



# Karsten S.A.

Sociedade Anônima de Capital Aberto  
CNPJ nº 82.640.558/0001-04

# Karsten

www.karsten.com.br

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Senhores Acionistas

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias vigentes, apresentamos e submetemos à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício, a Demonstração dos Resultados Abrangentes, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, as Notas Explicativas, a Demonstração dos Fluxos de Caixa e Demonstração do Valor Adicionado, relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2018.

### DESTAQUES FINANCEIROS

Segue em andamento a interlocução junto aos credores das debêntures, visando alterar o cronograma de amortização de forma a adequar o pagamento das debêntures à previsão de geração de caixa da Companhia. Essa adequação está levando em conta as necessidades de investimentos para os próximos anos, necessários para retomada dos resultados positivos e diminuição da alavancagem financeira.

### DESTAQUES OPERACIONAIS

Em 2018, a Companhia vem colocando em prática as ações em conformidade com seu planejamento, realizando a modernização na área produtiva.

### PROJEÇÕES

Visando reforçar a presença no mercado, a Companhia segue investindo na expansão da própria rede de varejo. Desta forma pretende ampliar cada vez mais a disponibilidade dos produtos ao consumidor final, sem perder o foco nos demais canais de vendas.

Blumenau, 28 de março de 2019

A Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017 (Em milhares de Reais)					
ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		2018	2017	2018	2017
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	2	307	898	2.020	1.667
Aplicações financeiras	3	1.682	1.657	5.156	3.180
Contas a receber	4	145.085	137.731	102.048	109.981
Estoques	5	74.854	53.365	78.694	56.909
Tributos a recuperar	6	4.393	3.599	5.421	5.101
Outras contas a receber		5.179	6.695	5.472	6.792
		<b>231.500</b>	<b>203.945</b>	<b>198.811</b>	<b>183.330</b>
<b>Não circulante</b>					
Valores a receber de partes relacionadas	7	3.952	9.716	–	–
Tributos a recuperar	6	428	410	749	451
Depósitos judiciais	13	1.677	570	1.709	594
Outras contas a receber	2	2.085	4.716	2.085	5.068
Investimentos em controladas	8	19.116	19.301	–	–
Ativos biológicos		164	164	164	164
Imobilizado	9	123.141	117.541	125.748	119.749
Intangível	10	12.614	13.008	12.618	13.066
		<b>163.177</b>	<b>165.426</b>	<b>143.073</b>	<b>139.992</b>
		<b>394.677</b>	<b>369.371</b>	<b>341.884</b>	<b>322.722</b>
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras					

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PASSIVO A DESCOBERTO)											
Exercícios Ffindos em 31 de Dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)											
Saldo em 1º de janeiro de 2017	Nota	Capital social		Reservas de capital		Ajustes de avaliação patrimonial		Prejuízos acumulados		Total	
		2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Plano de remuneração por ações		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Prejuízo do exercício		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Saldo em 31 de dezembro de 2017		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Plano de remuneração por ações	22	–	–	6.182	–	23.759	–	(243.224)	–	(113.259)	–
Prejuízo do exercício		–	–	1.650	–	–	–	(52.684)	–	(52.684)	–
Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Saldo em 31 de dezembro de 2018		–	–	100.024	–	7.832	–	(295.908)	–	(164.282)	–
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras											

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Referentes aos Exercícios Ffindos em 31 de Dezembro de 2018 e 2017 (Valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Karsten S.A. ("Companhia") e suas controladas têm como atividades preponderantes a industrialização e comercialização das seguintes linhas de produtos: carne, mesa, banho e têxteis para decoração e bordar. A Companhia, com sede na rua Johann Karsten, 260, Teste Salto em Blumenau, Estado de Santa Catarina, é uma sociedade anônima de capital aberto e suas ações são negociadas no segmento do Novo Mercado da Bolsa de Valores Brasil, Bolsa, Balcão (B3), sob os códigos CTKA3 (ON) e CTKA4 (PN). A Companhia possui estrutura e os custos administrativos, gerenciais e operacionais parcialmente compartilhados com as demais empresas controladas.

**Continuidade Operacional:** Em 31 de dezembro de 2018, a Companhia acumulou prejuízos no montante de R\$ 392.487 (R\$ 339.803 em 31 de dezembro de 2017), o patrimônio líquido negativo foi de R\$ 260.167 (R\$ 208.188 em 31 de dezembro de 2017), e o passivo circulante consolidado da Companhia excedeu o total do ativo circulante em R\$ 368.714 (R\$ 300.910 em 31 de dezembro de 2017). O capital circulante líquido negativo é decorrente, em boa parte, pela dívida de debêntures no montante de R\$ 484.643 em 31 de dezembro de 2018, cujo o vencimento final foi dia 10 de janeiro de 2017. A partir de 01 de janeiro de 2015, a Companhia descontinuou os pagamentos referente as debêntures e os montantes vencidos totalizaram R\$ 387.117 em 31 de dezembro de 2017, sendo que até a presente data a Companhia não conseguiu negociar essa dívida. A Administração possui diversas ações para a retomada da rentabilidade operacional da Companhia, segue abaixo principais pontos: • Continuidade da interlocução junto aos credores das debêntures, visando alterar o cronograma de amortização de forma a adequar o pagamento das debêntures à previsão de geração de caixa da Companhia. Essa adequação está levando em conta as necessidades de investimentos para os próximos anos, necessários para retomada dos resultados positivos e diminuição da alavancagem financeira; • Foco na gestão de caixa e redução de custos que já apresentaram resultados importantes, como aumento do Lucro Bruto da Companhia de 39,8% sobre a ROL em 2017 para 43,1% em 2018; • Fortalecimento das Marcas da Companhia junto aos Consumidores e Clientes, sendo a expansão do Varejo um grande foco. Em 2018 a Companhia realizou a abertura de novas lojas, uma em Florianópolis e uma em Curitiba, bem como a mudança do endereço da loja de Porto Alegre. Em 2019 está previsto a abertura de mais lojas no Paraná, a primeira será em Cascavel, bem como o incremento da operação do E-commerce; • Mapeamento e otimização dos processos internos, visando redução de desperdícios e ineficiências, as quais mostram a diretoria de foco em rentabilidade que a Companhia está seguindo; A Administração acredita que os resultados das ações acima traço para a Companhia as melhorias necessárias para equilíbrio financeiro com melhora dos resultados.

#### 2. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/12/18	31/12/17	31/12/18	31/12/17
Caixa	99	72	164	159
Bancos conta movimento	206	825	1.854	1.507
Aplicações financeiras (i)	2	1	2	1
<b>Total</b>	<b>307</b>	<b>898</b>	<b>2.020</b>	<b>1.667</b>

(i) As aplicações financeiras são remuneradas em média 98% do CDI (taxas de juros Certificados de Depósitos Interbancários). As aplicações são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valores e, por essa razão, foram consideradas como equivalentes de caixa nas demonstrações dos fluxos de caixa.

#### 3. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

As aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) remuneradas entre 98% a 100% do CDI (taxas de juros Certificados de Depósitos Interbancários), classificadas no ativo circulante porque estão vinculadas a operações de empréstimos e financiamentos e contrato de energia, ambos com vencimento no curto prazo.

#### 4. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/12/18	31/12/17	31/12/18	31/12/17
Clientes no país	94.332	99.725	98.923	103.797
Clientes no exterior	8.375	11.004	8.375	11.004
Valores a receber de partes relacionadas (i)	47.544	31.769	–	–
(-) Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(4.372)	(3.847)	(4.456)	(3.900)
(-) Ajuste a valor presente	(794)	(920)	(794)	(920)
<b>Total</b>	<b>145.085</b>	<b>137.731</b>	<b>102.048</b>	<b>109.981</b>

(i) A Companhia apresenta os montantes a receber de parte relacionada dentro do grupo de "clientes", que está detalhado por empresa na nota explicativa 7.

#### 5. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	31/12/18	31/12/17	31/12/18	31/12/17
Produtos e mercadorias	33.468	22.094	37.316	25.494
Produtos em elaboração	24.800	17.087	24.800	17.087
Matérias-primas	16.198	12.514	16.198	12.514
Almoxarifado	3.625	3.182	3.625	3.182
Materiais de embalagem	327	141	327	141
Importações em andamento	4.689	2.717	4.886	2.861
Adiantamento a fornecedores	–	2.637	–	2.637
Provisão para perdas (i)	(8.253)	(7.007)	(8.458)	(7.007)
<b>Total</b>	<b>74.854</b>	<b>53.365</b>	<b>78.694</b>	<b>56.909</b>

(i) A provisão para perda em estoques considera: • estoques de produtos de coleções sem movimentação acima de 180 dias em que há baixa expectativa de realização e/ou realização com margem negativa; e • matéria-prima sem movimentação há mais de 90 dias, onde leva-se em consideração o histórico de perda. A constituição de provisão para perdas dos estoques foi registrada na rubrica "custo dos produtos vendidos" na demonstração do resultado.

#### 6. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/12/18	31/12/17	31/12/18	31/12/17
PIS/Cofins (i)	1.252	1.327	1.460	1.553
Imposto de renda e contribuição social (ii)	483	401	1.307	1.395
ICPI	584	267	584	267
ICMS	2.445	1.586	2.761	1.909
INSS	–	159	–	159
Outros tributos a recuperar	57	269	58	269
<b>Total</b>	<b>4.821</b>	<b>4.009</b>	<b>6.170</b>	<b>5.552</b>
Circulante	4.393	3.599	5.421	5.101
Não circulante	428	410	749	451
<b>Total</b>	<b>4.821</b>	<b>4.009</b>	<b>6.170</b>	<b>5.552</b>

#### 9. IMOBILIZADO

##### a. Movimentação

	Controladora						Total
	Terenos	Edificações e Benefeitorias	Máquinas e Instalações	Móveis e Utensílios	Veículos	Imobilizações em Andamento	
Taxas de depreciação (%)	–	–	39 anos	6 anos	6 anos	–	–
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>45.379</b>	<b>26.389</b>	<b>36.961</b>	<b>3.776</b>	<b>222</b>	<b>4.050</b>	<b>116.777</b>
Adições (i)	6	68	4.602	1.284	150	1.831	7.941
Transferências	90	1.846	1.741	26	–	(3.703)	(101)
Baixas	–	–	(75)	(25)	–	–	(99)
Impairment (Reversão)	–	–	(1)	–	–	–	–
Depreciação	–	–	(1.196)	(4.480)	(1.364)	(75)	(7.115)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2017</b>	<b>45.475</b>	<b>27.106</b>	<b>38.775</b>	<b>3.710</b>	<b>297</b>	<b>2.178</b>	<b>117.541</b>
Adições (ii)	1.207	–	5.240	1.318	137	5.992	13.894
Transferências	61	1.263	295	319	(3)	(1.935)	–
Baixas	(893)	–	(3)	(114)	(28)	–	(1.038)
Impairment (Reversão)	–	–	–	–	–	–	–
Depreciação	–	–	(4.584)	(1.325)	(81)	–	(7.256)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>45.850</b>	<b>27.103</b>	<b>39.723</b>	<b>3.908</b>	<b>322</b>	<b>6.235</b>	<b>123.141</b>

	Consolidado						Total
	Terenos	Edificações e Benefeitorias	Máquinas e Instalações	Móveis e Utensílios	Veículos	Imobilizações em Andamento	
Taxas de depreciação (%)	–	–	31 anos	15 anos	6 anos	6 anos	–
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>45.379</b>	<b>27.898</b>	<b>36.833</b>	<b>4.937</b>	<b>221</b>	<b>4.481</b>	<b>119.749</b>
Adições	6	232	4.602	1.291	150	1.830	8.111
Transferências	90	1.819	1.741	53	–	(3.703)	–
Baixas	–	–	(76)	(107)	–	–	(705)
Impairment (Reversão)	–	–	(522)	(107)	–	–	(629)
Depreciação	–	–	(1.196)	(4.480)	(1.364)	(75)	(7.895)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2017</b>	<b>45.475</b>	<b>28.361</b>	<b>38.646</b>	<b>4.363</b>	<b>296</b>	<b>2.608</b>	<b>119.749</b>
Adições	1.207	–	5.240	2.059	137	7.093	15.892
Transferências *	61	1.260	425	478	(2)	(2.222)	–
Baixas	(893)	–	(3)	(468)	(28)	–	(1.961)
Impairment (Reversão)	–	–	–	–	–	–	–
Depreciação	–	–	(4.583)	(1.735)	(81)	–	(7.932)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>45.850</b>	<b>27.675</b>	<b>39.725</b>	<b>4.697</b>	<b>322</b>	<b>7.479</b>	<b>125.748</b>

(i) Em 2017 foi investido o montante de R\$ 6.343 em máquinas e equipamentos para melhoria do processo produtivo dos setores de fiação, tecelagem e confecção. (ii) Em 2018 foi investido o montante de R\$ 5.535 em máquinas e equipamentos para melhoria do processo produtivo dos setores de beneficiamento e tecelagem. B. Recuperabilidade (impairment) do ativo imobilizado: A movimentação referente ao impairment do ativo imobilizado está apresentada a seguir:

	Consolidado			
	Saldo em 31 de dezembro de 2016	Saldo em 31 de dezembro de 2017	Saldo em 31 de dezembro de 2018	Saldo em 31 de dezembro de 2018
Baixa de provisão	–	–	–	(585)
Constituição de provisão	–	–	–	(585)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>	–	–	–	<b>(585)</b>

#### 10. INTANGÍVEL

##### a. Movimentação

	Controladora				Total
	Marcas e Patentes	Software	Implantação ERP	Carteira de Clientes	
Taxas de depreciação (%)	–	–	–	–	–
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>172</b>	<b>695</b>	<b>2.457</b>	<b>3.324</b>	<b>3.324</b>
Adições	10.000	343	–	–	10.343
Baixas	–	2.457	(2.457)	–	–
Impairment (Reversão)	–	–	–	–	–
Amortização	–	(659)	–	(659)	–
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2017</b>	<b>10.172</b>	<b>2.836</b>	<b>13.008</b>	<b>13.008</b>	<b>13.008</b>
Adições	–	365	–	365	730
Transferências	–	–	–	–	–
Baixas	–	–	–	–	–

PASSIVO Circulante	Nota	Controladora		Consolidado	
		2018	2017	2018	2017
Empréstimos, financiamentos e debêntures	12	486.901	396.088	486.901	396.088
Fornecedores	11	52.978	49.207	28.425	24.842
Obrigações sociais e trabalhistas		20.694	19.669	21.679	20.396
Impostos e contribuições a recolher	15	4.651	10.439	4.733	10.531
Outras contas a pagar e provisões		25.232	31.923	25.787	32.683
		<b>590.456</b>	<b>507.326</b>	<b>567.525</b>	<b>484.540</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	12	1.983	4.240	1.983	4.240
Fornecedores	11	11.125	11.627	1.119	1.621
Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas	13	18.108	17.708	18.157	17.742
Provisão para passivo a descoberto de investidas	8	19.905	13.891	–	–
Impostos e contribuições a recolher	15	–	1.112	–	1.112
Tributos diferidos	14	12.245	20.634	12.245	20.634
Outras contas a pagar		1.022	1.021	1.022	1.021
		<b>64.388</b>	<b>70.233</b>	<b>34.526</b>	<b>46.370</b>
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)					
Capital social	16	100.024	100.024	100.024	100.024
Reservas de capital	16	7.832	8.526	7.832	8.526
Ajustes de avaliação patrimonial	16	23.770	23.759	23.770	23.759
Prejuízos acumulados	16	(392.487)	(339.803)	(392.487)	(339.803)
		<b>(260.167)</b>	<b>(208.188)</b>	<b>(260.167)</b>	<b>(208.188)</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido (passivo a descoberto)</b>		<b>394.677</b>	<b>369.371</b>	<b>341.884</b>	<b>322.722</b>

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO											
Exercícios Ffindos em 31 de Dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)											
Saldo em 1º de janeiro de 2017	Nota	Capital social		Reservas de capital		Ajustes de avaliação patrimonial		Prejuízos acumulados		Total	
		2018	2017	2018	2017						



# Karsten S.A.

Sociedade Anônima de Capital Aberto  
CNPJ nº 82.640.558/0001-04

# Karsten

www.karsten.com.br

continua →

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Referentes aos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2018 e 2017 (Valores expressos em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

### 14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a. Apuração dos tributos do exercício com efeito no resultado

	Controladora		Consolidado	
	31/12/18	31/12/17	31/12/18	31/12/17
Prejuízo contábil antes dos impostos	(52.696)	(50.437)	(52.989)	(52.966)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
	<b>17.917</b>	<b>17.149</b>	<b>18.016</b>	<b>18.008</b>
<b>Adições e Exclusões</b>				
Equivalência patrimonial	(2.241)	(1.780)	-	-
Despesas indedutíveis	(446)	(1.891)	(514)	(2.519)
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>15.230</b>	<b>13.478</b>	<b>17.502</b>	<b>15.489</b>
Parcela não reconhecida de prejuízos fiscais e diferenças temporárias	(15.218)	36.436	(17.197)	36.952
<b>Imposto de renda e contribuição social reconhecido no resultado</b>	<b>12</b>	<b>49.914</b>	<b>305</b>	<b>52.441</b>
Corrente	-	-	-	-
Diferido	12	49.914	305	52.441
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>49.914</b>	<b>305</b>	<b>52.441</b>

b. Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/17	Adições	Baixas	31/12/18
<b>Passivo</b>				
Receitas não tributadas	-	-	-	-
Custo atribuído	(36.908)	-	(894)	(36.014)
Depreciação vida útil	(23.780)	-	(23.780)	-
Parcelamentos fiscais (PRT e PERT)	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(60.688)</b>	<b>-</b>	<b>(24.674)</b>	<b>(36.014)</b>
Alíquota nominal - %	34%	34%	34%	34%
<b>Total</b>	<b>(20.634)</b>	<b>-</b>	<b>(8.389)</b>	<b>(12.245)</b>

### 15. IMPOSTOS E OBRIGAÇÕES A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	31/12/18	31/12/17	31/12/18	31/12/17
PIS/COFINS - Parcelamento PRT (i)	1.165	7.422	1.165	7.422
PIS/COFINS	3.234	1.175	3.235	1.175
PIS/COFINS - Faturados e Não Entregue	(953)	(325)	(953)	(325)
INSS - Parcelamento PRT (i)	29	363	29	363
ICMS	679	1.139	721	1.188
ICMS - Faturados e Não Entregue	(309)	(106)	(309)	(106)
ICMS - Parcelamento	5	1.008	5	1.008
Outros	801	875	840	918
<b>Total</b>	<b>4.651</b>	<b>11.551</b>	<b>4.733</b>	<b>11.643</b>
Circulante	4.651	10.439	4.733	10.531
Não circulante	-	1.112	-	1.112
<b>Total</b>	<b>4.651</b>	<b>11.551</b>	<b>4.733</b>	<b>11.643</b>
Federal	3.956	9.401	3.994	9.440
Estadual	684	2.147	726	2.196
Municipal	11	3	13	7
<b>Total</b>	<b>4.651</b>	<b>11.551</b>	<b>4.733</b>	<b>11.643</b>

(i) Em 04 de janeiro de 2017, foi instituído o Programa de Regularização Tributária (PRT) junto a Secretaria da Receita Federal do Brasil e à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, através da MP 766/2017, que possibilitou aos contribuintes parcelarem débitos federais vencidos até 30 de novembro de 2016.

### 16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a. Capital social

O capital social no montante de R\$ 100.024 é dividido em 28.784.041 ações ordinárias e 33.269.710 ações preferenciais, sem valor nominal, totalizando 62.053.751 ações. As ações preferenciais não têm direito a voto, mas têm prioridade no recebimento de dividendos. A Companhia aprovou em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, no dia 28 de abril de 2016 o grupamento das ações ordinárias e preferenciais, nominativas e sem valor nominal representativas do capital social da Companhia, à razão de 10 (dez) ações para 1 (uma), de forma que cada lote de 10 (dez) ações seja agrupado em 1 (uma) única ação, sem modificação do capital social, conforme previsto no art. 12 da Lei nº 6.404/76. As frações de ações detidas por acionistas da Companhia resultantes deste procedimento de grupamento serão complementadas por frações de ações a serem doadas direta ou indiretamente por Kasavii Participações S.A., acionista da Karsten S.A., de forma que cada acionista da Companhia receba a fração necessária para garantir a propriedade do próximo número inteiro de ações após a aplicação do fator de grupamento. O valor patrimonial por ação em 31 de dezembro de 2018 é de R\$ (41,93) (R\$ (33,55) em 31 de dezembro 2017).

b. Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal não apresenta saldo por ter sido integralmente utilizada para compensar prejuízos acumulados.

c. Ajuste de avaliação patrimonial

Em 2010, a Companhia e suas controladas, efetuaram a avaliação dos seus terrenos pelo custo atribuído. Os bens avaliados que receberam o custo atribuído foram aqueles adquiridos até 31 de dezembro de 2008. A diferença entre o valor contábil e o valor da avaliação foram registrados na rubrica contábil "ajuste a avaliação patrimonial" líquido do efeitos dos impostos.

### 17. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	31/12/18	31/12/17	31/12/18	31/12/17
<b>Receita bruta de vendas e serviços</b>				
Mercado interno	365.314	348.317	378.543	359.965
Mercado externo	34.452	33.315	34.452	33.315
Prestação de serviços	205	73	924	884
Venda de sub-produtos	2.557	4.188	2.557	4.188
(-) Ajuste a Valor Presente - Receita	(178)	(273)	(178)	(273)
(-) Devoluções e Abatimentos	(25.045)	(16.963)	(32.309)	(25.679)
<b>Receita operacional antes dos impostos</b>	<b>377.305</b>	<b>368.657</b>	<b>383.989</b>	<b>372.400</b>
(-) Impostos sobre vendas	(65.007)	(61.195)	(67.350)	(62.624)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>312.298</b>	<b>307.462</b>	<b>316.639</b>	<b>309.776</b>

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Carlos Odebrecht  
João Karsten Neto  
Armando Cesar Hess de Souza

### 18. DESPESAS POR NATUREZA E FUNÇÃO

	Controladora		Consolidado	
	31/12/18	31/12/17	31/12/18	31/12/17
Depreciação e amortização (notas 9 e 10)	(8.015)	(7.774)	(8.695)	(8.558)
Despesas com pessoal	(80.371)	(81.886)	(85.074)	(85.772)
Matéria-prima e materiais de uso e consumo	(104.678)	(108.796)	(104.915)	(109.146)
Ajustes de inventário	1.309	1.171	1.622	1.403
Provisão para perdas nos estoques (nota 5)	(1.246)	2.241	(1.451)	2.241
Fretes e demais despesas variáveis	(12.705)	(11.111)	(12.705)	(11.116)
Comissões e indenizações a representantes	(13.379)	(12.955)	(13.855)	(13.551)
Despesas com vendas e marketing	(10.300)	(10.733)	(11.624)	(12.112)
Aluguéis e utilidades	(11.809)	(12.802)	(13.523)	(14.481)
Serviços profissionais	(17.143)	(18.171)	(17.864)	(18.865)
Outros gastos	(21.999)	(21.629)	(22.527)	(22.637)
<b>Total</b>	<b>(280.336)</b>	<b>(282.445)</b>	<b>(290.611)</b>	<b>(292.594)</b>
<b>Classificadas como:</b>				
Custos dos produtos vendidos	(180.619)	(186.637)	(180.530)	(186.582)
Despesas com vendas	(69.062)	(63.932)	(79.002)	(72.745)
Despesas gerais e administrativas	(30.655)	(31.876)	(31.079)	(33.267)
<b>Total</b>	<b>(280.336)</b>	<b>(282.445)</b>	<b>(290.611)</b>	<b>(292.594)</b>

### 19. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	Controladora		Consolidado	
	31/12/18	31/12/17	31/12/18	31/12/17
<b>Receitas financeiras</b>				
Juros recebidos	1.631	1.136	1.397	959
Descontos recebidos	184	152	196	158
Variações cambiais ativas	4.264	1.774	4.264	1.774
Rendimentos de aplicações financeiras	104	264	668	825
Ajuste a Valor Presente	(925)	511	(925)	511
Outras receitas financeiras	13	14	13	14
<b>Total</b>	<b>5.271</b>	<b>3.851</b>	<b>5.613</b>	<b>4.241</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros e encargos	(1.741)	(4.137)	(1.857)	(4.254)
Descontos concedidos	(3)	(1)	(3)	0
Variações cambiais passivas	(2.833)	(2.221)	(2.833)	(2.221)
Despesas bancárias	(399)	(698)	(841)	(816)
Encargos financeiros com financiamentos	(778)	(3.355)	(778)	(3.742)
Encargos financeiros com debêntures	(97.526)	(88.418)	(97.526)	(88.418)
Ajuste a valor presente	1.170	(459)	1.170	(459)
Outras despesas financeiras	(1.659)	(1.300)	(2.082)	(1.880)
<b>Total</b>	<b>(103.769)</b>	<b>(100.589)</b>	<b>(104.750)</b>	<b>(101.790)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(98.498)</b>	<b>(96.738)</b>	<b>(99.137)</b>	<b>(97.549)</b>

### 20. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/18	31/12/17	31/12/18	31/12/17
<b>Receitas</b>				
Incentivos fiscais	239	1.332	239	1.332
Receita na venda de ativo imobilizado e intangível	174	72	84	72
Vendas de sucatas e vendas diversas	520	2.276	520	2.276
Receita de energia de reserva	409	1.359	409	1.359
PIS e COFINS sobre depreciação	579	78	579	78
Aluguéis Recebidos	32	259	32	259
Ganho de Processos Judiciais	8.401	21.379	8.401	21.379
Recuperação de créditos PIS e COFINS	5.967	-	5.967	-
Outras receitas	7.704	5.403	8.472	6.667
<b>Total</b>	<b>24.025</b>	<b>32.158</b>	<b>24.703</b>	<b>33.422</b>
<b>Despesas</b>				
Custo referente baixa de ativo imobilizado e intangível	(160)	(358)	(779)	(461)
Perda do valor não recuperável intangível (nota 10)	-	-	-	-
Perdas e impostos sobre Vendas Diversas	(430)	(3.427)	(431)	(3.437)
Provisão Para Perda com Desvalorização de Ativos	-	-	-	-
Reversão de Verbas de Publicidade	-	779	-	779
Reversão processos judiciais	(2.500)	-	(2.500)	-
Outras despesas	(504)	(2.632)	(873)	(2.902)
<b>Total</b>	<b>(3.594)</b>	<b>(5.638)</b>	<b>(4.583)</b>	<b>(6.021)</b>
<b>Outros resultados líquidos</b>	<b>20.431</b>	<b>26.520</b>	<b>20.120</b>	<b>27.401</b>

Períodos para aquisição do direito ao exercício das opções	Prazos de Carência para o exercício das opções	Percentual de opções liberado para exercício	Quantidade de dias úteis *
Primeiro Período - exercício social de 2016	Até a Assembleia Geral que aprovar as contas relativas ao Exercício Social de 2016	31,25% das Opções outorgadas a cada um dos beneficiários	543
Segundo Período - exercício social de 2017	Até a Assembleia Geral que aprovar as contas relativas ao Exercício Social de 2017	31,25% das Opções outorgadas a cada um dos beneficiários	792
Terceiro Período - exercício social de 2019	Até a Assembleia Geral que aprovar as contas relativas ao Exercício Social de 2019	37,50% das Opções outorgadas a cada um dos beneficiários	1.296

\* As Opções de Compra poderão ser exercidas em até 30 (trinta) dias contados da data da AGE em que se tornam exercíveis. Caso o Beneficiário não exerça as Opções de Compra dentro deste prazo, estas opções serão consideradas extintas, de pleno direito. O Beneficiário deverá pagar o preço da Opção de Compra à vista, nos termos do Plano de Opção. O valor justo médio ponderado foi determinado com base no método Black & Scholes European Style Options, considerando os seguintes fatores:

Código da ação	Tipo da ação	Prazo da opção (em dias úteis)	Quantidade de opções	Volatilidade da ação (%)	Taxa de juros livre de risco (%)	Preço da ação	Preço do exercício	Precificação da Opção	Diferença da Opção	Valor a apropriar em (R\$ mil)
CTKA 3	Ordinária	543	1.502.168	430,18%	12,73%	1,50	0,0002	1,50	1,50	2.253
CTKA 3	Ordinária	792	1.502.168	430,18%	12,55%	1,50	0,0002	1,50	1,50	2.253
CTKA 3	Ordinária	1296	1.802.599	430,18%	12,19%	1,50	0,0002	1,50	1,50	2.704
CTKA 3	Preferencial	543	1.736.556	135,26%	12,73%	0,36	0,0002	0,36	0,15	625
CTKA 3	Preferencial	792	1.736.556	135,26%	12,55%	0,36	0,0002	0,36	0,21	625
CTKA 3	Preferencial	1296	2.083.864	135,26%	12,19%	0,36	0,0002	0,36	0,29	750
			<b>10.363.911</b>							<b>9.210</b>

A reserva registrada no patrimônio líquido, acumulada desde o seu lançamento (05 de dezembro de 2014) até o exercício findo em 31 de dezembro de 2018 é de R\$ 8.526.

### 23. RESULTADO POR AÇÃO

**Básico e diluído:** O resultado básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro/prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia e suas controladas, pela quantidade média ponderada das ações emitidas durante o exercício, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Controladora e Consolidado	
	31/12/18	31/12/17
Prejuízo do exercício atribuível aos detentores de ações:	(52.684)	(525)
Ações ordinárias e preferenciais	6.205	6.205
<b>Resultado líquido por ação básico - R\$</b>	<b>(8,49)</b>	<b>(0,08)</b>

### DIRETORIA

Armando Cesar Hess de Souza - Diretor Presidente  
Alvin Rauh Neto - Diretor Comercial  
Márcio Luiz Bertoldi - Diretor Administrativo, Financeiro e de Relações com Investidores

### CONTADOR

Erich Magnus Hertzog  
CRC RS-068592/O-7-T-SC

### 21. GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

**Gerenciamento do risco financeiro:** Visão geral: A Companhia e suas controladas apresentam exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros: • Risco de mercado; • Risco de crédito; • Risco de liquidez; • Risco operacional. Essa nota apresenta (i) informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas à cada um dos riscos supramencionados; (ii) os objetivos da Companhia e suas controladas; (iii) as políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco e; (iv) o gerenciamento de capital da Companhia e suas controladas. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas demonstrações contábeis. **Estrutura de gerenciamento de risco:** A Companhia e suas controladas possuem e seguem políticas de gerenciamento de risco que orientam em relação a transações e requerem a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros é regularmente monitorada e gerenciada a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revisados, periodicamente, os limites de crédito e a qualidade e exposição das contrapartes. Os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou manter o nível de flexibilidade financeira. A diretoria executiva examina e revisa informações financeiras incluindo políticas significativas, procedimentos e práticas aplicadas no gerenciamento de riscos. **Exposição cambial líquida:**

	Controladora e Consolidado			
	31/12/2018		31/12/2017	
	Moeda Estrangeira	Reais	Moeda Estrangeira	Reais
Ativo				
Caixa	-	12	45	-
Contas a receber	-	2.161	8.375	-
Importações em andamento	5	558	934	6.115
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>558</b>	<b>3.107</b>	<b>14.535</b>
<b>Passivo</b>				