

# Sapore

Fazendo diferente sempre

## Demonstrações Financeiras



Sapore S.A. | CNPJ: 67.945.071/0001-38

### Relatório da Administração

#### Mensagem

A Sapore é uma Companhia focada na inovação, um conceito que permeia o nosso modo de atuação como um todo. Desde o início das atividades, em 1992, já trazia para o mercado o ímpeto de *fazer diferente, sempre*, dando uma nova definição ao seu segmento.

Ao longo dos anos, as inovações da Sapore foram tantas e tão significativas que o termo Alimentação Coletiva já não traduzia mais os serviços oferecidos. No lugar dele, a Companhia passou a utilizar uma nova definição para a sua atividade. E assim nasceu o termo *Restaurantes Corporativos*, hoje, de domínio público, é utilizado por praticamente todo o mercado. Os restaurantes Sapore são criados para se adaptar a qualquer empresa, independentemente do seu tamanho e segmento. Com uma ambientação moderna e modular, o restaurante é projetado para atender diferentes tipos de espaços.

Em 21 anos de atuação, a Sapore conquistou participação expressiva em seu mercado, figurando entre as líderes do segmento, e ocupando o posto de única multinacional genuinamente brasileira de restaurantes corporativos. A marca está presente em 287 municípios, localizados em 19 estados brasileiros, mais o Distrito Federal, além de possuir subsidiárias no México e Colômbia.

O reconhecimento de suas ações foi expresso principalmente por seus clientes, por meio de prêmios que acumula pela visão inovadora, eficiência no atendimento e fornecimento de alimentação, satisfação dos usuários, sustentabilidade e responsabilidade social.

Uma das características da Sapore é não ter medo de realizar mudanças. Por este motivo, toda a sua trajetória é marcada por transformações constantes para garantir o aprimoramento contínuo de seus processos, produtos, serviços e, principalmente, do seu capital humano. Nesse contexto, o planejamento estratégico traçado para 2013 foi a base para alicerçar a Companhia para os próximos anos, imprimindo controles mais austeros de suas finanças para fazer frente às possíveis adversidades da economia.

A continuidade ao plano de gestão por eficiência iniciado em 2011, que incluiu a revisão da estrutura administrativa, aprimoramento de processos operacionais, controles gerenciais e reforço do papel do comitê executivo, permitiu que a Companhia continuasse sua trajetória de crescimento sustentável.







Os resultados obtidos em 2013 cumpriram as metas traçadas internamente para o período. O ano marca a finalização do ciclo de mudanças estruturais, permitindo à Sapore prosseguir em bases sólidas. A alta no faturamento, a redução do endividamento líquido e a melhoria na *performance* de produtividade são os principais destaques.

Com o ingresso de 71 novos clientes, que correspondem a mais 108 restaurantes, a receita bruta cresceu 11,9%, saltando de R\$ 1,22 bilhão para R\$ 1,37 bilhão em 2013, reflexo também do índice de fidelização de 95,4% da atual carteira de clientes, solidificando a confiança e credibilidade da Companhia no mercado.

Ainda em linha com a estratégia de crescimento sustentável, que resultou em uma postura mais conservadora da Companhia, houve uma redução de 19% no endividamento líquido (dívida com instituições financeiras, menos aplicações financeiras), em comparação a 2012. A relação dívida líquida/EBITDA que estava em 1,3 vez, em 2011, e 0,5 vez em 2012, permaneceu no mesmo patamar de 0,5 vez em 2013.

A produtividade também foi destaque no período. Em 2010, um colaborador, por ano, gerava à Sapore uma receita de R\$ 63 mil. Esse valor foi crescendo ano após ano, atingindo R\$ 93 mil, em 2013. Houve uma alta de 47%, que foi obtida principalmente por meio da ampliação da linha de produtos processados, base do IOS - Sistema Operacional Sapore, aliada a investimentos em tecnologia. A Sapore intensificou, em 2013, o processo de renovação de seus equipamentos, investindo em equipamentos, máquinas de última geração, como fornos combinados, fritadeiras com redução de consumo de óleo e frigideiras basculantes. Todos esses investimentos acabaram por afetar positivamente o layout das cozinhas: espaços menores e mais planejados para facilitar o trabalho dos colaboradores. Foram medidas como essas que tornaram possível melhorar a produtividade da equipe.

#### Marcas Sapore

	Restaurante modular com características corporativas, foi criado para se adaptar às necessidades de todas as empresas, independentemente do seu segmento e tamanho.
	Sob o conceito de praça de alimentação, oferece uma grande variedade de produtos e serviços, além de eventos exclusivos, temáticos e sob medida.
	Lojas de conveniência para empresas. O Vitrines traz um mix de produtos variados para otimizar o tempo dos colaboradores, sem sair do ambiente de trabalho.
	Praça de alimentação completa, personalizada e flexível: o cliente escolhe quais marcas da Sapore deseja, além de outras já consagradas pelo mercado de <i>fast food</i> . A Sapore gerencia todo o processo.
	Cafeteria com várias opções de preparações rápidas e equilibradas, além de uma grande variedade de <i>snacks</i> , bebidas e <i>bombonière</i> , podendo se adequar ao perfil da empresa cliente.
	Focado em alimentação hospitalar, é o resultado de extensa pesquisa realizada pela Sapore, visando criar soluções gastronômicas e de alto padrão para este setor.

Fazendo diferente sempre

Demonstrações Financeiras

Relatório da Administração

Prezados Senhores

Prezados Senhores

Em cumprimento às disposições legais e societárias, a Sapore apresenta o Relatório da Administração e as demonstrações Demonstrações Financeiras acompanhadas do parecer dos auditores independentes...

Cenário Macroeconômico

A alta no emprego e a melhora na renda do brasileiro foram os pontos fortes da economia nacional nos últimos anos. Em contrapartida, a inflação e o baixo crescimento econômico afetaram o desempenho de diversos setores.

A inflação fechou o ano em 5,91%, acima do índice da meta de 4,5% projetado pelo governo. O cenário de juros baixos não se sustentou. Para conter os crescentes índices de inflação, verificadas ao longo do ano, o intervalo elevou a taxa básica de juros de 7,25%, em janeiro para 10%, ao final de 2013.

O crescimento do PIB de 2,3% com destaque para o setor de serviços. A taxa de desemprego, que caiu para o menor nível em 2013, também contribuiu para o crescimento do PIB, além de elevar o consumo interno.

Para 2014, já se projeta a elevação da inflação, impulsionada principalmente pela alta dos preços alimentícios. A previsão de inflação média pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) para 2014 é de 6,30%. Portanto, o cenário de juros altos e o mais provável, podendo a Selic atingir 11%.

Cenário Setor de Restaurantes Corporativos

Ao longo de 2013, houve avanços em relação à estrutura de negócios da Sapore e seu fortalecimento financeiro, mas a inflação de gêneros alimentícios, escassez de mão de obra e elevação do preço salarial da nossa categoria, pressionado pelo aumento do salário mínimo...

Vários produtos da cesta básica registraram elevações significativas. O tomate foi considerado o vilão do aumento dos alimentos, acumulando até o início do ano de 51,6%. Somar-se a este, o leite longa vida com alta de 21%, o pão francês que subiu 14,5%, e outros produtos, como macarrão, leite em pó, feijão preto, frango, batata inglesa, farinha de mandioca, farinha de trigo e óleos, que tiveram elevação registrada entre 15% a 30%.

O aumento da carga tributária gerada pela Lei Ordinária 12.839/2013, que reduziu a zero a alíquota de PIS e COFINS para alguns itens da cesta básica, tais como carne, açúcar, óleo de soja, mandioca, entre outros, acabaram por majorar os custos do total do segmento. Isso porque, os insumos são adquiridos em natura, com a alíquota zero de PIS e COFINS, porém, transformados em "refeição" pela nossa atividade.

Com isso, as empresas do segmento não se creditam dos impostos destas compras, ao passo que as vendas em natura continuam a ser tributadas nominalmente.

Visão, Missão e Política de Qualidade

Para tornar nossa empresa, vivenciamos diariamente nossos valores definidos na visão, missão e política de qualidade. Eles permeiam todas as nossas ações e são imprescindíveis para o alcance de nossos objetivos.

Visão

Buscar constantemente atingir e manter a liderança e reconhecimento no mercado de alimentação, por meio de uma atuação responsável e sustentável, que objetive o contínuo desenvolvimento de seus processos.

Missão

Proporcionar satisfação aos clientes, por meio do fornecimento de alimentação correta, segura e saudável, seguindo o desenvolvimento padrão de qualidade e custos que assegurem atendimento aos requisitos contratuais e de legislação vigente.

Política de Qualidade

Buscar constantemente encantar nossos clientes por meio do contínuo aperfeiçoamento dos serviços e manter a comunicação aberta e transparente, proporcionando relações comerciais saudáveis e duradouras.

Desempenho Financeiro e Operacional

A Sapore iniciou 2013, com o compromisso de manter o ritmo de desempenho que obteve em 2012 e que se demonstrava vivável a partir da introdução do modelo de gestão adotado no ano anterior.

Nos últimos anos, a taxa composta de crescimento anual de receita líquida foi de 15,8%. Neste período, a receita apresentou crescimento acima de dois dígitos em todos os anos, mesmo em momentos de instabilidade econômica.

Table with columns: R\$ mil, 2010, 2011, 2012, 2013. Rows include Lucro Líquido, Imposto de Renda e Contr. Social, Resultado Financeiro, Depreciação/Amortização, Outras Receitas/Despesas não Recorrentes, Receita Líquida, EBITDA.

(\*) Vide nota explicativa 2.e. O lucro líquido o exercício foi de R\$ 17 milhões. Assim como aconteceu com o EBITDA, a queda no lucro líquido teve como causa a inflação dos alimentos e o fim dos créditos de PIS e COFINS sobre os alimentos em natura.

Quanto Geral de Margem 2010 2011 2012 2013 Margem Bruta 8,9% 11,4% 13,9% 12,3% Margem EBITDA 4,1% 6,1% 8,1% 6,3% Margem Líquida 0,7% 1,5% 3,7% 1,5%

Clientes

O ano de 2013 foi marcado, principalmente, pela consolidação da liderança da Sapore nos segmentos automotivo, varejo, turismo, alimentos & bebidas e linha amarela. Clientes como BMW, Case New Holland, Caterpillar e Kollteller consideram essa qualidade.

Além do Fast Food, foi elaborado um cardápio tipo para os finais de semana, com o objetivo de aproximar o colaborador/cliente do momento familiar, mesmo quando não de trabalhar aos domingos.

Complementando a oferta de serviços aos frequentadores dos restaurantes da empresa, foram criadas opções alternadas, como Grill à La Minute e Cozinha Show para dar um prato diferente sempre, em todos os turnos, que era uma das principais demandas verificadas no Brasil.

Outro fator relevante considerado na estratégia de expansão teve a fazer com o alinhamento das soluções e produtos oferecidos por nossa Companhia com as tendências de mercado e perfil do consumidor. A exemplo, o lançamento de hambúrgueres "Food", sanduíches de hambúrgueres no Brasil.

Além de trabalhar a eficiência das tendências de mercado, diamante e Sapore realiza pesquisas com mais de um milhão de clientes usuários. Também são entrevistados com frequência, gestores de recursos humanos, a fim de aprimorar sempre as ofertas e serviços da Companhia.

Complementando a oferta de serviços aos frequentadores dos restaurantes da empresa, foram criadas opções alternadas, como Grill à La Minute e Cozinha Show para dar um prato diferente sempre, em todos os turnos, que era uma das principais demandas verificadas no Brasil.

Outro resultado concreto deste processo de melhoria nas demandas do cliente, trouxe para dentro dos restaurantes da Companhia mobiliários modernos e contemporâneos.

Novos Clientes

Implantado em 2016 pela Companhia, o que mostra que a preocupação da Sapore com questões ambientais não é recente, o iOS está totalmente alinhado aos conceitos de sustentabilidade. Atualmente gera uma economia real de 33%.

Companhia faz em benefício dos outros, como a comunidade que a cerca. A Sapore acredita na força da educação como meio para o desenvolvimento pessoal e profissional de jovens em situação de vulnerabilidade social. Por isso, desde 2011, investe na formação e capacitação de jovens, entre 16 e 21 anos, que se equívam neste perfil.

Baseado no Projeto Pescar, o programa oferecido pela Sapore, por meio da Associação Daniel Mendez, foram 30 jovens, no ano passado - quando houve a formatura da primeira turma de Campinas. Mas o projeto teve início há três anos. Sapore, em Porto Alegre, em São Paulo, em Curitiba e em São José do Rio Preto.

Atualmente, o programa de capacitação prepara a terceira turma, sendo a segunda na unidade Campinas, para inserção no mercado de trabalho. A inserção ocorre por meio de infraestrutura da Companhia para preparar os adolescentes não só por meio de aulas teóricas, mas também vivenciando o cotidiano operacional dentro do segmento de alimentação. As aulas acontecem de segunda a sexta-feira, entre 8h e 20h, na sede da Sapore. Todos os alunos participam de um curso de culinária, um curso de atendimento ao cliente, material didático, vale-transporte e alimentação.

Após nove meses de um intenso aprendizado, os adolescentes saem do curso qualificados e aptos para atuar no mercado de trabalho. Das duas turmas já formadas pela Associação Daniel Mendez, uma do Grande Porto de São Paulo e outra de Campinas, 80% dos jovens foram inseridos no mercado de trabalho, sendo a maioria dentro da Sapore. Os menores de 18 anos são contratados como jovens-aprendizes no departamento administrativo da sede da Companhia ou em outros funções em restaurantes operados pela Sapore, em clientes da região.

Responsabilidade Social

A sustentabilidade não é um termo jargão apenas ao universo ambiental. Diz respeito também ao que a Companhia faz em benefício dos outros, como a comunidade que a cerca. A Sapore acredita na força da educação como meio para o desenvolvimento pessoal e profissional de jovens em situação de vulnerabilidade social. Por isso, desde 2011, investe na formação e capacitação de jovens, entre 16 e 21 anos, que se equívam neste perfil.

Baseado no Projeto Pescar, o programa oferecido pela Sapore, por meio da Associação Daniel Mendez, foram 30 jovens, no ano passado - quando houve a formatura da primeira turma de Campinas. Mas o projeto teve início há três anos. Sapore, em Porto Alegre, em São Paulo, em Curitiba e em São José do Rio Preto.

Atualmente, o programa de capacitação prepara a terceira turma, sendo a segunda na unidade Campinas, para inserção no mercado de trabalho. A inserção ocorre por meio de infraestrutura da Companhia para preparar os adolescentes não só por meio de aulas teóricas, mas também vivenciando o cotidiano operacional dentro do segmento de alimentação. As aulas acontecem de segunda a sexta-feira, entre 8h e 20h, na sede da Sapore. Todos os alunos participam de um curso de culinária, um curso de atendimento ao cliente, material didático, vale-transporte e alimentação.

Após nove meses de um intenso aprendizado, os adolescentes saem do curso qualificados e aptos para atuar no mercado de trabalho. Das duas turmas já formadas pela Associação Daniel Mendez, uma do Grande Porto de São Paulo e outra de Campinas, 80% dos jovens foram inseridos no mercado de trabalho, sendo a maioria dentro da Sapore. Os menores de 18 anos são contratados como jovens-aprendizes no departamento administrativo da sede da Companhia ou em outros funções em restaurantes operados pela Sapore, em clientes da região.

Governança Corporativa

A Companhia adota uma postura ética, responsável e transparente na administração dos negócios, incluindo estratégias de longo prazo e tem como principal propósito manter o mais elevado padrão de governança corporativa de melhores práticas do mercado, preservando o direito dos acionistas. As boas práticas de Governança Corporativa convertem princípios em recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de preservar e otimizar o valor da organização, facilitando seu acesso a recursos e atuando em prol do desenvolvimento sustentável.

Como forma de materializar o princípio da transparência, a Companhia possui o conselho consultivo e o comitê executivo com o objetivo de ajudar a orientar a conduta de seus administradores e colaboradores em assuntos relacionados à gestão estratégica, uma maior proximidade com os prazos, contando com a presença de P&D, desenvolvimento de novos produtos, o foco principal foi nos alimentos pré-processados e aperfeiçoando nos processos de desenvolvimento, treinamento, avaliação, comunicação e, principalmente, na interação entre a Sapore e seu público interno.

O avanço contínuo do processo de implementação das operações, os programas de capacitação e reciclagem de ferramentas de gestão de restaurantes e a estrutura organizacional de compras nas regiões, conceito "Service Center", permitirão à Sapore capturar ao máximo as oportunidades globais e regionais, trazendo a inflação interna a 10%, mesmo diante de toda a turbulência vivenciada.

Capital Humano

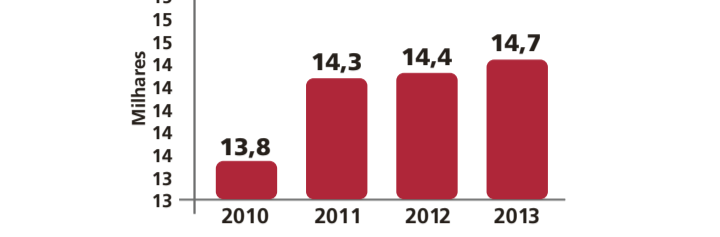
A Sapore reconhece que o sucesso do seu negócio depende fundamentalmente de seu capital humano. Em mais um ano marcado pelos desafios de recrutamento e seleção causados pelo cenário de pleno emprego observado nos processos de desenvolvimento e desenvolvimento de seus colaboradores e de novos processos para aprimorar as áreas de recrutamento, seleção e treinamento, objetivando melhorar a sua capacidade de atração, valorização e retenção de talentos. A Companhia tem adotado a prática de ter cargos abertos com todos os colaboradores, entendendo a importância de necessidades e oportunidades apontadas, transformando-as em ações de melhoria que resultem em satisfação e, consequentemente, na redução de custos e seu turnover.

Em 2014, será implantado o Sistema Educativo. Trata-se de uma ferramenta de tecnologia que será utilizada nos processos de desenvolvimento, treinamento, avaliação, comunicação e, principalmente, na interação entre a Sapore e seu público interno.

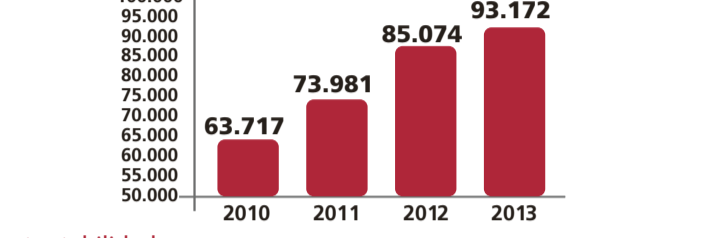
A Companhia encerrou 2013 com mais de 14.700 colaboradores, distribuídos nas centenas de restaurantes que pertencem a todos os segmentos de restaurantes e a estrutura organizacional de compras nas regiões, conceito "Service Center", permitirão à Sapore capturar ao máximo as oportunidades globais e regionais, trazendo a inflação interna a 10%, mesmo diante de toda a turbulência vivenciada.

A Sapore também investe em desenvolvimento e inclusão de profissionais no mercado de trabalho, como o Programa Jovem Aprendiz, Associação Daniel Mendez (Metodologia Fundação Projeto Pescar) e Programa de Inclusão Social.

Colaboradores



Produtividade



Sustentabilidade

A Sapore entende que sustentabilidade é a capacidade que uma empresa tem de atender às necessidades do presente sem comprometer as futuras gerações e o meio ambiente. Para isso, aposta-se no seguinte pilar: o desenvolvimento econômico, social e ambiental.

Com este pensamento, a Sapore inovou e promoveu uma verdadeira revolução operacional no mercado em que está inserida - a de restaurantes corporativos. Apesar de número grandioso - mais de um milhão de refeições servidas por dia nos seus restaurantes espalhados pelo Brasil, além de México e Colômbia, a Companhia consegue servir centenas de refeições por dia em uma cozinha com espaço reduzido, para isso, investiu em tecnologia e na aquisição de equipamentos modernos, capazes de otimizar suas operações.

Uma cozinha de aperfeiçoar é capaz de produzir quase mil refeições por dia, por meio do iOS - Inteligência Operacional Super - desenvolvido pela própria Companhia. Trata-se de um sistema inteiro de padronização de processos, processos, pessoas e equipamentos.

Além de reduzir o espaço físico necessário para a operação, a tecnologia tem como trunfo a aplicação do uso de painéis, opções alternadas, como Grill à La Minute e Cozinha Show para dar um prato diferente sempre, em todos os turnos, que era uma das principais demandas verificadas no Brasil.

Outro resultado concreto deste processo de melhoria nas demandas do cliente, trouxe para dentro dos restaurantes da Companhia mobiliários modernos e contemporâneos.

Balanco patrimonial

Table with columns: 31/12/2012, Saldo 2012, Saldo 2011, Saldo 2010. Rows include Total ativo circulante, Total do ativo não circulante, Total do ativo, Passivo circulante, Total do passivo circulante, Total do passivo não circulante, Total do passivo, Patrimônio líquido.

Receta operacional líquida

Table with columns: Saldo 2012, Saldo 2011, Saldo 2010. Rows include Receita operacional líquida, Custos das vendas, Despesas administrativas, Outras receitas, Receita (despesa) financeira líquida, Resultado de equivalência patrimonial, Imposto de renda e contribuição social, Resultado de exercício.

Resultado do exercício

Table with columns: Saldo 2012, Saldo 2011, Saldo 2010. Rows include Resultado do exercício, Outros resultados abrangentes, Resultado abrangente total.

Resultado antes dos impostos

Table with columns: Saldo 2012, Saldo 2011, Saldo 2010. Rows include Depreciação, amortização e diferimento, Outros, Ganhos nos ativos e passivos, Caixa líquido proveniente das atividades operacionais, Caixa líquido usado nas atividades operacionais, Caixa líquido usado nas atividades de financiamento, Aumento (Diminuição) do caixa e equivalentes de caixa, Aumento (Diminuição) do aumento do caixa e equivalentes de caixa, Equivalência patrimonial, Aumento de caixa, Resultado de exercício (Nota 5).

Capital Reservas

Table with columns: Saldo 2012, Saldo 2011, Saldo 2010. Rows include Capital Reservas acumulados, Resultado de exercício líquido, Capital Reservas acumulados, Resultado de exercício líquido.

Saldo em 01 de janeiro de 2012

Table with columns: Saldo 2012, Saldo 2011, Saldo 2010. Rows include Saldo em 01 de janeiro de 2012, Saldo em 01 de janeiro de 2011, Saldo em 01 de janeiro de 2010.

Saldo em 01 de janeiro de 2012

Table with columns: Saldo 2012, Saldo 2011, Saldo 2010. Rows include Saldo em 01 de janeiro de 2012, Saldo em 01 de janeiro de 2011, Saldo em 01 de janeiro de 2010.

Saldo em 01 de janeiro de 2012

Table with columns: Saldo 2012, Saldo 2011, Saldo 2010. Rows include Saldo em 01 de janeiro de 2012, Saldo em 01 de janeiro de 2011, Saldo em 01 de janeiro de 2010.

Saldo em 01 de janeiro de 2012

Table with columns: Saldo 2012, Saldo 2011, Saldo 2010. Rows include Saldo em 01 de janeiro de 2012, Saldo em 01 de janeiro de 2011, Saldo em 01 de janeiro de 2010.

Saldo em 01 de janeiro de 2012

Table with columns: Saldo 2012, Saldo 2011, Saldo 2010. Rows include Saldo em 01 de janeiro de 2012, Saldo em 01 de janeiro de 2011, Saldo em 01 de janeiro de 2010.

Contexto Operacional

A Sapore S.A. ("Companhia") está constituída sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, domiciliada no Brasil e sedo sede registrada no escritório da Companhia e Avenida Antonio Arf, 270 - Swiss Park Office-Condorimão Aldeia - Bloco G - Jardim do Lago - Campinas - SP.

Base de Preparação

A declaração de conformidade das demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), conforme pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A conclusão da preparação destas demonstrações financeiras foi autorizada pela Administração em 14 de março de 2013.

Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), conforme pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A conclusão da preparação destas demonstrações financeiras foi autorizada pela Administração em 14 de março de 2013.

Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2013 e 2012

Contexto Operacional

A Sapore S.A. ("Companhia") está constituída sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, domiciliada no Brasil e sedo sede registrada no escritório da Companhia e Avenida Antonio Arf, 270 - Swiss Park Office-Condorimão Aldeia - Bloco G - Jardim do Lago - Campinas - SP.

Base de Preparação

A declaração de conformidade das demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), conforme pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A conclusão da preparação destas demonstrações financeiras foi autorizada pela Administração em 14 de março de 2013.

Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção de outros investimentos, que são mensurados pelo valor justo após os resultados.

