

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - EXERCÍCIO DE 2016**

**Senhores acionistas,** Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de março de 2016. As Demonstrações Financeiras completas, acompanhadas das notas explicativas e do parecer dos auditores independentes, estão publicadas no Diário Oficial e à disposição dos acionistas na sede da Companhia, à Rua Alfredo Dumont Villares nº 155 - Sumaré - SP. Sumaré, 24 de maio de 2016

**A Administração**

**Balancos Patrimoniais em 31 de Março de 2016 e 2015 (Em milhares de Reais)**

| Ativo Circulante                                 | Nota | 2016             | 2015             |                          | Passivo Circulante                              | Nota | 2016             | 2015             |                          |
|--|------|------------------|------------------|--------------------------|---|------|------------------|------------------|--------------------------|
|  |      |                  | 01/04/2014       | Reapresentado (nota 2.e) |   |      |                  | 01/04/2014       | Reapresentado (nota 2.e) |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 5    | 21.985           | 9.904            | 21.219                   | Fornecedores e outras contas a pagar            | 14.a | 85.982           | 74.821           | 92.553                   |
| Contas a receber de clientes e outros recebíveis | 6    | 141.810          | 141.533          | 127.307                  | Fornecedores cessão de créditos                 | 14.b | 127.322          | 149.570          | 96.908                   |
| Operações com derivativos de câmbio              | 21.f | 40.537           | -                | -                        | Salários e férias a pagar                       | 15   | 36.929           | 31.920           | 31.573                   |
| Estoques   | 8    | 319.694          | 306.647          | 268.982                  | Impostos e contribuições a recolher             | 16   | 2.299            | 1.791            | 2.724                    |
| Impostos a recuperar                             | 9    | 29.925           | 9.260            | 9.405                    | Financiamentos e empréstimos                    | 17   | 302.338          | 138.873          | 105.861                  |
|  |      | <u>553.951</u>   | <u>467.344</u>   | <u>426.913</u>           | Operações com derivativos de câmbio             | 21.f | 10.181           | -                | -                        |
|  |      |                  |                  |                          | Dividendos a pagar                              | 7    | -                | 104              | 120                      |
| <b>Não circulante</b>                            |      |                  |                  |                          |   |      | <u>565.051</u>   | <u>397.079</u>   | <u>329.739</u>           |
| Impostos a recuperar                             | 9    | 4.515            | 5.316            | 6.405                    | <b>Não circulante</b>                           |      |                  |                  |                          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 10   | 32.670           | 24.395           | 25.760                   | Financiamentos e empréstimos                    | 17   | 40.233           | 100.288          | 138.520                  |
| Investimentos                                    | 11   | 15.749           | 14.395           | 13.266                   | Provisão para benefício pós-emprego             | 19   | 57.122           | 53.022           | 43.667                   |
| Imobilizado                                      | 12   | 547.717          | 532.675          | 531.995                  | Provisões para processos judiciais              | 18   | 15.108           | 5.961            | 5.318                    |
| Intangível                                       | 13   | 4.129            | 8.341            | 12.857                   |   | 20   | <u>112.463</u>   | <u>159.271</u>   | <u>187.505</u>           |
|  |      | <u>604.780</u>   | <u>585.122</u>   | <u>590.283</u>           | <b>Patrimônio líquido</b>                       |      |                  |                  |                          |
|  |      |                  |                  |                          | Capital social                                  |      | 438.877          | 438.877          | 438.877                  |
|  |      |                  |                  |                          | Reservas de capital                             |      | 5.160            | 4.918            | 3.672                    |
|  |      |                  |                  |                          | Reserva legal                                   |      | 25.906           | 25.588           | 25.040                   |
|  |      |                  |                  |                          | Reservas de lucros                              |      | 7.769            | 27.861           | 32.723                   |
|  |      |                  |                  |                          | Ajuste de avaliação patrimonial                 |      | 3.505            | (1.128)          | (360)                    |
|  |      |                  |                  |                          |   |      | <u>481.217</u>   | <u>496.116</u>   | <u>499.952</u>           |
| <b>Total do ativo</b>                            |      | <u>1.158.731</u> | <u>1.052.466</u> | <u>1.017.196</u>         | <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b> |      | <u>1.158.731</u> | <u>1.052.466</u> | <u>1.017.196</u>         |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido - Exercícios findos em 31 de Março de 2016 e 2015 (Em milhares de Reais)**

|  | Ajustes de avaliação patrimonial |                     |               |                    |                   |  | Total          |
|--|----------------------------------|---------------------|---------------|--------------------|-------------------|--|----------------|
|  | Capital social                   | Reservas de capital | Reserva legal | Reservas de lucros | Lucros acumulados | Ganhos (Perdas) atuariais com as obrigações de benefício pós-emprego |                |
| <b>Saldos em 01 de abril de 2014, como previamente divulgado</b> | <b>438.877</b>                   | <b>3.672</b>        | <b>25.040</b> | <b>61.543</b>      | -                 | -  | <b>528.772</b> |
| Impacto da retificação de erros (nota 2.e)                       | -                                | -                   | -             | (28.820)           | -                 | -  | (28.820)       |
| <b>Saldos em 01 de abril de 2014 (reapresentado)</b>             | <b>438.877</b>                   | <b>3.672</b>        | <b>25.040</b> | <b>32.723</b>      | -                 | -  | <b>499.952</b> |
| Resultado do exercício   | -                                | -                   | -             | -                  | 10.959            | -  | 10.959         |
| Resultado do exercício ajustado (nota 2.e)                       | -                                | -                   | -             | -                  | (4.043)           | (2.131)  | (6.174)        |
| Ajustes de avaliação patrimonial (nota 11)                       | -                                | -                   | -             | -                  | -                 | -  | 1.363          |
| Destinações:   |                                  |                     |               |                    |                   |  |                |
| Reserva legal  | -                                | -                   | 548           | -                  | (548)             | -  | -              |
| Dividendo mínimo obrigatório (nota 20)                           | -                                | -                   | -             | -                  | (104)             | -  | (104)          |
| Dividendo complementar (nota 20)                                 | -                                | -                   | -             | (9.880)            | -                 | -  | (9.880)        |
| Constituição de reserva de lucros                                | -                                | 1.246               | -             | 5.018              | (6.264)           | -  | -              |
| <b>Saldos em 31 de março de 2015 (reapresentado)</b>             | <b>438.877</b>                   | <b>4.918</b>        | <b>25.588</b> | <b>27.861</b>      | -                 | (2.131)  | <b>496.116</b> |
| Resultado do exercício   | -                                | -                   | -             | -                  | 6.364             | 2.182  | 8.546          |
| Ajustes de avaliação patrimonial (nota 11)                       | -                                | -                   | -             | -                  | -                 | -  | 2.451          |
| Destinações:   |                                  |                     |               |                    |                   |  |                |
| Reserva legal  | -                                | -                   | 318           | -                  | (318)             | -  | -              |
| Dividendos complementar (nota 20)                                | -                                | -                   | -             | (25.896)           | -                 | -  | (25.896)       |
| Constituição de reserva de lucros                                | -                                | 242                 | -             | 5.804              | (6.046)           | -  | -              |
| <b>Saldos em 31 de março de 2016</b>                             | <b>438.877</b>                   | <b>5.160</b>        | <b>25.906</b> | <b>7.769</b>       | -                 | 51   | <b>481.217</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**Demonstrações de Resultados Exercícios findos em 31 de Março de 2016 e 2015 (Em milhares de Reais)**

|   | Nota | 2016            | 2015            |
|---|------|-----------------|-----------------|
| Receita operacional líquida                                       | 22   | 982.396         | 914.970         |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados             | 23   | (791.747)       | (744.174)       |
| <b>Lucro bruto</b>  |      | <b>190.649</b>  | <b>170.796</b>  |
| Despesas administrativas e gerais                                 | 23   | (81.122)        | (79.453)        |
| Despesas de vendas  | 23   | (35.621)        | (37.642)        |
| Outras (despesas) operacionais líquidas                           | 24   | (14.131)        | (9.706)         |
| Resultado da equivalência patrimonial                             | 11   | (1.097)         | (234)           |
| <b>Resultado antes do resultado financeiro líquido e impostos</b> |      | <b>58.678</b>   | <b>43.761</b>   |
| Receitas financeiras  | 25   | 54.892          | 32.468          |
| Despesas financeiras  | 25   | (105.445)       | (65.075)        |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                               |      | <b>(50.553)</b> | <b>(32.607)</b> |
| <b>Resultado antes dos impostos</b>                               |      | <b>8.125</b>    | <b>11.154</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social                            | 26   | (1.761)         | (4.238)         |
| <b>Resultado do exercício</b>                                     |      | <b>6.364</b>    | <b>6.916</b>    |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**Demonstrações de Resultados Abrangentes Exercícios findos em 31 de Março de 2016 e 2015 (Em milhares de Reais)**

|   | Nota | 2016          | 2015         |
|---|------|---------------|--------------|
| <b>Resultado do exercício</b>   |      | <b>6.364</b>  | <b>6.916</b> |
| <b>Outros resultados abrangentes:</b>                                 |      |               |              |
| Ganhos (perdas) atuariais com as obrigações de benefícios pós-emprego |      | 2.182         | (2.131)      |
| Ajustes de avaliação patrimonial                                      | 11   | 2.451         | 1.363        |
| <b>Resultado abrangente total</b>                                     |      | <b>10.997</b> | <b>6.148</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto Exercícios findos em 31 de Março de 2016 e 2015 (Em milhares de Reais)**

|   | 2016            | 2015            |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>  |                 |                 |
| <b>Resultado antes dos impostos</b>   | <b>8.125</b>    | <b>11.154</b>   |
| Ajustes por:  |                 |                 |
| Depreciação e amortização   | 49.783          | 47.041          |
| Juros sobre financiamentos e empréstimos  | 78.272          | 22.908          |
| Derivativos não realizados  | (26.329)        | -               |
| Custo residual de ativo fixo baixado  | 2.317           | 167             |
| Provisões   | 6.664           | 10.942          |
| Benefício pós-emprego   | 7.408           | 6.126           |
| Ajuste a valor presente   | (337)           | 159             |
| Equivalência patrimonial  | 1.097           | 234             |
|   | <u>127.000</u>  | <u>98.731</u>   |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>  |                 |                 |
| Diminuição (aumento) em contas a receber de clientes e outros recebíveis                                    | 264             | (18.199)        |
| (Aumento) nos estoques  | (19.736)        | (42.400)        |
| Diminuição (aumento) em impostos a recuperar  | (19.854)        | 1.234           |
| Aumento (diminuição) em fornecedores e outras contas a pagar  | (9.961)         | 34.930          |
| (Diminuição) em impostos e contribuições a recolher, inclusive imposto de renda e contribuição social pagos | (10.654)        | (2.708)         |
| Aumento em salários e férias a pagar  | 5.009           | 347             |
| Pagamento de provisões cíveis, tributárias e trabalhistas   | 7.832           | (1.750)         |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>  | <b>79.900</b>   | <b>70.185</b>   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>  |                 |                 |
| Aquisição de ativo imobilizado  | (62.930)        | (43.372)        |
| <b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos</b>  | <b>(62.930)</b> | <b>(43.372)</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>   |                 |                 |
| Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio   | (26.000)        | (10.000)        |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos e juros   | (314.242)       | (139.111)       |
| Captação de empréstimos e financiamentos  | 335.353         | 110.983         |
| <b>Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos</b>   | <b>(4.889)</b>  | <b>(38.128)</b> |
| <b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>   | <b>12.081</b>   | <b>(11.315)</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício  | 9.904           | 21.219          |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício   | 21.985          | 9.904           |
|   | <u>12.081</u>   | <u>(11.315)</u> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

**Conselho de Administração**

Robert Bauer  
Franz Rotter  
Reinhard Nöbauer  
Markus Potzinger

**Diretoria**

Armin Wuzella - Diretor Presidente  
Marcelo Marinczek - Diretor Comercial  
Michael Walter - Diretor Industrial

**Responsável Técnico**

Adriana Patricia Celestino de Oliveira Santos  
Contador  
CRC 1SP 196742/O-5 SP