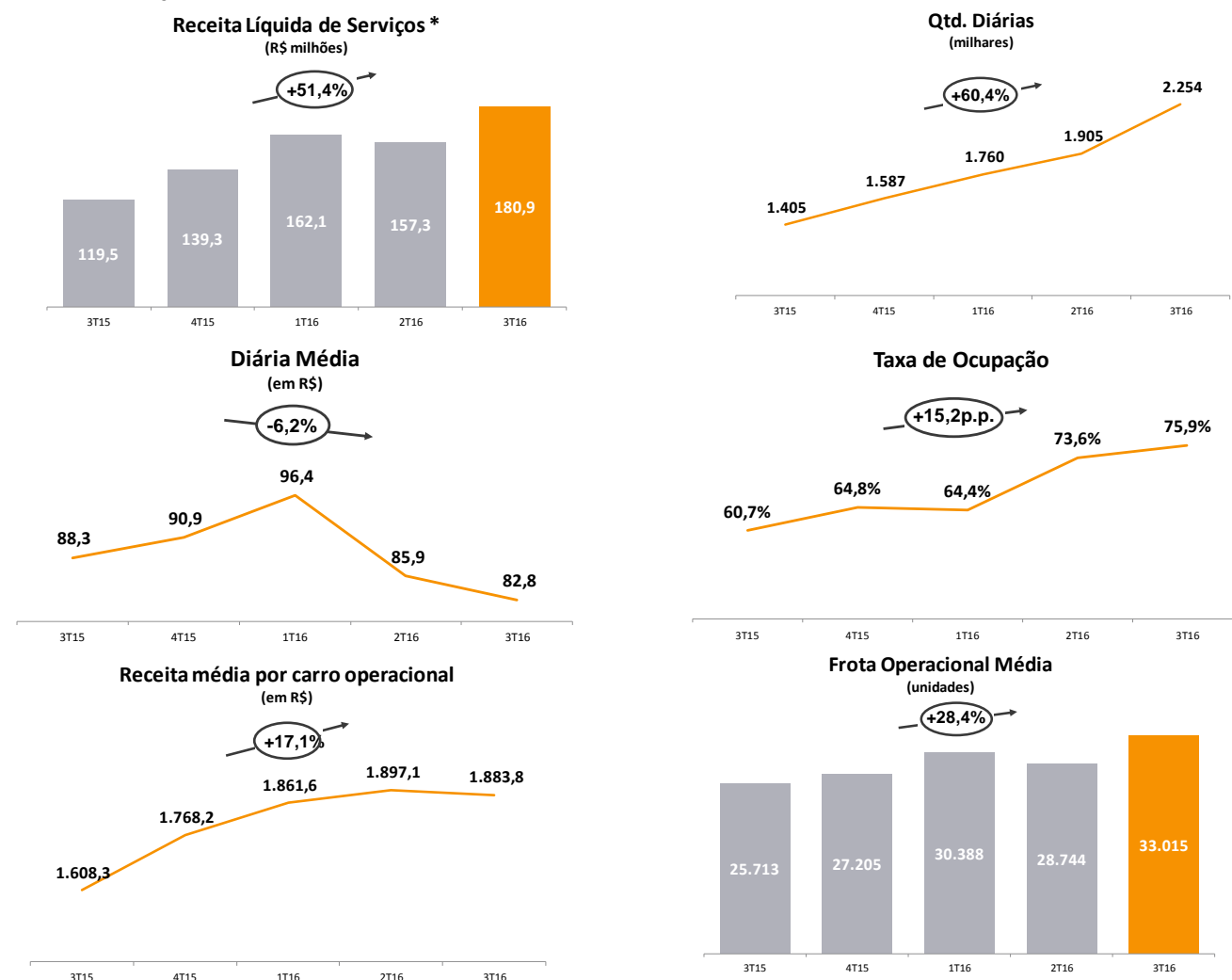
III. 1 Receita Líquida (RAC + GTF + Seminovos)

A Movida foi adquirida em dezembro de 2013, ano em que registrou receita líquida total de R\$92,6 milhões. De lá para o 3T16, cresceu para uma a receita líquida total de R\$1,8 bilhão (últimos doze meses). Desde a aquisição, a Movida aumentou sua presença no Brasil para 179 lojas de atendimento RAC; abriu 54 lojas de Seminovos; e a frota total passou de 2.400 para 57.646 veículos. No 3T16, a receita líquida total da Movida foi de R\$498,7 milhões (+48,2% a/a), a qual já considera as eliminações entre RAC e GTF.

Receita Líquida (R\$ milhões)	RAC + GTF + Seminovos							
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16 x 3T15	Var. 3T16 x 2T16	9M15	9M16	Var. 9M16 x 9M15
Receita Líquida de Serviços (RAC + GTF)	169,0	198,9	220,8	+30,7%	+11,0%	444,0	627,2	+41,3%
Receita Líquida de Venda de Ativos (Seminovos)	167,4	281,3	277,9	+66,0%	-1,2%	391,7	772,9	+97,3%
Receita Líquida Total	336,4	480,2	498,7	+48,2%	+3,9%	835,7	1.400,2	+67,5%

III. 2 RAC (Rent a Car)

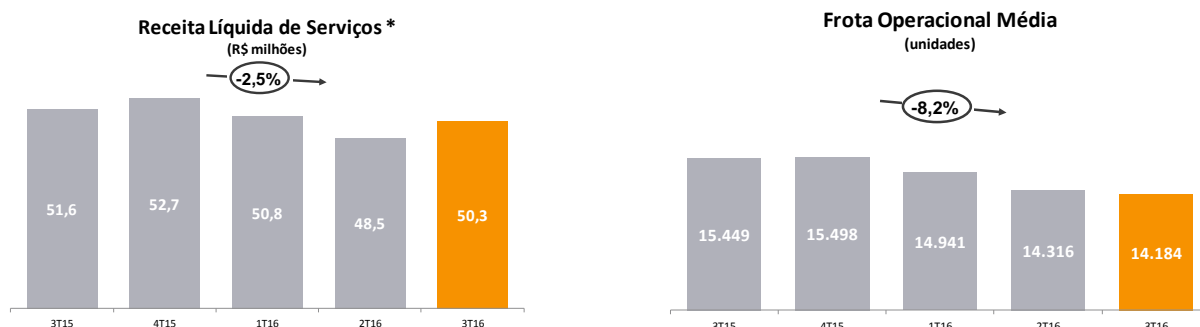
A receita líquida de serviços de RAC foi de R\$180,9 milhões, (+51,4% a/a), devido ao aumento de 60,4% na quantidade de diárias, crescimento da frota operacional para 33.015 veículos, abertura de 33 novas lojas e às melhorias de processos. O aumento de 15,0% da receita líquida em relação ao 2T16 é reflexo do aumento da quantidade de diárias em 18,3% e da taxa de ocupação recorde de 75,9%. A renda média mensal por carro (receita bruta de serviços sobre frota operacional média) aumentou 17,1% a/a. A redução de 6,2% a/a na diária média está relacionada com o mix de locação.



* Não considera as eliminações entre RAC e GTF

III. 3 GTF (Gestão e Terceirização de Frotas)

No 3T16, a receita líquida de serviços de GTF totalizou R\$50,3 milhões, (-2,5% a/a), devido ao foco na busca de contratos com maior rentabilidade e menor risco da frota.



* Não considera as eliminações entre RAC e GTF

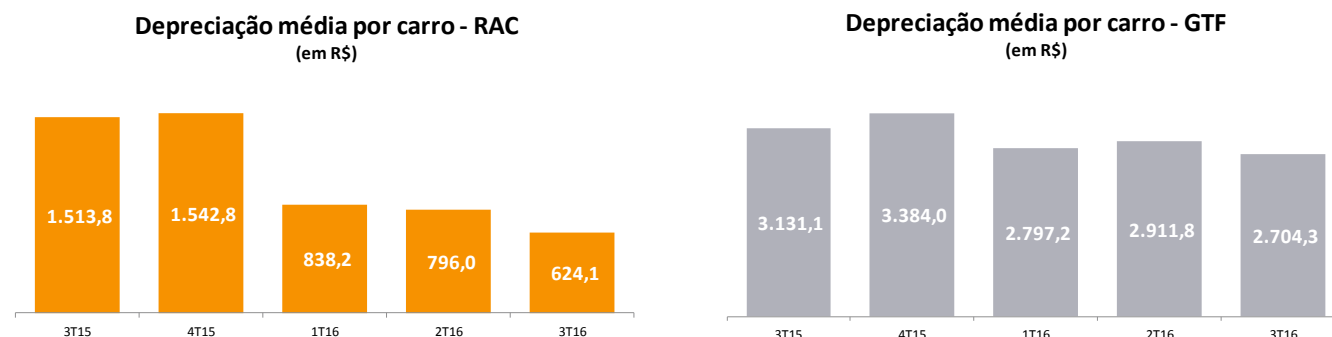
III. 4 Lucro Bruto de Serviços (RAC + GTF)

Lucro Bruto de Serviços (R\$ milhões)	Movida RAC + GTF							
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16 x 3T15	Var. 3T16 x 2T16	9M15	9M16	Var. 9M16 x 9M15
Receita Líquida de Serviços	169,0	198,9	220,8	+30,7%	+11,0%	444,0	627,2	+41,3%
Custos com Serviços	(104,0)	(114,2)	(116,2)	+11,7%	+1,8%	(269,4)	(346,0)	+28,4%
Depreciação	(23,8)	(19,2)	(16,6)	-30,3%	-13,5%	(66,5)	(54,8)	-17,6%
Outros	(80,2)	(95,0)	(99,6)	+24,2%	+4,8%	(202,8)	(291,3)	+43,6%
Lucro Bruto de Serviços	65,0	84,7	104,6	+60,9%	+23,5%	174,7	281,2	+61,0%
Margem Bruta de Serviços	38,5%	42,6%	47,4%	+8,9p.p.	+4,8p.p.	39,3%	44,8%	+5,5p.p.

No 3T16, os custos com serviços totalizaram R\$116,2 milhões (+11,7% a/a), relacionado principalmente com o aumento de 24,2% nos outros custos com serviços, que totalizaram R\$99,6 milhões, devido à abertura de 33 lojas próprias de RAC e ampliação da frota, com consequente aumento absoluto nos gastos com pessoal, aluguel de imóveis, manutenção e documentação.

Os custos com depreciação do período totalizaram R\$16,6 milhões, (-30,3% a/a) redução devido a revisão da taxa de depreciação de RAC realizada no trimestre. A depreciação média por carro anualizada no 3T16 foi de R\$624 para RAC, equivalente a uma taxa de 1,5% a.a. e R\$2.704 para GTF, equivalente a uma taxa de 8% a.a.

Com isto, o lucro bruto de serviço foi de R\$104,6 milhões no 3T16. A margem bruta de prestação de serviços foi de 47,4%, um aumento de 8,9 p.p. na comparação anual.

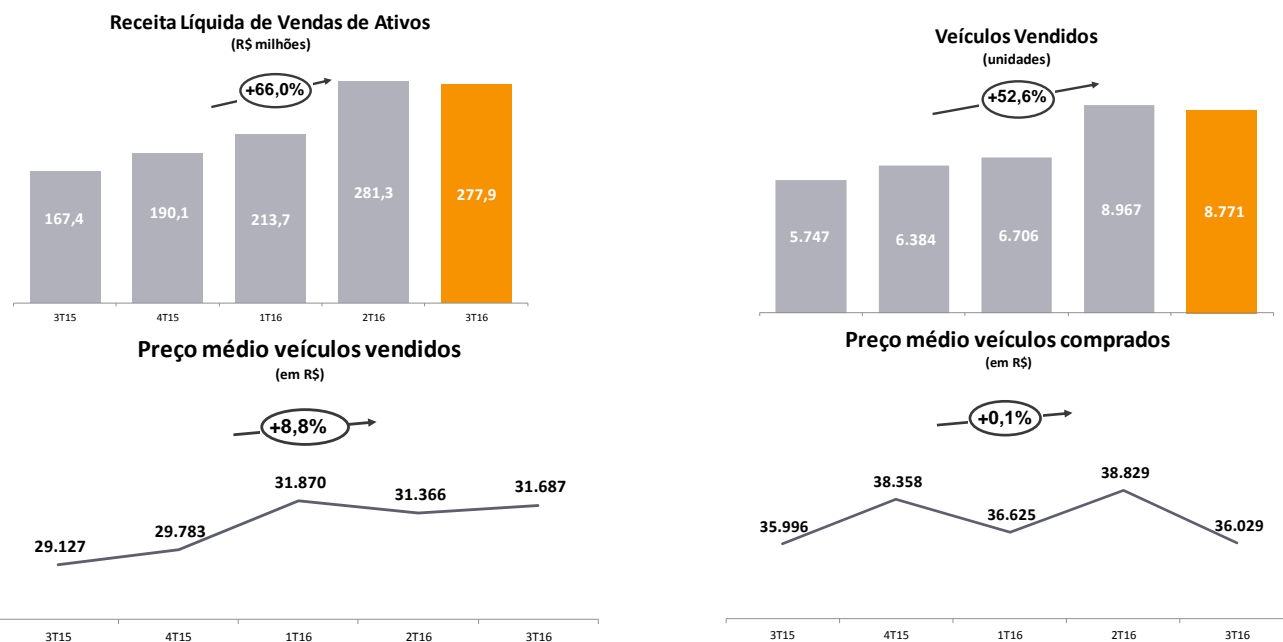


III. 5 Movida Seminovos (RAC + GTF)

A receita líquida total de venda de ativos do 3T16 foi de R\$277,9 milhões, (+66,0% a/a). Dos 8.711 veículos vendidos no 3T16, 37,1% foram pelas lojas de seminovos da própria Movida, 3,9% pela rede de concessionárias do grupo e 58,9% pelos demais canais de vendas. O volume similar de vendidos na comparação trimestral é devido a menor disponibilidade de veículos para a venda, em função do aumento da taxa de ocupação e do atraso na entrega das montadoras.

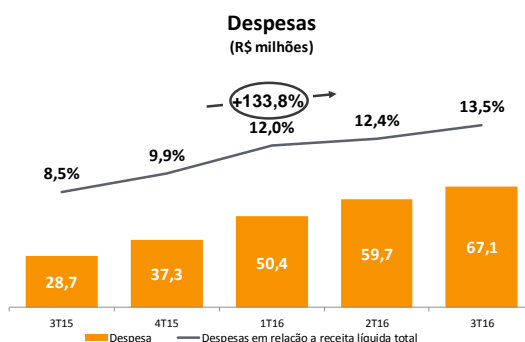
Movida Seminovos (R\$ milhões)	Movida Seminovos								
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16 x 3T15	Var. 3T16 x 2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15	
Receita Líquida Total	167,4	281,3	277,9	+66,0%	-1,2%	391,7	772,9	+97,3%	
Receita Líquida de Vendas de Ativos RAC	138,1	236,1	226,3	+63,9%	-4,2%	272,2	653,8	+140,2%	
Receita Líquida de Vendas de Ativos GTF	29,3	45,2	51,6	+76,1%	+14,2%	119,5	119,1	-0,3%	
Renovação*	9,4	19,2	33,7	+258,5%	+75,5%	52,3	60,2	+15,1%	
Término de Contrato*	19,8	24,4	17,9	-9,6%	-26,6%	67,1	57,2	-14,8%	
Custo com Vendas de Ativos	(161,2)	(264,1)	(261,8)	+62,4%	-0,9%	(380,7)	(728,7)	+91,4%	
Custo com Vendas de Ativos RAC	(132,2)	(221,5)	(210,7)	+59,4%	-4,9%	(266,9)	(612,7)	+129,6%	
Custo com Vendas de Ativos GTF	(28,9)	(42,6)	(51,1)	+76,8%	+20,0%	(113,8)	(115,9)	+1,8%	
Lucro Bruto com Vendas de Ativos	6,2	17,2	16,1	+159,7%	-6,4%	11,0	44,2	+301,8%	
Margem Bruta de Venda de Ativos	3,7%	6,1%	5,8%	+2,1p.p.	-0,3p.p.	2,8%	5,7%	+2,9p.p.	

Os custos com venda de ativos totalizaram R\$261,8 milhões no 3T16, (+62,4% a/a). O lucro bruto foi de R\$16,1 milhões (+159,7% a/a), e a margem bruta de 5,8%, um aumento de 2,1 p.p.



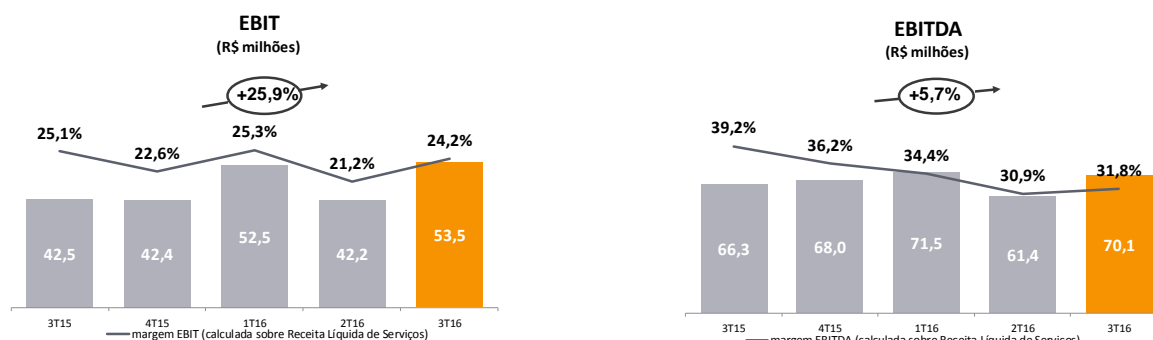
III. 6 Despesas (RAC + GTF + Seminovos)

As despesas totalizaram R\$67,1 milhões no 3T16, aumento de R\$38,4 milhões na comparação anual, relacionado principalmente com o acréscimo de gastos na estrutura de seminovos em função da abertura de 41 lojas (ou 3/4 de todas as lojas existentes) ao longo dos últimos 12 meses, cujo prazo médio de maturação é de um ano.



III. 7 EBIT e EBITDA

O EBIT da Movida no 3T16 foi de R\$53,5 milhões (+25,9% a/a), uma margem no trimestre de 24,2%, devido ao foco na gestão de preços, crescimento do número de frota e maior capilaridade das lojas RAC e Seminovos. O EBITDA foi de R\$70,1 milhões (+5,7% a/a), apresentando uma margem de 31,8%, um aumento de 0,9 p.p. na comparação trimestral. A redução de 7,4 p.p. na margem EBITDA na comparação anual é reflexo do esforço da Movida em aumentar a sua capilaridade com a abertura de 41 lojas de Seminovos no último ano, e 33 novas lojas de RAC, que impactam os resultados principalmente com despesas de pessoal e aluguel e que ainda não estão em sua plena capacidade.

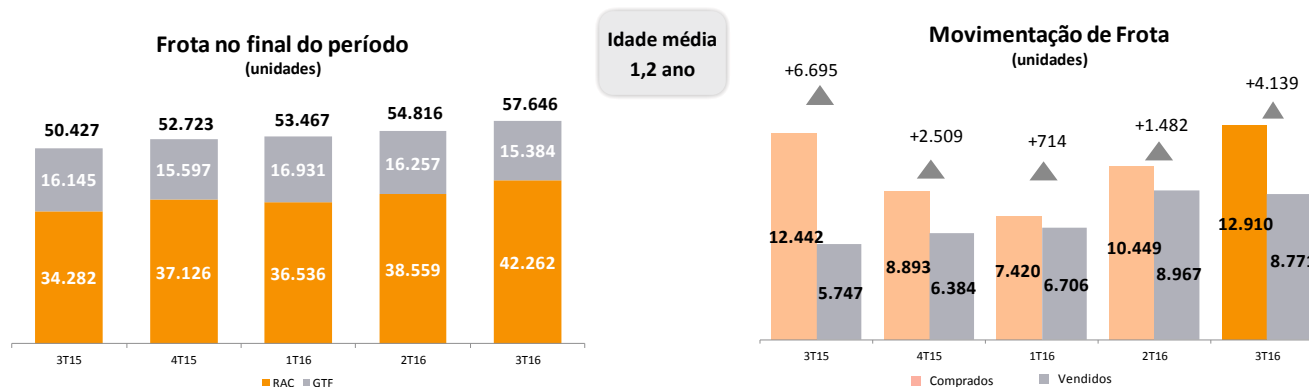


III. 8 Investimentos

A maior parte dos investimentos da Movida é direcionada para a frota. No 3T16, a Movida investiu R\$465,1 milhões em veículos, sendo R\$260,3 milhões em expansão e R\$204,8 milhões em renovação da frota. Além disso, investiu R\$8,7 milhões em lojas, e R\$3,6 milhões em outros.

Investimentos (R\$ milhões)	RAC + GTF + Seminovos							
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16 x 3T15	Var. 3T16 x 2T16	9M15	9M16	Var. 9M16 x 9M15
Frota	447.9	405.7	465.1	+3.8%	+14.6%	1,024.4	1,142.6	+11.5%
RAC	376.7	353.6	382.7	+1.6%	+8.2%	883.0	923.6	+4.6%
Expansão	238.5	130.6	185.5	-22.2%	+42.0%	603.6	316.1	-47.6%
Renovação	138.2	223.1	197.2	+42.7%	-11.6%	279.5	607.5	+117.4%
GTF	71.1	52.1	82.4	+15.9%	+58.2%	141.3	219.1	+55.1%
Expansão	68.7	35.4	74.8	+8.9%	+111.3%	120.7	155.0	+28.4%
Renovação	2.4	16.7	7.6	+216.7%	-54.5%	20.7	64.1	+209.7%
Lojas	8.6	6.8	8.7	+1.2%	+27.9%	18.4	19.6	+6.5%
Novas	4.6	2.1	4.2	-8.7%	+100.0%	8.0	9.1	+13.8%
Antigas	4.0	4.6	4.5	+12.5%	-2.2%	10.5	10.5	+0.0%
Outros	1.2	2.7	3.6	+200.0%	+33.3%	5.7	8.3	+45.6%
Total	457.7	415.1	477.4	+4.3%	+15.0%	1,048.5	1,170.5	+11.6%

A Movida contava com 57.646 veículos no final do 3T16, sendo 47.866 em operação, 2.575 em implantação e 7.205 carros em desmobilização e estoque.

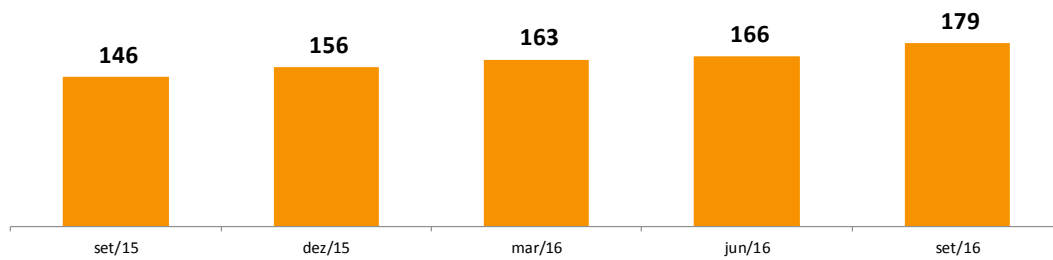


*Considera os carros comprados cujas notas fiscais foram contabilizadas no período

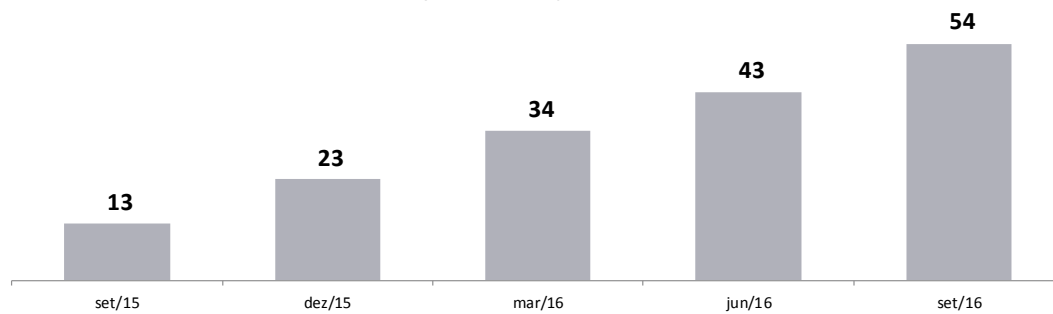
III. 9 Rede de Atendimento

A Movida terminou setembro de 2016 com 179 lojas de atendimento RAC, sendo 177 próprias e 2 franquias; e 54 lojas de Seminovos.

Evolução das Lojas de atendimento RAC



Evolução das Lojas de Seminovos



IV. JSL Concessionárias de Veículos

1 Receita

As Concessionárias apresentaram receita líquida de R\$198,1 milhões no 3T16, redução de 17,9% a/a devido à queda no volume de vendas, de 8.685 veículos no 3T15 para 6.954 no 3T16, em função das condições gerais do mercado. A receita líquida de leves caiu 20,1% devido principalmente à redução de 21,4% no volume de venda. A queda de 31,4% na receita líquida de pesados está relacionada com a redução de 15,2% no preço médio das vendas varejo e na redução de 15,6% no volume.

Nesse trimestre, 3.108 veículos leves vendidos foram por venda direta, sendo 74,0% (2.299 veículos) provenientes da Logística e Movida.

Receita Líquida, Volume e Preço Médio (Venda Varejo)	Concessionárias							
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15
Receita Líquida Total								
Leves (R\$ milhões)	149,6	137,0	119,6	-20,1%	-12,7%	460,7	382,6	-17,0%
Pesados (R\$ milhões)	40,6	29,8	27,8	-31,4%	-6,6%	156,9	94,0	-40,1%
Vendas Diretas (R\$ milhões)	2,9	3,4	2,8	-6,4%	-17,7%	10,2	9,2	-9,8%
F&I (R\$ milhões)	4,6	4,3	4,6	+0,0%	+7,1%	14,2	12,7	-10,5%
Pós Vendas (R\$ milhões)	43,5	44,1	43,4	-0,3%	-1,6%	141,3	129,8	-8,1%
Receita Líquida Total (R\$ milhões)	241,2	218,5	198,1	-17,9%	-9,3%	783,3	628,4	-19,8%
Volume Total								
Leves (unidades)	4.275	3.334	3.341	-21,8%	+0,2%	13.522	10.266	-24,1%
Pesados (unidades)	302	237	255	-15,6%	+7,6%	1.112	747	-32,8%
Vendas Diretas (unidades)	4.108	4.761	3.358	-18,3%	-29,5%	13.191	11.702	-11,3%
Volume Total (unidades)	8.685	8.332	6.954	-19,9%	-16,5%	27.825	22.715	-18,4%
Preço Médio Vendas Varejo								
Leves (R\$ mil)	36,4	42,8	37,2	+2,2%	-13,0%	35,4	38,7	+9,4%
Pesados (R\$ mil)	156,6	154,0	132,7	-15,2%	-13,9%	165,1	153,1	-7,2%

2 Desempenho Financeiro

No 3T16, o lucro bruto foi de R\$39,1 milhões, margem de 19,7%, aumento de 1,7 p.p. na comparação anual, relacionado principalmente com a maior participação de usados pesados no *mix*, que possuem margens mais altas.

Lucro Bruto e Margem Bruta (R\$ milhões)	Concessionárias							
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15
Leves	15,0	15,1	12,7	-15,5%	-16,2%	45,7	40,5	-11,5%
Margem Bruta Leves	10,0%	11,0%	10,6%	+0,6 p.p.	-0,4 p.p.	9,9%	10,6%	+0,7 p.p.
Pesados	4,6	4,3	3,3	-28,1%	-22,7%	17,7	12,2	-30,9%
Margem Bruta Pesados	11,3%	14,4%	11,9%	+0,6 p.p.	-2,5 p.p.	11,3%	13,0%	+1,7 p.p.
Vendas Diretas	2,9	3,4	2,8	-6,4%	-17,7%	10,2	9,2	-9,8%
Margem Bruta Vendas Diretas	100,0%	100,0%	100,0%	+0,0 p.p.	+0,0 p.p.	100,0%	100,0%	+0,0 p.p.
F&I	4,1	3,8	4,1	-0,9%	+8,2%	12,7	11,3	-11,3%
Margem Bruta F&I	90,2%	88,4%	89,4%	-0,8 p.p.	+1,0 p.p.	89,5%	88,7%	-0,8 p.p.
Pós Vendas	16,9	16,5	16,3	-3,9%	-1,5%	52,0	48,2	-7,4%
Margem Bruta Pós Vendas	38,9%	37,5%	37,5%	-1,4 p.p.	+0,0 p.p.	36,8%	37,1%	+0,3 p.p.
Total	43,6	43,1	39,1	-10,3%	-9,2%	138,4	121,4	-12,3%
Margem Bruta Total	18,1%	19,7%	19,7%	+1,7 p.p.	+0,0 p.p.	17,7%	19,3%	+1,7 p.p.

Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro

As despesas operacionais passaram de R\$40,4 milhões no 3T15 para R\$38,9 milhões no 3T16, diminuição de R\$1,4 milhão (-3,6% a/a), relacionada principalmente com a redução de 6,9% nas despesas com vendas devido a otimização da estrutura ocorrida no período.

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	Concessionárias							
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15
Despesas com Vendas	(33,8)	(34,1)	(31,5)	-6,9%	-7,7%	(110,9)	(100,5)	-9,4%
em % Receita Líquida	14,0%	15,6%	15,9%	+0,0 p.p.	+0,3 p.p.	14,2%	16,0%	+1,8 p.p.
Despesas Administrativas	(6,6)	(7,9)	(7,4)	+13,4%	-6,1%	(22,9)	(25,8)	+13,0%
em % Receita Líquida	2,7%	3,6%	3,8%	+1,0 p.p.	+0,1 p.p.	2,9%	4,1%	+1,2 p.p.
Total	(40,4)	(42,0)	(38,9)	-3,6%	-7,4%	(133,8)	(126,4)	-5,5%
em % Receita Líquida	16,7%	19,2%	19,6%	+2,9 p.p.	-0,4 p.p.	17,0%	20,1%	+3,1 p.p.

EBIT e EBITDA

EBIT e EBITDA (R\$ milhões)	Concessionárias							
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15
EBIT	3,3	1,0	0,2	-94,0%	-81,4%	5,0	(5,0)	-200,8%
<i>Margem</i>	1,3%	0,5%	0,1%	-1,3 p.p.	-0,4 p.p.	0,6%	-0,8%	-1,4 p.p.
EBITDA	6,0	4,2	3,1	-48,6%	-27,0%	12,2	4,4	-64,4%
<i>Margem</i>	2,5%	1,9%	1,6%	-0,9 p.p.	-0,4 p.p.	1,6%	0,7%	-0,9 p.p.

3 Investimentos

No 3T16 foram investidos R\$2,6 milhões (-11,9% a/a), sendo R\$1,3 milhões para a compra de 33 veículos para *best-drive* e R\$1,3 milhão em lojas de veículos.

V. Leasing

A receita da Leasing foi de R\$8,1 milhões no trimestre (+440% a/a) devido ao aumento das operações no período.

Resultado (R\$ milhões)	JSL - Leasing							
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15
Receita Bruta Total	1,5	6,3	8,1	440,0%	28,6%	3,3	19,1	478,8%
Deduções da Receita	(0,0)	0,2	(0,2)	n.a.	-200,0%	(0,1)	(0,1)	0,0%
Receita Líquida	1,5	6,5	7,9	426,7%	21,5%	3,2	18,9	490,6%
Custo Total	(1,2)	(4,6)	(6,0)	400,0%	30,4%	(2,7)	(14,1)	422,2%
Lucro Bruto	0,2	1,9	1,9	850,0%	0,0%	0,5	4,8	860,0%
Despesas Administrativas e Comerciais	(1,6)	(2,8)	(2,0)	25,0%	-28,6%	(5,9)	(6,4)	8,5%
Despesas Tributárias	(0,0)	(0,0)	(0,0)	n.a.	n.a.	(0,0)	(0,0)	n.a.
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(0,0)	(0,0)	(0,0)	n.a.	n.a.	(0,0)	(0,0)	n.a.
EBIT	(1,4)	(0,9)	(0,1)	-92,9%	-88,9%	(5,4)	(1,7)	-68,5%
Operações (Qtd.)	30	132	251	736,7%	90,2%	71	485	583,1%

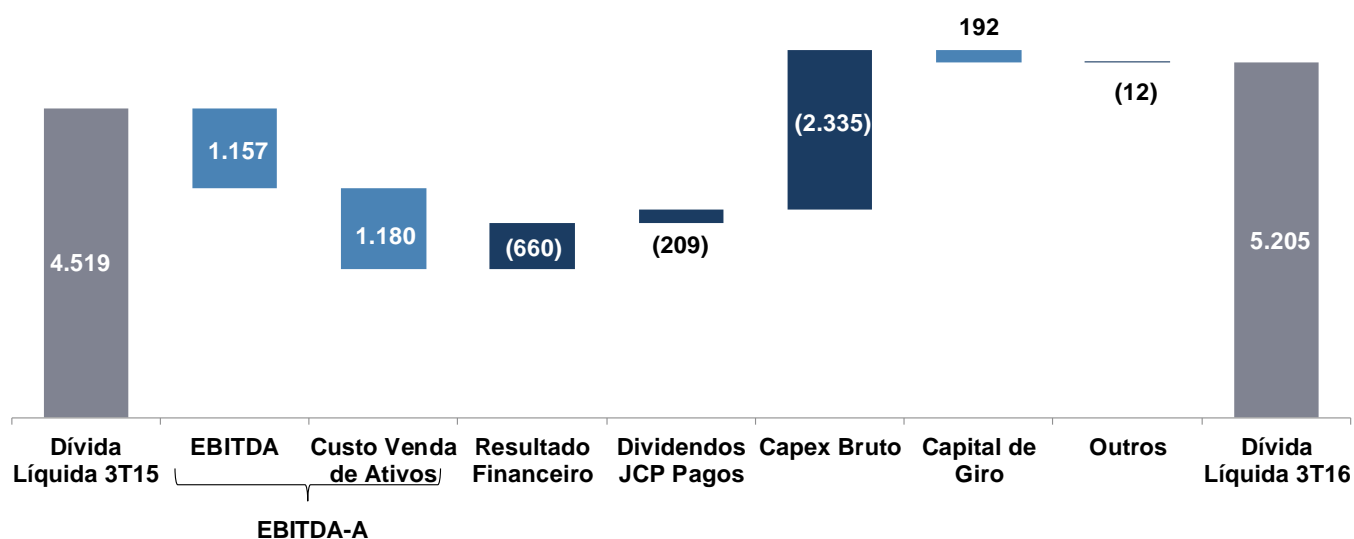
VI. Estrutura de Capital - JSL Consolidada

A liquidez da JSL é de R\$1,5 bilhão, composta por R\$1,3 bilhão de caixa e aplicações e R\$150 milhões em linhas de crédito compromissadas, ainda não sacadas. Esta liquidez representa 1,4x a dívida bruta de curto prazo. Dentro do nosso endividamento bruto, destacamos o FINAME, com um saldo de R\$1,4 bilhão em 30/setembro, sendo 73,2% deste valor pré-fixado. Ao final do trimestre, 67,4% da nossa dívida líquida estava atrelada ao CDI.

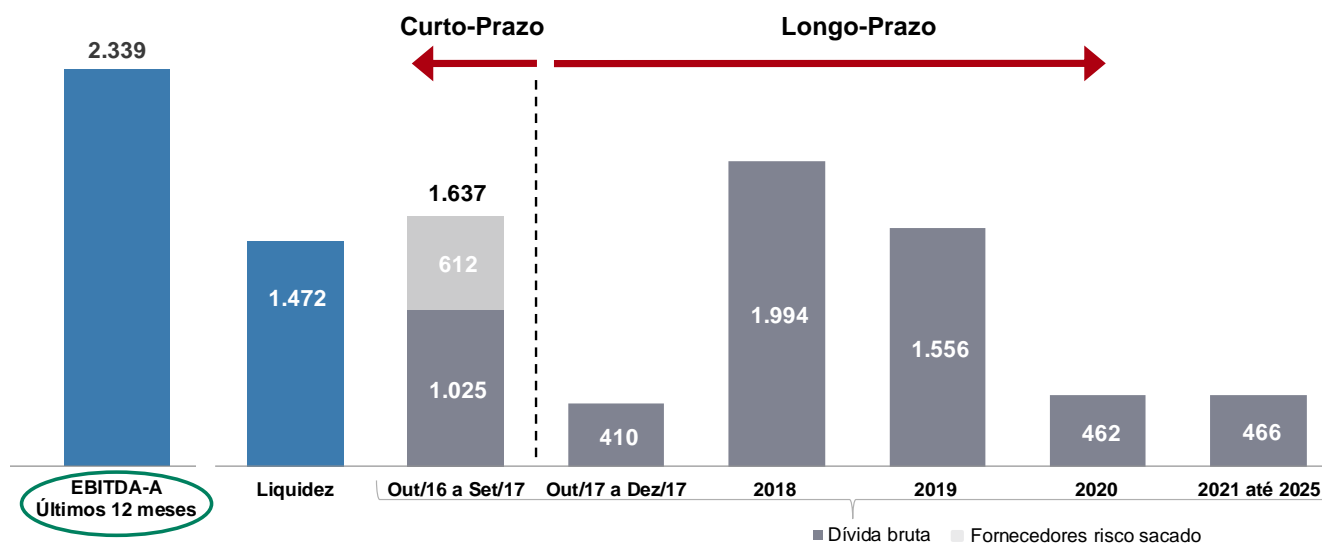
Endividamento - JSL Consolidada (R\$ milhões)	30/09/2015	31/12/2015	31/03/2016	30/06/2016	30/09/2016
Caixa e aplicações financeiras	(1.331,5)	(1.686,6)	(1.237,2)	(1.335,0)	(1.322,4)
Empréstimos e financiamentos	3.528,0	3.740,5	3.615,1	4.024,6	3.971,9
Debêntures	1.363,1	1.614,5	1.659,1	1.576,7	1.577,9
Leasing a pagar	298,5	354,3	365,1	366,9	364,7
Dívida bruta total	5.189,6	5.709,3	5.639,3	5.968,3	5.914,5
Dívida líquida total	3.858,0	4.022,7	4.402,1	4.633,3	4.592,1
Fornecedores Risco Sacado	660,5	625,2	567,8	409,1	612,4
Dívida líquida + Fornecedores Risco Sacado	4.518,5	4.647,9	4.969,9	5.042,4	5.204,5
Custo Médio da Dívida Líquida* (a.a.)	12,4%	13,0%	13,3%	13,3%	13,3%

* Com Fornecedores Risco Sacado

Evolução da Dívida Líquida + Fornecedores Risco Sacado (em R\$ milhões)



Cronograma de amortização da dívida bruta + Fornecedores risco sacado (R\$ milhões)

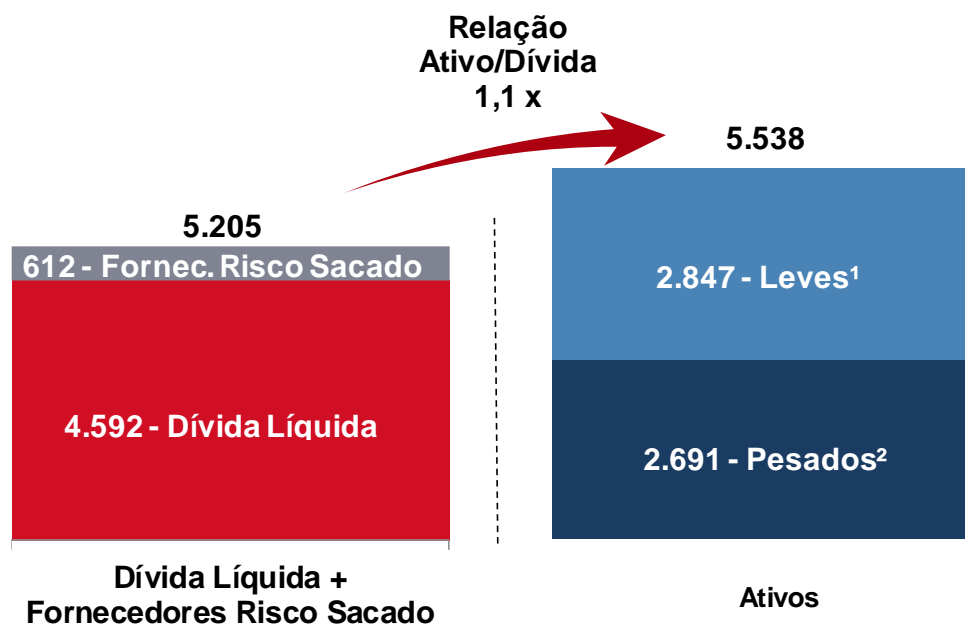


Resultado Financeiro

O aumento de 29,8% nos juros financeiros líquidos em comparação com o 3T15 é justificado pelo aumento da dívida líquida média, que inclui os fornecedores risco sacado, (calculada pela média do 3T16 e 2T16 contra a média do 3T15 e 2T15), que foi de R\$4,4 bilhões para R\$5,1 bilhões (+15,6%), devido aos investimentos em expansão e pelo aumento de 0,9 p.p. no custo médio da dívida líquida, justificado principalmente pela mudança no *mix* da dívida líquida (passando de 59,3% no 3T15 para 67,4% atrelado ao CDI).

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	JSL - Consolidada								
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15	
Receitas Financeiras	43,1	90,5	99,7	131,3%	10,2%	128,1	244,6	90,9%	
Despesas Financeiras	(246,9)	(194,8)	(246,1)	-0,3%	26,3%	(572,5)	(629,6)	10,0%	
Resultado Derivativos	51,2	(81,7)	(38,7)	-175,6%	-52,6%	69,8	(133,1)	-290,7%	
Total	(152,6)	(186,0)	(185,1)	21,3%	-0,5%	(374,6)	(518,1)	38,3%	

Valor dos Ativos / Dívida Líquida + Fornecedores Risco Sacado (R\$ milhões)



¹ Imobilizado líquido de leves, bens disponíveis leves para venda, estoque pago das Concessionárias de leves e contas a receber, estoques e fornecedores de operações de venda de ativos com gestão.

² Imobilizado líquido de pesados, construções em andamento, benfeitorias em propriedades de terceiros, computadores, móveis e utensílios, embarcações, bens pesados disponíveis para venda e estoque pago das Concessionárias de pesados.

Indicadores de Alavancagem

Indicadores de Alavancagem	30/09/2015	31/12/2015	31/03/2016	30/06/2016	30/09/2016	Covenants
Dívida Líquida / EBITDA-A ²	2,1x	2,0x	2,1x	2,1x	2,0x	n.a.
Dívida Líquida / EBITDA ²	3,7x	3,7x	3,9x	4,0x	4,0x	n.a.
EBITDA-A ² / Juros líquidos	4,3x	4,5x	4,6x	4,6x	4,4x	n.a.
Dívida líquida + Fornecedores risco sacado / EBITDA-A ²	2,5x	2,4x	2,3x	2,2x	2,2x	Máx 3,5x
Dívida líquida + Fornecedores risco sacado / EBITDA ²	4,3x	4,3x	4,4x	4,3x	4,5x	n.a.
EBITDA-A ² / Juros líquidos*	4,1x	3,8x	3,9x	3,9x	3,8x	Min 2,0x

¹ Imobilizado + Recebível e Estoques "venda a prazo" (Venda de Ativos com Gestão / CPC 06) + Bens Disponíveis para Venda

² Período acumulado dos últimos 12 meses

³ Caixa + Linha compromissada

* Inclui parcela referente ao custo embutido no valor do bem (fornecedores risco sacado)

VII. Fluxo de Caixa e ROIC - JSL Consolidada

Fluxo de Caixa Sintético¹ (R\$ milhões)	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15
Lucro antes dos Impostos	14,1	(25,9)	(40,6)	-387,4%	56,8%	61,9	(49,6)	-180,2%
Depreciação e Amortização	132,3	132,2	136,2	3,0%	3,0%	371,5	394,1	6,1%
Custo da Venda de Ativos ²	233,3	336,9	340,8	46,1%	1,2%	617,3	926,6	50,1%
Outros ajustes não caixa ao lucro líquido	186,2	129,8	170,7	-8,3%	31,6%	419,0	501,6	19,7%
Contas a receber, Estoque e Fornecedores	221,6	(348,4)	336,2	51,8%	196,5%	42,3	119,8	183,0%
Outros Ativos e Passivos	25,7	2,5	77,3	200,8%	3009,9%	76,7	34,6	-54,9%
Juros pagos	(131,4)	(145,0)	(107,3)	-18,3%	-26,0%	(333,6)	(412,3)	23,6%
Geração Operacional de Caixa	681,8	82,1	913,4	34,0%	1012,4%	1.255,2	1.514,8	20,7%
Aumento do Imobilizado ³	(65,6)	(505,2)	(684,7)	943,8%	35,5%	(550,9)	(1.380,4)	150,6%
Outros Investimentos ⁴	(1,8)	(2,8)	(18,1)	896,3%	-542,3%	(4,1)	(95,3)	2209,0%
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	614,4	(425,9)	210,7	-65,7%	-149,5%	700,2	39,0	-94,4%
Dividendos + JCP	-	(1,3)	1,3	n.a.	n.a.	(17,2)	(208,7)	1113,0%
Empréstimos e Financiamentos	(345,3)	538,7	(219,8)	-36,3%	140,8%	(520,3)	(158,7)	-69,5%
Ações em Tesouraria	(38,4)	(13,8)	(4,8)	-87,6%	-65,4%	(56,8)	(35,9)	-36,7%
Aumento (Redução) do Caixa e Aplicações Financeiras	230,6	97,8	(12,6)	-105,5%	112,9%	105,9	(364,2)	-443,8%

¹ Considera como caixa o montante de aplicações financeiras classificadas como ativo circulante (Títulos e Valores Mobiliários)

² Custo não caixa

³ De acordo com o IFRS, as variações de caixa apresentadas na linha de aumento do imobilizado da demonstração do fluxo de caixa contemplam apenas os valores efetivamente desembolsados pela Companhia. Tais aquisições realizadas com financiamentos vinculados não apresentam reflexo na demonstração do fluxo de caixa quando da sua contratação, pois o banco paga direto o fornecedor. Entretanto, à medida que tais financiamentos são amortizados, os respectivos desembolsos de caixa se refletem na linha de Empréstimos e Financiamentos.

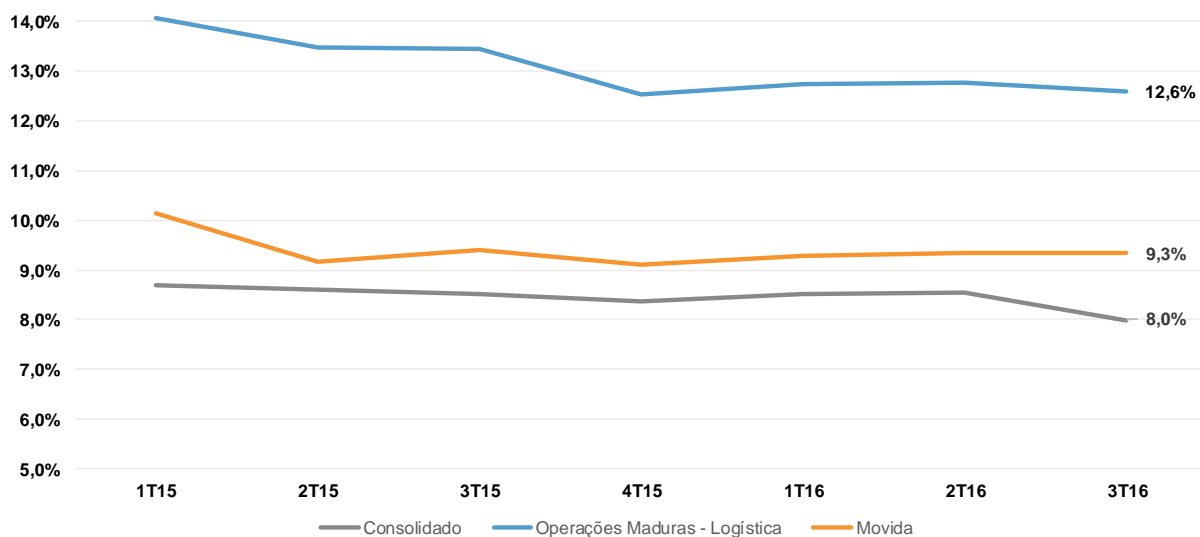
⁴ Intangível e incorporação de controlada

ROIC LTM com base em 30/09/2016 (R\$ milhões)	JSL Consolidada*	JSL Logística	Operações com mais de 12 meses de faturamento	Outras operações (menos de 12 meses de faturamento)	Movida	JSL Concessionárias
Receita Líquida	6.553,0	4.027,2	3.621,9	405,3	1.833,4	854,6
Lucro Bruto	1.277,8	677,1	675,8	1,3	433,5	162,1
(-) Despesas Administrativas e de Vendas	(610,4)	(255,4)	(194,8)	(59,6)	(178,9)	(167,8)
(+) Despesas Extraordinárias	1,1	1,1	-	-	-	-
(-) Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(51,4)	(13,1)	(29,2)	16,1	(39,0)	0,7
EBIT¹	617,1	409,6	451,8	(42,2)	215,7	(4,9)
(-) Impostos (Considera alíquota efetiva de 30%)	(185,1)	(122,9)	(135,5)	12,7	(64,7)	1,5
(=) Lucro Operacional Líquido menos Impostos (NOPLAT) (A)	432,0	286,7	316,3	(29,5)	151,0	(3,4)
(=) Capital Investido Médio (B)	4.775,2	3.461,8	2.417,7	1.044,0	1.073,2	227,3
ROIC sem efeito do ágio (A/B)	9,0%	8,3%	13,1%	-2,8%	14,1%	-1,5%
(=) Capital Investido Médio com fornecedores risco sacado (C)	5.411,6	3.554,2	2.510,2	1.044,0	1.617,1	227,3
ROIC com fornecedores risco sacado sem efeito do ágio (AC)	8,0%	8,1%	12,6%	-2,8%	9,3%	-1,5%

* Contempla a consolidação dos resultados financeiros da JSL Logística, JSL Concessionárias, Movida e despesas de empresas pré-operacionais já considerando as eliminações entre os negócios

¹ Exclui efeitos não recorrentes

ROIC com Risco Sacado *



* Sem o efeito do Ágio

VIII. Fluxo de Caixa Livre

Nos últimos doze meses, a JSL apresentou uma geração operacional de caixa de R\$2,5 bilhões, fruto do foco da Companhia em sua estratégia de crescimento, e da flexibilidade na gestão do investimento.

O investimento em renovação totalizou R\$1,1 bilhão no período, o que resultou em uma geração de caixa antes do crescimento de R\$1,5 bilhão.

O investimento de expansão foi de R\$1,3 bilhão, principalmente devido ao crescimento na Movida.

Essa dinâmica nos últimos 12 meses gerou um fluxo de caixa livre para a firma de R\$194 milhões para a Companhia. O modelo de negócios da Logística presume que os investimentos sejam necessariamente atrelados a contratos, os quais garantem a geração de caixa futura das operações, em geral com volumes mínimos garantidos. Vale ressaltar que o EBITDA dos períodos também estão impactados pelos efeitos do crescimento, tanto no lado da Logística, uma vez que os novos contratos demandam custos pré-operacionais enquanto ainda não geram receitas, e possuem uma curva gradual até atingir sua plena capacidade. Na Movida o EBITDA foi afetado pelos investimentos nas lojas RAC e nas lojas de Seminovos, que acreditamos que devem chegar em plena maturidade em meados de 2017.

Fluxo de Caixa Livre Antes do Investimento de Expansão - JSL Consolidada (R\$ Milhões)	2014	2015	Últimos 12 meses
EBITDA	869	1.092	1.157
Custo com a Venda de Ativos não Caixa ¹	499	870	1.180
Impostos + Capital de Giro	(207)	161	83
Vendas de Ativos com Gestão	(35)	44	109
Geração Operacional de Caixa	1.127	2.168	2.529
Capex de Renovação ²	(362)	(727)	(1.057)
Venda de Ativos com Gestão - Renovação	(143)	-	-
Caixa Gerado Antes do Crescimento e Juros	622	1.441	1.472
Capex de Expansão ²	(1.400)	(1.509)	(1.278)
Venda de Ativos com Gestão - Expansão	(47)	-	-
Fluxo de Caixa Livre para Firma	(825)	(68)	194

¹ Considera o custo não caixa da revenda usual de ativos e CPC06

² Considera investimento total, ou seja, o montante efetivamente pago com o caixa da companhia mais a porção financiada

IX. Guidance

R\$ milhões	Realizado 9M16	Guidance 2016			Realizado 2015		
	Consolidado*	Consolidado*	Logística	Movida (RAC + GTF)	Consolidado*	Logística ¹	Movida (RAC + GTF) ¹
Receita bruta de Serviços	3.894	5.050 a 5.350	4.250 a 4.400	800 a 950	4.699	4.054	718
EBITDA	872	1.150 a 1.300	840 a 875	310 a 400	1.101 ²	809 ²	279 ²
Investimento Bruto	1.746	1.700 a 2.000	250 a 300	1.450 a 1.650	2.236	810	1.423
Venda de Ativos	982	1.300 a 1.600	200 a 400	1.100 a 1.400	905	310	583
Investimento Líquido	764	350 a 600	50 a 100	250 a 350	1.343	500	840

* A diferença da soma da Logística e Movida para o Consolidado é o efeito das Concessionárias e Leasing

¹ As informações de 2015 não contemplam a reestruturação societária com a transferência de ativos e passivos da unidade que estão na Movida Gestão e Terceirização de Frotas S.A. (GTF) para outras empresas do mesmo grupo econômico através de cisão parcial.

² EBITDA recorrente, ou seja, desconsidera itens não recorrentes.

X. Mercado de Capitais

Índice Small Cap **SMLL**

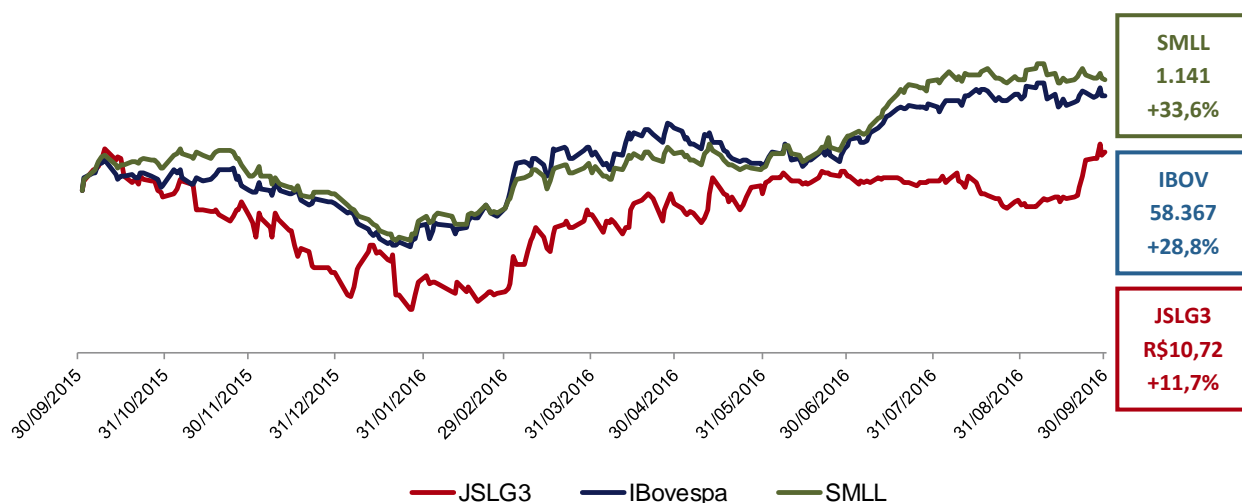
Performance das ações

A JSL está listada no Novo Mercado da BM&FBOVESPA e suas ações fazem parte do Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada (IGC) e do Índice de Ações com Tag Along Diferenciado (ITAG). Desde janeiro de 2013, a JSLG3 faz parte do Índice BM&FBOVESPA *Small Cap* (SMLL).

No dia 30 de setembro de 2016 as ações JSLG3 estavam cotadas a R\$10,72.

No 3T16 a Companhia possuía um total de 202.500.000 ações, total composto por 202.077.032 ações em circulação e 422.968 ações em tesouraria. No 3T16, a Companhia recomprou 461.400 ações. No dia 09/08/2016 a Companhia cancelou 4.500.000 ações que estavam em tesouraria.

Comparativo de Desempenho JSLG3 x SMLL11 x IBOV (Desde o 30/09/2015 até 30/09/2016 – Base 100)



XI. Glossário

AVP – Ajuste a valor presente. Aplicado a ativos e passivos monetários de forma a refletir seu valor presente, levando em consideração os fluxos de caixa contratuais, a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos e as taxas praticadas no mercado para transações similares. Subsequentemente, tais efeitos são realocados nas linhas de receita e despesa financeira na demonstração de resultados, pelo prazo de fruição dos juros em relação aos fluxos de caixa contratuais.

Cargas Gerais ou Transporte de Cargas Gerais – Serviços de escoamento de produtos no sistema “ponto A” para “ponto B”, através de veículos Carga Completa (*Full Truck Load*).

EBITDA-A ou EBITDA Adicionado – Corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da venda de ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa, uma vez que se trata da mera representação contábil da baixa dos ativos no momento de sua alienação. Dessa forma, a Administração da Companhia acredita que o EBITDA-A é a medida prática mais adequada do que o EBITDA tradicional como aproximação da geração de caixa, de modo a aferir a capacidade da Companhia de cumprir com suas obrigações financeiras.

Eliminações – Compensação dos valores inerentes às operações realizadas entre as empresas JSL Logística, Movida e JSL Concessionárias, tendo assim, efeito nulo nos números da JSL Consolidada.

FINAME – Destinado para financiar a aquisição de máquinas e equipamentos novos, de fabricação nacional, com condições atrativas.

FINEM – Financiamento a empreendimentos de valor igual ou superior a R\$10 milhões, com objetivo de implantação, ampliação, recuperação e modernização de ativos fixos, realizados diretamente pelo BNDES ou por meio de Instituições Financeiras Credenciadas ao BNDES a custos diferenciados.

Floor Plan – Programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados, e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas montadoras às concessionárias, que em geral, possui um período inicial de carência, isento de qualquer ônus, que pode variar para cada montadora.

Fornecedores risco sacado – Convênios com instituições financeiras para gerir os compromissos com fornecedores. Os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas de veículos para as instituições financeiras.

Fundos Montadoras – Fundo para capitalização de concessionárias, composto pelo aporte inicial e os valores percentuais do custo de aquisição de veículos vendidos pelas montadoras, depositados em fundos administrados por instituições financeiras ligadas às mesmas, em nome das concessionárias. Esses fundos são utilizados como garantia das linhas de crédito de fornecimento de veículos, e podem ser sacados os valores de contribuição excedentes às metas de contribuição estabelecidas anualmente. A utilização dos recursos deve ser submetida à análise e aprovação das montadoras.

Gestão e Terceirização de Frotas (veículos / máquinas / equipamentos) **com adição de serviço** – Serviços de gestão e terceirização prestados pela JSL Logística por meio de frotas compostas por veículos leves e pesadas, incluindo atividades de dimensionamento e serviços agregados à frota, máquinas e equipamentos.

JSL Concessionárias de Veículos ou **Concessionárias** – Incorporada à JSL em fevereiro de 2012, é uma *holding* detentora de uma rede de 37 concessionárias, sendo 24 de veículos leves e 13 de veículos pesados, e uma corretora de seguros. As concessionárias de veículos leves, estão sob as marcas Volkswagen, Fiat e Ford, e a de pesados, sob a marca MAN. Consolida as empresas Original Veículos Ltda., Avante Veículos Ltda., Ponto Veículos Ltda., Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda., Vintage Corretora e Administradora de Seguros Ltda..

JSL Logística – Contempla os resultados das operações logísticas da JSL, bem como da Schio.

Movida Gestão e Terceirização de Frotas S.A. ou **GTF** – Locação de veículos, máquinas e equipamentos com ou sem condutor, com gestão e manutenção de frotas.

Movida Participações S.A. ou **Movida** – consolida todas as atividades de *rent a car* (RAC) operadas pela Movida Rent a Car Ltda., e as de gestão e terceirização de frotas (GTF).

Movida Rent a Car S.A. ou **RAC** – Constitui a consolidação das informações da Movida Ltda. e APTA Ltda., empresas adquiridas em dezembro de 2013 que prestam serviços de locação de veículos leves, diário, mensal e anual, para pessoas físicas e jurídicas.

RMC ou **Receita com os Mesmos Contratos** – compreende as receitas provenientes dos contratos existentes em ambos os períodos de comparação.

ROIC das Operações Maduras – É composto pelos resultados dos contratos que contabilizaram no mínimo 12 meses de faturamento anteriores ao término do período corrente, abrangendo inclusive, eventuais períodos de ramp-up. A dívida líquida das operações maduras é composta sobre o saldo da dívida operacional vinculada aos ativos e para a dívida corporativa o saldo do período anterior acrescido de ajustes de eventuais operações que impactaram o caixa dos últimos 12 meses.

Serviços Dedicados ou Serviços Dedicados à Cadeia de Suprimentos – Serviços oferecidos de forma integrada e customizada para cada cliente, que incluem a gestão do fluxo de insumos/matérias-primas e informações da fonte produtora até a entrada da fábrica (operações *Inbound*), o fluxo de saída do produto acabado da fábrica até a ponta de consumo (operações *Outbound*) e, a movimentação de produtos e gestão de estoques internos, Logística Reversa e Armazenagem.

Taxa de ocupação – O cálculo da taxa de ocupação considera o total de veículos menos os carros em implantação e disponíveis para venda.

Transporte de Passageiros – Serviços de fretamento para empresas, transporte público municipal e intermunicipal de passageiros.

Venda de Ativos com Gestão – Venda de veículos vinculada aos contratos de prestação de serviço de gestão de frotas.

XII. Anexos

1. JSL Logística

Demonstração de Resultado do Período (R\$ milhões)	Logística									
	3T15 ¹	2T16 ¹	3T16 ¹	Var. 3T16 ¹ x3T15 ¹	Var. 3T16 ¹ x2T16 ¹	9M15 ¹	9M16 ¹	Var. 9M16 ¹ x9M15 ¹	Últimos 12 Mese ¹	
Receita Bruta	1.149,5	1.202,0	1.208,4	5,1%	0,5%	3.322,6	3.486,2	4,9%	4.598,5	
Receita de Venda e Prestação de Serviço	1.060,5	1.129,1	1.140,2	7,5%	1,0%	3.071,7	3.298,0	7,4%	4.338,3	
Receita Renovação de Frota	89,0	72,9	68,2	-23,4%	-6,4%	250,9	188,3	-25,0%	260,2	
(-) Deduções da Receita	(122,4)	(139,6)	(142,9)	16,7%	2,4%	(356,8)	(403,1)	13,0%	(515,8)	
Deduções da Receita	(122,2)	(137,2)	(142,1)	16,3%	3,6%	(355,7)	(399,2)	12,2%	(511,6)	
Deduções da Receita de Vendas Ativos Utilizados Prest. Serviços	(0,3)	(2,4)	(0,8)	166,7%	-66,7%	(1,1)	(3,9)	254,5%	(4,2)	
(=) Receita Líquida	1.027,0	1.062,4	1.065,5	3,7%	0,3%	2.965,8	3.083,1	4,0%	4.082,7	
Receita de Venda e Prestação de Serviço	938,3	991,9	998,1	6,4%	0,6%	2.716,0	2.898,8	6,7%	3.826,7	
Receita Renovação de Frota	88,7	70,5	67,4	-24,0%	-4,4%	249,8	184,4	-26,2%	256,0	
(-) Custos Totais	(837,7)	(881,6)	(904,9)	8,0%	2,6%	(2.442,8)	(2.547,5)	4,3%	(3.377,8)	
(=) Lucro Bruto	189,3	180,8	160,7	-15,1%	-11,1%	523,0	535,6	2,4%	704,9	
Margem Bruta	18,4%	17,0%	15,1%	-3,4 p.p.	-1,9 p.p.	52,9%	52,4%	-0,5 p.p.	17,3%	
(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro	(66,9)	(63,2)	(69,7)	4,2%	10,3%	(195,4)	(208,9)	6,9%	(271,9)	
Despesas Administrativas e Comerciais	(57,2)	(65,8)	(61,0)	6,6%	-7,3%	(168,4)	(194,4)	15,4%	(253,7)	
Despesas Tributárias	(1,4)	(1,5)	(1,3)	-7,1%	-13,3%	(2,8)	(3,8)	35,7%	(5,1)	
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(8,3)	4,1	(7,4)	-10,8%	-280,5%	(24,2)	(10,7)	-55,8%	(13,1)	
EBIT	122,4	117,6	91,0	-25,7%	-22,6%	327,6	326,8	-0,2%	433,0	
Margem EBIT	13,0%	11,9%	9,1%	-3,9 p.p.	-2,7 p.p.	12,1%	11,3%	-0,8 p.p.	11,3%	
EBITDA	226,1	227,4	207,6	8,6%	2,6%	621,5	656,8	5,7%	870,3	
Margem EBITDA	24,1%	22,9%	20,8%	-3,3 p.p.	-2,1 p.p.	22,9%	22,7%	-0,2 p.p.	22,7%	
EBITDA-A	312,6	297,5	275,2	-1,6%	10,6%	868,5	841,6	-3,1%	1.125,7	
Margem EBITDA-A	30,4%	28,0%	25,8%	-4,6 p.p.	-2,2 p.p.	29,3%	27,3%	-2,0 p.p.	27,6%	

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

Ativo	Logística		
	3T15	2T16	3T16
Em R\$ milhões			
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	408,3	474,9	485,7
Títulos e valores mobiliários	484,9	599,8	558,2
Contas a receber	885,0	837,8	777,8
Estoques	22,9	32,3	30,8
Impostos a recuperar	155,9	137,5	126,7
Outros créditos	47,1	43,4	38,9
Despesas antecipadas	40,6	36,5	19,0
Bens disponibilizados para venda (renovação de frota)	118,2	159,9	149,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1,1	-	-
Total do Ativo Circulante	2.163,9	2.322,2	2.186,3
Ativo não circulante			
Não circulante			
Títulos e valores mobiliários	10,0	10,0	-
Instrumentos financeiros derivativos	60,3	27,3	45,8
Contas a receber	36,2	17,5	17,6
Impostos a recuperar	22,0	22,5	19,4
Depósitos judiciais	67,1	28,9	96,6
Partes relacionadas	0,2	59,3	60,4
Outros créditos	8,8	5,1	5,0
Despesas Antecipadas	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(0,0)	1,7	1,9
Ativos mantidos para distribuição aos acionistas	(106,9)	(120,4)	(7,3)
Total do Realizável a Longo Prazo	97,8	51,8	239,5
Investimentos	1.149,3	1.133,8	1.122,1
Imobilizado	2.953,9	3.152,0	3.167,1
Intangível	293,7	315,9	312,1
Total do ativo não circulante	4.396,9	4.601,7	4.601,4
Total do Ativo	6.658,6	6.975,7	7.027,2

Passivo	Logística		
	3T15	2T16	3T16
Em R\$ milhões			
Passivo circulante			
Empréstimos e financiamentos	505,3	598,6	743,2
Debêntures	148,5	59,6	77,1
Arrendamento financeiro a pagar	71,2	93,4	104,4
Fornecedores	77,1	67,1	191,5
Fornecedores risco sacado	55,3	116,1	-
Floor Plan	-	-	-
Obrigações trabalhistas	198,1	178,7	192,1
Obrigações tributárias	34,8	45,7	43,4
Contas a pagar e adiantamentos	143,4	133,5	130,8
Partes relacionadas	0,7	7,5	15,2
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social a pagar	0,3	2,3	0,4
Total do passivo circulante	1.234,8	1.302,5	1.498,2
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	2.780,8	3.224,5	3.014,9
Debêntures	1.214,5	1.208,2	1.203,1
Arrendamento financeiro a pagar	97,4	124,3	133,3
Partes relacionadas	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	0,4	25,3	19,4
Obrigações tributárias	1,5	3,5	3,2
Provisão para demandas judiciais e administrativas	79,2	47,0	55,9
Imposto de renda e contribuição social a pagar	232,8	215,2	201,8
Contas a pagar e adiantamentos	87,3	147,7	147,8
Passivos Mantidos para Distribuição aos Acionistas	(100,6)	(108,2)	(7,3)
Total do passivo não circulante	4.393,4	4.887,4	4.772,1
Patrimônio líquido			
Capital social	660,5	660,4	660,4
Reserva de capital	8,6	10,3	10,9
Ações em tesouraria	(49,1)	(45,2)	(50,0)
Avaliação patrimonial	4,6	4,6	4,6
Reservas de lucros	405,7	155,8	130,9
Participação de não controladores	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-
Total do patrimônio líquido	1.030,3	785,8	756,9
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	6.658,6	6.975,7	7.027,2

2. Movida

Demonstração de Resultado do Período (R\$ milhões)	Movida								
	3T15 ¹	2T16 ¹	3T16 ¹	Var. 3T16 ¹ x3T15 ¹	Var. 3T16 ¹ x2T16 ¹	9M15 ¹	9M16 ¹	Var. 9M16 ¹ x9M15 ¹	Últimos 12 Meses ¹
Receita Bruta	343,4	489,2	507,7	47,8%	3,8%	856,4	1.427,5	66,7%	1.812,3
Receita de Venda e Prestação de Serviço	176,0	207,9	227,7	29,4%	9,5%	464,7	652,6	40,4%	847,2
Receita Renovação de Frota	167,4	281,3	280,0	67,3%	-0,5%	391,7	775,0	97,9%	965,1
(-) Deduções da Receita	(7,0)	(9,0)	(9,0)	28,6%	0,0%	(20,7)	(27,4)	32,4%	(34,4)
(=) Receita Líquida	336,4	480,2	498,7	48,2%	3,9%	835,7	1.400,2	67,5%	1.777,9
Receita de Venda e Prestação de Serviço	169,0	198,9	220,8	30,7%	11,0%	444,0	627,2	41,3%	814,9
Receita Renovação de Frota	167,4	281,3	277,9	66,0%	-1,2%	391,7	772,9	97,3%	963,0
(+) Custos Totais	(265,1)	(378,3)	(378,0)	42,6%	-0,1%	(650,1)	(1.074,7)	65,3%	(1.372,8)
(=) Lucro Bruto	71,2	101,9	120,6	69,4%	18,4%	185,7	325,5	75,3%	405,1
<i>Margem Bruta</i>	21,2%	21,2%	24,2%	3,0 p.p.	3,0 p.p.	22,2%	23,2%	1,0 p.p.	22,8%
(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro	(28,7)	(59,7)	(67,1)	133,8%	12,4%	(76,0)	(177,2)	133,2%	(214,5)
Despesas Administrativas e Comerciais	(23,9)	(49,2)	(52,9)	121,3%	7,5%	(69,2)	(143,4)	107,2%	(175,3)
Despesas Tributárias	(0,3)	(0,0)	(0,1)	-66,7%	n.a.	(0,7)	(0,1)	-85,7%	(0,2)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(4,5)	(10,5)	(14,2)	215,6%	35,2%	(6,1)	(33,7)	452,5%	(39,0)
EBIT	42,5	42,2	53,5	25,9%	26,8%	109,7	148,2	35,1%	190,6
<i>Margem EBIT</i>	25,1%	21,2%	24,2%	-0,9 p.p.	3,0 p.p.	24,7%	23,6%	-1,1 p.p.	23,4%
EBITDA	66,3	61,4	70,1	5,7%	14,2%	176,2	203,0	15,2%	271,0
<i>Margem EBITDA</i>	39,2%	30,9%	31,8%	-7,5 p.p.	0,9 p.p.	39,7%	32,4%	-7,3 p.p.	33,3%
EBITDA-A	227,5	325,4	332,0	45,9%	2,0%	556,9	931,6	67,3%	1.181,4
<i>Margem EBITDA-A</i>	67,6%	67,8%	66,6%	-1,1 p.p.	-1,2 p.p.	66,6%	66,5%	-0,1 p.p.	66,4%

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

Ativo	Movida		
	3T15	2T16	3T16
Em R\$ milhões			
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	306,6	73,0	65,3
Títulos e valores mobiliários	42,5	52,8	77,9
Contas a receber	174,7	211,4	236,0
Estoque	-	-	-
Impostos a recuperar	4,5	16,3	16,8
Outros créditos	13,2	15,7	11,5
Adiantamento de Terceiros	-	-	-
Despesas antecipadas	19,3	21,8	16,6
Bens disponibilizados para venda (renovação de frota)	67,9	173,7	201,2
Partes relacionadas	-	16,3	12,2
Total do Ativo Circulante	628,6	581,0	637,4
Ativo não circulante			
Não circulante			
Títulos e valores mobiliários	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	16,7	-	1,5
Contas a receber	-	-	-
Impostos a recuperar	-	-	-
Depósitos judiciais	0,2	0,2	0,2
Partes relacionadas	-	-	-
Ativos mantidos para distribuição aos acionistas	106,9	120,4	7,3
Outros créditos	0,0	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	(0,0)
Total do Realizável a Longo Prazo	123,7	120,6	8,9
Investimentos	(0,0)	(0,0)	(0,0)
Imobilizado	1.574,6	1.766,3	1.901,1
Intangível	11,7	14,2	16,2
Total do ativo não circulante	1.710,0	1.901,1	1.926,1
Total do Ativo	2.338,6	2.482,1	2.563,6

Passivo	Movida		
	3T15	2T16	3T16
Em R\$ milhões			
Passivo circulante			
Empréstimos e financiamentos	56,0	35,4	36,8
Debêntures	-	10,8	-
Arendamento financeiro a pagar	68,5	74,8	62,5
Fornecedores	409,9	536,0	564,2
Risco sacado a pagar (montadoras)	596,5	293,0	491,4
Floor Plan	-	-	-
Obrigações trabalhistas	16,2	19,9	25,1
Obrigações tributárias	3,1	3,0	5,9
Contas a pagar e adiantamentos	14,0	10,6	10,0
Partes relacionadas	-	6,4	0,7
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	47,8	48,3
Imposto de renda e contribuição social a pagar	0,7	-	-
Total do passivo circulante	1.164,9	1.037,5	1.244,9
Não circulante			
Passivos mantidos para distribuição aos acionistas	100,6	108,2	5,1
Empréstimos e financiamentos	186,0	139,9	150,7
Debêntures	-	298,1	297,7
Arendamento financeiro a pagar	59,0	74,5	64,5
Partes relacionadas	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	0,0	3,4	-
Obrigações tributárias	27,6	-	-
Prov. p/ perdas invest. em continuidade	-	-	-
Provisão para demandas judiciais e administrativas	-	0,1	0,1
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	44,7	41,2
Contas a pagar e adiantamentos	3,7	-	-
Total do passivo não circulante	376,9	668,9	559,3
Patrimônio líquido			
Capital social	624,3	624,3	715,6
Reserva de capital	-	-	-
Ações em tesouraria	-	-	-
Avaliação patrimonial	-	-	-
Reservas de lucros	54,1	30,2	43,7
Participação de não controladores	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	118,4	121,3	-
Total do patrimônio líquido	796,7	775,7	759,3
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	2.338,6	2.482,1	2.563,6

3. JSL Concessionárias

Demonstração de Resultado do Período (R\$ milhões)	Concessionárias								
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15	Últimos 12 Meses
Receita Bruta	258,4	235,4	212,7	-17,7%	-9,6%	842,6	676,4	-19,7%	917,6
(-) Deduções da Receita	(17,1)	(16,9)	(14,6)	-14,6%	-13,6%	(59,2)	(48,0)	-18,9%	(63,0)
(=) Receita Líquida	241,2	218,5	198,1	-17,9%	-9,3%	783,3	628,4	-19,8%	854,6
(-) Custos Totais	(197,6)	(175,4)	(159,0)	-19,5%	-9,4%	(645,0)	(507,0)	-21,4%	(692,5)
(=) Lucro Bruto	43,6	43,1	39,1	-10,3%	-9,3%	138,4	121,4	-12,3%	162,1
Margem Bruta	18,1%	19,7%	19,7%	1,7 p.p.	0,0 p.p.	17,7%	19,3%	1,7 p.p.	19,0%
(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro	(40,4)	(42,0)	(38,9)	-3,7%	-7,4%	(133,8)	(126,4)	-5,5%	(167,0)
Despesas Administrativas e Comerciais	(41,6)	(41,6)	(38,5)	-7,5%	-7,5%	(133,3)	(122,3)	-8,3%	(162,6)
Despesas Tributárias	(0,7)	(0,8)	(0,8)	14,3%	0,0%	(3,8)	(3,7)	-2,6%	(4,5)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	1,9	0,4	0,4	-78,9%	0,0%	3,3	(0,4)	-112,1%	0,1
EBIT	3,3	1,0	0,2	-93,9%	-80,0%	4,6	(5,0)	-208,7%	(4,9)
Margem EBIT	1,3%	0,5%	0,1%	-1,3 p.p.	-0,4 p.p.	0,6%	-0,8%	-1,4 p.p.	-0,6%
EBITDA	6,0	4,2	3,1	-48,3%	-26,2%	12,2	4,4	-63,9%	7,7
Margem EBITDA	2,5%	1,9%	1,6%	-0,9 p.p.	-0,4 p.p.	1,6%	0,7%	-0,9 p.p.	0,9%
EBITDA-A	8,8	10,4	6,0	-31,8%	-42,3%	20,8	17,5	-15,9%	23,9
Margem EBITDA-A	3,6%	4,8%	3,0%	-0,6 p.p.	-1,7 p.p.	2,7%	2,8%	0,1 p.p.	2,8%

Ativo	Concessionárias		
	3T15	2T16	3T16
Em R\$ milhões			
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	62,3	80,2	86,6
Títulos e valores mobiliários	-	-	-
Contas a receber	39,6	40,1	33,6
Estoques	194,4	133,3	141,8
Impostos a recuperar	17,1	19,1	18,9
Outros créditos	20,5	18,7	17,9
Adiantamento de Terceiros	4,8	4,2	3,9
Despesas antecipadas	3,7	4,4	2,2
Bens disponibilizados para venda (renovação de frota)	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-
Total do Ativo Circulante	342,4	300,0	305,0
Ativo não circulante			
Não circulante			
Títulos e valores mobiliários	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Contas a receber	-	-	-
Impostos a recuperar	0,0	-	-
Depósitos judiciais	2,9	3,6	4,0
Partes relacionadas	(0,1)	0,1	0,1
Outros créditos	59,2	55,8	55,0
Despesas Antecipadas	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11,3	12,9	12,8
Total do Realizável a Longo Prazo	73,2	72,4	71,9
Investimentos	0,0	0,0	0,0
Imobilizado	89,7	85,6	83,7
Intangível	25,6	48,8	50,5
	115,3	134,3	134,2
Total do ativo não circulante	188,5	206,7	206,1
Total do Ativo	531,0	506,8	511,0

Passivo	Concessionárias		
	3T15	2T16	3T16
Em R\$ milhões			
Passivo circulante			
Empréstimos e financiamentos	-	1,4	1,5
Debêntures	-	-	-
Arrendamento financeiro a pagar	-	-	-
Fornecedores	89,9	65,5	96,5
Risco sacado a pagar (montadoras)	-	-	-
Floor Plan	-	-	-
Obrigações trabalhistas	17,0	16,6	15,4
Obrigações tributárias	4,4	3,5	2,9
Contas a pagar e adiantamentos	84,9	61,6	35,7
Partes relacionadas	1,3	1,7	1,6
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social a pagar	4,4	3,2	3,2
Total do passivo circulante	201,9	153,3	157,0
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	0,0	24,9	24,8
Debêntures	-	-	-
Arrendamento financeiro a pagar	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Obrigações tributárias	0,3	0,3	0,2
Prov. p/ perdas invest. em continuidade	-	-	-
Provisão para demandas judiciais e administrativas	5,0	6,5	6,2
Imposto de renda e contribuição social a pagar	0,1	0,1	0,1
Contas a pagar e adiantamentos	-	-	-
Total do passivo não circulante	5,5	31,8	31,3
Patrimônio líquido			
Capital social	53,8	53,8	53,8
Reserva de capital	-	-	-
Ações em tesouraria	-	-	-
Avaliação patrimonial	-	-	-
Reservas de lucros	(22,5)	(24,5)	(23,3)
Participação de não controladores	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	292,3	292,3	292,3
Total do patrimônio líquido	323,6	321,6	322,8
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	531,0	506,8	511,0

4. Leasing

Demonstração de Resultado do Período (R\$ milhões)	Leasing								
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15	Últimos 12 Meses
Receita Bruta	1,5	6,3	8,1	440,0%	28,6%	3,3	19,1	478,8%	21,2
(-) Deduções da Receita	(0,0)	0,2	(0,2)	n.a.	-200,0%	(0,1)	(0,1)	0,0%	(0,1)
(=) Receita Líquida	1,5	6,5	7,9	426,7%	21,5%	3,2	18,9	490,6%	21,1
(-) Custos Totais	(1,2)	(4,6)	(6,0)	400,0%	30,4%	(2,7)	(14,1)	422,2%	(16,0)
(=) Lucro Bruto	0,2	1,9	1,9	850,0%	0,0%	0,5	4,8	860,0%	5,1
<i>Margem Bruta</i>	15,3%	28,8%	23,7%	8,5 p.p.	-5,1 p.p.	15,7%	25,5%	9,8 p.p.	24,0%
(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro	(1,6)	(2,8)	(2,0)	25,0%	-28,6%	(5,9)	(6,5)	10,2%	(8,4)
Despesas Administrativas e Comerciais	(1,6)	(2,8)	(2,0)	25,0%	-28,6%	(5,9)	(6,4)	8,5%	(8,3)
Despesas Tributárias	(0,0)	(0,0)	(0,0)	n.a.	n.a.	(0,0)	(0,0)	n.a.	(0,1)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(0,0)	(0,0)	(0,0)	n.a.	n.a.	(0,0)	(0,0)	n.a.	(0,0)
EBIT	(1,4)	(0,9)	(0,1)	-92,9%	-88,9%	(5,4)	(1,7)	-68,5%	(3,3)
<i>Margem EBIT</i>	-97,6%	-13,8%	-1,5%	96,2 p.p.	12,4 p.p.	-167,1%	-8,8%	158,2 p.p.	-15,7%
EBITDA	(0,3)	2,3	4,2	-1500,0%	82,6%	(2,8)	8,1	-389,3%	8,2
<i>Margem EBITDA</i>	-17,8%	35,2%	53,4%	71,2 p.p.	18,2 p.p.	-86,4%	43,1%	129,5 p.p.	38,9%
EBITDA-A	(0,3)	2,3	4,2	-1500,0%	82,6%	(2,8)	8,1	-389,3%	8,2
<i>Margem EBITDA-A</i>	-17,8%	35,2%	53,4%	71,2 p.p.	18,2 p.p.	-86,4%	43,1%	129,5 p.p.	38,9%

Ativo	Leasing		
	3T15	2T16	3T16
Em R\$ milhões			
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	1,7	2,7	3,0
Títulos e valores mobiliários	15,2	41,6	45,7
Contas a receber	(0,1)	(0,2)	(0,3)
Estoques	-	-	-
Impostos a recuperar	0,1	0,1	0,1
Outros créditos	0,1	0,2	0,2
Adiantamento de Terceiros	-	-	-
Despesas antecipadas	-	0,1	0,0
Bens disponibilizados para venda (renovação de frota)	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-
Total do Ativo Circulante	17,0	44,5	48,8
Ativo não circulante			
Não circulante			
Títulos e valores mobiliários	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Contas a receber	-	-	-
Impostos a recuperar	-	-	-
Depósitos judiciais	-	-	-
Partes relacionadas	-	0,1	0,1
Outros créditos	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2,5	4,8	5,5
Total do Realizável a Longo Prazo	2,5	4,8	5,5
Investimentos	0,0	-	0,0
Imobilizado	9,4	35,1	41,1
Intangível	3,6	3,7	3,7
	13,0	38,8	44,8
Total do ativo não circulante	15,6	43,6	50,4
Total do Ativo	32,6	88,1	99,1

Passivo	Leasing		
	3T15	2T16	3T16
Em R\$ milhões			
Passivo circulante			
Empréstimos e financiamentos	-	-	-
Debêntures	-	-	-
Arrendamento financeiro a pagar	-	-	-
Fornecedores	0,1	0,1	0,1
Risco sacado a pagar (montadoras)	-	-	-
Floor Plan	-	-	-
Obrigações trabalhistas	0,4	0,7	0,6
Obrigações tributárias	0,2	0,3	0,4
Contas a pagar e adiantamentos	3,8	49,6	57,2
Partes relacionadas	0,0	0,1	0,1
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	-
Total do passivo circulante	4,5	50,9	58,5
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	-	-	-
Debêntures	-	-	-
Arrendamento financeiro a pagar	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Obrigações tributárias	-	-	-
Prov. p/ perdas invest. em continuidade	-	-	-
Provisão para demandas judiciais e administrativas	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social a pagar	0,6	2,2	3,0
Contas a pagar e adiantamentos	-	-	-
Total do passivo não circulante	0,6	2,2	3,0
Patrimônio líquido			
Capital social	35,7	35,7	35,7
Reserva de capital	-	-	-
Ações em tesouraria	-	-	-
Avaliação patrimonial	-	-	-
Reservas de lucros	(8,2)	(8,6)	(8,0)
Participação de não controladores	-	-	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0,0	8,0	10,0
Total do patrimônio líquido	27,5	35,1	37,7
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	32,6	88,1	99,1

5. JSL Consolidada (Logística + Movida + Concessionárias + Leasing)

Demonstração de Resultado do Período (R\$ milhões)	Consolidado								
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15	Últimos 12 Meses
Receita Bruta	1.684,4	1.874,1	1.901,1	12,9%	1,4%	4.862,1	5.467,0	12,4%	7.166,4
Receita de Venda e Prestação de Serviço	1.440,6	1.511,1	1.549,0	7,5%	2,5%	4.223,7	4.485,1	6,2%	5.918,0
Receita Renovação de Frota	243,8	362,9	352,1	44,4%	-3,0%	638,4	981,9	53,8%	1.248,4
(-) Deduções da Receita	(146,6)	(165,3)	(166,7)	13,7%	0,8%	(436,8)	(478,6)	9,6%	(613,4)
(=) Receita Líquida	1.537,7	1.708,8	1.734,5	12,8%	1,5%	4.425,2	4.988,4	12,7%	6.553,0
Receita de Venda e Prestação de Serviço	1.294,2	1.348,2	1.385,3	7,0%	2,8%	3.788,0	4.012,5	5,9%	5.310,9
Receita Renovação de Frota	243,5	360,5	349,2	43,4%	-3,1%	637,3	975,9	53,1%	1.242,1
(-) Custos Totais	(1.233,3)	(1.380,9)	(1.412,2)	14,5%	2,3%	(3.577,7)	(4.000,9)	11,8%	(5.275,7)
(=) Lucro Bruto	304,4	327,8	322,3	5,9%	-1,7%	847,5	987,5	16,5%	1.277,3
Margem Bruta	19,8%	19,2%	18,6%	-1,2 p.p.	-0,6 p.p.	19,2%	19,8%	0,6 p.p.	19,5%
(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro	(137,7)	(167,7)	(177,8)	29,1%	6,0%	(411,2)	(518,9)	26,2%	(661,7)
Despesas Administrativas e Comerciais	(124,3)	(159,5)	(154,4)	24,2%	-3,2%	(376,8)	(467,6)	0,2 p.p.	(600,9)
Despesas Tributárias	(2,4)	(2,3)	(2,2)	-8,3%	-4,3%	(7,3)	(7,6)	4,1%	(9,9)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(11,0)	(5,9)	(21,2)	92,7%	259,3%	(27,1)	(43,7)	61,3%	(50,9)
EBIT	166,7	160,1	144,5	-13,3%	-9,7%	436,4	468,5	7,4%	615,5
Margem EBIT*	12,9%	11,9%	10,4%	-2,4 p.p.	-1,4 p.p.	11,5%	11,7%	0,2 p.p.	11,6%
(+) Resultado Financeiro	(152,6)	(186,0)	(185,1)	21,3%	-0,5%	(374,6)	(518,1)	38,3%	(659,8)
(-) Lucro antes dos impostos	14,1	(25,9)	(40,6)	-387,9%	56,8%	61,8	(49,8)	-1,8 p.p.	(44,5)
Impostos e contribuições sobre o lucro	(5,9)	9,0	13,5	-328,8%	50,0%	(22,0)	16,9	-176,8%	18,5
(=) Lucro Líquido	8,2	(16,9)	(27,1)	-430,5%	60,4%	39,8	(32,7)	-182,2%	(25,8)
Margem Líquida Total	0,5%	-1,0%	-1,6%	-2,1 p.p.	-0,6 p.p.	0,9%	-0,7%	-1,6 p.p.	-0,4%
EBITDA	298,1	295,5	285,1	-4,4%	-3,5%	807,1	872,4	8,1%	1.157,4
Margem EBITDA*	23,0%	21,9%	20,6%	-2,5 p.p.	-1,3 p.p.	21,3%	21,7%	0,4 p.p.	21,8%
EBITDA-A	531,7	635,8	617,4	16,1%	-2,9%	1.426,5	1.799,1	26,1%	2.339,0
Margem EBITDA-A*	34,6%	37,2%	35,6%	1,0 p.p.	-1,6 p.p.	32,2%	36,1%	3,8 p.p.	35,7%

* Calculada sobre a receita líquida de serviços

Ativo	Consolidado		
	3T15	2T16	3T16
Em R\$ milhões			
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	372,0	630,8	640,6
Títulos e valores mobiliários	833,8	694,3	681,8
Contas a receber	930,5	1.090,6	1.084,0
Estoques	294,0	165,7	172,6
Impostos a recuperar	156,0	173,0	162,4
Outros créditos	59,2	72,9	67,7
Adiantamento de Terceiros	-	-	-
Despesas antecipadas	36,1	62,9	37,8
Bens disponibilizados para venda (renovação de frota)	172,8	333,6	373,4
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-
Partes relacionadas	-	0,5	0,2
Total do Ativo Circulante	2.854,4	3.224,2	3.220,7
Ativo não circulante			
Não circulante			
Títulos e valores mobiliários	19,7	10,0	-
Instrumentos financeiros derivativos	9,9	28,6	27,9
Contas a receber	74,1	17,5	17,6
Impostos a recuperar	32,4	22,5	19,4
Depósitos judiciais	68,3	32,7	100,7
Partes relacionadas	0,1	-	-
Outros créditos	72,4	60,9	7,1
Despesas Antecipadas	7,4	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13,7	19,3	16,8
Fundo para capitalização de concessionárias	-	-	52,9
Total do Realizável a Longo Prazo	298,0	191,5	242,4
Investimentos	1,4	0,2	1,2
Imobilizado	4.005,0	5.003,8	5.128,9
Intangível	330,5	382,6	382,5
	4.336,9	5.386,6	5.512,5
Total do ativo não circulante	4.634,9	5.578,1	5.755,0
Total do Ativo	7.489,3	8.802,3	8.975,7

Passivo	Consolidado		
	3T15	2T16	3T16
Em R\$ milhões			
Passivo circulante			
Empréstimos e financiamentos	405,6	635,3	781,5
Debêntures	164,0	70,4	77,1
Arrendamento financeiro a pagar	134,3	168,2	166,9
Fornecedores	426,4	657,5	714,5
Fornecedores risco sacado	269,2	409,1	612,4
Floor Plan	56,3	9,8	16,8
Obrigações trabalhistas	163,6	215,9	233,3
Obrigações tributárias	41,0	52,5	52,7
Contas a pagar e adiantamentos	189,9	198,9	215,2
Partes relacionadas	-	-	0,9
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	17,2	2,4	2,4
Imposto de renda e contribuição social a pagar	3,9	5,5	3,7
Total do passivo circulante	1.871,4	2.425,5	2.877,3
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	2.734,0	3.389,3	3.190,4
Debêntures	1.264,4	1.506,3	1.500,8
Arrendamento financeiro a pagar	139,9	198,8	197,8
Partes relacionadas	0,5	0,7	-
Instrumentos financeiros derivativos	3,2	30,1	-
Obrigações tributárias	2,0	3,5	3,1
Prov. p/ perdas invest. em continuidade	-	-	-
Provisão para demandas judiciais e administrativas	69,2	53,6	62,2
Imposto de renda e contribuição social a pagar	254,9	262,5	242,9
Contas a pagar e adiantamentos	104,9	147,7	147,8
Total do passivo não circulante	4.573,1	5.592,2	5.345,0
Patrimônio líquido			
Capital social	660,5	660,4	660,4
Reserva de capital	6,2	10,3	11,0
Ações em tesouraria	(53,6)	(45,3)	(5,1)
Avaliação patrimonial	7,3	4,6	4,6
Reservas de lucros	424,3	154,5	82,5
Participação de não controladores	0,0	0,0	-
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-
Total do patrimônio líquido	1.044,9	784,5	753,4
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	7.489,3	8.802,3	8.975,7

Demonstração de Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	JSL - Consolidado								
	3T15	2T16	3T16	Var. 3T16x3T15	Var. 3T16x2T16	9M15	9M16	Var. 9M16x9M15	Últimos 12 Meses
Das atividades operacionais									
(=) Resultado antes da Provisão Tributária	14,1	(25,9)	(40,6)	-387,9%	56,8%	61,9	(49,6)	-180,1%	(44,3)
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	532,2	611,7	663,5	24,7%	8,5%	1.397,1	1.821,0	30,3%	2.451,0
Depreciações / Amortizações	132,3	132,2	136,2	2,9%	3,0%	371,5	394,1	6,1%	531,2
Custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços - imobilizado	233,3	336,9	340,8	46,1%	1,2%	617,3	926,6	50,1%	1.179,8
Resultado na venda de imobilizado				n.a.	n.a.			n.a.	
Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	0,1	0,0	-	-100,0%	n.a.	0,1	-	-100,0%	(0,1)
Instrumentos financeiros derivativos	(49,4)	59,1	(25,7)	-48,0%	-143,5%	(69,8)	43,6	-162,5%	48,7
(Constituição) / reversão de IR e CS diferidos				n.a.	n.a.			n.a.	
Provisão/reversão para demandas judiciais e administrativas	(6,4)	(34,4)	18,7	-392,2%	-154,4%	(20,1)	18,8	-193,5%	79,3
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(17,1)	11,8	7,0	-140,9%	-40,7%	(9,4)	36,8	-491,5%	61,6
Perdas de investimento de operações em continuidade				n.a.	n.a.			n.a.	
Provisão para perdas em veículos disponibilizados para venda				n.a.	n.a.			n.a.	
Provisão para perdas em estoques	(2,5)	1,0	0,4	-116,0%	-60,0%	(1,4)	1,2	-185,7%	3,8
Participação de não controladores				n.a.	n.a.			n.a.	
AVP ICMS a recuperar ativo imobilizado				n.a.	n.a.			n.a.	
Baixa de imobilizado sinistros				n.a.	n.a.			n.a.	
Remuneração com base em ações	0,8	0,7	0,7	-12,5%	0,0%	2,4	2,2	-8,3%	2,3
Juros provisionados	241,1	104,3	177,0	-26,6%	69,7%	506,4	437,0	-13,7%	583,8
Ajuste a valor presente aquisição Quick	-	-	8,4	n.a.	n.a.	-	(67,0)	n.a.	(67,0)
Provisão para perda de ICMS	-	-	-	n.a.	n.a.	-	27,6	n.a.	27,6
Variações nos ativos e passivos circulantes e não circulantes	227,5	(788,6)	321,3	41,2%	-140,7%	97,1	(242,2)	-349,4%	(670,4)
Decréscimo (acréscimo) em ativos									
Titulos e valores mobiliários	92,0	(284,9)	22,4	-75,7%	-107,9%	300,9	53,7	-82,2%	(129,1)
Contas a receber	(9,4)	(219,7)	(27,7)	194,7%	-87,4%	(100,8)	(114,8)	13,9%	(48,4)
Estoques	(6,1)	12,6	(8,2)	34,4%	-165,1%	78,1	25,4	-67,5%	40,8
Impostos a recuperar	(5,2)	0,8	(17,2)	230,8%	-2250,0%	(11,2)	(7,1)	-36,6%	(9,8)
Partes relacionadas	(0,0)	(0,5)	0,2	n.a.	-140,0%	(0,1)	0,2	-300,0%	(0,1)
Depósitos judiciais	(2,0)	(14,7)	(69,2)	3360,0%	370,7%	(1,9)	(58,4)	2973,7%	(54,7)
Outros créditos	(17,5)	3,6	0,9	-105,1%	-75,0%	3,5	(11,1)	-417,1%	(1,8)
Despesas antecipadas	(3,4)	16,0	27,1	-897,1%	69,4%	(20,0)	(7,5)	-62,5%	7,9
(Decréscimo) acréscimo em passivos									
Fornecedores	268,4	(143,8)	357,6	33,2%	-348,7%	112,5	188,3	67,4%	284,0
Veículos floor plan	(11,8)	(10,2)	7,0	-159,3%	-168,6%	(36,7)	(17,1)	-53,4%	(2,8)
Obrigações trabalhistas e tributárias	21,7	21,8	(3,1)	-114,3%	-114,2%	69,5	43,0	-38,1%	(14,6)
Contas a pagar e adiantamentos	25,7	(28,7)	113,5	341,6%	-495,5%	30,9	86,6	180,3%	51,6
Partes relacionadas	(0,2)	0,2	0,2	-200,0%	0,0%	0,5	(0,1)	-120,0%	(0,1)
Demandas judiciais e administrativas pagas	(4,0)	20,0	10,3	-357,5%	-48,5%	(5,0)	-	-100,0%	(37,1)
Imposto de renda e contribuição pagos	10,6	(16,0)	14,5	36,8%	-190,6%	10,6	(11,0)	-203,8%	(23,1)
Juros pagos	(131,4)	(145,0)	(107,3)	-18,3%	-26,0%	(333,6)	(412,3)	23,6%	(733,1)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	773,8	(202,8)	944,2	22,0%	-565,6%	1.556,1	1.529,1	-1,7%	1.736,3
Fluxo de caixa das atividades de investimentos									
Aquisição de controlada, líquida de caixa adquirido	-	0,0	(0,2)	n.a.	n.a.	-	(25,3)	n.a.	(25,3)
Incorporação de controlada	-	-	-	n.a.	n.a.	-	-	n.a.	-
Dividendos recebidos				n.a.	n.a.			n.a.	
Investimentos de operações				n.a.	n.a.			n.a.	
Ativo imobilizado	(65,6)	(505,2)	(684,7)	943,8%	35,5%	(550,9)	(1.380,4)	150,6%	(1.844,2)
Intangível	(1,8)	(2,8)	(26,2)	1355,6%	835,7%	(4,1)	(30,7)	648,8%	(32,5)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	(67,4)	(508,0)	(711,1)	955,0%	40,0%	(555,0)	(1.436,4)	158,8%	(1.902,0)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos									
Aumento (Redução) de capital	-	-	-	n.a.	n.a.	-	-	n.a.	-
Ações em tesouraria	(38,4)	(13,8)	(4,8)	-87,5%	-65,2%	(56,8)	(35,9)	-36,8%	(41,0)
Dividendos pagos	-	-	-	n.a.	n.a.	(17,2)	(200,0)	1062,8%	(200,0)
Juros sobre o capital próprio pagos	-	(1,3)	1,3	n.a.	-200,0%	-	(8,7)	n.a.	(8,7)
Aumento (Redução) em empréstimos e financiamentos, líquidos	(345,3)	538,7	(219,8)	-36,3%	-140,8%	(520,3)	(158,7)	-69,5%	277,1
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(383,8)	523,7	(223,3)	-41,8%	-142,6%	(594,3)	(403,3)	-32,1%	27,4
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	322,7	(187,1)	9,9	-96,9%	-105,3%	406,8	(310,6)	-176,4%	(138,2)
Caixa e equivalentes de caixa (inclusive títulos e valores mobiliários)									
No início do período	456,2	817,9	630,8	38,3%	-22,9%	372,0	951,2	155,7%	778,8
No final do período	778,8	630,8	640,6	-17,7%	1,6%	778,8	640,6	-17,7%	640,6
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	322,7	(187,1)	9,9	-96,9%	-105,3%	406,8	(310,6)	-176,4%	(138,2)