

## Relatório da Administração

### Mensagem da Administração

A trajetória de recuperação da economia brasileira, evidenciada pelo aumento do consumo, queda de juros, inflação baixa e crescimento do PIB, propiciou um cenário favorável para os negócios em 2017. A União Química uniu estratégia de negócio e a retomada econômica para crescer 25,1% em vendas, enquanto o setor farmacêutico, no mesmo período comparado com 2016 cresceu 9,5% (segundo dados do PMB – IQVIA), com faturamento total de R\$ 95,6 bilhões, considerando o Preço de Fábrica, sem descontos. Lançamos 34 produtos nas linhas humana e veterinária. Os lançamentos dos últimos dois anos representam 13% do faturamento de 2017.

Além do aumento em vendas, o momento econômico trouxe oportunidades para aquisições e a principal delas foi a unidade fabril da Zoetis, em Guarulhos, que foi concluída em novembro de 2017, aumentando substancialmente a capacidade produtiva da companhia e ampliando a relevância da terceirização no negócio.

Fernando de Castro Marques, Diretor Presidente



### Certificações



### Compromisso com as pessoas

A União Química pratica valores humanos sólidos na relação com seus colaboradores, adotando uma postura ética e transparente, favorecendo um bom clima de trabalho em todas as suas unidades. Em conformidade com esses valores, foi criado um Canal de Ética e implementado a Pesquisa de Clima. Ter colaboradores motivados, reconhecidos e bem informados é uma prioridade da Empresa.

Atualmente, a União Química, Anovis e Inovat contam com um quadro total de colaboradores composto por 4.200 profissionais.

A empresa oferece vários benefícios aos seus colaboradores, dentre eles destacamos:

- ginstica laboral
- clubes para colaboradores e familiares
- seguro de vida
- plano de saúde
- convênio farmácia
- previdência privada
- ambulatorios médicos e odontológicos mantidos nas unidades industriais

### Gerenciamento de Riscos e Compliance

A ética é um dos principais valores que acompanham a União Química desde sua fundação, em 1936.

No ano de 2017 atualizamos o nosso Código de Conduta Ética tornando-o moderno, consistente e ágil e está alinhado com a lei anticorrupção brasileira assim como o *Bribery Act*. O Grupo dispõe de um Canal de Ética – que é uma ferramenta para relatar condutas em desacordo com os Princípios da União Química e com seu Código de Conduta Ética. É um canal totalmente seguro e sigiloso.

A última versão do Código de Conduta Ética pode ser acessada pelo site da União Química ([www.uniaoquimica.com.br](http://www.uniaoquimica.com.br)).

### Balanços patrimoniais

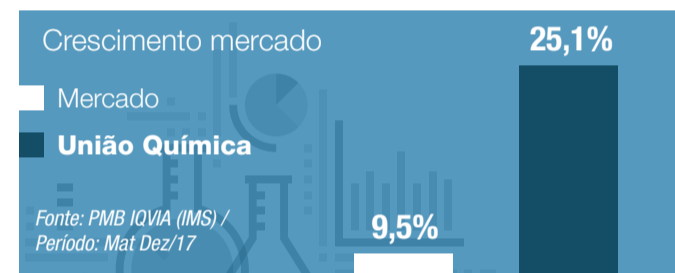
(R\$ mil)	Controladora		Consolidado	
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
<b>Ativo</b>				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	31.670	48.322	42.402	49.096
Contas a receber de clientes	341.340	293.657	350.323	313.196
Estoque	194.588	216.744	251.756	238.863
Impostos e contribuições a recuperar	37.018	44.977	50.749	52.015
Outras contas a receber	11.253	14.476	12.460	15.000
Instrumentos financeiros derivativos	158	-	158	-
Despesas antecipadas	3.108	1.882	3.774	2.134
	<b>619.135</b>	<b>620.058</b>	<b>711.622</b>	<b>670.304</b>
Não circulante				
Outras contas a receber	748	7.022	-	-
Aplicações financeiras de longo prazo	4.230	3.903	4.230	3.903
Impostos e contribuições a recuperar	9.346	4.447	10.620	4.676
Depósitos judiciais	23.535	11.085	23.964	11.280
Despesas antecipadas	394	600	394	600
Investimentos	271.609	107.501	6.186	3.501
Imobilizado	296.591	296.590	604.500	454.293
Intangível	44.598	38.346	47.827	38.351
	<b>651.051</b>	<b>469.494</b>	<b>697.721</b>	<b>516.604</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>1.270.186</b>	<b>1.089.552</b>	<b>1.409.343</b>	<b>1.186.908</b>



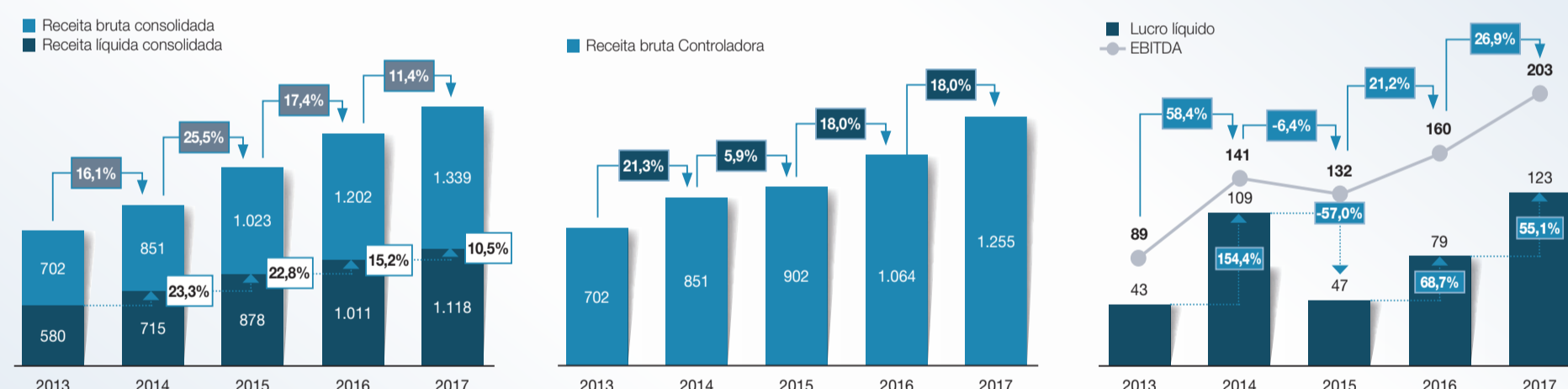
### Resultados econômicos financeiros consolidados

A Companhia apresentou um crescimento da receita líquida de 10,5% e encerrou o ano com uma geração de EBITDA de R\$ 203 milhões, representando um crescimento de 26,9% em relação ao ano anterior, além de Lucro Líquido de R\$ 123 milhões (55,7% acima de 2016).

Ao longo do ano de 2017, a Companhia direcionou esforços e adotou estratégias na gestão de capital de giro e geração de resultados, encerrando o período com Fluxo de Caixa Líquido gerado pelas atividades operacionais em R\$ 194 milhões.



### Em milhões (R\$)



### Endividamento/Estrutura de Capital

A Companhia encerrou o período cumprindo todas as suas obrigações previstas na Escritura da 2ª Emissão Pública de Debêntures Simples, registrando a relação Dívida Líquida / EBITDA Consolidada em 1,75 (máximo de 2,20) e Líquidez Corrente em 1,90 (1,20), espelhando sua capacidade na gestão de seus negócios e gerando, portanto, segurança nas relações comerciais e financeiras da Companhia.

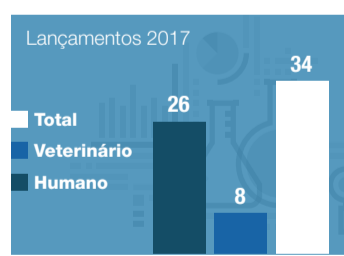
Foi realizada captação de R\$ 100 Milhões junto ao Citibank, por meio de operação de longo prazo, para pagamento de parte do valor da aquisição da empresa Inovat.

### Desenvolvimento, pesquisa e inovação

A União Química investe continuamente em Pesquisa e Desenvolvimento de forma a garantir o crescimento sustentável, aumento de *market share* e sua própria perpetuação como uma empresa que está comprometida com a saúde de modo global.

#### Fatos marcantes de 2017:

- Inauguração da Bthek Biotecnologia: uma unidade industrial dedicada ao desenvolvimento e produção de biofarmacos inovadores para as linhas de saúde humana e animal.
- Lançamento da linha Genom Dermo: com o objetivo de desenvolver e promover produtos (medicamentos, nutracêuticos e dermocosméticos) que estão presentes no repertório dos dermatologistas.
- Lançamento de produtos: em 2017 disponibilizamos ao mercado 34 novos produtos. Os lançamentos dos últimos dois anos representam 13% do faturamento total (5,4% acima de 2016).



### Meio ambiente

O Grupo União Química trabalha de forma segura e responsável, priorizando e preservando o Meio Ambiente, com ações corretas voltadas para todas as destinações, seja com resíduos sólidos ou com o tratamento de todos os seus efluentes gerados nos processos produtivos de suas unidades.

Todas as unidades do Grupo estão devidamente licenciadas junto aos Órgãos Ambientais Estaduais e Federais, cumprindo todas as legislações e condicionantes descritas em suas Licenças de Operações vigentes.

### Aquisição Inovat

A União Química fortaleceu seu negócio de terceirização da produção de medicamentos, em 2017, com a aquisição da Inovat Indústria Farmacêutica Ltda (Guarulhos/SP), que terá grande importância estratégica na expansão dos negócios tanto na saúde animal quanto na humana.

A Inovat surge de um *spin-off* da Zoetis, localizada nas proximidades do Aeroporto de Guarulhos e Rodovia Presidente Dutra, emprega 322 colaboradores diretos, possui uma área construída de aproximadamente 38 mil metros quadrados e 142 mil metros quadrados de área total, com capacidade produtiva de 35 milhões de ampolas, 95 milhões de sólidos, 31 milhões de pomadas, 25 milhões de frascos e 9 milhões de sachês por ano.

Em suas instalações, a manufatura cumpre com as exigências das agências regulatórias nacionais e internacionais, que conferiram a ela as certificações mais importantes e renomadas do mundo, entre elas FDA (Food and Drug Administration) FDA-Filipinas, SFDA, TGA, JMAFF e a EMA (órgãos regulatórios da Arábia Saudita, Austrália, Japão e Europa) para a **exportação de produtos para mais de 100 países**.

### Indicadores Industriais

- 8% de crescimento em unidades comerciais produzidas
- 47% de evolução no indicador OEE (Eficiência Geral dos Equipamentos)
- 35% de redução nas perdas do processo produtivo
- 48% de redução no absenteísmo Industrial (Hora Homem)
- 44% de redução no turnover industrial
- 7 unidades industriais

### Demonstração de resultado

(R\$ mil)	Controladora		Consolidado	
	2017	2016	2017	2016
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>1.031.370</b>	<b>886.622</b>	<b>1.117.953</b>	<b>1.011.439</b>
<b>Custo dos produtos vendidos e serviços prestados</b>	<b>(474.659)</b>	<b>(422.026)</b>	<b>(493.043)</b>	<b>(483.841)</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>556.711</b>	<b>464.596</b>	<b>624.910</b>	<b>527.598</b>
<b>Despesas e receitas operacionais:</b>				
Com vendas, gerais e administrativas	(392.166)	(369.825)	(460.698)	(414.068)
Outras receitas operacionais, líquidas	3.438	8.360	9.911	9.677
Equivalência patrimonial	5.498	12.542	2.869	2.731
<b>Lucro operacional antes das receitas e despesas financeiras</b>	<b>173.481</b>	<b>115.673</b>	<b>176.992</b>	<b>125.938</b>
Receitas financeiras	33.443	35.415	33.681	33.392
Despesas financeiras	(64.012)	(58.277)	(66.978)	(61.421)
<b>Resultado financeiro, líquido:</b>	<b>(30.588)</b>	<b>(22.882)</b>	<b>(33.297)</b>	<b>(28.859)</b>
<b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>142.912</b>	<b>92.811</b>	<b>143.695</b>	<b>97.839</b>
<b>Provisão para imposto de renda e contribuição social:</b>				
Corrente	(14.551)	(4.711)	(16.176)	(8.690)
Diferido	(6.412)	(8.812)	(4.570)	(9.861)
<b>Lucro líquido de exercício</b>	<b>121.949</b>	<b>79.288</b>	<b>122.949</b>	<b>79.288</b>
<b>Lucro básico e diluído por ação atribuível aos acionistas (em R\$)</b>	<b>0,3829</b>	<b>0,4013</b>		

### Demonstração dos fluxos de caixa

(R\$ mil)	Controladora		Consolidado	
	2017	2016	2017	2016
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social	142.912	92.811	143.695	97.839
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas</b>	<b>208.451</b>	<b>113.314</b>	<b>215.691</b>	<b>138.744</b>
Fluxo de caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades operacionais	168.704	(15.719)	194.104	6.162
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(176.254)	(31.558)	(188.109)	(54.578)
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento	(9.102)	(55.085)	(2.689)	(55.031)
<b>Diminuição líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(16.652)</b>	<b>(102.358)</b>	<b>(6.694)</b>	<b>(103.447)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>48.322</b>	<b>150.680</b>	<b>49.096</b>	<b>152.543</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<b>31.670</b>	<b>48.322</b>	<b>42.402</b>	<b>49.096</b>
	<b>(16.652)</b>	<b>(102.358)</b>	<b>(6.694)</b>	<b>(103.447)</b>



A União é a nossa Química

### PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE O RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO E DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DA COMPANHIA UNIÃO QUÍMICA FARMACÊUTICA NACIONAL S/A EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017

O Conselho Fiscal da União Química Farmacêutica Nacional S/A ("União Química"), no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, tendo examinado o Relatório da Administração da União Química, o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado, a Demonstração dos Fluxos de Caixa, a Demonstração das Mutações Patrimoniais, as respectivas Notas Explicativas, acompanhados do Parecer dos Auditores Independentes, e a Proposta para destinação do resultado, inclusive o orçamento de capital, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2017, por voto da totalidade dos seus membros, é de opinião que as citadas peças, examinadas à luz da legislação societária vigente, encontram-se em condições de serem aprovadas pela Assembleia Geral Ordinária da União Química.

São Paulo, 16 de março de 2018.  
Luiz Guimarães - Presidente; Geraldo Thadeu Pedreira dos Santos; Rui Willig.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas completas da Companhia, acompanhadas do relatório do auditor independente - Ernst & Young Auditores Independentes - sem ressalvas, foram publicadas na íntegra no DCESP de 20/04/2018 e também encontram-se disponíveis na Sede da Companhia e no website [www.uniaoquimica.com.br](http://www.uniaoquimica.com.br)

Sergio Eduardo A. Costa Freire - Diretor Administrativo Financeiro  
Eduardo dos Santos Vitalino - Gerente Contábil e Fiscal CRC MG - 066912/0-0

