

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

**Senhores Acionistas,**  
A Administração da Odontoprev S.A. (OdontoPrev ou Companhia) submete à sua apreciação as Demonstrações Financeiras relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 e 2015.

**Visão Geral da Companhia e Mercado de Atuação**  
A OdontoPrev tem por objeto social a operação de planos privados de assistência odontológica.

Fundada em 1987, a OdontoPrev é líder no setor desde os anos noventa, atendendo mais de 6 milhões de brasileiros, que contam com diferenciadas soluções de saúde bucal e plataforma tecnológica proprietária exclusiva, reconhecida internacionalmente. A Companhia dispõe de rede credenciada com cerca de 28 mil cirurgiões-dentistas, em aproximadamente 2.200 cidades, em todo o país.

**Desempenho Operacional e Financeiro**  
A receita líquida cresceu 9,2% no período, passando de R\$1.250 milhões em 2015 para R\$1.365 milhões em 2016, destaque para os segmentos de pequenas e médias empresas (PME) e de planos individuais, cujas receitas cresceram 30,6% na variação anual, de R\$330 milhões em 2015 para R\$431 milhões no atual exercício.

O fiquete médio passou de R\$17,04 para R\$18,58 por beneficiário/mês, um aumento de 9,0%, acima do patamar de 6% ocorrido em 2015, refletindo o reajuste de contratos corporativos e a dinâmica do mix de vendas.

O número de beneficiários OdontoPrev atingiu 6.266.959 em 2016, com queda de 142.065 vidas no ano. A carteira foi composta por clientes corporativos em 75%, 14% em PME e 11% em planos individuais. O custo de serviços representou 49,1% da receita no exercício, versus 46,6% em 2015. As despesas de comercialização e administrativas foram de 24,0% da receita em 2016, semelhante aos 24,1% observados no ano anterior.

A geração de caixa operacional, medida pelo critério LAJIDA, líquida das provisões de eventos ocorridos e não avisados (PEONA), atingiu R\$300 milhões em 2016. Em relação a receita, a margem LAJIDA foi de 22,0%, dentro da faixa de 21% a 26% verificada nos últimos dez anos. O lucro líquido foi de R\$216 milhões, próximos aos R\$221 milhões registrados em 2015.

A Companhia encerrou 2016 com caixa líquido de R\$428 milhões, dívida zero, e declara ter condições de levar até o vencimento aplicações financeiras assim classificadas.

O conjunto dos resultados mostra posicionamento estratégico único da Companhia, com atuação especializada para cada segmento de cliente, otimizando a captura de oportunidades de expansão e geração de valor.

**Mercado de Capitais**

Em 2016 a OdontoPrev completou dez anos de sua oferta pública inicial no Novo Mercado da BM&FBovespa, tendo atingido, ao final do exercício, valor de mercado de R\$7 bilhões. O retorno aos acionistas no exercício, incluindo dividendos e juros sobre o capital próprio, foi de 37,1%, e superior aos 36,7% do IBX.

O Conselho de Administração da Companhia, de acordo com a prática de distribuição trimestral de resultados, aprovou a distribuição de dividendos complementares de R\$ 35 milhões, ad referendum da AGO de 28/03/2017, elevando a remuneração total a acionistas relativa ao exercício fiscal de 2016 a R\$173 milhões, representando 80% do lucro anual.

**Premiações e reconhecimentos selecionados em 2016**

A OdontoPrev foi reconhecida como uma das 50 marcas mais valiosas do Brasil, de acordo com ranking "BrandAnalytics/Millward Brown", publicado pela revista Isto É Dinheiro.

Pelo sétimo ano consecutivo, a Companhia foi eleita como tendo o melhor programa de RI do setor de saúde na América Latina, em ranking anual corporativo na revista americana Institucional Investor.

A OdontoPrev foi vencedora, com aplicativo para cirurgiões-dentistas, da 6ª edição do Prêmio Inovação em Seguros, categoria "Processos", da Confederação das Empresas de Seguros Gerais, Previdência Privada e Vida, Saúde Suplementar e Capitalização (CNSeg).

**Governança Corporativa**

A Companhia é participante do Novo Mercado, listagem de mais alto padrão de Governança Corporativa da BM&FBovespa. Em adição às características do segmento, a Companhia apresenta as práticas diferenciadas abaixo:

- Presidente do Conselho de Administração distinto do Diretor Presidente, desde os anos noventa;
- Conselho de Administração sem função executiva, 56% de membros independentes;
- Antecedência de 30 dias para convocação de Assembleias;

- Divulgação de remuneração anual mínima, média e máxima de executivos;

- 3 CEOs desde a fundação em 1987 e T DRI desde o IPO em 2006

**Declaração da Diretoria Estatutária**

Em observância às disposições constantes em instruções CVM, a Diretoria Estatutária da OdontoPrev declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no Relatório dos Auditores Independentes e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2016, autorizando a sua divulgação.

**Relacionamento com Auditores Independentes**

A KPMG Auditores Independentes é contratada pela Companhia para serviços de auditoria externa das demonstrações financeiras, e para efeito da Instrução Normativa CVM 381/03, declaramos que foi contratada em 2016 para trabalhos sobre asseguração da Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados (PEONA) e revisão do preenchimento de escrituração contábil e fiscal. Os honorários do ano para esses trabalhos foram de R\$50,4 mil e R\$18,2 mil, respectivamente, que correspondem a 8,7% do valor dos honorários da auditoria das demonstrações financeiras. Os auditores entendem que os serviços adicionais mencionados não configuram perda de independência com o trabalho de auditoria das demonstrações financeiras. Ressaltamos, também, que eventuais serviços não relacionados à auditoria externa são submetidos, previamente, à autorização do Comitê de Auditoria.

Barueri, 21 de fevereiro de 2017

**A Diretoria**

**BALANÇOS PATRIMONIAIS (em milhares de reais)**

|  | Nota      | Companhia              |                  | Consolidado            |                  |
|--|-----------|------------------------|------------------|------------------------|------------------|
|  |           | 31 de dezembro de 2016 | 2015             | 31 de dezembro de 2016 | 2015             |
| <b>ATIVO</b>   |           | <b>543.181</b>         | <b>450.552</b>   | <b>582.291</b>         | <b>479.853</b>   |
| <b>Circulante</b>  |           | <b>523.370</b>         | <b>435.023</b>   | <b>560.251</b>         | <b>463.495</b>   |
| Disponível (caixa e equivalentes de caixa)   | 5         | 19.811                 | 15.529           | 22.040                 | 16.358           |
| Realizável   |           | 503.559                | 419.494          | 538.211                | 447.137          |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado (aplicações financeiras)         | 6         | 389.947                | 303.850          | 406.337                | 317.994          |
| Aplicações garantidoras de provisões técnicas  |           | 73.896                 | 77.029           | 75.270                 | 79.178           |
| Aplicações financeiras livres  |           | 316.051                | 226.821          | 331.067                | 238.816          |
| Créditos de operações com planos de assistência à saúde (clientes)                       | 7         | 113.570                | 110.697          | 119.191                | 111.563          |
| Contraprestações pecuniárias a receber   |           | 111.975                | 109.772          | 112.836                | 110.338          |
| Outros créditos de operações com planos de assistência à saúde                           |           | 1.595                  | 925              | 6.355                  | 925              |
| Despesas de comercialização diferidas  | 13.2      | 13.518                 | 11.689           | 13.518                 | 11.689           |
| Créditos tributários e previdenciários (tributos a recuperar)                            | 8         | 1.703                  | 1.582            | 9.969                  | 11.278           |
| Bens e títulos a receber (outras contas a receber)                                       |           | 3.510                  | 6.126            | 7.871                  | 9.552            |
| Adiantamentos a fornecedores   |           | 968                    | 1.082            | 1.445                  | 1.593            |
| Adiantamentos a funcionários   |           | 268                    | 2.493            | 597                    | 3.317            |
| Demais créditos a receber  |           | 2.274                  | 2.551            | 5.829                  | 4.642            |
| Estoques   |           | -                      | -                | 2.015                  | 323              |
| Despesas antecipadas   |           | 1.122                  | 1.079            | 1.350                  | 1.096            |
| <b>Não circulante</b>  |           | <b>790.272</b>         | <b>730.143</b>   | <b>775.719</b>         | <b>715.797</b>   |
| Realizável a longo prazo   | 9         | 204.954                | 154.097          | 210.908                | 159.043          |
| Aplicações financeiras avaliadas ao custo amortizado (títulos mantidos até o vencimento) | 6         | 14.235                 | -                | 14.235                 | -                |
| Aplicações garantidoras de provisões técnicas  |           | 14.235                 | -                | 14.235                 | -                |
| Ativos fiscais diferidos (imposto de renda e contribuição social)                        | 9.1       | 140.877                | 108.243          | 142.900                | 109.416          |
| Outros ativos não circulantes  |           | 49.842                 | 45.854           | 53.773                 | 49.627           |
| Depósitos judiciais e fiscais  | 9.2       | 48.398                 | 44.534           | 51.006                 | 46.984           |
| Outros créditos a receber a longo prazo  | 9.3       | 1.365                  | 1.241            | 2.688                  | 2.564            |
| Títulos e créditos a receber   |           | 79                     | 79               | 79                     | 79               |
| Investimentos  | 10        | 42.222                 | 38.182           | 6.289                  | 6.080            |
| Participações em controladas - rede odontológica   |           | 3.966                  | 7.481            | -                      | -                |
| Participações em controladas - outras  |           | 35.662                 | 27.104           | -                      | -                |
| Outras participações societárias   |           | 2.594                  | 3.597            | 6.289                  | 6.080            |
| Imobilizado  | 11        | 15.612                 | 15.478           | 20.488                 | 19.483           |
| Uso próprio  |           | 11.703                 | 12.289           | 13.696                 | 14.072           |
| Imobilizações em curso   |           | 270                    | 270              | 1.814                  | 1.799            |
| Outras imobilizações   |           | 3.639                  | 2.919            | 4.978                  | 3.612            |
| Intangível   |           | 527.933                | 522.386          | 538.034                | 531.191          |
| Ágio na aquisição de investimentos   | 12.1/12.2 | 492.876                | 492.876          | 500.296                | 500.296          |
| Desenvolvimento de sistemas e licenças de uso de softwares e outros                      | 12.2      | 35.057                 | 29.510           | 37.738                 | 30.895           |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>  |           | <b>1.333.902</b>       | <b>1.180.695</b> | <b>1.358.010</b>       | <b>1.195.650</b> |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

|  | Nota | Companhia              |                  | Consolidado            |                  |
|--|------|------------------------|------------------|------------------------|------------------|
|  |      | 31 de dezembro de 2016 | 2015             | 31 de dezembro de 2016 | 2015             |
| <b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  |      | <b>290.172</b>         | <b>267.375</b>   | <b>307.352</b>         | <b>277.316</b>   |
| <b>Circulante</b>  |      | <b>201.121</b>         | <b>183.347</b>   | <b>205.764</b>         | <b>184.615</b>   |
| Provisões técnicas de operações de assistência à saúde                               | 13.2 | 112.990                | 102.391          | 113.099                | 102.523          |
| Provisão de prêmios/contraprestações não ganhas (PPCNG)                              |      | 19.673                 | 13.798           | 19.887                 | 14.087           |
| Provisão para eventos/sinistros a liquidar (PESL)                                    |      | 68.458                 | 67.158           | 69.267                 | 68.005           |
| Provisão para eventos/sinistros ocorridos e não avisados (PEONA)                     |      | -                      | -                | 3.511                  | -                |
| Outras provisões técnicas  |      | 6.561                  | 5.541            | 6.867                  | 5.542            |
| Débitos de operações de assistência à saúde  |      | 818                    | 120              | 818                    | 120              |
| Recebimento antecipado de contraprestações   |      | 5.582                  | 5.318            | 5.888                  | 5.319            |
| Comercialização sobre operações  |      | 161                    | 103              | 161                    | 103              |
| Outros débitos com planos de assistência à saúde                                     |      | 18.855                 | 21.563           | 20.665                 | 23.145           |
| Obrigações fiscais (tributos a recolher)   | 14   | 7.353                  | 10.107           | 7.472                  | 10.644           |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar                                       |      | 10.023                 | 9.774            | 11.369                 | 10.303           |
| Demais obrigações fiscais federais   |      | -                      | -                | 36                     | 184              |
| Obrigações fiscais estaduais   |      | 1.479                  | 1.682            | 1.788                  | 2.014            |
| Obrigações fiscais municipais  |      | 6.703                  | 5.632            | 7.704                  | 6.601            |
| Obrigações sociais (encargos a recolher)   |      | 56.932                 | 51.292           | 66.352                 | 57.413           |
| Débitos diversos   |      | 14.022                 | 13.903           | 19.052                 | 18.466           |
| Obrigações trabalhistas (salários, férias e honorários)                              |      | 3.724                  | 4.737            | 6.841                  | 5.180            |
| Fornecedores de bens e serviços  |      | 3.226                  | 2.375            | 3.705                  | 2.597            |
| Adiantamentos de clientes  | 17.6 | 10.035                 | 9.104            | 10.035                 | 9.104            |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar                                     |      | 25.925                 | 21.273           | 26.719                 | 22.066           |
| Outras contas a pagar  | 16   | 350.155                | 261.718          | 352.949                | 264.543          |
| Provisões para tributos diferidos (imposto de renda e contribuição social)           |      | 6.624                  | 5.496            | 6.624                  | 5.496            |
| Provisões para ações judiciais (contingências)                                       | 16.1 | 322.569                | 254.386          | 324.400                | 255.888          |
| Honorários a pagar   |      | 1.003                  | 715              | 1.003                  | 715              |
| Outras exigibilidades  | 16.2 | 824                    | 1.121            | 2.147                  | 2.444            |
| Opção de venda em Controlada (débitos diversos)                                      | 16.3 | 19.135                 | -                | 19.135                 | -                |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>   |      | <b>640.327</b>         | <b>529.093</b>   | <b>660.301</b>         | <b>541.859</b>   |
| <b>Patrimônio líquido, capital e reservas atribuídas aos acionistas da Companhia</b> |      | <b>693.575</b>         | <b>651.602</b>   | <b>693.575</b>         | <b>651.602</b>   |
| Capital social   | 17.1 | 506.557                | 506.557          | 506.557                | 506.557          |
| Reservas de capital  | 17.2 | 16.347                 | 28.430           | 16.347                 | 28.430           |
| Reservas de lucros   | 17.3 | 139.002                | 95.804           | 139.002                | 95.804           |
| Ações em tesouraria  | 17.4 | (3.793)                | (28.520)         | (3.793)                | (28.520)         |
| Dividendo adicional proposto   | 17.5 | 35.462                 | 49.331           | 35.462                 | 49.331           |
| <b>Participação dos não controladores</b>  |      | <b>-</b>               | <b>-</b>         | <b>4.134</b>           | <b>2.189</b>     |
| <b>TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  |      | <b>693.575</b>         | <b>651.602</b>   | <b>697.709</b>         | <b>653.791</b>   |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>   |      | <b>1.333.902</b>       | <b>1.180.695</b> | <b>1.358.010</b>       | <b>1.195.650</b> |

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO (em milhares de reais, exceto quanto indicado de outra forma)**

|   | Nota | Companhia                                 |                  | Consolidado                               |                  |
|---|------|---|------------------|---|------------------|
|   |      | Exercício findo em 31 de dezembro de 2016 | 2015             | Exercício findo em 31 de dezembro de 2016 | 2015             |
| <b>Contraprestações efetivas de operações com planos de assistência à saúde</b>     |      | <b>1.347.871</b>                          | <b>1.236.810</b> | <b>1.360.431</b>                          | <b>1.251.024</b> |
| Contraprestações líquidas   | 19   | 1.399.839                                 | 1.286.296        | 1.413.090                                 | 1.301.323        |
| Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde                     |      | (51.968)                                  | (49.486)         | (52.659)                                  | (50.299)         |
| <b>Eventos indenizáveis líquidos</b>  |      | <b>(605.584)</b>                          | <b>(525.023)</b> | <b>(602.964)</b>                          | <b>(525.929)</b> |
| <b>Variação da provisão para eventos/sinistros ocorridos e não avisados (PEONA)</b> |      | <b>(1.300)</b>                            | <b>(339)</b>     | <b>(1.262)</b>                            | <b>(106)</b>     |
| <b>RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE</b>                    |      | <b>740.987</b>                            | <b>711.448</b>   | <b>756.205</b>                            | <b>724.989</b>   |
| <b>Outras receitas (despesas) operacionais</b>                                      |      | <b>(121.732)</b>                          | <b>(80.830)</b>  | <b>(121.451)</b>                          | <b>(88.356)</b>  |
| Outras receitas operacionais de planos de assistência à saúde                       |      | 177                                       | 162              | 359                                       | 341              |
| Receitas de assistência à saúde não relacionados com planos de saúde da Operadora   |      | 1.163                                     | 882              | 1.974                                     | 1.151            |
| Vendas de bens e serviços   | 19   | -   | (12)             | 13.722                                    | 7.606            |
| Impostos sobre vendas de bens e serviços  | 19   | -   | -                | (9.114)                                   | (8.939)          |
| Encargos sociais sobre serviços   | 20   | (40.433)                                  | (34.376)         | (40.513)                                  | (34.565)         |
| Materiais odontológicos   | 20   | (13.663)                                  | (10.705)         | (7.930)                                   | (6.466)          |
| Demais custos operacionais  | 20   | (8.365)                                   | (4.889)          | (19.135)                                  | (15.462)         |
| Provisão para perdas sobre créditos   | 7    | (60.611)                                  | (31.892)         | (60.814)                                  | (32.022)         |
| <b>RESULTADO BRUTO</b>  |      | <b>619.255</b>                            | <b>630.618</b>   | <b>634.754</b>                            | <b>636.633</b>   |
| <b>Despesas de comercialização</b>  |      | <b>(126.534)</b>                          | <b>(120.029)</b> | <b>(126.682)</b>                          | <b>(120.074)</b> |
| <b>Despesas administrativas</b>   |      | <b>(202.089)</b>                          | <b>(191.011)</b> | <b>(209.015)</b>                          | <b>(188.320)</b> |
| <b>Outras despesas</b>  |      | <b>(16.890)</b>                           | <b>(14.665)</b>  | <b>(18.645)</b>                           | <b>(16.117)</b>  |
| Outorga de opções de ações  | 17.7 | (9.289)                                   | (7.351)          | (9.289)                                   | (7.351)          |
| Participações no resultado¹   |      | (7.601)                                   | (7.314)          | (9.356)                                   | (8.766)          |
| <b>Resultado financeiro</b>   |      | <b>23.280</b>                             | <b>15.852</b>    | <b>23.728</b>                             | <b>18.257</b>    |
| Receitas financeiras  |      | 51.398                                    | 40.958           | 56.000                                    | 43.522           |
| Despesas financeiras  |      | (32.108)                                  | (25.106)         | (32.272)                                  | (25.265)         |
| <b>Resultado de equivalência patrimonial</b>  |      | <b>6.927</b>                              | <b>2.124</b>     | <b>1.327</b>                              | <b>(3.462)</b>   |
| <b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO</b>                                   |      | <b>301.949</b>                            | <b>322.889</b>   | <b>305.467</b>                            | <b>326.917</b>   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro</b>                         |      | <b>(85.959)</b>                           | <b>(101.943)</b> | <b>(89.417)</b>                           | <b>(105.755)</b> |
| Corrente  |      | (117.465)                                 | (103.931)        | (120.862)                                 | (107.627)        |
| Diferido  |      | 31.506                                    | 1.988            | 31.445                                    | 1.872            |
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>   |      | <b>215.990</b>                            | <b>220.946</b>   | <b>216.050</b>                            | <b>221.162</b>   |
| Atribuível a:   |      |   |                  |   |                  |
| Acionistas da Companhia   |      | 215.990                                   | 220.946          | 215.990                                   | 220.946          |
| Participação dos não controladores  |      | -   | -                | 60  | 216              |
| <b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>   |      | <b>215.990</b>                            | <b>220</b>       |   |                  |



A movimentação da carteira de investimento está composta conforme a seguir:

|                               | Valor justo por meio do resultado      |  |                           |                | Mantidos até o vencimento                         |                           | Total          |                |
|-------------------------------|--|--|---------------------------|----------------|---|---------------------------|----------------|----------------|
|                               | Fundos de investimentos (multimercado) | Fundos de investimentos (multimercado) | Títulos públicos federais | Circulante     | Não circulante: títulos públicos federais (NTN-B) | Títulos públicos federais | Circulante     | Total          |
| <b>31 de dezembro de 2014</b> | <b>18.206</b>                          | <b>4.813</b>                           | <b>216.613</b>            | <b>239.632</b> | <b>239.632</b>                                    | <b>239.632</b>            | <b>239.632</b> | <b>479.264</b> |
| Aplicações                    | 6.060                                  | -                                      | 514.531                   | 520.591        | -   | 520.591                   | -              | 1.041.182      |
| (-) Resgates                  | (6.310)                                | (5.063)                                | (481.099)                 | (492.472)      | -   | (492.472)                 | -              | (979.944)      |
| Rendimentos                   | 2.345                                  | 250                                    | 33.504                    | 36.099         | -   | 36.099                    | -              | 72.998         |
| <b>31 de dezembro de 2015</b> | <b>20.301</b>                          | <b>-</b>                               | <b>283.549</b>            | <b>303.850</b> | <b>13.980</b>                                     | <b>303.850</b>            | <b>303.850</b> | <b>617.730</b> |
| Aplicações                    | 3.440                                  | -                                      | 859.331                   | 862.771        | -   | 862.771                   | -              | 1.722.102      |
| (-) Resgates <sup>1</sup>     | (18.116)                               | -                                      | (522.761)                 | (824.426)      | (289)   | (824.715)                 | -              | (1.647.500)    |
| Rendimentos                   | 1.966                                  | -                                      | 45.786                    | 47.754         | -   | 47.754                    | -              | 95.508         |
| <b>31 de dezembro de 2016</b> | <b>7.591</b>                           | <b>-</b>                               | <b>382.356</b>            | <b>389.947</b> | <b>14.235</b>                                     | <b>389.947</b>            | <b>389.947</b> | <b>787.180</b> |

<sup>1</sup>Para NTN-B refere-se exclusivamente a cupom de juros.

|                               | Valor justo por meio do resultado      |  |                           |                | Mantidos até o vencimento                         |                           | Total          |                |
|-------------------------------|--|--|---------------------------|----------------|---|---------------------------|----------------|----------------|
|                               | Fundos de investimentos (multimercado) | Fundos de investimentos (multimercado) | Títulos públicos federais | Circulante     | Não circulante: títulos públicos federais (NTN-B) | Títulos públicos federais | Circulante     | Total          |
| <b>31 de dezembro de 2014</b> | <b>18.206</b>                          | <b>7.248</b>                           | <b>227.641</b>            | <b>253.095</b> | <b>253.095</b>                                    | <b>253.095</b>            | <b>253.095</b> | <b>506.190</b> |
| Aplicações                    | 6.060                                  | -                                      | 561.601                   | 567.661        | -   | 567.661                   | -              | 1.135.322      |
| (-) Resgates                  | (6.310)                                | (5.522)                                | (481.099)                 | (540.282)      | -   | (540.282)                 | -              | (1.026.571)    |
| Rendimentos                   | 2.345                                  | 423                                    | 34.752                    | 37.520         | -   | 37.520                    | -              | 75.040         |
| <b>31 de dezembro de 2015</b> | <b>20.301</b>                          | <b>2.149</b>                           | <b>295.544</b>            | <b>317.994</b> | <b>13.980</b>                                     | <b>317.994</b>            | <b>317.994</b> | <b>635.988</b> |
| Aplicações                    | 3.440                                  | -                                      | 923.431                   | 824            | -   | 923.695                   | -              | 1.847.126      |
| (-) Resgates <sup>1</sup>     | (18.116)                               | (1.029)                                | (574.190)                 | (888.879)      | (289)   | (889.168)                 | -              | (1.777.347)    |
| Rendimentos                   | 1.966                                  | 254                                    | 47.307                    | 49.527         | -   | 49.527                    | -              | 99.054         |
| <b>31 de dezembro de 2016</b> | <b>7.591</b>                           | <b>1.374</b>                           | <b>396.548</b>            | <b>824</b>     | <b>14.235</b>                                     | <b>406.337</b>            | <b>406.337</b> | <b>802.674</b> |

<sup>1</sup>Para NTN-B refere-se exclusivamente a cupom de juros.

**7. Créditos de operações com planos de assistência à saúde (empréstimos e recebíveis - clientes):**

|   | Companhia              |                        | Consolidado            |                        |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|   | 31 de dezembro de 2016 | 31 de dezembro de 2015 | 31 de dezembro de 2016 | 31 de dezembro de 2015 |
| Faturas a receber <sup>1</sup>  | 160.226                | 142.265                | 161.285                | 143.354                |
| Provisão para perdas sobre créditos   | (48.251)               | (32.493)               | (48.449)               | (32.716)               |
| <b>Contraprestações pecuniárias a receber</b>   | <b>111.975</b>         | <b>109.772</b>         | <b>112.836</b>         | <b>110.638</b>         |
| Notas de débito   | 1.595                  | 925                    | 1.595                  | 925                    |
| Seguros a receber   | -                      | -                      | 4.760                  | -                      |
| <b>Outros créditos com planos de assistência à saúde</b>                                      | <b>1.595</b>           | <b>925</b>             | <b>6.355</b>           | <b>925</b>             |
| <b>Créditos de operações com planos de assistência à saúde (Contas a receber de clientes)</b> | <b>113.570</b>         | <b>110.697</b>         | <b>119.191</b>         | <b>111.563</b>         |

<sup>1</sup> Estão incluídos saldos a receber de partes relacionadas demonstrados na nota 27.

A seguir composições de créditos de operações com planos de assistência à saúde por idade de vencimento:

|                           | Companhia              |                        | Consolidado            |                        |
|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                           | 31 de dezembro de 2016 | 31 de dezembro de 2015 | 31 de dezembro de 2016 | 31 de dezembro de 2015 |
| <b>Vencimento</b>         | <b>2016</b>            | <b>2015</b>            | <b>2016</b>            | <b>2015</b>            |
| A vencer                  | 89.237                 | (1.397)                | 87.840                 | 85.738                 |
| Vencidas até 30 dias      | 25.078                 | (5.224)                | 19.854                 | 18.383                 |
| Vencidas de 31 a 60 dias  | 9.091                  | (6.038)                | 3.053                  | 4.659                  |
| Vencidas de 61 a 90 dias  | 7.420                  | (4.597)                | 2.823                  | 1.917                  |
| Vencidas acima de 91 dias | 30.995                 | (30.995)               | 31.189                 | -                      |
|                           | <b>161.821</b>         | <b>(48.251)</b>        | <b>113.570</b>         | <b>110.697</b>         |

A movimentação da provisão para perdas sobre créditos e o saldo de contas a receber de clientes, líquidas são demonstrados na tabela a seguir:

|   | Companhia              |                        | Consolidado            |                        |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|   | 31 de dezembro de 2016 | 31 de dezembro de 2015 | 31 de dezembro de 2016 | 31 de dezembro de 2015 |
| Faturas a receber   | 160.226                | 142.265                | 161.285                | 143.354                |
| Provisão para perdas sobre créditos                       | (48.251)               | (32.493)               | (48.449)               | (32.716)               |
| <b>Saldo no início do exercício</b>                       | <b>(32.493)</b>        | <b>(34.706)</b>        | <b>(32.716)</b>        | <b>(35.357)</b>        |
| Provisões (reversões) constituídas no exercício, líquidas | (60.611)               | (31.892)               | (60.814)               | (32.022)               |
| Perdas efetivas   | 44.853                 | 34.105                 | 45.081                 | 34.663                 |
| <b>Contraprestações pecuniárias a receber</b>             | <b>111.975</b>         | <b>109.772</b>         | <b>112.836</b>         | <b>110.638</b>         |
| Notas de débito   | 1.595                  | 925                    | 1.595                  | 925                    |
| Seguros a receber   | -                      | -                      | 4.760                  | -                      |
| <b>Outros créditos com planos de assistência à saúde</b>  | <b>1.595</b>           | <b>925</b>             | <b>6.355</b>           | <b>925</b>             |
| <b>Contas a receber de clientes</b>                       | <b>113.570</b>         | <b>110.697</b>         | <b>119.191</b>         | <b>111.563</b>         |
| Adiantamentos de clientes                                 | (3.226)                | (2.375)                | (3.705)                | (2.597)                |
| <b>Contas a receber de clientes, líquidas</b>             | <b>110.344</b>         | <b>108.322</b>         | <b>115.486</b>         | <b>108.966</b>         |

**8. Créditos tributários e previdenciários (tributos a recuperar):**

|              | Companhia              |                        | Consolidado            |                        |
|--------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|              | 31 de dezembro de 2016 | 31 de dezembro de 2015 | 31 de dezembro de 2016 | 31 de dezembro de 2015 |
| IRPJ         | 225                    | 22                     | 4.151                  | 4.641                  |
| CSLL         | 3                      | 52                     | 667                    | 1.320                  |
| IRRF         | 110                    | 435                    | 310                    | 581                    |
| PIS e COFINS | 222                    | 218                    | 3.574                  | 3.821                  |
| ISS          | 1.143                  | 855                    | 1.174                  | 881                    |
| OUTROS       | -                      | -                      | 93                     | 34                     |
|              | <b>1.703</b>           | <b>1.582</b>           | <b>9.969</b>           | <b>11.278</b>          |

**9. Realizável a longo prazo: 9.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos:**

|   | Companhia              |                            | Consolidado            |                            |
|---|------------------------|----------------------------|------------------------|----------------------------|
|   | 31 de dezembro de 2016 | 31 de dezembro de 2015     | 31 de dezembro de 2016 | 31 de dezembro de 2015     |
| <b>Expectativa de realização</b>                | <b>de 2015</b>         | <b>(creditado) de 2016</b> | <b>de 2015</b>         | <b>(creditado) de 2016</b> |
| até 12 meses                                    | 11.048                 | 5.357                      | 16.405                 | 11.123                     |
| acima de 12 meses                               | -                      | 2.872                      | 2.872                  | -                          |
| Provisões para ações judiciais, (contingências) | 86.017                 | 23.182                     | 109.199                | 86.130                     |
| até 12 meses                                    | 492                    | (492)                      | -                      | 492                        |
| acima de 12 meses                               | 10.686                 | 1.715                      | 12.401                 | 11.671                     |
|   | <b>108.243</b>         | <b>32.634</b>              | <b>140.877</b>         | <b>109.416</b>             |
| Imposto de renda diferido                       | 79.590                 | 23.996                     | 103.586                | 80.453                     |
| Contribuição social diferida                    | 28.653                 | 8.638                      | 37.291                 | 28.963                     |

**9.2 Depósitos judiciais:**

|                                       | Companhia              |                        | Consolidado            |                        |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                       | 31 de dezembro de 2016 | 31 de dezembro de 2015 | 31 de dezembro de 2016 | 31 de dezembro de 2015 |
| Fiscais                               | 1.512                  | 1.584                  | 3.618                  | 3.699                  |
| COFINS                                | -                      | -                      | 1.889                  | -                      |
| Outros                                | 1.512                  | 1.584                  | 1.729                  | 1.801                  |
| <b>Previdenciárias e trabalhistas</b> | <b>45.317</b>          | <b>41.901</b>          | <b>45.799</b>          | <b>42.224</b>          |
| INSS                                  | 44.534                 | 41.215                 | 44.534                 | 41.215                 |
| Outros                                | 783                    | 686                    | 1.265                  | 1.009                  |
| <b>Cíveis</b>                         | <b>1.569</b>           | <b>1.049</b>           | <b>1.589</b>           | <b>1.070</b>           |
|                                       | <b>48.398</b>          | <b>44.534</b>          | <b>51.006</b>          | <b>46.984</b>          |

**9.3 Outros créditos a receber a longo prazo:** Provisão para riscos potenciais apurados na revisão de procedimentos contábeis, fiscais e trabalhistas de empresas adquiridas (nota 12.1), que tem como contrapartida o valor registrado em outras exigibilidades (nota 16.2).

|              | Companhia              |                        | Consolidado            |                        |
|--------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|              | 31 de dezembro de 2016 | 31 de dezembro de 2015 | 31 de dezembro de 2016 | 31 de dezembro de 2015 |
| DentalCorp   | 1.365                  | 1.241                  | 1.365                  | 1.241                  |
| Grupo Papiza | -                      | -                      | 1.323                  | 1.323                  |
|              | <b>1.365</b>           | <b>1.241</b>           | <b>2.688</b>           | <b>2.564</b>           |

De acordo com contrato firmado os antigos sócios dessas empresas, em determinadas circunstâncias, garantem o reembolso de eventuais pagamentos que a Companhia e suas Controladas sejam obrigadas a efetuar. Tais montantes encontram-se garantidos em aplicações efetuadas em fundos de investimentos e CDBs em nome dos antigos sócios as quais somente poderão ser movimentadas mediante autorização da Companhia e de suas Controladas, minimizando assim qualquer risco de crédito relativo a operação de aquisição das empresas mencionadas.

|   | Participações em Controladas |               |              |               | Outras participações |                |              |               | Total de investimentos |
|---|------------------------------|---------------|--------------|---------------|----------------------|----------------|--------------|---------------|------------------------|
|   | OdontoPrev                   | Rede Dental   | Odontorev    | Total         | Brasilident          | Total          |              |               |                        |
| <b>Dados em 31 de dezembro de 2016</b>        | <b>12.790</b>                | <b>2.278</b>  | <b>1.162</b> | <b>3.128</b>  | <b>9.500</b>         | <b>380.000</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>      | <b>392.628</b>         |
| Capital social                                | 12.790                       | 2.278         | 1.162        | 19.511        | -                    | -              | -            | -             | -                      |
| Cotas/ações                                   | 99,9                         | 99,9          | 99,9         | 60,0          | 25,0                 | -              | -            | -             | -                      |
| Ativos  | 25.662                       | 15.774        | 6.686        | 10.830        | 21.165               | -              | -            | -             | 46.835                 |
| Passivos líquidos de provisões judiciais      | 1.510                        | 4.671         | 2.688        | 7.234         | 10.793               | -              | -            | -             | 18.481                 |
| Provisões judiciais                           | 2.527                        | 32            | 226          | 32            | -                    | -              | -            | -             | 2.887                  |
| Patrimônio líquido                            | 17.342                       | 8.733         | 3.110        | 4.460         | 6.545                | -              | -            | -             | 34.292                 |
| Receitas                                      | 18.423                       | 32.754        | 13.235       | 4.845         | -                    | 21.801         | -            | -             | 44.079                 |
| Custos e despesas                             | 12.877                       | 28.186        | 11.645       | 5.441         | -                    | 15.366         | -            | -             | 49.869                 |
| Impostos e participações                      | 1.263                        | 2.424         | 734          | 268           | -                    | 2.608          | -            | -             | 4.563                  |
| Lucro (prejuízo) do período                   | 4.283                        | 2.144         | 856          | (864)         | 3.827                | -              | -            | -             | 7.270                  |
| <b>31 de dezembro de 2015</b>                 | <b>17.841</b>                | <b>11.635</b> | <b>5.109</b> | <b>34.585</b> | <b>3.086</b>         | <b>511</b>     | <b>3.597</b> | <b>38.182</b> | <b>77.911</b>          |
| Controle em investida                         | -                            | -             | -            | 3.086         | 3.086                | (3.086)        | -            | -             | -                      |
| Aumento de capital                            | -                            | -             | -            | 1.488         | 1.488                | -              | 1.125        | 1.125         | 2.613                  |
| Dividendos                                    | (500)                        | (3.000)       | (2.000)      | -             | (5.500)              | -              | -            | (5.500)       | -                      |
| Receita (despesa) de equivalência patrimonial | 4.283                        | 2.144         | 856          | (1.314)       | 958                  | 958            | -            | -             | 6.927                  |
| <b>31 de dezembro de 2016</b>                 | <b>21.624</b>                | <b>10.779</b> | <b>3.965</b> | <b>3.260</b>  | <b>39.628</b>        | <b>2.594</b>   | <b>2.594</b> | <b>42.222</b> | <b>78.143</b>          |

No Consolidado em 31 de dezembro de 2016 o saldo de investimentos é de R\$6.289 (R\$6.080 em 31 de dezembro de 2015) correspondente a investimentos em Coligadas conforme quadro destacado na nota 1. Tais investimentos geraram receita de equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2016 de R\$1.327 (despesa de R\$3.462 em 31 de dezembro de 2015).

|                                      | Companhia                  |            |                         |            |                             |              |                             |               |                      |              |                      |
|--------------------------------------|----------------------------|------------|-------------------------|------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------|---------------|----------------------|--------------|----------------------|
|                                      | Equipamentos de computação |            | Máquinas e equipamentos |            | Equipamentos de comunicação |              | Equipamentos de odontologia |               | Total de uso próprio |              | Outras imobilizações |
| <b>31 de dezembro de 2015</b>        | <b>5.237</b>               | <b>461</b> | <b>1.210</b>            | <b>376</b> | <b>2.791</b>                | <b>1.290</b> | <b>14</b>                   | <b>12.289</b> | <b>270</b>           | <b>2.919</b> | <b>15.478</b>        |
| Aquisições                           | 1.208                      | 216        | 68                      | 156        | 227                         | 87           | -                           | 1.962         | -                    | 1.759        | 3.721                |
| Depreciações                         | (11)                       | (46)       | -                       | (1)        | (6)                         | -            | -                           | (64)          | -                    | (81)         | (164)                |
| Depreciações acumuladas              | (1.434)                    | (255)      | -                       | (79)       | (434)                       | -            | -                           | (2.484)       | -                    | (1.039)      | (3.523)              |
| <b>31 de dezembro de 2016</b>        | <b>5.003</b>               | <b>494</b> | <b>1.933</b>            | <b>452</b> | <b>2.580</b>                | <b>1.236</b> | <b>5</b>                    | <b>11.703</b> | <b>270</b>           | <b>3.639</b> | <b>15.612</b>        |
| Custo de aquisição                   | 15.159                     | 1.401      | 2.583                   | 1.252      | 5.305                       | 2.229        | 431                         | 28.360        | 270                  | 6.644        | 35.274               |
| Depreciações acumuladas              | (10.156)                   | (907)      | (650)                   | (800)      | (2.725)                     | (993)        | (426)                       | (16.657)      | -                    | (3.005)      | (19.662)             |
| <b>31 de dezembro de 2016</b>        | <b>5.003</b>               | <b>494</b> | <b>1.933</b>            | <b>452</b> | <b>2.580</b>                | <b>1.236</b> | <b>5</b>                    | <b>11.703</b> | <b>270</b>           | <b>3.639</b> | <b>15.612</b>        |
| <b>Taxa anual de depreciação (%)</b> | <b>20</b>                  | <b>20</b>  | <b>10</b>               | <b>10</b>  | <b>10</b>                   | <b>10</b>    | <b>10</b>                   | <b>10</b>     | <b>10</b>            | <b>20</b>    | <b>20</b>            |

|                               | Companhia                  |            |                         |            |                             |              |                             |               |                      |              |                      |
|-------------------------------|----------------------------|------------|-------------------------|------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------|---------------|----------------------|--------------|----------------------|
|                               | Equipamentos de computação |            | Máquinas e equipamentos |            | Equipamentos de comunicação |              | Equipamentos de odontologia |               | Total de uso próprio |              | Outras imobilizações |
| <b>31 de dezembro de 2015</b> | <b>5.453</b>               | <b>454</b> | <b>2.207</b>            | <b>462</b> | <b>3.184</b>                | <b>1.412</b> | <b>900</b>                  | <b>14.072</b> | <b>1.799</b>         | <b>3.612</b> | <b>19.483</b>        |
| Controle em investida         | 105                        | -          | -                       | -          | 48                          | -            | -                           | 153           | -                    |              |                      |

|                                      | Companhia e Consolidado |               |
|--------------------------------------|-------------------------|---------------|
|                                      | 31 de dezembro de 2016  | 2015          |
| Ágio na emissão de ações             | 48.392                  | 48.392        |
| Opções outorgadas                    | 32.782                  | 31.844        |
| Outorga de opções de ações diferidas | (21.617)                | (19.356)      |
| Capital adicional integralizado      | (24.075)                | (32.450)      |
| Outras reservas de capital           | (19.135)                | -             |
|                                      | <b>16.347</b>           | <b>28.430</b> |

**Opções outorgadas:** saldos da 5ª a 7ª e montante estimado da 8ª a 12ª outorgas de opções, utilizando a metodologia de cálculo *Black & Scholes* (nota 17.7).  
**Outorga de opções de ações diferidas:** montante estimado da 8ª a 12ª outorgas de opções a ser apropriado pelo período de *vesting* (nota 17.7).  
**Capital adicional integralizado:** montante da diferença entre a constituição estimada pela metodologia de cálculo *Black & Scholes* e o montante de exercício da 1ª a 7ª outorga de opções. **Outras reservas de capital:** contrapartida da opção de venda registrada no exígivel a longo prazo (nota 16.3). O montante de R\$19.135 é composto por R\$24.903 de valor-base descontado a valor presente deduzido de variação cambial negativa de R\$5.768.

|                               | Companhia e Consolidado |               |
|-------------------------------|-------------------------|---------------|
|                               | 31 de dezembro de 2016  | 2015          |
| Reserva legal                 | 77.435                  | 66.635        |
| Reserva estatutária           | 61.438                  | 29.040        |
| Reserva de incentivos fiscais | 129                     | 129           |
|                               | <b>139.002</b>          | <b>95.804</b> |

**Reserva legal:** constituída obrigatoriamente pela Companhia, com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, até que seu valor atinja 20% do capital social.  
**Reserva estatutária:** conforme Estatuto Social vigente, os resultados apurados serão distribuídos da seguinte forma: i) abatimento de prejuízos, se houver; ii) 5% para constituição da reserva legal, até atingir 20% do capital social subscrito; iii) dividendo obrigatório mínimo de 50% sobre o lucro líquido observando os seguintes ajustes: a) o decréscimo das importâncias destinadas, no exercício, à constituição da reserva legal e de reservas para contingências; b) o acréscimo das importâncias resultantes da reversão, no exercício, de reservas para contingências, anteriormente formadas e iv) constituição de reserva estatutária, referente ao saldo remanescente, podendo ser deliberada a distribuição de juros sobre o capital próprio e dividendos além dos dividendos obrigatórios. **17.4 Ações em tesouraria:** Em 25 de fevereiro de 2014, o Conselho de Administração autorizou a aquisição de 6.202.418 ações de emissão da própria Companhia mediante a utilização de recursos consignados em reserva estatutária com o objetivo de lastrear 100% as opções de compra de ações outorgadas em 2011 (5ª), 2012 (6ª) e 2013 (7ª), o qual foi concluído em 03 de novembro de 2014 após aquisição de 5.294.627 ações e cancelamento de 907.791 opções face a desligamento. O saldo de ações em tesouraria de 31 de dezembro de 2016 é de 175.793 equivalente a 417.440 ações (R\$28.520 referentes a 3.138.372 ações em 31 de dezembro de 2015). A cotação média de aquisição das ações foi de R\$0,09.  
**17.5 Lucros acumulados e dividendo adicional proposto (complementar):** Em atendimento ao CPC 26 (R1)/IAS1 demonstramos a movimentação da conta lucros acumulados de 31 de dezembro de 2016 e 2015:

|   | Companhia              |                  |
|---|------------------------|------------------|
|   | 31 de dezembro de 2016 | 2015             |
| Lucro líquido do exercício              | 215.990                | 220.946          |
| <b>Proposta de destinação do lucro:</b> | <b>(215.990)</b>       | <b>(220.946)</b> |
| Reserva legal                           | (10.800)               | (11.047)         |
| Juros sobre capital próprio             | (46.438)               | (38.135)         |
| Dividendos intercalares                 | (90.892)               | (133.480)        |
| Dividendo adicional proposto¹           | (35.462)               | (38.284)         |
| Reserva estatutária                     | (32.398)               | -                |
|   | <b>-</b>               | <b>-</b>         |

¹ Em 31 de dezembro de 2015 o dividendo adicional proposto foi de R\$49.331, requerendo o uso de R\$11.047 do saldo de reserva estatutária.

|   | Companhia              |                |
|---|------------------------|----------------|
|   | 31 de dezembro de 2016 | 2015           |
| Lucro líquido do exercício                                  | 215.990                | 220.946        |
| (-) Reserva legal   | (10.800)               | (11.047)       |
| Base de cálculo ajustada                                    | <b>205.191</b>         | <b>209.899</b> |
| (%) Percentual dividendo mínimo conforme Estatuto           | 50                     | 50             |
| <b>Dividendo mínimo obrigatório</b>                         | <b>102.595</b>         | <b>104.950</b> |
| Dividendos  | 90.892                 | 133.480        |
| Juros sobre capital próprio¹                                | 39.472                 | 32.415         |
| Dividendo adicional proposto                                | 35.462                 | 49.331         |
| <b>Dividendos e juros sobre capital próprio deliberados</b> | <b>165.826</b>         | <b>215.226</b> |
| Excedente dividendo mínimo obrigatório                      | (63.231)               | (110.276)      |
| <b>Dividendo mínimo obrigatório</b>                         | <b>102.595</b>         | <b>104.950</b> |

¹Líquido de imposto de renda retido na fonte (IRRF) de 15%.  
**Dividendo adicional proposto (complementar):** conforme proposta da Administração para a destinação do resultado do exercício de 2016, está sendo submetida à aprovação da AGO (a ser realizada em 28 de março de 2017) o dividendo complementar de R\$35.462, sendo composto integralmente pelo lucro líquido do exercício. **17.6 Deliberações:** No quadro a seguir destacamos os montantes deliberados a título de dividendos e juros sobre capital próprio.

| Aprovação | Tipo                          | Data       | Deliberação                           |                   |
|-----------|-------------------------------|------------|---------------------------------------|-------------------|
|           |                               |            | Provento por ação (R\$)               | Data do pagamento |
|           |                               |            | 2016                                  | 2015              |
| RCA       | Juros sobre capital próprio   | 12/03/2015 | 0,01495                               | 09/04/2015        |
| RCA       | Juros sobre capital próprio   | 11/06/2015 | 0,01874                               | 07/07/2015        |
| RCA       | Juros sobre capital próprio   | 16/09/2015 | 0,01834                               | 05/10/2015        |
| RCA       | Juros sobre capital próprio   | 14/12/2015 | 0,02025                               | 06/01/2016        |
| RCA       | Juros sobre capital próprio   | 14/03/2016 | 0,02253                               | 05/04/2016        |
| RCA       | Juros sobre capital próprio   | 14/06/2016 | 0,02157                               | 05/07/2016        |
| RCA       | Juros sobre capital próprio   | 15/09/2016 | 0,02135                               | 05/10/2016        |
| RCA       | Juros sobre capital próprio   | 13/12/2016 | 0,02222                               | 04/01/2017        |
|           |                               |            | <b>Juros sobre capital próprio</b>    | <b>38.135</b>     |
| RCA       | Dividendos intercalares       | 29/04/2015 | 0,11364                               | 03/05/2015        |
| RCA       | Dividendos intercalares       | 29/07/2015 | 0,07535                               | 03/09/2015        |
| RCA       | Dividendos intercalares       | 28/10/2015 | 0,06401                               | 03/12/2015        |
| RCA       | Dividendos intercalares       | 27/04/2016 | 0,08162                               | 03/06/2016        |
| RCA       | Dividendos intercalares       | 27/07/2016 | 0,04497                               | 05/09/2016        |
| RCA       | Dividendos intercalares       | 26/10/2016 | 0,04520                               | 05/12/2016        |
|           |                               |            | <b>Dividendos intercalares</b>        | <b>90.892</b>     |
| AGO       | Dividendos adicionais         | 11/04/2016 | 0,09339                               | 04/05/2016        |
| AGO       | Dividendo adicional proposto¹ | 28/03/2017 | 0,06679                               | -                 |
|           |                               |            | <b>Dividendo adicional proposto</b>   | <b>49.331</b>     |
|           |                               |            | <b>Total de proventos deliberados</b> | <b>220.946</b>    |

RCA = Reunião do Conselho de Administração. AGO = Assembleia Geral Ordinária. ¹A ser submetido para aprovação dos acionistas na AGO 28 de março de 2017.  
**17.7 Outorga de opções de compra de ações (stock options):** A AGE de 19 de abril de 2007 aprovou a criação de Plano de opção de compra de ações (Plano), nos termos do artigo 19 - XVIII do Estatuto Social, destinado aos empregados e Administradores da Companhia e de suas Controladas, o qual foi alterado através da AGE de 20 de maio de 2015. O Plano é administrado pelo Conselho de Administração, que terá poderes para tomar as medidas necessárias à sua manutenção, dentro das diretrizes aprovadas. As opções outorgadas através do Plano ficam limitadas a 5% do capital total. De 2007 a 2014 o Plano manteve suas características sofrendo alterações a partir de 2015, relacionamos a seguir suas principais definições:

| Definições do Plano  | 1ª a 8ª (2007 a 2014)  |   | 9ª a 12ª (2015 em diante)  |  |  |
|--|--|---|--|--|--|
|  | Preço de exercício   | Correção por IGP-M da Fundação Getúlio Vargas, deduzidas as remunerações aos acionistas. Sua liquidação será efetuada com recursos próprios do beneficiário | Correções e deduções deixam de ser aplicadas. Sua liquidação será efetuada com recursos próprios do beneficiário |  |  |
| Período de <i>vesting</i> (permanência do beneficiário na Companhia) | 3 anos da data de celebração do Instrumento de Outorga   | 3 anos da data de celebração do Instrumento de Outorga  |  |  |  |
| Prazo máximo para exercício  | 6 anos, com exercício total ou parcial com comunicação por escrito 1 mês de antecedência de cada RCA ou prazo comunicado | 5 anos, com exercício total ou parcial com comunicação por escrito 1 mês de antecedência de cada RCA ou prazo comunicado                                    |  |  |  |
| <i>Lock-up</i> (período de vedação de negociação)                    | 3 anos a partir da data do exercício da opção  | 2 anos a partir da data do exercício da opção   |  |  |  |

A seguir relacionamos as 12 outorgas do Plano concedidas de 2007 a 2016, bem como o valor justo do benefício constituído, estimado com base no modelo de valorização de opções *Black & Scholes* (metodologia que considera diversos fatores, como volatilidade das ações, preço de exercício da ação, preço de mercado da ação, período de carência, taxa de desconto livre de risco entre outros):

| Data da aprovação | Ano  | Recomendação | Aprovação | Original            |                  | Após desdobramentos (splits)² |                   | Taxa livre de risco | Volatilidade | Valor justo unitário do benefício em opção (R\$) |      |      |       |      |
|-------------------|------|--------------|-----------|---------------------|------------------|-------------------------------|-------------------|---------------------|--------------|--|------|------|-------|------|
|                   |      |              |           | Quantidade exercida | Preço de mercado | Quantidade exercida           | Preço de mercado  |                     |              |  |      |      |       |      |
| 1*                | 2007 | 02/08/2007   | DP        | CA                  | 221.859          | 44,85                         | 53,79             | 2.662.308           | 3,74         | 4,48   | 11,3 | 33,9 | 20,18 | 1,68 |
| 2*                | 2008 | 28/02/2008   | DP        | CA                  | 353.494          | 32,42                         | 45,85             | 4.241.928           | 2,70         | 3,82   | 11,4 | 24,3 | 19,72 | 1,64 |
| 3*                | 2009 | 25/03/2009   | DP        | CA                  | 255.002          | 17,60                         | 24,30             | 3.060.024           | 1,47         | 2,03   | 9,3  | 40,6 | 14,17 | 1,18 |
| 4*                | 2010 | 11/08/2010   | CRH       | CA                  | 698.707          | 12,93                         | 16,88             | 2.096.121           | 4,31         | 5,63   | 4,0  | 26,6 | 7,00  | 2,33 |
| 5*                | 2011 | 20/09/2011   | CRH       | CA                  | 583.815          | 20,87                         | 28,20             | 1.751.445           | 6,96         | 9,40   | 5,3  | 30,1 | 13,23 | 4,41 |
| 6*                | 2012 | 20/09/2012   | CRH       | CA                  | 1.609.097        | 8,22                          | 11,60             | 1.609.097           | 8,22         | 11,60  | 0,4  | 36,1 | 5,01  | 5,01 |
| 7*                | 2013 | 20/08/2013   | CRH       | CA                  | 3.000.000        | 7,44                          | 9,25              | 3.000.000           | 7,44         | 9,25   | 5,1  | 36,2 | 3,66  | 3,66 |
| 8*                | 2014 | 25/02/2014   | DP        | CA                  | 228.497          | 7,30                          | 8,70              | 228.497             | 7,30         | 8,70   | 5,7  | 23,4 | 3,25  | 3,25 |
| 9*                | 2015 | 26/05/2015   | CRH       | CA                  | 2.679.397        | 10,79                         | 11,31             | 2.679.397           | 10,79        | 11,31  | 12,9 | 28,2 | 4,43  | 4,43 |
| 10*               | 2015 | 19/11/2015   | CRH       | CA                  | 2.572.186        | 9,81                          | 10,18             | 2.572.186           | 9,81         | 10,18  | 15,4 | 27,3 | 4,29  | 4,29 |
| 11*               | 2016 | 01/07/2016   | CRH       | CA                  | 392.680          | 11,41                         | 13,55             | 392.680             | 11,41        | 13,55  | 12,2 | 29,5 | 6,03  | 6,03 |
| 12*               | 2016 | 26/10/2016   | DP/CRH    | CA                  | 2.889.498        | 13,03                         | 12,35             | 2.889.498           | 13,03        | 12,35  | 11,4 | 29,2 | 4,04  | 4,04 |
|                   |      |              |           |                     |                  |                               | <b>27.183.181</b> |                     |              |  |      |      |       |      |

DP = Diretor Presidente/CRH = Comitê de Recursos Humanos. ¹ Nas sete primeiras outorgas Randal Luiz Zanetti (ex Diretor Presidente e Presidente do Conselho de Administração desde 01 de abril de 2014) foi voluntariamente não beneficiário. ² Desdobramentos (splits) de 01 de julho de 2010 e 02 de abril de 2012. Foi reconhecida como despesa com planos de opções de ações em função do decurso de prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital, o valor de R\$9.289 em 31 de dezembro de 2016 (R\$7.351 em 31 de dezembro de 2015).

| Ano  | Elegíveis | Opções            | Original            |                  | Após desdobramentos (splits)² |                  | Taxa livre de risco | Volatilidade      | Valor justo unitário do benefício em opção (R\$) |                  |
|------|-----------|-------------------|---------------------|------------------|-------------------------------|------------------|---------------------|-------------------|--|------------------|
|      |           |                   | Quantidade exercida | Preço de mercado | Quantidade exercida           | Preço de mercado |                     |                   |  |                  |
| 2007 | 31        | 2.662.308         | 1,68                | 4,47             | 10                            | 989.304          | 21                  | 1.673.004         | -  | -                |
| 2008 | 46        | 4.241.928         | 1,64                | 6,970            | 9                             | 977.544          | 37                  | 3.264.384         | -  | -                |
| 2009 | 51        | 3.060.024         | 1,18                | 3,614            | 10                            | 839.916          | 41                  | 2.220.108         | -  | -                |
| 2010 | 47        | 2.096.121         | 2,33                | 4,894            | 8                             | 199.803          | 39                  | 1.896.318         | -  | -                |
| 2011 | 45        | 1.751.445         | 4,41                | 7,726            | 7                             | 221.174          | 37                  | 1.489.135         | -  | 1                |
| 2012 | 51        | 1.609.097         | 5,01                | 8,055            | 12                            | 358.112          | 38                  | 1.215.985         | 1  | 35.000           |
| 2013 | 52        | 3.000.000         | 3,66                | 10,994           | 12                            | 672.650          | 36                  | 2.172.067         | 4  | 155.283          |
| 2014 | 1         | 228.497           | 3,25                | 7,42             | -                             | -                | -                   | -                 | 1  | 228.497          |
| 2015 | 47        | 2.679.397         | 4,43                | 11,858           | 4                             | 275.331          | -                   | -                 | 43   | 2.404.066        |
| 2016 | 57        | 2.572.186         | 4,29                | 11,030           | 6                             | 228.423          | -                   | -                 | 1  | 2.343.763        |
| 2016 | 1         | 392.680           | 6,03                | 2,367            | -                             | -                | -                   | -                 | 1  | 392.680          |
| 2016 | 59        | 2.889.498         | 4,04                | 11,674           | -                             | -                | -                   | -                 | 59   | 2.889.498        |
|      |           | <b>27.183.181</b> |                     | <b>84.401</b>    |                               | <b>4.762.257</b> |                     | <b>13.931.001</b> |  | <b>8.489.923</b> |

¹A quantidade total outorgada deduzida dos cancelamentos é de 22.420.924 ações representando 4,2% do capital total de 531.294.792 ações. ² Alienação aprovada pelo Conselho de Administração.

**18. Segmentos operacionais:** As atividades da Companhia e de suas Controladas são organizadas nos seguintes segmentos de negócios: **(a) Corporativo:** clientes com porte acima de 200 beneficiários; **(b) PME:** clientes entre 3 a 199 vidas; **(c) Individual:** planos mensais e anuais comercializados a pessoas físicas; **(d) Outros:** segmentos com menor representatividade no total das receitas da Companhia, sendo: i) atendimento odontológico em consultórios próprios para rede credenciada por intermédio da Dental Partner; ii) desenvolvimento de programas de computação por meio da Easy; iii) seguros dentais através da Odontored. A seguir destacamos a margem de contribuição por segmento operacional:

|   | Corporativo                               |                | PME                                       |                | Individual                                |                | Outros                                    |              | Total                                     |                  |
|---|---|----------------|---|----------------|---|----------------|---|--------------|---|------------------|
|   | Exercício findo em 31 de dezembro de 2016 | 2015           | Exercício findo em 31 de dezembro de 2016 | 2015           | Exercício findo em 31 de dezembro de 2016 | 2015           | Exercício findo em 31 de dezembro de 2016 | 2015         | Exercício findo em 31 de dezembro de 2016 | 2015             |
| Contraprestações líquidas                                       | 961.235                                   | 955.203        | 195.165                                   | 169.008        | 256.690                                   | 177.112        | -   | -            | 1.413.090                                 | 1.301.323        |
| Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde | (31.309)                                  | (33.918)       | (7.777)                                   | (7.242)        | (13.573)                                  | (9.139)        | -   | -            | (52.659)                                  | (50.299)         |
| Vendas de bens e serviços                                       | -   | -              | -   | -              | -   | -              | 8.877                                     | 7.606        | 8.877                                     | 7.606            |
| Impostos sobre vendas de bens e serviços                        | -   | -              | -   | -              | -   | -              | (9.114)                                   | (8.939)      | (9.114)                                   | (8.939)          |
| Seguros   | -   | -              | -   | -              | -   | -              | 4.845                                     | 4.845        | -   | -                |
| <b>RECEITA DE VENDAS</b>  | <b>929.926</b>                            | <b>921.285</b> | <b>187.388</b>                            | <b>161.766</b> | <b>243.117</b>                            | <b>167.973</b> | <b>4.608</b>                              | <b>1.333</b> | <b>1.365.039</b>                          | <b>1.249.691</b> |
| Custo de serviços¹  | (523.192)                                 | (473.742)      | (85.263)                                  | (65.668)       | (61.354)                                  | (43.012)       | (531)                                     | (670.340)    | (582.422)                                 |                  |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL</b>                                    | <b>406.734</b>                            | <b>447.543</b> | <b>102.125</b>                            | <b>96.098</b>  | <b>181.763</b>                            | <b>124.961</b> | <b>4.077</b>                              | <b>1.333</b> | <b>694.699</b>                            | <b>667.269</b>   |
| Despesas de comercialização                                     | (52.078)                                  | (55.454)       | (23.524)                                  | (21.804)       | (50.964)                                  | (42.816)       | (116)                                     | (126.682)    | (120.074)                                 |                  |
| <b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>                                   | <b>354.656</b>                            | <b>392.089</b> | <b>78.601</b>                             | <b>74.294</b>  | <b>130.799</b>                            | <b>82.145</b>  | <b>3.961</b>                              | <b>1.333</b> | <b>568.017</b>                            | <b>547.195</b>   |
| Margem x receita de vendas (%)                                  | 38,1                                      | 42,6           | 41,9                                      | 45,9           | 53,8                                      | 48,9           | 86,0                                      | 100,0        | 41,6                                      | 43,8             |
| Margem x total (%)  | 62,4                                      | 71,7           | 13,8                                      | 13,6           | 23,0                                      | 15,0           | 0,7                                       | (0,2)        | 100,0                                     | 100,0            |

¹Exclui provisão de eventos/sinistros ocorridos e não avisados (PEONA) e reservas técnicas de sinistros. Adicionalmente a margem de contribuição por segmento, os Administradores avaliam o LAJIDA bem como os demais componentes do lucro líquido do exercício consolidado conforme a seguir:

|   | Cálculo LAJIDA¹ Consolidado em 31 de dezembro de 2016 |                | 2015    |   |
|---|---|----------------|---------|---|
|   | Margem de contribuição                                | 568.017        | 547.195 | - |
| Outras receitas                                 | 2.333   | 1.492          | -       | - |
| Despesa administrativa excluindo depreciação    | (201.569)   | (180.573)      | -       | - |
| Provisão para perdas sobre créditos             | (60.814)  | (32.022)       | -       | - |
| Participações no resultado LAJIDA Brasilidentar | (9.356)   | (8.766)        | -       | - |
| LAJIDA  | 1.248   | (284)          | -       | - |
| <b>LAJIDA</b>                                   | <b>299.859</b>  | <b>327.042</b> | -       | - |
| Margem LAJIDA                                   |   |                |         |   |

das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Odontoprev S.A., e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. **Valor recuperável do ágio (Controladora e Consolidado):** Conforme descrito nas Notas Explicativas nº 2.7.4 (a) e 12.1, a Companhia possui ágio decorrente de aquisições de investimentos cuja recuperabilidade está fundamentada na expectativa de lucros futuros estimados. A Companhia avalia anualmente a probabilidade da ocorrência desses lucros futuros bem como as premissas que os determinam, tais como a rentabilidade das Unidades Geradoras de Caixa (UGC), as taxas de crescimento dos negócios, as projeções de fluxo de caixa e as respectivas taxas de descontos aplicadas sobre os fluxos financeiros esperados base para os estudos de imparidade. Essas estimativas são preparadas e revisadas de acordo com o definido pela estrutura de governança da Companhia. Devido ao alto grau de julgamento inerentes à determinação dessas estimativas e a relevância do valor do ágio reconhecido contabilmente na Companhia, consideramos esse assunto relevante para a nossa auditoria. **Como nossa auditoria endereçou esse assunto:** Obtivemos o entendimento sobre os principais controles internos relacionados ao processo de elaboração, revisão e aprovação das premissas base para a elaboração dos estudos de imparidade. Com o apoio de nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos as premissas e a metodologia utilizada nos principais estudos de imparidade realizados pela Companhia bem como avaliamos a razoabilidade e consistência das premissas utilizadas na preparação dos referidos estudos, tais como taxas de crescimento e taxas de desconto em relação às práticas usuais de mercado. Também efetuamos a análise da razoabilidade dos cálculos matemáticos incluídos nos estudos. Os nossos procedimentos de auditoria incluíram também a avaliação das divulgações efetuadas nas demonstrações financeiras descritas na Nota Explicativa nº 12.1. **Provisões técnicas dos contratos de assistência odontológica (Controladora e Consolidado):** Conforme mencionado na Nota Explicativa 2.10 e 13.2, a Companhia possui passivos relacionados a contratos de assistência odontológica denominados Provisões Técnicas. O processo de determinação e mensuração das provisões técnicas e do teste de adequação de passivos requer julgamento e envolvimento de atuariários na determinação de metodologias e premissas que incluem, entre outras, expectativas de sinistralidade, frequência de utilização e custo dos procedimentos odontológicos. Devido à relevância das provisões técnicas oriundas dos contratos de assistência odontológica e o impacto que eventuais mudanças nas premissas poderia ter nas demonstrações financeiras, consideramos esse assunto relevante para a nossa auditoria. **Como nossa auditoria endereçou esse assunto:** Testamos o desenho, implementação e a efetividade operacional dos controles internos relevantes relacionados à determinação das Provisões Técnicas. Com o auxílio técnico de nossos atuariários, avaliamos as metodologias utilizadas na mensuração da Provisão de Eventos Ocorridos e não Avisados e no Teste de Adequação de passivos, assim como avaliamos a consistência dos dados e razoabilidade das premissas, tais como sinistralidade, frequência de utilização e custo dos procedimentos odontológicos. Adicionalmente efetuamos o recálculo das provisões técnicas considerando a metodologia, premissas e dados. Os nossos procedimentos de auditoria incluíram também a avaliação das divulgações efetuadas nas demonstrações financeiras descritas na Nota Explicativa nº 13.2. **Outros assuntos: Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2016, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Odontoprev S.A. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas

contábeis adotadas no Brasil e das demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de Companhia, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia, e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia, e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia, e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia, e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria do grupo. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 21 de fevereiro de 2017



**KPMG Auditores Independentes**  
CRC 2SP014428/O-6

**Érika Carvalho Ramos**  
Contador CRC 1SP224130/O-0