



WEG S.A.
CNPJ nº 84.429.695/0001-11



www.weg.net



Av. Prefeito Waldemar Grubba, 3.300 - Jaraguá do Sul - SC

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012

Apresentamos aos nossos acionistas as Demonstrações Financeiras Consolidadas do Grupo WEG e da WEG S.A. relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2012.

CONJUNTURA

Em 2012 a recuperação da atividade econômica mundial continuou em ritmo lento. A eleição presidencial e as questões fiscais nos EUA elevaram a insegurança dos mercados a partir de meados do ano, enquanto na China a troca de liderança foi um processo sem impacto externo visível e aparentemente mais tranquilo. Em conjunto com a continuidade da crise das dívidas soberanas dos países da periferia europeia, esses foram os principais eventos a provocar volatilidade nos mercados financeiros e afetar o desempenho econômico. Os mercados emergentes, ainda que com o desaquecimento econômico na China, continuaram a crescer mais rapidamente do que as economias desenvolvidas. Neste contexto, observamos:

- O crescimento do produto mundial, de acordo com estimativas do relatório World Economic Outlook do Fundo Monetário Internacional, deverá ser de 3,3% em 2012, com as economias emergentes se expandindo 5,3% em média, contra apenas 1,2% das economias mais avançadas. É importante notar que o ritmo de expansão estimado em 2012 é menor do que aquele observado em 2011, mostrando que o ajuste das economias maduras impacta o dinamismo econômico global. Outro ponto importante é que as taxas de juros se mantiveram em níveis historicamente baixos globalmente, mostrando que os países mantêm o compromisso com os estímulos monetários.
 - No Brasil, o crescimento do produto interno bruto deverá ser próximo de 1% em relação ao ano anterior, um desempenho abaixo das expectativas. A produção industrial brasileira diminuiu 2,7% em 2012, segundo o IBGE. A produção de bens de capital, com queda de 11,8% sobre o ano anterior, foi a categoria com pior desempenho.
 - Os dados preliminares da Associação Brasileira da Indústria Elétrica e Eletrônica (ABINEE) indicam que o setor eletroeletrônico brasileiro deve observar em 2012, crescimento de 5% no faturamento em relação ao ano anterior. Nas áreas relacionadas com bens de capital, mais próximas ao negócio da WEG, como automação industrial e equipamentos industriais, as taxas de crescimento foram de 8% e 3% respectivamente. Apenas a área de GTD mostrou desempenho melhor, com crescimento estimado de 18%. Essas taxas de crescimento refletem tanto o desempenho do mercado brasileiro como das exportações do setor.
- Destacamos que ao longo do ano o governo implantou, no âmbito do Programa Brasil Maior, diversas medidas de desoneração tributária, além de políticas estruturadas de incentivos ao crédito para investimento pelo BNDES. Além disso, a taxa de câmbio encontrou novo patamar, mais favorável para a produção local. Esse conjunto de medidas demonstra a preocupação com a recuperação da competitividade do setor industrial brasileiro e nos anima na expectativa de que os gargalos estruturais remanescentes para a expansão dessa competitividade serão enfrentados.

ASPECTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS

Receta Operacional
Em 2012 a Receita Operacional Líquida (ROL) consolidada atingiu R\$ 6.173,9 milhões, com crescimento de 19% em relação ao ano anterior. Esse crescimento de receitas pode ser observado em todas as áreas de negócios. As áreas de Equipamentos eletroeletrônicos industriais, Tintas e vernizes e GTD mantiveram as elevadas taxas de crescimento já observadas no ano anterior, enquanto que a área de Motores para uso doméstico mostrou crescimento modesto. Destacamos o seguinte em cada uma destas áreas:

Equipamentos eletroeletrônicos industriais - Crescimento de 17% das receitas em relação a 2011, principalmente devido ao bom desempenho nos mercados externos, nos quais observamos expansão de receitas de 26,5%. Nossa estratégia de crescimento no exterior tem duas vertentes principais. A primeira é a expansão geográfica, aproveitando nossa ampla expertise em máquinas elétricas e nosso relacionamento com os principais fabricantes de bens de capital mundiais para conquistar novas posições. Além disso, nos mercados em que já possuímos uma base comercial forte nos produtos elétricos, primordialmente com os motores elétricos industriais, temos buscado introduzir novos produtos e serviços para aumentar o escopo de nossa oferta. No Brasil, ainda que o desempenho da produção industrial e do investimento em expansão da capacidade produtiva tenham sido fracos, conseguimos encontrar oportunidades de crescimento. Focamos nossa atuação em segmentos industriais que têm dinamismo próprio, expandindo nosso portfólio de produtos e utilizando nossa capacidade produtiva verticalizada e engenharia para oferecer soluções customizadas e integradas.

Equipamentos para geração, transmissão e distribuição de energia (GTD) - Crescimento de 22% na ROL em relação a 2011. Nosso foco nos equipamentos para a geração de energia (G) é em fontes de energia renovável e distribuída, como as pequenas centrais hidrelétricas (PCH), a energia térmica de biomassa, e mais recentemente, as fontes eólica e solar. A fonte eólica tem apresentado grande crescimento no Brasil, enquanto que as PCHs e as térmicas de biomassa mostraram taxas de expansão mais modestas, embora consistentes. Nos negócios de transmissão e distribuição (T&D) continuamos observando condições de expansão da demanda, mas preços deprimidos, o que tem impedido um melhor desempenho. Essa situação de preços é mundial e decorre do desbalanceamento entre capacidade produtiva e demanda, tanto nos emergentes como em economias maduras.

Motores para uso doméstico - Crescimento de receitas de 2,2% em relação a 2011. Isso indica que o crescimento da demanda de linha branca foi atendido por produtos acabados importados ou produção nacional com pequeno conteúdo local e que os incentivos governamentais ao aumento do consumo, como reduções temporárias de impostos, não surtiram efeito sobre toda a cadeia produtiva.

Tintas e vernizes - Área com maior taxa de crescimento relativo, de 31% em relação ao ano anterior. Nossa estratégia em tintas e vernizes é de alavancar os relacionamentos com os clientes que conquistamos nas outras áreas de negócios, realizando vendas cruzadas e maximizando o retorno de nosso esforço de vendas. Em 2012 foram realizados investimentos e transações para expansão em novos mercados e novos produtos.

Mercado Interno
No mercado interno a Receita Operacional Líquida atingiu R\$ 3.016,7 milhões, com crescimento de 4% sobre o ano anterior e representando 49% da nossa receita operacional líquida total. Não obstante as condições particularmente desfavoráveis para a indústria brasileira, que viu a produção industrial em geral, e de bens de capital em particular, cair ao longo de todo o ano, conseguimos, graças a nossa flexibilidade produtiva e agilidade comercial, encontrar e explorar as oportunidades em alguns setores econômicos com dinamismo próprio. Nossa estratégia de expandir nosso portfólio de produtos e serviços, provendo soluções industriais cada vez mais completas e integradas, nos permite continuar líderes no mercado brasileiro em muitas das nossas áreas de atuação.

Mercado Externo
A Receita Operacional Líquida no mercado externo cresceu 39% sobre o ano anterior e atingiu R\$ 3.157,2 milhões, correspondendo a 51% da receita operacional líquida total. Convertida em dólares norte-americanos médios, a receita operacional líquida no mercado externo atingiu US\$ 1.609,7 milhões, mostrando crescimento de 18% em relação a 2011.

Assim como já havíamos observado em 2011, este bom desempenho no mercado externo foi resultado tanto da ampliação de nossa atuação em novos mercados tradicionais quanto da expansão em novos mercados e negócios. Do crescimento de 38% do mercado externo, 31% são decorrentes do crescimento orgânico das operações, e o restante resultante da incorporação e integração das operações comerciais e fabris das diversas aquisições realizadas a partir de 2011.

Custo dos Produtos Vendidos
O Custo dos Produtos Vendidos (CPV) atingiu R\$ 4.293,0 milhões representando 69,5% da receita operacional líquida (70,0% em 2011), gerando margem bruta de 30,5%, com pequena melhora em relação ao ano anterior.

Apesar da estabilidade das margens, continuamos observando condições desafiadoras para a manutenção da competitividade das operações industriais no Brasil. Temos programas de *global sourcing* de matérias-primas e insumos e de melhoria contínua para otimização de capacidade e aumento da eficiência industrial. As novas unidades industriais de motores elétricos em Linhares, no Espírito Santo, e de máquinas elétricas de alta tensão em Hosur, na Índia, tiveram contribuição inicial baixa na diluição de custos fixos durante o processo de *ramp-up* da produção. Contudo, estamos confiantes que estas unidades mostrarão, com a gradual ocupação de sua capacidade produtiva, resultados crescentes, pois foram concebidas dentro de padrões industriais mais avançados. Destacamos ainda a desvalorização média de 14,3% da moeda brasileira e as desonerações tributárias implantadas pelo governo brasileiro, que contribuirão para competitividade dos nossos produtos. Estas medidas, em conjunto com as condições de crédito de longo prazo ofertadas por agentes como o BNDES, proporcionaram maior resiliência ao setor industrial e amorteceram os impactos negativos das condições macroeconômicas globais sobre o setor.

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas
As Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas consolidadas totalizaram R\$ 927,2 milhões, representando 15% da receita operacional líquida (R\$ 768,4 milhões ou 14,8% da receita operacional líquida em 2011). Em relação ao ano anterior as despesas operacionais cresceram 20,7% em termos absolutos, com pequena expansão relativa de 0,2 pontos percentuais. Apesar da atuação sobre as despesas administrativas, buscando maior eficiência operacional, o forte crescimento no mercado externo determinou maior expansão das despesas de vendas.

	Dezembro 2012	Dezembro 2011
Disponibilidades e Aplicações	2.565.532	3.212.250
- Curto Prazo	2.563.500	2.931.615
- Longo Prazo	2.032	280.635
Financiamentos	2.689.840	3.457.728
- Curto Prazo	1.645.772	1.701.435
- Em Reais	1.067.683	585.687
- Em outras moedas	578.089	1.115.748
- Longo Prazo	1.044.068	1.756.293
- Em Reais	824.910	1.560.712
- Em outras moedas	219.158	195.581
Caixa (Dívida) Líquida	(124.308)	(245.478)

EBITDA
Como resultado dos efeitos apresentados anteriormente, o EBITDA atingiu R\$ 1.053,5 milhões (calculado segundo a metodologia definida pela CVM no Ofício Circular nº 01/07), com crescimento de 19% sobre o resultado obtido em 2011. A margem EBITDA foi de 17,1%, 0,1 ponto percentual acima da margem EBITDA do ano anterior. Destacamos que este foi o primeiro ano em que o EBITDA superou a marca de R\$ 1 bilhão.

O EBITDA calculado utilizando-se a nova metodologia determinada pela CVM na Instrução nº 527/2012 teria atingido R\$ 1.016,7 milhões, com margem de 16,5%. Em relação a 2011, o crescimento absoluto teria sido de 19,5% e a expansão da margem EBITDA teria sido 0,1 ponto percentual.

Recetas e Despesas Financeiras
O resultado financeiro líquido foi positivo em R\$ 55,7 milhões (R\$ 103,0 milhões em 2011), com Recetas Financeiras de R\$ 460,4 milhões (R\$ 499,6 milhões em 2011) e Despesas Financeiras de R\$ 404,7 milhões (R\$ 396,6 milhões em 2011). A redução do resultado financeiro líquido em relação ao ano anterior foi resultado tanto da redução das taxas de juros reais ocorrida no Brasil, como do efeito da desvalorização cambial sobre o endividamento em moedas estrangeiras.

Lucro Líquido
Como resultado dos efeitos anteriormente mencionados, o **Lucro Líquido Consolidado** atribuível aos acionistas da WEG S.A. atingiu R\$ 656,0 milhões, com crescimento de 11,8% sobre os R\$ 586,9 milhões obtidos em 2011. O retorno sobre o patrimônio líquido foi de 17,3% em 2012 (17% em 2011) e a margem líquida atingiu 10,6% (11,3% em 2011).

	Dezembro 2012	Dezembro 2011
Disponibilidades e Aplicações	2.565.532	3.212.250
- Curto Prazo	2.563.500	2.931.615
- Longo Prazo	2.032	280.635
Financiamentos	2.689.840	3.457.728
- Curto Prazo	1.645.772	1.701.435
- Em Reais	1.067.683	585.687
- Em outras moedas	578.089	1.115.748
- Longo Prazo	1.044.068	1.756.293
- Em Reais	824.910	1.560.712
- Em outras moedas	219.158	195.581
Caixa (Dívida) Líquida	(124.308)	(245.478)

INVESTIMENTOS
Em 2012 os investimentos em ativos fixos para expansão e modernização da capacidade produtiva somaram R\$ 238,4 milhões, sendo 90% destinados aos parques industriais e demais instalações no Brasil e o restante às unidades produtivas e demais subsidiárias no exterior. Adicionalmente, foram incorporados R\$ 27 milhões em ativos fixos decorrente da consolidação das aquisições das empresas Stardur, Paumar e Injetel e da WEG Cestari realizadas ao longo de 2012.

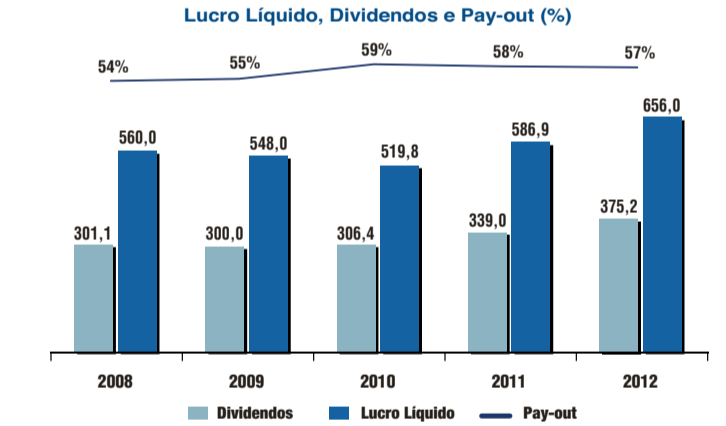
Os desembolsos em expansão de capacidade ao longo de 2012 foram menores do que originalmente programados, pois nosso programa de investimento é gerenciado para otimização da ocupação da capacidade e maximização do retorno sobre o capital investido. Desta forma, o desempenho relativamente menor no mercado doméstico e os esforços de otimização para atendimento da demanda no mercado externo determinaram que a velocidade de execução do programa de investimentos fosse mais lenta.

INVESTIMENTOS EM PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO (PD&I)
Transformações tecnológicas importantes continuam afetando nossos mercados e produtos. Desta forma, mantemos um programa consistente de pesquisa, desenvolvimento e inovação tecnológica, um dos principais vetores do nosso crescimento futuro, tal como traçado no planejamento estratégico WEG 2020. Estes esforços incluem o desenvolvimento de novos produtos, o aprimoramento contínuo de produtos já disponíveis, a engenharia de aplicação e adaptação de produtos e sistemas, e o aprimoramento dos nossos processos industriais.

Em 2012 estes investimentos somaram R\$ 144,8 milhões, representando 2,35% da Receita Operacional Líquida.

DIVIDENDOS
A Administração irá propor à Assembleia Geral Ordinária a destinação, como remuneração aos acionistas sobre os resultados do exercício de 2012, o montante de R\$ 375,2 milhões para pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio, o que corresponde a R\$ 0,60482353 por ação antes das eventuais deduções de imposto de renda. Este montante representa 57% do Lucro Líquido antes dos ajustes estatutários.

A partir de 15 de agosto de 2012 realizamos o pagamento dos proventos referentes à remuneração aos acionistas que foram declarados ao longo do primeiro semestre de 2012 (dividendos intermediários), no montante total de R\$ 156,9 milhões. O pagamento dos proventos referentes ao segundo semestre de 2012 (dividendos complementares), no montante de R\$ 218,3 milhões, deve ocorrer a partir de 13 de março de 2013.



DESTAQUES
Aquisição Stardur
Em 19 de junho anunciamos a aquisição da Stardur Tintas Especiais Ltda., empresa especializada na fabricação e comercialização de tintas e que atua nos segmentos de tintas de alto e baixo sólidos, plástico engenhariado, hidrossolúveis, *coil coating* e repintura automotiva, complementando o portfólio de produtos da unidade WEG Tintas. Com 250 colaboradores e área de aproximadamente 10.000m² em Indaiatuba (SP), a Stardur obteve receita líquida de R\$ 78 milhões em 2011.

Em 16 de outubro de 2012 a unidade foi atingida por um incêndio. O acidente não causou vítimas, apenas danos materiais, para os quais a WEG possuía cobertura de apólices de seguros. A produção

na unidade foi transferida para as unidades de Guararimir (SC) e Mauá (SP).

Aquisição Paumar
Em 03 de dezembro anunciamos a aquisição da Indústria de Tintas e Vernizes Paumar S.A. ("Paumar"), empresa especializada na fabricação e comercialização de tintas, vernizes, esmaltes e lacas. A Paumar foi fundada em 1964 e conta atualmente com 67 colaboradores, ocupando área construída de aproximadamente 5.800m² em terreno de 37.500m² em Mauá (SP). Em 2011 obteve receita de aproximadamente R\$ 21 milhões.

A aquisição da Paumar visa principalmente a manutenção da capacidade produtiva, afetada pelo incêndio ocorrido em outubro de 2012 nas instalações da Stardur.

Aquisição Injetel
Em 31 de outubro anunciamos a aquisição da Injetel Indústria e Comércio de Componentes Plásticos Ltda. ("Injetel"), empresa especializada na fabricação e comercialização de interruptores, tomadas e plugues para aplicações comerciais e residenciais. A Injetel foi fundada em 1991 e conta atualmente com 50 colaboradores, ocupando área de aproximadamente 2.000m² em Curitiba (PR). Em 2011 obteve receita de aproximadamente R\$ 7 milhões.

Entrada no índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE)
Em 29 de novembro de 2012 a BM&FBOVESPA anunciou que a WEG foi selecionada para a carteira ISE BM&FBOVESPA, em vigor de 07 de janeiro de 2013 a 03 de janeiro de 2014. A empresa é a única integrante do segmento de bens de capital, máquinas e equipamentos e da indústria de equipamentos eletroeletrônicos. A WEG também é uma das 14 empresas que autorizam a abertura das respostas do questionário de seleção.

A nova carteira reúne 51 ações de 37 companhias. Elas representam 16 setores e somam R\$ 1,07 trilhão em valor de mercado, o equivalente a 44,81% do total do valor das companhias com ações negociadas na BM&FBOVESPA em 26 de novembro de 2012.

Entrada no índice MSCI Global
Em 14 de novembro de 2012, a empresa MSCI Inc., proprietária da família de índices de ações MSCI, anunciou a inclusão, a partir de 30 de novembro de 2012, das ações ordinárias emitidas pela WEG negociadas na BM&FBOVESPA com o código WEGE3, nos índices MSCI Global Standard Indexes. Os índices calculados pelo MSCI são utilizados como referência de desempenho por investidores que somam mais de US\$ 7 trilhões em todo mundo. A inclusão das ações WEG nos índices MSCI é resultado do aumento gradual da liquidez destas ações. Ao mesmo tempo, espera-se que a inclusão possa aumentar o interesse de investidores institucionais estrangeiros nas ações WEGE3 e no recibo WEGZY negociado no mercado de balcão nos EUA.

Prêmio FINEP 2012
Em 19 de dezembro de 2012, em cerimônia com a presença da Presidente Dilma Rousseff, o processo de gestão em inovação da WEG foi um dos agraciados no Prêmio FINEP de Inovação 2012, categoria "Grande Empresa".

O Prêmio é organizado pela Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP), ligada ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) e foi criado para reconhecer e divulgar esforços inovadores realizados por empresas, instituições científicas e tecnológicas, e inventores brasileiros, desenvolvidos no Brasil e já aplicados no País ou no exterior.

PERSPECTIVAS
As perspectivas para 2013 são de continuidade das principais tendências observadas nos últimos anos, com recuperação gradual do crescimento econômico mundial. Acreditamos que, a exemplo do que temos observado a partir de 2010, estas condições nos permitirão continuar implantando as ações previstas em nosso planejamento estratégico WEG 2020 e a manter o crescimento de nossas atividades. A conquista de novos mercados e a ampliação da linha de produtos através de aquisições e parcerias estratégicas continuarão sendo exploradas.

No Brasil, vemos perspectivas de retomada do crescimento do segmento industrial. As medidas de desoneração da folha de pagamento e simplificação tributária, os incentivos ao crédito para investimento dentro do PSI do BNDES e o novo patamar cambial, que melhora a competitividade da indústria nacional, deverão resultar em gradual melhora no desempenho setorial.

Adicionalmente, deveremos continuar a observar investimentos em infraestrutura do Programa de Aceleração do Crescimento, nas concessões de estradas, portos e aeroportos e nos preparativos para a realização da Copa do Mundo de 2014 e dos Jogos Olímpicos do Rio de Janeiro em 2016. Esperamos também maior atenção aos investimentos em geração, transmissão e distribuição de energia, garantindo as condições para a continuidade do crescimento econômico.

No exterior, continuaremos a buscar oportunidades de expansão, existentes mesmo nas chamadas economias maduras, com ambiente macroeconômico menos favorável. Nossa proximidade dos clientes, o amplo portfólio de produtos tecnologicamente avançados e nossa capacidade de fornecimento de soluções customizadas continuarão nos diferenciando no mercado global. Esta flexibilidade e agilidade no atendimento do mercado são, desde sempre, a marca registrada da nossa atuação.

Em 2013 nosso orçamento de capital prevê os seguintes investimentos:

Investimentos	(R\$ milhões)
Imobilizado (ampliação/modernização fabril)	265,3
Intangível (software)	3,9
Circulante (capital de giro)	87,4
Total de Investimentos	356,6

Estes investimentos serão suportados pela utilização da Reserva para Orçamento de Capital e de recursos a serem captados junto às instituições financeiras no Brasil e no Exterior.

SERVIÇOS DE AUDITORIA

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, informamos que a Companhia e suas controladas adotam como procedimento formal consultar os auditores independentes, Ernst Young Terco Auditores Independentes ("E&YT"), no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. Neste sentido, a E&YT emite anualmente uma declaração de independência, nos termos da NBC TA 260 do Conselho Federal de Contabilidade, na qual declaram que, conforme previsto pelas regras de independência adotadas pela Comissão de Valores Mobiliários; não existe qualquer relação entre a E&YT, suas associadas e afiliadas e a Companhia que possa afetar a independência. Esta declaração é submetida ao Conselho de Administração da WEG. A política da Companhia e suas controladas na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Durante o exercício de 2012, a E&YT prestou, além do serviço de auditoria das demonstrações financeiras, serviços pontuais de consultoria administrativa e de tradução das demonstrações financeiras para a língua inglesa, conforme abaixo:

	2012	%
BRASIL	1.054.010	100
Auditoria das Demonstrações Financeiras	889.399	84
Outros Serviços	164.611	16
- Assessoria Jurídica no Brasil	75.000	7
- Assessoria financeira e fiscal no Exterior	89.611	9

CÂMARA DE ARBITRAGEM
A Companhia está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme Cláusula Compromissória constante do seu estatuto social.

Jaraguá do Sul (SC), fevereiro de 2013.

A Administração

ATIVO	BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011 (Em Milhares de Reais)			
	Notas	31/12/12	31/12/11	31/12/11
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	561.214	520.939	2.302.256	2.931.615
Aplicações financeiras	261.244	-	261.244	-
Clientes	-	-	1.472.839	1.307.692
Estoques	-	-	1.306.273	1.362.314
Tributos a recuperar	6.107	3.782	183.627	156.076
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	60.832	59.724	-	-
Outros ativos circulantes	-	-	183.778	109.364
889.397	584.445	5.710.017	5.867.061	
Ativo não circulante				
Aplicações financeiras	-	239.860	2.032	280.635
Depósitos judiciais	6	864	541	24.038
Partes relacionadas	-	-	79	-
Tributos diferidos	3	-	712	36.891
Tributos a recuperar	-	-	16.032	12.902
Outros ativos não circulantes	-	-	6.034	3.406
Investimentos	4	3.259.097	2.978.752	7.622
Ativo imobilizado	-	4.947	11.956	2.537.094
Ativo intangível	-	10	10	529.984
3.264.918	3.231.910	3.163.533	3.238.800	
Total do ativo	4.154.315	3.816.355	8.873.550	9.105.861

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

PASSIVO	BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012 E 2011 (Em Milhares de Reais)			
	Notas	31/12/12	31/12/11	31/12/11
Passivo circulante				
Fornecedores	-	-	331.037	298.195
Financiamentos e empréstimos	5	-	1.645.772	1.701.435
Obrigações sociais e tributárias	-	9.716	5.765	205.725
Imposto de renda e contribuição social	-	86	36	72.927
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	79.070	2.182	79.381
Adiantamentos de clientes	-	-	358.124	285.843
Participação nos lucros	-	-	33.559	26.314
Outros passivos circulantes	-	1.200	770	269.465
90.072	8.753	3.012.824	2.752.960	
Passivo não circulante				
Financiamentos e empréstimos	5	-	1.044.068	1.756.293
Obrigações tributárias	-	-	47.328	58.326
Partes relacionadas	-	296	1.837	-
Provisões para contingências	6	3.475	1.889	206.613
Tributos diferidos	3	123	3.764	320.503
Outros passivos não circulantes	-	-	90.588	64.159
3.894	7.490	1.709.100	2.446.312	
Total do passivo	93.966	16.243	4.721.924	5.199.272
Patrimônio líquido				
Acionistas da companhia				
Capital social	-	2.718.440	2.265.367	2.265.367
Reservas de capital	-	(50.293)	3.834	(50.293)
Ações em tesouraria	-	(10.055)	(10.055)	(10.055)
Reservas de lucros	-	570.044	694.062	570.044
Plano de opções de ações	-	758	239	758
Ajuste de avaliação patrimonial	-	703.652	672.951	703.652
Dividendos adicionais propostos	-	127.803	173.714	127.803
4.060.349	3.800.112	4.060.349	3.800.112	
Acionistas não controladores				



WEG S.A.

CNPJ nº 84.429.695/0001-11

www.weg.net



Av. Prefeito Waldemar Grubba, 3.300 - Jaraguá do Sul - SC

continuação
b) Prazo estimado de realização
 A Administração prevê que os impostos diferidos decorrentes das diferenças temporárias serão realizados na proporção da realização das contingências, perdas e das obrigações projetadas. Com relação aos créditos fiscais diferidos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, a Administração estima que deverão ser realizados nos próximos 5 anos.

4. INVESTIMENTOS

4.1. Investimentos em controladas

	P.L. Ajustado	Resultado Líquido do Exercício	Participação no Capital Social (%)				Equivalência Patrimonial		Valor Patrimonial do Investimento	
			31/12/12		31/12/11		31/12/12	31/12/11	31/12/12	31/12/11
			Direta	Indireta	Direta	Indireta				
WEG Equipamentos Elétricos S.A.	2.667.895	574.529	100,00	-	100,00	-	533.587 ^(*)	487.376	2.667.895	2.666.862
RF Reflorestadora S.A.	-	-	-	-	-	-	-	11.618	-	-
RF Reflorestadora Ltda.	237.332	10.012	100,00	-	100,00	-	10.012	2.437	237.332	232.948
WEG Tintas Ltda.	82.917	23.449	99,91	0,09	99,91	0,09	23.427	18.433	82.840	65.550
WEG Amazônia S.A.	37.415	(3.252)	0,02	99,98	0,02	99,98	(1)	1	6	7
WEG Administradora de Bens Ltda.	24.720	368	5,09	94,91	-	100,00	(3.450)	-	1.238	-
WEG Logística Ltda.	4.767	4.623	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Linhares Equipamentos Elétricos S.A.	98.118	8.610	-	99,99	-	99,99	-	-	1	-
WEG Drives & Controls Automação Ltda.	254.217	41.336	99,99	0,01	99,00	1,00	41.344	1.077	254.217	831
WEG Partner Aerogeradores S.A.	10	-	-	99,90	-	99,90	-	-	-	-
WEG-Cestari Redutores e Motorreductores S.A.	36.090	1.664	-	50,01	-	-	-	-	-	-
WEG Automação Critical Power Ltda. **	17.572	(754)	0,05	99,95	0,12	99,88	1	(2)	9	8
Hidráulica Industrial S.A. Ind. e Com.	52.789	514	-	61,92	-	61,92	-	-	-	-
Agro Trafo Administradora de Bens S.A.	4.853	727	91,75	8,25	91,75	8,25	667	(238)	4.453	3.786
Sensores Eletrônicos Instrutech Ltda.	2.555	934	0,05	99,95	0,01	99,99	1	-	2	-
Logotech Sensores Eletrônicos Ltda.	-	112	-	-	0,10	99,90	-	-	-	-
Injetel Ind. Com. Comp. Plásticos Ltda.	814	222	-	100,00	-	-	-	-	-	-
Ind. de Tintas e Vernizes Paumar S.A.	66.950	5.539	-	100,00	-	-	-	-	-	-
WEG Equipamentos Elétricos S.A.	54.268	13.938	10,44	89,55	10,44	89,55	1.425	967	5.666	4.478
WEG Chile S.A.	24.118	3.562	8,00	92,00	8,00	92,00	288	263	1.929	1.669
WEG Colômbia Ltda.	12.027	1.592	1,00	99,00	1,00	99,00	16	12	120	86
WEG Electric Corp.	102.585	14.728	0,79	99,91	0,79	99,21	121	51	808	625
WEG Service CO	(128)	569	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Overseas S.A.	9	(11)	100,00	-	100,00	-	(11)	(43)	9	20
WEG México S.A. de C.V.	104.336	12.609	-	99,99	-	99,99	-	-	1	1
WEG Transformadores México S.A. de C.V.	35.144	1.165	-	60,00	-	60,00	-	-	-	-
Voltran S.A. de C.V.	46.490	3.189	-	60,00	-	60,00	-	-	-	-
WEG Indústrias Venezuela C.A.	5.928	1.967	-	99,99	-	99,99	-	-	-	-
Zest Electric Motors (Pty) Ltd.	157.064	41.694	-	92,57	-	50,68	-	-	-	-
WEG Nantong CO Ltd.	54.797	4.376	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Middle East Fze	(1.647)	(886)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Industries (India) Private Ltd.	107.617	(8.018)	-	99,99	-	99,99	-	-	-	-
WEG Electric (India) Private Limited	677	272	4,99	94,99	4,99	94,99	13	(1)	34	20
WEG Electric Motors Japan CO. Ltd.	1.351	588	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Singapore Pte. Ltd.	3.701	3.284	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Germany GmbH	40.226	501	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Benelux S.A.	29.076	3.342	-	99,99	-	99,99	-	-	-	-
WEG Iberia S.L.	725.889	97.295	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG France S.A.S.	3.105	(521)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Electric Motors (UK) Ltd.	12.116	2.870	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Italia S.R.L.	9.562	1.741	0,07	99,93	0,07	99,93	1	-	7	5
WEG Euro Ind. Elétrica S.A.	44.038	9.447	5,74	94,26	5,74	94,26	529	246	2.529	1.856
WEG Electric CIS	4.796	3.284	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Scandinavia AB	1.368	(1.091)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Australia Pty Ltd.	30.525	4.882	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
WEG Peru S.A.	908	282	0,05	99,95	0,05	99,95	-	-	1	-
Pulverlux S.A.	778	(57)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
EPRIS Argentina S.R.L.	161	56	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Electric Machinery Holding Company	61.867	1.990	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
Watt Drive Antriebstechnik GmbH	8.147	(281)	-	100,00	-	100,00	-	-	-	-
TOTAL							607.970	522.197	3.259.097	2.978.752

(*) Equivalência ajustada pelos lucros não realizados.
 (**) Alteração da razão social da empresa Equisul Indústria e Comércio Ltda.

4.2. Aquisições
 Com objetivo de oferecer um portfólio de produtos e soluções cada vez mais amplo, com ganho de flexibilidade para atender os clientes e aumentar o potencial de crescimento da Companhia, foram efetuadas as seguintes aquisições:

(i) Zest Electric Motors (Pty) Ltd.
 Em janeiro de 2012, a controlada WEG Equipamentos Elétricos S.A., adquiriu 41,89% de participação da Zest Electric Motors (Pty) Ltd. O ágio, no montante de R\$ 54.077, foi inicialmente mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos, e reconhecido no patrimônio líquido como transação de capital. A contraprestação transferida foi realizada utilizando recursos disponíveis em caixa e equivalentes de caixa no montante de R\$ 106.167.

(ii) WEG-Cestari Redutores e Motorreductores S.A.
 Em janeiro de 2012, a controlada WEG Equipamentos Elétricos S.A., adquiriu 50,0%+01 ação de participação da WEG-Cestari Redutores e Motorreductores S.A. O ágio, no montante de R\$ 66.706, foi inicialmente mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos. A contraprestação transferida está sendo realizada utilizando recursos disponíveis em caixa e equivalentes de caixa no montante de R\$ 84.613.

(iii) Stardur Tintas Especiais Ltda.
 Em junho de 2012, a controlada WEG Equipamentos Elétricos S.A., adquiriu 100% de participação da Stardur Tintas Especiais Ltda. O ágio, no montante de R\$ 48.020, foi inicialmente mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos. A contraprestação transferida está sendo realizada utilizando recursos disponíveis em caixa e equivalentes de caixa no montante de R\$ 85.000.

(iv) Injetel Ind. Com. Comp. Plásticos Ltda.
 Em outubro de 2012, a controlada WEG Drives e Controls Automação Ltda., adquiriu 100% de participação da Injetel Ind. Com. Comp. Plásticos Ltda. O ágio, no montante de R\$ 3.552, foi inicialmente mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos. A contraprestação transferida está sendo realizada utilizando recursos disponíveis em caixa e equivalentes de caixa no montante de R\$ 4.233.

(v) Ind. de Tintas e Vernizes Paumar S.A.
 Em novembro de 2012, a controlada WEG Equipamentos Elétricos S.A., adquiriu 100% de participação da Ind. de Tintas e Vernizes Paumar S.A. O ágio, no montante de R\$ 32.724, foi inicialmente mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos. A contraprestação transferida está sendo realizada utilizando recursos disponíveis em caixa e equivalentes de caixa no montante de R\$ 15.000.

4.3. Reestruturação
(i) Redução de capital - WEG Iberia S.L.
 Em dezembro de 2012 a controlada WEG Iberia S.L. efetuou redução de capital no montante de € 42,4 milhões em favor de sua controladora WEG Equipamentos Elétricos S.A. com 50,68% de participação acionária que possuía na controlada Zest Electric Motors (Pty) Ltd. A transação não gerou efeito nas demonstrações contábeis consolidadas.

(ii) Incorporação - Stardur Tintas Especiais Ltda.
 Em dezembro de 2012, a WEG Equipamentos Elétricos S.A. efetuou aumento de capital na empresa Ind. de Tintas e Vernizes Paumar S.A. ("Paumar") com investimento que possuía na empresa Stardur Tintas Especiais Ltda. ("Stardur") com posterior incorporação da empresa Stardur na Paumar; mostrando-se como a melhor alternativa capaz de minimizar os efeitos da paralisação da produção pela Stardur face o incêndio sofrido em 16 de outubro de 2012; evitando e/ou minimizando a perda do mercado e considerando a inviabilidade de reconstrução das instalações industriais; a viabilidade

técnica e operacional da Paumar, de produzir e comercializar toda a linha de produtos que eram industrializados pela Stardur; a redução de custos operacionais e administrativos gerados pela incorporação da Stardur na Paumar; e a complementaridade da linha de produtos.

4.4. Outros investimentos
 Referem-se a outros investimentos registrados pelo custo de aquisição no montante de R\$ 402 (R\$ 349 em 31 de dezembro de 2011), e a transferência de R\$ 7.220 de um imóvel para propriedade para investimentos.

5. FINANCIAMENTOS E EMPRÉSTIMOS
 Os financiamentos captados em moeda estrangeira abrangem os Adiantamentos de Contratos de Câmbio (ACCs), Pré-pagamento de Exportação, BNDES-FINEM em cesta de moedas e em dólar e o IFC em dólar (+) Libor.

Os financiamentos tomados pelas controladas no exterior, destinados a capital de giro, são em dólares e/ou nas moedas de cada país, num montante de R\$ 490,7 milhões no curto prazo (R\$ 497,1 milhões em 31 de dezembro de 2011) e R\$ 40,8 milhões no longo prazo (R\$ 23,5 milhões em 31 de dezembro de 2011), equivalente a US\$ 260,1 milhões (US\$ 277,8 milhões em 31 de dezembro de 2011). As operações diretas contratadas junto ao BNDES são garantidas por avais da controladora WEG S.A. As operações de Finames são garantidas por avais e alienação fiduciária.

Todas as cláusulas de *covenants* relacionadas a indicadores de capitalização, liquidez corrente e relação da dívida líquida/Ebitda, incluídas nos contratos com o BNDES e IFC, estão sendo atendidas.

Modalidade	Encargos Anuais	Consolidado	
		31/12/12	31/12/11
No Brasil			
Curto Prazo		1.155.042	1.204.287
Capital de giro (ACC's)	Juros 2,6% a 3,0% a.a. (+) variação cambial	37.406	596.087
Capital de giro	TJLP (+) 1,4% a 3,0% a.a.	490.076	247.694
Capital de giro	Juros de 4,9% a 9,0% a.a.	545.257	330.505
Capital de giro	US\$ (+) 1,4% a 1,8% a.a.	20.166	15.868
Capital de giro	US\$ (+) Libor (+) 3,3% a.a.	6.876	6.335
Capital de giro	UFIR (+) 1,0% a 4,0% a.a.	23.074	1.126
Pré-Pagamento de Exportação	Variação Cambial	14.558	-
Non Deliverable Forwards (NDF)	Variação Cambial	7.901	310
Ativo imobilizado	TJLP (+) 1,0% a 5,0% a.a.	6.244	5.939
SWAP	-	254	-
Outras	Diversos	3.230	423
Longo Prazo		1.003.260	1.732.781
Capital de giro	TJLP (+) 1,4% a 2,0% a.a.	391.430	812.841
Ativo imobilizado	UFIR (+) 1,0% a 4,0% a.a.	44.427	55.016
Capital de giro	Juros de 4,0% a 9,0% a.a.	373.596	678.941
Ativo imobilizado	TJLP (+) 1,0% a 5,0% a.a.	8.866	13.914
Capital de giro	US\$ (+) 1,4% a 1,8% a.a.	52.423	56.241
Capital de giro	US\$ (+) Libor (+) 3,3% a.a.	37.464	40.642
Pré-Pagamento de Exportação	Variação cambial	88.137	75.004
SWAP	-	326	-
Outras	Diversos	6.591	182
No Exterior		490.730	497.148
Capital de giro	Euribor (+) 0,8% a 1,4% a.a.	202.796	176.198
Capital de giro	Libor (+) 0,3% a 0,9% a.a.	173.116	94.921
Capital de giro	90% do PBOC (4,5% a 5,0%) a.a.	8.899	50.965
Capital de giro	BBSY (+) 2,0% a.a.	5.328	30.900
Capital de giro	Juros 0,8% a 11,5% a.a.	100.093	144.164
Non Deliverable Forwards (NDF)	Variação Cambial	498	-

Modalidade	Encargos Anuais	Consolidado	
		31/12/12	31/12/11
Longo Prazo		40.808	23.512
Capital de giro	Libor + 2,4% a.a.	15.943	-
Capital de giro	Juros 1,5% a 15,0% a.a.	13.471	2.222
Capital de giro	Euribor + 1,0% a.a.	3.307	-
Capital de giro	90% do PBOC (4,5% a 5,0%) a.a.	-	11.900
Capital de giro	JIBAR (+) 3,0% a 3,5% a.a.	-	9.390
SWAP	-	8.087	-
Total de Curto Prazo		1.645.772	1.701.435
Total de Longo Prazo		1.044.068	1.756.293

Vencimento dos financiamentos e empréstimos de longo prazo:

	31/12/12	31/12/11
2013	-	1.142.720
2014	405.730	348.885
2015	386.643	133.482
2016	144.776	70.520
2017	59.253	31.090
2018	47.666	29.596
Total	1.044.068	1.756.293

6. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS
 A Companhia e suas controladas são partes em ações administrativas e judiciais de natureza trabalhista, civil e tributária, decorrentes das atividades normais de seus negócios. As respectivas provisões foram constituídas para os processos cuja possibilidade de perda foi avaliada como "provável" tendo por base a estimativa de valor em risco determinada pelos assessores jurídicos da Companhia. A Administração da Companhia prevê que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir eventuais perdas com os processos em andamento.

a) Saldo das provisões para contingências

	Controladora		Consolidado	
	31/12/12	31/12/11	31/12/12	31/12/11
(i) Tributárias:	2.586	1.660	89.122	39.644
- IRPJ e CSLL	(a.1)	-	14.668	12.883
- INSS	(a.2)	2.586	36.977	23.843
- Crédito presumido do IPI	(a.3)	-	24.700	-
- Outras	-	-	12.777	2.918
(ii) Trabalhistas	-	-	46.118	38.834
(iii) Cíveis	-	-	68.980	63.456
(iv) Outras	889	229	2.393	3.682
Total	3.475	1.889	206.613	145.616
(v) Depósitos judiciais vinculados	864	541	25.133	21.300
- Tributários	-	864	541	19.670
- Outros	-	-	5.463	4.077

b) Demonstrativo da movimentação do período - consolidado

	31/12/12	Adições	Juros	Baixas	Reversões	31/12/12
a) Tributárias	39.644	49.478	-	-	-	89.122
b) Trabalhistas	38.834	9.550	1.553	(856)	(2.963)	46.118
c) Cíveis	63.456	25.649	695	(10.345)	(10.475)	68.980
d) Outras	3.682	1.260	-	-	(2.549)	2.393
Total	145.616	85.937	2.248	(11.201)	(15.987)	206.613

c) As provisões constituídas referem-se principalmente a:
(i) Contingências tributárias
 (a.1) A Companhia mantém a provisão do processo referente a diferença do IPC (51,82%) de janeiro de 1989 - Plano Verão. A sentença é favorável até o limite do índice de 35,58%.
 (a.2) Refere-se às Contribuições devidas à Previdência Social. As discussões judiciais referem-se a encargos previdenciários incidentes sobre a previdência privada, participação nos lucros, salário educação e outros.
 (a.3) Refere-se à discussão judicial, objetivando assegurar o direito aos créditos de IPI (decorrentes de aquisição de matérias-primas, produtos intermediários e embalagens isentos, alíquota zero ou não tributável) compensados com débitos do IRPJ, CSLL, PIS, COFINS, IPI da controlada Ind. de Tintas e Vernizes Paumar S.A.

(ii) Contingências trabalhistas
 A Companhia e suas controladas são acionadas em reclamatórias trabalhistas envolvendo principalmente discussões sobre insalubridade, periculosidade, entre outros. Foi provisionado o montante de R\$ 46.118 (R\$ 38.834 em 31 de dezembro de 2011).
(iii) Contingências cíveis
 Corresponderam principalmente a processos de natureza cível, incluindo danos morais, estéticos, doenças ocupacionais e indenizações oriundas de acidentes de trabalho. Foi provisionado o montante de R\$ 68