

**Relatório de Administração**

**Mensagem da Diretoria:** A Padtec, maior fabricante de sistemas de transporte óptico da América Latina com a tecnologia DWDM, encerrou o ano de 2017 com lucro líquido de R\$ 18,3 milhões e expectativa de crescimento para 2018. O resultado da receita líquida da companhia foi abaixo da expectativa estimada, 21,7% menor que o ano de 2016. O cenário econômico e político do país, continua afetando diretamente nossos negócios, com a redução dos investimentos das empresas no setor de telecomunicações. Durante um desafiante ano de 2017, desenvolvemos e começamos a executar uma estratégia focada em fortalecimento dos nossos investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), ao mesmo tempo que, apresentamos medidas para reduzir custos e riscos comerciais. Estamos totalmente comprometidos com nossos clientes e nossos objetivos para 2018. Apesar de todos os desafios encontrados em 2017, a companhia demonstrou seu comprometimento em buscar soluções estruturantes de curto a médio prazo, e reagir aos principais desafios de mercado e cenários econômicos de pressões. Atualmente, cerca de 79 clientes ativos fazem parte da lista de clientes da Padtec. Os clientes são segmentados entre as maiores operadoras de telecomunicações do país, Provedores de Internet, Utilities, Data Centers dentre outros. Outro fator importante foi a consolidação da Padtec como fornecedor global no mercado de transmissão óptica submarina com a conclusão bem-sucedida do cabo Júnior para a empresa Google. Deve se ressaltar ainda as parcerias tecnológicas feitas ao longo do ano.

	Controladora		Consolidado	
	2017	2016	2017	2016
<b>Ativo</b>				
<b>Circulante</b>	<b>144.431</b>	<b>171.310</b>	<b>146.755</b>	<b>174.359</b>
Caixa e equivalentes de caixa	20.465	21.521	22.027	24.012
Contas a receber de clientes	58.231	87.986	60.770	88.387
Estoques	44.406	48.663	44.458	49.867
Impostos a recuperar	16.612	9.763	17.201	10.311
Partes relacionadas	2.569	1.626	-	-
Outros créditos	2.148	1.751	2.299	1.782
<b>Não circulante</b>	<b>86.905</b>	<b>76.733</b>	<b>86.790</b>	<b>74.740</b>
Impostos a recuperar	707	740	-	-
Aplicações financeiras restritas	18.113	17.344	18.113	17.344
Outros créditos	141	264	141	264
Investimentos	2.312	2.191	-	-
Imobilizado	14.367	14.156	14.409	14.220
Intangível	52.865	42.038	53.010	42.195
<b>Total do ativo</b>	<b>232.936</b>	<b>248.043</b>	<b>233.135</b>	<b>249.122</b>

	Controladora		Consolidado	
	2017	2016	2017	2016
<b>Passivo</b>				
<b>Circulante</b>	<b>74.086</b>	<b>97.089</b>	<b>74.267</b>	<b>98.168</b>
Empréstimos e financiamentos	19.597	22.409	19.597	22.409
Fornecedores	20.585	17.883	20.657	18.321
Partes relacionadas	98	4.040	98	4.040
Impostos e contribuições a pagar	14.660	20.723	14.662	21.102
Obrigações sociais	12.126	10.851	12.227	10.915
Provisões diversas	6.047	19.491	6.047	19.491
Outras contas a pagar	973	1.692	979	1.890
<b>Não circulante</b>	<b>94.917</b>	<b>104.964</b>	<b>94.935</b>	<b>104.964</b>
Impostos e contribuições trabalhistas, tributários e cíveis	12.755	13.784	12.755	13.784
Empréstimos e financiamentos	68.297	77.658	68.297	77.658
Subvenções governamentais	3.582	3.582	3.582	3.582
Impostos e contribuições a pagar parcelamento	2.523	2.196	2.523	2.196
Partes relacionadas	7.760	7.744	7.760	7.744
Outras contas a pagar	-	-	18	-
<b>Total do passivo</b>	<b>169.003</b>	<b>202.053</b>	<b>169.202</b>	<b>203.132</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>63.933</b>	<b>45.990</b>	<b>63.933</b>	<b>45.990</b>
Capital social	230.364	231.086	230.364	231.086
Reservas de capital	921	409	921	409
Prejuízos acumulados	(166.318)	(185.262)	(166.318)	(185.262)
Ajuste ou conversão de balanço	(1.034)	(245)	(1.034)	(245)
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>232.936</b>	<b>248.043</b>	<b>233.135</b>	<b>249.122</b>

	Controladora		Consolidado	
	2017	2016	2017	2016
<b>Operações continuadas</b>				
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>202.169</b>	<b>222.008</b>	<b>202.584</b>	<b>251.337</b>
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(140.400)	(140.626)	(138.941)	(170.417)
<b>Lucro bruto</b>	<b>61.769</b>	<b>81.382</b>	<b>63.643</b>	<b>80.920</b>
<b>Recargas (despesas) operacionais</b>				
Despesas administrativas	(16.144)	(20.708)	(18.119)	(22.795)
Despesas comerciais	(16.341)	(12.972)	(18.920)	(15.700)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(23.285)	(24.346)	(23.285)	(24.346)
Resultado de equivalência patrimonial	(2.610)	(7.770)	-	-
Outras despesas operacionais, líquidas	2.014	(5.142)	2.014	(5.613)
<b>Lucro antes das recargas (despesas) financeiras</b>	<b>5.403</b>	<b>10.444</b>	<b>5.333</b>	<b>12.466</b>
<b>Resultado financeiro</b>				
Recargas financeiras	23.479	30.140	23.499	30.438
Despesas financeiras	(28.108)	(36.478)	(28.042)	(38.330)
<b>Lucro antes do IR e CS</b>	<b>774</b>	<b>4.106</b>	<b>790</b>	<b>4.574</b>
IR e contribuição social	190	-	174	(468)
Diferido	17.314	-	17.314	-
<b>Lucro do exercício proveniente de operações em continuidade</b>	<b>18.278</b>	<b>4.106</b>	<b>18.278</b>	<b>4.106</b>
<b>Operações descontinuadas</b>				
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	(924)	-	(924)
<b>Prejuízo do exercício proveniente de operações descontinuadas</b>	<b>-</b>	<b>(924)</b>	<b>-</b>	<b>(924)</b>
<b>Lucro do exercício</b>	<b>18.278</b>	<b>3.182</b>	<b>18.278</b>	<b>3.182</b>
Acionistas controladores	18.278	3.182	18.278	3.182
<b>Lucro por ação</b>				
Lucro por ação básico	1.907	0,2421	1.907	0,2421
Lucro por ação diluído	1.907	0,2421	1.907	0,2421
<b>Operações continuadas</b>				
Lucro por ação básico das operações continuadas	1.907	0,3124	1.907	0,3124
Lucro por ação diluído das operações continuadas	1.907	0,3124	1.907	0,3124
<b>Operações descontinuadas</b>				
Lucro por ação básico das operações descontinuadas	-	(0,0703)	-	(0,0703)
Lucro por ação diluído das operações descontinuadas	-	(0,0703)	-	(0,0703)

	Controladora		Consolidado	
	2017	2016	2017	2016
<b>Operações continuadas</b>				
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>202.169</b>	<b>222.008</b>	<b>202.584</b>	<b>251.337</b>
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(140.400)	(140.626)	(138.941)	(170.417)
<b>Lucro bruto</b>	<b>61.769</b>	<b>81.382</b>	<b>63.643</b>	<b>80.920</b>
<b>Recargas (despesas) operacionais</b>				
Despesas administrativas	(16.144)	(20.708)	(18.119)	(22.795)
Despesas comerciais	(16.341)	(12.972)	(18.920)	(15.700)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(23.285)	(24.346)	(23.285)	(24.346)
Resultado de equivalência patrimonial	(2.610)	(7.770)	-	-
Outras despesas operacionais, líquidas	2.014	(5.142)	2.014	(5.613)
<b>Lucro antes das recargas (despesas) financeiras</b>	<b>5.403</b>	<b>10.444</b>	<b>5.333</b>	<b>12.466</b>
<b>Resultado financeiro</b>				
Recargas financeiras	23.479	30.140	23.499	30.438
Despesas financeiras	(28.108)	(36.478)	(28.042)	(38.330)
<b>Lucro antes do IR e CS</b>	<b>774</b>	<b>4.106</b>	<b>790</b>	<b>4.574</b>
IR e contribuição social	190	-	174	(468)
Diferido	17.314	-	17.314	-
<b>Lucro do exercício proveniente de operações em continuidade</b>	<b>18.278</b>	<b>4.106</b>	<b>18.278</b>	<b>4.106</b>
<b>Operações descontinuadas</b>				
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	(924)	-	(924)
<b>Prejuízo do exercício proveniente de operações descontinuadas</b>	<b>-</b>	<b>(924)</b>	<b>-</b>	<b>(924)</b>
<b>Lucro do exercício</b>	<b>18.278</b>	<b>3.182</b>	<b>18.278</b>	<b>3.182</b>
Acionistas controladores	18.278	3.182	18.278	3.182
<b>Lucro por ação</b>				
Lucro por ação básico	1.907	0,2421	1.907	0,2421
Lucro por ação diluído	1.907	0,2421	1.907	0,2421
<b>Operações continuadas</b>				
Lucro por ação básico das operações continuadas	1.907	0,3124	1.907	0,3124
Lucro por ação diluído das operações continuadas	1.907	0,3124	1.907	0,3124
<b>Operações descontinuadas</b>				
Lucro por ação básico das operações descontinuadas	-	(0,0703)	-	(0,0703)
Lucro por ação diluído das operações descontinuadas	-	(0,0703)	-	(0,0703)

	Controladora		Consolidado	
	2017	2016	2017	2016
<b>Operações continuadas</b>				
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>202.169</b>	<b>222.008</b>	<b>202.584</b>	<b>251.337</b>
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(140.400)	(140.626)	(138.941)	(170.417)
<b>Lucro bruto</b>	<b>61.769</b>	<b>81.382</b>	<b>63.643</b>	<b>80.920</b>
<b>Recargas (despesas) operacionais</b>				
Despesas administrativas	(16.144)	(20.708)	(18.119)	(22.795)
Despesas comerciais	(16.341)	(12.972)	(18.920)	(15.700)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(23.285)	(24.346)	(23.285)	(24.346)
Resultado de equivalência patrimonial	(2.610)	(7.770)	-	-
Outras despesas operacionais, líquidas	2.014	(5.142)	2.014	(5.613)
<b>Lucro antes das recargas (despesas) financeiras</b>	<b>5.403</b>	<b>10.444</b>	<b>5.333</b>	<b>12.466</b>
<b>Resultado financeiro</b>				
Recargas financeiras	23.479	30.140	23.499	30.438
Despesas financeiras	(28.108)	(36.478)	(28.042)	(38.330)
<b>Lucro antes do IR e CS</b>	<b>774</b>	<b>4.106</b>	<b>790</b>	<b>4.574</b>
IR e contribuição social	190	-	174	(468)
Diferido	17.314	-	17.314	-
<b>Lucro do exercício proveniente de operações em continuidade</b>	<b>18.278</b>	<b>4.106</b>	<b>18.278</b>	<b>4.106</b>
<b>Operações descontinuadas</b>				
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	(924)	-	(924)
<b>Prejuízo do exercício proveniente de operações descontinuadas</b>	<b>-</b>	<b>(924)</b>	<b>-</b>	<b>(924)</b>
<b>Lucro do exercício</b>	<b>18.278</b>	<b>3.182</b>	<b>18.278</b>	<b>3.182</b>
Acionistas controladores	18.278	3.182	18.278	3.182
<b>Lucro por ação</b>				
Lucro por ação básico	1.907	0,2421	1.907	0,2421
Lucro por ação diluído	1.907	0,2421	1.907	0,2421
<b>Operações continuadas</b>				
Lucro por ação básico das operações continuadas	1.907	0,3124	1.907	0,3124
Lucro por ação diluído das operações continuadas	1.907	0,3124	1.907	0,3124
<b>Operações descontinuadas</b>				
Lucro por ação básico das operações descontinuadas	-	(0,0703)	-	(0,0703)
Lucro por ação diluído das operações descontinuadas	-	(0,0703)	-	(0,0703)

	Controladora		Consolidado	
	2017	2016	2017	2016
<b>Operações continuadas</b>				
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>202.169</b>	<b>222.008</b>	<b>202.584</b>	<b>251.337</b>
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(140.400)	(140.626)	(138.941)	(170.417)
<b>Lucro bruto</b>	<b>61.769</b>	<b>81.382</b>	<b>63.643</b>	<b>80.920</b>
<b>Recargas (despesas) operacionais</b>				
Despesas administrativas	(16.144)	(20.708)	(18.119)	(22.795)
Despesas comerciais	(16.341)	(12.972)	(18.920)	(15.700)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(23.285)	(24.346)	(23.285)	(24.346)
Resultado de equivalência patrimonial	(2.610)	(7.770)	-	-
Outras despesas operacionais, líquidas	2.014	(5.142)	2.014	(5.613)
<b>Lucro antes das recargas (despesas) financeiras</b>	<b>5.403</b>	<b>10.444</b>	<b>5.333</b>	<b>12.466</b>
<b>Resultado financeiro</b>				
Recargas financeiras	23.479	30.140	23.499	30.438
Despesas financeiras	(28.108)	(36.478)	(28.042)	(38.330)
<b>Lucro antes do IR e CS</b>	<b>774</b>	<b>4.106</b>	<b>790</b>	<b>4.574</b>
IR e contribuição social	190	-	174	(468)
Diferido	17.314	-	17.314	-
<b>Lucro do exercício proveniente de operações em continuidade</b>	<b>18.278</b>	<b>4.106</b>	<b>18.278</b>	<b>4.106</b>
<b>Operações descontinuadas</b>				
Resultado líquido das operações descontinuadas	-	(924)	-	(924)
<b>Prejuízo do exercício proveniente de operações descontinuadas</b>	<b>-</b>	<b>(924)</b>	<b>-</b>	<b>(924)</b>
<b>Lucro do exercício</b>	<b>18.278</b>	<b>3.182</b>	<b>18.278</b>	<b>3.182</b>
Acionistas controladores	18.278	3.182	18.278	3.182
<b>Lucro por ação</b>				
Lucro por ação básico	1.907	0,2421	1.907	0,2421
Lucro por ação diluído	1.907	0,2421	1.907	0,2421
<b>Operações continuadas</b>				
Lucro por ação básico das operações continuadas	1.907	0,3124	1.907	0,3124
Lucro por ação diluído das operações continuadas	1.907	0,3124	1.907	0,3124
<b>Operações descontinuadas</b>				
Lucro por ação básico das operações descontinuadas	-	(0,0703)	-	(0,0703)
Lucro por ação diluído das operações descontinuadas	-	(0,0703)	-	(0,0703)

	Controladora		Consolidado	
	2017	2016	2017	2016
<b>Operações continuadas</b>				
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>202.169</b>	<b>222.008</b>	<b>202.584</b>	<b>251.337</b>
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(140.400)	(140.626)	(138.941)	(170.417)
<b>Lucro bruto</b>	<b>61.769</b>	<b>81.382</b>	<b>63.643</b>	<b>80.920</b>
<b>Recargas (despesas) operacionais</b>				