

Índice

Dados da Empresa

| | |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

| | |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

| | |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

| | |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 4 |
|---------------------------|---|

| | |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 5 |
|--------------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 6 |
|--------------------------------|---|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2016 à 30/09/2016 | 7 |
|--------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2015 à 30/09/2015 | 8 |
|--------------------------------|---|

| | |
|----------------------------------|---|
| Demonstração do Valor Adicionado | 9 |
|----------------------------------|---|

DFs Consolidadas

| | |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 10 |
|---------------------------|----|

| | |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 11 |
|-----------------------------|----|

| | |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 12 |
|---------------------------|----|

| | |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 13 |
|--------------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 14 |
|--------------------------------|----|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2016 à 30/09/2016 | 15 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2015 à 30/09/2015 | 16 |
|--------------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 17 |
|----------------------------------|----|

| | |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 18 |
|--------------------------|----|

| | |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 41 |
|--------------------|----|

| | |
|---|----|
| Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes | 80 |
|---|----|

Pareceres e Declarações

| | |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 82 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 84 |
|---|----|

| | |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes | 85 |
|--|----|

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Unidades) | Trimestre Atual 30/09/2016 |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado | |
| Ordinárias | 156.293.356 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 156.293.356 |
| Em Tesouraria | |
| Ordinárias | 0 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 0 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2016 | Exercício Anterior 31/12/2015 |
|------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 3.362.865 | 3.201.755 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 1.335.292 | 1.124.489 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 826.383 | 624.110 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 420.607 | 391.184 |
| 1.01.04 | Estoques | 13.708 | 16.406 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 40.910 | 74.005 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 33.684 | 18.784 |
| 1.01.08.03 | Outros | 33.684 | 18.784 |
| 1.01.08.03.02 | Despesas do exercício seguinte | 6.581 | 835 |
| 1.01.08.03.03 | Outros Ativos | 21.531 | 13.246 |
| 1.01.08.03.04 | Títulos e valores mobiliários | 5.572 | 4.703 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 2.027.573 | 2.077.266 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 71.512 | 107.251 |
| 1.02.01.09 | Outros Ativos Não Circulantes | 71.512 | 107.251 |
| 1.02.01.09.03 | Impostos a Recuperar | 0 | 14.758 |
| 1.02.01.09.04 | Depósitos Judiciais | 43.821 | 42.236 |
| 1.02.01.09.05 | Créditos a receber | 12.891 | 31.052 |
| 1.02.01.09.06 | Outros ativos | 14.800 | 19.205 |
| 1.02.02 | Investimentos | 28.011 | 28.542 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 424.057 | 441.139 |
| 1.02.04 | Intangível | 1.503.993 | 1.500.334 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2016 | Exercício Anterior 31/12/2015 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 3.362.865 | 3.201.755 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 428.270 | 416.634 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 101.951 | 83.890 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 105.485 | 103.682 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 105.379 | 103.462 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 106 | 220 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 25.522 | 24.760 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 19.189 | 16.493 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 1.471 | 0 |
| 2.01.03.01.02 | Impostos e Contribuições a Recolher | 17.718 | 16.493 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 6.333 | 8.267 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 194.609 | 188.423 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 19.394 | 9.080 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 175.215 | 179.343 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 703 | 15.879 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 327 | 4.616 |
| 2.01.05.02 | Outros | 376 | 11.263 |
| 2.01.05.02.04 | Instrumentos Financeiros e Derivativos | 219 | 0 |
| 2.01.05.02.05 | Outras contas a pagar | 157 | 11.263 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 1.165.470 | 1.129.682 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 787.257 | 801.604 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 87.257 | 101.604 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 700.000 | 700.000 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 53.435 | 53.869 |
| 2.02.02.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 8.010 | 5.774 |
| 2.02.02.02 | Outros | 45.425 | 48.095 |
| 2.02.02.02.03 | Impostos e Contribuições a Recolher | 45.425 | 48.095 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 289.638 | 240.450 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 289.638 | 240.450 |
| 2.02.04 | Provisões | 35.140 | 33.759 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 35.140 | 33.759 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 1.769.125 | 1.655.439 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.379.747 | 1.379.747 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 7.120 | 5.709 |
| 2.03.02.04 | Opções Outorgadas | 7.120 | 5.709 |
| 2.03.03 | Reservas de Reavaliação | 87 | 242 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 260.065 | 269.741 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 43.213 | 43.213 |
| 2.03.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | 0 | 10.766 |
| 2.03.04.10 | Reserva para Investimentos | 216.852 | 215.762 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 122.106 | 0 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 01/07/2016 à 30/09/2016 | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2016 à 30/09/2016 | Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2015 à 30/09/2015 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2015 à 30/09/2015 |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 536.968 | 1.565.322 | 492.990 | 1.414.812 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -371.230 | -1.094.161 | -357.322 | -1.025.114 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 165.738 | 471.161 | 135.668 | 389.698 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -62.772 | -195.079 | -64.776 | -208.134 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -61.950 | -174.249 | -57.875 | -163.300 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -641 | -20.087 | -6.719 | -43.624 |
| 3.04.05.01 | Reversão de (provisão para Riscos) | 599 | -5.431 | -3.991 | -6.838 |
| 3.04.05.02 | Outras Receitas (Despesas) Operacionais | -1.240 | -14.656 | -2.728 | -36.786 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -181 | -743 | -182 | -1.210 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 102.966 | 276.082 | 70.892 | 181.564 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -8.803 | -38.183 | -15.976 | -49.775 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 30.496 | 78.408 | 23.313 | 59.816 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -39.299 | -116.591 | -39.289 | -109.591 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 94.163 | 237.899 | 54.916 | 131.789 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -31.053 | -84.026 | -19.739 | -50.301 |
| 3.08.01 | Corrente | -13.242 | -34.838 | -5.002 | -12.618 |
| 3.08.02 | Diferido | -17.811 | -49.188 | -14.737 | -37.683 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 63.110 | 153.873 | 35.177 | 81.488 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 63.110 | 153.873 | 35.177 | 81.488 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,40000 | 0,98000 | 0,23000 | 0,52000 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,40000 | 0,97000 | 0,22000 | 0,52000 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 01/07/2016 à 30/09/2016 | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2016 à 30/09/2016 | Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2015 à 30/09/2015 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2015 à 30/09/2015 |
|------------------------|---------------------------------|--|---|--|--|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 63.110 | 153.873 | 35.177 | 81.488 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 63.110 | 153.873 | 35.177 | 81.488 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2016 à 30/09/2016 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2015 à 30/09/2015 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 386.753 | 250.573 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 471.230 | 361.452 |
| 6.01.01.01 | Lucro Líquido do Exercício | 153.873 | 81.488 |
| 6.01.01.02 | Depreciações e Amortizações | 106.065 | 90.212 |
| 6.01.01.03 | Imposto de Renda e Contribuição Social | 84.026 | 50.301 |
| 6.01.01.04 | Plano de Opção de compra de ações | 2.346 | 2.229 |
| 6.01.01.05 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 743 | 1.210 |
| 6.01.01.06 | Resultado Financeiro | 38.183 | 49.775 |
| 6.01.01.07 | Constituição (Reversão) de provisão para Contingências | 5.433 | 6.839 |
| 6.01.01.08 | Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa | 46.180 | 52.903 |
| 6.01.01.09 | Participação nos Lucros | 22.681 | 12.201 |
| 6.01.01.10 | Outros | 11.700 | 14.294 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -45.920 | -95.429 |
| 6.01.02.01 | Contas a Receber | -74.758 | -96.206 |
| 6.01.02.02 | Estoques | 2.309 | -1.495 |
| 6.01.02.03 | Variação em outros ativos | 51.267 | 6.429 |
| 6.01.02.04 | Variação em outros passivos | -12.434 | -15.288 |
| 6.01.02.05 | Fornecedores | -7.536 | -14.510 |
| 6.01.02.06 | Salários e encargos a recolher | -4.768 | 25.641 |
| 6.01.03 | Outros | -38.557 | -15.450 |
| 6.01.03.01 | Despesas Financeiras Pagas | -5.190 | -3.009 |
| 6.01.03.02 | Imposto de Renda e Contribuição Social pagos | -33.367 | -12.441 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -99.075 | -78.453 |
| 6.02.01 | Adições ao Ativo Imobilizado e Sistemas de informática | -94.017 | -70.389 |
| 6.02.02 | Venda imobilizado | 684 | 167 |
| 6.02.03 | Títulos e valores mobiliários | -357 | 0 |
| 6.02.04 | Pagamentos | -5.205 | -5.207 |
| 6.02.06 | Partes Relacionadas | -180 | -3.024 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -85.405 | -61.656 |
| 6.03.03 | Liquidação de Empréstimos e Debêntures | -4.120 | -2.794 |
| 6.03.04 | Juros Pagos de Empréstimos e Debêntures | -101.027 | -92.902 |
| 6.03.05 | Juros Recebidos sobre Aplicação Financeira | 72.852 | 50.169 |
| 6.03.06 | Dividendos e/ou juros sobre capital próprio | -53.127 | -16.209 |
| 6.03.07 | Dividendos Recebidos | 17 | 80 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 202.273 | 110.464 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 624.110 | 505.228 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 826.383 | 615.692 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2016 à 30/09/2016**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.379.747 | 5.709 | 269.983 | 0 | 0 | 1.655.439 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.379.747 | 5.709 | 269.983 | 0 | 0 | 1.655.439 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 1.411 | -9.831 | -31.767 | 0 | -40.187 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 1.411 | 935 | 0 | 0 | 2.346 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | -10.766 | -31.767 | 0 | -42.533 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 153.873 | 0 | 153.873 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 153.873 | 0 | 153.873 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.379.747 | 7.120 | 260.152 | 122.106 | 0 | 1.769.125 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2015 à 30/09/2015**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.379.747 | 5.809 | 187.408 | 0 | 0 | 1.572.964 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.379.747 | 5.809 | 187.408 | 0 | 0 | 1.572.964 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 2.229 | 0 | 0 | 0 | 2.229 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 2.229 | 0 | 0 | 0 | 2.229 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 81.488 | 0 | 81.488 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 81.488 | 0 | 81.488 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | -357 | -15.852 | 0 | -16.209 |
| 5.06.02 | Realização da Reserva Reavaliação | 0 | 0 | -357 | 357 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -16.209 | 0 | -16.209 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.379.747 | 8.038 | 187.051 | 65.636 | 0 | 1.640.472 |

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2016 à 30/09/2016 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2015 à 30/09/2015 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 1.687.670 | 1.524.968 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 1.719.339 | 1.567.820 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 14.511 | 10.052 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -46.180 | -52.904 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -627.521 | -566.603 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -462.547 | -425.520 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -164.586 | -140.749 |
| 7.02.03 | Perda/Recuperação de Valores Ativos | -388 | -334 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 1.060.149 | 958.365 |
| 7.04 | Retenções | -106.065 | -90.212 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -106.065 | -90.212 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 954.084 | 868.153 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 77.665 | 58.606 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -743 | -1.210 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 78.408 | 59.816 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 1.031.749 | 926.759 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 1.031.749 | 926.759 |
| 7.08.01 | Pessoal | 428.536 | 427.042 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 196.466 | 153.710 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 252.874 | 264.519 |
| 7.08.03.03 | Outras | 252.874 | 264.519 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 153.873 | 81.488 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 31.767 | 16.209 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 122.106 | 65.279 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2016 | Exercício Anterior 31/12/2015 |
|------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 3.365.143 | 3.203.997 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 1.343.162 | 1.132.210 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 829.641 | 624.586 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 424.507 | 397.521 |
| 1.01.04 | Estoques | 13.708 | 16.406 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 41.622 | 74.913 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 33.684 | 18.784 |
| 1.01.08.03 | Outros | 33.684 | 18.784 |
| 1.01.08.03.02 | Despesas do Exercício Seguinte | 6.581 | 835 |
| 1.01.08.03.03 | Outros Ativos | 21.531 | 13.246 |
| 1.01.08.03.04 | Títulos e valores mobiliários | 5.572 | 4.703 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 2.021.981 | 2.071.787 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 71.514 | 107.253 |
| 1.02.01.09 | Outros Ativos Não Circulantes | 71.514 | 107.253 |
| 1.02.01.09.03 | Impostos a Recuperar | 0 | 14.758 |
| 1.02.01.09.04 | Depositos Judiciais | 43.823 | 42.238 |
| 1.02.01.09.05 | Créditos a receber | 12.891 | 31.052 |
| 1.02.01.09.06 | Outros ativos | 14.800 | 19.205 |
| 1.02.02 | Investimentos | 8.692 | 7.634 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 424.887 | 443.183 |
| 1.02.04 | Intangível | 1.516.888 | 1.513.717 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2016 | Exercício Anterior 31/12/2015 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 3.365.143 | 3.203.997 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 429.411 | 417.658 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 101.951 | 83.890 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 106.418 | 104.517 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 106.312 | 104.297 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 106 | 220 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 25.721 | 24.949 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 19.294 | 16.744 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 1.471 | 0 |
| 2.01.03.01.02 | Impostos e Contribuições a Recolher | 17.823 | 16.744 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 6.427 | 8.205 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 194.609 | 188.423 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 19.394 | 9.080 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 175.215 | 179.343 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 712 | 15.879 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 327 | 4.616 |
| 2.01.05.02 | Outros | 385 | 11.263 |
| 2.01.05.02.04 | Instrumentos Financeiros e Derivativos | 219 | 0 |
| 2.01.05.02.05 | Outras Contas a Pagar | 166 | 11.263 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 1.166.607 | 1.130.900 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 787.257 | 801.604 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 87.257 | 101.604 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 700.000 | 700.000 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 54.207 | 54.586 |
| 2.02.02.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 8.782 | 6.491 |
| 2.02.02.02 | Outros | 45.425 | 48.095 |
| 2.02.02.02.03 | Impostos e Contribuições a Recolher | 45.425 | 48.095 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 290.003 | 240.951 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 290.003 | 240.951 |
| 2.02.04 | Provisões | 35.140 | 33.759 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 35.140 | 33.759 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 1.769.125 | 1.655.439 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.379.747 | 1.379.747 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 7.120 | 5.709 |
| 2.03.02.04 | Opções Outorgadas | 7.120 | 5.709 |
| 2.03.03 | Reservas de Reavaliação | 87 | 242 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 260.065 | 269.741 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 43.213 | 43.213 |
| 2.03.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | 0 | 10.766 |
| 2.03.04.10 | Reserva para Investimentos | 216.852 | 215.762 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 122.106 | 0 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 01/07/2016 à 30/09/2016 | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2016 à 30/09/2016 | Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2015 à 30/09/2015 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2015 à 30/09/2015 |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 539.846 | 1.572.914 | 495.528 | 1.421.976 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -374.838 | -1.103.651 | -360.259 | -1.033.846 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 165.008 | 469.263 | 135.269 | 388.130 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -62.235 | -193.619 | -64.488 | -206.859 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -61.950 | -174.249 | -57.883 | -163.308 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -761 | -20.420 | -6.765 | -43.679 |
| 3.04.05.01 | Reversão de (provisão para Riscos) | 599 | -5.431 | -3.991 | -6.838 |
| 3.04.05.02 | Outras Receitas (despesas) Operacionais | -1.360 | -14.989 | -2.774 | -36.841 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 476 | 1.050 | 160 | 128 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 102.773 | 275.644 | 70.781 | 181.271 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -8.655 | -37.881 | -15.945 | -49.723 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 30.756 | 78.804 | 23.373 | 59.952 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -39.411 | -116.685 | -39.318 | -109.675 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 94.118 | 237.763 | 54.836 | 131.548 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -31.008 | -83.890 | -19.659 | -50.060 |
| 3.08.01 | Corrente | -13.242 | -34.838 | -5.003 | -12.619 |
| 3.08.02 | Diferido | -17.766 | -49.052 | -14.656 | -37.441 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 63.110 | 153.873 | 35.177 | 81.488 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 63.110 | 153.873 | 35.177 | 81.488 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 63.110 | 153.873 | 35.177 | 81.488 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,40000 | 0,98000 | 0,23000 | 0,52000 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,40000 | 0,97000 | 0,22000 | 0,52000 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 01/07/2016 à 30/09/2016 | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2016 à 30/09/2016 | Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2015 à 30/09/2015 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2015 à 30/09/2015 |
|------------------------|---|--|---|--|--|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 63.110 | 153.873 | 35.177 | 81.488 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 63.110 | 153.873 | 35.177 | 81.488 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 63.110 | 153.873 | 35.177 | 81.488 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2016 à 30/09/2016 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2015 à 30/09/2015 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 389.047 | 250.025 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 471.523 | 361.474 |
| 6.01.01.01 | Lucro Líquido do Exercício | 153.873 | 81.488 |
| 6.01.01.02 | Depreciações e Amortizações | 107.767 | 91.770 |
| 6.01.01.03 | Imposto de Renda e Contribuição Social | 83.890 | 50.060 |
| 6.01.01.04 | Plano de opção de compra de ações | 2.346 | 2.229 |
| 6.01.01.05 | Resultado Equivalência Patrimonial | -1.050 | -128 |
| 6.01.01.06 | Resultado Financeiro | 37.881 | 49.723 |
| 6.01.01.07 | Constituição (Reversão) de Provisão para Contingências | 5.431 | 6.839 |
| 6.01.01.08 | Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa | 46.673 | 52.941 |
| 6.01.01.09 | Participação nos Lucros | 22.681 | 12.201 |
| 6.01.01.10 | Outros | 12.031 | 14.351 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -43.906 | -95.978 |
| 6.01.02.01 | Contas a Receber | -72.811 | -96.862 |
| 6.01.02.02 | Estoques | 2.309 | -1.495 |
| 6.01.02.03 | Variação em outros Ativos | 51.238 | 6.505 |
| 6.01.02.04 | Variação em Outros Passivos | -12.435 | -15.224 |
| 6.01.02.05 | Fornecedores | -7.439 | -14.543 |
| 6.01.02.06 | Salários e encargos a recolher | -4.768 | 25.641 |
| 6.01.03 | Outros | -38.570 | -15.471 |
| 6.01.03.01 | Despesas Financeiras Pagas | -5.203 | -3.030 |
| 6.01.03.02 | Imposto de Renda e Contribuição Social pagos | -33.367 | -12.441 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -98.895 | -76.603 |
| 6.02.01 | Aquisição de Ativo Imobilizado e Sistemas de Informática | -94.017 | -70.389 |
| 6.02.02 | Venda de imobilizado | 684 | 167 |
| 6.02.03 | Títulos e valores mobiliários | -357 | 0 |
| 6.02.04 | Pagamentos | -5.205 | -5.297 |
| 6.02.06 | Partes Relacionadas | 0 | -1.084 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -85.097 | -61.576 |
| 6.03.02 | Liquidação de Empréstimos e Debêntures | -4.120 | -2.794 |
| 6.03.03 | Juros pagos de empréstimos e debêntures | -101.027 | -92.902 |
| 6.03.04 | Juros recebidos sobre aplicação financeira | 73.136 | 50.238 |
| 6.03.05 | Dividendos e/ou juros sobre capital próprio | -53.127 | -16.209 |
| 6.03.06 | Dividendos Recebidos | 41 | 91 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 205.055 | 111.846 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 624.586 | 505.274 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 829.641 | 617.120 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2016 à 30/09/2016**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-------------------------------------|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.379.747 | 5.709 | 269.983 | 0 | 0 | 1.655.439 | 0 | 1.655.439 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.379.747 | 5.709 | 269.983 | 0 | 0 | 1.655.439 | 0 | 1.655.439 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 1.411 | -9.831 | -31.767 | 0 | -40.187 | 0 | -40.187 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 1.411 | 935 | 0 | 0 | 2.346 | 0 | 2.346 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | -10.766 | -31.767 | 0 | -42.533 | 0 | -42.533 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 153.873 | 0 | 153.873 | 0 | 153.873 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 153.873 | 0 | 153.873 | 0 | 153.873 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.379.747 | 7.120 | 260.152 | 122.106 | 0 | 1.769.125 | 0 | 1.769.125 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2015 à 30/09/2015**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.379.747 | 5.809 | 187.408 | 0 | 0 | 1.572.964 | 0 | 1.572.964 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.379.747 | 5.809 | 187.408 | 0 | 0 | 1.572.964 | 0 | 1.572.964 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 2.229 | 0 | 0 | 0 | 2.229 | 0 | 2.229 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 2.229 | 0 | 0 | 0 | 2.229 | 0 | 2.229 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 81.488 | 0 | 81.488 | 0 | 81.488 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 81.488 | 0 | 81.488 | 0 | 81.488 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | -357 | -15.852 | 0 | -16.209 | 0 | -16.209 |
| 5.06.02 | Realização da Reserva Reavaliação | 0 | 0 | -357 | 357 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.04 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -16.209 | 0 | -16.209 | 0 | -16.209 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.379.747 | 8.038 | 187.051 | 65.636 | 0 | 1.640.472 | 0 | 1.640.472 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2016 à 30/09/2016 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2015 à 30/09/2015 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 1.695.747 | 1.532.590 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 1.727.908 | 1.575.454 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 14.512 | 10.077 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -46.673 | -52.941 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -635.308 | -573.784 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -470.327 | -432.694 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -164.593 | -140.756 |
| 7.02.03 | Perda/Recuperação de Valores Ativos | -388 | -334 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 1.060.439 | 958.806 |
| 7.04 | Retenções | -107.767 | -91.770 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -107.767 | -91.770 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 952.672 | 867.036 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 79.854 | 60.080 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 1.050 | 128 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 78.804 | 59.952 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 1.032.526 | 927.116 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 1.032.526 | 927.116 |
| 7.08.01 | Pessoal | 428.536 | 427.042 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 196.814 | 153.900 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 253.303 | 264.686 |
| 7.08.03.03 | Outras | 253.303 | 264.686 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 153.873 | 81.488 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 31.767 | 16.209 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 122.106 | 65.279 |

Desempenho

São Paulo, 27 de outubro de 2016 – O Grupo Fleury anuncia hoje o resultado do terceiro trimestre de 2016 (3T16). **Todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado, e foram arredondados para o milhar mais próximo, contudo podem apresentar divergências quando comparado às demonstrações financeiras em virtude das casas decimais.**

Destaques:

- Unidades de Atendimento **crecem +10.1%** no conceito **Same Store Sales**.
- **Receita Bruta** por m² e por UA¹ **crecem 14,8% e 17,7%** respectivamente.
- Melhora de **51 bps nas Glosas**.
- **Margem EBITDA** cresce 512 bps e atinge **25,7%**.
- **Lucro Líquido expande 79,4%** para R\$ 63,1 milhões.
- **Retorno sobre o Capital Investido (ROIC²)** sem o ágio alcança **31,9%**.
- Geração de **Caixa Operacional de R\$ 152,6 milhões**, impactada pela **redução** no Prazo médio de recebimento **de sete dias** (66 dias no 3T16).
- **NPS³ atinge 73,0%** com destaque para o desempenho das marcas do RJ, Bahia e Pernambuco.
- Em Setembro inauguração da **Central de Laudos do Rio de Janeiro**.
- **Parceria inédita com a IBM Watson Health** na América Latina.

Comentários da Administração:

O Grupo Fleury apresentou uma consistente evolução dos seus resultados, pautado em projetos focados em impulsionar a captura da demanda existente por serviços de qualidade, otimizar a rentabilidade de seus negócios e melhorar a experiência do cliente no uso dos nossos serviços. Dentro deste contexto, obtivemos em mais um trimestre o recorde histórico nas linhas de receita bruta e líquida, EBITDA e Lucro Líquido.

No trimestre, adicionamos ao nosso portfólio de B2B o Hospital Santa Helena, pertencente à Rede D'Or em Brasília, e encerramos a prestação de serviço no hospital Copa D'Or no Rio de Janeiro. Continuamos expandindo para mais unidades de atendimento o projeto *Lean*, cujo foco está no redesenho de processos e melhoria na experiência do cliente, e evoluímos na renegociação de contratos com fornecedores tanto por meio de iniciativas internas e quanto pelo projeto *Procurement*, incorporando mais ganhos de eficiência nas linhas de custos e despesas. Paralelamente, a Companhia segue investindo no seu projeto de expansão, de forma a capturar oportunidades nos mercados em que atua.

Ao mesmo tempo em que aprimoramos a oferta dos serviços já existentes, também seguimos investindo em projetos de longo prazo que fortalecerão nossa posição de vanguarda em medicina diagnóstica. Um exemplo é a parceria inédita com a IBM para testar e validar o Watson Genomics no Brasil como potencial ferramenta que nos permitirá avançar nos estudos personalizados de cuidados com a saúde. Essa parceria une o conhecimento médico do Fleury à mais avançada tecnologia de inteligência artificial com o objetivo de nos colocar como pioneiros na execução da medicina de precisão, oferecendo a melhor solução diagnóstica para nossos clientes e parceiros.

¹UAs: Unidades de Atendimento.

²Exclui o ágio do patrimônio líquido.

³NPS: *Net Promoter Score* do Grupo Fleury, indicador que mede o nível de recomendação após a utilização dos serviços. A partir do 3T16, o reporte considera o NPS das marcas do Rio de Janeiro.

Comentários Desempenho 3T16:

- Receita Bruta de R\$ 592,2 MM, crescimento de 8,3% (+9,5% excl.- efeito da venda das UA's CADE RJ¹).
- Unidades de Atendimento: Receita Bruta de R\$ 496,9 MM, crescimento de 8,3% ou 9,8% excl.- efeito da venda das UA's CADE RJ (+10,1% no conceito SSS²).
 - Marca Fleury cresce 9,4% (+9,3% em SSS²).
 - Marcas Regionais excl.- RJ crescem 12,4% (+12,3% em SSS²).
 - RJ cresce 8,3% excl. efeito da venda das UA's CADE RJ (+10,5% em SSS¹).
- Operações Diagnósticas em Hospitais: receita bruta de R\$ 85,7 MM, crescimento de 7,3% (8,6% em SSS²).
- Lucro Bruto atinge R\$ 165,0 MM (+22,0%) com margem de 30,6% (+327 bps).
- EBITDA de R\$ 138,6 MM (+36,1%), margem de 25,7% (+512 bps).
- Lucro Líquido de R\$ 63,1 MM (+79,4%) e "Lucro Líquido Caixa"¹ de R\$ 80,9 MM (+62,3%).
- Fluxo de Caixa Operacional de R\$ 152,6 MM (+18,0%).

¹ Efeito da venda das UA's CADE RJ: efeito da alienação no 4T15 de cinco unidades de atendimento no Rio de Janeiro (fato relevante de 05/11/15) em cumprimento ao termo firmado com o CADE em 2014.

² SSS= Same Store Sales.

Indicadores Financeiros Trimestrais

| R\$ milhões | 3T16 | 3T15 | Δ |
|---------------------------------------|--------|--------|-----------|
| Receita Bruta | 592,2 | 547,0 | 8,3% |
| Receita Líquida | 539,8 | 495,5 | 8,9% |
| Lucro Bruto | 165,0 | 135,3 | 22,0% |
| EBITDA | 138,6 | 101,9 | 36,1% |
| Lucro Líquido | 63,1 | 35,2 | 79,4% |
| Lucro Líquido Caixa ¹ | 80,9 | 49,8 | 62,3% |
| Geração de Caixa Operacional | 152,6 | 129,3 | 18,0% |
| Margem Bruta % | 30,6% | 27,3% | 327 bps |
| Margem EBITDA % | 25,7% | 20,6% | 512 bps |
| Taxa efetiva (IR/CSLL) | -32,9% | -35,8% | 290 bps |
| Margem Líquida % | 11,7% | 7,1% | 459 bps |
| Lucro Líquido Caixa / Receita Líquida | 15,0% | 10,1% | 492 bps |
| Ger. Caixa Operacional / EBITDA | 110,1% | 126,9% | -1685 bps |
| EV/EBITDA (LTM) | 13,1 | 8,7 | 51,9% |
| P/E (LTM) (Lucro liq. Caixa) | 24,9 | 17,6 | 41,4% |
| ROE (LTM) | 10,5% | 5,7% | 486 bps |
| ROIC (LTM) | 10,9% | 7,0% | 398 bps |
| ROIC sem ágio (LTM) | 31,9% | 18,7% | 1326 bps |

1. Lucro Líquido Caixa: exclui o impacto do imposto de renda diferido.

| Comentário do Desempenho | Excluindo não recorrentes ² | | | Reportado | | |
|---------------------------------------|--|---------|----------|-----------|---------|----------|
| | 2016 9M | 2015 9M | Δ | 2016 9M | 2015 9M | Δ |
| Receita Bruta | 1,727.9 | 1,575.5 | 9.7% | 1,727.9 | 1,575.5 | 9.7% |
| Receita Líquida | 1,572.9 | 1,422.0 | 10.6% | 1,572.9 | 1,422.0 | 10.6% |
| Lucro Bruto | 469.3 | 388.1 | 20.9% | 469.3 | 388.1 | 20.9% |
| EBITDA | 382.4 | 297.0 | 28.8% | 382.4 | 272.9 | 40.1% |
| Lucro Líquido | 153.9 | 99.8 | 54.1% | 153.9 | 81.5 | 88.8% |
| Lucro Líquido Caixa ¹ | 202.9 | 137.3 | 47.8% | 202.9 | 118.9 | 70.6% |
| Geração de Caixa Operacional | 389.0 | 250.0 | 55.6% | 389.0 | 250.0 | 55.6% |
| Margem Bruta % | 29.8% | 27.3% | 254 bps | 29.8% | 27.3% | 254 bps |
| Margem EBITDA % | 24.3% | 20.9% | 342 bps | 24.3% | 19.2% | 512 bps |
| Taxa efetiva (IR/CSLL) | -35.3% | -38.1% | 277 bps | -35.3% | -38.1% | 277 bps |
| Margem Líquida % | 9.8% | 7.0% | 276 bps | 9.8% | 5.7% | 405 bps |
| Lucro Líquido Caixa / Receita Líquida | 12.9% | 9.7% | 325 bps | 12.9% | 8.4% | 454 bps |
| Ger. Caixa Operacional / EBITDA | 101.7% | 84.2% | 1756 bps | 101.7% | 91.6% | 1014 bps |
| EV/EBITDA (LTM) | 13.1 | 8.1 | 62.6% | 13.1 | 8.7 | 51.9% |
| P/E (LTM) (Lucro liq. Caixa) | 24.9 | 15.6 | 59.4% | 24.9 | 17.6 | 41.4% |
| ROE (LTM) | 10.5% | 5.7% | 486 bps | 10.5% | 5.7% | 486 bps |
| ROIC (LTM) | 10.9% | 7.0% | 398 bps | 10.9% | 7.0% | 398 bps |
| ROIC sem ágio (LTM) | 31.9% | 18.7% | 1326 bps | 31.9% | 18.7% | 1326 bps |

1. Lucro Líquido Caixa: exclui o impacto do imposto de renda diferido.

2. Item não recorrente: O resultado do 1T15 foi impactado pela adesão da Companhia ao Programa de Parcelamento Incentivado da Prefeitura de São Paulo para quitação de débitos relativos à Taxa de Resíduos Sólidos da Saúde (TRSS), também conhecida como a taxa do lixo. O acordo abrangeu os débitos do período de 2003 a 2013 e reconheceu o passivo do ano de 2014, totalizando R\$ 27,2MM, já considerados os descontos de 75% de multa e 85% de juros estabelecidos no referido Programa. O impacto no EBITDA foi de R\$ (24,1MM) e no lucro líquido foi de R\$ (18,3MM).

Destaques Gerais:

- O Grupo Fleury assumiu a operação do Hospital Santa Helena, pertencente à Rede D'Or em Brasília, no qual atuará como parceiro estratégico no diagnóstico de análises clínicas por meio da marca a+. Paralelamente, a Companhia encerrou o contrato com hospital Copa D'Or, no Rio de Janeiro. Dessa forma, o portfólio de B2B manteve-se em 17 operações.
- Em outubro, a marca Fleury Medicina e Saúde lançou a campanha "Temporada da Mulher", que visa à conscientização das mulheres com o cuidado com sua saúde. Uma das ações é o 'Sutiã Rosa', que tem como objetivo sensibilizar jovens entre 16 e 25 anos a incorporarem os cuidados com a saúde desde cedo para se tornarem adultas conscientes, ao mesmo tempo em que influenciam as gerações mais maduras. [Clique aqui](#) para acessar o vídeo e o hotsite do projeto.
- Em setembro, o Grupo Fleury anunciou a parceria inédita com a unidade IBM Watson Saúde na América Latina para testar e validar o Watson Genomics no Brasil como uma potencial ferramenta de informações para auxiliar a tomada de decisão médica na assistência personalizada. Unindo o conhecimento médico que é inerente ao Grupo Fleury à mais avançada aplicação da computação cognitiva será possível avançar nos estudos personalizados de cuidados com a saúde e no acesso da comunidade médica à medicina de precisão. [Clique aqui](#) para mais detalhes.
- Ainda em setembro, o Grupo Fleury inaugurou a Central de Laudos do Rio de Janeiro para a marca Labs a+, responsável por centralizar a produção dos laudos dos exames de ressonância magnética, tomografia e mamografia. Inédito na regional, o modelo permite que os médicos se concentrem na produção de laudos das suas especialidades, além de reduzir o prazo para entrega dos diagnósticos.
- Em setembro, as ações do Grupo Fleury entraram pela primeira vez na carteira do índice IBrX-100, indicador da BM&FBOVESPA que reúne as cem ações mais negociadas na bolsa brasileira. O peso da Companhia no índice é de 0,53%, o que a coloca na 43ª posição na composição da carteira atual, vigente entre setembro e dezembro de 2016. O IBrX-100 é um índice da BM&FBOVESPA que mede o retorno de uma carteira teórica composta pelas cem ações mais negociadas na Bolsa em termos de número de negócios e volume financeiro. A composição da carteira é revista quadrimestralmente pela BM&FBOVESPA.

Comentário do Desempenho

No trimestre, a marca Fleury Medicina e Saúde participou do 50º Congresso Brasileiro de Patologia Clínica no Rio de Janeiro. Realizado pela Sociedade Brasileira de Patologia Clínica/Medicina Laboratorial (SBPC/ML), trata-se do maior evento voltado para a área laboratorial. No estande da marca, cerca de 1,5 mil pessoas participaram de palestras científicas e workshops que abordaram temas como 'Novos Autoanticorpos em Miopatias Inflamatórias Idiopáticas' e 'Oncotype DX no Câncer de Mama'.

- O Grupo Fleury liderou os rankings da revista norte-americana *Institutional Investor* de "Melhor CEO" e "Melhor Investors Day" do setor de saúde na América Latina. Adicionalmente, a Companhia figurou entre as três melhores nos rankings de "Melhor CFO", "Melhor Equipe de Relações com Investidores", "Melhor Programa de Relações com Investidores" e "Melhor Website de Relações com Investidores".
- O Fleury Investor's Day acontecerá no dia 08 de dezembro. Em breve, a Companhia disponibilizará detalhes da agenda do evento.
- No trimestre, o Grupo Fleury lançou a nova versão do site de Relações com Investidores. O novo endereço foi desenvolvido para oferecer aos usuários melhor navegabilidade, além de conteúdo completo e atualizado sobre a Companhia. [Clique aqui](#) para acessar.
- O Grupo Fleury divulgou nova metodologia para agrupamento de custos e despesas e novo formato para apresentação do fluxo de caixa que entrará em vigor a partir do resultado do 1º trimestre de 2017. [Clique aqui](#) para acessar a apresentação e [aqui](#) para acessar a divulgação gerencial da nova metodologia.

Cenário Econômico e Setor

Macroeconomia

- A pesquisa Focus, divulgada pelo Banco Central do Brasil no dia 21 de outubro, aponta que o PIB deve decrescer 3,22% em 2016. Segundo a mesma pesquisa, o IPCA deve atingir 6,89% no ano.
- O índice de Preço ao Consumidor Amplo 15 (IPCA-15) atingiu 6,11% no ano até setembro. No acumulado dos últimos 12 meses, registrou 8,27%.
- Em 19 de outubro, o Comitê de Política Monetária do Banco Central (Copom) anunciou a redução da taxa básica de juros (Selic) em 25 *bps* para 14,00% ao ano.

Emprego

Dados divulgados pelo Cadastro Geral de Empregados e Desempregados (CAGED) mostram que o Brasil fechou 168 mil vagas formais no primeiro semestre de 2016. Nos últimos 12 meses, o saldo negativo é de 1,6 milhão.

Setor

- Em setembro, a Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) divulgou que 80,8% das operadoras de planos de saúde foram bem avaliadas pelo Índice de Desempenho de Saúde Suplementar (IDSS). Parte do Programa de Qualificação da Saúde Suplementar promovido pela agência, o IDSS avaliou 975 operadoras, sendo 695 do segmento médico-hospitalar e 280 odontológicas.
- Ainda em setembro, a consultoria Willis Towers Watson divulgou que o reajuste dos planos de saúde corporativos, que representam cerca de 65% do mercado, deve ser de cerca de 18%.
- Em agosto, o número de beneficiários de planos de saúde aumentou 0,7%, atingindo cerca de 48 milhões de vidas de acordo com dados da ANS.

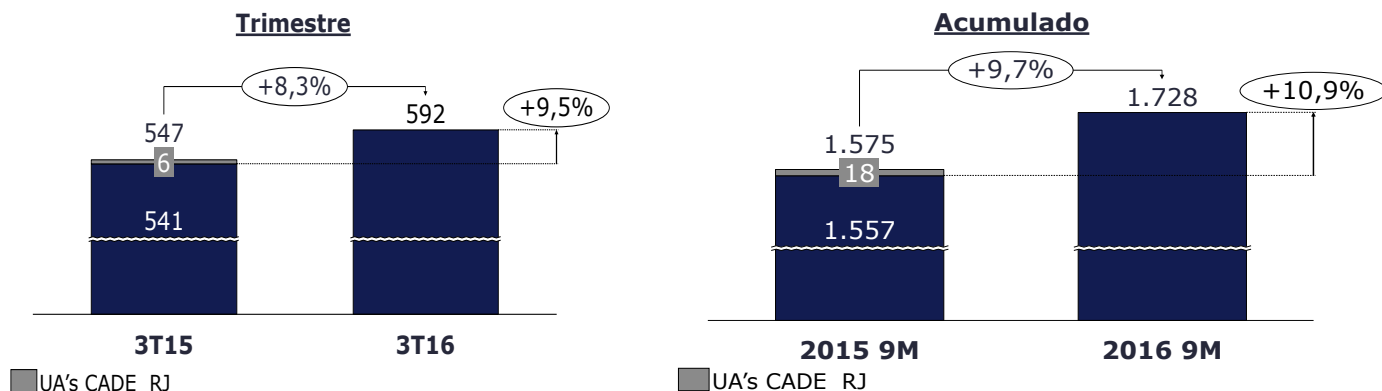
Comentário do Desempenho

Desempenho Financeiro

Receita Bruta

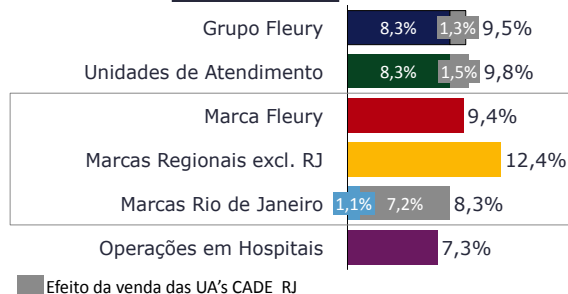
Atinge R\$ 592,2 milhões no trimestre, crescimento de 8,3% sobre o 3T15 (9,5% excluindo o efeito das UA's CADE RJ), com destaque para o segmento de marcas regionais excluindo o RJ, que evoluiu 12,4%.

Receita Bruta (R\$ milhões)

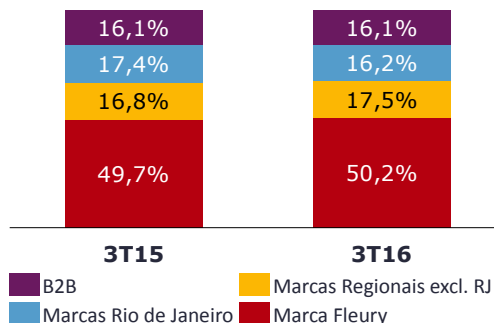


No 4T15, foi concluída a alienação de cinco unidades de atendimento no Rio de Janeiro denominadas Cruzeiro do Sul ("efeito da venda das UA's CADE RJ"), conforme fato relevante de 05 de novembro de 2015, cumprindo o termo de compromisso de desempenho firmado com o CADE em 2014. Diante desta alienação, a receita no trimestre foi impactada com a não ocorrência da receita destas unidades. Para um melhor entendimento do crescimento de nossas operações demonstramos abaixo, também, o crescimento das unidades de atendimento excluindo o efeito da venda das UA's CADE RJ.

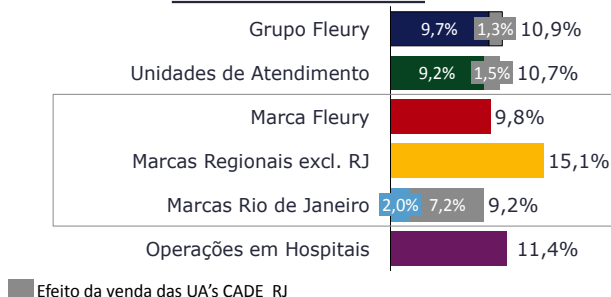
**Desempenho das Linhas de Negócio
3T16 vs. 3T15**



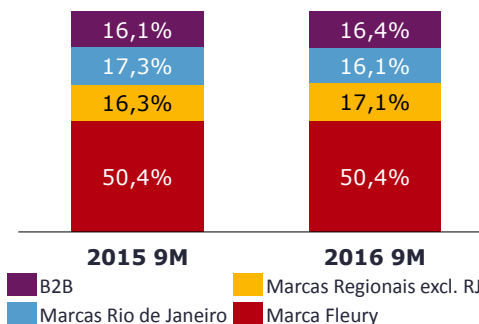
Portfolio de Negócios



**Desempenho das Linhas de Negócio
2016 9M vs. 2015 9M**



Portfolio de Negócios

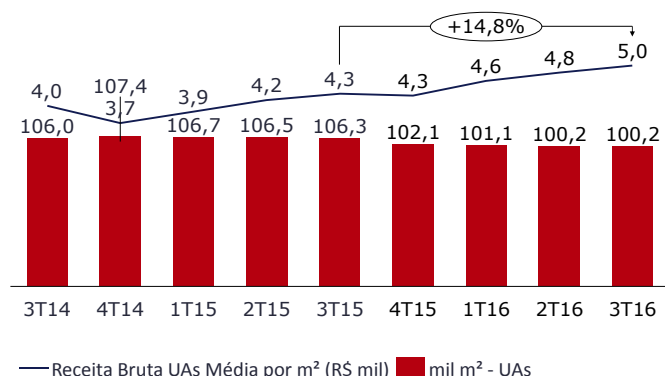


Unidades de Atendimento (UAs) e Eficiência de Ativos nas UAs

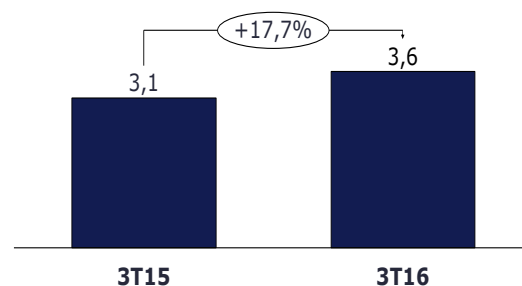
Comentário do Desempenho O rendimento atingiu R\$ 496,9 milhões no trimestre.

A eficiência dos ativos medido por meio da receita bruta por metro quadrado apresentou crescimento de 14,8% no 3T16 na comparação com igual período de 2015, enquanto que a eficiência da receita bruta por UA apresentou crescimento de 17,7%, atingindo R\$ 3,6 milhões por UA no trimestre.

Receita Bruta por m² por trimestre



Receita Bruta por UA (R\$ milhões)



A receita bruta por exame das unidades de atendimento do Grupo Fleury apresentou crescimento de 4,0%, impactado pela mudança no mix de exames, principalmente o aumento de análises clínicas nas marcas RJ, e reajustes de preços.

As operações em hospitais e o segmento de laboratório de referência demonstraram incremento de 8,2% e 9,0% no preço médio, com a melhoria do mix de exames em algumas operações e reajuste de preços.

Receita Bruta Média por Exame (R\$)

| | 3T16 | 3T15 | Δ | 2016 9M | 2015 9M | Δ |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Grupo Fleury | 38,6 | 36,4 | 5,9% | 38,1 | 35,8 | 6,2% |
| - Unidades de Atendimento | 52,6 | 50,6 | 4,0% | 52,6 | 50,2 | 4,7% |
| - Operações em Hospitais | 15,2 | 14,0 | 8,2% | 15,0 | 13,7 | 9,6% |
| - Laboratório de Referência | 37,3 | 34,2 | 9,0% | 38,1 | 32,6 | 16,9% |

No 3T16, as unidades de atendimento cresceram 8,3% (9,8% excl. o efeito da venda das UA's CADE RJ), com aumento de 10,1% em *Same Store Sales* (SSS).



Em maio, a marca Fleury reportou crescimento de 9,4% na receita bruta e 9,3% em SSS. Na comparação com igual período do ano anterior, aumentamos a oferta e a ocupação das ressonâncias abrindo novos períodos na manhã, tarde e finais de semana.



No 3T16, as marcas regionais excluindo o Rio de Janeiro apresentaram crescimento de 12,4% na receita bruta e 12,3% em SSS. Nos exames de análises clínicas continuamos observando crescimento da demanda com destaque para a+ SP. Nos exames de imagem seguimos aumentando a oferta de agenda de ultrassons e ressonâncias em São Paulo, Pernambuco e Bahia (regiões onde temos serviço de imagem) no período da manhã, tarde e finais de semana, com consequente aumento na ocupação dos equipamentos.

Destaque para o aumento da receita bruta da marca a+ SP (+18,3%) e a+ PR (+17,1%).

clínica luiz felippe mattoso



A receita bruta das marcas do Rio de Janeiro cresceu 8,3% no trimestre, desconsiderando o efeito da venda das UA's CADE RJ. Apesar de o resultado do período ter sido impactado por quatro feriados decorrentes da realização dos Jogos Olímpicos na cidade, conseguimos manter o crescimento SSS no nível de 2 dígitos, com 10,5%.

Destacamos o crescimento dos exames de análises clínicas principalmente na marca Felipe Mattoso, com consequente impacto de redução do preço médio em 1,9%.

Variação 3T16 vs. 3T15

| | Fleury | Marcas Regionais excl. RJ | Marcas RJ | Total (Unidades) |
|---|--------|---------------------------|-----------|------------------|
| Indicadores | | | | |
| - Receita Bruta | 9,4% | 12,4% | 1,1% | 8,3% |
| - Receita Bruta (excl.- efeito da venda das UA's CADE RJ) | 9,4% | 12,4% | 7,7% | 9,6% |
| - SSS | 9,3% | 12,3% | 10,5% | 10,1% |
| - Receita Bruta / Volume de Exames | 7,3% | 6,2% | -1,9% | 4,0% |
| - Receita Bruta / m2 | 6,4% | 16,6% | 24,0% | 14,8% |
| - Receita Bruta / UA | 9,4% | 15,5% | 25,2% | 17,7% |

B2B

1. Operações Diagnósticas em Hospitais

Receita bruta de R\$ 85,7 milhões no 3T16, aumento de 7,3%, impactado principalmente pela alta de 8,2% no preço médio. No conceito da receita bruta em *Same Hospital Sales (SHS)*, o crescimento foi de 8,6% no período.

2. Laboratório de Referência (Lab-to-lab)

Receita bruta atinge R\$ 7,4 milhões no trimestre.

3. Medicina Preventiva

Promoção de Saúde atinge receita bruta de R\$ 2,2 milhão.

Impostos sobre a receita, Glosas e Abatimentos

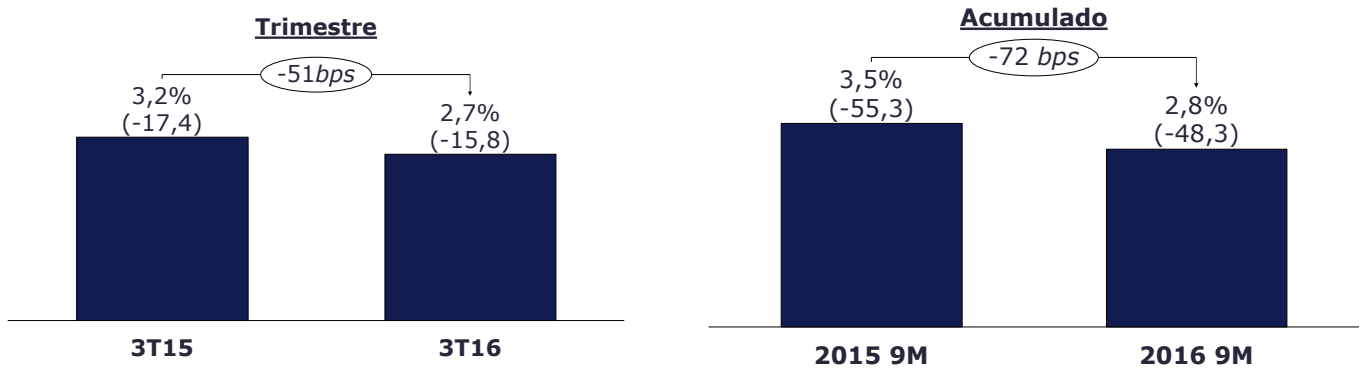
Comentário de Desempenho Os resultados operacionais tiveram-se estáveis em 6,2%.

Glosas e abatimentos totalizaram 2,7% da receita bruta, R\$ (15,8) milhões, apresentando uma redução de 51 bps ante o 3T15.

As provisões relacionadas ao Contas a Receber (CR) superior a 121 dias cobrem 66,1% do montante (68,6% no 3T15). CR vencido há mais de 121 dias representa 13,3% do total a receber (15,0% no 3T15).

As provisões podem ser revertidas se um pagamento referente a contas a receber devido há mais de 121 dias for identificado.

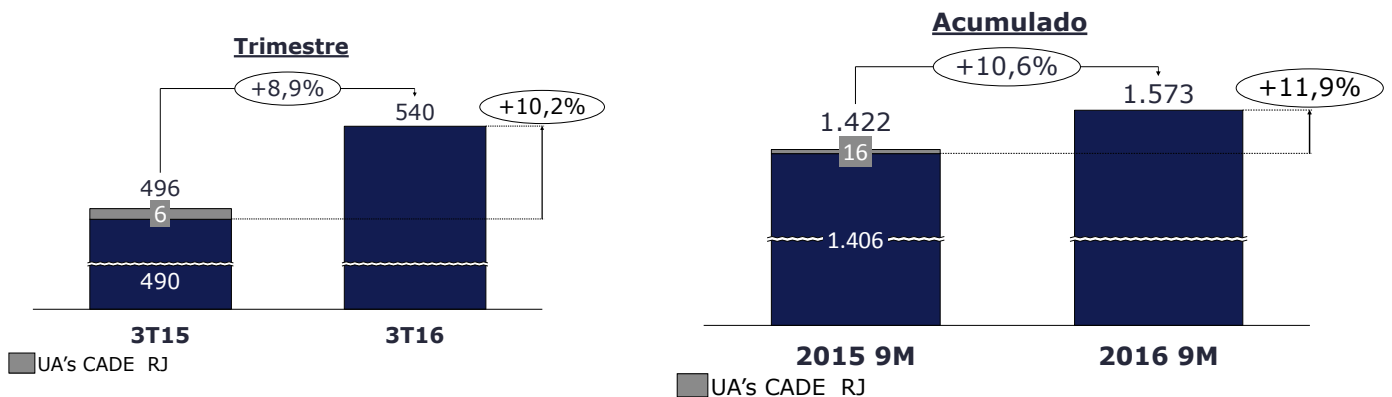
Glosas + Abatimentos/Receita Bruta (%) e Glosas e Abatimentos (R\$ milhões)



Receita líquida

A receita líquida totaliza R\$ 539,8 milhões no trimestre, um crescimento de 8,9%.

Receita líquida (R\$ milhões)



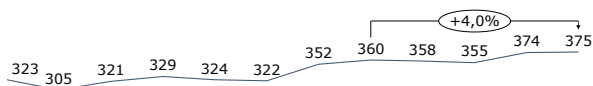
Custos dos Serviços Prestados

Os Custos dos Serviços Prestados no 3T16 totalizam R\$ 374,8 milhões com uma evolução de apenas 4,0% nos últimos 12 meses. Em relação a receita líquida, eles representaram 69,4%, uma redução de 327 bps comparado ao mesmo período do ano anterior.

Controle de custos e melhorias de produtividade refletiram na diluição de custos fixos, principalmente nas linhas de "Serviços Gerais, Aluguéis e Serviços Públicos" e "Gastos Gerais".

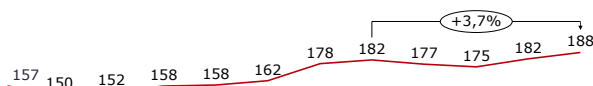
Comentário do Desempenho

Custos dos Serviços Prestados (R\$ milhões)



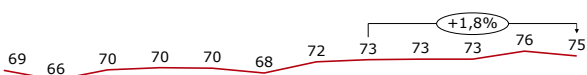
4T13 1T14 2T14 3T14 4T14 1T15 2T15 3T15 4T15 1T16 2T16 3T16

Pessoal e Serviços Médicos (R\$ milhões)



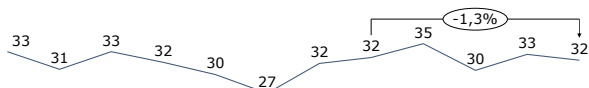
4T13 1T14 2T14 3T14 4T14 1T15 2T15 3T15 4T15 1T16 2T16 3T16

Serviços Gerais, Aluguéis e Serv. Públicos (R\$ milhões)



4T13 1T14 2T14 3T14 4T14 1T15 2T15 3T15 4T15 1T16 2T16 3T16

Gastos Gerais (R\$ milhões)



4T13 1T14 2T14 3T14 4T14 1T15 2T15 3T15 4T15 1T16 2T16 3T16

Custos dos Serviços Prestados

| | 3T16 | | 3T15 | | 2016 9M | 2015 9M |
|---|--------------|-------------------|--------------|-------------------|-------------------|--------------|
| | R\$ MM | % Receita Líquida | R\$ MM | % Receita Líquida | % Receita Líquida | |
| Pessoal e Serviços Médicos | 188,4 | 34,9% | 181,6 | 36,6% | 34,7% | 36,7% |
| Serv. Gerais, Aluguéis e Serv. Públicos | 74,7 | 13,8% | 73,4 | 14,8% | 14,3% | 15,1% |
| Materiais e Terceirizações | 51,7 | 9,6% | 49,4 | 10,0% | 9,8% | 9,8% |
| Gastos Gerais | 32,0 | 5,9% | 32,4 | 6,5% | 6,1% | 6,4% |
| Depreciação e Amortização | 28,1 | 5,2% | 23,4 | 4,7% | 5,3% | 4,8% |
| Custo dos Serviços Prestados | 374,8 | 69,4% | 360,3 | 72,7% | 70,2% | 72,7% |

Abaixo, as análises das principais linhas de custos no 3T16 comparado com 3T15:

- **Pessoal e Serviços Médicos (+3,7%)** compõem o principal custo da empresa e representaram 34,9% da receita líquida no trimestre, uma redução de 175 *bps*. Pelo terceiro trimestre consecutivo a conta apresenta crescimento inferior a receita líquida, consequência, principalmente, do ganho de eficiência nas UAs.
- **Serviços Gerais, Aluguéis e Serviços Públicos (+1,8%)** representaram 13,8% da receita líquida, redução de 97 *bps*. O ganho de eficiência pode ser explicado pela redução do valor de aluguéis das UAs, renegociação de contrato com fornecedores de limpeza e transporte de materiais das operações e implantação de processos e sistemas para redução de custos com telefonia fixa.
- **Materiais e terceirizações (+4,5%)** representaram 9,5% da receita líquida, redução de 41 *bps*. Nesta linha houve redução nos custos relacionados com intermediação de exames para laboratórios estrangeiros, resultado da queda da cotação do dólar médio no período e renegociação com fornecedores.
- **Gastos gerais (-1,3%)** representaram 5,9% da receita líquida, melhora de 62 *bps*, impactado, principalmente, pelo redesenho dos processos de atendimento ao cliente na Central de Atendimento ao Consumidor (CAC).
- **Depreciação e Amortização (+20,1%)** somam 5,2% da receita líquida, aumento de 48 *bps* na comparação com o período anterior devido à revisão do prazo de depreciação para equipamentos médicos.

Comentário do Desempenho

O Lucro bruto cresceu 22,0%, resultando em um montante de R\$ 165,0 milhões, com 30,6% de margem bruta, 327 bps acima da margem alcançada no 3T15.

Despesas operacionais

As despesas operacionais somam R\$ 62,2 milhões no 3T16, apresentando queda de 3,5% na comparação com o ano anterior. Em relação a receita líquida a melhora foi de 149 bps.

| | 3T16 | | 3T15 | | Excluindo não recorrentes | | Reportado | |
|--|-------------|-------------------|-------------|-------------------|---------------------------|--------------|-------------------|--------------|
| | R\$ MM | % Receita Líquida | R\$ MM | % Receita Líquida | 2016 9M | 2015 9M | 2016 9M | 2015 9M |
| | | | | | % Receita Líquida | | % Receita Líquida | |
| Desp. Gerais e Administrativas (exc. Deprec. e Amort.) | 53,7 | 9,9% | 50,0 | 10,1% | 9,5% | 9,9% | 9,5% | 9,9% |
| Depreciação e Amortização | 8,2 | 1,5% | 7,8 | 1,6% | 1,6% | 1,6% | 1,6% | 1,6% |
| Outras receitas (despesas) operacionais líq. | 1,4 | 0,3% | 2,8 | 0,6% | 1,0% | 0,9% | 1,0% | 2,6% |
| Provisão para Contingências | (0,6) | -0,1% | 4,0 | 0,8% | 0,3% | 0,5% | 0,3% | 0,5% |
| Equivalência Patrimonial | (0,5) | -0,1% | (0,2) | 0,0% | -0,1% | 0,0% | -0,1% | 0,0% |
| Despesas Operacionais | 62,2 | 11,5% | 64,5 | 13,0% | 12,3% | 12,9% | 12,3% | 14,5% |

Abaixo, as análises das principais linhas de custos no 3T16 comparado com 3T15:

- **Despesas gerais e administrativas, exceto depreciação e amortização (+7,3%)** representaram 9,9% da receita líquida, redução de 15 bps. O crescimento desta linha inferior ao crescimento da receita líquida pode ser explicado, principalmente, pela redução das despesas relacionadas com Pessoal.
- **Depreciação e Amortização (+5,0%)** equivaleram a 1,5% da receita líquida, patamar semelhante ao do 3T15.
- **Outras receitas/(despesas) operacionais (-51,0%)** acumulam R\$ 1,4 milhão e representaram 0,3% da receita líquida. A redução de 51,0% da linha pode ser explicada pelo efeito de baixa de ativos de unidades ocorridas no 3T15 que totalizaram R\$ 1,6 milhão.
- **Provisão para contingências (-115,0%)** representaram um crédito líquido de R\$ 600 mil, impactado por reversão de provisões decorrentes do encerramento de causas trabalhistas.

Equivalência Patrimonial: Grupo Papaiz, empresa de diagnóstico dental em São Paulo, foi adquirida pelo Grupo Fleury e Odontoprev no final de 2012. Os números têm sido reportados como "equivalência patrimonial", uma vez que a operação é caracterizada como uma *joint venture* e o Grupo Fleury detém 51% deste negócio. Abaixo há o desempenho no 3T16:

Equivalência Patrimonial Papaiz

| | 3T16 | | 2016 9M | |
|--|---------|-------------------|----------|-------------------|
| | R\$ mil | % Receita Líquida | R\$ mil | % Receita Líquida |
| Receita Líquida | 4.864,3 | | 13.235,6 | |
| EBITDA | 1.328,2 | 27,3% | 3.124,5 | 23,6% |
| Lucro / Prejuízo Líquido | 934,0 | 19,2% | 2.058,8 | 15,6% |
| Lucro Líq. / Prejuízo atribuído a Grupo Fleury (51%) | 476,0 | | 1.050,0 | |

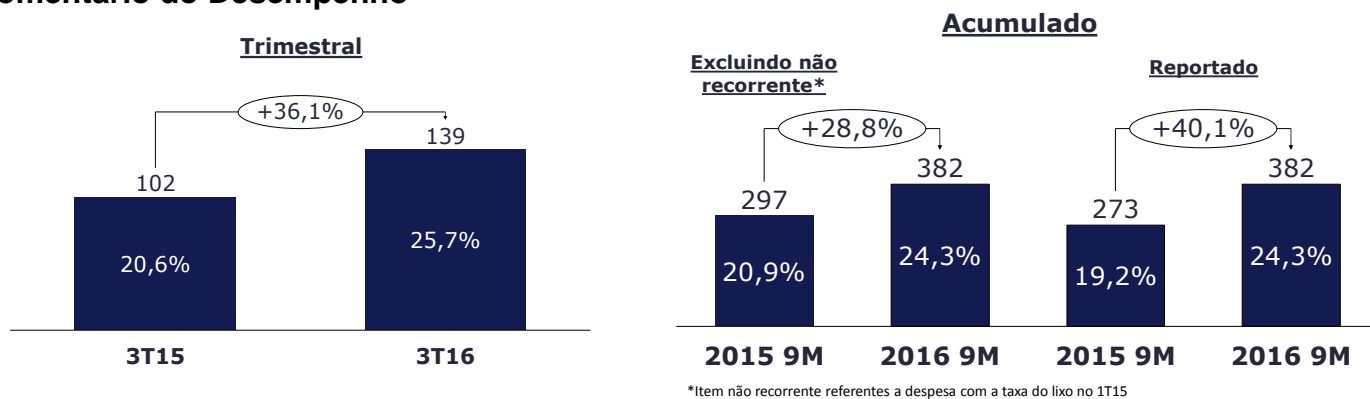


EBITDA

EBITDA atinge R\$ 138,6 milhões, com margem de 25,7%, ou seja 512 bps superior a do 3T15.

EBITDA (R\$ milhões) e Margem (%)

Comentário do Desempenho



*Item não recorrente referentes a despesa com a taxa do lixo no 1T15

| | 3T16 | | 3T15 | | △ | 2016 9M | 2015 9M | △ |
|-------------------------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|----------------|-------------------|--------------|----------------|
| | R\$ MM | % Receita Líquida | R\$ MM | % Receita Líquida | | % Receita Líquida | | |
| Lucro Líquido | 63,1 | 11,7% | 35,2 | 7,1% | 459 bps | 9,8% | 5,7% | 405 bps |
| Resultado Financeiro | 8,7 | 1,6% | 15,9 | 3,2% | -161 bps | 2,4% | 3,5% | -109 bps |
| Depreciação e Amortização | 36,3 | 6,7% | 31,2 | 6,3% | 43 bps | 6,9% | 6,5% | 40 bps |
| IR/CSLL | 31,0 | 5,7% | 19,7 | 4,0% | 178 bps | 5,3% | 3,5% | 181 bps |
| Equivalencia Patrimonial | (0,5) | -0,1% | (0,2) | 0,0% | -06 bps | -0,1% | 0,0% | -06 bps |
| EBITDA reportado | 138,6 | 25,7% | 101,9 | 20,6% | 512 bps | 24,3% | 19,2% | 512 bps |
| Não recorrentes | 0,0 | 0,0% | 0,0 | 0,0% | 00 bps | 0% | 1,69% | -169 bps |
| EBITDA excl. não recorrentes | 138,6 | 25,7% | 101,9 | 20,6% | 512 bps | 24,3% | 20,9% | 342 bps |

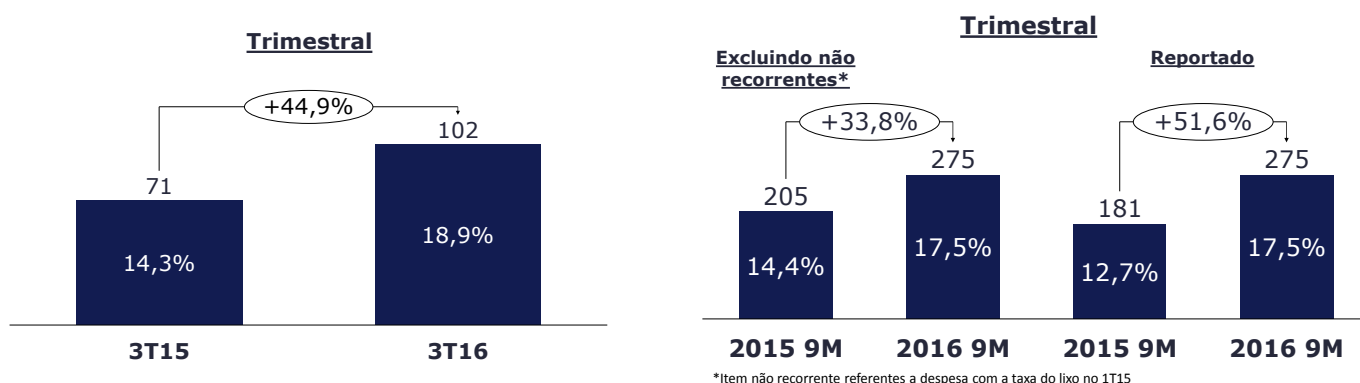
Análise por segmento:

- Em unidades de atendimento, o EBITDA atinge R\$ 121,3 milhões no trimestre.
- O EBITDA do B2B (Medicina Integrada) totaliza R\$ 17,4 milhões no trimestre.

EBIT (Lucro operacional)

Atinge R\$ 102,3 milhões no trimestre, com margem de 18,9% (14,3% no 3T15).

EBIT (R\$ milhões) e Margem (%)



*Item não recorrente referentes a despesa com a taxa do lixo no 1T15

Resultado financeiro

O resultado financeiro atinge R\$ (8,7) milhões, impactado pelo crescimento dos juros de aplicações financeiras decorrentes do aumento da posição de caixa.

Comentário do Desempenho

| R\$ milhões | | | Excluindo não recorrentes | | Reportado | |
|-------------------------------------|---------------|---------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| | 3T16 | 3T15 | 2016 9M | 2015 9M | 2016 9M | 2015 9M |
| Resultado Financeiro Líquido | (8,7) | (16,0) | (37,9) | (46,5) | (37,9) | (49,7) |
| Receitas Financeiras | 30,8 | 23,3 | 78,8 | 60,0 | 78,8 | 60,0 |
| Juros e variação monetária | 3,9 | 4,4 | 8,5 | 10,5 | 8,5 | 10,5 |
| Variação cambial e hedge | 0,0 | 0,1 | 0,4 | 0,2 | 0,4 | 0,2 |
| Juros de aplicações financeiras | 28,1 | 20,1 | 73,6 | 50,2 | 73,6 | 50,2 |
| Outros | (1,4) | (1,3) | (3,7) | (1,0) | (3,7) | (1,0) |
| Despesas Financeiras | (39,4) | (39,3) | (116,7) | (106,5) | (116,7) | (109,7) |
| Juros e variação monetária | (37,9) | (38,0) | (109,2) | (103,2) | (109,2) | (106,4) |
| Variação cambial e hedge | (0,2) | (0,1) | (1,1) | (0,4) | (1,1) | (0,4) |
| Outros | (1,3) | (1,2) | (6,3) | (2,9) | (6,3) | (2,9) |

Endividamento

No trimestre, o indicador de dívida líquida / EBITDA LTM atingiu 0,3x ante 1,2x registrados no mesmo período de 2015, resultado da alta geração de caixa no período e o baixo custo do endividamento (98,3% do CDI).

| R\$ milhões | 3T15 | 2T16 | 3T16 | Próximos 12 meses |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------------|
| Dívida Bruta (Debêntures e Financiamentos) | 1.037,8 | 988,7 | 981,9 | 194,6 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | (617,1) | (753,9) | (829,6) | |
| Dívida Líquida (Dívida Bruta - Caixa e Equivalentes de Caixa) | 420,7 | 234,9 | 152,2 | |
| Dívida Líquida / EBITDA LTM | 1,2 | 0,5 | 0,3 | |
| EBITDA LTM / Resultado Financeiro LTM | 5,3 | 7,3 | 9,1 | |

Desde 2011, a Companhia emitiu três séries de debêntures somando R\$ 950 milhões e que serão amortizados até fevereiro de 2020 conforme cronograma abaixo:

1ª Emissão (1ª Série): R\$ 150 milhões; vencimento até 2016; remuneração CDI + 0,94% aa.

1ª Emissão (2ª Série): R\$ 300 milhões; vencimento até 2018; remuneração CDI + 1,20% aa.

2ª Emissão: R\$ 500 milhões; vencimento até 2020; remuneração CDI + 0,85% aa.

As amortizações de principais da 1ª emissão aconteceram no 4T14 e 4T15 e correspondem a R\$ 100 milhões. Adicionalmente, acumulamos R\$ 61,8 milhões, R\$ 155,2 milhões e R\$ 210,0 milhões referentes à amortização de juros referentes à 1ª e 2ª séries da primeira emissão e à segunda emissão, respectivamente.

Em agosto de 2014, a Companhia assinou contrato para obter um financiamento de R\$ 155 milhões junto à FINEP (Financiadora de Estudos e Projetos). Deste valor, R\$ 101,7 milhões foram liberados em outubro de 2014. O prazo para liquidação é de 97 meses (24 meses de carência e 73 meses para amortização do principal), a partir da assinatura do contrato, com taxa de juros anual de 4%.

Este financiamento está relacionado a projetos como: (i) plano de expansão; (ii) tecnologias para o aumento da produtividade; (iii) desenvolvimento do processo de atendimento; (iv) educação e desenvolvimento do pessoal.

Imposto de Renda e Contribuição Social

A taxa efetiva do imposto de renda e contribuição social (IR/CSLL) foi de 32,9% (ante 35,8% no 3T15) totalizando um imposto de R\$ 31,0 milhões (R\$ 13,2 milhões corrente).

Comentário de Desempenho

| (R\$ milhões) | 3T16 | 3T15 | 2016 9M | 2015 9M |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Lucro Antes do Imposto de Renda (LAIR) | 94,1 | 54,8 | 237,8 | 131,5 |
| Tributação Esperada (alíquota padrão de 34%) | 32,0 | 18,6 | 80,8 | 44,7 |
| Despesas Não Dedutíveis e Incentivos Fiscais | (1,0) | 0,9 | 2,8 | 4,9 |
| Equivalência patrimonial | 0,1 | 0,2 | 0,3 | 0,5 |
| IR/CSLL | 31,0 | 19,7 | 83,9 | 50,1 |
| % LAIR | 32,9% | 35,8% | 35,3% | 38,1% |
| Corrente | 13,2 | 5,0 | 34,8 | 12,6 |
| Diferido | 17,8 | 14,7 | 49,1 | 37,4 |

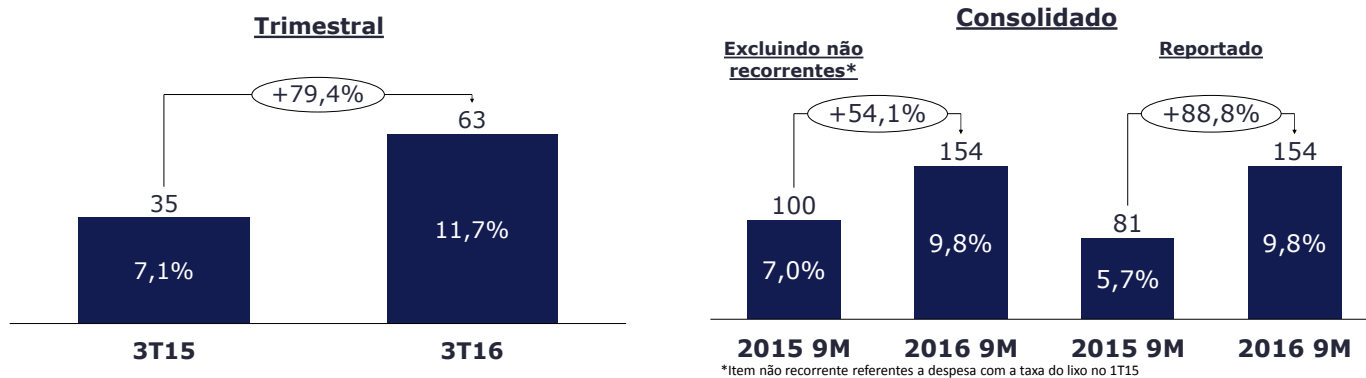
A Companhia vem tomando benefício para fins fiscais da amortização do ágio de aquisições e prejuízos fiscais. Abaixo informamos a expectativa para a amortização do ágio para fins fiscais.

| Expectativa de Amortização de Ágio | |
|---|---------------------|
| Período | Saldo (R\$ milhões) |
| Restante de 2016 | 41 |
| 2017 | 167 |
| 2018 | 7 |
| 2019 | 7 |
| 2020 | 7 |

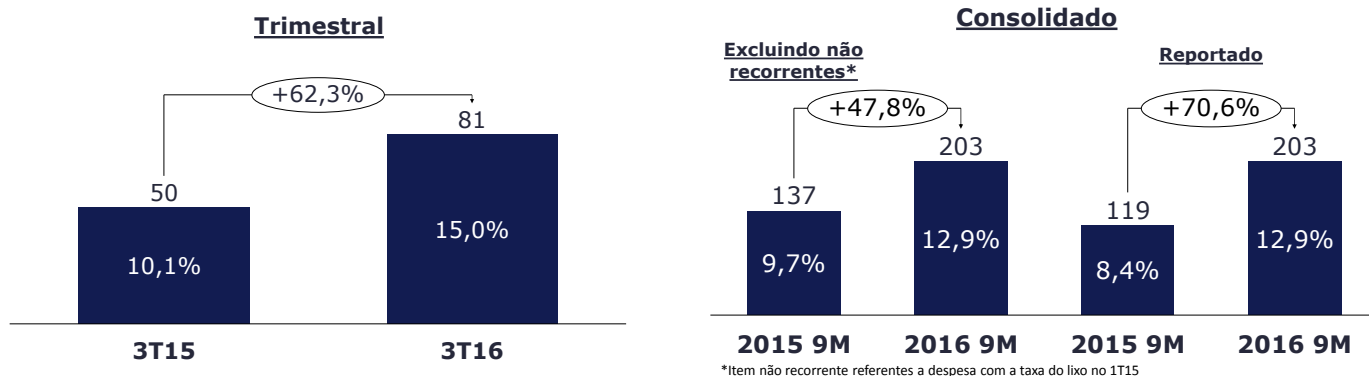
Lucro líquido

O lucro líquido expande 79,4% na comparação entre trimestres, atingindo R\$ 63,1 milhões e margem de 11,7% (7,1% no 3T15).

Excluindo o impacto dos impostos diferidos (lucro líquido caixa), o resultado é de R\$ 80,9 milhões com margem de 15,0%.

Lucro líquido (R\$ milhões) e Margem (%)**Lucro líquido caixa (R\$ milhões) e Margem (%)**

Comentário do Desempenho



Fluxo de caixa

O fluxo de caixa operacional registrou R\$ 152,6 milhões no trimestre com crescimento de 18,0% na comparação com o mesmo período do ano passado.

Outros ativos e passivos no capital de giro foram impactados, principalmente, pela maior utilização de impostos a recuperar devido ao aumento do lucro tributável em relação ao período anterior.

O prazo médio de recebimento atingiu 66 dias no 3T16 (vs. 74 dias no 3T15), refletindo a melhora contínua do contas a receber.

| R\$ milhões | 3T16 | 3T15 | Δ | 2016 9M | 2015 9M | Δ |
|---|--------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|------------------|
| Lucro Líquido | 63,1 | 35,2 | 79,4% | 153,9 | 81,5 | 88,8% |
| Itens que não afetam o caixa: | | | | | | |
| Resultado Financeiro | 8,7 | 15,9 | -45,7% | 37,9 | 49,7 | -23,8% |
| Depreciação e Amortização | 36,3 | 31,2 | 16,3% | 107,8 | 91,8 | 17,4% |
| Imposto de Renda e CSLL | 31,0 | 19,7 | 57,7% | 83,9 | 50,1 | 67,6% |
| Provisões (Reversões) | 24,4 | 28,0 | -12,9% | 77,1 | 74,2 | 3,9% |
| Outros | (2,1) | 5,7 | -137,9% | 11,0 | 13,0 | -15,6% |
| Lucro Líquido Antes de Efeitos não Caixa | 161,3 | 135,6 | 18,9% | 471,5 | 360,3 | 30,9% |
| Δ Capital de Giro: | | | | | | |
| Contas a Receber | (17,6) | (12,5) | -40,7% | (72,8) | (95,6) | 23,9% |
| Fornecedores | (0,4) | (3,3) | 86,5% | (7,4) | (14,5) | 48,9% |
| Salários/Encargos | 7,9 | 9,7 | -18,9% | (4,8) | 25,6 | -118,6% |
| Outros Ativos e Passivos | 20,9 | 5,6 | 274,1% | 41,1 | (10,2) | 502,3% |
| Outros Fluxos de Caixa Operacionais: | | | | | | |
| Despesas Financeiras pagas | (3,0) | (1,2) | -146,7% | (5,2) | (3,0) | -71,7% |
| IR/CSLL pagos com créditos | (16,4) | (4,7) | -252,6% | (33,4) | (12,4) | -168,2% |
| Fluxo de Caixa Operacional | 152,6 | 129,3 | 18,0% | 389,0 | 250,0 | 55,6% |
| Atividades de Investimento: | | | | | | |
| Investimentos | (33,6) | (30,4) | -10,4% | (94,0) | (70,4) | -33,6% |
| Títulos e valores mobiliários | 0,0 | 0,0 | 0,0% | (0,4) | 0,0 | 0,0% |
| Aquisições | 0,0 | 0,0 | 0,0% | (5,2) | (5,3) | 1,7% |
| Atividades de Financiamento: | | | | | | |
| Outras Atividades de Financiamento | (12,2) | (15,4) | 21,2% | (32,0) | (45,4) | 29,5% |
| Dividendos e/ou juros sobre capital próprio | (31,8) | (9,7) | -227,2% | (53,1) | (16,2) | -227,8% |
| Fluxo de Caixa | 75,1 | 73,7 | 1,8% | 204,4 | 112,8 | 81,2% |
| Conversão (Caixa Operacional / EBITDA) | 110% | 127% | -1.685 bps | 102% | 92% | 1.014 bps |

Contas a Receber

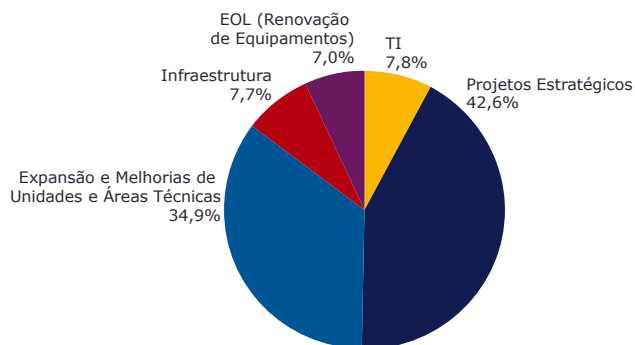
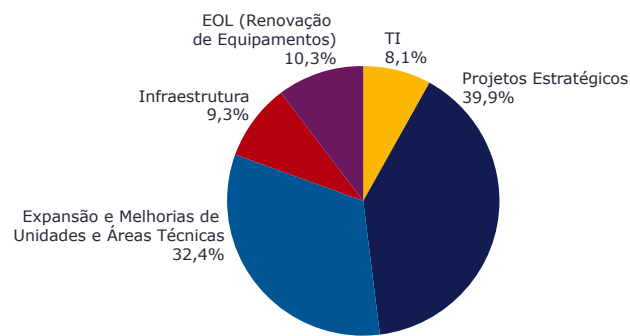
Na comparação entre trimestres, há uma contínua melhora no perfil do *aging* com os saldos a vencer respondendo por 78,6% do total ante 73,0% no 3T15. O montante vencido acima de 121 dias diminuiu de 15,0% para 13,3% neste trimestre.

Comentário do Desempenho

| R\$ milhões | 3T14 | 4T14 | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 | 3T16 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Recebíveis | 495,0 | 440,4 | 524,6 | 497,9 | 482,5 | 442,7 | 481,9 | 470,8 | 465,4 |
| - Saldos a Vencer | 281,4 | 258,3 | 315,2 | 334,1 | 352,2 | 323,6 | 362,1 | 358,4 | 365,9 |
| - Saldos vencidos até 120 dias | 103,0 | 102,4 | 116,6 | 77,3 | 57,8 | 54,0 | 54,2 | 37,8 | 37,7 |
| - Saldos vencidos de 121 a 360 dias | 59,2 | 50,6 | 54,8 | 50,6 | 42,7 | 37,8 | 40,9 | 45,3 | 38,2 |
| - Saldos vencidos acima 361 dias | 51,4 | 29,1 | 37,9 | 35,9 | 29,7 | 27,3 | 24,8 | 29,4 | 23,6 |
| Provisão para Glosas e PDD | (73,3) | (50,2) | (60,7) | (60,3) | (49,6) | (45,1) | (43,7) | (49,5) | (40,9) |
| Total | 421,7 | 390,2 | 463,9 | 437,6 | 432,8 | 397,5 | 438,3 | 421,3 | 424,5 |
| Saldos a Vencer / Recebíveis | 56,9% | 58,6% | 60,1% | 67,1% | 73,0% | 73,1% | 75,1% | 76,1% | 78,6% |
| Saldos Vencidos até 120 dias / Recebíveis | 20,8% | 23,3% | 22,2% | 15,5% | 12,0% | 12,2% | 11,3% | 8,0% | 8,1% |
| Saldos Vencidos acima de 121 dias / Recebíveis | 22,3% | 18,1% | 17,7% | 17,4% | 15,0% | 14,7% | 13,6% | 15,9% | 13,3% |
| Provisão / Saldo Vencido acima de 121 dias | 66,3% | 63,0% | 65,4% | 69,7% | 68,6% | 69,3% | 66,5% | 66,4% | 66,1% |

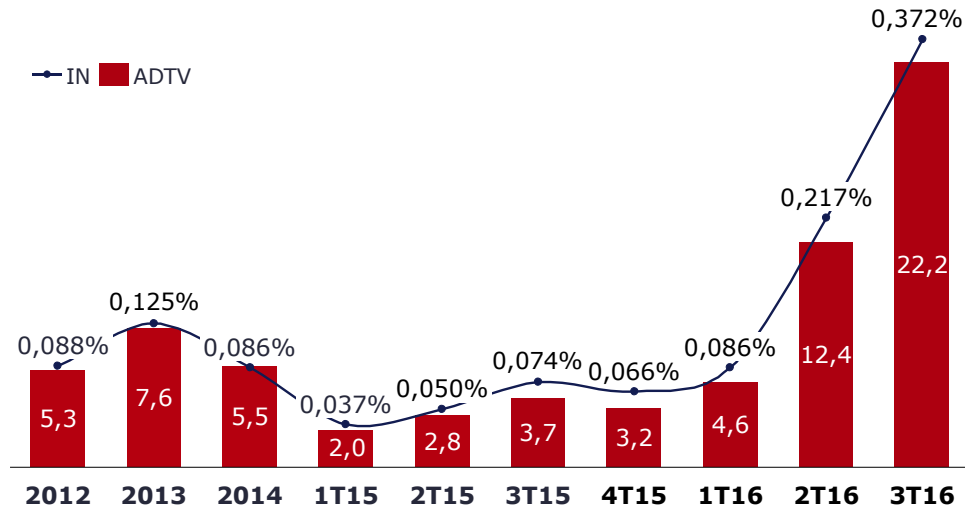
Investimentos

O Capex (adições aos ativos imobilizado e intangível) totalizou R\$ 33,6 milhões, principalmente concentrado em (i) projetos estratégicos e (ii) expansão e melhorias de unidades e áreas técnicas.

3T16 (R\$ 33,6 milhões)**2016 9M (R\$ 94,0 milhões)****Desempenho no Mercado de Ações**

A cotação das ações do Fleury S.A. (BM&FBOVESPA: FLRY3) encerrou o 3T16 em R\$ 38,35, uma valorização de 136,0% na comparação com o 3T15. O volume médio diário (ADTV) do período foi de R\$ 22,3 milhões, montante cinco vezes maior ante o mesmo período de 2015.

Volume Médio Diário (ADTV) – R\$ milhões

Comentário d

* Índice de Negociabilidade

Departamento de Relações com Investidores

Telefone: + 55 11 5014-7413 | **E-mail:** ri@grupofleury.com.br | **Website:** www.fleury.com.br/ri
Endereço: Avenida General Valdomiro de Lima, 508 - 04344-903 - São Paulo, SP - Brasil

Indicadores de Desempenho

| DRE | Descrição | Unidade | 3T14 | 4T14 | 1T15* | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 | 3T16 |
|----------------------------|---|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Receita Bruta | Receita Bruta | R\$ MM | 504,5 | 470,1 | 496,7 | 531,8 | 547,0 | 521,8 | 558,6 | 577,1 | 592,2 |
| Receita Líquida | Receita Bruta - Impostos sobre vendas - Cancelamentos | R\$ MM | 452,3 | 422,5 | 446,9 | 479,6 | 495,5 | 473,0 | 507,9 | 525,1 | 539,8 |
| COGS | Pessoal e Serviços Médicos + Materiais e Outsourcing + Serviços Gerais, Aluguel e Serviços Públicos + Despesas Gerais + Depreciação e Amortização | R\$ MM | -329,4 | -323,9 | -322,0 | -351,6 | -360,3 | -358,2 | -355,0 | -373,8 | -374,8 |
| SG&A | Não inclui Outras Despesas / Receitas Operacionais nem Provisões para Contingências | R\$ MM | -49,9 | -60,6 | -51,5 | -53,9 | -57,9 | -58,9 | -53,1 | -59,2 | -62,0 |
| EBIT | Lucro antes do Juros e Imposto de Renda | R\$ MM | 68,6 | 39,8 | 67,1 | 67,5 | 70,6 | 54,4 | 86,6 | 85,7 | 102,3 |
| EBITDA | Lucro antes dos Juros, Impostos, Deprec. e Amortização | R\$ MM | 97,5 | 69,1 | 96,7 | 98,4 | 101,9 | 85,1 | 121,7 | 122,0 | 138,6 |
| Resultado Financeiro (liq) | Receitas Financeiras - Despesas Financeiras | R\$ MM | -16,5 | -14,4 | -15,6 | -15,0 | -15,9 | -13,4 | -14,2 | -15,0 | -8,7 |
| Lucro Líquido | Lucro Líquido | R\$ MM | 31,0 | 12,4 | 31,8 | 32,9 | 35,2 | 25,9 | 44,7 | 46,1 | 63,1 |
| Lucro Líquido Caixa | Lucro Líquido - Imposto de Renda diferido | R\$ MM | 52,2 | 25,3 | 41,1 | 46,4 | 49,8 | 37,7 | 64,2 | 57,8 | 80,9 |

Indicadores de Resultado

| | | | | | | | | | | | |
|----------------------------|---|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Índice de Cancelamento | (Glosas + Abatimentos) / Receita Bruta | % | -4,0% | -3,8% | -3,8% | -3,6% | -3,2% | -3,1% | -2,9% | -2,8% | -2,7% |
| Margem Bruta | Lucro Bruto / Receita Líquida | % | 27,2% | 23,3% | 27,9% | 26,7% | 27,3% | 24,3% | 30,1% | 28,8% | 30,6% |
| Margem EBIT | EBIT (LAJIR) / Receita Líquida | % | 15,2% | 9,4% | 15,0% | 14,1% | 14,3% | 11,5% | 17,0% | 16,3% | 18,9% |
| Margem EBITDA | EBITDA (LAJIDA) / Receita Líquida | % | 21,6% | 16,3% | 21,6% | 20,5% | 20,6% | 18,0% | 24,0% | 23,2% | 25,7% |
| Taxa Efetiva de Impostos | IR/CSLL / Lucro antes dos Impostos | % | -40,6% | -51,0% | -44,6% | -37,4% | -35,8% | -36,8% | -38,5% | -35,1% | -32,9% |
| Margem Lucro Líquido | Lucro Líquido / Receita Líquida | % | 6,9% | 2,9% | 7,1% | 6,9% | 7,1% | 5,5% | 8,8% | 8,8% | 11,7% |
| Margem Lucro Líquido Caixa | (Lucro Líquido - Imposto de Renda diferido)/Receita Líquida | % | 11,5% | 6,0% | 9,2% | 9,7% | 10,1% | 8,0% | 12,6% | 11,0% | 15,0% |

Valuation - Múltiplos

| | | | | | | | | | | | |
|--|--|----------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Preço | Preço de fechamento no último dia do trimestre | R\$ | 14,2 | 16,3 | 16,0 | 18,3 | 16,3 | 16,0 | 21,6 | 27,5 | 38,4 |
| P/E LTM Ajustado (Price-to-Earnings Ratio) | Preço fechamento trimestral / Lucro Líq. Caixa Ajustado LTM | Multiplo | 20,5 | 19,5 | 17,3 | 17,4 | 15,6 | 14,3 | 17,0 | 20,5 | 24,9 |
| P/B (Price-to-Book Ratio) | Preço fechamento trimestral / (Ativos excl. intangíveis) | Multiplo | 1,3 | 1,6 | 1,5 | 1,6 | 1,4 | 1,5 | 1,9 | 2,4 | 3,2 |
| EV/EBITDA LTM | (Valor de Mercado + Dívida de Curto e Longo Prazo - Caixa e Equival.) / EBITDA LTM | Multiplo | 9,7 | 10,3 | 9,2 | 9,3 | 8,1 | 7,5 | 9,1 | 10,5 | 13,1 |

Dívida Financeira

| | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|--|----------|-------|---------|---------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|
| Caixa | Caixa e Equivalentes | R\$ MM | 518,8 | 505,3 | 471,0 | 544,3 | 617,1 | 624,6 | 651,4 | 753,9 | 829,6 |
| Dívida Bruta | Empréstimos e Financ. de Curto e Longo Prazo | R\$ MM | 984,9 | 1.038,8 | 1.035,2 | 1.038,6 | 1.037,8 | 990,0 | 983,7 | 988,7 | 981,9 |
| Dívida Líquida | Empréstimos e Financ. de Curto e Longo Prazo menos Caixa e Equivalentes | R\$ MM | 466,2 | 533,5 | 564,2 | 494,3 | 420,7 | 365,4 | 332,3 | 234,9 | 152,2 |
| Dívida Líquida / EBITDA LTM | (Empréstimos e Financ. de Curto e Longo Prazo menos Caixa e Equivalentes) / EBITDA LTM | Multiplo | 1,7 | 1,8 | 1,7 | 1,4 | 1,1 | 1,0 | 0,8 | 0,5 | 0,3 |

Rentabilidade e Retorno

| | | | | | | | | | | | |
|-------------------|--|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ROIC sem ágio LTM | NOPAT LTM (IR=34%) / Capital Investido (PL + Endividamento Líquido - Ágio) | % | 13,4% | 15,3% | 17,0% | 20,0% | 20,7% | 22,9% | 23,7% | 27,1% | 31,9% |
|-------------------|--|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

* O 1T15 foi ajustado por conta de item não recorrente: a adesão da Companhia ao Programa de Parcelamento Incentivado da Prefeitura de São Paulo para quitação de débitos relativos à Taxa de Resíduos Sólidos da Saúde (TRSS), também conhecida como a taxa do lixo. O acordo abrangeu os débitos do período de 2003 a 2013 e reconheceu o passivo do ano de 2014, totalizando R\$ 27,2MM, já considerados os descontos de 75% de multa e 85% de juros estabelecidos no referido Programa. O impacto no EBITDA foi de R\$ (24,1MM) e no lucro líquido foi de R\$ (18,3MM).

FLEURY S.A. CONSOLIDADO
BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016
(Em milhares de reais - R\$)

Comentário do Desempenho

| | 30/09/2016 | 30/06/2016 |
|---|-------------------|-------------------|
| Ativo | 30/09/2016 | 30/06/2016 |
| Ativo Circulante | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 829.641 | 753.887 |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | - |
| Títulos e Valores Mobiliários | 5.572 | 5.390 |
| Contas a receber | 424.507 | 421.282 |
| Estoques | 13.708 | 15.904 |
| Impostos a recuperar | 41.622 | 60.501 |
| Outros ativos | 28.112 | 29.764 |
| Total do ativo circulante | 1.343.162 | 1.286.728 |
| Ativo Não Circulante | | |
| Impostos a recuperar | - | - |
| Depósitos judiciais | 43.823 | 41.649 |
| Créditos a receber | 12.891 | 13.941 |
| Outros Ativos | 14.800 | 15.141 |
| Total do ativo não circulante | 71.514 | 70.731 |
| Imobilizado | | |
| Investimentos | 8.692 | 8.208 |
| Imobilizado | 424.887 | 429.397 |
| Intangível | 1.516.888 | 1.515.226 |
| Total do ativo não circulante e Imobilizado | 2.021.981 | 2.023.562 |
| Total do Ativo | 3.365.143 | 3.310.290 |
| Passivo e Patrimônio Líquido | 30/09/2016 | 30/06/2016 |
| Passivo Circulante | | |
| Debêntures | 175.215 | 179.828 |
| Financiamento | 19.394 | 16.882 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 219 | 397 |
| Fornecedores | 106.418 | 106.906 |
| Salários e encargos a recolher | 101.951 | 85.870 |
| Impostos e contribuições a recolher | 25.721 | 28.866 |
| Contas a pagar - aquisição de empresas | 327 | 316 |
| Outras contas a pagar | 166 | 164 |
| Total do passivo circulante | 429.411 | 419.229 |
| Passivo Não Circulante | | |
| Debêntures | 700.000 | 700.000 |
| Financiamentos | 87.257 | 92.039 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 290.003 | 272.237 |
| Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 35.140 | 37.132 |
| Impostos e contribuições a recolher | 45.425 | 44.991 |
| Contas a pagar - aquisição de empresas | 8.782 | 8.506 |
| Total do passivo não circulante | 1.166.607 | 1.154.905 |
| Patrimônio Líquido | | |
| Capital social | 1.379.747 | 1.379.747 |
| Reserva de capital - opções outorgadas reconhecidas | 7.120 | 5.986 |
| Reserva de reavaliação | 87 | 208 |
| Reserva legal | 43.213 | 43.213 |
| Reserva para investimentos | 216.852 | 216.239 |
| Lucro do período | 122.106 | 90.763 |
| Dividendos adicional proposto | - | - |
| Total do Patrimônio Líquido | 1.769.125 | 1.736.156 |
| Total do passivo e patrimônio líquido | 3.365.143 | 3.310.290 |

FLEURY S.A. CONSOLIDADO
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS PERÍODOS FINDOS EM
30 DE SETEMBRO DE 2016 E 2015 (Em milhares de reais - R\$, exceto lucro por ação)

Comentário do Desempenho

| | Consolidado | | Consolidado | |
|---|----------------|-----------------|------------------|------------------|
| | 3T16 | 3T15 | 2016 9M | 2015 9M |
| Receita de prestação de serviços | 539.846 | 495.528 | 1.572.914 | 1.421.976 |
| Custo dos serviços prestados | (374.838) | (360.259) | (1.103.651) | (1.033.846) |
| Lucro Bruto | 165.008 | 135.269 | 469.263 | 388.130 |
| (Despesas) receitas operacionais | | | | |
| Gerais e administrativas | (61.950) | (57.883) | (174.249) | (163.308) |
| Outras receitas (despesas) operacionais | (1.360) | (2.774) | (14.989) | (36.841) |
| Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 599 | (3.991) | (5.431) | (6.838) |
| Equivalência patrimonial | 476 | 160 | 1.050 | 128 |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro | 102.773 | 70.781 | 275.644 | 181.271 |
| Receitas financeiras | 30.756 | 23.373 | 78.804 | 59.952 |
| Despesas financeiras | (39.411) | (39.318) | (116.685) | (109.675) |
| Resultado financeiro | (8.655) | (15.945) | (37.881) | (49.723) |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | 94.118 | 54.836 | 237.763 | 131.548 |
| Imposto de renda e contribuição social | | | | |
| Correntes | (13.242) | (5.003) | (34.838) | (12.619) |
| Diferidos | (17.766) | (14.656) | (49.052) | (37.441) |
| Lucro Líquido do período | 63.110 | 35.177 | 153.873 | 81.488 |
| Lucro por ação atribuível aos acionistas da sociedade | | | | |
| Lucro básico por ação (média ponderada) | 0,40 | 0,23 | 0,98 | 0,52 |
| Lucro diluído por ação (média ponderada) | 0,40 | 0,22 | 0,97 | 0,52 |

FLEURY S.A. CONSOLIDADO
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (CONSOLIDADO) PARA O
PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2016
(Em milhares de reais - R\$)

Comentário do Desempenho

| | Capital Social | | Reserva de Capital | | Reservas de Investimento | | | | Dividendo adicional proposto | Patrimônio líquido |
|--|------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------|---------------|------------------------------|--------------------|
| | Capital Social | Despesas com emissão de ações | Opções outorgadas reconhecidas | Reserva de Reavaliação | Reserva legal | Reserva para investimentos | Lucros do período | | | |
| Saldos em 31/12/2015 | 1.402.531 | (22.784) | 5.709 | 242 | 43.213 | 215.762 | - | 10.766 | 1.655.439 | |
| Realização da reserva de reavaliação | - | - | - | (155) | - | 155 | - | - | - | |
| Plano de opção de compra de ações | - | - | 1.411 | - | - | 935 | - | - | 2.346 | |
| Lucro líquido do período (R\$ 0,98 por ação) | - | - | - | - | - | - | 153.873 | - | 153.873 | |
| Dividendos | - | - | - | - | - | - | (31.767) | (10.766) | (42.533) | |
| Saldos em 30 de setembro de 2016 | 1.402.531 | (22.784) | 7.120 | 87 | 43.213 | 216.852 | 122.106 | - | 1.769.125 | |

Qualificação do Documento**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016 E 2015 (Em milhares de reais - R\$)**

| | Consolidado | | Consolidado | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 3T16 | 3T15 | 2016 9M | 2015 9M |
| Lucro líquido do exercício | 63.110 | 35.177 | 153.873 | 81.488 |
| Itens que não afetam o caixa: | | | | |
| Imposto de renda e contribuição social | 31.007 | 19.659 | 83.890 | 50.060 |
| Resultado financeiro | 8.654 | 15.945 | 37.881 | 49.723 |
| Depreciações e amortizações | 36.322 | 31.231 | 107.767 | 91.770 |
| Resultado de equivalência patrimonial | (476) | (160) | (1.050) | (128) |
| Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização | 138.617 | 101.852 | 382.361 | 272.913 |
| Plano de opção de compra de ações | 1.625 | 911 | 2.346 | 2.229 |
| Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e civis | (599) | 3.992 | 5.431 | 6.839 |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa e de glosas | 15.255 | 17.314 | 46.673 | 52.941 |
| Participação nos Lucros | 8.081 | 5.758 | 22.681 | 12.201 |
| Outros | (1.665) | 5.808 | 12.031 | 14.351 |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de ativos | 161.315 | 135.635 | 471.523 | 361.474 |
| Contas a receber | (17.604) | (12.510) | (72.811) | (96.862) |
| Estoques | 2.079 | (380) | 2.309 | (1.495) |
| Fornecedores | (441) | (3.266) | (7.439) | (14.543) |
| Salários e encargos a recolher | 7.900 | 9.735 | (4.768) | 25.641 |
| Variação em outros ativos | 22.886 | 9.972 | 51.238 | 6.505 |
| Variações em outros passivos | (4.114) | (4.019) | (12.435) | (15.224) |
| Total de variação no capital de giro | 10.705 | (468) | (43.906) | (95.978) |
| Despesas financeiras pagas | (3.001) | (1.216) | (5.203) | (3.030) |
| IR/CSLL pagos | (16.416) | (4.656) | (33.367) | (12.441) |
| Caixa líquido proveniente das atividades operacionais | 152.603 | 129.295 | 389.048 | 250.025 |
| Aquisição de ativo imobilizado | (33.610) | (30.449) | (94.017) | (70.389) |
| Títulos e Valores Mobiliários | - | - | (357) | - |
| Pagamentos de empresa adquirida | - | - | (5.205) | (5.297) |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | (32.926) | (31.366) | (98.895) | (76.603) |
| Liquidação de financiamentos e debêntures | (2.302) | (976) | (4.120) | (2.794) |
| Juros pagos sobre financiamentos | (1.101) | (1.172) | (3.328) | (3.484) |
| Juros pagos sobre debêntures | (36.723) | (33.512) | (97.699) | (89.418) |
| Juros recebidos sobre aplicação financeira | 27.945 | 20.143 | 73.136 | 50.238 |
| Dividendos e/ou juros sobre capital próprio | (31.765) | (9.709) | (53.127) | (16.209) |
| Dividendos recebidos Papaiz | 24 | 91 | 41 | 91 |
| Caixa líquido proveniente (aplicado nas) atividades de financiamento | (43.922) | (25.135) | (85.097) | (61.576) |
| Aumento(redução) de caixa e equivalentes de caixa | 75.754 | 72.794 | 205.055 | 111.846 |
| Caixa e equivalentes de caixa | | | | |
| No início do período | 753.887 | 544.326 | 624.586 | 505.274 |
| No fim do período | 829.641 | 617.120 | 829.641 | 617.120 |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa | 75.754 | 72.794 | 205.055 | 111.846 |

Qualificação do Desempenho**DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2016 E 2015 (Em milhares de reais - R\$)**

| | Consolidado | |
|---|--------------------|-------------------|
| | 30/09/2016 | 30/09/2015 |
| Receitas | 1.695.747 | 1.532.590 |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços | 1.727.908 | 1.575.454 |
| Provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa | (46.673) | (52.941) |
| Outras receitas | 14.512 | 10.077 |
| Insumos adquiridos de terceiros | (635.308) | (573.784) |
| Custo dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos | (470.327) | (432.694) |
| Materiais, energia, serviço de terceiros e outros | (164.593) | (140.756) |
| Perda/Recuperação de valores ativos | (388) | (334) |
| Valor adicionado bruto | 1.060.439 | 958.806 |
| Depreciação e amortização | (107.767) | (91.770) |
| Valor adicionado líquido | 952.672 | 867.036 |
| Valor adicionado recebido em transferência | 79.854 | 60.080 |
| Equivalência patrimonial | 1.050 | 128 |
| Receitas financeiras | 78.804 | 59.952 |
| Valor adicionado total | 1.032.526 | 927.116 |
| Distribuição do valor adicionado | (1.032.526) | (927.116) |
| Pessoal e encargos | (428.536) | (427.042) |
| Impostos, taxas e contribuições | (196.814) | (153.900) |
| Juros, aluguéis e outras despesas operacionais | (253.303) | (264.686) |
| Dividendos e/ou juros sobre capital próprio | (31.767) | (16.209) |
| Lucros retidos | (122.106) | (65.279) |

Comentário do Desempenho

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Índice

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balço patrimonial

Demonstração do resultado

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Demonstração dos fluxos de caixa

Demonstração do valor adicionado

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

| | |
|---|----|
| 1. Contexto operacional | 2 |
| 2. Apresentação e elaboração das informações trimestrais | 2 |
| 3. Gestão do risco | 4 |
| 4. Caixa e equivalentes de caixa..... | 9 |
| 5. Instrumentos financeiros derivativos – Controladora e Consolidado..... | 10 |
| 6. Contas a receber..... | 11 |
| 7. Estoques..... | 12 |
| 8. Impostos a recuperar..... | 12 |
| 9. Depósitos judiciais | 12 |
| 10. Créditos a receber..... | 13 |
| 11. Investimentos..... | 13 |
| 12. Imobilizado | 14 |
| 13. Intangível | 17 |
| 14. Financiamentos | 19 |
| 15. Debêntures | 21 |
| 16. Fornecedores | 23 |
| 17. Salários e encargos a recolher | 23 |
| 18. Impostos e contribuições a recolher | 23 |
| 19. Contas a pagar – Aquisições de empresas | 24 |
| 20. Imposto de renda e contribuição social – Diferido | 25 |
| 21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 26 |
| 22. Compromissos | 29 |
| 23. Partes relacionadas | 29 |
| 24. Patrimônio líquido..... | 31 |
| 25. Benefícios a empregados | 31 |
| 26. Receita de prestação de serviços..... | 32 |
| 27. Custo dos serviços prestados..... | 33 |
| 28. Despesas gerais e administrativas | 34 |
| 29. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | 35 |
| 30. Resultado financeiro | 36 |
| 31. Lucro por ação | 37 |
| 32. Informações por segmento de negócios | 38 |
| 33. Cobertura de seguros | 39 |

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

1.1 – A Companhia

O Fleury S.A. (“Fleury”, “Controladora” ou “Companhia” e, em conjunto com suas controladas, “Grupo Fleury” ou “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento especial denominado Novo Mercado da BM&FBOVESPA S.A – Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros, sob o código “FLRY3”. Com sede na cidade de São Paulo, atua nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul, Paraná, Bahia, Pernambuco e Distrito Federal.

Sua atividade tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, tratamentos e análises clínicas, podendo participar em outras empresas como sócio, acionista ou cotista, bem como criar condições adequadas para o bom desempenho da profissão médica, além de pugnar pela pesquisa e estudos, visando o progresso científico da Medicina.

Em 30 de setembro de 2016 a Companhia possuía 138 unidades de atendimento e 17 operações em hospitais nos principais centros econômicos brasileiros, distribuídas entre as operações de seis marcas: Fleury, Weinmann, Clínica Felipe Mattoso, a+, Labs a+ e Diagnoson a+.

2. Apresentação e elaboração das informações trimestrais

2.1. Base de apresentação

a) Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos) além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota 2 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2015, e portanto, devem ser analisadas em conjunto.

As informações condensadas trimestrais estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional da Companhia e moeda de apresentação do Grupo.

As informações trimestrais do Grupo Fleury foram aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião ocorrida em 26 de outubro de 2016.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

b) Base de consolidação

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

As controladas da Companhia, assim como sua participação (direta e indireta), estão demonstradas a seguir:

| Empresa | Tipo | Participação no capital social % | | Descrição das operações |
|--|----------|----------------------------------|------------|---|
| | | 30/09/2016 | 31/12/2015 | |
| Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/S Ltda. | Indireta | 51% | 51% | Operação dental |
| Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados ("Fleury CPMA") | Direta | 100% | 100% | Concentra as atividades de diagnóstico por imagem em certos hospitais |

2.2. Novas normas, alterações e interpretações de normas emitidas pelo IASB e CPC

As seguintes normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o exercício de 2016. A adoção antecipada, embora encorajada pelo IASB, não é permitida no Brasil pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros" aborda a classificação, a mensuração e o reconhecimento de ativos e passivos financeiros. A versão completa do IFRS 9 foi publicada em julho de 2014, com vigência para 1º de janeiro de 2018. Ele substitui a orientação no IAS 39, que diz respeito à classificação e a mensuração de instrumentos financeiros. O IFRS 9 mantém, mas simplifica, o modelo de mensuração combinada e estabelece três principais categorias de mensuração para ativos financeiros: custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes e valor justo por meio do resultado. Traz, ainda, um novo modelo de perdas de crédito esperadas, em substituição ao modelo atual de perdas incorridas. O IFRS 9 abranda as exigências de efetividade do hedge, bem como exige um relacionamento econômico entre o item protegido e o instrumento de hedge e que o índice de hedge seja o mesmo que aquele que a administração de fato usa para fins de gestão do risco. A Companhia está avaliando a adoção desta norma.

IFRS 15 - "Receita de contrato com cliente" estabelece um modelo de cinco etapas que se aplicam à receita obtida a partir de um contrato com cliente, independentemente do tipo de transação de receita ou da indústria. Aplica-se a todos os contratos de receita e fornece um modelo para o reconhecimento e mensuração de ganhos ou perdas com a venda de alguns ativos não financeiros que não estão ligados as atividades ordinárias da entidade (por exemplo, as vendas de imóveis, instalações e equipamentos ou intangíveis). Extensas divulgações são também requeridas por esta norma. Este pronunciamento deverá ser aplicado para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2018, com aplicação

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016 **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

antecipada permitida apenas para as entidades que reportam em IFRS. A Companhia está avaliando a adoção desta norma.

IFRS 16 – “Leases” Essa norma substitui a norma anterior de arrendamento mercantil, IAS 17/CPC 06 (R1) - Operações de Arrendamento Mercantil, e interpretações relacionadas, e estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de arrendamentos para ambas as partes de um contrato, ou seja, os clientes (arrendatários) e os fornecedores (arrendadores). Os arrendatários são requeridos a reconhecer um passivo de arrendamento refletindo futuros pagamentos do arrendamento e um "direito de uso de um ativo" para praticamente todos os contratos de arrendamento, com exceção de certos arrendamentos de curto prazo e contratos de ativos de baixo valor. Para os arrendadores, o tratamento contábil permanece praticamente o mesmo, com a classificação dos arrendamentos como arrendamentos operacionais ou arrendamentos financeiros, e a contabilização desses dois tipos de contratos de arrendamento de forma diferente. Este pronunciamento deverá ser adotado com início em ou após 1º de janeiro de 2019. A Companhia está avaliando a adoção desta norma.

Não existem outras normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

3. Gestão do risco

Os principais fatores de risco a que a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos.

A supervisão e o monitoramento das políticas estabelecidas são efetuados por meio de relatórios gerenciais mensais.

a) Classificação contábil e valores justos

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia estejam próximos aos seus valores contábeis. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais para divulgação.

b) Gestão de capital

Os objetivos do Grupo Fleury ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo Fleury pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas, recomprar ações em tesouraria ou ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos e contas a pagar de aquisições de empresas conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa.

Índice de alavancagem financeira

| | Consolidado | |
|----------------------------------|--------------------|------------------|
| | 30/09/2016 | 31/12/2015 |
| Financiamentos e debêntures | 981.866 | 990.027 |
| Contas a pagar de aquisições | 9.109 | 11.107 |
| Caixa e equivalentes de caixa | <u>(829.641)</u> | <u>(624.586)</u> |
| Dívida líquida | 161.334 | 376.548 |
| Patrimônio líquido | 1.769.125 | 1.655.439 |
| Índice de alavancagem financeira | 0,09 | 0,23 |

O capital é administrado de forma consolidada.

c) Riscos financeiros e de mercadoRisco de taxa de câmbio

A Companhia e suas controladas possuem contas a receber e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente, o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas incorrerem em perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira expostos a esse risco em 30 de setembro de 2016 representam 0,02% do total do passivo circulante consolidado.

O Grupo Fleury possui ativos em moeda estrangeira (saldo a receber de clientes), representando 0,22% do total de contas a receber consolidado em 30 de setembro de 2016, que contribui para a redução de sua exposição perante o contas a pagar de fornecedores contratados em moeda estrangeira.

A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio na aquisição de serviços em moeda estrangeira.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Companhia apresentava a seguinte exposição líquida em 30 de setembro de 2016 (US\$1.00 - R\$3,2456) e 2015 (US\$1.00 - R\$3,9722):

| | Consolidado | | | |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
| | 2016 | 2016 | 2015 | 2015 |
| | <u>US\$ mil</u> | <u>R\$ mil</u> | <u>US\$ mil</u> | <u>R\$ mil</u> |
| Contas a receber | 290 | 940 | 117 | 463 |
| Fornecedores | (33) | (106) | (28) | (112) |
| Instrumentos financeiros derivativos (Nota 5) | <u>1.608</u> | <u>5.219</u> | = | = |
| Exposição líquida | <u>1.865</u> | <u>6.053</u> | <u>(89)</u> | <u>351</u> |

Risco de taxa de juros

A Companhia possui empréstimos e financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como a TJLP e o CDI, bem como saldo de impostos e tributos a pagar, com juros à taxa SELIC e TJLP. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa. A Companhia e suas controladas não têm pactuado contratos de derivativos para fazer cobertura para esse risco por entender que o risco é mitigado pela existência de ativos indexados em CDI.

Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais, principalmente, com relação ao contas a receber e no caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, o Grupo registra provisões para garantir o seu valor provável de realização (Nota 5).

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representado por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de Tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças. Esta área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo Fleury para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, a fim de que o Grupo Fleury não quebre os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida do grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados no quadro a seguir são os fluxos de caixa não descontados contratados e portanto podem não ser conciliados com os valores contábeis.

| | Consolidado | | | | | |
|----------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|-----------------|
| | Valor contábil | Valor contratado | Menos de 1 ano | Entre 1 e 2 anos | Entre 2 e 5 anos | Acima de 5 anos |
| Em 30 de Setembro de 2016 | | | | | | |
| Debêntures | 875.215 | 1.084.100 | 261.101 | 341.466 | 481.533 | - |
| Financiamentos | 106.651 | 117.589 | 22.980 | 21.236 | 56.301 | 17.072 |
| Fornecedores | 106.418 | 106.418 | 106.418 | - | - | - |

Política de uso de instrumentos financeiros derivativos

O Grupo Fleury mantém política com relação à contratação de instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de administrar os riscos associados e assegurar o correto registro em suas demonstrações financeiras. A Companhia e suas controladas não contratam instrumentos derivativos para especulação no mercado financeiro e nos contratos existentes não existe nenhuma margem dada em garantia.

Os valores são apurados com base em modelos e cotações disponíveis no mercado, que levam em conta condições de mercado presentes ou futuras, sendo valores brutos, anteriores à incidência de impostos. Em função da variação das taxas de mercado, esses valores poderão sofrer alterações até o vencimento ou liquidação antecipada das transações.

O valor justo desses instrumentos na data das demonstrações financeiras por contraparte, classificados na rubrica “Instrumentos financeiros derivativos” (Nota 5).

d) Gestão dos Riscos Operacionais

O risco operacional, segundo definição do IBGC (“Instituto Brasileiro de Governança Corporativa”), é aquele que está associado à possibilidade de ocorrência de perdas (de produção, ativos, clientes, receitas) resultantes de falhas, deficiências ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, assim como de eventos externos como catástrofes naturais, fraudes, greves e atos terroristas. Os riscos operacionais geralmente acarretam redução, degradação ou interrupção, total ou parcial, das atividades, com impacto negativo na reputação da empresa, além da potencial geração de passivos contratuais, regulatórios e ambientais.

No objetivo de administrar adequadamente seus riscos operacionais o Grupo Fleury tem envidado esforços para estabelecer uma estrutura de governança que se inicie a partir do envolvimento da alta Administração, passando pela estruturação dos departamentos de Gestão de Riscos e Auditoria

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Interna e principalmente assegurando o envolvimento de toda a liderança na implementação de ações que reduzam a exposição da Companhia a esta categoria de risco e garantindo esse comprometimento através de incentivos condizentes com a realidade da organização.

Dentre as principais ações estabelecidas para companhia para uma correta administração dos riscos operacionais podemos elencar:

- Ciclo bianual de auditoria interna com cobertura dos principais processos da Companhia;
- Mapeamento e documentação dos riscos e controles internos;
- Estabelecimento de políticas e procedimentos internos;
- Revisão periódica do portfólio de riscos;
- Monitoramento dos controles internos;
- Estabelecimento de planos de continuidade dos negócios;
- Capacitação dos colaboradores e terceiros;
- Estabelecimento claro de alçadas; e
- Implementação de ações para redução da exposição aos riscos, incluindo a contratação de seguros, quando aplicável.

Todas essas medidas são acompanhadas e reportadas periodicamente junto ao Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos estabelecido pelo Conselho de Administração do Grupo Fleury, que orienta e supervisiona a Administração na condução deste processo.

e) Demonstrativo da análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de câmbio

A avaliação do risco de exposição à flutuação do dólar norte-americano é realizada periodicamente pela Diretoria de Finanças.

Para o cálculo do cenário provável foi utilizada a taxa cambial no fechamento destas informações trimestrais (US\$1.00 – R\$3,2456). Estes instrumentos já estão registrados pelo valor justo por meio do resultado (cenário provável), portanto não há efeitos para este cenário. Nos cenários “Possível” e “Remoto”, a taxa de câmbio foi acrescida/diminuída em 25% e 50%, respectivamente, antes dos impostos:

| | Vencimento | Risco | Possível perda (25%) | Remota perda (50%) |
|--------------------------------------|------------|---------------------|----------------------------|--------------------------|
| Contas a receber | 2016 | Desvalorização US\$ | 235 | 470 |
| Fornecedores | 2016 | Valorização US\$ | (27) | (53) |
| Instrumentos financeiros derivativos | 2016 | Valorização US\$ | 1.305 | 2.610 |
| Efeito líquido | | | <u>1.513</u> | <u>3.027</u> |

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 30 de setembro de 2016. Os cenários “Possível” e “Remoto” levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais são como seguem, e as despesas com juros de debêntures estão calculadas até o término de cada contrato indexado.

| | | Provável | Possível | Remoto |
|--------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | CDI (a.a.) | 14,13% | 17,66% +25% | 21,20% +50% |
| | Saldo Contábil | Provável | Possível | Remoto |
| Aplicações Financeiras | 827.979 | 116.993 | 146.242 | 175.490 |
| Debêntures | (875.215) | (226.779) | (277.763) | (327.971) |
| Exposição líquida em CDI | <u>(47.236)</u> | <u>(109.786)</u> | <u>(131.521)</u> | <u>(152.481)</u> |

4. Caixa e equivalentes de caixa

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> |
| Caixa e depósitos bancários | 1.661 | 1.626 | 1.662 | 1.639 |
| Aplicações financeiras: | | | | |
| Fundos Exclusivos (a) | 824.633 | 620.397 | 827.873 | 620.397 |
| Operações compromissadas (b) | <u>89</u> | <u>2.087</u> | <u>106</u> | <u>2.550</u> |
| | 824.722 | 622.484 | 827.979 | 622.947 |
| | <u>826.383</u> | <u>624.110</u> | <u>829.641</u> | <u>624.586</u> |

Essas operações são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudanças de valor.

- (a) *Referem-se a cotas em fundos de investimento exclusivos que se enquadram na categoria de renda fixa. A política de investimento do Fundo tem como objetivo buscar a valorização de suas cotas através da aplicação dos recursos em uma carteira de perfil conservador com liquidez imediata. As políticas dos fundos de investimento exclusivos determinam que os ativos financeiros sejam de baixo risco de crédito. Estes fundos de investimento exclusivos não podem realizar operações especulativas ou operações que exponham a obrigações superiores ao valor de seu patrimônio líquido ou exponham a determinados ativos, tais como ações, índice de ações e derivativos referenciados nestes.*

No período de 30 de setembro de 2016 e 2015, os fundos de investimento exclusivos apresentaram uma rentabilidade média ponderada de 102,3% e 102,8% do CDI, respectivamente.

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

(b) Em 30 de setembro de 2016, as operações compromissadas foram remuneradas a uma taxa média ponderada de 98,5% do CDI (em 30 de setembro de 2015 – 93,3% do CDI). As operações compromissadas se caracterizam pela venda de um título com o compromisso por parte do Banco (Vendedor), de recomprá-lo e da Companhia (Compradora), de revendê-lo no futuro.

Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 30/09/2016 | 30/09/2015 | 30/09/2016 | 30/09/2015 |
| Saldo inicial | 622.484 | 502.816 | 622.947 | 502.816 |
| Aplicação | 961.468 | 950.687 | 973.808 | 957.147 |
| Rendimentos | 72.852 | 50.169 | 73.136 | 50.238 |
| Resgate | (832.082) | (891.368) | (841.912) | (896.535) |
| Baixa | - | (219) | | (219) |
| | <u>824.722</u> | <u>612.085</u> | <u>827.979</u> | <u>613.447</u> |

5. Instrumentos financeiros derivativos – Controladora e Consolidado

A Companhia iniciou em Março de 2016, conforme política de Tesouraria, a contratação de instrumentos financeiros derivativos para cobertura de desembolsos futuros com fornecedores de terceirizações de serviços e equipamentos médicos.

Abaixo demonstramos as operações contratadas, vigentes no período findo em 30 de setembro de 2016.

| Modalidade | Valor nominal (US\$ mil) | Moeda | Contraparte | Vencimento | Taxa Contratada (R\$) | Passivo 30/09/2016 |
|--------------|-----------------------------|-------|-------------|------------|--------------------------|-----------------------|
| NDF | 231 | USD | Votorantim | 30/12/2016 | 3,8398 | (119) |
| NDF | 461 | USD | Itaú | 30/12/2016 | 3,3815 | (33) |
| NDF | 656 | USD | Santander | 31/03/2017 | 3,4550 | (51) |
| NDF | 260 | USD | Santander | 30/06/2017 | 3,5009 | (16) |
| Total | <u>1.608</u> | | | | | <u>(219)</u> |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Contas a receber**a) Composição do saldo**

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> |
| Valores faturados | 404.619 | 397.625 | 405.797 | 398.607 |
| Valores a faturar | <u>56.313</u> | <u>38.653</u> | <u>59.565</u> | <u>44.045</u> |
| | 460.932 | 436.278 | 465.362 | 442.652 |
| Provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa | <u>(40.325)</u> | <u>(45.094)</u> | <u>(40.855)</u> | <u>(45.131)</u> |
| Total contas a receber | <u>420.607</u> | <u>391.184</u> | <u>424.507</u> | <u>397.521</u> |

Resumo por vencimento das duplicatas a receber:

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> |
| Vincendos | 361.970 | 317.682 | 365.908 | 323.563 |
| Vencidos: | | | | |
| Até 120 dias | 37.180 | 53.478 | 37.672 | 53.971 |
| 121 a 360 dias | 38.181 | 37.836 | 38.181 | 37.836 |
| Acima 361 dias | <u>23.601</u> | <u>27.282</u> | <u>23.601</u> | <u>27.282</u> |
| | 460.932 | 436.278 | 465.362 | 442.652 |

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | <u>30/09/2016</u> | <u>30/09/2015</u> | <u>30/09/2016</u> | <u>30/09/2015</u> |
| Saldo no início do período | (45.094) | (50.040) | (45.131) | (50.205) |
| Baixa de títulos incobráveis | 50.949 | 53.332 | 50.949 | 53.499 |
| Adições de glosas e créditos de liquidação duvidosa (Nota 26 e 29) | <u>(46.180)</u> | <u>(52.903)</u> | <u>(46.673)</u> | <u>(52.941)</u> |
| Saldo no fim do período | <u>(40.325)</u> | <u>(49.611)</u> | <u>(40.855)</u> | <u>(49.647)</u> |

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 30 de setembro de 2016, a concentração dos seis principais clientes é de 49,5% do total da carteira (49,8% em 31 de dezembro de 2015).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7. Estoques

| | Controladora e Consolidado | |
|--|----------------------------|----------------------|
| | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> |
| “Kits” para diagnósticos | 7.301 | 8.480 |
| Material de enfermagem e coleta | 2.830 | 3.158 |
| Materiais administrativos, promocionais e outros | 2.013 | 3.191 |
| Materiais auxiliares para laboratório | <u>1.564</u> | <u>1.577</u> |
| | <u>13.708</u> | <u>16.406</u> |

8. Impostos a recuperar

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> |
| CSLL Saldo Negativo | 12.370 | 18.701 | 12.420 | 18.912 |
| IRRF | 8.530 | 29.072 | 8.736 | 29.222 |
| PIS e COFINS | 6.266 | 5.527 | 6.494 | 5.577 |
| IRPJ Saldo Negativo | 4.598 | 20.014 | 4.721 | 20.425 |
| CSLL | 4.367 | 12.260 | 4.472 | 12.346 |
| INSS | 2.399 | 2.330 | 2.399 | 2.330 |
| ISS | 2.380 | 859 | 2.380 | 859 |
| | <u>40.910</u> | <u>88.763</u> | <u>41.622</u> | <u>89.671</u> |
| Circulante | 40.910 | 74.005 | 41.622 | 74.913 |
| Não circulante | - | 14.758 | - | 14.758 |

9. Depósitos judiciais

Ativo Não Circulante

Em 30 de setembro de 2016 os depósitos judiciais totalizam na Controladora o montante de R\$43.821 (R\$42.236 em 31 de dezembro de 2015) e no Consolidado R\$43.823 (R\$42.238 em 31 de dezembro de 2015), e referem-se a causas consideradas pelos assessores legais da Companhia como risco de perda remoto ou possível, portanto, sem respectiva provisão para contingências. Entre as causas, destaca-se o montante de R\$26.141 relativo a ICMS incidente nas importações de equipamentos (Nota 21).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Passivo Não Circulante

Os depósitos judiciais referentes às causas consideradas como risco de perda provável estão classificados no passivo não circulante, reduzindo o saldo da respectiva provisão no montante de R\$10.036 em 30 de setembro de 2016 (R\$7.796 em 31 de dezembro de 2015). Os depósitos judiciais também incluem R\$13.436 relativo ao ISS considerado na Nota 18, na rubrica "Outros", líquido do valor da obrigação no mesmo montante.

10. Créditos a receber

| | Controladora e Consolidado | |
|--|----------------------------|----------------------|
| | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> |
| AES Eletropaulo (a) | - | 15.852 |
| Cruzeiro do Sul Medicina Diagnóstica Ltda. (b) | <u>12.891</u> | <u>15.200</u> |
| | <u>12.891</u> | <u>31.052</u> |

(a) Refere-se a crédito a receber da AES Eletropaulo em favor da Controladora decorrente de decisão administrativa proferida pela ANEEL (Agência Nacional de Energia Elétrica) em novembro de 2011. Os assessores jurídicos da Companhia entendem que, neste momento, as chances de recebimento do valor são incertas, o que gerou a revisão da expectativa de realização deste crédito.

(b) Refere-se a valores atualizados da venda do investimento Cruzeiro do Sul no montante total de R\$19.767, dos quais R\$6.876 registrados no ativo circulante (R\$5.037 em 31 de dezembro de 2015) e R\$ 12.891 no ativo não circulante (R\$15.200 em 31 de dezembro de 2015). Conforme contrato de compra e venda firmado em 5 de novembro de 2015, o valor será recebido em 60 meses.

11. Investimentos

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> |
| Fleury CPMA (controlada direta) | 27.867 | 28.430 | - | - |
| Papaiz (controlada indireta) | = | = | <u>8.548</u> | <u>7.522</u> |
| | <u>27.867</u> | <u>28.430</u> | <u>8.548</u> | <u>7.522</u> |
| Lab Rede | 112 | 112 | 112 | 112 |
| Clínica Enio Serra | <u>32</u> | = | <u>32</u> | = |
| | <u>28.011</u> | <u>28.542</u> | <u>8.692</u> | <u>7.634</u> |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

| Empresa controlada | Data-base | Quantidade de quotas do capital social | % de participação no capital integralizado | Capital integralizado | Patrimônio líquido | Resultado do período |
|--------------------|------------|--|--|-----------------------|--------------------|----------------------|
| Fleury CPMA | 30/09/2016 | 81.007 | 100% | 81.007 | 26.515 | (743) |
| | 31/12/2015 | 80.827 | 100% | 80.827 | 27.079 | (2.499) |
| Papaiz | 30/09/2016 | 2.875 | 51% | 2.875 | 5.409 | 2.059 |
| | 31/12/2015 | 2.875 | 51% | 2.875 | 3.380 | 74 |

Movimentação dos saldos de investimentos

| Controladora | Investidas | Saldo em 31/12/2015 | Integralização de capital | Dividendos | Equivalência Patrimonial | Saldo em 30/09/2016 |
|--------------|--------------------|---------------------|---------------------------|------------|--------------------------|---------------------|
| Fleury S.A. | Fleury CPMA | 28.430 | 180 | - | (743) | 27.867 |
| Fleury CPMA | Papaiz | 7.522 | - | (24) | 1.050 | 8.548 |
| Fleury S.A. | Lab Rede | 112 | - | - | - | 112 |
| Fleury S.A. | Clinica Enio Serra | - | 32 | - | - | 32 |

12. Imobilizado

| | Taxa média anual de depreciação % | Controladora | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------------|----------------|-----------------------|----------------|----------------|
| | | 30/09/2016 | | 31/12/2015 | |
| | | Custo | Depreciação acumulada | Saldo líquido | Saldo líquido |
| Máquinas e equipamentos | 8 | 414.047 | (246.140) | 167.907 | 184.478 |
| Instalações | 10 | 259.462 | (123.241) | 136.221 | 154.433 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 20 | 122.793 | (79.736) | 43.057 | 31.396 |
| Imóveis | 2 | 27.384 | (3.833) | 23.551 | 23.866 |
| Equipamentos de informática | 20 | 68.253 | (52.520) | 15.733 | 17.585 |
| Terrenos | - | 13.637 | - | 13.637 | 13.637 |
| Móveis e utensílios | 10 | 48.746 | (35.967) | 12.779 | 14.984 |
| Imobilizado em andamento | - | 11.172 | - | 11.172 | 760 |
| Veículos | 20 | 646 | (646) | - | - |
| | | 966.140 | (542.083) | 424.057 | 441.139 |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

| | Taxa média anual de depreciação % | Consolidado | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | 30/09/2016 | | 31/12/2015 | |
| | | Custo | Depreciação acumulada | Saldo líquido | Saldo líquido |
| Máquinas e equipamentos | 8 | 420.309 | (251.767) | 168.542 | 186.095 |
| Instalações | 10 | 261.234 | (124.924) | 136.310 | 154.631 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 20 | 124.936 | (81.864) | 43.072 | 31.424 |
| Imóveis | 2 | 27.384 | (3.833) | 23.551 | 23.868 |
| Equipamentos de informática | 20 | 68.840 | (53.104) | 15.736 | 17.596 |
| Terrenos | - | 13.637 | - | 13.637 | 13.637 |
| Móveis e utensílios | 10 | 49.850 | (36.983) | 12.867 | 15.172 |
| Imobilizado em andamento | - | 11.172 | - | 11.172 | 760 |
| Veículos | 20 | <u>646</u> | <u>(646)</u> | - | - |
| | | <u>978.008</u> | <u>(553.121)</u> | <u>424.887</u> | <u>443.183</u> |

A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

| Movimentação - Controladora | | | | | | |
|--------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------|
| | Saldo em 31/12/2015 | Adições | Baixas Líquidas | Depreciação | Reclassificações / Transferências | Saldo em 30/09/2016 |
| Máquinas e equipamentos | 184.478 | 12.917 | (160) | (29.222) | (106) | 167.907 |
| Instalações | 154.433 | 2.716 | - | (21.245) | 317 | 136.221 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 31.396 | 19.205 | - | (7.759) | 215 | 43.057 |
| Imóveis | 23.866 | - | - | (315) | - | 23.551 |
| Equipamentos de informática | 17.585 | 3.049 | (1) | (5.065) | 165 | 15.733 |
| Terrenos | 13.637 | - | - | - | - | 13.637 |
| Móveis e utensílios | 14.984 | 1.247 | (2) | (3.411) | (39) | 12.779 |
| Imobilizado em andamento | <u>760</u> | <u>11.592</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>(1.180)</u> | <u>11.172</u> |
| | <u>441.139</u> | <u>50.726</u> | <u>(163)</u> | <u>(67.017)</u> | <u>(628)</u> | <u>424.057</u> |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****Movimentação – Controladora**

| | Saldo em 31/12/2014 | Adições | Baixas Líquidas | Depreciação | Reclassificações / Transferências | Saldo em 30/09/2015 |
|--------------------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------------|
| Máquinas e equipamentos | 198.984 | 19.381 | (6.567) | (26.908) | (1.790) | 183.100 |
| Instalações | 172.392 | 3.801 | (1.705) | (17.963) | (163) | 156.362 |
| Imóveis | 24.320 | - | - | (317) | - | 24.003 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 11.236 | 13.742 | (323) | (3.287) | (235) | 21.133 |
| Equipamentos de informática | 18.371 | 4.951 | (414) | (5.273) | 319 | 17.954 |
| Móveis e utensílios | 15.247 | 846 | (1.207) | (2.298) | 3.099 | 15.687 |
| Terrenos | 13.549 | 88 | - | - | - | 13.637 |
| Imobilizado em andamento | <u>1.269</u> | <u>760</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>(1.269)</u> | <u>760</u> |
| | <u>455.368</u> | <u>43.569</u> | <u>(10.216)</u> | <u>(56.046)</u> | <u>(39)</u> | <u>432.636</u> |

Movimentação – Consolidado

| | Saldo em 31/12/2015 | Adições | Baixas Líquidas | Depreciação | Reclassificações / Transferências | Saldo em 30/09/2016 |
|--------------------------------------|------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------------|
| Máquinas e equipamentos | 186.095 | 12.917 | (160) | (30.204) | (106) | 168.542 |
| Instalações | 154.631 | 2.716 | - | (21.354) | 317 | 136.310 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 31.424 | 19.205 | - | (7.772) | 215 | 43.072 |
| Imóveis | 23.868 | - | - | (317) | - | 23.551 |
| Equipamentos de informática | 17.596 | 3.049 | (1) | (5.073) | 165 | 15.736 |
| Terrenos | 13.637 | - | - | - | - | 13.637 |
| Móveis e utensílios | 15.172 | 1.247 | (2) | (3.511) | (39) | 12.867 |
| Imobilizado em andamento | <u>760</u> | <u>11.592</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>(1.180)</u> | <u>11.172</u> |
| | <u>443.183</u> | <u>50.726</u> | <u>(163)</u> | <u>(68.231)</u> | <u>(628)</u> | <u>424.887</u> |

Movimentação – Consolidado

| | Saldo em 31/12/2014 | Adições | Baixas Líquidas | Depreciação | Reclassificações / Transferências | Saldo em 30/09/2015 |
|--------------------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------------|
| Máquinas e equipamentos | 201.357 | 19.381 | (6.641) | (27.420) | (1.790) | 184.887 |
| Instalações | 172.766 | 3.801 | (1.705) | (18.096) | (163) | 156.603 |
| Imóveis | 24.322 | - | - | (317) | - | 24.005 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 11.285 | 13.742 | (323) | (3.302) | (235) | 21.167 |
| Equipamentos de informática | 18.403 | 4.951 | (414) | (5.288) | 319 | 17.971 |
| Móveis e utensílios | 15.545 | 846 | (1.207) | (2.381) | 3.099 | 15.902 |
| Terrenos | 13.549 | 88 | - | - | - | 13.637 |
| Imobilizado em andamento | <u>1.269</u> | <u>760</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>(1.269)</u> | <u>760</u> |
| | <u>458.496</u> | <u>43.569</u> | <u>(10.290)</u> | <u>(56.804)</u> | <u>(39)</u> | <u>434.932</u> |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****13. Intangível**

| | Taxa média anual de amortização - % | Controladora | | | |
|--|--|-------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | 30/09/2016 | | 31/12/2015 | |
| | | Custo | Amortização acumulada | Saldo líquido | Saldo Líquido |
| Ágio por rentabilidade futura | - | 1.342.222 | (44.413) | 1.297.809 | 1.297.809 |
| Contratos de clientes | 10 | 154.387 | (77.193) | 77.194 | 88.772 |
| Desenvolvimento de software (em andamento) | - | 66.948 | - | 66.948 | 33.782 |
| Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos | 20 | 199.306 | (145.511) | 53.795 | 71.749 |
| Marcas e patentes | 7 | 13.226 | (5.702) | 7.524 | 8.222 |
| Desenvolvimento de novos produtos | - | 431 | - | 431 | - |
| Produtos desenvolvidos internamente | - | 292 | - | 292 | - |
| | | <u>1.776.812</u> | <u>(272.819)</u> | <u>1.503.993</u> | <u>1.500.334</u> |

| | Taxa média anual de amortização - % | Consolidado | | | |
|--|--|-------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | 30/09/2016 | | 31/12/2015 | |
| | | Custo | Amortização acumulada | Saldo líquido | Saldo Líquido |
| Ágio por rentabilidade futura | - | 1.353.563 | (44.413) | 1.309.150 | 1.309.150 |
| Contratos de clientes | 10 | 156.573 | (78.505) | 78.068 | 89.974 |
| Desenvolvimento de software (em andamento) | - | 66.948 | - | 66.948 | 33.782 |
| Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos | 20 | 199.842 | (146.004) | 53.838 | 71.822 |
| Marcas e patentes | 7 | 14.963 | (6.802) | 8.161 | 8.989 |
| Desenvolvimento de novos produtos | - | 431 | - | 431 | - |
| Produtos desenvolvidos internamente | - | 292 | - | 292 | - |
| Contrato de não competição | 10 | 825 | (825) | - | - |
| | | <u>1.793.437</u> | <u>(276.549)</u> | <u>1.516.888</u> | <u>1.513.717</u> |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

A movimentação do intangível está demonstrada a seguir:

| | Movimentação – Controladora | | | | Saldo em 30/09/2016 |
|--|------------------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| | Saldo em 31/12/2015 | Adições | Amortização | Reclassificações / Transferências | |
| Ágio por rentabilidade futura | 1.297.809 | - | - | - | 1.297.809 |
| Contratos de clientes | 88.772 | - | (11.578) | - | 77.194 |
| Desenvolvimento de software (em andamento) | 33.782 | 34.108 | - | (942) | 66.948 |
| Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos | 71.749 | 8.563 | (26.772) | 255 | 53.795 |
| Marcas e patentes | 8.222 | - | (698) | - | 7.524 |
| Desenvolvimento de novos produtos | - | 620 | - | (189) | 431 |
| Produtos desenvolvidos internamente | - | - | - | 292 | 292 |
| | <u>1.500.334</u> | <u>43.291</u> | <u>(39.048)</u> | <u>(584)</u> | <u>1.503.993</u> |

| | Movimentação – Controladora | | | | Saldo em 30/09/2015 |
|--|------------------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| | Saldo em 31/12/2014 | Adições | Amortização | Reclassificações / Transferências | |
| Ágio por rentabilidade futura | 1.308.712 | - | - | (10.903) | 1.297.809 |
| Contratos de clientes | 104.211 | - | (11.579) | - | 92.632 |
| Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos | 81.839 | 11.746 | (21.803) | 6.577 | 78.359 |
| Desenvolvimento de software (em andamento) | 11.891 | 15.074 | - | (6.334) | 20.631 |
| Marcas e patentes | 9.239 | - | (784) | - | 8.455 |
| Outros | 2.550 | - | - | (2.550) | - |
| | <u>1.518.442</u> | <u>26.820</u> | <u>(34.166)</u> | <u>(13.210)</u> | <u>1.497.886</u> |

| | Movimentação – Consolidado | | | | Saldo em 30/09/2016 |
|--|-----------------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| | Saldo em 31/12/2015 | Adições | Amortização | Reclassificações / Transferências | |
| Ágio por rentabilidade futura | 1.309.150 | - | - | - | 1.309.150 |
| Contratos de clientes | 89.974 | - | (11.906) | - | 78.068 |
| Desenvolvimento de software (em andamento) | 33.782 | 34.108 | - | (942) | 66.948 |
| Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos | 71.822 | 8.563 | (26.802) | 255 | 53.838 |
| Marcas e patentes | 8.989 | - | (828) | - | 8.161 |
| Desenvolvimento de novos produtos | - | 620 | - | (189) | 431 |
| Produtos desenvolvidos internamente | - | - | - | 292 | 292 |
| | <u>1.513.717</u> | <u>43.291</u> | <u>(39.536)</u> | <u>(584)</u> | <u>1.516.888</u> |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

| | Movimentação – Consolidado | | | | |
|--|-----------------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| | Saldo em 31/12/2014 | Adições | Amortização | Reclassificações / Transferências | Saldo em 30/09/2015 |
| Ágio por rentabilidade futura | 1.320.053 | - | - | (10.903) | 1.309.150 |
| Contratos de clientes | 105.851 | - | (11.907) | - | 93.944 |
| Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos | 81.941 | 11.746 | (21.835) | 6.577 | 78.429 |
| Desenvolvimento de software (em andamento) | 11.891 | 15.074 | - | (6.334) | 20.631 |
| Marcas e patentes | 10.180 | - | (915) | - | 9.265 |
| Outros | 2.550 | - | - | (2.550) | - |
| Contrato de não competição | 309 | - | (309) | - | - |
| | <u>1.532.775</u> | <u>26.820</u> | <u>(34.966)</u> | <u>(13.210)</u> | <u>1.511.419</u> |

Desenvolvimento de software (em andamento)

Representa, substancialmente, gastos com a reestruturação e implantação de software de gestão empresarial e inteligência de negócios SAP - funcional, que permitirá ao Grupo Fleury otimizar processos e minimizar riscos.

14. Financiamentos

| Financiadores Moeda nacional – R\$ | Encargos Taxa fixa | Captação | | | |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---|-----------------------------------|
| | | Data de assinatura | Valor Contratado | Valor liberado acumulado | Vencimento Final |
| BNDES FINAME | 8,70% a.a. | 11/10/2011 | 4.753 | 4.753 | 10/2016 |
| FINEP 1 | 4,25% a.a. | 08/05/2009 | 7.098 | 7.098 | 09/2017 |
| FINEP 2 | 4,00% a.a. | 06/08/2012 | 8.975 | 6.542 | 08/2020 |
| FINEP SUBVENÇÃO | 0% a.a. | 13/07/2012 | 825 | 104 | 07/2016 |
| FINEP PROMETHEUS I e II | 4,00% a.a. | 28/08/2014 | 155.444 | 101.666 | 09/2022 |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

| Financiadores Moeda nacional – R\$ | Controladora e Consolidado | | | | 30/09/2016 |
|---------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|----------------|-----------------------------|----------------|
| | 31/12/2015 | Juros incorridos | Juros pagos | Amortização de principal | |
| FINEP PROMETHEUS I e II | 101.843 | 3.037 | (3.050) | (1.393) | 100.437 |
| FINEP 2 | 7.006 | 192 | (195) | (1.124) | 5.879 |
| FINEP 1 | 1.866 | 46 | (48) | (798) | 1.066 |
| BNDES FINAME | 898 | 31 | (34) | (805) | 90 |
| FINEP SUBVENÇÃO | <u>36</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>36</u> |
| | <u>111.649</u> | <u>3.306</u> | <u>(3.327)</u> | <u>(4.120)</u> | <u>107.508</u> |
| Custo de capitalização (*) | (965) | - | - | 108 | (857) |
| | <u>110.684</u> | <u>3.306</u> | <u>(3.327)</u> | <u>(4.012)</u> | <u>106.651</u> |
| Circulante | 9.080 | | | | 19.394 |
| Não Circulante | 101.604 | | | | 87.257 |

(*) O custo de capitalização é o valor dispendido pela FINEP no montante de R\$1.146 para cobertura das despesas com inspeção e com supervisão dos projetos Prometheus I e Prometheus II.

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos financiamentos, em 30 de setembro de 2016, são como seguem:

| | Controladora e Consolidado |
|-------------|-----------------------------------|
| 2017 | 4.516 |
| 2018 | 18.066 |
| 2019 | 18.066 |
| 2020 a 2022 | <u>46.609</u> |
| | <u>87.257</u> |

A FINEP possui uma cláusula que obriga a Companhia a assegurar o pagamento de qualquer obrigação decorrente ao contrato através da emissão de carta de fiança bancária no valor de todo o financiamento, sendo esta cláusula indispensável para assinatura do contrato.

Determinados empréstimos possuem cláusulas financeiras restritivas (“covenants”), incluindo entre outros: a efetivação ou formalização de garantias reais ou fidejussórias, restrições quanto à mudança, transferência ou cessão de controle societário ou acionário, incorporação, fusão ou cisão sem prévia anuência do credor, e a manutenção de índices financeiros e de liquidez medidos semestralmente.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 30 de setembro de 2016, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como às demais cláusulas de *covenants*.

15. Debêntures

Composição das debêntures emitidas

| | Valor Emissão (R\$) | Quantidade | Vencido final | Juros semestrais | Total emitido |
|-----------------------------|---------------------------|------------|------------------|---------------------|---------------|
| 1ª Emissão - Primeira Série | 10.000 | 15.000 | dez/16 | CDI + 0,94% a.a. | 150.000 |
| 1ª Emissão - Segunda Série | 10.000 | 30.000 | dez/18 | CDI + 1,20% a.a. | 300.000 |
| 2ª Emissão - Série Única | 10.000 | 50.000 | fev/20 | CDI + 0,85% a.a. | 500.000 |

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

1ª Emissão de Debêntures

A Companhia realizou sua primeira emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries, encerrada em 12 de dezembro de 2011.

A Primeira Série, com total de R\$150.000, possui amortização em três parcelas anuais e iguais, das quais a 1º e 2º foram liquidadas em 12 de dezembro de 2014 e 2015. Não há resgate antecipado facultativo bem como repactuação.

A Segunda Série será amortizada em três parcelas anuais e iguais em 12 de dezembro de 2016, 2017 e 2018, não havendo resgate antecipado facultativo bem como repactuação.

2ª Emissão de Debêntures

Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, encerrada em 19 de fevereiro de 2013.

A amortização das debêntures será realizada em três parcelas anuais e iguais em 15 de fevereiro de 2018, 2019 e 2020. O pagamento da remuneração é semestral, não havendo previsão de repactuação programada.

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****Movimentação das debêntures**

| Moeda nacional – R\$ | Controladora e Consolidado | | | | 30/09/2016 |
|-----------------------------|----------------------------|------------------|-----------------|--------------------------|----------------|
| | 31/12/2015 | Juros incorridos | Juros pagos | Amortização de principal | |
| 1ª Emissão - Primeira Série | 50.338 | 5.477 | (3.576) | - | 52.239 |
| 1ª Emissão - Segunda Série | 302.068 | 33.479 | (21.864) | - | 313.683 |
| 2ª Emissão - Série Única | 526.937 | 54.616 | (72.260) | - | 509.293 |
| | <u>879.343</u> | <u>93.572</u> | <u>(97.700)</u> | = | <u>875.215</u> |
| Circulante | 179.343 | | | | 175.215 |
| Não Circulante | 700.000 | | | | 700.000 |

Os vencimentos das parcelas alocadas no Passivo não circulante em 30 de setembro 2016 estão apresentados como seguem:

| Vencimento | 1ª Emissão (1ª Série) | 1ª Emissão (2ª Série) | 2ª Emissão Série Única | Consolidado |
|------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------|
| 2017 | - | 100.000 | - | 100.000 |
| 2018 | - | 100.000 | 166.666 | 266.666 |
| 2019 | - | - | 166.667 | 166.667 |
| 2020 | - | - | 166.667 | 166.667 |
| | | | | <u>700.000</u> |

Cláusulas contratuais – “covenants”

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas (“covenants”), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda aos seguintes índices financeiros:

- Dívida financeira líquida/ *Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA ou LAJIDA) menor ou igual a três vezes e/ou;
- EBITDA/Despesa financeira líquida, maior ou igual a 1,5 vezes

Em 30 de setembro de 2016, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como as demais cláusulas de *covenants*.

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****16. Fornecedores**

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> |
| Nacionais | 105.379 | 103.462 | 106.312 | 104.297 |
| Estrangeiros | <u>106</u> | <u>220</u> | <u>106</u> | <u>220</u> |
| | <u>105.485</u> | <u>103.682</u> | <u>106.418</u> | <u>104.517</u> |

17. Salários e encargos a recolher

| | Controladora e Consolidado | |
|--|----------------------------|----------------------|
| | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> |
| Provisão de férias e encargos | 40.427 | 40.999 |
| Provisão participação nos resultados | 23.210 | 22.922 |
| Provisão de 13º salário a pagar e encargos | 21.515 | - |
| Encargos sociais a recolher | 12.614 | 15.431 |
| Outros | <u>4.185</u> | <u>4.538</u> |
| | <u>101.951</u> | <u>83.890</u> |

18. Impostos e contribuições a recolher

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> |
| Parcelamento REFIS – Lei 11.941 | 49.819 | 51.311 | 49.819 | 51.311 |
| PIS/COFINS | 7.795 | 6.105 | 7.840 | 6.124 |
| ISS | 6.097 | 4.365 | 6.192 | 4.484 |
| PIS, COFINS e CSRF | 2.110 | 1.908 | 2.154 | 1.946 |
| IRPJ e CSLL | 1.471 | - | 1.471 | - |
| Parcelamento de ISS (PPI SP) | 960 | 3.456 | 960 | 3.456 |
| IRRF | 818 | 808 | 833 | 820 |
| INSS | 771 | 677 | 771 | 677 |
| Parcelamento de ISS - Prefeitura de Niterói | 642 | 642 | 642 | 642 |
| FAP - Fator Acidentário de Prevenção | - | 1.918 | - | 1.918 |
| Outros | 464 | 1.665 | 464 | 1.666 |
| Total | <u>70.947</u> | <u>72.855</u> | <u>71.146</u> | <u>73.044</u> |
| Circulante | 25.522 | 24.760 | 25.721 | 24.949 |
| Não circulante | 45.425 | 48.095 | 45.425 | 48.095 |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de setembro de 2016 são como segue:

| | <u>Consolidado</u> |
|----------------|----------------------|
| 2017 | 1.425 |
| 2018 | 5.607 |
| 2019 | 5.264 |
| 2020 | 5.244 |
| 2021 em diante | <u>27.885</u> |
| | <u>45.425</u> |

19. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M da Fundação Getúlio Vargas - FGV e IPCA do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE.

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de setembro de 2016 estão sujeitas ao trânsito julgado dos processos e portanto não é possível determinar estimativa de pagamento para os próximos anos.

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|----------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> |
| Circulante | 327 | 4.616 | 327 | 4.616 |
| Não Circulante | <u>8.010</u> | <u>5.774</u> | <u>8.782</u> | <u>6.491</u> |
| | <u>8.337</u> | <u>10.390</u> | <u>9.109</u> | <u>11.107</u> |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****20. Imposto de renda e contribuição social – Diferido**

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> |
| Prejuízo fiscal | 159.599 | 205.293 | 159.599 | 205.293 |
| Provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa | 45.064 | 45.094 | 45.064 | 45.094 |
| Provisão para riscos, tributários, trabalhistas e cíveis. | 40.325 | 43.671 | 40.325 | 43.671 |
| Amortização do ágio indedutível até 2008 e dedutível para fins tributários em períodos futuros | 24.782 | 24.782 | 24.782 | 24.782 |
| Provisão de participação nos lucros | 23.210 | 22.922 | 23.210 | 22.922 |
| Créditos a receber | - | (15.879) | - | (15.879) |
| Provisão <i>Stock Options</i> e outros | 11.080 | 10.342 | 10.009 | 8.869 |
| Reavaliação do ativo | (132) | (672) | (132) | (672) |
| Ajuste a valor líquido de ativos adquiridos e passivos assumidos | (39.080) | (58.424) | (39.080) | (58.424) |
| Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais (a) | (1.116.726) | (984.336) | (1.116.726) | (984.336) |
| Base de cálculo | <u>(851.878)</u> | <u>(707.207)</u> | <u>(852.949)</u> | <u>(708.680)</u> |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos à alíquota combinada aproximada de 34% | <u>(289.638)</u> | <u>(240.450)</u> | <u>(290.003)</u> | <u>(240.951)</u> |
| Imposto de renda e contribuição social Ativo | 118.954 | 134.492 | 118.954 | 134.492 |
| Imposto de renda e contribuição social Passivo | (408.592) | (374.942) | (408.957) | (375.443) |

(a) *Ágio de incorporação de empresas, principalmente Labs Cardiolab.*

O saldo está apresentado líquido no passivo não circulante, conforme previsto no CPC 32.

O Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

| | Controladora | | | |
|--|--|--|--|--|
| | <u>01/07/2016 a</u> <u>30/09/2016</u> | <u>01/07/2015 a</u> <u>30/09/2015</u> | <u>01/01/2016 a</u> <u>30/09/2016</u> | <u>01/01/2015 a</u> <u>30/09/2015</u> |
| Lucro antes IRPJ e CSLL | 94.163 | 54.916 | 237.899 | 131.789 |
| Taxa padrão | <u>34%</u> | <u>34%</u> | <u>34%</u> | <u>34%</u> |
| Despesa com IRPJ e CSLL – Taxa padrão | <u>(32.015)</u> | <u>(18.671)</u> | <u>(80.886)</u> | <u>(44.808)</u> |
| Equivalência patrimonial | (61) | (61) | (252) | (411) |
| Outros despesas indedutíveis permanentes | 1.023 | (1.007) | (2.888) | (5.082) |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| | | | | |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Despesa de imposto de renda e contribuição social: | <u>(31.053)</u> | <u>(19.739)</u> | <u>(84.026)</u> | <u>(50.301)</u> |
| Corrente | (13.242) | (5.002) | (34.838) | (12.618) |
| Diferido | (17.811) | (14.737) | (49.188) | (37.683) |
| Taxa efetiva - % | 32,98% | 35,94% | 35,32 % | 38,17% |

| | Consolidado | | | |
|---|--|--|--|--|
| | <u>01/07/2016 a</u> <u>30/09/2016</u> | <u>01/07/2015 a</u> <u>30/09/2015</u> | <u>01/01/2016 a</u> <u>30/09/2016</u> | <u>01/01/2015 a</u> <u>30/09/2015</u> |
| Lucro antes IRPJ e CSLL | 94.118 | 54.836 | 237.763 | 131.548 |
| Taxa padrão | <u>34%</u> | <u>34%</u> | <u>34%</u> | <u>34%</u> |
| Despesa com IRPJ e CSLL – Taxa padrão | <u>(32.000)</u> | <u>(18.644)</u> | <u>(80.839)</u> | <u>(44.726)</u> |
| Equivalência patrimonial | (61) | (61) | (252) | (411) |
| Outros despesas indedutíveis permanentes | 1.053 | (954) | (2.799) | (4.923) |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social: | <u>(31.008)</u> | <u>(19.659)</u> | <u>(83.890)</u> | <u>(50.060)</u> |
| Corrente | (13.242) | (5.003) | (34.838) | (12.619) |
| Diferido | (17.766) | (14.656) | (49.052) | (37.441) |
| Taxa efetiva - % | 32,94% | 35,85% | 35,28% | 38,05% |

21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia é suscetível a riscos tributários, trabalhistas e cíveis decorrentes do curso normal das suas operações. Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de contingências conhecidas, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos períodos, tais como natureza dos processos e experiência histórica. Em 30 de setembro de 2016, o saldo da rubrica “Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis” era como segue:

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

| | Controladora e Consolidado | |
|------------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> |
| Tributários | 21.173 | 17.603 |
| Trabalhistas | 20.577 | 21.278 |
| Cíveis | <u>3.426</u> | <u>2.674</u> |
| | <u>45.176</u> | <u>41.555</u> |
| Depósitos Judiciais (Nota 9) | <u>(10.036)</u> | <u>(7.796)</u> |
| | <u>35.140</u> | <u>33.759</u> |

A movimentação da provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis está demonstrada a seguir:

| | <u>Saldo em</u> <u>31/12/2015</u> | <u>Adição/</u> <u>Reversão</u> | <u>Pagamentos</u> | <u>Atualização</u> <u>monetária</u> | <u>Saldo em</u> <u>30/09/2016</u> |
|---------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|--|--------------------------------------|
| Tributários | 17.603 | 2.182 | (158) | 1.546 | 21.173 |
| Trabalhistas | 21.278 | 2.475 | (4.879) | 1.703 | 20.577 |
| Cíveis | <u>2.674</u> | <u>776</u> | <u>(231)</u> | <u>207</u> | <u>3.426</u> |
| | <u>41.555</u> | <u>5.433</u> | <u>(5.268)</u> | <u>3.456</u> | <u>45.176</u> |
| Depósitos Judiciais | <u>(7.796)</u> | <u>(1.732)</u> | = | <u>(508)</u> | <u>(10.036)</u> |
| | <u>33.759</u> | <u>3.701</u> | <u>(5.268)</u> | <u>2.948</u> | <u>35.140</u> |

a) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:

Tributários

Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS: os questionamentos envolvem a isenção da contribuição para sociedades civis prestadoras de serviços relativos a profissões legalmente regulamentadas. A Lei Complementar nº 70/91, que institui a COFINS, tratou da isenção dispensada a esses tipos de sociedades, contudo com o advento da Lei nº 9.430/96 esta foi expressamente revogada passando-se a exigir a contribuição em face da receita bruta das prestadoras de serviços. Os assessores legais entendem que, por se tratar de uma lei ordinária, a Lei nº 9.430/96 não poderia ter revogado a isenção instituída pela Lei Complementar nº 70/91. Entretanto, tendo em vista o Supremo Tribunal Federal já ter se manifestado contrariamente à tese em referência, a Companhia registra provisão para cobrir riscos no valor de R\$6.139 em 30 de setembro de 2016 (R\$7.189 em 31 de dezembro de 2015).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Trabalhistas e Cíveis

A Companhia considera que a provisão para riscos em processos Trabalhistas e Cíveis é suficiente para cobrir as perdas esperadas. Os assessores legais do grupo fazem a análise individual dos processos, classificando o risco de perda conforme diretrizes estabelecidas pela Companhia na política.

b) Processos classificados como de risco de perda possível

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e por seus assessores legais como possível. Em 30 de setembro de 2016, o montante consolidado era de aproximadamente R\$438.618 (R\$360.035 em 31 de dezembro de 2015).

As questões fiscais classificadas como perda possível totalizam R\$284.770 (R\$253.742 em 31 de dezembro de 2015) compostas, substancialmente, no âmbito federal: (i) R\$143.613 (R\$125.728 em 31 de dezembro de 2015) referem-se principalmente à discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de CSLL, IRPJ, COFINS, PIS e PIS/COFINS Importação, (ii) questões fiscais federais envolvendo contribuições previdenciárias somam R\$59.609 (R\$55.118 em 31 de dezembro de 2015), (iii) processos federais de natureza diversa que somam R\$11.908 (R\$10.806 em 31 de dezembro de 2015).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$31.423 (R\$28.252 em 31 de dezembro de 2015) e referem-se principalmente a discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$37.750 (R\$33.646 em 31 de dezembro de 2015) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$21.388 (R\$16.213 em 31 de dezembro de 2015) sendo R\$15.704 (R\$14.885 em 31 de dezembro de 2015) relacionados a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento e outros processos em andamento de menor relevância que somam R\$5.684 (R\$1.328 em 31 de dezembro de 2015).

Os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$132.458 (R\$90.080 em 31 de dezembro de 2015) dos quais (i) R\$90.774 (R\$60.864 em 31 de dezembro de 2015) referem-se a reclamações trabalhistas de ex-empregados, (ii) R\$23.573 (R\$11.103 em 31 de dezembro de 2015) referem-se a processos de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento que totalizam R\$18.117 (R\$18.113 em 31 de dezembro de 2015).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ainda no âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em trâmite na justiça do trabalho do Rio de Janeiro, a qual, em linhas gerais, questiona a legalidade da contratação de empresas médicas especializadas. Adicionalmente, a ACP requer o pagamento no valor de R\$5.000 (R\$5.000 em 31 de dezembro de 2015) a título de danos morais coletivos. A Companhia está se defendendo desta ação e tem plena convicção de que a prática por ela adotada de contratação de empresas médicas é regular e de acordo com a legislação vigente, havendo inclusive, jurisprudência favorável à contratação de pessoas jurídicas para a prestação de serviços médicos. Em março de 2014 foi proferida sentença favorável à Companhia, julgando totalmente improcedente o pedido da ACP, tendo a Procuradoria Regional do Trabalho apresentado recurso ordinário. Atualmente o processo encontra-se aguardando julgamento no Tribunal Regional do Trabalho 1ª Região.

22. Compromissos

Parte significativa dos imóveis utilizados nas atividades operacionais é alugada, com prazos e valores suportados por contratos com períodos de vigência entre quatro e seis anos. No período findo em 30 de setembro de 2016, as despesas com aluguéis de imóveis na Companhia foram de R\$ 80.586 (R\$ 81.781 em 30 de setembro de 2015).

Os valores dos contratos são atualizados monetariamente após a data do vencimento original (geralmente anual), cujo reajuste é calculado de acordo com a variação do IGP-M. Os compromissos consolidados de aluguel eram de R\$ 453.670 em 30 de setembro de 2016 (R\$ 468.585 em 30 de setembro de 2015). A posição consolidada dos compromissos assumidos é a seguinte:

| | <u>Consolidado</u> |
|----------------|-----------------------|
| 2016 | 26.541 |
| 2017 | 98.692 |
| 2018 | 89.923 |
| 2019 | 78.582 |
| 2020 em diante | <u>159.932</u> |
| | <u>453.670</u> |

23. Partes relacionadas

a) Saldos de partes relacionadas

| | <u>Controladora e Consolidado</u> | |
|---|-----------------------------------|-------------------|
| | <u>30/09/2016</u> | <u>30/09/2015</u> |
| Despesas com aluguel | | |
| Transinc Fundo Inv. Imobiliário (a) | (6.175) | (5.767) |
| Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (a) | (2.377) | (2.243) |
| Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (a) | (1.849) | (1.712) |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

| | | |
|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| Despesas com benefícios | | |
| Empresas associadas à Bradseg (b) | (90.927) | (85.249) |
| | <u>(101.328)</u> | <u>(94.971)</u> |
| | Controladora e Consolidado | |
| | <u>30/09/2016</u> | <u>31/12/2015</u> |
| Saldo Patrimonial: | | |
| Ativos | | |
| Bradesco (c) | 323.302 | 233.714 |
| Passivos | | |
| Transinc Fundo Inv. Imobiliário (a) | (623) | (650) |
| Empresas associadas à Bradseg (b) | <u>(57)</u> | <u>(853)</u> |
| Saldo líquido | <u>322.622</u> | <u>232.211</u> |

(a) Os referidos fundos imobiliários tem quotistas que são acionistas diretos e indiretos da Companhia (Grupo Fleury).

(b) A Bradseg, acionista com participação relevante na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com a Companhia. Adicionalmente a Bradseg detém participação indireta na Odontoprev S.A, fornecedora de assistência odontológica e controladora da Clidec Participações, empresa sócia de Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados, controlada pela Companhia, na Papaiz Associados. Os valores relacionados referem se a contratos de fornecimento de serviços, cujos principais são plano de saúde, alimentação/refeição e transporte.

Um conjunto de empresas associadas à Bradseg figuram entre os maiores clientes da Companhia. Essa receita não foi divulgada por motivo de competitividade.

(c) O Grupo Fleury detém aplicações financeiras e saldos em contas bancárias no Banco Bradesco. Em 30 de setembro de 2016, as operações de aplicações consistem em um fundo que se enquadra na categoria de renda fixa e em operações compromissadas, cuja rentabilidade está demonstrada na Nota 4 .

b) Remuneração dos administradores

A remuneração dos Administradores, para o período findo em 30 de setembro de 2016, inclui salários, pró-labore, benefícios, encargos, *stock options* e bônus no valor de R\$6.945 (R\$8.047 em 30 de setembro de 2015) e estão contabilizadas na rubrica “Despesas gerais e administrativas” nas demonstrações do resultado.

A remuneração dos diretores e membros da Administração reconhecida no resultado, não excedeu o limite máximo aprovado na Assembleia realizada em 7 de abril de 2016.

Conforme determina o CPC 33 – Benefícios a empregados, a Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto pela previdência privada e seguro de vida. A provisão para participação nos resultados de empregados e administradores, totalizou R\$23.210 no período findo em 30 de setembro de 2016 (R\$16.501 em 30 de setembro de 2015).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

24. Patrimônio líquido

a) Capital Social

O capital social em 30 de setembro de 2016, totalmente integralizado, é de R\$1.402.531, representado por 156.293.356 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$1.379.747. A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital, independentemente de reforma estatutária, até o limite de R\$160.000.000 ações ordinárias.

b) Dividendos

Aos acionistas é assegurada a distribuição de 25% do lucro líquido apurado no encerramento de cada exercício social, ajustado nos termos da legislação societária na forma de dividendos mínimos obrigatórios.

Em 17 de agosto de 2015, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de dividendos intermediários e juros sobre capital próprio, nos montantes de R\$6.500 (R\$0,042 por ação) e R\$9.709 (R\$0,062 por ação), liquidados no exercício de 2015.

Em 07 de abril de 2016, a Assembleia Geral Ordinária aprovou o pagamento de dividendos no montante de R\$21.361 (R\$0,14 por ação), sendo R\$10.766 referente ao valor excedente ao dividendo mínimo obrigatório, registrado no patrimônio líquido como “Dividendo adicional proposto” e R\$10.595 registrado como “Outras contas a pagar” liquidados em 29 de abril de 2016, totalizando uma distribuição referente ao lucro líquido de 2015 de R\$37.570.

Em 27 de julho de 2016, a Assembleia Geral Ordinária aprovou o pagamento de dividendos no montante de R\$31.767 (R\$0,20 por ação), referente ao lucros acumulados do primeiro semestre de 2016, sob a forma de dividendos intercalares, liquidados em 15 de agosto de 2016.

c) Demonstração dos resultados abrangentes

Não houve transações no patrimônio líquido, em todos os aspectos relevantes, que ocasionassem ajustes que pudessem compor a demonstração de resultados abrangentes.

d) Reserva de investimentos

A Assembleia Geral Ordinária aprovou, em 07 de abril de 2016, a retenção de lucros, após a distribuição de dividendos, relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2015.

25. Benefícios a empregados

De acordo com os requerimentos de divulgação constantes do Ofício-Circular CVM/SNC/ SEP/no 003/2011, nas demonstrações financeiras anuais foram divulgadas notas explicativas com detalhamentos sobre os benefícios relacionados à previdência privada e o plano de opção de compra de ações cujas premissas, operações e políticas não sofreram alterações relevantes em relação à posição apresentada nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2015.

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominado e administrado por Itaú Vida e Previdência S.A., a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais, sendo esse plano opcional a todos os empregados da Companhia e da controlada Fleury CPMA. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 30 de setembro de 2016 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$1.163 (R\$ 1.052 no período findo em 30 de setembro de 2015), registradas em “Custos dos serviços prestados” e “Despesas gerais e administrativas”.

Plano de opção de compra de ações

As seguintes outorgas foram realizadas até 30 de setembro de 2016:

| Data | Opções de Compras Outorgadas | Preço do exercício das Opções* | Posição em 30/09/2016 | | Posição em 30/09/2015 | | |
|-----------------|------------------------------|--------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-------|
| | | | Quantidade | Preço do período | Quantidade | Preço do período | |
| Outorga de 2016 | 25 de julho de 2016 | 1.793.356 | 17,48 | 1.793.356 | 17,57 | - | - |
| Outorga de 2014 | 05 de outubro de 2014 | 1.149.335 | 14,28 | 884.152 | 16,89 | 1.030.225 | 15,57 |
| Outorga de 2013 | 30 de abril de 2013 | 1.189.296 | 19,74 | 568.324 | 25,34 | 650.585 | 23,36 |
| Outorga de 2012 | 2 de maio de 2012 | 732.746 | 24,21 | 251.130 | 32,98 | 282.434 | 30,40 |
| Outorga de 2011 | 22 de fevereiro de 2011 | 327.825 | 25,76 | 83.593 | 37,59 | 87.303 | 34,66 |
| Outorga de 2010 | 2 de fevereiro de 2010 | 552.624 | 16,00 | - | - | 53.931 | 22,82 |

* O preço das opções será atualizado pela variação do IPCA.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2016, a Companhia reconheceu uma despesa “pro-rata” no valor de R\$2.346 em Despesas gerais administrativas (R\$ 2.229 no período findo em 30 de setembro de 2015).

26. Receita de prestação de serviços

| | Controladora | | | |
|-----------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2016 a 30/09/2016 | 01/07/2015 a 30/09/2015 | 01/01/2016 a 30/09/2016 | 01/01/2015 a 30/09/2015 |
| Receita bruta | 588.633 | 544.276 | 1.719.339 | 1.567.820 |
| Impostos | (36.394) | (33.971) | (106.214) | (97.696) |
| Glosas | (14.763) | (16.629) | (46.180) | (51.034) |
| Abatimentos | (508) | (686) | (1.623) | (4.278) |
| Receita líquida | <u>536.968</u> | <u>492.990</u> | <u>1.565.322</u> | <u>1.414.812</u> |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

| | Consolidado | | | |
|-----------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2016 a 30/09/2016 | 01/07/2015 a 30/09/2015 | 01/01/2016 a 30/09/2016 | 01/01/2015 a 30/09/2015 |
| Receita bruta | 592.205 | 547.007 | 1.727.908 | 1.575.454 |
| Impostos | (36.596) | (34.126) | (106.698) | (98.128) |
| Glosas | (15.255) | (16.667) | (46.673) | (51.072) |
| Abatimentos | (508) | (686) | (1.623) | (4.278) |
| Receita líquida | <u>539.846</u> | <u>495.528</u> | <u>1.572.914</u> | <u>1.421.976</u> |

27. Custo dos serviços prestados

| | Controladora | | | |
|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2016 a 30/09/2016 | 01/07/2015 a 30/09/2015 | 01/01/2016 a 30/09/2016 | 01/01/2015 a 30/09/2015 |
| Pessoal e médicos | (185.587) | (179.179) | (537.917) | (514.440) |
| Serviços gerais, aluguéis e públicos | (74.724) | (73.401) | (224.613) | (214.258) |
| Materiais e terceirizações | (51.654) | (49.447) | (154.922) | (138.700) |
| Gastos gerais | (31.998) | (32.432) | (95.275) | (90.646) |
| Depreciação e amortização | <u>(27.267)</u> | <u>(22.863)</u> | <u>(81.434)</u> | <u>(67.070)</u> |
| | <u>(371.230)</u> | <u>(357.322)</u> | <u>(1.094.161)</u> | <u>(1.025.114)</u> |

| | Consolidado | | | |
|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2016 a 30/09/2016 | 01/07/2015 a 30/09/2015 | 01/01/2016 a 30/09/2016 | 01/01/2015 a 30/09/2015 |
| Pessoal e médicos | (188.383) | (181.596) | (545.694) | (521.606) |
| Serviços gerais, aluguéis e públicos | (74.726) | (73.401) | (224.620) | (214.263) |
| Materiais e terceirizações | (51.654) | (49.447) | (154.922) | (138.700) |
| Gastos gerais | (31.998) | (32.433) | (95.279) | (90.649) |
| Depreciação e amortização | <u>(28.077)</u> | <u>(23.382)</u> | <u>(83.136)</u> | <u>(68.628)</u> |
| | <u>(374.838)</u> | <u>(360.259)</u> | <u>(1.103.651)</u> | <u>(1.033.846)</u> |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

28. Despesas gerais e administrativas

| | Controladora | | | |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2016 a 30/09/2016 | 01/07/2015 a 30/09/2015 | 01/01/2016 a 30/09/2016 | 01/01/2015 a 30/09/2015 |
| Pessoal e médicos | (29.730) | (32.849) | (86.687) | (92.797) |
| Depreciação e amortização | (8.244) | (7.850) | (24.631) | (23.142) |
| Serviços gerais, aluguéis e serviços públicos | (5.110) | (5.457) | (16.344) | (17.190) |
| Serviços de consultoria | (8.899) | (3.080) | (20.009) | (9.905) |
| Promoções e eventos | (4.741) | (2.443) | (11.320) | (6.940) |
| Outros | (2.789) | (4.206) | (8.910) | (8.314) |
| Serviços contratados de advocacia | (1.786) | (1.313) | (3.911) | (3.244) |
| Materiais e Terceirizações | (651) | (677) | (2.437) | (1.768) |
| | <u>(61.950)</u> | <u>(57.875)</u> | <u>(174.249)</u> | <u>(163.300)</u> |

| | Consolidado | | | |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2016 a 30/09/2016 | 01/07/2015 a 30/09/2015 | 01/01/2016 a 30/09/2016 | 01/01/2015 a 30/09/2015 |
| Pessoal e médicos | (29.730) | (32.857) | (86.687) | (92.804) |
| Depreciação e amortização | (8.244) | (7.850) | (24.631) | (23.142) |
| Serviços gerais, aluguéis e serviços públicos | (5.110) | (5.457) | (16.344) | (17.190) |
| Serviços de consultoria | (8.899) | (3.080) | (20.009) | (9.905) |
| Promoções e eventos | (4.741) | (2.443) | (11.320) | (6.941) |
| Outros | (2.789) | (4.206) | (8.910) | (8.314) |
| Serviços contratados de advocacia | (1.786) | (1.313) | (3.911) | (3.244) |
| Materiais e Terceirizações | (651) | (677) | (2.437) | (1.768) |
| | <u>(61.950)</u> | <u>(57.883)</u> | <u>(174.249)</u> | <u>(163.308)</u> |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****29. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas**

| | Controladora | | | |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2016 a 30/09/2016 | 01/07/2015 a 30/09/2015 | 01/01/2016 a 30/09/2016 | 01/01/2015 a 30/09/2015 |
| Outras despesas (a) | (1.924) | 335 | (10.839) | 72 |
| Baixa de créditos tributários | - | - | (4.409) | - |
| Resultado na baixa/venda de ativos (b) | 684 | (2.415) | 592 | (10.572) |
| Taxa do lixo (c) | - | - | - | (24.417) |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | - | (648) | - | (1.869) |
| | <u>(1.240)</u> | <u>(2.728)</u> | <u>(14.656)</u> | <u>(36.786)</u> |

| | Consolidado | | | |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2016 a 30/09/2016 | 01/07/2015 a 30/09/2015 | 01/01/2016 a 30/09/2016 | 01/01/2015 a 30/09/2015 |
| Outras despesas (a) | (2.043) | 361 | (10.955) | 90 |
| Baixa de créditos tributários | - | - | (4.626) | - |
| Resultado na baixa/venda de ativos (b) | 683 | (2.488) | 592 | (10.645) |
| Taxa do lixo (c) | - | - | - | (24.417) |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | - | (647) | - | (1.869) |
| | <u>(1.360)</u> | <u>(2.774)</u> | <u>(14.989)</u> | <u>(36.841)</u> |

- (a) Reflexo, principalmente, da revisão de expectativa de recebimento dos Créditos da AES Eletropaulo (nota 10);
- (b) Refere-se principalmente a baixa de ativo imobilizado decorrente de inventários realizados em 2015, nas unidades do RJ e SP e é composta, em sua maioria, por equipamentos médicos.
- (c) Taxa do Lixo referente aos anos de 2011, 2012, 2013 e 2014, conforme fato relevante publicado em 31 de março de 2015.

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****30. Resultado financeiro**

| | Controladora | | | |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2016 a 30/09/2016 | 01/07/2015 a 30/09/2015 | 01/01/2016 a 30/09/2016 | 01/01/2015 a 30/09/2015 |
| Receitas financeiras: | | | | |
| Rendimento de aplicações financeiras | 27.989 | 20.087 | 73.363 | 50.169 |
| Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais | 3.807 | 4.416 | 8.396 | 10.444 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 44 | - | 245 | - |
| Variação cambial | 40 | 70 | 158 | 238 |
| Outros | 99 | 86 | 181 | 311 |
| Pis/Cofins sobre receitas financeiras | (1.483) | (1.346) | (3.935) | (1.346) |
| | <u>30.496</u> | <u>23.313</u> | <u>78.408</u> | <u>59.816</u> |
| Despesas financeiras: | | | | |
| Juros sobre debêntures | (32.111) | (33.595) | (93.572) | (91.284) |
| Atualização monetária de impostos e contas a pagar de aquisição empresas | (3.511) | (1.895) | (8.508) | (5.507) |
| Outras despesas financeiras | (21) | (85) | (3.190) | (237) |
| Juros sobre financiamentos e outros juros | (1.141) | (1.272) | (3.553) | (6.660) |
| Atualização monetária de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | (1.057) | (1.184) | (3.456) | (2.808) |
| Taxas e despesas bancárias | (1.276) | (1.125) | (3.168) | (2.707) |
| Instrumentos financeiros derivativos | (161) | - | (1.031) | - |
| Variação Cambial | (21) | (133) | (113) | (388) |
| | <u>(39.299)</u> | <u>(39.289)</u> | <u>(116.591)</u> | <u>(109.591)</u> |
| Resultado financeiro líquido | <u>(8.803)</u> | <u>(15.976)</u> | <u>(38.183)</u> | <u>(49.775)</u> |

| | Consolidado | | | |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2016 a 30/09/2016 | 01/07/2015 a 30/09/2015 | 01/01/2016 a 30/09/2016 | 01/01/2015 a 30/09/2015 |
| Receitas financeiras: | | | | |
| Rendimento de aplicações financeiras | 28.127 | 20.143 | 73.647 | 50.238 |
| Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais | 3.942 | 4.422 | 8.531 | 10.513 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 44 | - | 245 | - |
| Variação cambial | 40 | 70 | 158 | 238 |
| Outros | 98 | 87 | 180 | 312 |
| Pis/Cofins sobre receitas financeiras | (1.495) | (1.349) | (3.957) | (1.349) |
| | <u>30.756</u> | <u>23.373</u> | <u>78.804</u> | <u>59.952</u> |
| Despesas financeiras: | | | | |
| Juros sobre debêntures | (32.111) | (33.594) | (93.572) | (91.283) |
| Atualização monetária de impostos e contas a pagar de aquisição empresas | (3.616) | (1.917) | (8.661) | (5.571) |
| Outras despesas financeiras | (21) | (89) | (3.118) | (242) |
| Juros sobre financiamentos e outros juros | (1.141) | (1.271) | (3.553) | (6.660) |
| Atualização monetária de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | (1.057) | (1.184) | (3.456) | (2.808) |
| Taxas e despesas bancárias | (1.283) | (1.130) | (3.181) | (2.723) |
| Instrumentos financeiros derivativos | (161) | - | (1.031) | - |
| Variação Cambial | (21) | (133) | (113) | (388) |
| | <u>(39.411)</u> | <u>(39.318)</u> | <u>(116.685)</u> | <u>(109.675)</u> |
| Resultado financeiro líquido | <u>(8.655)</u> | <u>(15.945)</u> | <u>(37.881)</u> | <u>(49.723)</u> |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****31. Lucro por ação**Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

| | <u>30/09/2016</u> | <u>30/09/2015</u> |
|---|--------------------|--------------------|
| Lucro atribuível aos acionistas da Companhia | 153.873 | 81.488 |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas/circulação | <u>156.293.356</u> | <u>156.293.356</u> |
| Lucro básico por ação - R\$ | <u>0,98</u> | <u>0,52</u> |

Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o período conforme relativo ao Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, como segue:

| | <u>30/09/2016</u> | <u>30/09/2015</u> |
|---|--------------------|--------------------|
| Lucro atribuível aos acionistas da Companhia | 153.873 | 81.488 |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação | 156.293.356 | 156.293.356 |
| Ajuste por opções de compra de ações | <u>2.461.086</u> | <u>1.732.076</u> |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído | <u>158.754.442</u> | <u>158.025.432</u> |
| Lucro diluído por ação - R\$ | <u>0,97</u> | <u>0,52</u> |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****32. Informações por segmento de negócios**

A Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em três segmentos de negócios relevantes: Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

| | Período findo em 30/09/2016 | | | | Período findo em 30/09/2015 | | | |
|--|------------------------------------|--------------------|--------|----------------|------------------------------------|--------------------|--------|----------------|
| | Medicina Diagnóstica | Medicina Integrada | Dental | Consolidado | Medicina Diagnóstica | Medicina Integrada | Dental | Consolidado |
| Receita líquida | 1.308.881 | 264.033 | - | 1.572.914 | 1.189.494 | 232.482 | - | 1.421.976 |
| LAJIDA | 333.587 | 48.774 | - | 382.361 | 238.809 | 34.104 | - | 272.913 |
| Resultado de equivalência da controlada indireta | - | - | 1.050 | 1.050 | - | - | 98 | 98 |
| Resultado de equivalência do Cruzeiro do Sul | - | - | - | - | 30 | - | - | 30 |
| Depreciação e amortização | - | - | - | (107.767) | - | - | - | (91.770) |
| Resultado financeiro | - | - | - | (37.881) | - | - | - | (49.723) |
| LAIR | - | - | - | 237.763 | - | - | - | 131.548 |

Os ativos e passivos por segmento divulgável não estão sendo apresentados, em linha com o CPC 22, em virtude destas informações não serem apresentadas de forma regular aos principais gestores das operações.

De acordo com a norma contábil CPC 19 (R2) - Negócios em conjunto a controlada indireta "Papaiz" é avaliada pelo método de equivalência patrimonial por possuir controle compartilhado. Segue abaixo abertura do segmento Dental:

| | 30/09/2016 | 30/09/2015 |
|--|-------------------|-------------------|
| Receita líquida | 6.750 | 5.777 |
| Resultado operacional | 1.593 | 810 |
| Depreciação e amortização | (201) | (210) |
| Resultado financeiro | (130) | (165) |
| Lucro antes dos impostos | 1.262 | 435 |
| Imposto de renda e contribuição social | <u>(212)</u> | <u>(337)</u> |
| Lucro líquido | 1.050 | 98 |

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2016**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

33. Cobertura de seguros

A Companhia mantém política de efetuar cobertura de seguros de forma global para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades em valores suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio líquido das apólices de seguros da Controladora vigentes em 30 de Setembro de 2016 é de R\$876. Os contratos possuem prazo de vigência até dezembro de 2016. A seguir, o limite máximo da importância assegurada das principais coberturas de seguro em 30 de Setembro de 2016:

| | <u>Consolidado</u> |
|---------------------------------------|--------------------|
| Riscos operacionais | R\$ 368.000 |
| Responsabilidade civil | R\$ 33.500 |
| Transporte internacional - importação | US\$ (mil) 500 |

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

ITR - Informações Trimestrais

EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária

Data-Base - 30/09/2016

02188-1 FLEURY S/A

60.840.055/0001-31

20.01 - OUTRAS INFORMAÇÕES QUE A COMPANHIA ENTENDA RELEVANTES**Distribuição do Capital Social até o nível de Pessoa Física dos Detentores de 5% das ações de cada espécie ou classe – Posição em 30/09/16**

| Acionista | Ações ordinárias | | Total | |
|-------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | Quantidade | % | Quantidade | % |
| Integritas Participações S.A. | 18.755.203 | 12,000000 | 18.755.203 | 12,000000 |
| Bradseg Participações Ltda | 25.627.307 | 16,396927 | 25.627.307 | 16,396927 |
| Core Participações SA | 20.544.236 | 13,144664 | 20.544.236 | 13,144664 |
| Outros | 91.366.610 | 58,458409 | 91.366.610 | 58,458409 |
| Total | 156.293.356 | 100,000000 | 156.293.356 | 100,000000 |

Distribuição do Capital Social de Integritas Participações S.A.

| Quotistas | Quotas | | Total | |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Quantidade | % | Quantidade | % |
| Dr. Gilberto Alonso | 4.051.938 | 7,444752 | 4.051.938 | 7,444752 |
| Dr. Ewaldo Mário Kuhlmann Russo | 3.976.048 | 7,305317 | 3.976.048 | 7,305317 |
| Dr. Aparecido Bernardo Pereira | 3.909.004 | 7,182135 | 3.909.004 | 7,182135 |
| Dr. Celso Francisco Hernandez Granato | 3.625.186 | 6,660667 | 3.625.186 | 6,660667 |
| Dra. Maria Lúcia Cardoso G. Ferraz | 3.434.721 | 6,310720 | 3.434.721 | 6,310720 |
| Dra. Maria Hsu Rocha | 3.251.552 | 5,974178 | 3.251.552 | 5,974178 |
| Dr. Jose Gilberto Henriques Vieira | 3.194.012 | 5,868458 | 3.194.012 | 5,868458 |
| Dr. Rui Monteiro de Barros Maciel | 3.145.340 | 5,779031 | 3.145.340 | 5,779031 |
| Dr. Paulo Guilherme Leser | 2.962.071 | 5,442305 | 2.962.071 | 5,442305 |
| Dr. Luiz Roberto Fernandes Martins | 2.744.730 | 5,042978 | 2.744.730 | 5,042978 |
| Outros (menores do que 5%) | 20.132.170 | 36,989462 | 20.132.170 | 36,989462 |
| Total | 54.426.772 | 100,000000 | 54.426.772 | 100,000000 |

Distribuição do Capital Social da Bradseg Participações S.A..

É uma S.A., controlada diretamente pelo Banco Bradesco S.A. (instituição financeira de capital aberto, cujas ações são listadas e negociadas na BM&FBovespa)

| Quotistas | Quotas | | Total | |
|---------------------|---------------|-----------|---------------|-----------|
| | Quantidade | % | Quantidade | % |
| Banco Bradesco S.A. | 7.456.226.262 | 97,081986 | 7.456.226.262 | 97,081986 |

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

Comissão de Acompanhamento e Monitoramento

ITR - Informações Trimestrais

EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Legislação Societária

Data-Base - 30/09/2016

02188-1 FLEURY S/A

60.840.055/0001-31

20.01 - OUTRAS INFORMAÇÕES QUE A COMPANHIA ENTENDA RELEVANTES

| | | | | |
|-----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| Tapajós Holdings Ltda | 224.113.399 | 2,918014 | 224.113.399 | 2,918014 |
| Total | 7.680.339.661 | 100,000000 | 7.680.339.661 | 100,000000 |

Distribuição do Capital Social da Core Participações S.A..

É uma S.A., controlada diretamente pela FALB Participações S.A.

Posição Consolidada dos Controladores, Diretores, Membros Conselho de Administração e Membros do Conselho Fiscal

| Acionista | Ações ordinárias | | Total | |
|----------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | Quantidade | % | Quantidade | % |
| Acionista Controlador | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Administradores | 2.328.753 | 1,4900 | 2.328.753 | 1,4900 |
| Conselho de Administração | 2.328.753 | 1,4900 | 2.328.753 | 1,4900 |
| Diretores | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Outros | 153.964.603 | 98,510012 | 153.964.603 | 98,510012 |
| Total | 156.293.356 | 100,000000 | 156.293.356 | 100,000000 |
| Ações em Circulação | 153.964.603 | 98,510012 | 153.964.603 | 98,510012 |

Obs1. O Conselho Fiscal não está instalado.

Cláusula compromissória

No âmbito do Novo Mercado, a companhia está vinculada à arbitragem, na Câmara de Arbitragem do Mercado da BM&F Bovespa, conforme cláusula compromissória constante em seu estatuto social.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Administradores e Acionistas do

Fleury S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Fleury S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2016, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2016 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo o resumo das práticas contábeis significativas e demais notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, emitida pelo IASB aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, as Demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2016, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM - Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2015 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 03 de março de 2016 sem modificação e às demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2015 e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2015 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 29 de outubro de 2015, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2015 foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 26 de outubro de 2016

KPMG Auditores Independentes

CRC 2SP014428/O-6

Marcos Antonio Boscolo

Contador CRC 1SP198789/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM número 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia referente ao período findo em 30 de setembro de 2016, autorizando sua conclusão nessa data.

São Paulo, 27 de outubro de 2016.

Diretoria

Carlos Alberto Iwata Marinelli - Presidente

Adolpho Cyriaco Nunes de Souza – Diretor de Relações com Investidores

Adolpho Cyriaco Nunes de Souza – Diretor Executivo de Finanças

Paulo Pedote – Diretor Executivo de Negócios

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM número 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o conteúdo e opinião expressos no parecer dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia do período findo em 30 de setembro de 2016, emitido em 27 de outubro de 2016.

São Paulo, 27 de outubro de 2016.

Diretoria

Carlos Alberto Iwata Marinelli - Presidente

Adolpho Cyriaco Nunes de Souza – Diretor de Relações com Investidores

Adolpho Cyriaco Nunes de Souza – Diretor Executivo de Finanças

Paulo Pedote – Diretor Executivo de Negócios