

**Senhores acionistas:**  
 Os Administradores da Companhia apresentam a V. Sas. o presente Relatório e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício que se encerrou em 31 de dezembro de 2014.

**Aspectos econômicos e financeiros:** O resultado da NEC Latin America S.A. em 2014 manteve-se negativo, mas com redução do prejuízo no período e discreto aumento nas vendas. As vendas líquidas atingiram R\$ 424 milhões em 2014, frente aos R\$ 410 milhões de 2013. Destaque para o volume de vendas no novo segmento de Cinema Digital, que em seu primeiro ano somou R\$ 24 milhões. O prejuízo líquido da Companhia atingiu R\$ 40 milhões em 2014, frente ao prejuízo líquido de R\$ 56 milhões em 2013. Em 2014, houve grande melhoria no resultado operacional, com diminuição do prejuízo de quase R\$ 52 milhões para perto de 24 milhões. A melhoria foi proporcionada basicamente pelas reduções nas despesas. Entretanto, a companhia viu aumentar suas despesas financeiras em mais de R\$ 11 milhões devido ao crescimento do endividamento bancário e elevação das taxas de juros. Novas medidas para melhorar ainda mais o desempenho operacional da companhia estão em curso. Uma profunda reestruturação organizacional, nova racionalização na utilização dos recursos, diminuição das despesas e ações para melhoria nos custos dos produtos estão em fase final de implantação. A expectativa para o próximo período é de se obter lucro operacional e, descontados os custos associados com a reestruturação, equilíbrio no resultado final. Revisão de parte da estratégia, focando em negócios mais rentáveis, concentração da maior parte dos colaboradores em apenas um site com a devolução do segundo espaço locado, renegociação de custos logísticos e de outras despesas diversas são algumas das ações já concluídas. A nova estrutura organizacional já estará operando no início do próximo período e a readequação dos quadros deve estar finalizada já nos primeiros meses. A volta ao equilíbrio no resultado econômico e renegociação nas condições financeiras de contratos deve proporcionar melhoria na situação de caixa.

**A conjuntura nacional:** A prévia do PIB divulgada pelo Banco Central indicou uma retração de 0,15% no PIB em 2014. Os dados oficiais do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) sobre o PIB do quarto trimestre do ano passado, e também de todo ano de 2014, serão divulgados somente no fim de março. Já a taxa Selic iniciou 2014 em 10% e encerrou em 11,75%, pressionada pela necessidade do Banco Central em controlar a inflação IPCA, que fechou em 6,41%, o maior valor desde 2011. Para 2015 as últimas previsões indicam um crescimento negativo do PIB de 0,66% e inflação IPCA (Índice de Preços ao Consumidor Amplo) de 7,77%. Se confirmados estes dados a economia brasileira passará pelas condições mais severas dos últimos anos. O mercado trabalha com previsão de Taxa de câmbio (R\$/US\$) para o fim de 2015 girando em torno de 2,95.

**O mercado das Telecomunicações e da Tecnologia da Informação:** Em 2014 o faturamento nominal do setor de infraestrutura de telecomunicações decresceu 5% na comparação com 2013, segundo a Abinee. As exportações dos Segmentos de Telecomunicações e Informática registram redução de 38% e 25%, respectivamente, devido à retração dos mercados nos países da América Latina. As importações também sofreram queda de 4%, em função da retração do mercado interno. Os primeiros dados de 2014 mostravam a possibilidade de um ano positivo para o setor, no entanto, após o primeiro trimestre a realidade demonstrou sinais contrários. Os investimen-

tos produtivos sofreram a influência do desequilíbrio da economia do país, a partir do aumento da inflação, que passou a gravitar, persistentemente, próximo do teto da meta estabelecida pelo governo. Também afetou a atividade econômica, a Copa do Mundo, que paralisou o mercado nos meses de junho e julho, tendo sua retomada somente no último trimestre do ano. A desvalorização cambial, estimada em cerca de 8% para este ano, não foi suficiente para alavancar as exportações do setor. Por sua vez, as importações de produtos eletrônicos e eletrônicos cairam 4%, em 2014, na comparação com 2013, passando de US\$ 43,6 bilhões para US\$ 41,9 bilhões. Observou-se que as importações de Componentes Eletrônicos e Eletrônicos ficaram no mesmo nível do ano passado, apesar do crescimento de 7% nas importações de componentes para telecomunicações. O segmento de telecomunicações móvel continuou sua trajetória de crescimento avançado pela implementação das redes 3G e 4G, pelo mercado de terminais celulares, e pelo contínuo desenvolvimento do mercado de banda larga. O Brasil encerrou 2014 com 280,73 milhões de linhas ativas na telefonia móvel, alta de 3,55 por cento sobre dezembro de 2013, segundo a Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel). Desse total, os acessos pré-pagos totalizaram 212,93 milhões (75,85 por cento do total) e os pós-pagos, 67,8 milhões (24,15 por cento). De acordo com a Anatel, o Brasil possuía em dezembro 6,76 milhões de acessos móveis LTE (de quarta geração) ante 1,31 milhão de linhas ativas 4G sobre um ano antes. O país fechou o ano de 2014 com 192 milhões de acessos em banda larga, um crescimento de 44% em relação a dezembro de 2013. Segundo levantamento da Associação Brasileira de Telecomunicações (Telebrasil), 58,3 milhões de novos acessos foram ativados no ano passado. A banda larga móvel, pelas redes de 3G e 4G, liderou a expansão dos acessos à internet, fechando dezembro com 167,8 milhões de conexões. Somente no ano passado, 56 milhões de novos acessos em banda larga móvel foram ativados, o que representou um crescimento de 51% frente a 2013. A expansão também se deu na cobertura das redes de banda larga móvel, que cresceu 10%, com a ativação de 362 novos municípios em 2014, praticamente um novo município por dia. Ao todo, as redes de terceira geração estão instaladas em 3.838 municípios, onde moram 92% dos brasileiros. A tecnologia de quarta geração, que permite velocidade de conexão à internet até dez vezes mais rápida que a 3G, já conta com 6,8 milhões de acessos. O 4G já chega a 147 cidades, que concentram 42% da população brasileira. A banda larga fixa, os acessos somaram 24,2 milhões no fim de 2014. Desse total, 2 milhões de conexões foram ativadas só no ano passado, apresentando crescimento de 9% no período. E por meio dessa infraestrutura que as concessionárias atendem com banda larga gratuita a mais de 66 mil instituições públicas de ensino fundamental e médio, pelo programa Banda Larga nas Escolas. A banda larga no Brasil tem apresentado uma evolução significativa nos últimos cinco anos, período em que cresceu nove vezes, passando de 22 milhões para 192 milhões de acessos. A quantidade de novos acessos ativados a cada ano também aumentou. Em 2010, foram 14 milhões e, no ano passado, 58 milhões. Esta evolução demonstra o papel fundamental das telecomunicações do Brasil na inclusão social de número cada vez maior de brasileiros.

**Destques e perspectivas futuras:** Estima-se que a população mundial supere a marca de mais de 9 bilhões de pessoas até 2050. Mesmo agora, o crescimento explosivo da população impõe sérios desafios nas áreas de alimentos, energia, recursos naturais, aquecimento global, desastres naturais,

desigualdades regionais e infraestruturas obsoletas. Para criar um futuro melhor, no qual as pessoas possam ter uma vida mais sustentável, a sociedade deve buscar formas de resolver esses problemas, considerados urgentes. O *know-how* e a tecnologia que a NEC acumulou ao longo de seus mais de 100 anos de história de inovação podem fazer uma diferença genuína na sociedade. A Companhia está comprometida com a utilização da TIC (Tecnologia da Informação e Comunicação) de vanguarda para resolver diversos problemas sociais, ajudar o mundo a superar seus desafios e desenvolver um futuro sustentável. Em 2014, a NEC consolidou a oferta de soluções para Arenas, que foram palco dos jogos da Copa do Mundo FIFA de Futebol no Brasil. A Companhia teve um papel fundamental na preparação das arenas, garantindo a integração das tecnologias da informação embarcadas nestas instalações multisserviços. Destaca-se também o fortalecimento da NEC no mercado de Cinema, com sua oferta de projetores digitais e serviços profissionais. De uma forma geral, as telecomunicações e a tecnologia da informação são segmentos de destaque para sustentar o crescimento do Brasil por meio de ofertas que fortalecem o mercado empresarial tornando-nos cada vez mais competitivos. Nesse contexto, as operadoras deverão continuar os investimentos em plataformas de serviços para as redes 3G e também 4G/LTE. Essas redes, por sua vez, demandam investimentos de rede, como rádio, redes ópticas e redes IP. Além destes segmentos, as principais operadoras começaram a considerar os serviços de vídeo (DTH, cabo) como sendo uma das apostas para complementar a receita, melhorar a competitividade e reduzir as baixas nas carteiras de assinantes das operadoras de telefonia (*churn*). Tecnologias voltadas ao aumento de qualidade das infraestruturas de telecomunicações também devem entrar definitivamente na agenda das grandes operadoras de telecomunicações, como SmallCell, OSS/BSS, SDN/NFV, além de virtualização, Cloud Computing e Big Data. Já no ambiente corporativo, espera-se pela consolidação das soluções de VoIP, com potencial de redução de custos, e pela mesma razão, a tendência de adoção de soluções hospedadas e virtualizadas para Telecom e TI, com o amadurecimento do conceito de Computação em Nuvem (*Cloud Computing*) e Big Data. Neste cenário de mercado, a proposição de valor da NEC Latin America S.A. é o de ser uma companhia provedora de soluções que visa ajudar a construir a plataforma de informação e comunicação que suportará a futura sociedade da informação. No que se refere à Responsabilidade Social Corporativa e Governança, a Companhia continua a aumentar os esforços nos seus processos e controles internos de forma a adequar as operações às recomendações das boas práticas de governança corporativa, garantindo maior transparência e integridade de dados e informações, além da eficiência na busca de maior competitividade, bem como em soluções ecologicamente sustentáveis alinhadas com o conceito de *Green IT*, oferecendo soluções de alto desempenho e baixo consumo energético.

**Agradecimentos:** A Direção da Companhia expressa seus agradecimentos aos clientes, parceiros e fornecedores pela confiança que depositaram no relacionamento com a NEC Latin America S.A. Aos funcionários, que tanto vêm contribuindo durante os últimos anos, e com especial esforço neste ano de desafios que foi o de 2014, a Direção agradece o profissionalismo e a dedicação demonstrados. A Direção da Companhia agradece em especial à sua controladora NEC Corporation pela confiança e suporte dispensados.

São Paulo, 17 de abril de 2015.

**Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2014 e 2013 (Em milhares de Reais)**

	2014	2013
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	(40.271)	(56.008)
Ajustes por:		
Depreciação e amortização	10.560	9.885
Resultado na baixa de imobilizado e intangível	971	(95)
Operações no exterior - diferenças cambiais de conversão	131	(9)
Varição cambial sobre Empréstimos	8.308	1.149
Juros sobre Empréstimos	6.985	1.548
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(701)	3.421
Provisão para ajuste ao valor de realização	1.349	(169)
Provisão para contingências	(7.274)	(12.449)
Outras provisões	(6.337)	(4.791)
	(26.279)	(57.518)

**Variações nos ativos e passivos**

(Aumento) em contas a receber de clientes	(9.917)	(33.597)
(Aumento) / redução em outros investimentos	(11)	11
(Aumento) / redução em arrendamento mercantil a receber	(9.572)	3.834
Redução / (aumento) em estoques	12.809	(12.241)
Redução / (aumento) em impostos a recuperar	2.506	(5.048)
(Aumento) redução em despesas antecipadas	(10.749)	8.358
(Aumento) em depósitos judiciais	(63)	(1.853)
(Aumento) em outros créditos	(9.467)	(1.140)
Aumento em fornecedores	15.746	18.311
(Redução) em arrendamento mercantil a pagar	(717)	(834)
(Redução) / aumento em impostos e contribuições a recolher	(8.251)	6.974
(Redução) / aumento em salários e férias a pagar	(2.104)	603
Aumento (redução) em outras contas a pagar	4.695	(142)
(Redução) em adiantamentos e créditos de clientes	(643)	(2.118)
Operações no exterior - diferenças cambiais de conversão	-	98
<b>Caixa usado nas atividades operacionais</b>	(42.017)	(76.302)
Juros pagos sobre empréstimos	(5.983)	(1.383)

**Fluxo de caixa líquido usado nas atividades operacionais** (48.000) (77.685)

**Fluxo de caixa das atividades de investimento**

Aquisições de imobilizado e intangível	(9.488)	(10.847)
Recebimentos por vendas de ativo imobilizado	-	247
Ativos financeiros disponíveis para venda	(14.608)	(2)

**Caixa líquido usado nas atividades de investimento** (24.096) (10.602)

**Fluxos de caixa das atividades de financiamento**

Recursos provenientes de novos empréstimos	207.947	95.573
Amortização de empréstimos	(150.907)	(44.600)
Aumento de capital	14.721	-

**Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento** 71.761 50.973

**Redução líquida em caixa e equivalentes de caixa** (335) (37.314)  
 Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro 4.722 42.036  
**Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro** 4.387 4.722

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DIRETORIA**

**Atsushi Kuroda** - Presidente  
**Yutaka Ashida** - Vice Presidente Econômico Financeiro  
**Daniel Gustavo Mirabile** - Diretor Geral das Operações Brasil  
**Yasuhiro Koyama** - Diretor Geral Adjunto das Operações Brasil  
**Hiromi Furumoto** - Diretor de Controle e Finanças

**Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras**

avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela Administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Opinião:** Em nossa opinião, as demonstrações financeiras, acima referidas, apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da NEC Latin America S.A. em 31 de dezembro de 2014, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

São Paulo, 17 de abril de 2015

**CPA** Auditores Independentes  
 CRC 2SPO14428/O-6  
**Marcelo Gavioli**  
 Contador CRC 1SP201409/O-1

**Balanco Patrimonial em 31 de dezembro de 2014 e 2013 (Em milhares de Reais)**

	2014	2013
<b>ATIVO</b>		
Caixas e equivalentes de caixa	7	4.387
Contas a receber de clientes	8	207.017
Outros investimentos		20
Arrendamento mercantil a receber	9a	2.824
Estoques	10	43.644
Impostos e contribuições a recuperar	11a	11.993
Despesas antecipadas		31.649
Outros créditos		15.915
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>317.449</b>	<b>303.352</b>
<b>Ativo não circulante</b>		
<b>Realizável a longo prazo</b>		
Contas a receber de clientes	8	486
Arrendamento mercantil a receber	9a	10.248
Ativos financeiros disponíveis para venda	14	17.802
Outros créditos		67
Depósitos Judiciais	12	34.855
<b>Total realizável a longo prazo</b>	<b>63.458</b>	<b>38.487</b>
Imobilizado	15	24.028
Intangível	16	3.402
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>90.888</b>	<b>67.960</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>408.337</b>	<b>371.312</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2014 e 2013 (Em milhares de Reais)**

	2014	2013
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2013</b>		
Prejuízo do exercício	-	-
<b>Outros resultados abrangentes</b>		
Operações no exterior - diferenças cambiais de conversão	20c	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2013</b>	<b>199.656</b>	<b>(95.720)</b>
Aumento de Capital	14.721	-
Prejuízo do exercício	-	(40.271)
<b>Outros resultados abrangentes</b>		
Operações no exterior - diferenças cambiais de conversão	20c	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2014</b>	<b>214.377</b>	<b>(135.991)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações de Resultados - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2014 e 2013 (Em milhares de Reais)**

	2014	2013
<b>Reculta operacional</b>	21	424.282
<b>Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados</b>	22	(342.803)
<b>Lucro bruto</b>	<b>81.479</b>	<b>333.943</b>
Outras receitas	23a	6.207
Despesas de vendas	26	(12.747)
Despesas administrativas e gerais	27	(87.470)
Honorários da administração	13/24	(1.943)
Outras despesas	23b	(9.850)
<b>Prejuízo antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos</b>	<b>(24.324)</b>	<b>(51.812)</b>
Receitas financeiras	25	24.879
Despesas financeiras	25	(40.562)
<b>Recultas (despesas) financeiras líquidas</b>	<b>(15.683)</b>	<b>(4.196)</b>
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(40.007)</b>	<b>(56.008)</b>
Imposto de renda e contribuição social - corrente	11	(264)
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(40.271)</b>	<b>(56.008)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações de Resultados Abrangentes - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2014 e 2013 (Em milhares de Reais)**

	2014	2013
<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(40.271)</b>	<b>(56.008)</b>
<b>Outros Resultados Abrangentes</b>		
<b>Itens que serão ou talvez sejam reclassificados para o resultado</b>		
Operações no exterior - diferenças cambiais de conversão	20c	131
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>(40.140)</b>	<b>(55.919)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**Takayuki Morita** - Presidente do Conselho de Administração  
**Masazumi Takata** - Substituto do Presidente do Conselho de Administração  
**Kunio Kondo** - Conselheiro  
**Yutaka Matsushita** - Conselheiro  
**Hiroya Nakata** - Conselheiro  
**Kimihiko Fukuda** - Conselheiro  
**Mayuko Kayojii** - Conselheiro  
**Hiroyuki Sekizawa** - Conselheiro

**CONTROLADORIA**

**Flávio Hirata** - Controller  
**Hiromi Furumoto**  
 Contador - CRC/SP 122033

**Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras**

sa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante. Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras da Companhia para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da Companhia. Uma auditoria inclui, também, a

Aos Conselheiros e Diretoria da **NEC Latin America S.A.** São Paulo - SP (Examinamos as demonstrações financeiras da NEC Latin America S.A. "Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2014, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e demais notas explicativas. **Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras:** A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. **Responsabilidade dos auditores independentes:** Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nos-

As demonstrações financeiras completas contendo as Notas Explicativas encontram-se disponíveis na sede da Companhia.