

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas: A Diretoria da DUCTOR implantação de PROJETOS S.A., atendendo as prescrições legais, submete à apreciação da Assembleia Geral as contas do Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2010, contidas no Balanço Patrimonial, na Demonstração do Resultado do Exercício, na Demonstração de Fluxo de Caixa e na Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido. De acordo com determinação legal, as Demonstrações Financeiras foram feitas de forma comparativa com os dados apresentados no encerramento do Exercício de 2009. Permanecemos ao vosso inteiro dispor para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários. São Paulo, 31 de Janeiro de 2011.

BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO (em reais)

| ATIVO | nota | 2010 | 2009 | PASSIVO | nota | 2010 | 2009 |
|--------------------------------------|------|-------------------|-------------------|--|------|-------------------|-------------------|
| Circulante | | | | Circulante | | | |
| Caixa e Equivalentes | 1 | 8.260.866 | 12.871.969 | Fornecedores | | 2.572.681 | 2.027.519 |
| Contas a receber | 2 | 31.133.136 | 25.681.034 | Obrig. Trab./Previdenc. | | 4.049.755 | 3.238.235 |
| Impostos e Contr. a compensar | | - | 21.686 | Obrig. Tributárias | | 3.193.733 | 1.841.443 |
| Outros Créditos | 3 | 911.428 | 523.319 | Empréstimos e Financiamentos | 10 | 2.219.113 | 156.269 |
| Total do Circulante | | 40.305.430 | 39.098.008 | Provisão IR/CS | | 647.641 | 139.110 |
| Não Circulante | | | | Provisão de Férias e Encargos | | 4.103.025 | 2.966.995 |
| Realizável a Longo Prazo | | | | Total do Circulante | | 16.785.948 | 10.369.571 |
| Cauções Contratuais | | - | 4.493 | Não Circulante | | | |
| Depósitos em Garantia | 4 | 4.366.180 | 3.639.489 | Exigível a Longo Prazo | | | |
| Empréstimos de mútuos | 5 | 2.427.520 | 1.573.379 | Prov. IR Diferido | 11.a | 736.197 | 1.068.347 |
| Conta Corrente Consórcio | | 2.957.189 | 1.224.336 | Prov. Contr.Social Diferida | 11.a | 265.031 | 384.605 |
| Outros Créditos | 3 | 2.869.430 | 469.542 | Prov. IR Diferido Judicial | 11.b | 3.999.499 | 1.788.106 |
| Valores a receber judiciais | 6 | 16.768.397 | 7.152.423 | Prov. Contr.Social Diferida Judicial | 11.b | 1.439.820 | 643.718 |
| Total do Ativo Não Circulante | | 29.388.716 | 14.063.662 | Prov. Pis/Cofins Diferida Judicial | 11.b | 1.479.815 | 661.599 |
| Total do Ativo | | 84.297.676 | 64.645.455 | Empréstimos e Financiamentos | 10 | 1.332.224 | 37.155 |
| | | | | Provisões para Contingências | 12 | 3.077.105 | - |
| | | | | Outras Exigibilidades | 13 | 4.074.975 | 3.256.369 |
| | | | | Total do Passivo Não Circulante | | 16.404.666 | 7.839.899 |
| | | | | Patrimônio Líquido | | | |
| | | | | Capital Social | 14 | 30.512.847 | 30.512.847 |
| | | | | Reserva de Lucros | | | |
| | | | | Reserva Legal | | 1.397.034 | 1.055.717 |
| | | | | Retenção de Lucros | | 19.197.181 | 14.867.421 |
| | | | | Total do Patrimônio Líquido | | 51.107.062 | 46.435.985 |
| | | | | Total do Passivo | | 84.297.676 | 64.645.455 |

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (em reais)

| | Capital Social | Reservas de Capital | Ações em Tesouraria | Reservas de Lucros | Lucros Acumulados | Total |
|----------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Saldos em 31/12/2008 | 25.729.131 | - | - | 651.333 | 13.723.571 | 40.104.035 |
| Aumento de Capital | 4.783.715 | - | - | - | - | 4.783.715 |
| Div./Participações/Juros | - | - | - | - | (6.539.434) | (6.539.434) |
| Venda de ações | - | - | - | - | - | - |
| Cancelamento de ações | - | - | - | - | - | - |
| Lucro Líq. do Exercício | - | - | - | - | 8.087.669 | 8.087.669 |
| Reserva Legal | - | - | - | 404.383 | (404.383) | - |
| Saldos em 31/12/2009 | 30.512.846 | - | - | 1.055.716 | 14.867.423 | 46.435.985 |
| Aumento de Capital | - | - | - | - | - | - |
| Div./Participações/Juros | - | - | - | - | (2.021.917) | (2.021.917) |
| Ajustes de Exercícios Anteriores | - | - | - | - | 99.096 | 99.096 |
| Incorporação Negativa | - | - | - | - | (232.451) | (232.451) |
| Lucro Líq. do Exercício | - | - | - | - | 6.826.349 | 6.826.349 |
| Reserva Legal | - | - | - | 341.317 | (341.317) | - |
| Saldos em 31/12/2010 | 30.512.846 | - | - | 1.397.033 | 19.197.183 | 51.107.062 |

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009

Bases de Apresentação: Contexto Operacional: A DUCTOR Implantação de Projetos S/A, com sede em São Paulo - SP, tem como objeto social e atividade preponderante a prestação de serviços de consultoria de engenharia, compatíveis com a competência de responsáveis técnicos, no campo de gerenciamento e supervisão de empreendimentos.

Apresentação das Demonstrações Financeiras: As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, tomando-se como base a Lei das Sociedades por Ações Lei 6.404/76, com nova redação dada pela Lei 11.638/07 e as normas e pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), especificamente o CPC PME.

Principais Práticas Contábeis: a. **Uso de estimativas:** Na elaboração das demonstrações contábeis é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As demonstrações contábeis incluem, portanto, várias estimativas referentes à seleção das vidas úteis dos bens que compõem o ativo imobilizado e provisões julgadas necessárias para passivos. b. **Resultado das operações:** O resultado das operações é apurado pelo regime de competência. c. **Serviços a faturar:** Representam direitos a receber de etapas de serviços concluídos e não faturados. d. **Ativo circulante e não circulante:** Os ativos são apresentados ao valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas. e. **Permanente:** - **Investimentos Societários:** Os investimentos são avaliados pelo método da equivalência patrimonial. - **Imobilizado:** Registra os direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da Companhia, ou exercidos com essa finalidade. A depreciação é calculada pelo método linear. As taxas de depreciação utilizadas estão de acordo com a expectativa de vida útil dos bens. f. **Passivo circulante e não circulante:** São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas.

1 - Caixa e Equivalentes de Caixa: Caixa e Equivalentes de Caixa são representados pelo caixa, depósitos bancários e aplicações de curto prazo com liquidez imediata.

| | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|------------------------------|------------------|-------------------|
| - Recursos em caixa e bancos | 4.030.624 | 3.637.064 |
| - Aplicações Financeiras | 4.230.242 | 9.234.905 |
| | 8.260.866 | 12.871.969 |

2 - Contas a Receber: Os valores a receber são registrados e mantidos pelo valor nominal dos títulos representativos destes créditos e deduzidos de provisão para cobrir eventuais perdas na sua realização.

| | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| - Valores a receber | 31.826.749 | 25.681.034 |
| - Provisão devedores duvidosos | (693.613) | - |
| | 31.133.136 | 25.681.034 |

3 - Outros Créditos: Circulante: Representam adiantamentos efetuados a fornecedores, funcionários e despesas antecipadas com realização até 31/12/2011.

| | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| - Adiantamento a fornecedores | 618.121 | 325.184 |
| - Outros adiantamentos | 293.307 | 198.135 |
| | 911.428 | 523.319 |

Não Circulante: Créditos referentes a antecipação de dividendos a acionistas e dividendos a receber referente a Investimento conforme nota (7).

| | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--------------------------------------|------------------|----------------|
| - Adiantamento de Dividendos | 2.000.000 | - |
| - CDN Serviços de Água e Esgotos S.A | 869.430 | 469.542 |
| | 2.869.430 | 469.542 |

4 - Depósitos em Garantia: Representam depósitos em garantia de questionamentos em processos judiciais por parte da Companhia e garantias de locação de imóveis.

| | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--------------------------|------------------|------------------|
| - Garantias de processos | 4.260.884 | 3.464.447 |
| - Outros processos | 105.296 | 175.042 |
| | 4.366.180 | 3.639.489 |

5 - Empréstimos de Mútuo: Representam empréstimos efetuados à Controladora e partes relacionadas

| | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--|------------------|------------------|
| - TÜV Rheinland do Brasil Holding Ltda | 2.427.520 | - |
| - TÜV Rheinland do Brasil Ltda | - | 1.105.990 |
| - Outros | - | 467.399 |
| | 2.427.520 | 1.573.389 |

6 - Valores a Receber Judiciais: São representativos de valores referentes a precatórios e créditos junto a clientes que estão em discussão judicial, ajustados a valor presente utilizando taxas de desconto que refletem a melhor estimativa da Companhia.

| | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|---------------------|------------|------------|
| - Valores judiciais | 16.768.397 | 7.152.423 |

7 - Investimentos: O investimento na empresa CDN Serviços de Água e Esgotos S.A (participação de 32,5%) é avaliado pelo método de equivalência patrimonial. A redução entre os exercícios refere-se a dividendos disponíveis a receber constantes na nota 3.

| | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| - CDN Serviços de Água e Esgotos S.A | 979.687 | 1.295.687 |

8 - Intangível: As amortizações foram calculadas pelo método linear com base nas taxas anuais admitidas pela legislação fiscal, em função do prazo de vida útil dos bens.

| | 31/12/2010 | 31/12/2009 | | |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|
| Imobilizado Intangível | Custo de aquisição | Amortiz. Acumulada | Valor Líquido | Valor Líquido |
| Ágio sobre Investimentos | 11.613.852 | 6.387.618 | 5.226.233 | 7.549.004 |
| Sistemas de Informática | 1.091.394 | 687.026 | 404.368 | 429.171 |
| Outros | 1.048 | - | 1.048 | 1.048 |
| | 12.706.294 | 7.074.644 | 5.631.650 | 7.979.224 |

9 - Imobilizado: As depreciações foram calculadas pelo método linear com base nas taxas anuais admitidas pela legislação fiscal, em função do prazo de vida útil dos bens.

| | 31/12/2010 | 31/12/2009 | | |
|-----------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|
| Imobilizado | Custo de aquisição | Deprec. Acumulada | Valor Líquido | Valor Líquido |
| Móveis e Utensílios | 507.548 | 153.390 | 354.158 | 245.719 |
| Veículos | 5.183.980 | 358.049 | 4.825.931 | 415.306 |
| Equip. de Informática | 2.543.698 | 1.132.249 | 1.411.449 | 736.153 |
| Maquinas e Acessórios | 378.224 | 114.519 | 263.705 | 259.713 |
| Equipamentos Diversos | 491.386 | 179.855 | 311.531 | 192.303 |
| Outros | 552.513 | 39.896 | 512.617 | - |
| | 9.657.349 | 1.977.958 | 7.679.391 | 1.849.194 |

10 - Empréstimos e Financiamentos: Valores referentes a contratos de leasing, considerados como arrendamento financeiro, nos quais a Companhia detém substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade. Os encargos financeiros são reconhecidos na demonstração do resultado durante o período do arrendamento.

| | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--------------------------------------|------------------|----------------|
| Circulante | | |
| Contratos de Leasing a pagar | 2.561.023 | 192.695 |
| (-) Encargos Financeiros a apropriar | (341.910) | (36.426) |
| | 2.219.113 | 156.269 |

| | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|--------------------------------------|------------------|---------------|
| Não Circulante | | |
| Contratos de Leasing a pagar | 1.559.131 | 42.269 |
| (-) Encargos Financeiros a apropriar | (226.907) | (5.114) |
| | 1.332.224 | 37.155 |

11 - Impostos Diferidos (11.a) Provisão para Imposto de Renda e Contribuição Social diferidas conforme artigo 409 do RIR. **11.b)** Provisão para Imposto de Renda, Contribuição Social, Pis e Cofins diferidos referentes a valores a receber judiciais (nota 6).

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (em reais)

| | nota | 2010 | 2009 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Receita Líquida | 15 | 109.434.239 | 93.833.988 |
| (-) Custo do Serviços Prestado | | (81.078.404) | (69.870.435) |
| Lucro Bruto | | 28.355.835 | 23.963.553 |
| Despesas Comerciais | | (2.435.149) | (1.763.497) |
| Despesas Administrativas | | (12.621.945) | (9.543.013) |
| Outras Despesas | 16 | (3.139.627) | (2.995.582) |
| Outras Receitas | 16 | 891.261 | 852.676 |
| Resultado da Equivalência Patrimonial | | 443.392 | 1.244.192 |
| Outros Ganhos (Perdas) Líquidos | | (89.118) | (26.914) |
| Lucro Operacional | | 11.404.649 | 11.731.415 |
| Receitas Financeiras | | 1.041.491 | 1.409.699 |
| Despesas Financeiras | | (294.758) | (444.823) |
| Lucro Antes IRPJ e CSLL | | 12.151.382 | 12.696.291 |
| Impostos de Renda e Contribuição Social | | (5.325.033) | (4.608.622) |
| Lucro Líquido do Exercício | | 6.826.349 | 8.087.669 |
| Lucro p/ote mil/ações | | 81,24 | 96,25 |

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

| | 2010 | 2009 |
|--|--------------------|--------------------|
| Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais | | |
| Lucro Líquido | 6.826.349 | 8.087.669 |
| Itens que não afetam as disponibilidades | | |
| Depreciação / Amortização | 3.343.279 | 3.060.001 |
| Equivalência Patrimonial | 316.000 | (79.384) |
| Baixa do ativo imobilizado | (272.886) | 26.915 |
| Ajustes de Exercícios Anteriores | 99.097 | - |
| Variações no Ativo | | |
| Clientes | (6.480.048) | (5.998.803) |
| Tributos e contribuições compensáveis | 21.686 | 11.177 |
| Outros Direitos Realizáveis | 639.836 | (2.005.615) |
| Realizável a longo prazo | (15.325.053) | (253.153) |
| Variações no Passivo | | |
| Fornecedores | 545.163 | (295.632) |
| Folha de pagamento | 811.520 | (1.941.999) |
| Tributos e contribuições sociais | 1.860.821 | (210.567) |
| Outras Exigibilidades | 1.136.029 | (4.010.431) |
| Exigível a longo prazo | 8.564.767 | 3.682.828 |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos | | |
| Investimentos realizados | - | - |
| Aplicações no imobilizado | (7.057.571) | (760.410) |
| Recursos obtidos na venda de imobilizado | 318.982 | 91.465 |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamentos | | |
| Integralização do capital | - | 4.783.715 |
| Pagamento de lucros e dividendos | (2.021.917) | (6.539.435) |
| Empréstimos tomados e arrendamento mercantil | 2.062.843 | (122.621) |
| Aumento líquido nas disponibilidades | (4.611.103) | (2.474.280) |
| Demonstração do aumento nas disponibilidades | | |
| Saldo no final do exercício | 8.260.866 | 12.871.969 |
| Saldo no início do exercício | 12.871.969 | 15.346.249 |
| Aumento líquido nas disponibilidades | (4.611.103) | (2.474.280) |

12 - Provisões para Contingências: No curso de suas operações a Companhia é parte (polo passivo) em processos legais de natureza cível e trabalhista. A administração constituiu provisões no exercício de 2010 para processos legais a valores considerados por seus assessores jurídicos como sendo suficientes para cobrir perdas prováveis.

| | 31/12/2010 | 31/12/2009 |
|----------------|------------------|------------|
| - Cível | 3.001.105 | - |
| - Trabalhistas | 76.000 | - |
| | 3.077.105 | - |

13 - Outras Exigibilidades: Valores referentes a questionamentos judiciais