



# CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

CAMPEÃO DO MUNDO (FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895)

CNPJ nº 33.649.575/0001-99

## BALANÇO PATRIMONIAL EM 31/12 (Expressos em unidade de reais)

	2012	2011 (reclassificado)
<b>ATIVO</b>		
<b>Ativo Circulante</b>	<b>241.856.609</b>	<b>203.869.020</b>
Caixa e equivalentes de caixa	568.909	1.730.838
Contas a receber	173.314.958	127.105.042
Adiantamentos	3.237.602	7.272.313
Almoxarifado	264.098	305.059
Despesas diferidas	35.039.391	30.249.936
Depósitos judiciais	26.607.307	34.576.084
Demais contas a receber	2.824.344	2.629.748
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.118.511.940</b>	<b>772.289.778</b>
Contas a receber	589.046.068	268.894.000
Despesas diferidas	24.990.722	1.699.722
Demais contas a receber	252.021	252.021
Imobilizado	453.356.924	448.351.700
Intangível	50.866.205	53.092.335
<b>Total do Ativo</b>	<b>1.360.368.549</b>	<b>976.158.798</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL</b>		
<b>Passivo Circulante</b>	<b>448.507.745</b>	<b>342.143.576</b>
Contas a pagar	87.052.096	53.443.250
Empréstimos	58.290.534	68.036.596
Impostos e contribuições sociais a recolher	90.772.762	74.712.288
Obrigações trabalhistas e sociais	15.246.667	16.996.488
Provisão para contingências	26.109.567	5.444.197
Receitas a realizar	165.546.501	106.334.788
Cretores diversos	5.489.618	17.175.969
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>1.149.304.801</b>	<b>488.022.804</b>
Contas a pagar	36.302.550	23.885.804
Empréstimos	30.732.083	-
Impostos e contribuições sociais a recolher	307.115.317	182.809.667
Provisão para contingências	101.575.449	-
Receitas a realizar	673.579.402	281.327.333
<b>Patrimônio Social</b>	<b>(237.443.997)</b>	<b>(145.992.418)</b>
Déficits acumulados	(616.049.759)	(280.688.587)
Reserva de reavaliação	439.091.000	439.091.000
Déficit do exercício	(60.485.238)	(12.409.994)
<b>Total do Passivo e Patrimônio Social</b>	<b>1.360.368.549</b>	<b>976.158.798</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31/12 (Expressos em unidade de reais)

	2012	2011 (reclassificado)
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>198.172.426</b>	<b>173.497.092</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>172.517.500</b>	<b>147.139.025</b>
Pessoal	88.168.933	86.359.797
Materiais	4.441.467	3.971.600
Manutenção	1.149.118	649.973
Serviços de terceiros	45.201.679	25.796.915
Jogos e competições	6.109.724	6.557.070
Generais	22.962.202	13.876.986
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	4.484.377	9.926.684
<b>Resultado Operacional antes das Depreciações, Resultado Financeiro e Contingências</b>	<b>25.654.926</b>	<b>26.358.067</b>
<b>Depreciações, Despesas Financeiras e Contingências</b>	<b>86.140.164</b>	<b>38.768.061</b>
Depreciações e amortizações	26.700.254	6.964.132
Despesas financeiras, líquidas	51.799.419	31.803.929
Provisão para contingências	7.640.491	-
<b>Déficit do Exercício</b>	<b>(60.485.238)</b>	<b>(12.409.994)</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31/12 (Expressos em unidade de reais)

	Reserva de Reavaliação	Déficits Acumulados	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2010</b>	<b>193.069.207</b>	<b>(293.784.941)</b>	<b>(100.715.734)</b>
Reavaliação de ativo	-	246.021.793	246.021.793
Ajuste de exercícios anteriores	-	13.096.353	13.096.353
Déficit do exercício	-	(12.409.994)	(12.409.994)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2011</b>	<b>439.091.000</b>	<b>(293.098.582)</b>	<b>145.992.418</b>
Ajuste de exercícios anteriores	-	(322.951.177)	(322.951.177)
Déficit do exercício	-	(60.485.238)	(60.485.238)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2012</b>	<b>439.091.000</b>	<b>(676.534.997)</b>	<b>(237.443.997)</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Expressos em unidade de reais)

**1. Informações Gerais:** O Clube de Regatas do Flamengo é uma sociedade sem fins lucrativos. Criado com o objetivo principal de promover reuniões e diversões de caráter desportivo, cultural, cívico e recreativo, reconhecido como de utilidade pública pela Lei n.º 1516, de 8 de novembro de 1967, foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pela entidade. **2. Resumo das Principais Políticas Contábeis: 2.1 Base de preparação:** As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. As principais práticas contábeis aplicadas às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro são as seguintes: **a)** Demonstrações financeiras: As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e da resolução n.º 1005 emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC. **2.2 Conversão de saldos em moeda estrangeira:** O critério para conversão dos saldos ativos e passivos das operações em moeda estrangeira consiste na conversão para moeda nacional (R\$) à taxa de câmbio vigente na data de encerramento das demonstrações financeiras. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e os encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado. **(a) Moeda funcional:** As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional do clube. **2.3 Caixa e equivalentes de caixa:** Contemplam numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado. **2.4 Ativos financeiros: (a) Recebíveis:** São incluídos nessa classificação os ativos financeiros não derivativos com recebimentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. São registrados no ativo circulante, exceto, nos casos aplicáveis, aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço, os quais são classificados como ativo não circulante. No caso do clube, compreendem caixa e equivalentes de caixa (Nota 4) e contas a receber (Nota 5). **(b) Avaliação da recuperabilidade de ativos financeiros:** Ativos financeiros são avaliados a cada data de balanço para identificação da recuperabilidade de ativos (impairment). Estes ativos financeiros são considerados ativos não recuperáveis quando existem evidências objetivas de que um ou mais eventos tenham ocorrido após o reconhecimento inicial do ativo financeiro e que tenham impactado negativamente o fluxo estimado de caixa futuro do investimento. Tais evidências contemplam o histórico de perdas, a situação individual dos clientes (clubes), as garantias reais para os débitos e a avaliação dos consultores jurídicos, e é considerada suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se, num período subsequente, o valor da perda por impairment diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o impairment ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado. **2.5 Contas a receber:** O saldo de contas a receber de clientes corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do clube. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos é classificado no ativo circulante. Caso contrário, é apresentado no ativo não circulante. O saldo de contas a receber é, inicialmente, reconhecido pelo valor justo e, subsequentemente, reduzido pela provisão para créditos de liquidação duvidosa ("PDD" ou impairment). **2.6 Direito de uso de imagem:** No momento da celebração do contrato de cessão do direito de imagem celebrados com atletas profissionais, é registrado no ativo o direito do uso da imagem, que é amortizado em conta específica de resultado durante a vigência do contrato e os pagamentos são efetuados de acordo com os cronogramas financeiros previstos nos contratos. **(ii) Refere-se principalmente ao INSS a recolher sobre os contratos de patrocínio. 6 Depósitos Judiciais:** Estão classificados neste grupo os depósitos judiciais recorsais à disposição do juízo para permitir a interposição de recurso e para cumprimento com o Ato no 2.272/2003 do Tribunal Regional do Trabalho (TRT), nos termos da lei.

emita a resolução CFC n.º 1.429/13 que aprovou a ITG 2003 - Entidade Desportiva Profissional. Tal resolução revogou a Resolução CFC n.º 1.005/04. O principal efeito decorrente dessa resolução determina que a composição do intangível passa a incluir os valores relativos aos direitos de imagem dos atletas. **3. Caixa e Equivalentes de Caixa:**

	2012	2011
Caixa e equivalentes de caixa	554.605	1.634.838
Aplicações financeiras	14.304	96.000
<b>Total</b>	<b>568.909</b>	<b>1.730.838</b>

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos bancários à vista e fundo fixo, os quais são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor justo ou de realização. As aplicações financeiras correspondem a título de capitalização no Banco Bradesco S.A. em condições e taxas normais de mercado. **4 Contas a Receber:** As contas a receber estão compostas da seguinte forma:

	2012	2011
<b>Descrição</b>		
Contrato de cessão de atletas	9.284.998	8.990.089
Licenciamento de marcas e royalties	68.559.407	33.758.476
Televisionamento e patrocínio	683.708.946	346.774.465
Aluguéis a receber	96.746	258.678
Diversas	3.492.543	14.518.463
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(2.781.614)	(8.301.129)
<b>Total</b>	<b>762.361.026</b>	<b>395.999.042</b>
Curto prazo	173.314.958	127.105.042
Longo prazo	589.046.068	268.894.000

Composição da Provisão para créditos de liquidação duvidosa

	2012	2011
<b>Descrição</b>		
Esso Brasileira de Petroleo Ltda. e Servacar Comércio, Serviços e Representações Ltda.	-	5.519.515
Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense	2.597.226	2.597.226
Sport Club Internacional	45.637	45.637
Outras	138.751	138.751
<b>Total</b>	<b>2.781.614</b>	<b>8.301.129</b>

**5. Despesas Diferidas:** As despesas diferidas estão compostas da seguinte forma:

	2012	2011
<b>Descrição</b>		
Direito de uso de imagem-atletas (i)	39.654.170	8.719.158
Prestação de serviços diversos	1.249.722	1.249.722
Juros a apropriar capital de giro	-	3.853.866
Contratos de prestação de serviço	698.173	6.942.389
Outras (ii)	18.428.048	11.184.523
<b>Total</b>	<b>60.030.113</b>	<b>31.949.658</b>
Curto prazo	35.039.391	30.249.936
Longo prazo	24.990.722	1.699.722

(i) No momento da celebração do contrato de cessão do direito de imagem celebrados com atletas profissionais, é registrado no ativo o direito do uso da imagem, que é amortizado em conta específica de resultado durante a vigência do contrato e os pagamentos são efetuados de acordo com os cronogramas financeiros previstos nos contratos. (ii) Refere-se principalmente ao INSS a recolher sobre os contratos de patrocínio. **6 Depósitos Judiciais:** Estão classificados neste grupo os depósitos judiciais recorsais à disposição do juízo para permitir a interposição de recurso e para cumprimento com o Ato no 2.272/2003 do Tribunal Regional do Trabalho (TRT), nos termos da lei.

	2012	2011
<b>Descrição</b>		
Depósitos ações trabalhistas (TRT)	10.476.745	6.759.491
Depósitos ações trabalhistas outras	1.154.687	1.289.727
Depósitos ações fiscais	7.946.844	-
Depósitos ações cíveis	7.029.031	26.526.866
<b>Total</b>	<b>26.607.307</b>	<b>34.576.084</b>

**7. Imobilizado:** Os ativos imobilizados estão compostos da seguinte forma:

	Saldo do custo mais reavaliação	Depreciação acumulada	2012	2011
<b>Descrição</b>				
Estádio da Gávea-benefiteira	68.614.725	(10.183.349)	58.431.376	60.213.535
Estádio da Gávea -carta de aforamento	163.539.974	-	163.539.974	163.539.974
São Conrado	5.850.000	(54.449)	5.795.551	5.801.551
Ed. Hilton Santos -benefiteira (i)	144.116.781	(12.358.372)	131.758.409	137.402.796
Praia do Flamengo 66	1.141.000	(142.820)	998.180	1.016.436
Centro de Treinamento George Helal	75.600.000	(1.398.368)	74.201.632	74.985.632
<b>Obras em execução</b>				
Estádio da Gávea-benefiteira	1.434.726	-	1.434.726	1.367.955
Centro de Treinamento George Helal	5.153.392	-	5.153.392	2.005.758
Ed. Hilton Santos -benefiteira	-	-	-	118.739
Parque Aquático	619.606	-	619.606	619.606
Museu do Flamengo	10.400.000	-	10.400.000	-
<b>Total</b>	<b>476.470.204</b>	<b>(24.137.358)</b>	<b>452.332.846</b>	<b>447.071.982</b>
Aparelhos, máquinas e acessórios	3.182.286	(2.491.501)	690.785	878.615
Taças e Troféus	-	-	-	15.897
Móveis e utensílios	597.591	(527.711)	69.880	106.661
Biblioteca	77.333	(77.333)	-	-
Equipamentos náuticos	1.937.364	(1.915.819)	21.545	53.504
Veículos	299.579	(143.863)	155.716	49.729
Computadores e softwares	710.460	(624.309)	86.152	175.312
	6.804.614	(5.780.535)	1.024.078	1.279.719
<b>Total</b>	<b>483.274.818</b>	<b>(29.917.894)</b>	<b>453.356.924</b>	<b>448.351.700</b>

A Embrap & Práxis Avaliação Patrimonial Ltda. realizou em dezembro de 2011 a reavaliação dos imóveis abaixo, tomando por base o valor atual de mercado:

	Antes da reavaliação	Laudo de reavaliação	Reavaliação contabilizada
Estádio da Gávea-benefiteira	30.453.834	48.960.026	18.506.192
Estádio da Gávea-carta de aforamento	97.671.938	163.539.974	65.868.036
São Conrado	3.100.000	5.850.000	2.750.000
Ed. Hilton Santos-benefiteira	65.500.000	144.000.000	78.500.000
Centro de Treinamento George Helal	13.200.000	75.600.000	62.400.000
Praia do Flamengo 66	510.000	1.141.000	631.000

(i) Em 09/01/2012, o Conselho Deliberativo aprovou o contrato de locação do imóvel da Av. Rui Barbosa, 170, entre o CRF e a empresa REX, propiciando ao clube, o benefício da anistia concedida pela Lei Municipal nº 5230 de 25 de novembro de 2010, dos débitos de IPTU. Esses débitos serão baixados do passivo em exercício futuro. A movimentação do saldo do imobilizado está demonstrada a seguir:

	Em serviço	Em execução	Total
<b>Descrição</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2011	459.089.042	4.112.058	448.351.700
Adição	1.356.085	13.614.405	14.970.490
Baixa	(310.324)	-	(310.324)
Amortização	-	(9.654.942)	(9.654.942)
Transferência	118.739	118.739	(118.739)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2012</b>	<b>460.253.542</b>	<b>435.749.200</b>	<b>896.002.742</b>

**8. Intangível:** Os ativos intangíveis estão compostos da seguinte forma:

	2012	2011
<b>Descrição</b>		
Atletas profissionais formados	458.775	1.099.821
Atletas em formação	20.183.828	14.982.313
Direitos federativos adquiridos	30.223.602	37.010.201
<b>Total</b>	<b>50.866.205</b>	<b>53.092.335</b>

**9. Contas a Pagar:** A composição do saldo em 31 de dezembro de 2012 e 31 de dezembro de 2011 é como segue:

## DEMONSTRATIVO DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31/12 (Expressos em unidade de reais)

	2012	2011
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>		
Déficit do Exercício	(60.485.238)	(12.409.994)
Superávit (Déficit) de exercícios anteriores	(322.951.177)	13.096.353
Ajustes para Conciliar o Déficit ao Caixa		
Depreciação e amortização	11.881.072	6.964.132
Encargos de dívidas e atualizações monetárias	17.157.028	6.036.652
Provisão (reversão) para contingências cíveis, fiscais e trabalhistas	149.742.390	8.813.399
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	5.519.515	269.197
<b>Total</b>	<b>184.300.005</b>	<b>22.083.380</b>

**(Aumento) Redução dos Ativos Operacionais**

	2012	2011
Contas a receber	(371.881.499)	(333.764.251)
Estoques	40.961	22.141
Depósitos judiciais	7.968.777	(15.857.471)
Adiantamentos	4.034.711	(5.089.052)
Despesas diferidas	(28.080.455)	(1.787.431)
Outros ativos	(194.596)	5.652.510
<b>Total</b>	<b>(388.112.101)</b>	<b>(350.823.554)</b>

**Aumento (Redução) dos Passivos Operacionais**

	2012	2011
Fornecedores	46.025.592	1.727.201
Obrigações trabalhistas e sociais	(1.749.821)	1.260.362
Impostos e contribuições sociais a recolher	140.366.124	31.804.806
Indenizações/contingências pagas	(27.501.570)	(4.709.595)
Receitas a realizar	451.463.782	332.175.828
Out		



# CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

## CAMPEÃO DO MUNDO (FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895)

CNPJ nº 33.649.575/0001-99

### 15. Ajustes em Resultados de Exercícios Anteriores

Descrição	2012
Receita operacional líquida	(49.700.000)
Despesas operacionais	(19.224.165)
Depreciações e amortizações	(37.072.964)
Despesas financeiras, líquidas	(93.978.641)
Provisão para contingências	(122.975.407)
<b>Total</b>	<b>(322.951.177)</b>

### 16. Receita Operacional Líquida

Descrição	2012	2011
<b>Receita Bruta de Futebol</b>	<b>177.878.389</b>	<b>158.169.335</b>
Direitos de transmissão de TV	104.616.494	94.352.750
Bilheteria	9.451.558	14.481.973
Marketing	34.435.770	34.833.482
Repasse de direitos federativos	11.478.690	5.322.765
Receitas diversas	17.895.877	9.178.365

### Receita Bruta do Clube Social e

Descrição	2012	2011
<b>Esportes Amadores</b>	<b>34.140.533</b>	<b>26.069.465</b>
Quadro social	9.613.162	9.465.953
Eventos sociais	9.618	34.131
Patrimoniais	5.786.056	3.070.367
Marketing	11.990.623	10.346.728
Outras	6.741.075	3.152.286

### Receita Operacional Bruta

Descrição	2012	2011
<b>Deduções da Receita</b>	<b>(13.846.496)</b>	<b>(10.741.707)</b>
Impostos e contribuições	(8.292.717)	(8.814.483)
Direito de arena	(5.553.779)	(1.927.224)

### Receita Operacional Líquida

Descrição	2012	2011
<b>17. Despesas Operacionais: (a) Pessoal:</b>	<b>198.172.426</b>	<b>173.497.092</b>

Descrição	2012	2011
Salários	54.422.495	56.489.676
Provisão de férias	7.331.119	7.448.659
Provisão 13º salário	4.974.835	5.285.010
Lúvas	1.677.960	1.086.721

Descrição	2012	2011
Passes	1.334.850	744.750
Prêmios	1.479.551	665.220
Ajuda de custo	2.624.698	1.861.478
INSS	2.632.553	2.705.103
FGTS	5.261.221	5.225.116
PIS	78.874	736.270
Outros	6.350.777	4.111.794
<b>Total</b>	<b>88.168.933</b>	<b>86.359.797</b>

### (b) Serviços de terceiros

Descrição	2012	2011
Direito de imagem	25.426.015	9.808.241
Serviços profissionais - P.J.	10.786.664	10.531.762
Serviços profissionais - P.F.	1.681.184	428.758
Comissão s/ intermediação de atletas	3.981.857	3.580.152
Outros	3.325.959	1.448.002
<b>Total</b>	<b>45.201.679</b>	<b>25.796.915</b>

### (c) Serviços de terceiros

Descrição	2012	2011
Direito de imagem	25.426.015	9.808.241
Serviços profissionais - P.J.	10.786.664	10.531.762
Serviços profissionais - P.F.	1.681.184	428.758
Comissão s/ intermediação de atletas	3.981.857	3.580.152
Outros	3.325.959	1.448.002
<b>Total</b>	<b>45.201.679</b>	<b>25.796.915</b>

### 18. Despesas Financeiras, Líquidas

Descrição	2012	2011
<b>Despesas financeiras</b>		
Custas judiciais	337.797	253.016
Juros e encargos	1.062.505	5.270.363
Multa	496.238	39.373
Juros e encargos s/ financiamento	17.157.028	6.036.652
IOF	783.688	487.337
Juros e multa sob tributos federais	35.150.634	17.841.360
Variacao cambial	439.539	56.216

Descrição	2012	2011
Variacao monetária	-	294.452
Tarifas bancárias	840.681	2.024.465
Outros	282.630	267.075
<b>Total</b>	<b>56.550.739</b>	<b>32.570.308</b>

### Receitas financeiras

Descontos obtidos	177.231	3.698
Juros	2.280.558	12.125
Variacao cambial	28.328	11.000
Atualização monetária	2.265.203	739.557
<b>Total</b>	<b>4.751.320</b>	<b>766.379</b>
<b>Total</b>	<b>51.799.419</b>	<b>31.803.930</b>

**19. Eventos subsequentes:** i. Em 2013 o clube está adotando medidas para o restabelecimento de seu equilíbrio financeiro, econômico, posição patrimonial e geração de caixa suficiente para o cumprimento das suas obrigações. Tais medidas incluem, entre outras: (a) Pagamento de parte e parcelamento do restante das suas dívidas fiscais, com alongamento do prazo de pagamento e suspensão das penhoras existentes sobre as receitas do Clube. Como consequência, obteve seis certidões negativas de débito: federal conjunta, FGTS, débitos trabalhistas, municipal, estadual e previdenciária. (b) Renegociação das dívidas com o BMG, Bicbanco e CBF, tendo como principal mudança o alongamento do prazo de vencimento para os anos de 2014 e 2015. (c) Readequação de sua estratégia de marketing, procurando maximizar receitas através de novos contratos de patrocínio e do lançamento do programa sócio-torcedor, que até abril de 2013 já possuía mais de 17 mil torcedores inscritos. (d) Implantação de plano de redução de custos e despesas e renegociação de contratos com fornecedores para alongamento do prazo de pagamentos. ii. Em janeiro de 2013 o Clube contratou uma empresa de consultoria para efetuar procedimentos previamente acordados com Administração de acordo com as normas brasileiras e internacionais para serviços dessa natureza emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (NBC TSC 4400), com o objetivo de efetuar um levantamento de seus principais passivos. O resultado do trabalho foi apresentado ao Conselho de Administração em 09 de abril de 2013 e posteriormente divulgado na mídia esportiva.

**DIRETORIA**

**Eduardo Carvalho Bandeira de Mello - Presidente**

**Rodrigo Tostes - Vice-Presidente de Finanças**

**Liberato Lima Filho - Contador - CRC/RJ nº 034.736/O-2**

### RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos administradores e conselheiros **Clube de Regatas do Flamengo**. Rio de Janeiro - RJ. Examinamos as demonstrações financeiras do Clube de Regatas do Flamengo ("clube") que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2012 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas. **Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras:** A administração do clube é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou por erro. **Responsabilidade dos auditores independentes:** Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelo auditor e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante. Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e das divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras da empresa para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da empresa. Uma auditoria inclui também a avaliação da adequada apresentação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Base para opinião adversa:** O clube não possui controle individualizado dos bens móveis registrados no ativo não circulante. Em decorrência, não nos foi possível formar uma opinião quanto à adequação dos valores representativos de tais bens e,

consequentemente, não foi prático determinar a razoabilidade do valor da despesa de depreciação que foi reconhecida no resultado do exercício. Não obtivemos evidência do controle dos gastos com formação de atletas conforme determinado pela Resolução nº 1005/2004 do Conselho Federal de Contabilidade - CFC e nem foi possível satisfazer-nos sobre tais gastos por meio de procedimentos alternativos de auditoria. Dessa forma, não pudemos opinar sobre o saldo de R\$ 20.183 mil apresentado em 31 de dezembro de 2012. Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 7, o clube por meio de laudo de avaliação emitido em dezembro de 2011 realizou a reavaliação espontânea dos imóveis em desacordo com a Lei 11.638 de dezembro de 2007 e, adicionalmente depreciou tais bens pelas taxas fiscais em desacordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Dessa forma, em 31 de dezembro de 2011 o ativo não circulante e o Patrimônio social estão apresentados a maior no montante de R\$ 246.021 mil. No exercício de 2005 o clube registrou, como ativo imobilizado, em contra partida da reserva de reavaliação, o valor de corrente dos direitos sobre a utilização de terreno onde está atualmente localizada a sede da Gávea. O citado terreno foi havido por meio de aforamento, concedido pelo Decreto 3.686/1931, pelo qual o Clube passou a ter direitos sobre o uso do referido terreno para atividades desportivas. A esse direito de uso foi atribuído o valor de R\$ 97.672 mil, apurado com base em laudo de avaliação que estimou o valor venal do terreno. Consequentemente, o Ativo imobilizado e o Patrimônio social do Clube estão aumentados nesse montante. Conforme nota explicativa nº 15 o clube procedeu a ajustes decorrentes de contingências trabalhistas, cíveis e fiscais de períodos anteriores contra o patrimônio social na rubrica de ajustes de exercícios anteriores no montante de R\$ 322.951 mil, todavia, devido à relevância dos ajustes, as práticas contábeis adotadas no Brasil de acordo com o CPC 23 requerem a reapresentação das demonstrações financeiras de exercícios anteriores quando da retificação de erros. Em exercícios anteriores o clube entrou com recurso voluntário perante o Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional - CRSFN solicitando a reforma de decisão do Banco Central do Brasil sobre multa de corrente de infrações cambiais. Não obtivemos até o encerramento das demonstrações financeiras posição dos consultores jurídicos do clube quanto a atual defesa dessa multa. Não foi constituída provisão para perdas no montante de R\$ 33.376 mil. Dessa forma, o patrimônio social está registrado a maior nesse montante. Não obtivemos evidências dos controles e conciliações da rubrica de contas a pagar diversos

e nem foi possível satisfazer-nos sobre o montante de R\$ 13.194 mil do saldo total de R\$ 87.052 mil em 31 de dezembro de 2012 por meio de procedimentos alternativos de auditoria. Como consequência, não estamos em condições de emitir opinião sobre essa rubrica. **Opinião adversa:** Em nossa opinião, devido à relevância dos assuntos discutidos nos parágrafos Base para opinião adversa, as demonstrações financeiras não apresentam adequadamente a posição patrimonial e financeira do Clube de Regatas do Flamengo em 31 de dezembro de 2012, o desempenho das suas operações e os fluxos de caixa de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Ênfase:** O Clube apresenta capital circulante líquido negativo de R\$ 206.651 mil em 31 de dezembro de 2012 (R\$ 138.274 mil em 31 de dezembro de 2011) e passivo a descoberto no montante de R\$ 237.443 mil. Conforme descrito na nota explicativa nº 19 a administração está envidando esforços com o objetivo de minimizar os impactos em seu fluxo de caixa e assegurar a sua recuperação financeira. As demonstrações financeiras foram elaboradas no pressuposto de continuidade normal de suas atividades. Em 11 de dezembro de 2012 foi lavrado auto de infração relativo à insuficiência de recolhimento da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS referentes aos períodos de janeiro de 2007 a março de 2011 no montante de R\$ 27.669 mil. Todavia o acórdão 12-53.981 da 17ª Turma da Delegacia da Receita Federal do Brasil - DRJ/RJ1 considerando o crédito tributário constituído sem observância da legislação vigente cancelou o auto de infração em 4 de abril de 2013. As demonstrações financeiras não incluem quaisquer ajustes em virtude dessa autuação. Nossa opinião não está ressalvada em função desse assunto. **Outros assuntos:** O exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2011 foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria com ressalvas em 26 de abril de 2012 decorrentes de limitações na obtenção de respostas de circularizações de advogados, bancos e fornecedores, falta de controle individual dos bens móveis para fins de depreciação pela vida útil, contingência relacionada a processo movido pelo Banco Central do Brasil - BACEN, falta de avaliação da provisão para créditos de liquidação duvidosa e impostos em atraso.

Rio de Janeiro, 22 de abril de 2013

**Mazars Auditores Independentes S/S**  
CRC-RJ- 2SP026467/O-7 S RJ

**Carlos Aragaki - Sócio**  
CRC-1SP132091/O-1 S RJ