

TAM Empreendimentos e Participações S/A

CNPJ/MF nº 03.168.654/0001-17

Relatório da Diretoria

Senhores Acionistas: Em atendimento aos preceitos legais e estatutários, vimos submeter à aprovação de V.Sas., o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras relativas aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2010 e 2009, ficando essa Diretoria ao vosso inteiro dispor para maiores esclarecimentos. São Paulo-SP, 25 de maio de 2011. A Diretoria

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro (Valores Expressos em Reais)			Passivo	
Ativo	2010	2009	2010	2009
Circulante			Circulante	
Disponibilidades	26.349.429,71	119.316,74	Fornecedores	33.724.849,05
Adiantamento a Fornecedores	55.514,08	20.719,85	Obrigações Tributárias	5.584,31
Impostos a Compensar	437.104,63	1.795.280,17	Contas a Pagar	6.684.934,84
Dividendos e Juros s/Capital			Dividendos e Juros s/Capital	
Próprio a Receber	67.503.472,58	107.924.771,47	Próprio a Pagar	-
	94.345.521,00	109.860.088,23		40.415.368,20
			Patrimônio Líquido	
Não Circulante			Capital social	1.035.166.228,20
Investimentos	1.109.030.665,73	786.340.286,07	Reservas de Capital	-
Imobilizado	148.397,29	8.121,83	Reservas de Lucros	127.942.987,62
	<u>1.109.179.063,02</u>	<u>786.348.407,90</u>	Ações em Tesouraria	-
				(1.272.361,66)
				<u>1.163.109.215,82</u>
Total do Ativo	<u>1.203.524.584,02</u>	<u>896.208.496,13</u>	Total do Passivo	<u>1.203.524.584,02</u>

Demonstração do Resultado do Exercício findo em 31 de dezembro (Valores Expressos em Reais)		
	2010	2009
Despesas/Receitas Operacionais		
Despesas gerais e administrativas	(61.366.882,20)	(8.063.304,12)
Impostos e taxas	-	(133,20)
Financeiras líquidas	(2.063.277,27)	2.340.842,15
Resultados com Investimentos	420.218.755,31	564.313.664,14
	356.788.595,84	558.591.068,97
Resultados não Operacionais		
Perdas com alienação de Investimentos	(30.838.423,41)	-
Lucro Antes do IRPJ e da CSLL	325.950.172,43	558.591.068,97
Imposto de renda e contribuição social	-	(19.231,01)
Resultado Líquido do Exercício	<u>325.950.172,43</u>	<u>558.571.837,96</u>

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (Valores Expressos em Reais)					
	Capital social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros	Ações em Tesouraria	Total
Saldo em 31/12/2009	121.782.243,70	6.521.644,36	709.313.996,65	(1.272.361,66)	836.345.523,05
Incorporação Agro	813.520,34	-	-	-	813.520,34
Resultado do exercício	912.570.464,16	(6.521.644,36)	(581.371.009,03)	1.272.361,66	325.950.172,43
Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2010	<u>1.035.166.228,20</u>	<u>-</u>	<u>127.942.987,62</u>	<u>-</u>	<u>1.163.109.215,82</u>

Demonstração do Fluxo de Caixa do exercício findo em 31 de dezembro (Valores Expressos em Reais)

	2010	2009
Resultado Líquido	325.950.172,43	558.571.837,96
(+) Aumento/Redução – Equivalência Patrimonial	(321.876.859,32)	(573.541.329,70)
(+) Depreciação	7.465,22	857,85
(=) Resultado que não afeta o Caixa	4.080.778,33	(14.968.633,89)
(+) Aum./Red. JSCP – Dividendos a rec.	40.421.298,89	9.843.360,28
(+) Aum. de adiantam. à Fornecedor	(34.794,23)	(781,85)
(-) Diminuição/Aumento de Impostos a Recuperar/Compensar	1.358.175,54	1.747.828,76
(+) Aumento/Red. de Fornecedores	27.924.849,05	5.771.745,07
(-) Dimin./Aum. de Impostos a Pagar	(1.126.942,67)	1.029.861,68
(+) Aumento/Red. de Contas a Pagar	1.977.568,60	(4.483.982,67)
(=) Caixa Líq. das Ativ. Operacionais	74.600.933,51	(1.060.602,62)
Fluxo de caixa das Ativ. de Investim.		
(=) Caixa Líq. das Ativ. de Investim.	-	-
Fluxo de caixa das Ativ. de Financ.		
(+) Aquisição de Ativo Imobilizado	147.740,68	-
(-) Pagamento de Dividendos	(48.223.079,86)	-
(=) Caixa Líq. das Ativ. de Financ.	(48.370.820,54)	-
(=) Aum. ou red. de Caixa Líquido	26.230.112,97	(1.060.602,62)
(+) Disponível no término do período	26.349.429,71	119.316,74
(-) Disponível no início do período	119.316,74	1.179.919,36
(=) Resultado Final de Caixa	26.230.112,97	(1.060.602,62)

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2010 de 2009

1. Contexto Operacional. A Empresa é uma sociedade por ações regida pelo Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis. Tem por objeto a participações em outras empresas, como acionista ou quotista, a participação em empreendimentos e investimentos industriais e comerciais.

2. Principais Práticas Contábeis. As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis, as quais emanam da Lei das Sociedades Anônimas. **Disponibilidades.** As aplicações financeiras estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço. **Apuração de Resultados.** As receitas e despesas são apropriadas de acordo com o regime de competência. **Ativos circulares.** Os ativos são apresentados ao valor de custo ou realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas. **Investimentos.** Os investimentos em empresas coligadas e controladas estão avaliados pelo método de equivalência patrimonial. **Passivos circulares.** São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas.

3. Disponibilidades.

	2010	2009
Caixa	2.985,29	2.729,09
Bancos	89.799,44	25.278,87
Aplicações	26.256.644,98	91.308,78
	<u>26.349.429,71</u>	<u>119.316,74</u>

4. Investimentos – A empresa mantém uma participação societária de 44,59% do patrimônio líquido da TAM S/A perfazendo um valor para 2010 de R\$ 1.109.030.665,73.

6. Contas à Pagar – Refere-se a operações realizadas com empresas ligadas, e obrigações estatutárias como dividendos e JSCP aos acionistas, demonstrado a seguir:

	2010	2009
Obrigações estatutárias	-	48.223.079,86
TAM Milor	-	3.022.603,02
TAM Marília	361.650,08	320.536,23
TAM – Linhas Aéreas	-	-
	<u>361.650,08</u>	<u>51.566.219,11</u>

7. Capital Social. O capital social está representado por 122.533.049 (Centos e Vinte e Dois Milhões, Quinhentos e Trinta e Três Mil e Quarenta

e Nove) ações sem valor nominal, no total de R\$ 1.035.166.228,20 (Hum Bilhão e Trinta e Cinco Milhões, Cento e Sessenta e Seis Mil, Duzentos e Vinte e Oito Reais e Vinte Centavos).

Noemy Almeida Oliveira Amaro
Diretora

Maurício Rolim Amaro
Diretor

Maria Claudia Oliveira Amaro
Diretora

Elaine Cristine Perosi Varella
Contadora – CRC/SP 1SP 173.816/O-0