



Balancos Patrimoniais Em 31 de dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais)

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
ATIVO				
Circulante	293.308	336.187	403.066	332.409
Não Circulante	412.739	391.769	366.614	455.566
Impostos diferidos.....	24.225	14.352	34.766	15.411
Outras contas a receber	9.259	9.494	70.599	9.811
Investimentos	130.238	147.661	-	-
Imobilizado.....	90.723	100.417	102.745	310.409
Intangível	158.294	119.845	158.504	119.935
Total	706.047	727.956	769.680	787.975

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
Passivo e patrimônio Líquido				
Circulante	179.085	139.602	210.723	137.421
Não circulante.....	247.306	287.614	279.301	349.814
Patrimônio Líquido.....	279.656	300.740	279.656	300.740
Capital social	84.517	78.086	84.517	78.086
Reservas de capital	45.779	57.088	45.779	57.088
Reservas de retenção de lucros.....	88.591	19.859	88.591	19.859
Ajuste de Avaliação Patrimonial	60.769	145.707	60.769	145.707
Total	706.047	727.956	769.680	787.975

Demonstrações do Resultado Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais)

	Consolidado		Controladora	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
Receita operacional Líquida	521.101	439.859	618.026	457.761
Lucro bruto	165.767	141.270	174.571	150.761
Despesas com vendas	(102.439)	(70.089)	(101.772)	(72.100)
Despesas gerais e administrativas.....	(33.358)	(35.700)	(37.476)	(39.780)
Outras.....	(22.312)	9.926	(79.562)	6.943
Resultado financeiro líquido	(22.521)	(21.158)	(16.138)	(20.697)
Imposto renda e contrib. social (corrente e diferido).....	4.387	(5.610)	49.901	(6.488)
Lucro (prejuízo) do exercício.....	(10.476)	18.639	(10.476)	18.639
Lucro por ação - R\$				
Básico..... 31	(0,3207)	0,5801		
Diluído	(0,3122)	0,5323		

Conselho de Administração

Luiz Serafim Spinola Santos Presidente	Eduardo Fontana d'Avila Conselheiro
Pedro de Andrade Faria Vice-Presidente	José Alexandre Carneiro Borges Conselheiro
Philip Vicent Reade Conselheiro	Pedro Junqueira Moll Conselheiro
Marcus Robertson Paiva Conselheiro	

Notas Explicativas (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado)

Desenvolvimentos do Ano

O ano de 2012 foi marcado por desafios operacionais importantes que impactaram diretamente o resultado do ano: i) consolidação operacional das aquisições realizadas em 2011 se mostrou mais complexa e demorada do que imaginávamos, reduzindo a velocidade da expansão de vendas e o valor das sinergias que esperávamos capturar no ano; ii) rupturas no fornecimento de luvas e dinâmica de mercado desfavorável impactaram diretamente nosso desempenho nessa categoria, ainda muito relevante para nosso negócio; e iii) aumento da complexidade, decorrente da expansão do nosso portfólio de produtos e especialização de cada unidade de negócio, trouxe impactos relevantes para nossa capacidade de atendimento ao mercado, com redução do nível de serviço e aumento das rupturas e estoques.

Por outro lado, algumas iniciativas estratégicas avançaram favoravelmente no sentido de consolidar nossas operações e estabelecer as bases para crescimento futuro: i) crescemos organicamente nosso portfólio de produtos através de inovações e lançamos em 2012 mais de 30 novos produtos entre os segmentos hospitalar e consumo; ii) exercemos em julho de 2012 a opção de compra da Embramed, importante movimento no sentido de aumentar a nossa competitividade através do aumento do nosso portfólio de produtos na plataforma de plásticos para segmento hospitalar, complementando o movimento de aquisição da P.Simon em 2011; e iii) realizamos importantes investimentos, especialmente na modernização e consolidação da nossa malha logística: consolidamos a mudança do CD de São Paulo para Jundiá, começamos a operação do nosso hub logístico no novo CD de Indaial, SC, e encerramos as operações dos CDs de Manaus, Belém e Goiânia, além da mudança para um novo CD em Recife.

Em 2012, avançamos também na iniciativa de melhorar o nosso retorno sobre o capital investido com a assinatura do MoU e CVC com o CSHG Logística, no valor de R\$ 77 milhões em uma operação de "Sale Lease-Back" do terreno onde está localizada nossa fábrica têxtil em Blumenau, e também com a venda de alguns ativos não operacionais, totalizando cerca de R\$ 14 milhões. Esperamos que essas iniciativas contribuam de forma significativa para a redução da alavancagem financeira da Companhia em 2013.

Ao final do 4T12, fizemos um ajuste de estrutura da Companhia para adequá-la à realidade atual e capturar sinergias com as aquisições recentes, culminando em uma redução de aproximadamente 12% no quadro de funcionários da Companhia e uma despesa de reestruturação de R\$ 4,7 milhões.

Para 2013, com nossa estrutura muito mais adequada ao patamar atual de vendas, iremos focar na rentabilização do negócio e redução da complexidade. Como principais pontos para 2013 temos: i) consolidação da cadeia de valor, reduzindo ruptura, melhorando a eficiência, disponibilidade de produtos, giro dos estoques e o nível de serviço; ii) redução da complexidade operacional, diminuindo o número de produtos e cortando os produtos com margens menos rentáveis; iii) gestão da força de vendas, com treinamento e capacitação e melhoria de processos; iv) desalavancagem financeira da Companhia; e v) continuação da consolidação da nossa plataforma de plásticos no segmento hospitalar.

A Administração

Diretoria

José Alexandre Carneiro Borges - Diretor Presidente e de Relações com Investidores	Ivo Stolf - CRCSC -14345/08 Contador
Leonardo Almeida Byrro - Diretor Vice-Presidente de Negócios	
André Augusto Spicciati Pacheco - Diretor Hospitalar	

Conselho Fiscal

Reginaldo Ferreira Alexandre - Presidente	Caroline Miranda Ebel - Membro do Conselho
Paulo Caio Ferraz de Sampaio - Membro do Conselho	