



Mogi das Cruzes, 09 de maio de 2016 – A JSL (BM&FBOVESPA: JSLG3 e ADR Nível 1: JSLGY), empresa com o mais amplo portfólio de serviços logísticos do Brasil e líder em seu segmento em termos de receita líquida, apresenta seus **resultados do 1T16**, o qual inclui, a JSL Logística, e **separadamente**, os resultados da JSL Concessionárias, Movida e Leasing que **somadas**, compõem os **resultados da JSL Consolidada**. As informações financeiras e operacionais são apresentadas em reais e conforme práticas contábeis adotadas no Brasil, e as **comparações** referem-se aos **dados reportados e auditados do 1T15 e 4T15**, exceto onde indicado.

Índice

Comentários da administração	02
JSL Logística	03
Movida	08
JSL Concessionárias	12
Leasing	14
Estrutura de Capital	15
Fluxo de Caixa	17
ROIC	17
Mercado de Capitais	18
Glossário	18
Anexos	21

Receita Bruta de Serviços¹ Recorde de R\$ 1,227 bilhão (+12,7%) EBITDA² consolidado de R\$ 293,5 milhões (+14,5%) Crescimento da margem EBITDA de 2,1 p.p. no 1T16

Destaques do 1T16 – JSL Consolidada (comparações com 1T15):

- 🔴 Receita Bruta total de **R\$ 1,692 bilhão**, crescimento de **9,9%**;
- 🔴 Receita Bruta de Serviços¹ registra **crescimento de 12,7% em relação ao 1T15**, atingindo um recorde de R\$ 1,227 bilhão;
- 🔴 **Aumento de 85,2% na Receita Total de Venda Usual de Ativos¹**, totalizando R\$ 260,8 milhões;
- 🔴 Investimento Líquido de R\$ 251 milhões;
- 🔴 **EBITDA de R\$ 293,5 milhões, 14,5% maior;**
- 🔴 **Lucro líquido² de R\$ 12,3 milhões com margem líquida de 0,8%.**

Teleconferência e Webcast

10 de maio de 2016

11h00 (Brasília) – com tradução simultânea

Português: +55 (11) 3193-1001 ou

2820-4001

Inglês: +1 (786) 924-6977

Código de acesso: JSL

Relações com Investidores

Tel: (11) 2377-7178/7422/7438

ri@jsl.com.br

Destaques Financeiros recorrentes (exceto onde indicado) (R\$ milhões)	JSL - Consolidada					
	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 meses
Receita Bruta Total³	1.531,7	1.699,4	1.691,8	10,5%	-0,4%	6.721,6
Serviços ¹	1.088,6	1.216,7	1.227,1	12,7%	0,9%	4.837,5
Venda de Ativos ¹	146,3	261,7	260,8	78,3%	-0,3%	1.002,0
Venda Usual de Ativos	140,8	261,2	260,8	85,2%	-0,2%	995,6
Venda de Ativos com Gestão	5,6	0,5	-	-100,0%	-100,0%	6,4
Concessionárias	314,7	241,2	228,3	-27,5%	-5,3%	997,4
Leasing	0,7	2,1	4,6	557,1%	119,0%	9,3
Receita Líquida³	1.385,6	1.564,7	1.545,1	11,5%	-1,3%	6.149,4
Receita Líquida de Serviços¹	965,0	1.097,2	1.097,8	13,8%	0,1%	4.336,1
EBIT^{2 3}	141,3	147,8	165,5	17,1%	12,0%	617,0
Margem *	11,4%	11,4%	12,9%	+1,5 p.p.	+1,5 p.p.	12,0%
EBITDA^{2 3}	256,4	285,7	293,5	14,5%	2,7%	1.138,5
Margem *	20,8%	22,0%	22,9%	+2,1 p.p.	+0,9 p.p.	22,2%
EBITDA-A^{2 3}	403,7	540,8	547,5	35,6%	1,2%	2.119,7
Margem	29,1%	34,6%	35,4%	+6,3 p.p.	+0,8 p.p.	34,5%
Lucro Líquido^{2 3}	26,2	7,4	12,3	-53,1%	66,2%	39,0
Margem	1,9%	0,5%	0,8%	-1,1 p.p.	+0,3 p.p.	0,6%
Lucro Líquido reportado³	21,1	6,9	11,2	-46,9%	62,3%	36,9
Margem	1,5%	0,4%	0,7%	-0,8 p.p.	+0,3 p.p.	0,6%

¹ JSL Logística + Movida, com eliminações das operações entre os negócios.

² Exclui efeitos não recorrentes, conforme detalhado neste documento.

³ Contempla a consolidação dos resultados financeiros da JSL Logística, JSL Concessionárias, Movida e Leasing, já considerando as eliminações das operações entre os negócios.

* Calculada sobre a receita líquida de serviços total.

I. Comentários da Administração – Dados Reportados Recorrentes – JSL Consolidada

Nosso portfólio de serviços diversificado e atuação em mais de 16 setores da economia são vantagens competitivas para conquistar **novos clientes**, que procuram uma **aliança comercial estratégica**, que **auxilie na geração de ganhos de produtividade**. Essa diversificação **corroborar para a nossa resiliência**, uma vez que o **maior cliente corresponde por 8% da receita de serviço** e o **maior setor contribui com 12% dessa receita**, o que **mitiga a vulnerabilidade** de um setor, um único serviço ou cliente específico.

Estar a serviço do cliente é nosso DNA, pois **realizamos serviços customizados** a fim de **agregar valor às cadeias produtivas**, para que possam focar em seu *core business* sem necessidade de realizar investimentos. O nosso modelo de negócios requer investimentos atrelados a contratos assinados, os quais garantem a geração de caixa futura das operações.

No 1T16, a **JSL Consolidada** registrou uma **receita bruta de total de R\$ 1,692 bilhão**, composta por **R\$ 1,227 bilhão de receita bruta de Serviços¹**, **R\$ 260,8 milhões de receita bruta com Venda de Ativos¹**, **R\$ 228,3 milhões** da JSL Concessionárias e **R\$ 4,6 milhões** da Leasing, sendo que este valor já contempla as eliminações das operações entre os negócios.

O **EBITDA recorrente** totalizou **R\$ 293,5 milhões** com **margem EBITDA de 22,9%**, **aumento de 14,5% e 2,1 p.p.**, respectivamente, em relação ao 1T15, composto principalmente por:

- **JSL Logística: R\$ 223,4 milhões (+15,5%)**, com **margem EBITDA de 24,6% (+1,8 p.p.)**, devido principalmente ao menor gasto com agregados e terceiros;
- **Movida: R\$ 71,5 milhões (+21,2%)**, com **margem EBITDA de 34,4% (-10,0 p.p.)**, devido principalmente ao crescimento da frota de RAC. A redução na margem é reflexo do aumento da participação do RAC no mix, que possui uma margem menor que GTF, e também do efeito da abertura de 27 novas lojas de Seminovos no período, parcialmente compensado pelo aumento na renda média mensal por carro.

Para refletir o ciclo de negócio da Companhia, adicionamos ao EBITDA o custo residual da venda de ativos imobilizado, capturando o efeito da última etapa da vida do contrato – o que definimos como EBITDA-A, que foi de **R\$ 554,0 milhões**, crescimento de **37,2%** em relação ao 1T15, impulsionado pelas vendas de ativos.

O aumento da despesa financeira de R\$ 53,9 milhões, em relação ao 1T15, se justificou pelo crescimento na taxa básica de juros e ao maior saldo médio da dívida líquida, fundamentalmente vinculado a: (i) **investimentos para expansão das atividades da Logística**, os quais **garantem a geração de caixa futura** pelo vínculo aos contratos fechados; (ii) crescimento da atividade de **RAC**, ainda não maturado, o qual possui ativos com forte mercado secundário.

Lucro líquido de R\$ 12,3 milhões, redução em relação ao 1T15, refletindo o aumento na taxa básica de juros e a **manutenção do crescimento**, devido aos novos contratos da Logística e desenvolvimento das atividades de RAC, compensado por maior margem EBITDA.

Para referência, apresentamos a seguir os **resultados da JSL Consolidada**:

Resultado JSL Consolidada recorrente (exceto onde indicado) (R\$ milhões)	1T16					Últimos 12 meses						
	JSL Logística ¹	Movida ¹	JSL Concessionárias	Leasing	Eliminações	JSL Consolidada	JSL Logística ¹	Movida ¹	JSL Concessionárias	Leasing	Eliminações	JSL Consolidada
Receita Bruta	1.075,7	430,7	228,3	4,6	(47,6)	1.691,8	4.478,0	1.452,6	997,4	9,3	(215,7)	6.721,6
Receita Líquida	955,2	421,3	211,8	4,5	(47,6)	1.545,1	4.004,1	1.423,3	928,6	9,1	(215,7)	6.149,4
EBIT	119,8	52,5	(6,2)	(0,7)	-	165,5	460,8	166,1	(3,4)	(6,5)	-	617,0
Margem *	13,2%	25,3%	-2,9%	-14,6%	-	12,7%	12,4%	23,5%	-0,4%	-70,9%	-	12,0%
EBITDA	223,4	71,5	(3,0)	1,6	-	293,5	874,0	256,7	8,3	(0,5)	-	1.138,5
Margem *	24,6%	34,4%	-1,4%	36,3%	-	22,6%	23,6%	36,3%	0,9%	-5,5%	-	22,2%
EBITDA-A	270,5	274,3	1,1	1,6	-	547,5	1.171,0	945,4	21,0	(0,5)	(17,2)	2.119,7
Margem	28,3%	65,1%	0,5%	36,3%	-	35,4%	29,2%	66,4%	2,3%	n.a.	-	34,5%

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

* Calculada sobre a receita líquida de serviços

¹ JSL Logística + Movida, com eliminações das operações entre os negócios.

II. JSL Logística

As comparações referem-se aos dados, reportados e auditados dos períodos do 1T15 e 4T15, exceto onde indicado. Importante ressaltar que tais números não consideram quaisquer resultados da JSL Concessionárias, Moviada e Leasing, bem como, quaisquer eliminações entre estes negócios e o de Logística.

Em novembro de 2015 teve início uma reestruturação societária com a transferência de ativos e passivos da unidade que estão na JSL Locações S.A. (GTF) para outras empresas do mesmo grupo econômico através de cisão parcial. Sendo assim, as informações de 2015 são apresentadas **proforma**, para proporcionar melhor comparação.

II.1 Receita

Receita Bruta Total

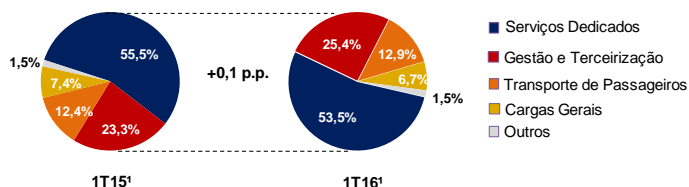
Receita Bruta (R\$ milhões)	JSL - Logística					
	1T15 ¹	4T15 ¹	1T16 ¹	Var. 1T16 ¹ x1T15 ¹	Var. 1T16 ¹ x4T15 ¹	Últimos 12 meses ¹
Receita Bruta de Serviços	964,9	1.040,3	1.028,6	6,6%	-1,1%	4.175,7
Serviços Dedicados	535,2	574,5	550,2	2,8%	-4,2%	2.301,7
Gestão e Terceirização (Veíc./Máq./Equip.)*	224,8	262,7	261,1	16,1%	-0,6%	1.015,9
Transporte de Passageiros	119,2	127,4	132,9	11,5%	4,3%	542,5
Cargas Gerais	71,2	60,9	69,2	-2,8%	13,6%	255,5
Outros	14,5	14,8	15,2	4,8%	2,7%	60,2
Receita Bruta de Venda de Ativos	67,7	72,0	47,1	-30,4%	-34,6%	302,3
Venda usual de Ativos	62,2	71,5	47,1	-24,3%	-34,1%	295,8
Venda de Ativos com Gestão	5,6	0,5	-	-100,0%	-100,0%	6,4
Receita Bruta Total	1.032,6	1.112,3	1.075,7	4,2%	-3,3%	4.478,0

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

* Com adição de serviços / público / pesados

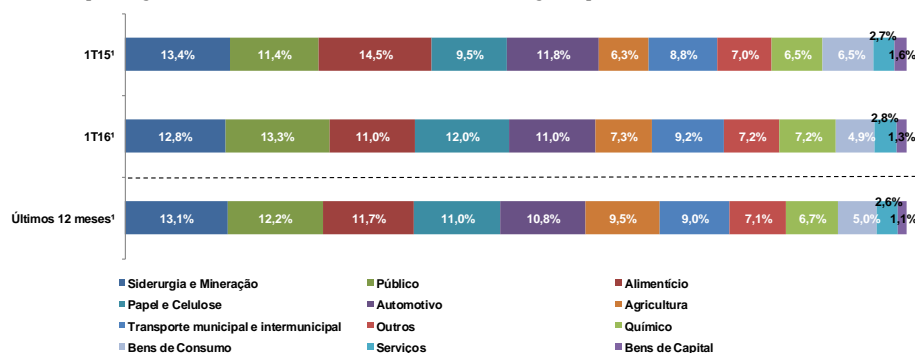
Não considera cancelamentos e devoluções

Composição da Receita Bruta de Serviços Por linha de negócio



¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

Composição da Receita Bruta de Serviços por setor da economia



¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

Aumento de 7% na receita de Bruta de Serviços devido aos **novos contratos**, mais do que compensando a queda nos contratos existentes em função da economia, e o efeito da aquisição, contribuindo com **R\$ 14,5 milhões**.

RMC – Receita com os Mesmos Contratos

RMC (R\$ milhões)	1T15'	1T16'	Var. 1T15'x1T16'
Receita Bruta de Serviços	927,9	935,3	0,8%
Serviços Dedicados	514,4	486,7	-5,4%
Gestão e Terceirização (Veic./Máq./Equip.)*	211,2	235,5	11,5%
Transporte de Passageiros	119,2	132,9	11,5%
Cargas Gerais	68,5	65,2	-4,8%
Outros	14,5	15,1	3,9%

* Com adição de serviços / público / pesados

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

Receita Líquida

Receita Líquida (R\$ milhões)	JSL - Logística					
	1T15'	4T15'	1T16'	Var. 1T16'x1T15'	Var. 1T16'x4T15'	Últimos 12 meses¹
Receita Bruta	1.032,6	1.112,3	1.075,7	4,2%	-3,3%	4.478,0
Receita Bruta de Serviços	964,9	1.040,3	1.028,6	6,6%	-1,1%	4.175,7
Receita Bruta de Venda de Ativos	67,7	72,0	47,1	-30,4%	-34,6%	302,3
Deduções da Receita	(116,2)	(112,7)	(120,6)	3,8%	7,0%	(473,9)
Receita Líquida	916,4	999,6	955,2	4,2%	-4,4%	4.004,1
Receita Líquida de Serviços	849,1	928,0	908,7	7,0%	-2,1%	3.703,6
Receita Líquida de Venda de Ativos	67,4	71,6	46,5	-31,0%	-35,1%	300,5

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

II. 2 Desempenho Financeiro

Custos

Custos (R\$ milhões)	JSL - Logística					
	1T15'	4T15'	1T16'	Var. 1T16'x1T15'	Var. 1T16'x4T15'	Últimos 12 meses¹
Custo de Serviços	(685,1)	(759,0)	(713,8)	4,2%	-6,0%	(2.981,2)
Com pessoal	(225,4)	(249,2)	(239,9)	6,4%	-3,7%	(1.006,4)
Com agregados e terceiros	(168,2)	(167,5)	(156,9)	-6,7%	-6,3%	(639,0)
Combustíveis e lubrificantes	(51,6)	(62,1)	(51,0)	-1,2%	-17,9%	(241,8)
Peças / pneus / manutenção	(52,4)	(64,6)	(59,3)	13,2%	-8,2%	(250,9)
Depreciação	(88,4)	(103,0)	(99,3)	12,3%	-3,6%	(397,8)
Outros	(99,0)	(112,7)	(107,5)	8,6%	-4,6%	(445,2)
Custo de Venda de Ativos	(67,7)	(71,3)	(47,2)	-30,3%	-33,8%	(300,2)
Venda Usual de Ativos	(67,7)	(70,5)	(47,2)	-30,3%	-33,0%	(297,0)
Venda de Ativos com Gestão	(0,0)	(0,8)	-	n.a.	-100,0%	(3,2)
Custo Total	(752,8)	(830,4)	(761,0)	1,1%	-8,4%	(3.281,4)

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

Custos em % da Receita Líquida

Custos (% da Receita Líquida)	JSL - Logística					
	1T15'	4T15'	1T16'	Var. 1T16'x1T15'	Var. 1T16'x4T15'	Últimos 12 meses¹
Custo de Serviços (em % da Receita Líquida de Serviços)	80,7%	81,8%	78,6%	-2,1 p.p.	-3,2 p.p.	80,5%
Com pessoal	26,5%	26,9%	26,4%	-0,1 p.p.	-0,5 p.p.	27,2%
Com agregados e terceiros	19,8%	18,0%	17,3%	-2,5 p.p.	-0,7 p.p.	17,3%
Combustíveis e lubrificantes	6,1%	6,7%	5,6%	-0,5 p.p.	-1,1 p.p.	6,5%
Peças / pneus / manutenção	6,2%	7,0%	6,5%	+0,3 p.p.	-0,5 p.p.	6,8%
Depreciação	10,4%	11,1%	10,9%	+0,5 p.p.	-0,2 p.p.	10,7%
Outros	11,7%	12,1%	11,8%	+0,1 p.p.	-0,3 p.p.	12,0%
Custo de Venda de Ativos (em % da Receita Líquida de Venda de Ativos)	100,5%	99,6%	101,5%	+1,0 p.p.	+1,9 p.p.	99,9%
Venda Usual de Ativos (% da Receita Líquida de Venda)	109,5%	99,1%	101,5%	-8,0 p.p.	+2,4 p.p.	101,0%
Venda de Ativos com Gestão (% da Receita Líquida de Venda com Gestão)	0,4%	166,4%	n.a.	n.a.	n.a.	49,3%
Custo Total (em % da Receita Líquida Total)	82,1%	83,1%	79,7%	-2,4 p.p.	-3,4 p.p.	82,0%

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

Lucro Bruto

Lucro Bruto (R\$ milhões)	JSL - Logística					
	1T15 ¹	4T15 ¹	1T16 ¹	Var. 1T16 ¹ x1T15 ¹	Var. 1T16 ¹ x4T15 ¹	Últimos 12 meses ¹
Lucro Bruto de Serviços	164,0	168,9	194,9	18,8%	15,4%	722,4
Margem Bruta de Serviços (em % da Receita Líquida de Serviços)	19,3%	18,2%	21,4%	+2,1 p.p.	+3,2 p.p.	19,5%
Lucro Bruto da Venda de Ativos	(0,3)	0,3	(0,7)	133,3%	-333,3%	0,3
Margem Bruta da Venda de Ativos (em % da Receita Líquida de Venda de Ativos)	-0,5%	0,4%	-1,5%	-1,0 p.p.	-1,9 p.p.	0,1%
Lucro Bruto Total	163,7	169,2	194,2	18,6%	14,8%	722,7
Margem Bruta Total (em % da Receita Líquida Total)	17,9%	16,9%	20,3%	+2,4 p.p.	+3,4 p.p.	18,0%
Efeitos não recorrentes²	(3,8)	(0,3)	(1,1)	-71%	267%	(1,5)
Lucro Bruto de Serviços (sem efeitos não recorrentes)	167,8	169,2	196,0	16,8%	15,8%	723,9
Margem Bruta de Serviços (sem efeitos não recorrentes) (em % da Receita Líquida de Serviços)	19,8%	18,2%	21,6%	+1,8 p.p.	+3,4 p.p.	19,5%
Lucro Bruto Total (sem efeitos não recorrentes)	167,5	169,5	195,3	16,6%	15,2%	724,2
Margem Bruta Total (sem efeitos não recorrentes) (em % da Receita Líquida Total)	18,3%	17,0%	20,4%	+2,1 p.p.	+3,4 p.p.	18,1%

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

² Relacionadas à aquisições, projetos especiais, dentre outros

Custo de Serviços

O Custo de Serviços apresentou reduções de 2,1 p.p. e 3,2 p.p. em termos da receita líquida de serviços, na comparação com o 1T15 e 4T15 respectivamente, conforme detalhado a seguir:

1T16x1T15

A redução de 2,5 p.p. foi devida, principalmente, ao menor gasto com terceiros e agregados em função da queda na receita de operações que os utilizam.

1T16x4T15

As principais reduções foram em:

- Combustíveis e lubrificantes (-1,1 p.p.), queda devido principalmente a safra do agronegócio;
- Agregados e terceiros (-0,7 p.p.), devido ao menor gasto em operações que os utilizam;
- Peças/pneus/manutenção (-0,5 p.p.) redução no custo, assim como em combustíveis e lubrificantes, devido principalmente a safra no agronegócio.

Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro

Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro (R\$ milhões)	JSL - Logística					
	1T15 ¹	4T15 ¹	1T16 ¹	Var. 1T16 ¹ x1T15 ¹	Var. 1T16 ¹ x4T15 ¹	Últimos 12 meses ¹
Despesas administrativas e comerciais	(56,9)	(59,4)	(67,5)	18,6%	13,6%	(238,4)
Despesas tributárias	(0,7)	(1,3)	(1,0)	42,9%	-23,1%	(4,3)
Outras receitas (despesas) operacionais	(11,6)	(2,4)	(7,5)	-35,3%	212,5%	(22,5)
Total	(69,2)	(63,0)	(76,0)	9,8%	20,6%	(265,3)
Efeitos não recorrentes²	(3,5)	(0,5)	(0,5)	-85,7%	0,0%	(1,7)
Total sem efeitos não recorrentes	(65,7)	(62,5)	(75,5)	14,9%	20,8%	(263,5)

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

² Relacionadas à aquisições, projetos especiais, dentre outros

Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro em % da Receita Líquida de Serviços

Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro (% da Receita Líquida de Serviços)	JSL - Logística					
	1T15 ¹	4T15 ¹	1T16 ¹	Var. 1T16 ¹ x1T15 ¹	Var. 1T16 ¹ x4T15 ¹	Últimos 12 meses ¹
Despesas administrativas e comerciais	6,7%	6,4%	7,4%	+0,7 p.p.	+1,0 p.p.	6,4%
Despesas tributárias	0,1%	0,1%	0,1%	+0,0 p.p.	+0,0 p.p.	0,1%
Outras receitas (despesas) operacionais	1,4%	0,3%	0,8%	-0,6 p.p.	+0,5 p.p.	0,6%
Total	8,1%	6,8%	8,4%	+0,3 p.p.	+1,6 p.p.	7,2%
Efeitos não recorrentes²	0,4%	0,1%	0,1%	-0,3 p.p.	+0,0 p.p.	0,0%
Total sem efeitos não recorrentes	7,7%	6,7%	8,3%	+0,6 p.p.	+1,6 p.p.	7,1%

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

² Relacionadas à aquisições, projetos especiais, dentre outros

Despesas Administrativas e Comerciais

Despesas Administrativas e Comerciais (R\$ milhões)	JSL - Logística					
	1T15 ¹	4T15 ¹	1T16 ¹	Var. 1T16 ¹ x1T15 ¹	Var. 1T16 ¹ x4T15 ¹	Últimos 12 meses ¹
Pessoal	(23,3)	(25,0)	(25,0)	7,3%	0,0%	(97,8)
Prestação de serviços	(12,8)	(12,9)	(11,5)	-10,2%	-10,9%	(48,0)
Comunicação, propaganda e publicidade	(3,8)	(3,4)	(3,3)	-13,2%	-2,9%	(11,6)
Alugueis de imóveis de terceiros	(3,1)	(2,8)	(4,0)	29,0%	42,9%	(12,8)
Depreciação	(3,2)	(4,4)	(4,2)	31,3%	-4,5%	(15,4)
Outros	(10,7)	(10,8)	(19,4)	81,3%	79,6%	(52,9)
Total	(56,9)	(59,4)	(67,5)	18,6%	13,6%	(238,4)
Total (em % da Receita Líquida de Serviços)	6,7%	6,4%	7,4%	+0,7 p.p.	+1,0 p.p.	6,4%
Efeitos não recorrentes ²	(3,5)	(0,5)	(0,5)	-85,7%	0,0%	(1,7)
Total sem efeitos não recorrentes	(53,4)	(58,9)	(67,0)	25,5%	13,8%	(236,7)
Total sem efeitos não recorrentes (em % da Receita Líquida de Serviços)	6,3%	6,3%	7,4%	+1,1 p.p.	+1,1 p.p.	6,4%

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

² Relacionadas à aquisições, projetos especiais, dentre outros

Outras Receitas (Despesas) Operacionais

Outras Receitas (Despesas) Operacionais (R\$ milhões)	JSL - Logística					
	1T15 ¹	4T15 ¹	1T16 ¹	Var. 1T16 ¹ x1T15 ¹	Var. 1T16 ¹ x4T15 ¹	Últimos 12 meses ¹
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(11,6)	(2,4)	(7,5)	-35,3%	212,5%	(22,5)
Total (% da Receita Líquida de Serviços)	-1,4%	-0,3%	-0,8%	+0,6 p.p.	-0,5 p.p.	-0,6%
Ajustes de Efeitos não recorrentes	-	-	-	n.a.	n.a.	-
Outras Receitas (Despesas) Operacionais sem Efeitos não recorrentes	(11,6)	(2,4)	(7,5)	-35,3%	212,5%	(22,5)

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

Descrição dos efeitos não recorrentes

Abertura dos efeitos não recorrentes	Descrição	Linha	JSL - Logística			
			1T15	4T15	1T16	Últimos 12 meses
Impactos no EBITDA			7,3	0,8	1,6	3,3
Projetos especiais e aquisições	Gastos com aquisições, projetos especiais, primordialmente relacionados à implantação de um novo sistema de ERP, rescisões não provisionadas em função do projeto de otimização na estrutura corporativa, dentre outros.	Custo com Pessoal, Despesas administrativas e comerciais - prestação de serviço e Outras Receitas (Despesas) Operacionais	7,3	0,8	1,6	3,3
Total de efeitos não recorrentes			7,3	0,8	1,6	3,3

EBIT, EBITDA e EBITDA-A – excluindo efeitos não recorrentes

EBIT, EBITDA e EBITDA-A recorrentes (exceto onde indicado) (R\$ milhões)	JSL - Logística					
	1T15 ¹	4T15 ¹	1T16 ¹	Var. 1T16 ¹ x1T15 ¹	Var. 1T16 ¹ x4T15 ¹	Últimos 12 meses ¹
EBIT reportado	94,5	106,2	118,2	25,1%	11,3%	457,5
Margem *	11,1%	11,4%	13,0%	+1,9 p.p.	+1,6 p.p.	12,4%
Ajustes de Efeitos não recorrentes ²	7,3	0,8	1,6	-78,1%	100,0%	3,3
EBIT	101,8	107,0	119,8	17,7%	12,0%	460,8
Margem *	12,0%	11,5%	13,2%	+1,2 p.p.	+1,7 p.p.	12,4%
EBITDA	193,5	214,4	223,4	15,5%	4,2%	874,0
Margem *	22,8%	23,1%	24,6%	+1,8 p.p.	+1,5 p.p.	23,6%
EBITDA-A	261,1	284,8	270,5	3,6%	-5,0%	1.171,0
Margem	28,5%	28,5%	28,3%	-0,2 p.p.	-0,2 p.p.	29,2%

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

² Relacionadas à aquisições, projetos especiais, dentre outros

* Calculada sobre a receita líquida de serviços

O **EBITDA recorrente** foi de **R\$ 223,4 milhões** no 1T16, com margem EBITDA de 24,6%, **aumento de 15,5%** e **1,8 p.p.** respectivamente, em relação ao 1T15, devido principalmente ao menor gasto com agregados e terceiros.

II. 3 Investimentos

Destinação dos Investimentos no 1T16:

- 94,9% para expansão dos negócios;
- 60,3% em Caminhões;
- 96,8% em Gestão e Terceirização e Serviços Dedicados.

Investimento (R\$ milhões)		
Investimentos por Natureza	1T16 ¹	% do Total
Investimento Bruto Total	234,8	100,0%
1) Renovação líquido	(34,9)	
Investimento	12,2	5,2%
<i>Receita com Venda usual de ativos</i>	(47,1)	
<i>Renovação #</i>	(44,1)	
<i>Término de contrato #</i>	(2,4)	
<i>Troca de escopo operacional #</i>	(1,1)	
2) Expansão	222,6	94,8%
3) Outros (TI, benfeitorias, etc.)	-	0,0%
Total Investimento Líquido	187,6	

Investimentos Equipamentos	1T16 ¹	% do Total
Caminhões	141,4	60,2%
Máquinas e Equipamentos	10,7	4,5%
Veículos Leves	76,0	32,4%
Ônibus	1,8	0,8%
Demais	4,9	2,1%
Investimento Total	234,8	100,0%

Investimentos por Linha de Negócio	1T16 ¹	% do Total
Serviços Dedicados	65,2	27,8%
Gestão e Terceirização (Veic./Máq./Equip.)*	162,0	69,0%
Transportes de Passageiros	2,2	0,9%
Cargas Gerais	0,3	0,1%
Demais	5,0	2,1%
Investimento Total	234,8	100,0%

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

Não considera cancelamentos e devoluções

* Com adição de serviços / público / pesados

A JSL Logística fechou o 1T16 com um saldo de R\$ 4,156 bilhões de ativo imobilizado bruto. Dos ativos operacionais da JSL, R\$ 385,6 milhões estavam alocados no balanço e não estavam gerando receita, conforme composição abaixo:

- R\$ 258,2 milhões não estavam gerando receitas por encontrarem-se em fase de implantação de novos contratos;
- R\$ 127,4 milhões (balanço) estavam contabilizados em bens disponibilizados para venda "renovação de frotas", o que corresponde aos ativos nas lojas de seminovos.

III. Movida Participações S.A.

III. 1 Destaques

A Movida investe na relação com o cliente, priorizando a **excelência no atendimento**, com foco na **agilidade, tecnologia e inovação**. Com **oferta de serviços e produtos diferenciados e desejados**, busca o **encantamento do cliente, assegurando o retorno para o acionista**. Acreditamos que seu **potencial de desenvolvimento** é muito maior do que o que **já foi realizado**, pois **entendemos** que exista muitas oportunidades a serem exploradas neste segmento.

No final do 1T16, a Movida contava com **163 lojas de atendimento RAC, 34 lojas de Seminovos, e 53.467 veículos**, sendo **36.536 de RAC e 16.931 de GTF**.

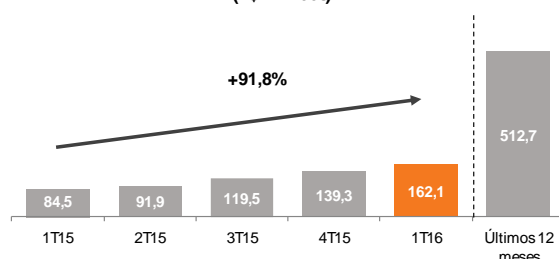
Demonstrações de Resultados (R\$ milhões)	Movida RAC + GTF					
	1T15 ¹	4T15 ¹	1T16 ¹	Var. 1T16 ¹ x1T15 ¹	Var. 1T16 ¹ x4T15 ¹	Últimos 12 meses ¹
Receita Bruta Total	219,3	384,8	430,7	+96,4%	+11,9%	1.452,6
Receita Bruta de Serviços	140,7	194,7	216,9	+54,2%	+11,4%	735,6
RAC	90,3	144,3	169,7	+87,9%	+17,6%	534,3
GTF	53,0	54,7	52,5	-0,9%	-4,0%	214,2
Receita Bruta de Venda de Ativos	78,6	190,1	213,7	+171,9%	+12,4%	717,0
RAC	31,4	158,6	191,4	+509,6%	+20,7%	69,7
GTF	47,2	31,5	22,3	-52,8%	-29,2%	130,7
Receita Líquida	211,5	377,8	421,3	+99,2%	+11,5%	1.423,3
Receita Líquida de Serviços	132,9	187,6	207,6	+54,2%	+11,4%	706,3
EBIT	38,5	42,4	52,5	+36,4%	+23,8%	166,1
Margem EBIT*	28,9%	22,6%	25,3%	-3,6 p.p.	+2,7 p.p.	23,5%
EBITDA	59,0	68,0	71,5	+21,2%	+5,1%	256,7
Margem EBITDA*	44,4%	36,2%	34,4%	-10,0 p.p.	-1,8 p.p.	36,3%
EBITDA-A	135,4	249,7	274,3	+102,6%	+9,9%	945,4
Margem EBITDA-A	64,0%	66,1%	65,1%	+1,1 p.p.	-1,0 p.p.	66,4%

¹ Considera transferência das operações a serem distribuídas aos acionistas

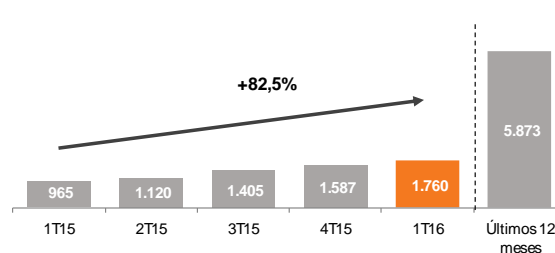
* Calculada sobre a receita líquida de serviços

III. 2 RAC (Rent a Car)

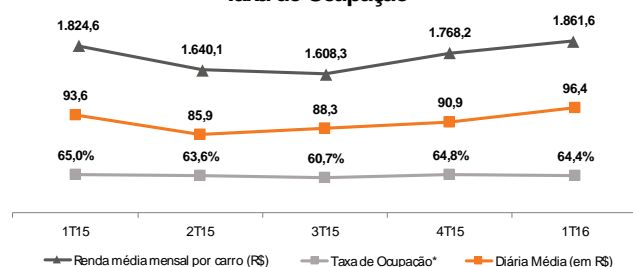
Receita Líquida de Serviços
(R\$ milhões)



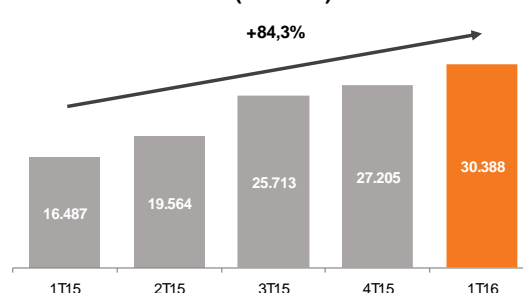
Qtd. Diárias
(milhares)



Receita Média por carro, Diária Média e
Taxa de Ocupação*



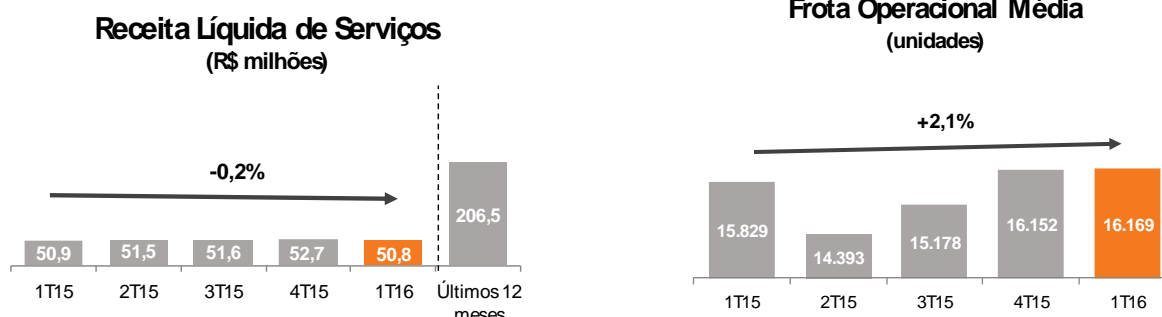
Frota Operacional Média
(unidades)



* O cálculo da taxa de ocupação considera o total de veículos menos os carros em implantação e disponíveis para venda

Na comparação do 1T16x1T15, a renda média mensal por carro (receita bruta de serviços sobre frota operacional média) aumentou 2,0%, mesmo com o aumento de 84,3% na frota operacional média.

III. 3 GTF (Gestão e Terceirização de Frotas)



III. 4 Custos e Despesas

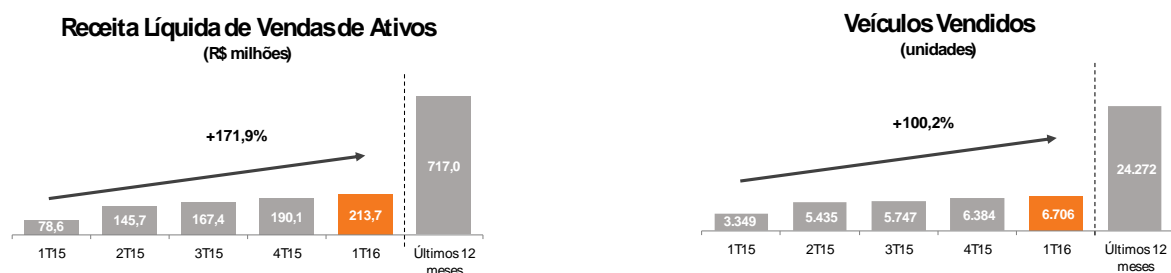
Custos e Despesas (R\$ milhões)	Movida RAC + GTF					
	1T15 ¹	4T15 ¹	1T16 ¹	Var. 1T16 ¹ x1T15 ¹	Var. 1T16 ¹ x4T15 ¹	Últimos 12 meses ¹
Custos com Serviços	(74,6)	(116,4)	(115,6)	+55,0%	-0,7%	(426,7)
Depreciação	(20,5)	(25,6)	(19,0)	-7,3%	-25,8%	(90,6)
RAC	(6,1)	(13,7)	(9,2)	+50,8%	-32,8%	(44,0)
GTF	(14,4)	(12,0)	(9,8)	-31,9%	-18,3%	(46,6)
Outros	(54,1)	(90,8)	(96,7)	+78,7%	+6,5%	(336,1)
Despesas	(21,9)	(37,3)	(50,4)	+130,1%	35,1%	(141,8)
Total	(96,6)	(153,7)	(166,0)	+71,8%	+8,0%	(568,5)

¹Considera transferência das operações a serem distribuídas aos acionistas

Os outros custos com serviços tiveram um aumento de 78,7% em função da abertura de 61 lojas próprias de RAC. A redução na depreciação de 7,3% é devido à revisão da taxa. A depreciação média por carro anualizada no 1T16 foi de R\$ 978 para RAC, equivalente a uma taxa de 2,5% a.a. e R\$ 2.794 para GTF, equivalente a uma taxa de 8,0% a.a..

As despesas passaram de R\$ 21,9 milhões no 1T15 para R\$ 50,4 milhões no 1T16, devido principalmente ao aumento da estrutura de venda de ativos, relacionado com a abertura de 27 lojas que ainda não estão maturadas.

III. 5 Movida Seminovos (RAC + GTF)



Dos **6.706 veículos vendidos** no 1T16, **30,7%** foram pelas lojas de seminovos e **9,5%** pela **rede de concessionárias**.

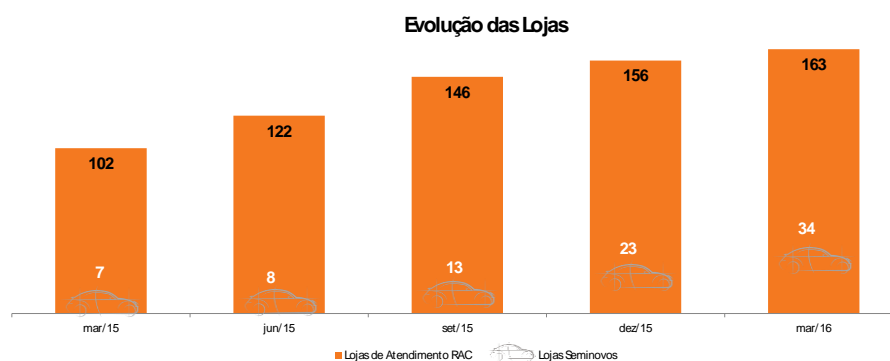
Movida Seminovos	Movida Seminovos					
	1T15 ¹	4T15 ¹	1T16 ¹	Var. 1T16 ¹ x 1T15 ¹	Var. 1T16 ¹ x 4T15 ¹	Últimos 12 meses ¹
Receita Líquida de Vendas de Ativos RAC (R\$ milhões)	31,4	158,6	191,4	+509,6%	+20,7%	590,8
Receita Líquida de Vendas de Ativos GTF (R\$ milhões)	47,2	31,5	22,3	-52,8%	-29,2%	126,2
Renovação*	22,6	11,2	7,3	-67,7%	-34,8%	48,1
Término de Contrato*	24,6	18,9	15,0	-39,0%	-20,6%	76,4
Receita Líquida Total (R\$ milhões)	78,6	190,1	213,7	+171,9%	+12,4%	717,0
Custo com Vendas de Ativos RAC (R\$ milhões)	(32,4)	(150,2)	(180,5)	+457,1%	+20,2%	(565,1)
Custo com Vendas de Ativos GTF (R\$ milhões)	(44,1)	(31,6)	(22,3)	-49,4%	-29,4%	(123,6)
Custo com Vendas de Ativos (R\$ milhões)	(76,5)	(181,7)	(202,8)	+165,1%	+11,6%	(688,7)
Lucro Bruto com Vendas de Ativos (R\$ milhões)	2,1	8,4	11,0	+423,8%	+31,0%	28,3
Veículos Vendidos (unidades)						
Total (unidades)	3.349	6.384	6.706	+100,2%	+5,0%	24.272

¹Considera transferência das operações a serem distribuídas aos acionistas

*Não considera cancelamentos e devoluções

III. 6 Rede de Atendimento

A Movida terminou março de 2016 com 163 lojas de atendimento RAC, sendo 161 próprias e 2 franquias; e 34 lojas de Seminovos.



III. 7 EBIT e EBITDA

EBIT e EBITDA (R\$ milhões)	Movida RAC + GTF					
	1T15 ¹	4T15 ¹	1T16 ¹	Var. 1T16 ¹ x1T15 ¹	Var. 1T16 ¹ x4T15 ¹	Últimos 12 meses ¹
EBIT	38,5	42,4	52,5	+36,4%	+23,8%	166,1
Margem EBIT *	28,9%	22,6%	25,3%	-3,6 p.p.	+2,7 p.p.	23,5%
EBITDA	59,0	68,0	71,5	+21,2%	+5,1%	256,7
Margem EBITDA *	44,4%	36,2%	34,4%	-10,0 p.p.	-1,8 p.p.	36,3%
EBITDA-A	135,4	249,7	274,3	+102,6%	+9,9%	945,4
Margem EBITDA-A	64,0%	66,1%	65,1%	+1,1 p.p.	-1,0 p.p.	66,4%

¹Considera transferência das operações a serem distribuídas aos acionistas

* Calculada sobre a receita líquida de serviços

1T16x1T15

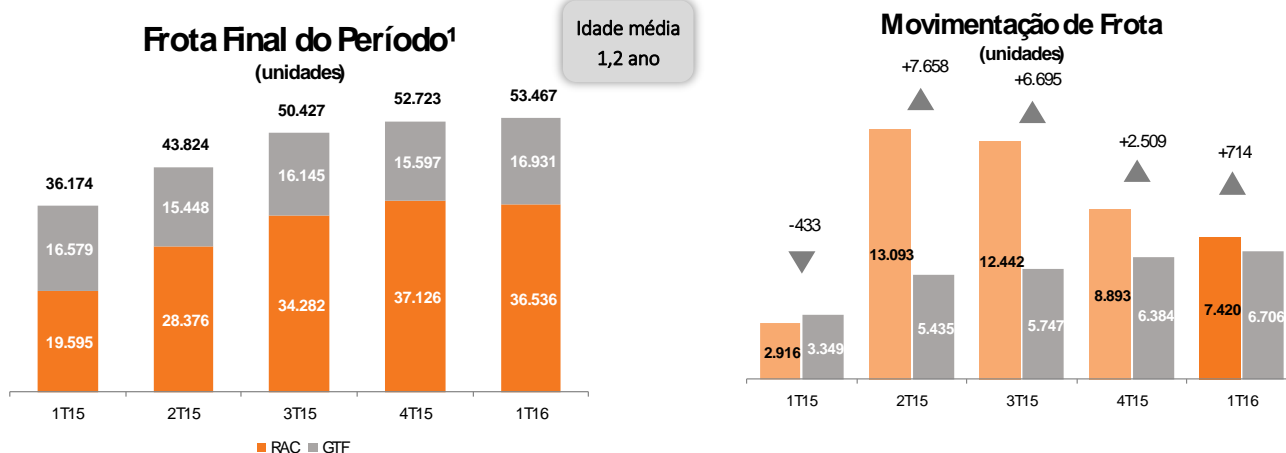
A redução na margem é reflexo do aumento da participação do RAC no mix, que possui uma margem menor que GTF, e também do efeito da abertura de 27 novas lojas de Seminovos no período, parcialmente compensado pelo aumento na renda média mensal por carro.

III. 8 Investimentos

Investimentos (R\$ milhões)	Movida RAC + GTF					
	1T15 ¹	4T15 ¹	1T16 ¹	Var. 1T16 ¹ x1T15 ¹	Var. 1T16 ¹ x4T15 ¹	Últimos 12 meses ¹
Frota	110,4	341,1	271,8	+146,2%	-20,3%	1.527,7
RAC	82,7	299,1	187,3	+126,5%	-37,4%	1.286,7
Expansão	46,6	139,1	-	-100,0%	-100,0%	696,0
Renovação	36,1	160,0	187,3	+418,8%	+17,1%	590,7
GTF	27,7	42,0	84,5	+205,1%	+101,2%	241,0
Expansão	17,3	38,4	44,8	+159,0%	+16,7%	186,8
Renovação	10,4	3,6	39,7	+281,7%	+1002,8%	54,2
Lojas	6,9	12,6	6,1	-11,6%	-51,6%	35,8
Novas	5,4	8,9	3,4	-37,0%	-61,8%	25,9
Antigas	1,5	3,7	2,7	+80,0%	-27,0%	9,9
Total	117,3	353,7	277,9	+136,9%	-21,4%	1.563,5

¹Considera transferência das operações a serem distribuídas aos acionistas

Dos 7.420 veículos comprados, **1.971*** foram adquiridos através da JSL Concessionárias, evidenciando a sinergia entre os negócios.



*Considera os carros comprados cujas notas fiscais foram contabilizadas no período

¹ Considera perdas do ativo

IV. JSL Concessionárias de Veículos

Resultados recorrentes ¹ (exceto onde indicado) (R\$ milhões)	Concessionárias					
	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 meses
Receita Líquida	292,7	226,2	211,8	-27,7%	-6,4%	928,6
Lucro Bruto Reportado	52,0	40,7	39,2	-24,6%	-3,8%	166,3
<i>Margem</i>	17,8%	18,0%	18,5%	+0,7 p.p.	+0,5 p.p.	17,9%
EBIT ¹	2,2	0,1	(6,2)	-378,9%	-6213,5%	(3,4)
<i>Margem</i>	0,8%	0,0%	-2,9%	-3,7 p.p.	-3,0 p.p.	-0,4%
EBITDA ¹	4,7	3,3	(3,0)	-164,3%	-190,5%	8,3
<i>Margem</i>	1,6%	1,5%	-1,4%	-3,0 p.p.	-2,9 p.p.	0,9%

¹ Exclui gastos com aquisições, projetos especiais, otimização na estrutura com pessoal, dentre outros

IV. 1 Volumes e Receitas

Volume de Vendas de Veículos (em unidades)	Concessionárias					
	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 meses
Volume Total						
Leves	9.443	10.406	7.024	-25,6%	-32,5%	33.958
Pesados	759	451	405	-46,6%	-10,2%	1.951
Total	10.202	10.857	7.429	-27,2%	-31,6%	35.909

No 1T16, 3.433 veículos foram vendidos por venda direta, e 84% desses (2.875 veículos) foram provenientes da Logística e Movida.

Receita Líquida

Receita Líquida (R\$ milhões)	Concessionárias					
	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 meses
Leves	172,9	146,0	128,2	-25,9%	-12,2%	568,1
Pesados	62,7	33,1	37,3	-40,6%	+12,6%	168,6
F&I	5,9	4,4	3,9	-34,1%	-12,5%	16,7
Pós Vendas	51,2	42,7	42,4	-17,2%	-0,8%	175,2
Total	292,7	226,2	211,8	-27,7%	-6,4%	928,6

IV. 2 Desempenho Financeiro

Preço Médio (Venda Varejo) (em R\$ mil)	Concessionárias					
	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 meses
Preço Médio						
Leves	34,3	36,3	36,4	+6,3%	+0,4%	36,2
Pesados	173,5	152,5	172,7	-0,5%	+13,2%	161,3

Lucro Bruto (R\$ milhões)	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 meses
Leves	19,3	17,2	14,9	-22,6%	-13,4%	64,8
Pesados	8,8	3,1	5,5	-37,6%	+79,8%	21,5
F&I	5,4	4,0	3,4	-36,3%	-13,8%	14,7
Pós Vendas	18,5	16,5	15,4	-17,2%	-6,9%	65,3
Total	52,0	40,7	39,2	-24,6%	-3,8%	166,3

Margem Bruta (em % da Receita Líquida de cada linha de negócio)	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	12 meses
Leves	11,1%	11,8%	11,6%	+0,5 p.p.	-0,2 p.p.	10,0%
Pesados	14,0%	9,2%	14,7%	+0,7 p.p.	+5,5 p.p.	10,7%
F&I	91,2%	89,5%	88,1%	-3,1 p.p.	-1,4 p.p.	88,5%
Pós Vendas	36,2%	38,6%	36,2%	-0,0 p.p.	-2,4 p.p.	37,3%
Total	17,8%	18,0%	18,5%	+0,7 p.p.	+0,5 p.p.	17,9%

O aumento de 0,7 p.p. na margem bruta do 1T16x1T15 está relacionado com o aumento de 0,7 p.p. na margem de pesados, aumento de 0,5 p.p. na margem de leves, compensado pela diminuição de 3,1 p.p. de F&I (devido à redução no volume de veículos vendidos).

Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 meses
Despesas com Vendas	(41,1)	(33,5)	(34,9)	-15,1%	+4,2%	(138,2)
Despesas Administrativas	(9,0)	(7,1)	(10,5)	+16,3%	+47,2%	(31,5)
Total	(50,1)	(40,6)	(45,4)	-9,4%	+11,7%	(169,7)
Efeitos não recorrentes ¹	(0,4)	-	-	-100,0%	n.a.	-
Total sem efeitos não recorrentes¹	(49,7)	(40,6)	(45,4)	-8,7%	+11,7%	(169,7)

¹ Gastos com aquisições, projetos especiais, otimização na estrutura com pessoal, dentre outros.

Concessionárias						
Despesas Operacionais (em % da Receita Líquida)	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 meses
Despesas com Vendas	14,0%	14,8%	16,5%	+2,4 p.p.	+1,7 p.p.	14,9%
Despesas Administrativas	3,1%	3,2%	5,0%	+1,9 p.p.	+1,8 p.p.	3,4%
Total	17,1%	18,0%	21,4%	+4,3 p.p.	+3,5 p.p.	18,3%
Efeitos não recorrentes ¹	0,1%	0,0%	0,0%	-0,1 p.p.	-	0,0%
Total sem efeitos não recorrentes¹	17,0%	18,0%	21,4%	+4,5 p.p.	+3,5 p.p.	18,3%

¹ Gastos com aquisições, projetos especiais, otimização na estrutura com pessoal, dentre outros.

A diminuição das despesas operacionais recorrentes em 8,7% é devido à otimização da estrutura administrativa e de vendas.

Lucro operacional (EBIT) e EBITDA

EBIT e EBITDA recorrentes ¹ (R\$ milhões)	Concessionárias					
	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 meses
Efeitos não recorrentes	(0,4)	-	-	+100,0%	n.a.	-
EBIT	2,2	0,1	(6,2)	-378,9%	-6213,5%	(3,4)
Margem	0,8%	0,0%	-2,9%	-3,7 p.p.	-3,0 p.p.	-0,4%
EBITDA	4,7	3,3	(3,0)	-164,3%	-190,5%	8,3
Margem	1,6%	1,5%	-1,4%	-3,0 p.p.	-2,9 p.p.	0,9%

¹ Exclui gastos com aquisições, projetos especiais, otimização na estrutura com pessoal, dentre outros.

No 1T16 as Concessionárias apresentaram um EBITDA negativo de R\$ 3,0 milhões, relacionado principalmente com a redução no lucro bruto de leves e pesados, devido à redução do volume de veículos vendidos associada com às condições gerais de mercado, parcialmente compensado pela redução das despesas.

IV. 3 Investimentos

Investimentos (R\$ milhões)	Concessionárias					
	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 meses
Total	5,1	7,0	5,7	+10,4%	-19,6%	21,4

No 1T16 foram investidos R\$ 5,7 milhões, sendo R\$ 4,7 milhões para a compra de 79 veículos para *best-drive* e R\$ 1,0 milhão em lojas de veículos.

V. Leasing

Resultado (R\$ milhões)	JSL - Leasing					
	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 meses
Receita Bruta Total	0,7	2,1	4,6	557,1%	119,0%	9,3
Deduções da Receita	(0,0)	0,0	(0,2)	n.a.	n.a.	(0,2)
Receita Líquida	0,7	2,2	4,5	542,9%	104,5%	9,1
Custo Total	(0,6)	(1,9)	(3,4)	466,7%	78,9%	(7,4)
Lucro Bruto	0,1	0,2	1,1	1000,0%	450,0%	1,7
Despesas Administrativas e Comerciais	(1,3)	(1,8)	(1,7)	30,8%	-5,6%	(8,1)
Despesas Tributárias	(0,0)	(0,0)	(0,0)	n.a.	n.a.	(0,0)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(0,0)	(0,0)	0,0	n.a.	n.a.	(0,0)
EBIT	(1,2)	(1,6)	(0,7)	-41,7%	-56,3%	(6,5)
Operações (Qtd.)	19	51	102	436,8%	100,0%	205

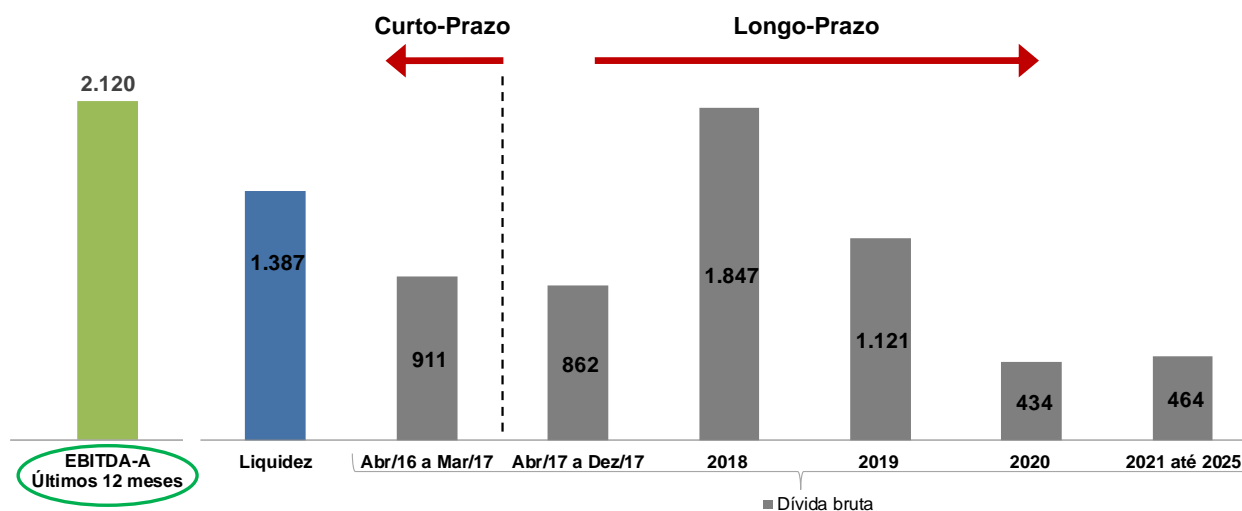
VI. Estrutura de Capital - JSL Consolidada

Endividamento - JSL Consolidada (R\$ milhões)	31/12/2014	31/03/2015	30/06/2015	30/09/2015	31/12/2015	31/03/2016
Caixa e aplicações financeiras	(1.225,6)	(1.092,6)	(1.100,9)	(1.331,5)	(1.686,6)	(1.237,2)
Empréstimos e financiamentos	3.139,6	3.236,8	3.397,7	3.528,0	3.740,5	3.615,1
Debêntures	1.428,4	1.462,4	1.366,1	1.363,1	1.614,5	1.659,1
Leasing a pagar	274,2	258,0	268,6	298,5	354,3	365,1
Dívida bruta total	4.842,3	4.957,1	5.032,3	5.189,6	5.709,3	5.639,3
Dívida líquida total	3.616,7	3.864,5	3.931,4	3.858,0	4.022,7	4.402,1

Perfil da dívida líquida consolidada:

- A liquidez da Companhia representa **1,5x** da dívida bruta de curto prazo;
- **R\$ 1,370 bilhão** em FINAME, sendo **80,8%** pré-fixado;
- **65,2%** estava atrelada ao CDI.

Cronograma de amortização da dívida líquida (R\$ milhões)



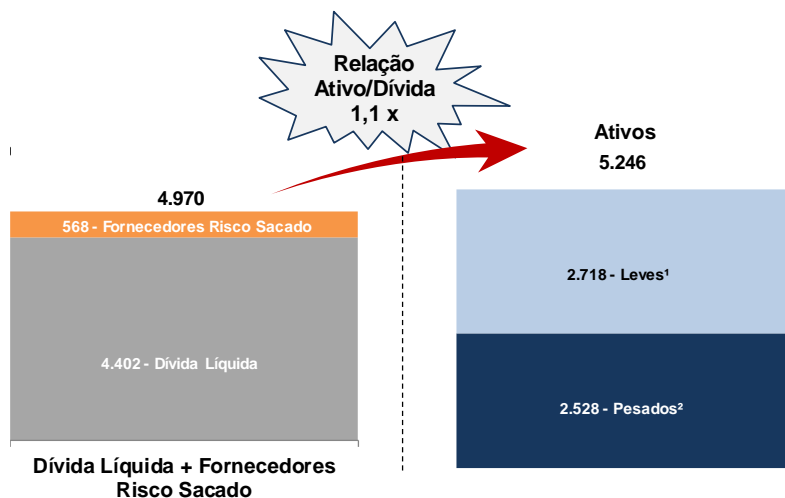
A liquidez da JSL é de R\$ 1,387 bilhão, composta de R\$ 1,237 bilhão de caixa e aplicações e R\$ 150 milhões de linhas de crédito compromissadas, ainda não sacada.

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	JSL - Consolidada					
	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 meses
Juros financeiros líquidos	(103,0)	(115,5)	(127,7)	24,0%	10,6%	(465,1)
Rendimentos sobre aplicações financeiras	30,4	51,2	43,2	42,1%	-15,6%	164,8
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(133,4)	(166,7)	(170,8)	28,0%	2,5%	(629,9)
Outros itens financeiros	0,9	(26,1)	(19,4)	-2255,6%	-25,7%	(96,1)
Total	(102,1)	(141,7)	(147,1)	44,1%	3,8%	(561,2)
Total (em % da Receita líquida Total)	7,4%	9,1%	9,6%	+2,2 p.p.	+0,5 p.p.	10,9%

O aumento de 24,0% nos juros financeiros líquidos em comparação com o 1T15 é justificado pelo aumento da dívida líquida média que foi de R\$ 4,064 bilhões no 1T15 para R\$ 4,809 bilhões no 1T16 (+18,3%), devido aos investimentos em expansão, pelo aumento de 1,4 p.p. no custo médio da dívida líquida, justificado principalmente pelo aumento de 1,5 p.p. da taxa do CDI (passando de 12,6% no 1T15 para 14,1% no 1T16) e mudança no *mix* da dívida líquida (passando de 52,3% no 1T15 para 65,2% atrelado ao CDI no 1T16).

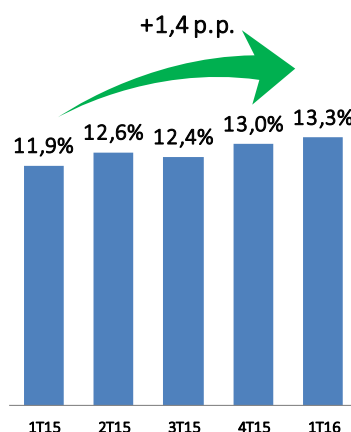
Dívida Líquida + Fornecedores Risco Sacado vs Valor dos Ativos (R\$ milhões) – 31/03/2016



¹ Imobilizado líquido de leves, bens disponíveis leves para venda, estoque pago das Concessionárias de leves e contas a receber, estoques e fornecedores de operações de venda de ativos com gestão.

² Imobilizado líquido de pesados, construções em andamento, benfeitorias em propriedades de terceiros, computadores, móveis e utensílios, embarcações, bens pesados disponíveis para venda e estoque pago das Concessionárias de pesados.

Custo médio da dívida líquida* (a.a.) – JSL Consolidada



* Inclui parcela referente ao custo embutido no valor do bem (fornecedores risco sacado)

A tabela a seguir demonstra os indicadores de alavancagem da Companhia.

Indicadores de Alavancagem (fim do período)

Indicadores de Alavancagem	31/12/2014	31/03/2015	30/06/2015	30/09/2015	31/12/2015	31/03/2016
Dívida líquida / EBITDA-A ²	2,6x	2,6x	2,3x	2,1x	2,0x	2,1x
Dívida líquida / EBITDA ²	4,0x	4,0x	3,8x	3,6x	3,7x	3,9x
EBITDA-A ² / Juros líquidos	4,5x	4,3x	4,3x	4,3x	4,5x	4,6x
Dívida líquida + Fornecedores risco sacado / EBITDA-A ²	2,8x	2,7x	2,6x	2,5x	2,4x	2,3x
Dívida líquida + Fornecedores risco sacado / EBITDA ²	4,4x	4,2x	4,2x	4,3x	4,2x	4,4x
EBITDA-A ² / Juros líquidos*	4,2x	3,9x	3,9x	4,1x	3,8x	3,9x

¹ Imobilizado + Receivável e Estoques "venda a prazo" (Venda de Ativos com Gestão / CPC 06) + Bens Disponíveis para Venda

² Período acumulado dos últimos 12 meses, recorrente

³ Caixa + Linha compromissada

* Inclui parcela referente ao custo embutido no valor do bem (fornecedores risco sacado)

VII. Fluxo de Caixa – JSL Consolidada

Fluxo de Caixa Sintético¹ (R\$ milhões)	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 meses
Lucro antes dos Impostos	31,5	5,4	16,8	-46,7%	213,6%	52,5
Depreciação e Amortização	115,1	137,1	125,7	9,2%	-8,3%	519,2
Custo da Venda de Ativos²	147,3	253,1	248,9	69,0%	-1,7%	972,1
Outros ajustes não caixa ao lucro líquido	100,3	212,3	201,1	100,6%	-5,3%	732,2
Contas a receber, Estoque e Fornecedores	(103,2)	219,2	84,2	-181,6%	61,6%	449,0
Outros Ativos e Passivos	(16,2)	(116,3)	(45,2)	179,2%	-61,2%	(68,6)
Juros pagos	(75,0)	(320,8)	(160,1)	113,5%	-50,1%	(739,4)
Geração Operacional de Caixa	199,8	390,0	471,5	136,0%	20,9%	1.916,9
Aumento do Imobilizado³	(152,6)	(463,7)	(90,6)	-40,6%	-80,5%	(952,7)
Outros Investimentos⁴	(1,6)	(1,8)	(26,7)	1532,3%	-1344,2%	(31,0)
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	45,6	(75,6)	354,2	676,9%	-568,4%	933,2
Dividendos + JCP	(17,2)	-	(208,7)	1113,1%	n.a.	(208,7)
Empréstimos e Financiamentos	(149,7)	435,8	(577,6)	285,7%	232,5%	(512,3)
Ações em Tesouraria	(11,6)	(5,1)	(17,4)	50,1%	242,8%	(67,7)
Aumento (Redução) do Caixa e Aplicações Financeiras	(132,9)	355,1	(449,5)	238,1%	226,6%	144,6

¹ Considera como caixa o montante de aplicações financeiras classificadas como ativo circulante (Títulos e Valores Mobiliários)

² Custo não caixa

³ De acordo com o IFRS, as variações de caixa apresentadas na linha de aumento do imobilizado da demonstração do fluxo de caixa contemplam apenas os valores efetivamente desembolsados pela Companhia. Tais aquisições realizadas com financiamentos vinculados não apresentam reflexo na demonstração do fluxo de caixa quando da sua contratação, pois o banco paga direto o fornecedor. Entretanto, à medida que tais financiamentos são amortizados, os respectivos desembolsos de caixa se refletem na linha de Empréstimos e Financiamentos.

⁴ Intangível e incorporação de controlada

Fluxo de Caixa Livre Antes do Investimento de Expansão - JSL Consolidada (R\$ Milhões)	2014	2015	Últimos 12 meses
EBITDA Recorrente¹	902	1.101	1.138
Custo com a Venda de Ativos não Caixa²	499	870	972
Impostos + Capital de Giro	(207)	196	284
Vendas de Ativos com Gestão	(35)	44	66
Geração Operacional de Caixa	1.160	2.212	2.461
Capex de Renovação³	(362)	(727)	(799)
Venda de Ativos com Gestão - Renovação	(143)	-	-
Caixa Gerado Antes do Crescimento e Juros	656	1.485	1.662
Capex de Expansão³	(1.400)	(1.509)	(1.573)
Venda de Ativos com Gestão - Expansão	(47)	(35)	-
Fluxo de Caixa Livre para Firma	(792)	(59)	89

¹ EBITDA recorrente – desconsidera os efeitos de despesa não recorrentes

² Considera o custo não caixa da revenda usual de ativos e CPC06

³ Considera investimento total, ou seja, o montante efetivamente pago com o caixa da companhia mais a porção financiada

Flexibilidade na gestão do Investimento de Renovação pela baixa idade média dos ativos

Geração de caixa do negócio sem crescimento

Retorno do Investimento garantido com base nos contratos fechados. Flexibilidade no gerenciamento da adição de novos contratos

Dinâmica de crescimento

VIII. ROIC

ROIC LTM com base em 31/03/2016 (R\$ milhões)	JSL Consolidada*	JSL Logística	Operações com mais de 12 meses de faturamento	Outras operações (menos de 12 meses de faturamento)	Movida	JSL Concessionárias
Receita Líquida	6.149,4	3.948,9	3.591,3	357,6	1.478,6	928,6
Lucro Bruto	1.200,1	702,3	648,0	54,3	329,9	166,3
(-) Despesas Administrativas e de Vendas	(546,4)	(238,7)	(185,5)	(51,5)	(126,9)	(172,7)
(+) Despesas Extraordinárias	1,8	1,8	-	-	-	-
(-) Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(38,4)	(22,5)	(27,5)	5,0	(18,9)	3,0
EBIT³	617,1	442,8	435,0	7,8	184,1	(3,4)
(-) Impostos¹	(185,1)	(132,9)	(130,5)	(2,3)	(55,2)	1,0
(=) Lucro Operacional Líquido menos Impostos (NOPLAT) (A)	432,0	310,0	304,5	5,5	128,9	(2,4)
(=) Capital Investido Médio (B)	4.648,8	3.335,1	2.328,4	1.006,8	1.032,3	248,5
ROIC sem efeito do ágio (A/B)	9,3%	9,3%	13,1%	0,5%	12,5%	-1,0%
(=) Capital Investido Médio com fornecedores risco sacado (C)	5.067,3	3.398,1	2.391,3	1.006,8	1.387,8	248,5
ROIC com fornecedores risco sacado sem efeito do ágio (A/C)	8,5%	9,1%	12,7%	0,5%	9,3%	-1,0%

* Contempla a consolidação dos resultados financeiros da JSL Logística, JSL Concessionárias, Movida e despesas de empresas pré-operacionais já considerando as eliminações entre os negócios

¹ Considera alíquota efetiva de 30%

² Custo Residual da Venda de Ativos - não caixa

³ Exclui efeitos não recorrentes

IX. Mercado de Capitais

Índice
Small Cap **SMLL**

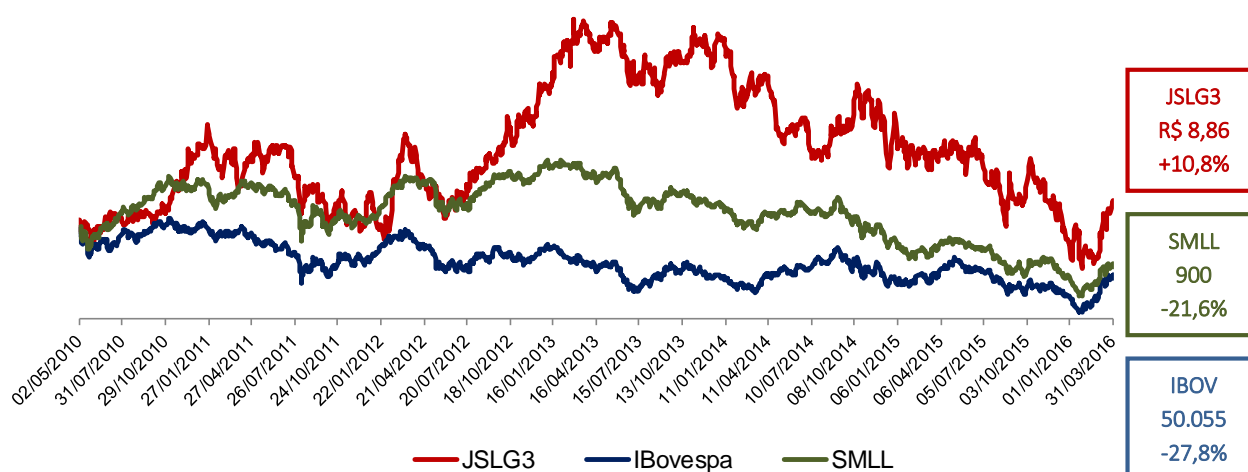
Performance das ações

A JSL está listada no Novo Mercado da BM&FBOVESPA e suas ações fazem parte do Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada (IGC) e do Índice de Ações com Tag Along Diferenciado (ITAG). Desde janeiro de 2013, a JSLG3 faz parte do Índice BM&FBOVESPA *Small Cap* (SMLL).

Desde o IPO, realizado em 22 de abril de 2010 até 31 de março de 2016, as ações da empresa acumulavam valorização de 10,8%, acima da variação negativa de 21,6% do SMLL11 e da variação negativa de 27,8% do Ibovespa no mesmo período, tendo fechado o dia 31 de março de 2016 cotadas a R\$ 8,86.

No 1T16 a Companhia possuía um total de 211.000.000, total composto atualmente por 204.044.232 ações em circulação e 6.955.768 ações em tesouraria. No 1T16, a Companhia recomprou 2.324.600 ações.

Comparativo de Desempenho JSLG3 x SMLL11 x IBOV (Desde o IPO até 31/03/2016 – Base 100)



X. Glossário

AVP – Ajuste a valor presente. Aplicado a ativos e passivos monetários de forma a refletir seu valor presente, levando em consideração os fluxos de caixa contratuais, a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos e as taxas praticadas no mercado para transações similares. Subsequentemente, tais efeitos são realocados nas linhas de receita e despesa financeira na demonstração de resultados, pelo prazo de fruição dos juros em relação aos fluxos de caixa contratuais.

BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social.

Cargas Gerais ou Transporte de Cargas Gerais – Serviços de escoamento de produtos no sistema “ponto A” para “ponto B”, através de veículos Carga Completa (*Full Truck Load*).

EBITDA – De acordo com o Ofício Circular CVM n.º 1/2005, são os lucros antes das receitas (despesas) financeiras líquidas do imposto de renda e contribuição social, da participação de minoritários, depreciação e amortização. O EBITDA não é uma medida de acordo com as Práticas contábeis adotadas no Brasil, não representa o fluxo de caixa para os exercícios apresentados e não deve ser considerado como substituto para o lucro líquido ou como substituto do fluxo de caixa como indicador de liquidez da Companhia. O EBITDA não possui significado padronizado e a nossa definição de EBITDA pode não ser comparável àquelas utilizadas por outras empresas.

EBITDA-A ou EBITDA Adicionado – Corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da venda de ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa, uma vez que se trata da mera representação contábil da baixa dos ativos no momento de sua alienação. Dessa forma, a Administração da Companhia acredita que o EBITDA-A é a medida prática mais adequada do que o EBITDA tradicional como aproximação da geração de caixa, de modo a aferir a capacidade da Companhia de cumprir com suas obrigações financeiras.

Eliminações – Compensação dos valores inerentes às operações realizadas entre as empresas JSL Logística, Movida e JSL Concessionárias, tendo assim, efeito nulo nos números da JSL Consolidada.

FINAME – Destinado para financiar a aquisição de máquinas e equipamentos novos, de fabricação nacional, com condições atrativas.

FINEM – Financiamento a empreendimentos de valor igual ou superior a R\$ 10 milhões, com objetivo de implantação, ampliação, recuperação e modernização de ativos fixos, realizados diretamente pelo BNDES ou por meio de Instituições Financeiras Credenciadas ao BNDES a custos diferenciados.

Floor Plan – Programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados, e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas montadoras às concessionárias, que em geral, possui um período inicial de carência, isento de qualquer ônus, que pode variar para cada montadora.

Fornecedores risco sacado – Convênios com instituições financeiras para gerir os compromissos com fornecedores. Os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas de veículos para as instituições financeiras.

Fundos Montadoras – Fundo para capitalização de concessionárias, composto pelo aporte inicial e os valores percentuais do custo de aquisição de veículos vendidos pelas montadoras, depositados em fundos administrados por instituições financeiras ligadas às mesmas, em nome das concessionárias. Esses fundos são utilizados como garantia das linhas de crédito de fornecimento de veículos, e podem ser sacados os valores de contribuição excedentes às metas de contribuição estabelecidas anualmente. A utilização dos recursos deve ser submetida à análise e aprovação das montadoras.

Gestão e Terceirização de Frotas (veículos / máquinas / equipamentos) **com adição de serviço** – Serviços de gestão e terceirização prestados pela JSL Logística por meio de frotas compostas por veículos leves e pesadas, incluindo atividades de dimensionamento e serviços agregados à frota, máquinas e equipamentos.

JCP ou Juros sobre Capital Próprio – É um instrumento de remuneração dos sócios atrelado ao capital investido na sociedade. Permite que a sociedade remunere o acionista não só com a distribuição de dividendos como também com o pagamento de juros, em contrapartida pelo custo de oportunidade dos recursos nela mantidos, dado o tratamento tributário que recebe – despesa financeira dedutível na apuração do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) com base no lucro real.

JSL Concessionárias de Veículos ou **Concessionárias** – Incorporada à JSL em fevereiro de 2012, é uma *holding* detentora de uma rede de 37 concessionárias, sendo 24 de veículos leves e 13 de veículos pesados, e uma corretora de seguros. As concessionárias de veículos leves, estão sob as marcas Volkswagen, Fiat e Ford, e a de pesados, sob a marca MAN. Consolida as empresas Original Veículos Ltda., Avante Veículos Ltda., Ponto Veículos Ltda., Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda., Vintage Corretora e Administradora de Seguros Ltda..

JSL Consolidada ou **resultados consolidados da JSL** – Contempla a consolidação dos resultados financeiros da JSL Logística e da JSL Concessionárias de veículos e Movida, já considerando as eliminações entre os negócios.

JSL Locações Ltda. ou **GTF** – Locação de veículos, máquinas e equipamentos com ou sem condutor, com gestão e manutenção de frotas.

JSL Logística – Contempla os resultados das operações logísticas da JSL, bem como da Schio.

Mesmas Lojas – Lojas das Concessionárias com faturamento há no mínimo, 12 meses.

Margem EBIT – Relação entre o EBIT (com impacto positivo ou negativo da Venda de Ativos) com a Receita Líquida de Serviços (não considera a receita com Venda de Ativos).

Margem EBITDA – Relação entre o EBITDA (com impacto positivo ou negativo da Venda de Ativos) com a Receita Líquida de Serviços (não considera a receita com Venda de Ativos).

Margem EBITDA-A – Relação entre o EBITDA-A com a Receita Líquida Total.

Movida Participações S.A. ou Movida – consolida todas as atividades de *rent a car* (RAC) operadas pela Movida Rent a Car Ltda., e as de gestão e terceirização de frotas (GTF), realizadas pela JSL Locações Ltda..

Movida Rent a Car Ltda. ou RAC – Constitui a consolidação das informações da Movida Ltda. e APTA Ltda., empresas adquiridas em dezembro de 2013 que prestam serviços de locação de veículos leves, diário, mensal e anual, para pessoas físicas e jurídicas.

Recorrente – Exclui efeitos não recorrentes referente a gastos com aquisições, projetos especiais, primordialmente relacionados à implantação de um novo sistema de ERP, rescisões não provisionadas em função do projeto de otimização na estrutura corporativa, dentre outros.

RMC ou Receita com os Mesmos Contratos – compreende as receitas provenientes dos contratos existentes em ambos os períodos de comparação.

ROIC ou Return On Invested Capital – Retorno sobre o capital investido - quantia, expressa como uma porcentagem, ganha sobre o capital total de uma companhia – patrimônio líquido (EQUITY), mais a dívida líquida (DEBT), calculada dividindo os lucros operacionais líquidos antes do pagamento de juros, pelo capital total. O retorno sobre o capital investido é utilizado para comparar empresas ou divisões de uma empresa, em termos de eficiência administrativa, visto que se concentra no desempenho operacional efetivo.

ROIC das Operações Maduras – É composto pelos resultados dos contratos que contabilizaram no mínimo 12 meses de faturamento anteriores ao término do período corrente, abrangendo inclusive, eventuais períodos de ramp-up. A dívida líquida das operações maduras é composta sobre o saldo da dívida operacional vinculada aos ativos e para a dívida corporativa o saldo do período anterior acrescido de ajustes de eventuais operações que impactaram o caixa dos últimos 12 meses.

Serviços Dedicados ou Serviços Dedicados à Cadeia de Suprimentos – Serviços oferecidos de forma integrada e customizada para cada cliente, que incluem a gestão do fluxo de insumos/matérias-primas e informações da fonte produtora até a entrada da fábrica (operações *Inbound*), o fluxo de saída do produto acabado da fábrica até a ponta de consumo (operações *Outbound*) e, a movimentação de produtos e gestão de estoques internos, Logística Reversa e Armazenagem.

Transporte de Passageiros – Serviços de fretamento para empresas, transporte público municipal e intermunicipal de passageiros.

Venda de Ativos com Gestão – Venda de veículos vinculada aos contratos de prestação de serviço de gestão de frotas.

XI. Anexos

1. JSL Logística

Demonstração de Resultado do Período (R\$ milhões)	Logística					
	1T15¹	4T15¹	1T16¹	Var. 1T16¹x1T15¹	Var. 1T16¹x4T15¹	Últimos 12 Meses¹
Receita Bruta	1.032,6	1.112,3	1.075,7	4,2%	-3,3%	4.478,0
Receita de Venda e Prestação de Serviço	964,9	1.040,3	1.028,6	6,6%	-1,1%	4.175,7
Receita Renovação de Frota	67,7	72,0	47,1	-30,4%	-34,6%	302,3
(-) Deduções da Receita	(116,2)	(112,7)	(120,6)	3,8%	7,0%	(473,9)
Deduções da Receita	(115,8)	(112,4)	(119,9)	3,5%	6,7%	(472,2)
Deduções da Receita de Vendas Ativos Utilizados Prest. Serviços	(0,4)	(0,3)	(0,7)	75,0%	133,3%	(1,7)
(=) Receita Líquida	916,4	999,6	955,2	4,2%	-4,4%	4.004,1
Receita de Venda e Prestação de Serviço	849,1	928,0	908,7	7,0%	-2,1%	3.703,6
Receita Renovação de Frota	67,4	71,6	46,5	-31,0%	-35,1%	300,5
(-) Custos Totais	(752,8)	(830,4)	(761,0)	1,1%	-8,4%	(3.281,4)
(=) Lucro Bruto	163,7	169,2	194,2	18,6%	14,8%	722,7
Margem Bruta	17,9%	16,9%	20,3%	2,5 p.p.	3,4 p.p.	18,0%
(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro	(69,2)	(63,0)	(76,0)	9,8%	20,6%	(265,2)
Despesas Administrativas e Comerciais	(56,9)	(59,4)	(67,5)	18,6%	13,6%	(238,4)
Despesas Tributárias	(0,7)	(1,3)	(1,0)	42,9%	-23,1%	(4,3)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(11,6)	(2,4)	(7,5)	-35,3%	212,5%	(22,4)
EBIT	94,5	106,2	118,2	25,1%	11,3%	457,5
Margem EBIT	11,1%	11,4%	13,0%	1,9 p.p.	1,6 p.p.	12,4%
EBITDA	186,1	213,6	221,7	19,1%	3,8%	870,7
Margem EBITDA	21,9%	23,0%	24,4%	2,5 p.p.	1,4 p.p.	23,5%
EBITDA-A	253,8	284,1	268,9	5,9%	-5,4%	1.167,7
Margem EBITDA-A	27,7%	28,4%	28,2%	0,5 p.p.	-0,3 p.p.	29,2%

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

Em R\$ milhões	Logística		
	1T15¹	4T15¹	1T16¹
Ativo			
Contas a Receber /Estoque	931,6	846,9	869,6
Outro ativos	671,1	770,7	619,4
Imobilizado	3.012,4	2.995,0	3.098,6
Ativo Total	4.615,0	4.612,7	4.587,6

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

Em R\$ milhões	Logística		
	1T15¹	4T15¹	1T16¹
Passivo			
Fornecedores	103,6	128,3	151,0
Outros Passivos	646,5	627,8	678,5
Risco sacado a pagar (montadoras)	55,3	31,0	70,7
Capital Investido	3.809,6	3.825,5	3.687,5
Passivo Total	4.615,0	4.612,7	4.587,6

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

2. Movida

Demonstração de Resultado do Período (R\$ milhões)	Movida (RAC + GTF)					
	1T15 ¹	4T15 ¹	1T16 ¹	Var. 1T16 ¹ x1T15 ¹	Var. 1T16 ¹ x 4T15 ¹	Últimos 12 Meses ¹
Receita Bruta	219,3	384,8	430,7	96,4%	11,9%	1.452,6
Receita de Venda e Prestação de Serviço	140,7	194,7	216,9	54,2%	11,4%	735,6
Receita Renovação de Frota	78,6	190,1	213,7	171,9%	12,4%	717,0
(-) Deduções da Receita	(7,8)	(7,0)	(9,4)	20,5%	34,3%	(29,3)
(=) Receita Líquida	211,5	377,8	421,3	99,2%	11,5%	1.423,3
Receita de Venda e Prestação de Serviço	132,9	187,6	207,6	56,2%	10,7%	706,3
Receita Renovação de Frota	78,6	190,1	213,7	171,9%	12,4%	717,0
(-) Custos Totais	(151,1)	(298,1)	(318,4)	110,7%	6,8%	(1.115,4)
(=) Lucro Bruto	60,4	79,6	102,9	70,4%	29,3%	307,9
Margem Bruta	28,5%	21,1%	24,4%	-4,1 p.p.	3,3 p.p.	21,6%
(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro	(21,9)	(37,3)	(50,4)	130,1%	35,1%	(141,8)
Despesas Administrativas e Comerciais	(20,3)	(31,9)	(41,3)	103,4%	29,5%	(122,1)
Despesas Tributárias	(0,2)	(0,1)	(0,0)	-100,0%	-100,0%	(0,7)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(1,4)	(5,3)	(9,0)	542,9%	69,8%	(18,9)
EBIT	38,5	42,4	52,5	36,4%	23,8%	166,1
Margem EBIT	28,9%	22,6%	25,3%	-3,6 p.p.	2,7 p.p.	23,5%
EBITDA	59,0	68,0	71,5	21,2%	5,1%	256,7
Margem EBITDA	44,4%	36,2%	34,4%	-10,0 p.p.	-1,8 p.p.	36,3%
EBITDA-A	135,4	249,7	274,3	102,6%	9,9%	945,4
Margem EBITDA-A	64,0%	66,1%	65,1%	1,1 p.p.	-1,0 p.p.	66,4%

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

Em R\$ milhões	Movida (RAC+GTF)		
	1T15 ¹	4T15 ¹	1T16 ¹
Ativo			
Contas a Receber /Estoque	124,6	179,5	140,5
Outro ativos	261,0	277,1	246,6
Imobilizado	1.002,6	1.678,1	1.794,8
Ativo Total	1.388,2	2.134,7	2.181,8

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

Em R\$ milhões	Movida (RAC+GTF)		
	1T15 ¹	4T15 ¹	1T16 ¹
Passivo			
Fornecedores	191,2	335,8	425,3
Outros Passivos	163,4	253,9	212,9
Risco sacado a pagar (montadoras)	213,9	594,2	497,2
Capital Investido	819,7	950,9	1.046,4
Passivo Total	1.388,2	2.134,7	2.181,8

¹ Considera operações a serem distribuídas aos acionistas

3. JSL Concessionárias

Demonstração de Resultado do Período (R\$ milhões)	Concessionárias					
	1T15'	4T15'	1T16'	Var. 1T16'x1T15'	Var. 1T16'x 4T15'	Últimos 12 Meses'
Receita Bruta	314,7	241,2	228,3	-27,5%	-5,3%	997,4
(-) Deduções da Receita	(22,0)	(15,0)	(16,6)	-24,5%	10,7%	(68,8)
(=) Receita Líquida	292,7	226,2	211,8	-27,6%	-6,4%	928,6
Receita de Venda e Prestação de Serviço	288,2	221,4	205,8	-28,6%	-7,0%	909,7
Receita Renovação de Frota	4,6	4,8	6,0	30,4%	25,0%	18,9
(-) Custos Totais	(240,8)	(185,5)	(172,6)	-28,3%	-7,0%	(762,3)
(=) Lucro Bruto	52,0	40,7	39,2	-24,6%	-3,7%	166,3
<i>Margem Bruta</i>	17,8%	18,0%	18,5%	0,7 p.p.	0,5 p.p.	17,9%
(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro	(50,1)	(40,6)	(45,4)	-9,4%	11,8%	(169,7)
Despesas Administrativas e Comerciais	(47,6)	(40,3)	(42,2)	-11,3%	4,7%	(168,1)
Despesas Tributárias	(2,2)	(0,9)	(2,1)	-4,5%	133,3%	(4,6)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(0,3)	0,5	(1,1)	266,7%	-320,0%	3,0
EBIT	1,8	0,1	(6,2)	-444,4%	-6300,0%	(3,4)
<i>Margem EBIT</i>	0,6%	0,0%	-3,0%	-3,7 p.p.	-3,1 p.p.	-0,4%
EBITDA	4,3	3,3	(3,0)	-169,8%	-190,9%	8,3
<i>Margem EBITDA</i>	1,5%	1,5%	-1,5%	-2,9 p.p.	-2,9 p.p.	0,9%
EBITDA-A	7,4	6,5	1,1	-85,1%	-83,1%	21,0
<i>Margem EBITDA-A</i>	2,5%	2,9%	0,5%	-2,0 p.p.	-2,3 p.p.	2,3%

Em R\$ milhões	Concessionárias		
	1T15	4T15	1T16
Ativo			
Contas a Receber /Estoque	245,8	217,9	189,3
Outro ativos	142,6	166,7	165,3
Imobilizado	90,8	91,2	89,8
Ativo Total	479,2	475,8	444,4

Em R\$ milhões	Concessionárias		
	1T15	4T15	1T16
Passivo			
Fornecedores	103,3	94,2	71,8
Outros Passivos	92,8	90,4	89,5
Capital Investido	283,0	291,2	283,1
Passivo Total	479,2	475,8	444,4

4. Leasing

Demonstração de Resultado do Período (R\$ milhões)	Leasing					
	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 Meses
Receita Bruta	0,7	2,1	4,6	557,1%	119,0%	9,3
Receita de Venda e Prestação de Serviço	0,7	2,1	4,6	557,1%	119,0%	9,3
Receita Renovação de Frota	-	-	-	n.a.	n.a.	-
(-) Deduções da Receita	(0,0)	0,0	(0,2)	n.a.	n.a.	(0,2)
(=) Receita Líquida	0,7	2,2	4,5	542,9%	104,5%	9,1
Receita de Venda e Prestação de Serviço	0,7	2,2	4,5	542,9%	104,5%	9,1
Receita Renovação de Frota	-	-	-	n.a.	n.a.	-
(-) Custos Totais	(0,6)	(1,9)	(3,4)	466,7%	78,9%	(7,4)
(=) Lucro Bruto	0,1	0,2	1,1	1000,0%	450,0%	1,7
Margem Bruta	13,4%	10,5%	23,9%	10,4 p.p.	13,4 p.p.	18,6%
(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro	(1,3)	(1,9)	(1,7)	30,8%	-10,5%	(8,2)
Despesas Administrativas e Comerciais	(1,3)	(1,8)	(1,7)	30,8%	-5,6%	(8,1)
Despesas Tributárias	(0,0)	(0,0)	(0,0)	n.a.	n.a.	(0,0)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(0,0)	(0,0)	0,0	n.a.	n.a.	(0,0)
EBIT	(1,2)	(1,6)	(0,7)	-41,7%	-56,3%	(6,5)
Margem EBIT	-173,6%	-76,1%	-14,6%	159,0 p.p.	61,5 p.p.	-70,9%
EBITDA	(0,6)	0,0	1,6	-366,7%	n.a.	(0,5)
Margem EBITDA	-90,6%	2,2%	36,3%	126,9 p.p.	34,1 p.p.	-5,5%
EBITDA-A	(0,6)	0,0	1,6	-366,7%	n.a.	(0,5)
Margem EBITDA-A	-90,6%	2,2%	36,3%	126,9 p.p.	34,1 p.p.	-5,5%

Em R\$ milhões	Leasing		
	1T15	4T15	1T16
Ativo			
Contas a Receber /Estoque	(0,0)	(0,1)	(0,1)
Outro ativos	4,9	7,4	8,0
Imobilizado	5,0	14,6	19,9
Ativo Total	9,8	21,9	27,8

Em R\$ milhões	Leasing		
	1T15	4T15	1T16
Passivo			
Fornecedores	0,0	0,0	0,0
Outros Passivos	2,4	7,5	33,4
Risco sacado a pagar (montadoras)	-	-	-
Capital Investido	7,5	14,4	(5,7)
Passivo Total	9,8	21,9	27,8

5. JSL Consolidada (Logística + Movida + Concessionárias + Leasing)

Demonstração de Resultado do Período (R\$ milhões)	Consolidado					
	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 Meses
Receita Bruta	1.531,7	1.699,4	1.691,8	10,5%	-0,4%	6.721,6
(-) Deduções da Receita	(146,1)	(134,7)	(146,7)	0,4%	8,9%	(572,2)
(=) Receita Líquida	1.385,6	1.564,7	1.545,1	11,5%	-1,3%	6.149,4
(-) Custos Totais	(1.109,5)	(1.274,8)	(1.207,8)	8,9%	-5,3%	(4.950,8)
(=) Lucro Bruto	276,1	289,8	337,3	22,2%	16,4%	1.198,6
<i>Margem Bruta</i>	19,9%	18,5%	21,8%	1,9 p.p.	3,3 p.p.	19,5%
(-) Despesas Operacionais Antes do Resultado Financeiro	(142,5)	(142,8)	(173,5)	21,8%	21,5%	(584,9)
Despesas Administrativas e Comerciais	(126,1)	(133,3)	(152,8)	21,2%	14,6%	(536,8)
Despesas Tributárias	(3,1)	(2,3)	(3,1)	0,0%	34,8%	(9,6)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(13,3)	(7,2)	(17,6)	32,3%	144,4%	(38,5)
EBIT	133,6	147,0	163,9	22,7%	11,5%	613,7
<i>Margem EBIT*</i>	10,8%	11,3%	12,8%	2,0 p.p.	1,5 p.p.	12,0%
EBITDA	248,7	285,0	291,9	17,4%	2,4%	1.135,2
<i>Margem EBITDA*</i>	20,1%	21,9%	22,8%	2,7 p.p.	0,9 p.p.	22,1%
EBITDA-A	395,9	540,0	545,9	37,9%	1,1%	2.116,4
<i>Margem EBITDA-A*</i>	28,6%	34,5%	35,3%	6,8 p.p.	0,8 p.p.	34,4%

* Calculada sobre a receita líquida de serviços

Ativo	Consolidado		
	1T15	4T15	1T16
Em R\$ milhões			
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	389,9	951,2	817,9
Títulos e valores mobiliários	682,8	725,1	409,6
Contas a receber	989,2	1.007,8	986,9
Estoques	244,3	199,3	179,3
Impostos a recuperar	140,1	178,8	170,7
Outros créditos	103,6	54,2	76,3
Adiantamento de Terceiros	-	-	-
Despesas antecipadas	53,0	28,3	78,9
Bens disponibilizados para venda (renovação de frota)	186,2	226,3	268,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-
Total do Ativo Circulante	2.769,0	3.371,0	2.987,8
Ativo não circulante			
Não circulante			
Títulos e valores mobiliários	19,9	10,4	9,7
Instrumentos financeiros derivativos	25,8	71,5	61,3
Contas a receber	54,7	15,8	32,1
Impostos a recuperar	30,3	23,5	25,5
Depósitos judiciais	69,5	42,3	25,3
Partes relacionadas	0,0	0,4	0,0
Outros créditos	68,2	64,5	61,1
Despesas Antecipadas	6,8	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13,2	15,6	16,1
Total do Realizável a Longo Prazo	288,5	244,0	231,1
Investimentos	1,4	1,5	1,6
Imobilizado	4.112,3	4.764,3	4.970,6
Intangível	326,4	361,8	382,9
	4.440,2	5.127,6	5.355,1
Total do ativo não circulante	4.728,7	5.371,6	5.586,2
Total do Ativo	7.497,6	8.742,6	8.574,0

Passivo	Consolidado		
	1T15	4T15	1T16
Passivo circulante			
Empréstimos e financiamentos	554,0	526,8	592,2
Debêntures	173,2	126,8	159,2
Arrendamento financeiro a pagar	133,5	160,7	159,6
Fornecedores	333,0	505,2	607,8
Risco sacado a pagar (montadoras)	269,2	625,2	567,8
Floor Plan	27,6	34,0	20,0
Obrigações trabalhistas	169,6	163,7	193,9
Obrigações tributárias	37,4	53,0	52,3
Contas a pagar e adiantamentos	216,4	204,1	187,6
Partes relacionadas	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	0,5	11,1	2,4
Imposto de renda e contribuição social a pagar	5,0	3,6	3,7
Total do passivo circulante	1.919,4	2.414,2	2.546,5
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	2.682,7	3.213,6	3.022,9
Debêntures	1.289,2	1.487,8	1.499,9
Arrendamento financeiro a pagar	124,5	193,6	205,5
Partes relacionadas	1,2	1,0	0,5
Instrumentos financeiros derivativos	1,0	-	-
Obrigações tributárias	2,0	1,8	3,9
Prov. p/ perdas invest. em continuidade	-	-	-
Provisão para demandas judiciais e administrativas	77,1	43,4	54,7
Imposto de renda e contribuição social a pagar	257,9	269,5	274,3
Contas a pagar e adiantamentos	87,4	97,9	151,2
Total do passivo não circulante	4.522,9	5.308,5	5.213,0
Patrimônio líquido			
Capital social	660,5	660,4	660,4
Reserva de capital	7,1	8,8	9,6
Ações em tesouraria	(65,1)	(54,1)	(71,5)
Avaliação patrimonial	1,6	4,6	4,6
Reservas de lucros	451,2	400,2	211,4
Participação de não controladores	0,0	0,0	0,0
Total do patrimônio líquido	1.055,3	1.019,9	814,5
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	-
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	7.497,6	8.742,6	8.574,0

JSL - Consolidado

Demonstração de Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	1T15	4T15	1T16	Var. 1T16x1T15	Var. 1T16x4T15	Últimos 12 meses
Das atividades operacionais						
(=) Resultado antes da Provisão Tributária	31,5	5,4	16,8	-46,7%	211,1%	52,5
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	367,2	630,0	593,9	61,7%	-5,7%	2.253,4
Depreciações / Amortizações	115,1	137,1	125,7	9,2%	-8,3%	519,2
Custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços - imobilizado	147,3	253,1	248,9	69,0%	-1,7%	972,1
Resultado na venda de imobilizado				n.a.	n.a.	
Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	(0,0)	(0,1)	(0,0)	n.a.	-100,0%	(0,1)
Instrumentos financeiros derivativos	(18,1)	5,1	10,2	-156,4%	100,0%	(36,4)
(Constituição) / reversão de IR e CS diferidos				n.a.	n.a.	
Provisão/reversão para demandas judiciais e administrativas	2,4	60,5	34,5	1337,5%	-43,0%	72,5
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	3,2	24,9	18,0	462,5%	-27,7%	30,2
Perdas de investimento de operações em continuidade				n.a.	n.a.	
Provisão para perdas em veículos disponibilizados para venda				n.a.	n.a.	
Provisão para perdas em estoques	1,4	2,6	0,2	-85,7%	-92,3%	(0,4)
Participação de não controladores				n.a.	n.a.	
AVP ICMS a recuperar ativo imobilizado				n.a.	n.a.	
Baixa de imobilizado sinistros				n.a.	n.a.	
Remuneração com base em ações	0,9	0,2	0,8	-11,1%	300,0%	2,5
Juros provisionados	115,2	146,8	155,7	35,2%	6,1%	693,7
Redução de Ações	-	-	-	-	-	-
Variações nos ativos e passivos circulantes e não circulantes	(48,2)	(428,2)	176,9	-467,0%	-141,3%	(105,5)
Decréscimo (acréscimo) em ativos						
Títulos e valores mobiliários	150,8	(182,8)	316,1	109,6%	-272,9%	283,5
Contas a receber	(26,7)	66,4	84,9	-418,0%	27,9%	77,2
Estoques	48,2	15,3	20,6	-57,3%	34,6%	66,2
Impostos a recuperar	17,8	(2,7)	9,3	-47,8%	-444,4%	(22,3)
Partes relacionadas	0,0	(0,3)	0,4	n.a.	-233,3%	0,0
Depósitos judiciais	(1,3)	3,8	25,4	-2053,8%	568,4%	28,5
Outros créditos	(35,9)	9,3	(15,5)	-56,8%	-266,7%	33,2
Despesas antecipadas	(16,3)	15,4	(50,6)	210,4%	-428,6%	(39,0)
(Decréscimo) acréscimo em passivos						
Fornecedores	(100,6)	95,6	(25,5)	-74,7%	-126,7%	283,4
Veículos floor plan	(28,7)	14,3	(14,0)	-51,2%	-197,9%	(7,6)
Obrigações trabalhistas e tributárias	2,7	(57,6)	24,4	803,7%	-142,4%	33,5
Contas a pagar e adiantamentos	16,3	(35,1)	1,8	-89,0%	-105,1%	(18,6)
Partes relacionadas	0,6	0,0	(0,5)	-183,3%	n.a.	(0,6)
Demandas judiciais e administrativas pagas	(5,6)	(37,1)	(30,3)	441,1%	-18,3%	(66,8)
Imposto de renda e contribuição pagos	5,5	(12,1)	(9,5)	-272,7%	-21,5%	(16,5)
Juros pagos	(75,0)	(320,8)	(160,1)	113,5%	-50,1%	(739,4)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	350,5	207,2	787,7	124,7%	280,2%	2.200,4
Fluxo de caixa das atividades de investimentos						
Aquisição de controlada, líquida de caixa adquirido	-	-	(25,1)	n.a.	n.a.	(25,1)
Incorporação de controlada	-	-	-	n.a.	n.a.	-
Dividendos recebidos				n.a.	n.a.	
Investimentos de operações				n.a.	n.a.	
Ativo imobilizado	(152,6)	(463,7)	(90,6)	-40,6%	-80,5%	(952,7)
Intangível	(1,6)	(1,8)	(1,6)	0,0%	-11,1%	(6,0)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	(154,2)	(465,6)	(117,3)	-23,9%	-74,8%	(983,7)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos						
Aumento (Redução) de capital	-	-	-	n.a.	n.a.	-
Ações em tesouraria	(11,6)	(5,1)	(17,4)	50,0%	241,2%	(67,7)
Dividendos pagos	(17,2)	-	(200,0)	1062,8%	n.a.	(200,0)
Juros sobre o capital próprio pagos	-	-	(8,7)	n.a.	n.a.	(8,7)
Aumento (Redução) em empréstimos e financiamentos, líquidos	(149,7)	435,8	(577,6)	285,8%	-232,5%	(512,3)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(178,5)	430,7	(803,7)	350,3%	-286,6%	(788,7)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	17,8	172,3	(133,3)	-848,9%	-177,4%	428,0
Caixa e equivalentes de caixa (inclusive títulos e valores mobiliários)						
No início do período	372,0	778,8	951,2	155,7%	22,1%	389,9
No final do período	389,9	951,2	817,9	109,8%	-14,0%	817,9
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	17,8	172,3	(133,3)	-848,9%	-177,4%	428,0