

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Estamos cada vez mais comprometidos com a nossa missão de criar, produzir e distribuir conteúdos de qualidade que informem, eduquem e divirtam, criando valor para todos com quem nos relacionamos: nosso público, parceiros, colaboradores, anunciantes, distribuidores, investidores, acionistas e o público em geral. Temos um compromisso inalienável com o Brasil e com a sociedade brasileira. Acreditamos que somente empresas de mídia financeiramente saudáveis promovem a inovação, produzem produtos de qualidade e garantem sua independência editorial. Apesar do período atual de dificuldades econômicas, investimos R\$ 2,4 Bi nas nossas operações no país nos últimos quatro anos e estamos mantendo nossa política de investimentos para os próximos anos. Agradecemos a preferência de cada telespectador, internauta ou leitor, que exerce seu direito de escolha diariamente, e que nos tornam permanentemente mobilizados para atender suas necessidades e desejos. Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, apresentamos aos Senhores Acionistas as demonstrações financeiras e notas explicativas relativas aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2015 e 2014. Rio de Janeiro, 18 de março de 2016. **A Diretoria.**

**BALANÇOS PATRIMONIAIS (Em milhares de reais)**

	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2015	2014	2015	2014		2015	2014	2015	2014
Ativo									
Ativo circulante									
Caixa e equivalentes de caixa	3.264.095	1.973.263	4.616.679	2.537.084	Empréstimos	22.266	23.039	66.044	69.227
Títulos e valores mobiliários	3.415.505	3.228.748	5.545.497	4.728.387	Contas a pagar	932.323	768.380	1.339.294	1.208.148
Contas a receber	1.209.730	1.046.152	1.473.669	1.370.528	Dividendos a pagar	759.416	559.994	759.416	500.199
Dividendos a receber	577.770	7.829	4.373	5.643	Adiantamentos de clientes	2.121.685	1.856.326	2.248.264	1.956.929
Direitos de exibição e transmissão	1.153.336	791.961	1.313.246	1.035.388	Salários e encargos sociais	501.832	484.478	617.992	591.508
Outros	649.392	729.671	919.609	892.230	Outros	161.528	121.293	416.169	294.614
Total do ativo circulante	10.269.828	7.777.624	13.873.073	10.569.260	Total do passivo circulante	4.499.050	3.813.510	5.447.179	4.680.625
Ativo não circulante					Passivo não circulante				
Títulos e valores mobiliários	50.542	125.685	293.833	458.847	Empréstimos	3.446.460	2.416.365	3.446.460	2.416.365
Direitos de exibição e transmissão	1.116.870	867.032	1.548.834	1.180.729	Contas a pagar	112.485	121.591	114.008	122.681
Depósitos judiciais	228.908	227.296	261.385	258.681	Provisão para contingências	140.858	185.333	176.673	214.761
Imposto de renda e contribuição social diferidos	217.704	401.383	286.944	466.329	Outros	75.485	168.690	72.471	80.111
Investimentos disponíveis para venda	1.266.715	1.188.936	1.266.715	1.188.936	Total do passivo não circulante	3.775.288	2.891.979	3.809.612	2.833.918
Investimentos pelo método de equivalência patrimonial	4.241.244	3.346.101	302.048	253.541	Patrimônio líquido				
Imobilizado	2.920.830	2.561.500	3.331.379	2.886.214	Capital social	6.408.936	6.408.936	6.408.936	6.408.936
Intangíveis	919.367	945.909	1.101.407	1.096.131	Reservas de lucros	6.331.435	4.289.264	6.331.435	4.289.264
Outros	21.050	120.178	22.570	60.369	Efeitos de transações de capital	(1.800)	(1.723)	(1.800)	(1.723)
Total do ativo não circulante	10.983.230	9.784.020	8.415.115	7.849.777	240.149	159.678	240.149	159.678	
Total do ativo	21.253.058	17.561.644	22.288.188	18.419.037	Total do patrimônio líquido	12.978.720	10.856.155	12.978.720	10.856.155
					Outros resultados abrangentes	-	-	52.677	48.339
					Total do patrimônio líquido	12.978.720	10.856.155	13.031.397	10.904.494
					Total do passivo e patrimônio líquido	21.253.058	17.561.644	22.288.188	18.419.037

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS (Em milhares de reais)**

	Controladora		Consolidado	
	2015	2014	2015	2014
Receita líquida com vendas, publicidade e serviços	11.167.574	11.869.680	16.045.534	16.243.883
Custo das vendas, publicidade e serviços	(7.059.737)	(7.109.711)	(8.830.482)	(8.508.245)
Lucro bruto	4.107.837	4.779.969	7.215.052	7.735.638
(Despesas) Receitas operacionais	(1.377.406)	(1.384.255)	(1.797.833)	(1.794.020)
Despesas com vendas	(1.275.317)	(1.179.868)	(1.896.992)	(1.724.860)
Despesas gerais e administrativas	960	(28.411)	1.448	(28.557)
Ganho (perda) na venda de imobilizado	-	-	(56.454)	(69.226)
Outras despesas operacionais	-	-	-	-
Resultado operacional líquido antes do resultado financeiro e dos investimentos	1.456.074	2.187.435	3.465.221	4.118.972
Receita financeira	1.654.873	722.143	2.100.910	918.148
Despesa financeira	(1.400.129)	(760.468)	(1.471.829)	(875.402)
Resultado de equivalência patrimonial	1.820.299	1.399.210	197.041	185.915
Outros resultados de investimento	-	10.534	(927)	4.650
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	3.531.127	3.558.854	4.290.416	4.352.286
Imposto de renda e contribuição social	(470.035)	(1.205.662)	(1.223.863)	(1.995.232)
Lucro líquido do exercício	3.061.092	2.353.192	3.066.553	2.357.054
Lucro líquido atribuído aos:				
Controladores	-	-	3.061.092	2.353.192
Acionistas não controladores	-	-	5.461	3.862
	-	-	3.066.553	2.357.054

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES (Em milhares de reais)**

	Controladora		Consolidado	
	2015	2014	2015	2014
Lucro líquido do exercício	3.061.092	2.353.192	3.066.553	2.357.054
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para resultado do exercício em períodos subsequentes	-	-	-	-
Ajuste a valor justo dos investimentos disponíveis para venda	77.780	218.305	77.780	218.305
Efeito de imposto de renda e contribuição social	(26.445)	(74.224)	(26.445)	(74.224)
Ajustes de conversão de operações no exterior	18.698	3.611	18.698	3.611
Outros resultados abrangentes não reclassificados para resultado do exercício em períodos subsequentes	70.033	147.692	70.033	147.692
Ganhos atuariais de plano de benefício definido pós-emprego	15.815	-	15.815	-
Efeito de imposto de renda e contribuição social	(5.377)	-	(5.377)	-
	10.438	-	10.438	-
Resultado abrangente total do exercício	3.141.563	2.500.884	3.147.024	2.504.746
Resultado atribuído aos:				
Controladores	-	-	3.141.563	2.500.884
Acionistas não controladores	-	-	5.461	3.862
	-	-	3.147.024	2.504.746

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (Método Indireto) (Em milhares de reais)**

	Controladora		Consolidado	
	2015	2014	2015	2014
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	3.531.127	3.558.854	4.290.416	4.352.286
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	248.232	216.858	322.369	286.605
Resultado de equivalência patrimonial	(1.820.309)	(1.399.210)	(197.041)	(185.915)
Juros e variações monetárias líquidos	1.196.265	296.216	1.212.328	309.754
Provisão (reversão de provisões) para contingências	18.964	(1.457)	33.435	7.369
Provisão para perdas de ativos	16.005	47.864	28.715	82.239
(Ganho) perda na baixa de imobilizado e investimento	(710)	17.876	(979)	31.736
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos	3.189.574	2.737.001	5.689.243	4.884.074
Contas a receber	(173.255)	313.927	(115.439)	158.111
Direitos de exibição e transmissão	(608.345)	279.029	(643.095)	219.885
Adiantamento de clientes	265.539	(509.260)	291.335	(519.391)
Contas a pagar	119.815	(13.937)	60.690	672
Dividendos recebidos	2.181.034	1.043.522	149.211	162.912
Outros ativos e passivos	291.765	(21.464)	273.498	(4.323)
Caixa líquido pelas atividades operacionais	5.265.947	6.646.918	5.705.443	4.901.940
Fluxos de caixa das atividades de investimentos:				
Resgate (aquisição) de títulos e valores mobiliários	(111.614)	2.669.044	(652.096)	1.206.707
Aquisição de imobilizado	(576.732)	(579.212)	(723.831)	(653.035)
Aquisição de software	(5.384)	(26.232)	(44.405)	(35.614)
Aumento de capital em controladas	(1.726.933)	(1.198.421)	-	-
Lucro na venda de imobilizado	2.092	23.373	3.157	23.630
Aquisição de outros intangíveis	-	-	-	(33)
Aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido	(79.500)	-	(3.276)	(30.019)
Lucro na venda de investimentos	-	13.004	-	13.004
Dividendos de investimentos disponíveis para venda	-	81.752	-	81.752
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimentos	(2.498.071)	983.308	(1.420.451)	606.392
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos:				
Captação de novos empréstimos	-	225.000	23.440	243.707
Pagamento de empréstimos	-	-	(30.955)	-
Dividendos pagos	(819.499)	(3.460.261)	(819.499)	(3.460.261)
Transações com acionistas não controladores	-	-	(1.405)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(819.499)	(3.235.261)	(828.419)	(3.216.554)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	1.290.832	(228.768)	2.079.595	(85.568)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.973.263	2.202.031	2.537.084	2.622.652
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	3.264.095	1.973.263	4.616.679	2.537.084

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em milhares de reais)**

	Patrimônio líquido atribuído aos controladores						
	Reservas de lucros			Resultado abrangente total		Participação dos acionistas não controladores	Total patrimônio líquido
	Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros retidos	Efeitos de transações de capital	Outros resultados abrangentes		
Saldos em 31 de dezembro de 2013	6.408.936	277.477	3.154.478	(3.466)	11.986	-	9.849.411
Ajuste de conversão de operações no exterior	-	-	-	-	3.611	-	3.611
Ajuste a valor justo dos investimentos disponíveis para venda, líquido de impostos	-	-	-	-	144.081	-	144.081
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	2.353.192	3.862	2.357.054
Dividendos	-	-	(937.000)	-	(558.883)	(203)	(1.496.086)
Transferências para reservas	-	117.660	1.676.649	-	(1.794.309)	-	-
Outros	-	-	-	1.743	-	-	1.743
Saldos em 31 de dezembro de 2014	6.408.936	395.137	3.894.127	(1.723)	159.678	48.339	10.904.494
Ajuste de conversão de operações no exterior	-	-	-	-	18.698	-	18.698
Ajuste a valor justo dos investimentos disponíveis para venda, líquido de impostos	-	-	-	-	51.335	-	51.335
Ganhos atuariais de plano de benefício definido pós-emprego, líquidos de impostos	-	-	-	-	10.438	-	10.438
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	3.061.092	5.461	3.066.553
Dividendos	-	-	(1.018.921)	-	-	(1.200)	(1.020.121)
Transferências para reservas	-	153.055	2.908.037	-	(3.061.092)	-	-
Outros	-	-	-	(77)	-	-	77
Saldos em 31 de dezembro de 2015	6.408.936	548.192	5.783.243	(1.800)	240.149	52.677	13.031.397

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E 2014**

**1. Informações Gerais:** Globo Comunicação e Participações S.A. ("Companhia") e suas subsidiárias (de forma conjunta "Globo") constituem-se em um grupo de emissoras de televisão aberta e de negócios de internet e atua, através de suas controladas e controladas em conjunto, em negócios de programação de TV por assinatura, publicação de revistas e negócios musicais, formando o maior grupo de mídia do Brasil. A Companhia é uma sociedade por ações de capital fechado, domiciliada no Brasil. **2. Bases de Preparação e Apresentação das Demonstrações Financeiras:** As presentes demonstrações financeiras (Controladora e Consolidado) são de responsabilidade da administração. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BRGAAP"), que compreendem as disposições da Lei das Sociedades por Ações e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, e com as práticas contábeis internacionais (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Estas demonstrações financeiras foram aprovadas para emissão pelos Administradores da Companhia em 8 de março de 2016. Essas práticas foram aplicadas de forma consistente em todos os anos apresentados e uniformemente aplicadas em todas as companhias da Globo, incluindo as empresas controladas em conjunto e coligadas. As presentes demonstrações financeiras da Globo foram preparadas utilizando as práticas contábeis de acordo com os pronunciamentos efetivos para os exercícios iniciados a partir de 01 de janeiro de 2015. As principais práticas contábeis adotadas pela Globo estão descritas abaixo: **2.1. Base de consolidação:** As demonstrações financeiras consolidadas incluem a Globo e suas controladas diretas e indiretas. **Controladas:** Controladas são todas as entidades as quais a Companhia está exposta a retornos variáveis pelo seu envolvimento com elas e possui a habilidade de afetar esses retornos através de seu poder sobre essas entidades. As controladas são consolidadas integralmente a partir da data em que o controle é transferido para a Globo e continuam sendo consolidadas até a data em que cessa esse controle. As alterações nas participações societárias nas controladas que não resultem em perda no controle são registradas no patrimônio líquido como "efeitos de transações de capital". **Participação dos acionistas não controladores:** A participação dos não controladores é reconhecida com base na sua participação proporcional sobre os valores contábeis das investidas. **Consolidação:** A Companhia consolida todas as suas controladas. A consolidação consiste na soma de ativos, passivos, receitas e despesas, segundo a sua natureza, complementada pelos seguintes ajustes e eliminações: • Os efeitos das transações significativas realizadas entre as empresas consolidadas. • As participações da Companhia no capital, reservas e lucros ou prejuízos acumulados das controladas e resultado não abrangente. • Os saldos de empréstimos, contas correntes e outros ativos e passivos mantidos entre as companhias consolidadas. • A participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido e resultados das operações das empresas consolidadas é registrada como "participação dos acionistas não controladores". **2.2. Investimentos em controladas em conjunto ("Joint Venture"):** A Globo possui participações societárias em controladas em conjunto, pelos quais tem acordos que estabelecem o controle conjunto sobre as atividades econômicas dessas entidades. Esses investimentos são contabilizados pelo método da equivalência patrimonial. Pelo método da equivalência patrimonial, o investimento é contabilizado no balanço patrimonial pelo custo mais as variações posteriores de aquisição da participação acionária da Globo nos ativos líquidos da investida. **2.3. Investimentos em coligadas:** Coligadas são entidades sobre as quais a Globo tem influência significativa mas não o controle, geralmente associada a uma participação entre 20% e 50% das ações com direito a voto. Os investimentos nas coligadas são reconhecidos utilizando o método da equivalência patrimonial. **2.4. Uso de estimativas e julgamentos:** O processo de elaboração das demonstrações financeiras requer que a Administração faça uso de julgamentos, estimativas e premissas que afetam os valores de receitas, despesas, ativos e passivos reportados nas demonstrações financeiras e suas notas explicativas. As estimativas e julgamentos são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas sobre eventos futuros que se acredita serem de circunstâncias razoáveis. As principais estimativas que têm um risco significativo de impactar em ajustes relevantes nos valores contábeis dos ativos e passivos incluem: avaliação do valor recuperável de ativos, determinação de imposto de renda e contribuição social de ativos e passivos correntes e diferidos, valor justo de instrumentos financeiros, a vida útil econômica e o valor residual de ativo imobilizado e intangível, provisão para contingências e reconhecimento da receita. O uso de estimativas e julgamentos é complexo e considera diversas premissas e projeções futuras e, por isso, a liquidação das transações pode resultar em valores diferentes das estimativas. A Administração revisa suas estimativas e premissas trimestralmente ou anualmente. **2.5. Moeda funcional:** As demonstrações financeiras são preparadas em Reais, que é sua moeda funcional e de apresentação. **2.6. Reconhecimento da receita:** A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Globo e possa ser mensurada de maneira confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida ou a receber, deduzidas de qualquer desconto comercial, tais como abatimentos, notas de crédito, reembolsos, ajustes de taxas, descontos e impostos ou encargos sobre vendas. Todas as receitas, bem como os custos e despesas, são registrados pelo regime de competência. As principais classes de receitas são reconhecidas conforme a seguir:

Tipo de receita	Reconhecimento
Veiculação/inscrição de publicidade	Na transmissão ou publicação
Publicidade de internet	Na exibição
Programação e conteúdo	Mensalmente / Regime de competência
Publicações	Quando da efetiva entrega
Serviços de internet e comércio eletrônico	Quando o serviço é prestado ou os produtos são entregues

Um resumo das práticas de reconhecimento de receita por atividades significativas está descrito abaixo: **Receitas de publicidade:** As principais receitas de publicidade são provenientes de transmissão na televisão aberta e de canais de televisão por assinatura, *merchandising* inserido na programação própria, publicação em revistas e exibição em sites de internet. Essas receitas são reconhecidas quando a publicidade é exibida ou publicada ao longo do período do contrato de publicidade. A receita de publicidade inserida nas revistas é considerada quando o produto é entregue ao varejista e estiver disponível para compra pelo público em geral, líquida das devoluções estimadas. Receitas de publicidade on-line são reconhecidas durante o período em que os anúncios são exibidos, de acordo com os contratos. Uma parcela significativa das receitas é recebida como adiantamento de clientes, principalmente em relação aos patrocinios de eventos esportivos a serem transmitidos em períodos futuros. Assim, esses adiantamentos são registrados no