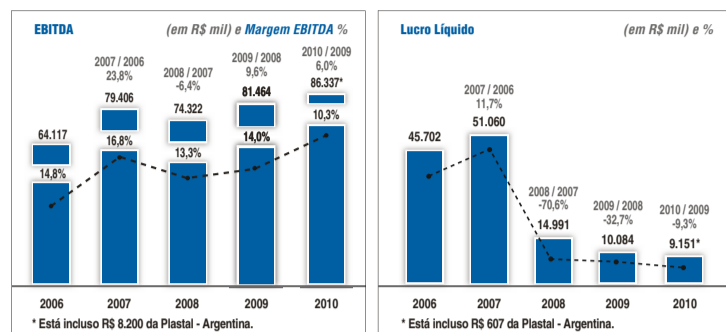
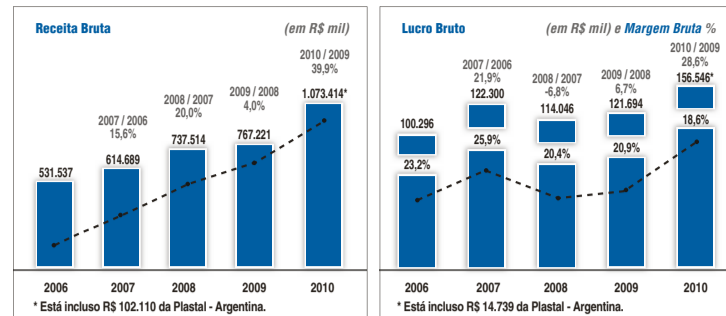




RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Apresentamos a evolução dos nossos resultados financeiros:

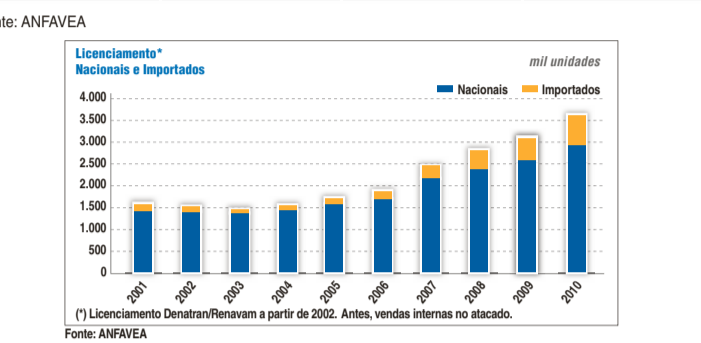


Premiações
A Plascar recebeu inúmeros prêmios neste ano, os quais podemos destacar:
• Great Place to Work - Melhores Empresas para trabalhar (América Latina);
• Great Place to Work - Melhores Empresas para trabalhar (Brasil);
• Great Place to Work - Destaque em Responsabilidade Social (Brasil);
• Você S.A. Exame - As Melhores Empresas para você trabalhar;
• Valor 1000, publicação anual do jornal Valor Econômico - Crescimento Sustentável (1º lugar);
• Valor Carreira - As melhores na gestão de pessoas (2º Lugar);
• Congresso SAE Brasil - Prêmio Inovação Tecnológica;
• Prêmio Plásticos em Revista 2010 - Categoria Peças Técnicas e Setor Automotobilístico- O prêmio "Top Sustentabilidade";
• Melhores & Maiores 2008/2009 - Revista Exame;
• Melhores da Dinheiro - Pesquisa Revista IstoÉ Dinheiro; e
• Selos assiduidade APIMEC/SP - 1º, 2º e 3º ano.

Perfil Plascar S.A.
A Plascar Participações Industriais S.A. (Bovespa: PLAS3), é líder no mercado brasileiro de partes e peças relacionadas ao acabamento interno e externo de veículos automotores, atuando nos mercados originais e de reposição para montadoras da América Latina e Mercosul, com exportações para Argentina, México, EUA, Austrália e Europa. Em 12 de abril de 2006 o controle acionário da Permal do Brasil Ind. e Com. Ltda., controladora da Plascar, foi adquirido da Collins & Aikman Europe S.A. pela International Automotive Components Group Brazil, LLC (IAC Group Brazil, LLC), com sede em Delaware, Estados Unidos.
IAC - International Automotive Components Group Brazil, LLC
Fundada em Outubro de 2005, a IAC é uma joint venture entre WL Ross & Co. LLC e Franklin Mutual Advisors, LLC. A IAC é uma companhia que atua dentro do segmento de peças para interiores e exteriores de veículos.

Canário

Autoveículos				
Produção	Montados + CKD	Unidades	Licenciamento Renavam / Denatran	Unidades
Dezembro 10		283,9 mil	Dezembro 10	381,6 mil
Novembro 10		316,3 mil	Novembro 10	328,5 mil
Dez 10 / Nov 10		-10,3%	Dez 10 / Nov 10	+ 16,2%
Dezembro 09		252,8 mil	Dezembro 09	293,0 mil
Dez 10 / Dez 09		+ 12,3%	Dez 10 / Dez 09	+ 30,2%
2010		3,64 milhões	2010	3,52 milhões
2009		3,18 milhões	2009	3,14 milhões
2010/2009		+ 14,3%	2010/2009	+ 11,9%



Desempenho Econômico - Financeiro
Verificou-se um recorde de produção de veículos em 2010. Foram produzidos no ano passado 3,64 milhões de veículos, volume que superou em 14,3% o ano de 2009 (3,18 milhões de veículos).

BALANÇOS PATRIMONIAIS CONDENSADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009 E 01 DE JANEIRO DE 2009 (Em milhares de Reais)

Ativo	Consolidado		
	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
Circulante	322.121	234.819	164.890
Não circulante			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	55.950	52.129	67.239
Investimentos	-	-	2
Imobilizado	476.589	386.494	347.200
Outros ativos não circulantes	51.451	52.408	46.242
	583.990	491.031	460.683
Total do Ativo	906.111	725.850	625.573

Passivo	Consolidado		
	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
Circulante	339.026	305.167	200.279
Patrimônio líquido	567.085	420.683	425.294
Capital social	289.080	289.080	289.080
Reserva de capital	9.103	6.957	6.853
Ajuste de avaliação patrimonial	45.366	52.313	59.357
Ajuste acumulado de conversão	(6.123)	(3.780)	-
Ágio em transações de capital	(38.140)	-	-
Prejuízos acumulados	(33.525)	(49.633)	(66.761)
Participação de não controladores	482	548	531
Total do patrimônio líquido	266.243	295.485	286.060
Total do passivo e patrimônio líquido	906.111	725.850	625.573

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS - INSTRUÇÃO CVM Nº 232 DE 10/02/1995 (Em milhares de Reais)

1. Contexto operacional
A Plascar Ltda. possui 5 plantas industriais, localizadas nas cidades de Jundiá e Pindamonhangaba, em São Paulo, e Varginha, Betim e Camanducaia, em Minas Gerais.

A Plascar Ltda. adquiriu 100% das ações da Plastal S.A. ("Plastal"), localizada na Argentina, com plantas nas cidades de Tortuguitas, Córdoba e Rosário. A Plastal, por sua vez, é detentora de 100% das ações da Ristolsur S.A. ("Ristolsur"), localizada no Uruguai.

Adicionalmente, a Plascar Ltda. controla a Plascar Indústria de Componentes Plásticos S.A., estabelecida na Argentina, sem operações relevantes.

O controle acionário da Companhia continua pertencendo à Permal do Brasil Indústria e Comércio Ltda., que detém 56,52% do capital social.

2. Políticas contábeis
As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Adicionalmente, as demonstrações financeiras consolidadas estão de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("International Financial Reporting Standards - IFRS") emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB".

A autorização para a conclusão destas demonstrações financeiras ocorreu na reunião do Conselho Fiscal realizada em 15 de fevereiro de 2011.

3. Contas a receber de clientes

	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
Terceiros no país	108.731	81.710	55.011
Terceiros no exterior	4.120	5.111	8.811
Contas a receber de ferramenta (país)	38.296	14.075	7.191
Provisão para créditos duvidosos	(261)	(141)	(141)
	150.886	100.755	70.872

4. Estoques

	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
Produtos acabados	5.210	3.825	5.457
Produtos em elaboração	13.430	9.450	8.492
Importação em andamento	37.189	16.661	14.043
Materiais de manutenção e auxiliares	2.160	1.552	1.183
Ferramentas e moldes em desenvolvimento destinados à venda	3.681	2.774	230
Adiantamentos a fornecedores	67.869	75.440	38.676
Adiantamentos a fornecedores	12.832	10.090	13.868
Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência	(3.405)	(2.884)	(1.355)
	138.966	116.908	79.718

5. Imposto de renda e contribuição social
A controlada Plascar Ltda. contabilizou os créditos tributários sobre saldo de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, com base em estudo técnico aprovado pelo Conselho de Administração e Conselho Fiscal que evidencia a geração de lucros tributáveis futuros. O prejuízo fiscal e a base negativa de contribuição social não possuem prazo prescricional e a sua compensação está limitada a 30% do lucro tributável anual. Baseada no estudo técnico acima mencionado, a Companhia estima recuperar a totalidade dos créditos tributários nos seguintes exercícios sociais:

	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
2009	-	-	8.025
2010	-	2.115	8.022
2011	-	2.900	7.559
2012	-	3.733	7.388
2013	388	5.167	6.920
2014	4.637	6.418	6.826
2015	6.340	7.187	6.890
2016	7.645	7.673	7.831
2017	8.356	7.948	7.603
2018	8.788	6.219	175
2019	9.653	2.769	-
2020	10.143	-	-
	55.950	52.129	67.239

Conciliação da receita de imposto de renda e contribuição social

	31/12/2010	31/12/2009
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	3.344	6.359
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes (34%)	(1.137)	(2.162)
Ajustes para demonstração de taxa efetiva:		
Parcelamento Lei nº 11.941/09 ⁽¹⁾	181	4.837
Créditos fiscais ⁽²⁾	12.126	3.353
Depreciação - revisão da vida útil econômica ⁽³⁾	(7.325)	3.527
Reversão de tributos diferidos passivos sobre custo atribuído ⁽⁴⁾	7.325	-
Eleito tributário sobre o custo atribuído realizado no exercício	-	(3.636)
Plano de pagamento baseado em ações (Stock Options) (Nota 14)	(733)	(1.055)
Tributos diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa do exercício ⁽⁵⁾	(3.573)	(1.033)
Outras diferenças permanentes	(1.033)	(1.111)
	5.831	3.753

Imposto de renda e contribuição social no resultado dos exercícios:

Diferido	5.831	3.753
	5.831	3.753

⁽¹⁾ Refere-se aos efeitos tributários sobre a redução de encargos financeiros (multa e juros) decorrente do parcelamento instituído pela Lei nº 11.941/09.
⁽²⁾ Em 2009, refere-se à prejuízos fiscais e base negativa compensados individualmente em anos anteriores e que eram objeto de ação judicial incluída no parcelamento instituído pela Lei nº 11.941/09; dessa forma, a Plascar Ltda. recomps os saldos de prejuízos fiscais e base negativa em função da desistência do processo judicial e, conseqüentemente, da não utilização de tais créditos. Em 2010, refere-se a créditos tributários apurados com base na Lei 11.196/05 art. 17 - Decreto 5.798/06 sobre dispêndios realizados com pesquisa tecnológica e desenvolvimento durante o exercício de 2010.
⁽³⁾ Refere-se ao efeito tributário decorrente da diferença de despesa de depreciação apurada após a revisão das estimativas de vida útil econômica dos ativos imobilizados sem efeito para apuração do imposto de renda e contribuição social em função da adesão pela Companhia ao Regime Tributário de Transição - RTT. A partir de 30 de setembro de 2010, a Companhia passou a considerar para fins fiscais a depreciação calculada com base nas novas vidas útil-econômicas dos bens.
⁽⁴⁾ Compõem prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social da Plascar S.A., sobre o qual não há imposto de renda e contribuição social diferidos.

6. Partes relacionadas
Empresas ligadas
Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2010 e 2009 e 01 de janeiro de 2009, bem como as transações que influenciaram o resultado dos exercícios foram:

Ativo circulante	Controladora			Consolidado		
	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
Contas a receber:						
IAC NA Warren - USA	-	-	655	452	1.075	-
IAC Madsnvil - USA	-	-	108	20	-	-
Plastal S.A.	-	-	-	272	-	-
Outras	-	-	-	16	82	-
	-	-	-	773	760	1.87

Ativo não circulante

	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
Contrato de mútuo:						
Plascar Ltda.	20.468	21.579	22.270	-	-	-
Plastal S.A.	-	-	-	8.152	10.952	-
	20.468	21.579	22.270	8.152	10.952	-

Passivo circulante

	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
Contrato de mútuo:						
Permal do Brasil Ind. e Com. Ltda.	-	-	-	1.712	1.986	523
	-	-	-	1.712	1.986	523

Resultado

	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
Receita de vendas:			
IAC NA Warren - USA	-	-	1.363
IAC Madsnvil - USA	-	-	165
Plastal S.A. ⁽¹⁾	-	-	297
Outras	-	-	5
	-	-	1.830
Arrendamento (Plascar S.A. - Argentina com Plastal S.A.) - Nota 24 ⁽¹⁾	-	-	263
Despesas financeiras, líquidas ⁽¹⁾	-	-	(17)
	-	-	(17)

⁽¹⁾ Refere-se aos resultados das transações com a Plastal S.A. até a data da aquisição desta pela Plascar Ltda.

7. Investimentos

	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
Em controlada:						
Plascar Ltda.	400.915	273.354	263.252	-	-	-
Outros investimentos	-	-	-	-	-	2
	400.915	273.354	263.252	-	-	2

As informações relevantes referentes à Plascar Ltda., estão apresentadas a seguir:

	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
Capital social	370.082	223.647	223.647
Quotas totais	370.082.159	223.647.000	223.647.000
Quotas possuídas ⁽¹⁾	369.636.115	223.200.956	223.200.956
Participação	99,88%	99,80%	99,80%
Patrimônio líquido da controlada	401.396	273.902	263.780
Investimento registrado na Plascar S.A.	400.915	273.354	263.252
Lucro líquido do exercício	19.476	10.800	16.773
Resultado da equivalência patrimonial	19.452	10.778	16.739

⁽¹⁾ Em 30 de junho de 2010 e 30 de julho de 2010, a Plascar S.A. decidiu aumentar o capital da Plascar Ltda. em R\$ 103.338 e R\$ 43.097, respectivamente, através da subscrição de 103.338.375 e 43.096.784 novas quotas, respectivamente, integradas na mesma data.

A Plascar Ltda. possui participação integral na Plascar Indústria de Componentes Plásticos S.A., sediada em Pilar na Argentina, cujas informações estão apresentadas a seguir:

	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
Capital social	19.414	3.524	3.524
Quotas totais	6.012	6.012	6.012
Quotas possuídas	6.012	6.012	6.012
Participação	100,00%	100,00%	100,00%
Patrimônio líquido da controlada	8.522	8.768	12.562
Investimento registrado na Plascar Ltda.	8.522	8.768	12.562
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	433	(5)	536
Resultado da equivalência patrimonial	433	(5)	536

Aquisição da Plastal
Conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, realizada no dia 08 de julho de 2010, os acionistas aprovaram, por unanimidade de votos, a aquisição pela Plascar Ltda., de 100% das ações da Plastal, controlada anteriormente pela Permal do Brasil Indústria e Comércio Ltda. (controladora da Companhia).
O preço total de aquisição foi de R\$ 60.000, inferior ao valor de avaliação econômica de US\$ 58.274 mil. Esta transação foi denominada uma aquisição de entidade sob controle comum e, portanto, registrada a valor de livros. Na data de aquisição, o patrimônio líquido da Plastal era de R\$ 21.860, gerando um ágio de R\$ 38.140, o qual foi registrado na rubrica Ágio em transações de capital com entidade sob controle comum, no patrimônio líquido.
O objetivo do negócio é avançar a posição da Companhia no mercado automobilístico e centralizar as operações do Grupo no Cone Sul.
Em 31 de dezembro de 2010, as informações relevantes referentes à Plastal estão apresentadas a seguir:

	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
Capital social	-	-	27.834
Ações totais	-	-	66.367
Ações possuídas	-	-	63.049
Participação consolidada	-	-	95%
Patrimônio líquido da controlada	-	-	21.490
Investimento registrado na Plascar Ltda.	-	-	20.416
Lucro líquido do período de 01 de julho de 2010 a 31 de dezembro de 2010	-	-	607

8. Imobilizado

	Taxa anual de depreciação%	Custo	Depreciação	Líquido	31/12/2010	31/12/2009	01/01/2009
Edificações	2 a 4	138.255	(48.180)	90.075	81.324	71.541	
Máquinas e equipamentos	4 a 13,79	619.997					