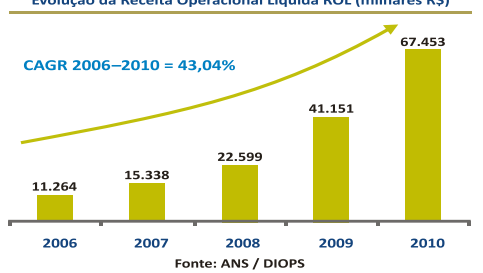


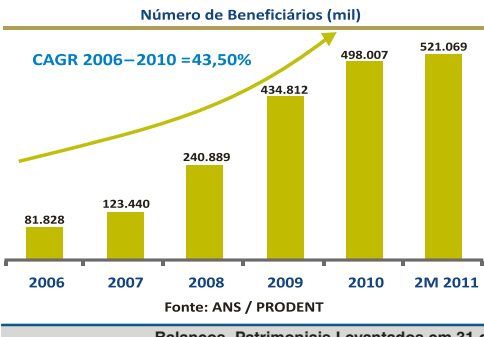
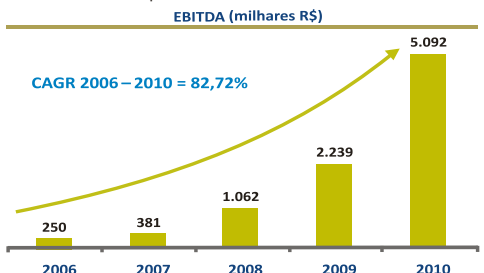
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

**Prezados Cotistas & Clientes**  
Atendendo aos dispositivos legais, estatutários e a regulamentação da ANS, a administração da Prodent Assistência Odontológica Ltda. submete à apreciação dos Senhores as Demonstrações Contábeis relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2010 e 2009.  
**Visão Geral da Companhia & Mercado de Atuação:** A Prodent tem por objetivo social a operação de planos privados de assistência odontológica. A Empresa cresceu 43,5% no período de 2006 a 2010, enquanto o setor apresentou um crescimento médio de 15,0%, no mesmo período, atingindo 14,6 milhões de beneficiários, conforme dados publicados pela ANS. A empresa aumentou sua participação de mercado de 1,1% para 3,4% no período de 2006 a 2010. A Prodent segue crescendo consistentemente. Em fevereiro de 2011, a empresa já apresenta 4,6% de crescimento e 44,8% para o período de 2006 a fevereiro de 2011. Com 21 anos de experiência no setor, a empresa possui plataforma tecnológica proprietária e E.R.P. de classe mundial.

**Performance Operacional Financeira:** O crescimento de beneficiários atingiu 14,5% (63.195 vidas) em 2010, sendo potencializado pela entrada de novos clientes, sem aquisições de novas empresas.



milhões, com crescimento de 127,4% (R\$ 2.853 milhões) em comparação com 2009. A margem EBTIDA atingiu o equivalente a 7,5% da Receita Operacional Líquida, 2,1 pontos percentuais acima de 2009. O Lucro Líquido foi de R\$ 4.724 milhões.



A Receita Operacional Líquida (ROL) de 2010, ajustada de efeitos não recorrentes, cresceu 63,9% (R\$ 26.302 milhões), passando de R\$ 41.151 milhões em 2009 para R\$ 67.453 milhões em 2010, com ticket médio variando de R\$ 9,96 para R\$ 12,82 por beneficiário/mês, refletindo o mix de produtos da empresa. A Companhia conta com mais de 16.000 opções de atendimento com presença em todos os estados brasileiros. O programa de credenciamento está orientado ao crescimento, dimensionamento e especialização de acordo com a necessidade das empresas, dentistas, fornecedores e associados. A Sinistralidade, medida pela relação entre os Eventos Indenizáveis Líquidos (Custo dos Serviços Odontológicos) e Receita Operacional Líquida, foi de 34,9% em 2010, resultando uma redução de 14,3 pontos percentuais em relação a 2009. As despesas de comercialização representaram 8,7% do ROL em 2009 e 15,2% em 2010. O aumento das despesas comerciais está alinhado com a política de desenvolvimento de novas parcerias comerciais. As despesas administrativas reduziram 1,4 ponto percentual, atingindo 37,5% do ROL em 2010. A geração operacional de caixa medida pelo EBTIDA atingiu R\$ 5.092

**Relacionamento com Auditores Independentes:** A SGS Auditores Independentes é contratada pela Companhia para serviços de auditoria externa das demonstrações financeiras e alinhamento com as normas da ANS. Declaramos que a SGS não nos prestou quaisquer serviços que possam afetar a sua independência operacional. **Governança Corporativa:** A Prodent instituiu um programa específico de geração de valor desde junho de 2010, com o objetivo de alinhar todos os comitês, projetos e desenvolvimento dos funcionários ao cumprimento das metas estabelecidas pelos cotistas. **Perspectivas:** Aproveitando as boas perspectivas de crescimento do mercado de planos exclusivamente odontológicos apresentadas em 2010, continuaremos acelerando nossa expansão comercial em âmbito nacional e gestão diferenciada no relacionamento com clientes, credenciados e parceiros comerciais. A empresa seguirá investindo na capacitação dos seus funcionários, informática, instalações e inovações que aumentem a satisfação de nossos clientes e gerem crescimento sustentável de nossos negócios.

**Balancos Patrimoniais Levantados em 31 de dezembro de 2010 e de 2009 - (milhares R\$)**

ATIVO	Nota		2010	2009
	Explicativa			
<b>Ativo Circulante</b>			<b>9.524</b>	<b>6.302</b>
Disponível			644	589
Realizável			8.880	5.713
Aplicações vinculadas a provisões técnicas	4	2.495	2.495	2.071
Aplicações não vinculadas a provisões técnicas		1.115	1.115	-
Créditos de Operações c/ Planos de Assist. à Saúde		-	-	-
Contraprestações Pecuniárias/ Prêmio a receber	5	4.865	4.865	3.525
Títulos e créditos a receber		402	402	117
Valores e Bens		3	3	-
<b>Ativo Não Circulante</b>			<b>2.514</b>	<b>2.031</b>
Realizável a Longo Prazo			553	42
Valores e bens		526	526	14
Outros créditos a receber		27	27	28
Imobilizado	6	1.961	1.961	1.989
Imóveis de uso Próprio - Não Hospitalares		1.276	1.276	1.306
Bens Móveis - Não Hospitalares		685	685	683
<b>Total do Ativo</b>			<b>12.038</b>	<b>8.333</b>

**Balancos Patrimoniais Levantados em 31 de dezembro de 2010 e de 2009 - (milhares R\$)**

PASSIVO	Nota		2010	2009
	Explicativa			
<b>Passivo Circulante</b>			<b>5.438</b>	<b>5.830</b>
Provisões Técnicas de Oper. de Assist. à Saúde		-	-	-
Provisão de Risco	11	-	-	2.172
Eventos a Liquidar de Oper. de Assist. à Saúde		1.677	1.677	1.928
Débitos de Operações de Assist. à Saúde		-	-	-
Comercialização sobre Operações		696	696	36
Obrigações com Pessoal	7	407	407	363
Tributos e Contribuições a Recolher	8	678	678	457
Empréstimos e financiamentos a pagar		-	-	-
Fornecedores		1.760	1.760	871
Débitos diversos		220	220	3
<b>Passivo Não Circulante</b>			<b>449</b>	<b>512</b>
Exigível a Longo Prazo			449	512
Tributos e contribuições diferidos	9	334	334	349
Provisões para contingências	10	75	75	125
Parcelamento de Tributos e Contribuições		40	40	38
<b>Patrimônio Líquido</b>			<b>6.151</b>	<b>1.991</b>
Capital social	12	400	400	400
Reservas		-	-	-
Reservas de Reavaliação		648	648	680
Reservas de lucros		5.103	911	317
<b>Total do Passivo</b>			<b>12.038</b>	<b>8.333</b>

**Demonstrações do Resultado Para Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2010 e de 2009 - (milhares R\$)**

	2010	2009
<b>Contraprestações Efetivas de Oper. de Assist. à Saúde</b>	<b>67.453</b>	<b>41.151</b>
Contraprestações Líquidas	68.067	43.273
Contraprestações Canceladas Op. de Odonto	(439)	-
Variação das Provisões Técnicas	2.172	(878)
Tributos Diversos de Oper com Planos de Assist. à Saúde	(2.347)	(1.244)
<b>Eventos Indenizáveis Líquidos</b>	<b>(23.578)</b>	<b>(20.270)</b>
Eventos Indenizáveis	(29.282)	(22.491)
Recup. de Eventos/ Sinistros Indenizáveis	5.704	2.221
<b>Resultado das Oper. - Planos de Assist. à Saúde</b>	<b>43.875</b>	<b>20.881</b>
Outras Receitas Op.de Ass.à Saúde	8	70
Não relac.c/plan.de Saúde	-	-
<b>Resultado Bruto</b>	<b>43.883</b>	<b>20.950</b>
Despesas de Comercialização	(10.279)	(3.578)
Despesas Administrativas	(25.330)	(16.010)
<b>Outras Despesas Operacionais</b>	<b>(1.235)</b>	<b>(396)</b>
Provisão Para Perdas Sobre Créditos	(885)	83
Outras despesas	(350)	(479)
<b>Resultado Operacional</b>	<b>7.039</b>	<b>966</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>84</b>	<b>35</b>
Receitas Financeiras	366	293
Despesas Financeiras	(282)	(259)
Resultado não operacional	63	64
<b>Res. antes dos Impostos e Participações</b>	<b>7.186</b>	<b>1.065</b>
Imposto de Renda	(1.811)	(238)
Contribuição Social	(651)	(94)
<b>Resultado Líquido</b>	<b>4.724</b>	<b>733</b>

**Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Para Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2010 e de 2009 (milhares R\$)**

	Capital Social		Res. de lucros		Total
	Social	Reav.	Reav.	lucros	
<b>Saldos em 31/12/2008</b>	<b>400</b>	<b>722</b>	<b>192</b>	<b>1.314</b>	
Ajustes patrimoniais -					
liq. dos efeitos tribut.	-	(42)	-	(42)	
Aj. de exerc. anteriores	-	-	(14)	(14)	
Res. líquido do período	-	-	733	733	
<b>Saldos em 31/12/2009</b>	<b>400</b>	<b>680</b>	<b>911</b>	<b>1.991</b>	
Ajustes patrimoniais -					
liq. dos efeitos tribut.	-	(32)	48	16	
Aj. de exerc. anteriores	-	-	(30)	(30)	
Distribuição de lucros	-	-	(550)	(550)	
Res. líquido do período	-	-	4.724	4.724	
<b>Saldos em 31/12/2010</b>	<b>400</b>	<b>648</b>	<b>5.103</b>	<b>6.151</b>	

encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial. Quando aplicável os passivos circulantes e não circulantes são registrados em valor presente, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação. **Provisões:** As provisões são reconhecidas, quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. **Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde:** As provisões técnicas foram constituídas conforme normas da Agência Nacional de Saúde Suplementar. **g) Imposto de Renda e Contribuição Social** O imposto de renda e a contribuição social foram calculados conforme legislação em vigor.

**Demonstrações dos Fluxos de Caixa - DFC Para Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2010 e de 2009 - (milhares R\$)**

	2010	2009
<b>Atividades Operacionais</b>		
Recebimento de Planos Saúde	68.871	40.627
Outros Recebimentos Operacionais	8	207
Pag. a Fornec./Prest. de Serviço de Saúde	(22.074)	(18.811)
Pagamento de Comissões	(9.517)	(3.307)
Pagamento de Pessoal	(6.545)	(3.829)
Pagamento de Pró-Labore	(54)	(5)
Pagamento de Serviços Terceiros	(3.995)	(3.178)
Pagamento de Tributos	(4.757)	(1.796)
Pag. de Conting. (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)	(47)	(216)
Pagamento de Aluguel	(152)	(15)
Pagamento de Promoção/Publicidade	(3.240)	(2.453)
Outros Pagamentos Operacionais	(16.764)	(6.009)
<b>Caixa Líq. das Ativid. Operacionais</b>	<b>1.734</b>	<b>1.213</b>
<b>Atividades de Investimentos</b>		
Pag. de Aquisição de Ativo Imobilizado - Outros	(172)	(216)
<b>Caixa Líq. das Ativid. de Investimento</b>	<b>(172)</b>	<b>(216)</b>
<b>Atividades de Financiamento</b>		
Recib. de Juros de Aplicações Financeiras	2	-
Resgate de Aplicações Financeiras	394	28
Pag. de Amortização - Emprést./Financiamento	-	(4)
Participação nos Resultados	(250)	-
Aplicações Financeiras	(1.652)	(704)
<b>Caixa Líq. das Ativid. de Financiamento</b>	<b>(1.506)</b>	<b>(679)</b>
Variação Líquida do Caixa	56	318
<b>Caixa - Saldo Inicial</b>	<b>589</b>	<b>271</b>
<b>Caixa - Saldo Final</b>	<b>644</b>	<b>589</b>
<b>Ativos Livres no Início do Período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ativos Livres no Final do Período</b>	<b>1.115</b>	<b>-</b>
<b>Aumento/(Diminuição) nas Aplic. Financ. - Recursos Livres</b>	<b>1.115</b>	<b>-</b>

**Notas Explicativas das Demonstrações Contábeis Para Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2010 e de 2009 (valores expressos em milhares de reais/ exceto quando indicado de outra forma)**

**1. Contexto Operacional:** A Sociedade tem como objeto a prestação de serviços odontológicos, podendo abrir agências, sucursais ou filiais e representantes em todo território nacional. **2. Apresentação das Demonstrações Contábeis:** As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária brasileira, os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, e legislação específica emanada pela Agência Nacional de Saúde Suplementar. **3. Principais Diretrizes Contábeis: a) Moeda Funcional e de Apresentação:** As demonstrações contábeis estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Entidade. **b) Apuração do Superávit do Exercício:** As receitas e despesas são registradas considerando o regime de competência de exercícios. **c) Estimativas Contábeis:** Na elaboração das demonstrações contábeis, é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos, e outras transações. As demonstrações incluem, portanto, estimativas referentes a provisões, créditos a receber e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas. **d) Instrumentos Financeiros:** Instrumentos financeiros não-derivativos incluem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e outros recebíveis, contas a pagar e outras obrigações. **e) Ativos Circulantes e Não Circulantes, Disponibilidades - caixa e equivalentes de caixa:** Os valores registrados em disponibilidades referem-se a saldos bancários de livre movimentação e aplicações financeiras de liquidez imediatas com baixo risco de variação no valor de mercado, e consideradas como equivalentes de caixa. **Aplicações financeiras:** São registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. **Provisão para créditos de liquidação duvidosa:** As contas a receber são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos. A provisão para créditos de liquidação duvidosa é calculada por valor suficiente para cobrir eventuais perdas desses créditos. **Ativo Imobilizado:** Corresponde aos direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades ou exercidos com essa finalidade, inclusive os decorrentes de operações que transfiram os riscos, benefícios e controles dos bens da entidade. É demonstrado ao custo de aquisição, líquido das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear de acordo com a vida útil-econômica estimada dos bens. **Redução ao valor recuperável:** Não houve indicações de perda de valor do ativo imobilizado, e outros ativos. Portanto, a Entidade não identificou qualquer evidência que justifique a necessidade de provisão. **f) Passivos Circulantes e Não Circulantes:** São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes

**4. Aplicações Vinculadas as Provisões Técnicas**

	2010	2009
Títulos de renda fixa	2.313	1.909
Títulos de renda variável	182	162
<b>Total</b>	<b>2.495</b>	<b>2.071</b>

**5. Contraprestação Pecuniária a Receber**

	2010	2009
Faturas a receber e mensalidades a receber	6.282	3.838
Adiantamento de clientes	(220)	-
(-) Provisão para perdas sobre créditos	(1.197)	(313)
<b>Total</b>	<b>4.865</b>	<b>3.525</b>

**6. Imobilizado**

	Taxa Anual de Deprec. %	2010 Deprec. Acum.	2010 Imob. Líquido	2009 Imob. Líquido
Imóveis de uso próprio - não hosp.	4%	1.386	178	1.208
Instalações	10%	94	26	68
Máquinas e equipamentos	10%	139	100	39
Equipamentos de informática	20%	401	184	217
Móveis e utens.	10%	524	153	371
Veículos	20%	132	74	58
<b>Total</b>		<b>2.676</b>	<b>715</b>	<b>1.961</b>

**7. Obrigações com Pessoal**

	2010	2009
Salários a Pagar	96	95
Honorários e Pró-Labore a Pagar	1	-
Provisão para Férias	226	195
Provisão para Encargos sobre Férias	83	73
<b>Total</b>	<b>407</b>	<b>363</b>

**8. Tributos e Contribuições a Recolher**

	2010	2009
INSS a Pagar	163	52
FGTS a Pagar	27	13
Contribuição Sindical a Recolher	8	-
IRRF a Recolher	95	199
IRPJ a Pagar	104	35
Contribuição Social a Pagar	39	22
COFINS a Pagar	129	62
PIS a Pagar	28	13
ISS a Pagar	43	30
Retenção CSLL / PIS / COFINS	16	5
Parcelamento de Tributos e Contribuições	27	26
<b>Total</b>	<b>678</b>	<b>457</b>

**9. Provisões para Tributos Diferidos**

	2010	2009
Imposto de Renda	246	257
Contribuição Social	88	92
<b>Total</b>	<b>334</b>	<b>349</b>

do imposto de renda e a contribuição social diferidos foram calculados sobre o valor de constituição da reserva de reavaliação. **10. Provisão para Contingências -** A empresa possui processos trabalhistas e cíveis em andamento que envolve responsabilidades contingentes. Os processos encontram-se em fase de defesa. As provisões para contingências são estabelecidas pela Administração da Entidade, levando-se em consideração a opinião dos assessores jurídicos, por valores considerados nas estimativas de perdas prováveis. Esses valores estão assim demonstrados:

	2010	2009
Cíveis	33	83
Trabalhistas	42	42
<b>Total</b>	<b>75</b>	<b>125</b>

A Entidade possui outros processos de natureza trabalhista, tributária e cível, envolvendo risco de perda classificado pela Administração e pelos assessores jurídicos como possível, portanto, não foi constituída a provisão para os referidos processos. O montante desses processos é de R\$ 98.915 (período de 2010). **11. Provisões Técnicas -** As provisões técnicas foram constituídas conforme normas da Agência Nacional de Saúde Suplementar. **12. Capital Social -** O capital social da Empresa está representado por 400.000 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 (Hum real) cada quota, perfazendo um capital de R\$ 400.000, totalmente subscritos e integralizados em moeda corrente do país. **13. Cobertura de Seguros -** A Empresa mantém seguros contra incêndios, raios, explosão, tumultos, roubo, furto e vendaval. São contratados por valores considerados suficientes pela Empresa para cobrir eventuais riscos e perdas.

Diretoria	Contador
Maurício Camisotti	Equação Contábil: CRC 2SP022.128/O-4 Jacinto Bruno Scagliusi - CRC1SP234.266/O-1
Cecília Montalvão Simões	