

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	8
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	16
--------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	19
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	62
----------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	64
-------------------------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	65
--------------------------------------------------------------------	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	236.197.769
Preferenciais	0
Total	236.197.769
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	1.151.845.774	1.106.027.024
1.01	Ativo Circulante	62.020.861	72.558.291
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.024.717	8.239.015
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.024.717	8.239.015
1.01.03	Contas a Receber	60.775.000	60.775.000
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	60.775.000	60.775.000
1.01.03.02.01	JSCP a Receber	60.775.000	60.775.000
1.01.06	Tributos a Recuperar	83.886	3.154.651
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	83.886	3.154.651
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	83.886	3.154.651
1.01.07	Despesas Antecipadas	137.258	389.625
1.01.07.01	Despesas pagas antecipadamente e ooutros créditos	137.258	389.625
1.02	Ativo Não Circulante	1.089.824.913	1.033.468.733
1.02.02	Investimentos	1.089.824.913	1.033.468.733
1.02.02.01	Participações Societárias	1.089.824.913	1.033.468.733
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.089.824.913	1.033.468.733

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	1.151.845.774	1.106.027.024
2.01	Passivo Circulante	36.070.455	16.302.688
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	193.234	309.152
2.01.01.01	Obrigações Sociais	30.013	87.781
2.01.01.01.01	INSS e FGTS	30.013	87.781
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	163.221	221.371
2.01.01.02.02	Obrigações Trabalhista	163.221	221.371
2.01.03	Obrigações Fiscais	8.490	7.601.288
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.490	7.601.288
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	2.731.180
2.01.03.01.02	PIS e COFINS a pagar	79	1
2.01.03.01.04	Outras obrigações federais a pagar	8.411	4.870.107
2.01.05	Outras Obrigações	35.868.731	8.392.248
2.01.05.02	Outros	35.868.731	8.392.248
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	35.563.006	8.124.006
2.01.05.02.08	Outras obrigações	305.725	268.242
2.03	Patrimônio Líquido	1.115.775.319	1.089.724.336
2.03.01	Capital Social Realizado	1.052.340.082	1.052.340.082
2.03.01.01	Capital Social	1.105.381.209	1.105.381.209
2.03.01.02	(-) Custo de emissão de ações	-53.041.127	-53.041.127
2.03.04	Reservas de Lucros	9.945.254	37.384.254
2.03.04.01	Reserva Legal	2.644.369	2.644.369
2.03.04.02	Reserva Estatutária	7.300.885	7.300.885
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	27.439.000
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	53.489.983	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	36.154.959	53.466.946	39.570.444	165.323.534
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.198.442	-3.389.749	-234.879	-234.879
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-1.198.442	-3.389.749	-234.879	-234.879
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	500.515	0	0
3.04.04.01	Outras receitas operacionais	0	500.515	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	37.353.401	56.356.180	39.805.323	165.558.413
3.04.06.01	Resultado de equivalência patrimonial	37.353.401	56.356.180	39.805.323	165.558.413
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	36.154.959	53.466.946	39.570.444	165.323.534
3.06	Resultado Financeiro	-8.261	22.534	-309	-309
3.06.01	Receitas Financeiras	8.095	89.213	21	21
3.06.01.01	Receitas financeiras	8.095	89.213	21	21
3.06.02	Despesas Financeiras	-16.356	-66.679	-330	-330
3.06.02.01	Despesas financeiras	-16.356	-66.679	-330	-330
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	36.146.698	53.489.480	39.570.135	165.323.225
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	503	0	0
3.08.01	Corrente	0	503	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	36.146.698	53.489.983	39.570.135	165.323.225
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	36.146.698	53.489.983	39.570.135	165.323.225
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,15304	0,22646	0,13079	0,43189

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	36.146.698	53.489.983	39.570.135	165.323.225
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	87.012	-4.667.567
4.02.01	Valor justo de instrumentos financeiros	0	0	87.012	-4.667.567
4.03	Resultado Abrangente do Período	36.146.698	53.489.983	39.657.147	160.655.658

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-7.214.298	-777.817
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-2.923.755	-235.188
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	53.489.983	165.323.225
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	-504	0
6.01.01.08	Resultado de equivalência patrimonial	-56.356.180	-165.558.413
6.01.01.12	Atualização monetária depósitos judiciais e impostos a recuperar	-57.054	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.290.543	-542.629
6.01.02.02	Partes relacionadas	0	3.336.586
6.01.02.04	Impostos a recuperar	-24.994	0
6.01.02.06	Outros créditos	252.365	-10.734.565
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-115.917	228.000
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-4.439.481	431
6.01.02.13	Outras Obrigações	37.484	6.626.919
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	0	3.000.000
6.03.02	Dividendos recebidos	0	5.942.328
6.03.03	Dividendos pagos	0	-2.942.328
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-7.214.298	2.222.183
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	8.239.015	503
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.024.717	2.222.686

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.052.340.082	0	37.384.253	0	0	1.089.724.335
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.052.340.082	0	37.384.253	0	0	1.089.724.335
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-27.439.000	0	0	-27.439.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-27.439.000	0	0	-27.439.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.489.983	0	53.489.983
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.489.983	0	53.489.983
5.07	Saldos Finais	1.052.340.082	0	9.945.253	53.489.983	0	1.115.775.318

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	503	0	0	0	0	503
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	503	0	0	0	0	503
5.04	Transações de Capital com os Sócios	651.908.818	0	0	0	0	651.908.818
5.04.01	Aumentos de Capital	651.908.818	0	0	0	0	651.908.818
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-42.703.067	-4.677.567	-47.380.634
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	165.323.225	0	165.323.225
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-208.026.292	-4.677.567	-212.703.859
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-4.677.567	-4.677.567
5.05.02.06	Lucros não realizados	0	0	0	-205.083.964	0	-205.083.964
5.05.02.07	Dividendos distribuídos	0	0	0	-2.942.328	0	-2.942.328
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	39.615.378	-39.615.378	0	0
5.06.04	Constituição de reserva de incentivos fiscais	0	0	31.464.681	-31.464.681	0	0
5.06.05	Constituição de reserva legal	0	0	8.150.697	-8.150.697	0	0
5.07	Saldos Finais	651.909.321	0	39.615.378	-82.318.445	-4.677.567	604.528.687

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	551.531	0
7.01.02	Outras Receitas	551.531	0
7.01.02.01	Outras Receitas	551.531	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.697.901	-453
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.697.901	-453
7.03	Valor Adicionado Bruto	-1.146.370	-453
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.146.370	-453
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	56.445.393	165.558.434
7.06.02	Receitas Financeiras	89.213	21
7.06.03	Outros	56.356.180	165.558.413
7.06.03.01	Participação nos lucros de controladas/ coligadas	56.356.180	165.558.413
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	55.299.023	165.557.981
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	55.299.023	165.557.981
7.08.01	Pessoal	1.283.147	190.000
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.283.147	190.000
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	524.625	44.426
7.08.02.01	Federais	524.625	44.426
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.268	330
7.08.03.01	Juros	1.268	330
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	53.489.983	165.323.225
7.08.04.02	Dividendos	0	2.942.328
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	53.489.983	162.380.897

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	1.910.658.526	1.879.528.915
1.01	Ativo Circulante	1.294.675.710	1.319.174.913
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	519.414.402	435.844.350
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	519.414.402	435.844.350
1.01.02	Aplicações Financeiras	65.815.223	0
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	65.815.223	0
1.01.03	Contas a Receber	226.695.601	425.833.395
1.01.03.01	Clientes	226.695.601	425.833.395
1.01.03.01.01	Contas a Receber	226.695.601	425.833.395
1.01.04	Estoques	367.381.037	348.034.168
1.01.04.01	Estoques	367.381.037	348.034.168
1.01.06	Tributos a Recuperar	90.851.623	95.247.370
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	90.851.623	95.247.370
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	90.851.623	95.247.370
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.106.032	7.419.394
1.01.07.01	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	3.106.032	7.419.394
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	21.411.792	6.796.236
1.01.08.03	Outros	21.411.792	6.796.236
1.01.08.03.01	Instrumentos Derivativos Ativo	21.411.792	6.796.236
1.02	Ativo Não Circulante	615.982.816	560.354.002
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	267.868.069	239.188.482
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	27.015.706	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	92.138.857	54.199.953
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	92.138.857	54.199.953
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	148.713.506	184.988.529
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	13.541.726	13.679.969
1.02.01.10.04	Instrumentos derivativos ativo LP	0	2.714.703
1.02.01.10.05	Impostos a Recuperar LP	135.171.780	168.343.857
1.02.01.10.06	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	0	250.000
1.02.03	Imobilizado	334.210.936	311.422.998
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	334.210.936	311.422.998
1.02.03.01.01	Imobilizado	334.210.936	311.422.998
1.02.04	Intangível	13.903.811	9.742.522
1.02.04.01	Intangíveis	13.903.811	9.742.522
1.02.04.01.02	Intangíveis	13.903.811	9.742.522

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	1.910.658.526	1.879.528.915
2.01	Passivo Circulante	477.441.567	458.812.991
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	42.977.037	65.174.613
2.01.01.01	Obrigações Sociais	6.202.399	9.700.159
2.01.01.01.01	Encargos Sociais (INSS e FGTS)	6.202.399	9.700.159
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	36.774.638	55.474.454
2.01.01.02.01	Provisão de Férias e 13º Salário	20.422.483	16.638.045
2.01.01.02.02	Obrigações Trabalhistas	16.352.155	38.836.409
2.01.02	Fornecedores	9.039.266	36.421.391
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	8.187.941	21.460.031
2.01.02.01.01	Nacionais	8.187.941	21.460.031
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	851.325	14.961.360
2.01.02.02.01	Estrangeiros	851.325	14.961.360
2.01.03	Obrigações Fiscais	42.098.665	86.777.748
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	33.145.680	52.150.238
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	4.673.386	662.668
2.01.03.01.02	Pis e Cofins a pagar	7.256.517	15.918.967
2.01.03.01.03	IPI a pagar	20.291.854	19.930.349
2.01.03.01.04	Outras obrigações federais a pagar	923.923	15.638.254
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	8.694.117	34.530.473
2.01.03.02.01	ICMS a pagar	7.539.256	33.697.498
2.01.03.02.03	Outras obrigações estaduais a pagar	1.154.861	832.975
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	258.868	97.037
2.01.03.03.01	ISS a pagar	258.868	97.037
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	275.019.061	190.934.035
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	275.019.061	190.934.035
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	151.875.775	90.522.565
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	123.143.286	100.411.470
2.01.05	Outras Obrigações	108.307.538	79.505.204
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	21.812	87.910
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	21.812	87.910
2.01.05.02	Outros	108.285.726	79.417.294
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	35.563.006	8.124.006
2.01.05.02.04	Arrendamentos variáveis e condomínios a pagar	21.225.571	14.855.732
2.01.05.02.05	Arrendamento de direito de uso a pagar	28.806.028	24.118.716
2.01.05.02.07	Parcelamento de Tributos	353.480	457.071
2.01.05.02.08	Outras obrigações	22.337.641	31.861.769
2.02	Passivo Não Circulante	317.441.640	330.991.588
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	55.000.000	79.419.832
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	55.000.000	79.419.832
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	15.000.000	65.166.667
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	40.000.000	14.253.165
2.02.02	Outras Obrigações	245.246.823	236.337.959
2.02.02.02	Outros	245.246.823	236.337.959
2.02.02.02.04	Arrendamentos de direito de uso a pagar LP	236.671.662	225.280.788
2.02.02.02.07	Parcelamento de Tributos LP	1.621.535	1.864.545

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2.02.02.02.09	Obrigações Trabalhistas LP	6.953.626	9.192.626
2.02.04	Provisões	17.194.817	15.233.797
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17.194.817	15.233.797
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.073.294	9.652.749
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	6.781.817	3.926.207
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.339.706	1.654.841
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.115.775.319	1.089.724.336
2.03.01	Capital Social Realizado	1.052.340.082	1.052.340.082
2.03.01.01	Capital Social	1.105.381.209	1.105.381.209
2.03.01.02	(-) Custo de emissão de ações	-53.041.127	-53.041.127
2.03.04	Reservas de Lucros	9.945.254	37.384.254
2.03.04.01	Reserva Legal	2.644.369	2.644.369
2.03.04.02	Reserva Estatutária	7.300.885	7.300.885
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	27.439.000
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	53.489.983	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	242.626.047	586.510.210	240.333.926	342.389.179
3.01.01	Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	242.626.047	586.510.210	240.333.926	342.389.179
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-73.339.453	-187.229.500	-77.271.310	-104.812.309
3.02.01	Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-73.339.453	-187.229.500	-77.271.310	-104.812.309
3.03	Resultado Bruto	169.286.594	399.280.710	163.062.616	237.576.870
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-121.352.411	-325.153.031	-110.727.197	-52.224.969
3.04.01	Despesas com Vendas	-88.223.486	-235.154.180	-79.292.731	-112.015.194
3.04.01.01	Com vendas	-88.223.486	-235.154.180	-79.292.731	-112.015.194
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-30.507.836	-100.741.152	-32.109.264	-45.635.333
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-30.507.836	-100.741.152	-32.109.264	-45.635.333
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-2.599.138	10.845.458	1.437.222	105.587.683
3.04.04.01	Outras receitas operacionais	-2.599.138	10.845.458	1.437.222	105.587.683
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-21.951	-103.157	-694.622	-73.678
3.04.05.01	Outras despesas operacionais	-21.951	-103.157	-694.622	-73.678
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	-67.802	-88.447
3.04.06.01	Resultado de equivalência patrimonial	0	0	-67.802	-88.447
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	47.934.183	74.127.679	52.335.419	185.351.901
3.06	Resultado Financeiro	-12.390.433	-32.621.277	-13.034.318	30.737.070
3.06.01	Receitas Financeiras	5.684.210	19.118.220	6.209.622	57.958.106
3.06.01.01	Receitas financeiras	5.684.210	19.118.220	6.209.622	57.958.106
3.06.02	Despesas Financeiras	-18.074.643	-51.739.497	-19.243.940	-27.221.036
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-18.074.643	-51.739.497	-19.243.940	-27.221.036
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	35.543.750	41.506.402	39.301.101	216.088.971
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	602.950	11.983.581	269.034	-50.765.746
3.08.01	Corrente	-3.835.125	-13.084.905	-1.835.064	-36.381.930
3.08.02	Diferido	4.438.075	25.068.486	2.104.098	-14.383.816
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	36.146.700	53.489.983	39.570.135	165.323.225
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	36.146.700	53.489.983	39.570.135	165.323.225

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	36.146.700	53.489.983	39.570.135	165.323.225
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,15304	0,22646	0,13079	0,43189

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	36.146.700	53.489.983	39.570.135	165.323.225
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	87.012	-4.677.567
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	36.146.700	53.489.983	39.657.147	160.645.658
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	36.146.700	53.489.983	39.657.147	160.645.658

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	184.784.566	83.979.169
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	108.062.382	87.262.689
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	53.489.983	165.323.225
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	43.392.729	14.683.940
6.01.01.03	Encargos e variação cambial sobre empréstimos e financiamento	17.376.574	8.530.601
6.01.01.04	Encargos sobre arrendamento direito de uso locação	21.994.819	8.323.533
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	-11.983.580	50.765.746
6.01.01.06	Provisão para perdas de estoque	-653.273	229.532
6.01.01.07	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	3.152.356	-1.141.710
6.01.01.08	Resultado de equivalência patrimonial	0	88.447
6.01.01.09	Juros sobre parcelamento de tributos	27.652	99.377
6.01.01.10	Baixa de ativo imobilizado intangível	53.573	216.558
6.01.01.11	Créditos tributários	0	-103.657.987
6.01.01.12	Atualização monetária depósitos judiciais e impostos a recuperar	-4.862.870	-56.248.660
6.01.01.13	Perdas esperadas de crédito	-442.839	50.087
6.01.01.14	Descontos arrendamento	-13.482.742	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	109.907.647	17.537.527
6.01.02.01	Contas a receber	199.580.633	9.079.916
6.01.02.02	Partes relacionadas	-66.098	27.015.633
6.01.02.03	Estoques	-18.693.596	4.819.335
6.01.02.04	Impostos a recuperar	29.081.331	-3.429.407
6.01.02.05	Depósitos judiciais	617.187	399.459
6.01.02.06	Outros créditos	4.563.362	-19.068
6.01.02.07	Fornecedores	-27.382.125	-8.017.919
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-22.197.577	-345.671
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-48.636.595	-10.064.367
6.01.02.10	Arrendamentos variáveis e condomínios a pagar	6.369.840	-1.290.673
6.01.02.11	Parcelamento de tributos	-374.252	-137.162
6.01.02.12	Contingências pagas	-1.191.335	-688.469
6.01.02.13	Outras obrigações	-11.763.128	215.920
6.01.03	Outros	-33.185.463	-20.821.047
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-9.127.393	-13.035.660
6.01.03.02	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-7.509.988	-7.785.387
6.01.03.03	Juros pagos de arrendamentos de direito de uso	-16.548.082	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-130.573.120	-17.262.579
6.02.01	Aplicações financeiras	-92.830.929	-11.607
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-33.715.681	-14.061.678
6.02.03	Aquisição de intangível	-4.026.510	-3.654.764
6.02.05	Venda de imobilizado	0	465.470
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	29.358.606	-9.910.383
6.03.01	Aumento de capital	0	503
6.03.03	Dividendos pagos	0	-2.942.328
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	198.112.685	112.635.581
6.03.05	Amortização de empréstimos e financiamentos	-181.827.362	-107.571.167

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.03.06	Liquidação contratos SWAP	21.612.432	1.281.992
6.03.07	Amortização de arrendamentos direito de uso	-8.539.149	-13.314.964
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	83.570.052	56.806.207
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	435.844.350	30.897.412
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	519.414.402	87.703.619

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.052.340.082	0	37.384.253	0	0	1.089.724.335	0	1.089.724.335
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.052.340.082	0	37.384.253	0	0	1.089.724.335	0	1.089.724.335
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-27.439.000	0	0	-27.439.000	0	-27.439.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-27.439.000	0	0	-27.439.000	0	-27.439.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.489.983	0	53.489.983	0	53.489.983
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.489.983	0	53.489.983	0	53.489.983
5.07	Saldos Finais	1.052.340.082	0	9.945.253	53.489.983	0	1.115.775.318	0	1.115.775.318

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	503	0	0	0	0	503	0	503
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	503	0	0	0	0	503	0	503
5.04	Transações de Capital com os Sócios	651.908.818	0	0	0	0	651.908.818	0	651.908.818
5.04.01	Aumentos de Capital	651.908.818	0	0	0	0	651.908.818	0	651.908.818
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-42.703.067	-4.677.567	-47.380.634	0	-47.380.634
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	165.323.225	0	165.323.225	0	165.323.225
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-208.026.292	-4.677.567	-212.703.859	0	-212.703.859
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	-4.677.567	-4.677.567	0	-4.677.567
5.05.02.06	Lucros não realizados	0	0	0	-205.083.964	0	-205.083.964	0	-205.083.964
5.05.02.07	Dividendos distribuídos	0	0	0	-2.942.328	0	-2.942.328	0	-2.942.328
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	39.615.378	-39.615.378	0	0	0	0
5.06.04	Construção de reserva de incentivos fiscais	0	0	31.464.681	-31.464.681	0	0	0	0
5.06.05	Constituição de reserva legal	0	0	8.150.697	-8.150.697	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	651.909.321	0	39.615.378	-82.318.445	-4.677.567	604.528.687	0	604.528.687

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	756.076.611	546.232.803
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	741.587.995	441.571.030
7.01.02	Outras Receitas	14.488.616	104.661.773
7.01.02.01	Outras Receitas	14.931.455	104.611.686
7.01.02.02	Perdas esperadas de créditos	-442.839	50.087
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-324.920.281	-166.031.457
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-170.025.165	-98.081.475
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-154.895.116	-67.949.982
7.03	Valor Adicionado Bruto	431.156.330	380.201.346
7.04	Retenções	-43.392.729	-14.683.940
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-43.392.729	-14.683.940
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	387.763.601	365.517.406
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	32.600.962	57.869.659
7.06.02	Receitas Financeiras	32.600.962	57.958.106
7.06.03	Outros	0	-88.447
7.06.03.01	Participação nos lucros de controladas/coligadas	0	-88.447
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	420.364.563	423.387.065
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	420.364.563	423.387.065
7.08.01	Pessoal	130.080.629	66.499.559
7.08.01.01	Remuneração Direta	102.045.740	52.155.596
7.08.01.02	Benefícios	19.684.583	9.793.550
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.350.306	4.550.413
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	177.409.521	158.977.242
7.08.02.01	Federais	64.048.820	87.593.505
7.08.02.02	Estaduais	111.276.843	70.555.190
7.08.02.03	Municipais	2.083.858	828.547
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	59.384.430	32.587.039
7.08.03.01	Juros	50.936.406	24.051.023
7.08.03.02	Aluguéis	7.571.036	7.577.487
7.08.03.03	Outras	876.988	958.529
7.08.03.03.01	Royalties	876.988	958.529
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	53.489.983	165.323.225
7.08.04.02	Dividendos	0	2.942.328
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	53.489.983	162.380.897

COMENTÁRIO DE DESEMPENHO

São Paulo, 12 de novembro de 2020 - A Vivara Participações S.A. (B3: VIVA3), a maior rede de joalherias do Brasil, divulga os resultados do 3º trimestre de 2020 e o acumulado nos nove meses de 2020.

A Vivara Participações S.A. foi constituída no dia 23 de maio de 2019 e, por esta razão, para permitir a comparabilidade, as **informações dos nove meses de 2019**, aqui apresentadas, referem-se à informação **combinada** dos negócios das subsidiárias Tellerina e Conipa e da holding, Vivara S.A.. Já as informações referentes aos **nove meses de 2020, bem como as do terceiro trimestre de 2019 e 2020** são **consolidadas** em linha com as Demonstrações Financeiras da Companhia.

DESTAQUES DO PERÍODO

1
2
3
4
5
6

- As vendas consolidadas do trimestre retomaram ao mesmo patamar de 2019, registrando **R\$ 308,1 milhões**. Em setembro, o crescimento foi de **+7,2%**.
- O e-commerce manteve o ritmo acelerado, com crescimento de **182,3%** no trimestre, representando **22,9%** do faturamento. Projeto Joias em Ação registrou **35,6%** de participação nas vendas do e-commerce.
- Boa composição de estoques e adequada política de precificação garantiu expansão de **+2,0 p.p** de Margem Bruta, que atingiu **69,8%**, no trimestre.
- O **EBITDA Ajustado⁽¹⁾** totalizou **R\$ 49,6 milhões**, no 3T20, com margem de **20,4%**, beneficiado pela retomada dos níveis de vendas, rígido controle de despesas e proteção de rentabilidade bruta.
- Forte geração de caixa no trimestre, com adição de **R\$ 32,3 milhões**.
- Balanço sólido, com ampla liquidez, encerrando o trimestre com caixa de **R\$ 612,2 milhões** e **R\$ 220,0 milhões** de recebíveis de cartão de crédito.

DESTAQUES FINANCEIROS

Principais Indicadores Financeiros (R\$ mil)	3T20	3T19	Δ %	9M20	9M19	Δ %
Receita Bruta (liq. de devoluções)	308.056	308.688	-0,2%	741.588	968.301	-23,4%
Receita Líquida	242.626	240.334	1,0%	586.510	764.082	-23,2%
Lucro bruto	169.287	163.063	3,8%	399.281	502.880	-20,6%
Margem Bruta (%)	69,8%	67,8%	2,0 p.p.	68,1%	65,8%	2,3 p.p.
EBITDA	63.583	63.318	0,4%	117.520	286.550	-59,0%
Margem Ebitda (%)	26,2%	26,3%	(0,1 p.p.)	20,0%	37,5%	(17,5 p.p.)
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	49.594	53.575	-7,4%	78.950	153.306	-48,5%
Margem Ebitda Ajustada (%)	20,4%	22,3%	(1,9 p.p.)	13,5%	20,1%	(6,6 p.p.)
Lucro Líquido	36.147	39.570	-8,7%	53.490	225.603	-76,3%
Margem Líquida (%)	14,9%	16,5%	(1,6 p.p.)	9,1%	29,5%	(20,4 p.p.)
Lucro Líquido Ajustado ⁽³⁾	36.147	39.570	-8,7%	53.490	109.480	-51,1%
Margem Líquida Ajustada (%)	14,9%	16,5%	(1,6 p.p.)	9,1%	14,3%	(5,2 p.p.)
SSS ⁽²⁾ (lojas físicas + e-commerce)	-3,9%	8,5%	na	-24,2%	9,4%	na
Geração de Caixa Operacional ⁽⁴⁾	32.288	46.491	-30,6%	176.245	38.864	353,5%

(1) EBITDA (Earnings before Interest, Taxes and Depreciation and Amortization) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado, quando aplicável, bem como o reconhecimento das despesas de arrendamento, referente à parcela fixa do aluguel das lojas, que a partir da adoção do CPC06/IFRS16, deixaram de ser registradas como "despesas de aluguel" na Demonstração de Resultados e passaram a ser reconhecidas como "Arrendamento do Direito de Uso, na Demonstração de Fluxo de Caixa. Assim, os ajustes geram o EBITDA Ajustado.

(2) SSS - vendas em mesmas lojas (Same Store Sales), considera a receita bruta líquida de devoluções, de lojas com 12 meses de operação, além de incluir as receitas de e-commerce.

(3) Lucro Líquido Ajustado pelo efeito não recorrentes, referente ao reconhecido do ganho da ação de exclusão do ICMS da base de PIS/Confins no período acumulado em 9M19, conforme conciliação apresentada na página 8.

(4) Medição gerencial, não contábil, elaborada pela Companhia, e não é parte integrante do escopo de trabalho da auditoria independente.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

- Os resultados do terceiro trimestre de 2020 trazem um significado especial para nós da Vivara: primeiro, porque fecha o primeiro ciclo de divulgações da Vivara como empresa listada e, depois, porque, foi a partir desse trimestre que começamos a identificar sinais mais claros da retomada da operação, após o momento mais desafiador que já enfrentamos.
- Os últimos 12 meses foram muito intensos para nós, saímos de um ambiente de Companhia fechada para almejar sonhos mais arrojados, buscar mais profissionalização, avanços em governança e novos caminhos de crescimento. Em poucos meses após iniciarmos a estruturação do IPO, começamos a transitar em um ambiente tão novo, de muita visibilidade, que até então não estávamos acostumados. Temos muito para agradecer aos nossos acionistas que acreditaram no projeto da Vivara e tem nos ajudado a construir esse novo ciclo da nossa história.
- No meio de tudo isso, uma pandemia se instaurou e nos vimos diante de um cenário nunca vivido: mais um desafio novo a ser enfrentado. Diante deste cenário vimos as bases do negócio fazer toda a diferença e, em agosto, após cinco meses desde o fechamento das lojas, começamos a ver sinais mais claros de retomada, com as vendas voltando aos patamares pré-pandemia. Mês após mês temos visto o time engajado para superar os obstáculos, entregando mais que o esperado.
- No terceiro trimestre, nossa receita voltou ao mesmo nível do mesmo período de 2019, com setembro já aprontando para um crescimento de 7,2%, com SSS positivo. O e-commerce segue crescendo de forma consistente, absorvendo, em parte, o fluxo ainda comprometido nas lojas físicas. A expansão da Margem Bruta é outro ponto de destaque do trimestre, foram 2.0 p.p. de expansão, em um cenário de aumento significativo de custo de matéria-prima, com a categoria de joias figurando como grande destaque do período. Crescemos Margem Bruta em todas as categorias e canais, o que mostra a resiliência dos nossos produtos e a força do nosso modelo de negócio verticalizado, que nos permite gerir os custos de forma mais assertiva. Entregar Margem EBITDA Ajustada de 20,4% e Margem Líquida de 14,9%, em um trimestre ainda afetado pelas medidas de isolamento, realmente é um resultado a ser comemorado. Agora, estamos prestes a entrar na principal sazonalidade de vendas da Companhia e estamos bem posicionados para os desafios: nossa plataforma de e-commerce foi aprimorada; o app Vivara também recebeu melhorias; temos produtos muito competitivos em todas as categorias e uma estratégia bem estruturada para passar por mais esse período, ganhando *market share* e com a marca ainda mais fortalecida.
- Seguimos focados nos projetos de longo prazo: em 2021, retomaremos para a expansão orgânica mais acelerada, com a perspectiva de adicionar entre 40 a 50 novas lojas, de Vivara e Life; o projeto de estruturação da marca Life, também voltou para o seu curso, com novas iniciativas para aprimorar operação, treinamentos mais direcionados, estratégia renovada para produto e marketing, tudo está se desenvolvendo para alavancarmos a Life de forma estruturada. A estratégia omni também se torna foco estratégico para nós, investimos fortemente em projetos de renovação tecnológica que serão importantes para nos garantir bases sólidas para uma transformação digital.
- Estamos felizes com o trabalho feito até aqui, mas sabemos que temos um longo caminho pela frente. A retomada definitiva virá e estamos bem posicionados para as oportunidades de consolidação e preparados para voltar ainda mais fortalecidos para reforçar nossa posição de liderança de mercado.

Marcio Kaufman
CEO

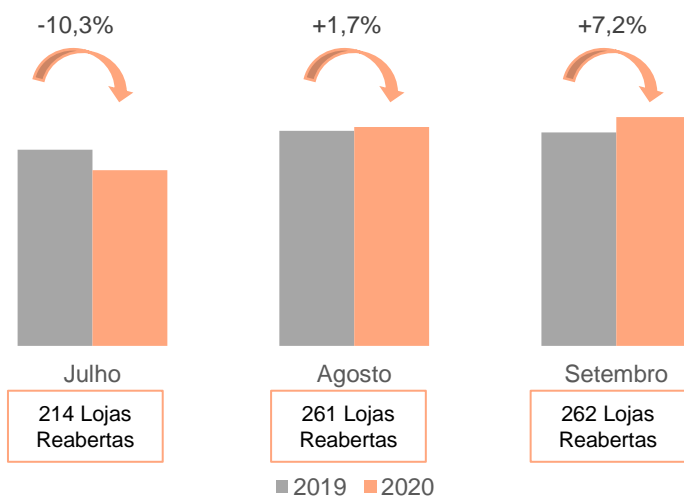
VIVARA

RECEITA BRUTA (Liq. Dev.)

- A receita bruta, líquida de devoluções, ficou praticamente estável (-0,2%), no 3T20, com a performance de agosto e setembro compensando a queda de -10,3% ainda registrada em julho. As medidas adotadas para maximizar as vendas tanto do canal online, quanto das lojas físicas surtiram efeito e garantiram essa importante evolução ao longo do trimestre. Isso, combinado ao aumento da flexibilização das medidas de isolamento, foi fundamental para minimizar os efeitos da pandemia nas vendas da Companhia. O SSS (*Same Store Sales*) do período foi de -3,9%. A receita líquida do período atingiu R\$ 242,6 milhões, +1,0% maior que o ano anterior e R\$ 586,5 milhões, no acumulado, com retração de -23,2%.

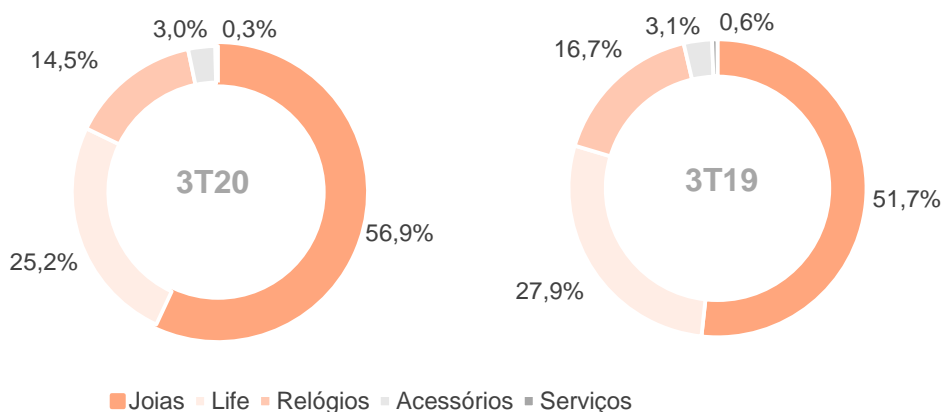
Receita por canal (R\$ mil)	3T20	3T19	Δ %	9M20	9M19	Δ %
Receita Bruta (Liq. de devoluções)	308.056	308.688	-0,2%	741.588	968.301	-23,4%
Lojas Físicas	234.261	280.558	-16,5%	531.965	886.728	-40,0%
E-commerce	70.619	25.016	182,3%	201.177	64.461	212,1%
Outros	2.308	1.320	74,9%	5.740	12.048	-52,4%
Deduções	(65.430)	(68.354)	-4,3%	(155.078)	(204.219)	-24,1%
Receita Líquida	242.626	240.334	1,0%	586.510	764.082	-23,2%
SSS (lojas físicas + e-commerce)	-3,9%	8,5%	na	-24,2%	9,4%	na

EVOLUÇÃO DAS VENDAS - MÊS A MÊS



- A Companhia tem registrado importante evolução mês a mês, como resultado da maturação das iniciativas de maximização de vendas, e-commerce com crescimento acelerado de três dígitos e ampliação da flexibilização das medidas de isolamento nas principais praças, a partir do final de julho.

VENDA POR CATEGORIA



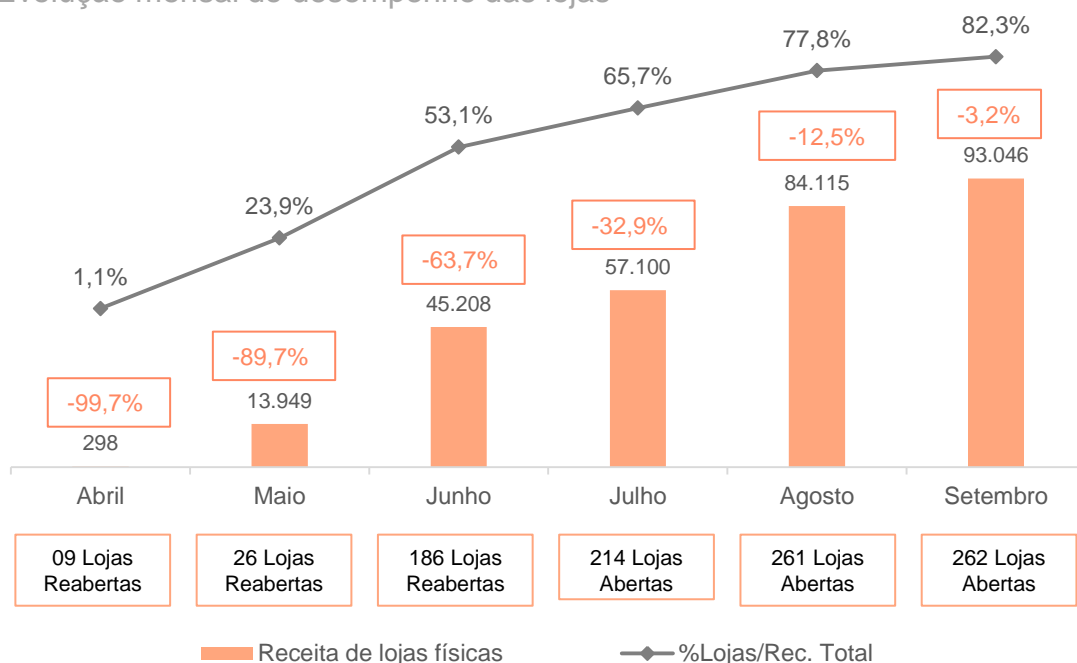
- Quanto ao *mix* de vendas, o grande destaque do trimestre foi a categoria de joias, que ganhou 5,2 p.p. na comparação dos períodos. Esse desempenho da categoria é explicado pela adição de 23 novas lojas Vivara nos últimos 12 meses, pela maior participação de joias nas vendas do e-commerce, em razão das vendas diretas, bem como pelo aumento de preços mais relevante nessa categoria.

RECEITA BRUTA (Liq. Dev.) (cont.)

LOJAS FÍSICAS

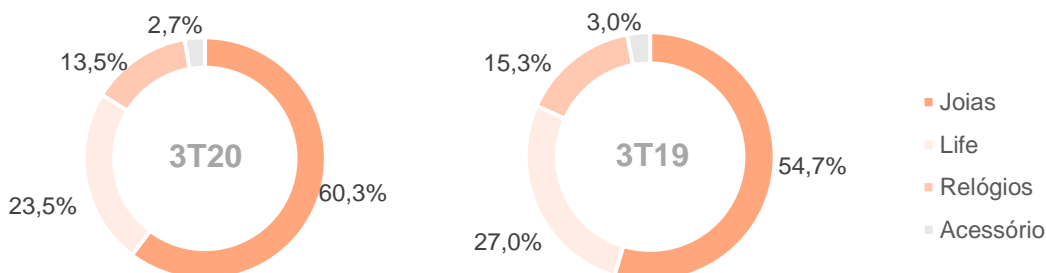
- Iniciamos o processo de reabertura gradual das lojas no final do mês de abril e encerramos o 3T20 com praticamente 100% do parque reaberto, com exceção da Loja no Terminal 3 do Aeroporto de Guarulhos que continua fechada. Ao final de julho, eram 214 lojas reabertas em agosto eram 261 e 262 ao final de setembro. No mês de Setembro, tivemos alguns recuos pontuais na dinâmica de flexibilização em praças do Paraná e interior de São Paulo. Ainda assim, registramos crescimento de 7,2% nas vendas consolidadas e decréscimo de -3,2% nas vendas de lojas físicas.
- O SSS, considerando apenas lojas físicas, evoluiu de -100,0% em abril para -11,0%, em setembro, mesmo com restrição de operação e redução do horário de funcionamento em todas as praças. No 3T20, a receita das lojas físicas, recuou -16,5%, representando 76,0% das receitas totais. No 3T19, as lojas foram responsáveis por 90,9% da receita total.

Evolução mensal do desempenho das lojas



- É importante ainda ressaltar que essa evolução se dá mesmo em uma cenário de redução significativa no horário de funcionamento dos shoppings e ampla restrição no fluxo de clientes nas lojas. Além disso, as vendas do projeto Joias em Ação são registradas no faturamento do e-commerce, e no 3T20 atingiram R\$ 25,2 milhões. Apenas de forma ilustrativa, considerando esse efeito, a vendas das lojas físicas já estariam com recuo de -7,5% em relação ao 3T19, sendo que em setembro já estariam com crescimento de +3,9%.

Mix de Vendas de Lojas Físicas

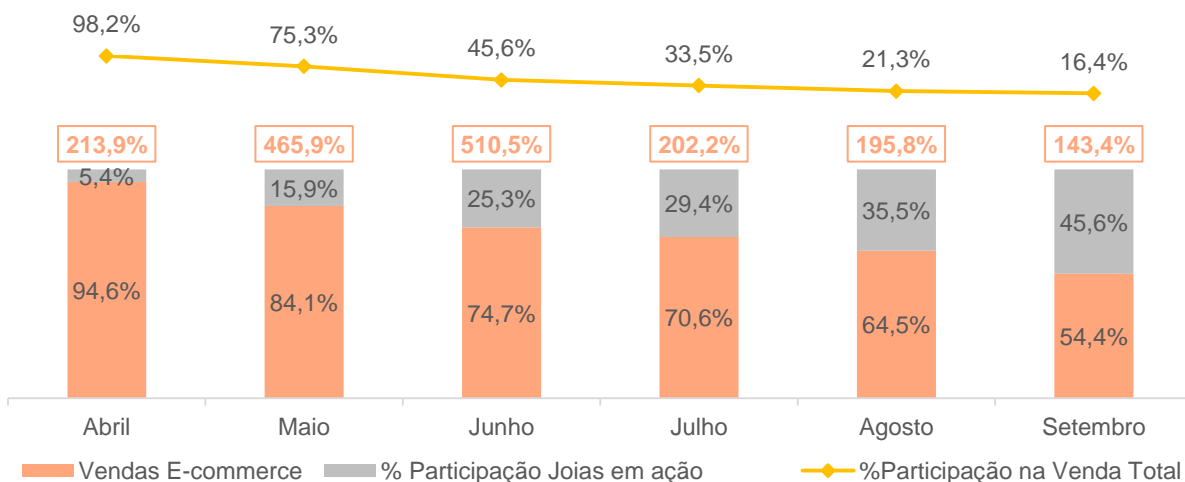


RECEITA BRUTA (Liq. Dev.) (cont.)

E-COMMERCE

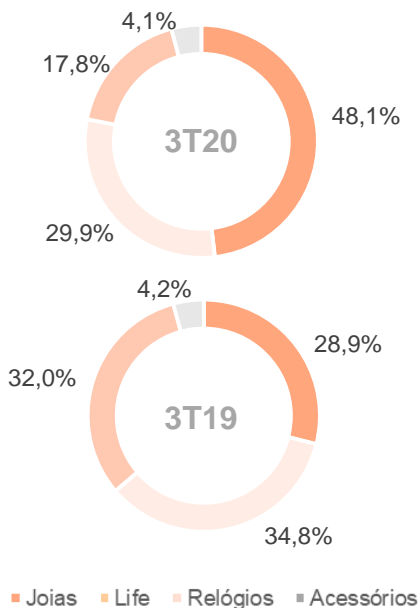
- No 3T20 o e-commerce registrou +182,3% de crescimento, atingindo R\$ 70,6 milhões de faturamento. Ao longo do trimestre, o canal perdeu participação nas vendas totais, saindo de 33,5% em julho para 16,4% em setembro, um movimento considerado natural, tendo em vista a normalização da operação de lojas e redução nas restrições de isolamento. No 3T20, o e-commerce representou 22,9% das vendas totais, em comparação a 8,1% no 3T19. No acumulado em 9M20, o e-commerce atingiu R\$ 201,2 milhões, +212,1% acima dos 9M19.

Evolução do Crescimento do E-commerce

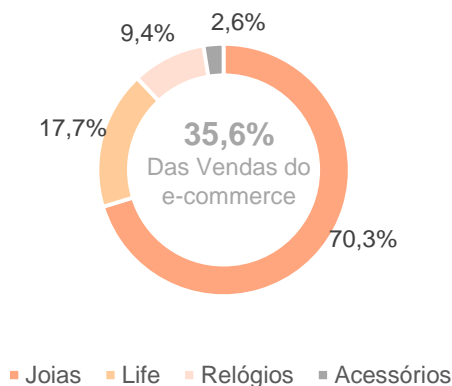


- O projeto Joias em Ação, iniciado em abril, tem aumentado gradualmente sua relevância no desempenho do canal *online*, e mais importante que isso, tem sido uma importante ferramenta de melhoria de *mix* de vendas do canal, que, historicamente tem maior participação de Relógios e Life, que são itens de *tickets* mais baixos, se comparado à categoria de Joias. No 3T20, a iniciativa foi responsável por 35,6% das vendas do e-commerce.

Mix de Vendas do Canal Online (*)



Mix de Vendas Joias em Ação 3T20



(*) Inclui as vendas do Projeto Joias em Ação

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

Lucro Bruto (R\$ mil) e Margem Bruta (%)	3T20	3T19	Δ %	9M20	9M19	Δ %
Receita Líquida	242.626	240.334	1,0%	586.510	764.082	-23,2%
Custo Total	(73.339)	(77.271)	-5,1%	(187.230)	(261.202)	-28,3%
Aquisição de insumos, matérias-primas e produtos	(67.171)	(72.248)	-7,0%	(170.100)	(246.541)	-31,0%
% Receita Líquida	-27,7%	-30,1%	2,4 p.p.	-29,0%	-32,3%	3,3 p.p.
Despesas Fábrica	(6.169)	(5.024)	22,8%	(17.129)	(14.661)	16,8%
% Receita Líquida	-2,5%	-2,1%	(0,5 p.p.)	-2,9%	-1,9%	(1,0 p.p.)
Pessoal	(4.942)	(5.024)	-1,6%	(13.769)	(14.661)	-6,1%
% Receita Líquida	-2,0%	-2,1%	0,1 p.p.	-2,3%	-1,9%	(0,4 p.p.)
Despesas gerais da fábrica	(618)	-	na	(1.597)	-	na
% Receita Líquida	-0,3%	0,0%	(0,3 p.p.)	-0,3%	0,0%	(0,3 p.p.)
Depreciação	(609)	-	na	(1.763)	-	na
% Receita Líquida	-0,3%	0,0%	(0,3 p.p.)	-0,3%	0,0%	(0,3 p.p.)
Lucro Bruto	169.287	163.063	3,8%	399.281	502.880	-20,6%
Margem Bruta %	69,8%	67,8%	2,0 p.p.	68,1%	65,8%	2,3 p.p.

- A Margem Bruta do período atingiu 69,8%, +2,0 p.p. superior à margem do mesmo período do ano anterior, mantendo os patamares saudáveis de rentabilidade da Companhia. O resultado registrado reflete a menor participação de relógio no mix total, bem como a adequada política de precificação em todas as categorias.
- O Lucro Bruto do período cresceu 3,8%, em razão do aumento da participação de joias, beneficiada pelas vendas do Joias em Ação. No acumulado, a Margem Bruta atingiu 68,1%, expansão de +2,3 p.p. em relação ao ano anterior.



DESPESAS OPERACIONAIS

Despesas Operacionais (R\$ mil)	3T20	3T19	Δ %	9M20	9M19	Δ %
Despesas Operacionais	(103.691)	(100.420)	3,3%	(294.266)	(324.527)	-9,3%
% Receita Líquida	-42,7%	-41,8%	(1,0 p.p.)	-50,2%	-42,5%	(7,7 p.p.)
Despesas com Vendas	(78.956)	(79.293)	-0,4%	(209.687)	(243.755)	-14,0%
% Receita Líquida	-32,5%	-33,0%	0,5 p.p.	-35,8%	-31,9%	(3,9 p.p.)
Despesas Gerais e Administrativas	(24.736)	(21.127)	17,1%	(84.578)	(80.772)	4,7%
% Receita Líquida	-10,2%	-8,8%	(1,4 p.p.)	-14,4%	-10,6%	(3,8 p.p.)
Outras Despesas (Receitas) Operacionais	(2.621)	675	-488,4%	10.742	108.197	-90,1%
Total de Despesas	(106.313)	(99.745)	6,6%	(283.524)	(216.330)	31,1%

- No 3T20, as Despesas Operacionais (SG&A) aumentaram 3,3%, principalmente pela (i) retomada gradual da operação de lojas; e (ii) estrutura administrativa mais robusta, a partir de outubro de 2019. Os efeitos citados em parte foram neutralizados pelas medidas de contenção e controle orçamentário adotadas pela Companhia desde o início da pandemia.
- As Despesas com Vendas ficaram -0,4% menores no trimestre, principalmente (i) pela adesão à Lei 14.020/2020, que permitiu a suspensão dos contratos das colaboradoras de lojas, durante todo o período em que as lojas estiveram fechadas, e redução de jornada após reabertura, com efeitos gradativamente menores até dezembro/20; (ii) pelos descontos obtidos no aluguel das lojas, (iii) pela redução das Despesas com Serviços de Terceiros e melhoria nas taxas de cartões. A redução das despesas mencionadas acima foi mais que suficiente para compensar o aumento das Despesas com Frete, pela maior relevância da operação do e-commerce e aumento das Despesas de Marketing, pelo maior investimento em marketing digital.

(Cont.)

VIVARA

DESPESAS OPERACIONAIS (Cont.)

- As Despesas Gerais e Administrativas apresentaram crescimento de 17,1%, principalmente, (i) pela maior estrutura administrativa, reflexo do reforço de áreas estratégicas da Companhia e benefício gerado pela adesão à Lei 14.020/2020, efeito que deverá ser verificado até dezembro/20; (ii) aumento das Despesas com Serviços de Terceiros, em função dos projetos de aceleração digital, melhorias tecnológicas e consultorias diversas, necessárias para implantação da estratégia de longo prazo.
- As despesas relacionadas, exclusivamente, ao enfrentamento da pandemia afetaram as Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas em -R\$ 1,2 milhão no 3T20.
- As Outras Despesas (Receitas) Operacionais registraram -R\$ 2,6 milhões no trimestre, principalmente pela adequação das provisões.

EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA

Reconciliação do EBITDA (R\$ mil)	3T20	3T19	Δ %	9M20	9M19	Δ %
Lucro Líquido	36.147	39.570	-8,7%	53.490	225.603	-76,3%
(+) IR/CSLL	(603)	(269)	124,1%	(11.984)	32.409	-137,0%
(+) Resultado financeiro	12.390	13.034	-4,9%	32.621	(3.956)	924,6%
(+) Depreciação e Amortização	15.649	10.982	42,5%	43.393	32.495	33,5%
EBITDA Total	63.583	63.318	0,4%	117.520	286.550	-59,0%
(-) Despesa de aluguel (IFRS16) ⁽⁴⁾	(13.989)	(9.743)	43,6%	(38.570)	(29.586)	30,4%
(+) Efeitos não recorrentes	-	-	na	-	(103.658)	na
EBITDA AJUSTADO	49.594	53.575	-7,4%	78.950	153.306	-48,5%
<i>Margem Ebitda Ajustada (%)</i>	<i>20,4%</i>	<i>22,3%</i>	<i>(1,9 p.p.)</i>	<i>13,5%</i>	<i>20,1%</i>	<i>(6,6 p.p.)</i>

(4) A parcela fixa das despesas de aluguel, aqui apresentadas, estão contabilizadas na Demonstração de Fluxo de Caixa, como "Arrendamento do Direito de Uso", como efeito da adoção do IFRS16. Informações mais detalhadas a respeito da norma contábil podem ser encontradas na Nota Explicativa 24, das Demonstrações Contábeis da Companhia.

- Mesmo com a operação ainda impactada pelo fechamento das lojas, principalmente em julho, quando as vendas ainda recuaram -10,3%, a Companhia encerrou o trimestre com o EBITDA Ajustado de R\$ 49,6 milhões, com Margem EBITDA Ajustada de 20,4%, como resultado da efetividade das iniciativas de maximização das vendas, da expansão da Margem Bruta e do rígido controle de gastos.
- No acumulado, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 78,9 milhões, com margem de 13,5%.

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

Reconciliação do Lucro Líquido Ajustado (R\$ mil)	3T20	3T19	Δ %	9M20	9M19	Δ %
Lucro Líquido	36.147	39.570	-8,7%	53.490	225.603	-76,3%
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>14,9%</i>	<i>16,5%</i>	<i>(1,6 p.p.)</i>	<i>9,1%</i>	<i>29,5%</i>	<i>(70,9 p.p.)</i>
Efeito Não Recorrente	-	-	na	-	(116.123)	na
Lucro Líquido Ajustado	36.147	39.570	-8,7%	53.490	109.480	-51,1%
<i>Margem Líquida Ajustada (%)</i>	<i>14,9%</i>	<i>16,5%</i>	<i>(1,6 p.p.)</i>	<i>9,1%</i>	<i>14,3%</i>	<i>(5,2 p.p.)</i>

- A Companhia registrou Lucro Líquido de R\$ 36,1 milhões no 3T20, em razão do desempenho operacional do período, pelo menor volume de correção monetária sobre o saldo de impostos a recuperar e imposto diferido.
- Apresentamos Lucro Líquido Ajustado, para o desempenho acumulado nos 9M19, excluindo o efeito não recorrente, referente ao ganho total da ação de exclusão do ICMS da base de PIS/Cofins, no montante de R\$ 116,1 milhões, reconhecido no 2T19.

ENDIVIDAMENTO

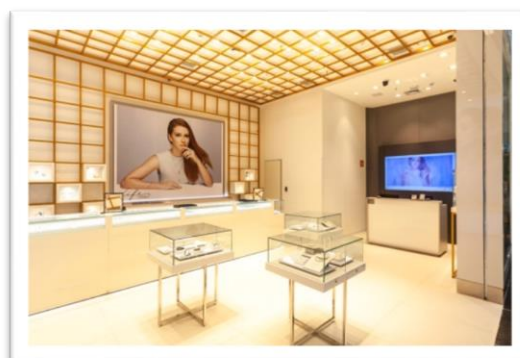
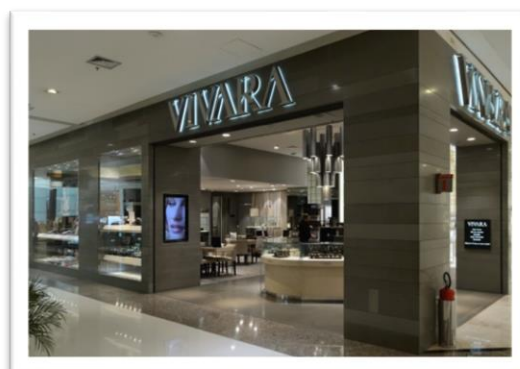
Dívida Líquida (R\$ mil)	9M20	1S20	Δ %	2019	Δ %
Empréstimos e financiamentos	330.019	320.500	3,0%	270.354	22,1%
Caixa e Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários	612.245	584.679	4,7%	435.844	40,5%
Caixa Líquido	(282.226)	(264.179)	-6,8%	(165.490)	-70,5%
EBITDA Ajustado LTM (últimos 12 meses)	197.779	211.030	-6,3%	272.134	-27,3%
Divida Líquida/Ebitda Ajustado	- 1,4x	- 1,3x	na	- 0,6x	na

- No 3T20, o índice de endividamento total da Companhia foi de -1,4x, como reflexo da geração de caixa operacional, bem como pelo alongamento da dívida e disciplina financeira que garantiu a preservação dos recursos no período.

INVESTIMENTOS - CAPEX

Investimentos (R\$ mil)	3T20	3T19	Δ %	9M20	9M19	Δ %
Capex Total	11.378	14.670	-22,4%	37.742	25.389	48,7%
Novas lojas	2.314	6.451	-64,1%	21.182	9.545	121,9%
Reformas e Manutenção	2.436	910	167,8%	6.698	3.633	84,4%
Fábrica	966	3.053	-68,4%	2.219	4.346	-48,9%
Sistemas/TI	5.662	3.185	77,8%	7.626	4.762	60,2%
Outros	0	1.071	-100,0%	17	3.104	-99,4%
CAPEX/Receita Líquida (%)	4,7%	6,1%	(1,4 p.p.)	6,4%	3,3%	3,1 p.p.

- Os investimentos no trimestre totalizaram R\$ 11,4 milhões, -22,4% menor que os investimentos do mesmo período do ano anterior, principalmente, (i) pela revisão do plano de expansão para 2020, reduzindo a alocação de investimentos em novas lojas; (ii) maior volume de investimentos em sistemas e TI, principalmente, para projetos de renovação tecnológica, importantes para estruturar a estratégia de omnicanalidade.
- No 3T20, a Companhia inaugurou cinco (05) novas operações, sendo 02 lojas Vivara, 02 loja Life e 01 quiosque e encerrou a atividade de um (01) quiosque Life, que foi convertido em loja, encerrando o período com 263 pontos de vendas, dos quais 207 são lojas Vivara, 11 lojas Life e 45 são quiosques.



GERAÇÃO DE CAIXA

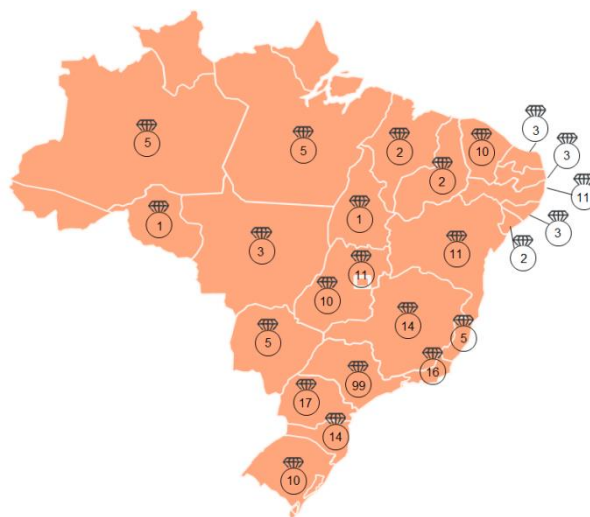
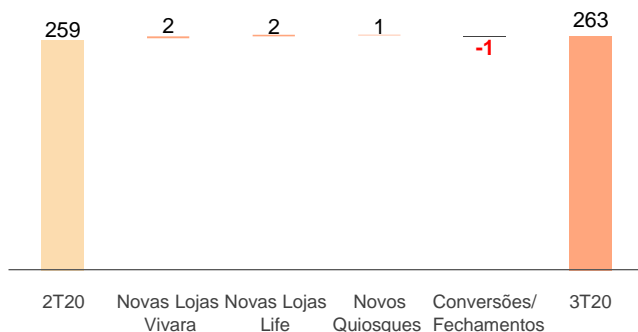
Geração de Caixa (R\$ mil)	3T20	3T19	Δ %	9M20	9M19	Δ %
Lucro Líquido	36.147	39.570	-8,7%	53.490	225.607	-76,3%
(+/-) IR/CSLL e Outros Ajustes	5.133	(7.803)	165,8%	12.848	(133.205)	109,6%
Lucro Líquido Ajustado	41.280	31.767	29,9%	66.338	92.402	-28,2%
Capital de Giro	(8.992)	14.724	-161,1%	109.908	(53.539)	305,3%
Contas a Receber	(14.289)	38.733	-136,9%	199.515	28.477	600,6%
Estoques	(7.341)	1.172	-726,4%	(18.694)	(16.598)	12,6%
Fornecedores	(9.565)	(8.762)	9,2%	(27.382)	(16.041)	70,7%
Impostos a Recuperar	11.985	(108)	11238,5%	29.081	(11.413)	354,8%
Obrigações Tributárias	8.125	(16.504)	149,2%	(48.637)	(30.294)	60,5%
Outros ativos e passivos	2.093	192	992,3%	(23.976)	(7.669)	212,6%
Caixa das Atividades Operacionais Gerencial	32.288	46.491	-30,6%	176.245	38.864	353,5%
Capex	(11.377)	(14.670)	-22,4%	(37.742)	(25.389)	48,7%
Geração de Caixa Livre ⁽⁵⁾	20.911	31.821	-34,3%	138.503	13.474	927,9%

(5) Essa é uma medição gerencial, não contábil, elaborada pela Companhia, e não é parte integrante do escopo de trabalho da auditoria independente.

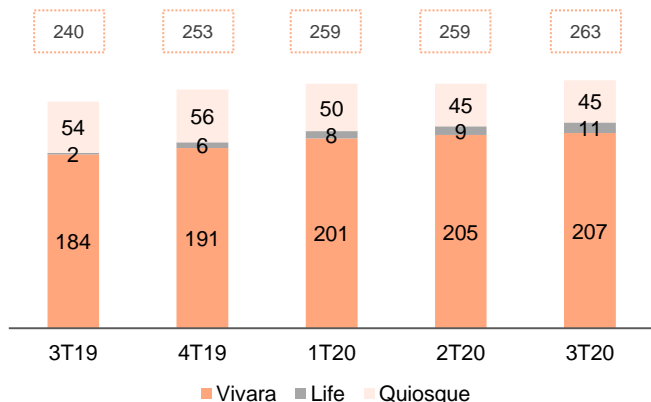
- A Vivara gerou R\$ 32,3 milhões de caixa no 3T20, -R\$ 14,2 milhões inferior ao mesmo período do ano anterior, principalmente pela maior alocação de capital de giro pela retomada da operação das lojas.
- Além dos ajustes de IR&CSLL e outros itens não caixa, ajustamos o Lucro Líquido ao pagamento dos alugueis, no montante de R\$ 9,8 milhões, no 3T20 e R\$ 9,7 milhões no 3T19, que após adoção do IFRS16, passaram a ser contabilizados na DFC como Atividade de Financiamento.

EXPANSÃO

EXPANSÃO 3T20



EVOLUÇÃO DA EXPANSÃO



Distribuição por região

Sudeste	52%
Sul	16%
Norte	5%
Nordeste	18%
Centro-oeste	11%

PERSPECTIVAS

- **Tendência 4T20** – O ritmo de vendas verificado em outubro⁽¹⁾ mostra mais um movimento de aceleração. Em outubro, as vendas da Companhia cresceram 14,5%, em relação ao mesmo mês do ano anterior, reflexo da ampliação do horário de funcionamento dos shoppings e da flexibilização das medidas de isolamento social, que se intensificou nesse último mês.
- O último trimestre do ano é, sazonalmente, o trimestre mais representativo para os nossos resultados. Em 2019, o 4T19 representou 35% da Receita Bruta (Liq. de Devo.), 33% do EBITDA Ajustado e cerca de 40% do Lucro Líquido (ajustado pelos efeitos não recorrentes) do ano. Para 2020, em virtude dos efeitos da pandemia nos trimestres anteriores, essa representatividade tende a ser maior, para todos os indicadores, o que traz um desafio adicional para a operação. Estamos com todos os esforços direcionados para a operação de Black Friday e Natal, datas com bastante dependência de fluxo em lojas, para garantir correta execução operacional e composição adequada de estoques.
- **Custo de matéria prima** – A Companhia segue focada nas iniciativas para neutralizar, mesmo que em parte, o efeito do aumento do preço do ouro e da prata, que se intensificou desde o início de 2020. Assim, como já registrado nos resultados do 3T20, a Companhia mantém a estratégia de repasse gradual de preço e desenvolvimento de produtos que combinem apelo comercial e preservação de rentabilidade.
- **Plano de expansão** – Após revisão do plano de expansão para 2020, em razão das incertezas trazidas pela pandemia, a Companhia retoma os planos de aceleração a partir de 2021, planejando a abertura de **40 a 50 novas lojas**, das marcas Vivara e Life. Para a estratégia de longo prazo, a Companhia mantém seu compromisso de ampliar sua presença nos principais shoppings do país, através da expansão orgânica dos seus canais.



(1) Resultado gerencial não auditado de Outubro.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DRE (R\$ mil)	3T20	3T19*	Δ %	9M20	9M19*	Δ %
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias	375.910	374.468	0,4%	893.313	1.183.099	-24,5%
Receita Bruta de Serviços	868	1.794	-51,6%	2.706	5.065	-46,6%
Deduções da Receita Bruta	(65.430)	(68.354)	-4,3%	(155.078)	(204.219)	-24,1%
Trocas e devoluções	(68.722)	(67.575)	1,7%	(154.431)	(219.862)	-29,8%
Receita Líquida	242.626	240.334	1,0%	586.510	764.082	-23,2%
(-) Custos dos Produtos Vendidos e serviços prestados	(72.730)	(77.271)	-5,9%	(185.466)	(261.202)	-29,0%
(-) Depreciações e Amortizações	(609)	-	na	(1.763)	-	na
(=) Lucro Bruto	169.287	163.063	3,8%	399.281	502.880	-20,6%
(-) Despesas Operacionais	(121.352)	(110.727)	9,6%	(325.153)	(248.825)	30,7%
Vendas	(78.956)	(79.293)	-0,4%	(209.687)	(243.755)	-14,0%
Pessoal	(35.478)	(41.353)	-14,2%	(98.890)	(119.141)	-17,0%
Aluguéis e condomínios	(9.940)	(11.526)	-13,8%	(26.435)	(35.339)	-25,2%
Descontos sobre arrendamentos	4.207	-	na	13.483	-	na
Frete	(6.104)	(5.639)	8,2%	(18.247)	(14.753)	23,7%
Comissão sobre Cartões	(4.470)	(5.153)	-13,3%	(11.347)	(17.082)	-33,6%
Serviços de Terceiros	(2.261)	(3.606)	-37,3%	(7.263)	(7.901)	-8,1%
Despesas com Marketing	(11.561)	(6.781)	70,5%	(37.081)	(31.454)	17,9%
Outras despesas com vendas	(13.349)	(5.235)	155,0%	(23.908)	(18.085)	32,2%
Gerais e Administrativas	(24.736)	(21.127)	17,1%	(84.578)	(80.772)	4,7%
Pessoal	(10.817)	(8.341)	29,7%	(38.768)	(36.441)	6,4%
Aluguéis e condomínios	(47)	(301)	-84,4%	(504)	(609)	-17,3%
Serviços de Terceiros	(10.368)	(9.298)	11,5%	(31.191)	(24.000)	30,0%
Outras Despesas Gerais e Administrativas	(3.503)	(3.187)	9,9%	(14.115)	(19.723)	-28,4%
Depreciações e Amortizações	(15.040)	(10.982)	36,9%	(41.630)	(32.495)	28,1%
Resultado de Equivalência Patrimonial	-	(68)	100,0%	-	(247)	-100,0%
Outros Despesas (Receitas) Operacionais	(2.621)	743	-453,0%	10.742	108.444	-90,1%
(=) Lucro (Prejuízo) Antes das Financeiras	47.934	52.335	-8,4%	74.128	254.055	-70,8%
(=) Resultado Financeiro	(12.390)	(13.034)	-4,9%	(32.621)	3.956	-924,6%
Receitas Financeiras Líquidas	5.684	6.210	-8,5%	19.118	60.029	-68,2%
Despesas Financeiras Líquidas	(18.075)	(19.244)	-6,1%	(51.739)	(56.073)	-7,7%
(=) Lucro Operacional	35.544	39.301	-9,6%	41.506	258.011	-83,9%
Imposto de Renda e Contribuição Social	603	269	124,1%	11.984	(32.409)	-137,0%
(=) Lucro Líquido	36.147	39.570	-8,7%	53.490	225.603	-76,3%

*A Vivara Participações S.A. foi constituída em 23 de maio de 2019, desta forma, as informações dos nove meses de 2019, aqui apresentadas, são informações **combinadas** das subsidiárias, Tellerina e Conipa.

BALANÇO PATRIMONIAL

Balanço Patrimonial (R\$ mil)	9M20	2019
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	519.414	435.844
Títulos e valores mobiliários	65.815	-
Contas a receber	226.696	425.833
Contas a receber partes relacionadas	-	-
Estoques	367.381	348.034
Impostos a recuperar	93.961	95.247
Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	3.106	7.669
Instrumentos derivativos ativo	21.412	6.796
Total do ativo circulante	1.297.785	1.319.425
NÃO CIRCULANTE		
Títulos e valores mobiliários	27.016	-
Depósitos judiciais	13.542	13.680
Imposto de renda e contribuição social diferidos	92.139	54.200
Instrumentos derivativos ativo	-	2.715
Impostos a recuperar	132.062	168.344
Investimentos	-	-
Imobilizado	334.211	311.620
Intangível	13.904	9.546
Total do ativo não circulante	612.873	560.104
ATIVO TOTAL	1.910.659	1.879.529
CIRCULANTE		
Fornecedores	9.039	36.421
Empréstimos e financiamentos	275.019	190.934
Partes relacionadas	22	88
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	42.977	65.175
Obrigações tributárias	42.099	86.778
Parcelamento de tributos	353	457
Arrendamentos a pagar	21.226	14.856
Arrendamentos direito de uso a pagar	28.806	24.119
Juros sobre capital próprio a pagar	35.563	8.124
Outras obrigações	22.338	31.862
Total do passivo circulante	477.442	458.813
NÃO CIRCULANTE		
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	6.954	9.193
Empréstimos e financiamentos	55.000	79.420
Parcelamento de tributos	1.622	1.865
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17.195	15.234
Arrendamentos direito de uso a pagar	236.672	225.281
Total do passivo não circulante	317.442	330.992
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	1.052.340	1.052.340
Reservas de lucros	9.945	37.384
Lucros acumulados	53.490	-
Outras resultados abrangentes	-	-
Total do patrimônio líquido	1.115.775	1.089.724
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.910.659	1.879.529

FLUXO DE CAIXA

Fluxo de Caixa (R\$ mil)	3T20	3T19*	Δ %	9M20	9M19*	Δ %
Lucro Líquido	36.147	39.570	-8,7%	53.490	225.607	-76,3%
Ajustes do Lucro Líquido	22.698	20.607	10,1%	54.572	(62.998)	186,6%
Lucro Líquido Ajustado	58.844	60.177	-2,2%	108.062	162.609	-33,5%
Variação nos ativos e passivos operacionais:						
Contas a receber	(14.289)	38.733	-136,9%	199.515	28.477	600,6%
Estoques	(7.341)	1.172	-726,4%	(18.694)	(16.598)	-12,6%
Fornecedores	(9.565)	(8.762)	-9,2%	(27.382)	(16.041)	-70,7%
Impostos a Recuperar	11.985	(108)	11238,5%	29.081	(11.413)	354,8%
Obrigações Tributárias	8.125	(16.504)	149,2%	(48.637)	(30.294)	-60,5%
Outros ativos e passivos	2.093	1.049	99,5%	(23.976)	(7.669)	-212,6%
Caixa das atividades operacionais	49.852	75.759	-34,2%	217.970	109.070	99,8%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(5.636)	(11.086)	49,2%	(9.127)	(26.195)	65,2%
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	(2.147)	(7.581)	71,7%	(7.510)	(14.425)	47,9%
Juros pagos de arrendamentos de direito de uso	(7.483)	-	na	(16.548)	-	na
Caixa líquido das atividades operacionais	34.587	57.091	-39,4%	184.785	68.450	170,0%
Imobilizado	(8.219)	(11.933)	31,1%	(33.716)	(20.622)	-63,5%
Intangível	(3.158)	(2.737)	-15,4%	(4.027)	(4.767)	15,5%
Outros	(92.831)	2.430	-3919,5%	(92.831)	1.645	na
Caixa das atividades de Investimentos	(104.208)	(12.239)	-751,4%	(130.573)	(23.744)	-449,9%
Dividendos e JCP	-	-	-	-	(67.418)	100,0%
Empréstimos e financiamentos	6.656	(14.551)	145,7%	16.285	57.542	-71,7%
Arrendamento do Direito de Uso	(2.299)	(9.743)	76,4%	(8.539)	(29.586)	71,1%
Outros	-	1.282	-100,0%	21.612	2.605	729,5%
Caixa das atividades de financiamento	4.356	(23.011)	118,9%	29.359	(36.857)	179,7%
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	(65.264)	21.841	-398,8%	83.570	7.848	964,8%
Saldo Inicial de caixa e equivalente de caixa	584.679	66.726	776,2%	435.844	84.781	414,1%
Saldo final de caixa e equivalente de caixa	519.414	87.704	492,2%	519.414	87.704	492,2%

*A Vivara Participações S.A. foi constituída em 23 de maio de 2019, desta forma, as informações dos nove meses de 2019, aqui apresentadas, são informações **combinadas** das subsidiárias, Tellerina e Conipa.

MEDIÇÕES NÃO CONTÁBEIS

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, os ajustes geram o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- A Companhia entende que o Índice de **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O **EBITDA Ajustado LTM** é a somatória dos últimos 12 meses (*Last Twelve Months EBITDA*) e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O **EBITDA Ajustado**, a **Dívida Líquida**, o indicador **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM** e **Geração de Caixa Operacional** apresentadas neste documento não são medidas de lucro em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representa os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não é uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

AVISO LEGAL

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Vivara S.A. são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio.

Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Otávio Lyra – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Melina Rodrigues – Gerente de RI
Andressa Nunes – Analista de RI

E-mail: ri@vivara.com.br
Tel.: 11 3896-2736 /11 3896-2721

Notas Explicativas

VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS
PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Vivara Participações S.A. ("Vivara Participações" ou "Companhia") com sede social em São Paulo, é a "holding" que controla o Grupo Vivara, fundado em 1962, que tem por objeto a fabricação e venda de joias e outros artigos. As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas contemplam as informações financeiras intermediárias da Companhia e das controladas Tellerina Comércio de Presentes e Artigos para Decoração S.A. ("Tellerina") e Conipa Indústria e Comércio de Presentes, Metais e Artigos de Decoração Ltda. ("Conipa"). Os controladores da Companhia estão divulgados na nota explicativa nº 13.

A Companhia foi constituída em 23 de maio de 2019 e conforme instrumento de conferência de participação societária de 15 de junho de 2019, foi realizado o aporte das participações societárias das atuais controladas Tellerina e Conipa. Todos os direitos e obrigações, de qualquer natureza, incluindo os efeitos e resultados patrimoniais da referida conferência de participação societária, a partir de 1º de junho de 2019 são atribuídos à Vivara Participações, conforme documento de anuência assinado pelos acionistas.

Em função da data de constituição da Companhia, as informações apresentadas nas Demonstrações de Resultados, de Resultados Abrangentes, dos Fluxos de Caixa e do Valor Adicionado para o período não são comparativas, visto que o resultado de 2019 compreende o período de 23 de maio à 30 de setembro de 2019.

A Tellerina tem sua sede social na cidade de Manaus - AM com centro administrativo na cidade de São Paulo - SP. A Tellerina tem como atividades preponderantes, por meio da rede de lojas sob a bandeira "VIVARA", a importação, a exportação e o comércio varejista e atacadista de joias, bijuterias, artigo sem metais preciosos e suas ligas, folheados, pedras preciosas, relógios, instrumentos cronométricos, artigos de couro e assemelhados, bem como a prestação de serviços de "design" e de conserto de joias em geral.

Em 30 de setembro de 2020 a Tellerina, possuía 218 lojas e 45 quiosques (197 lojas e 56 quiosques em 31 de dezembro de 2019) em operação no Brasil.

A Conipa tem sede na cidade de Manaus, Estado do Amazonas e como atividade preponderante a fabricação de artefatos de joalheria, ourivesaria e relojoaria com a comercialização desses produtos no varejo e atacado, incluindo também os serviços prestados de reparação de joias e relógios.

Impactos relacionados à Covid-19

A Administração da Companhia vem acompanhando os desdobramentos relacionados a pandemia da COVID-19, observando com a devida atenção as orientações das autoridades brasileiras e internacionais e vem adotando diversas medidas para preservação da saúde de seus colaboradores, fornecedores e parceiros. No dia 20 de março de 2020, decidimos por fechar todas as nossas lojas físicas e, no dia 25 de março de 2020, paralisamos temporariamente as operações de nossa fábrica localizada na cidade de Manaus.

Notas Explicativas

Tendo em vista o atual cenário de incertezas e a imprevisibilidade de retomada total, a Companhia adotou forte conservadorismo na alocação de capital, para preservar sua liquidez no curto prazo e garantir que estará fortalecida para o ciclo de crescimento de longo prazo e, através de um comitê de crise, adotou as seguintes medidas:

- a) Replanejamento das compras de insumos e matérias-primas, visto que a Companhia possui estoque suficiente para manter a operação e minimizar os impactos do aumento recente no preço do ouro.
- b) Revisão do plano de investimentos no ano de 2020, reduzindo o número de novas operações a serem abertas ao longo do período e postergando investimentos menos urgentes. Para a estratégia de longo prazo, a Companhia mantém seu compromisso de ampliar sua presença nos principais shoppings do país, através da expansão orgânica de seus canais.
- c) Concluiu em 14 de abril de 2020 as negociações com os sindicatos e implantou os mecanismos previstos na Lei nº 14.020/2020, com redução de jornada de trabalho de todos os colaboradores do escritório e suspensão do contrato de trabalho para colaboradores das lojas e fábrica.
- d) As negociações com os principais empreendedores de shoppings resultaram em uma redução média de 42% nos pagamentos de aluguel, condomínio e fundo de promoção, procurando adequar esta despesa ao nível da receita atual. As conversas e negociações continuam devido as aberturas e fechamento dos shoppings em função do recuo e avanço da pandemia nos municípios.
- e) Foram negociados a totalidade dos contratos de prestação de serviço para evitar descasamentos de fluxo de caixa. Os pleitos foram de concessão de descontos e revisão da forma e prazo de pagamento.

No terceiro trimestre e até a data destas ITRs, a Companhia notou importante evolução no ritmo de vendas. O mês de julho ainda foi, materialmente, impactado pelo fechamento das lojas, mas ao longo dos meses de agosto e setembro, o parque de lojas ganhou relevância na composição das vendas. As vendas consolidadas do trimestre ficaram estáveis na comparação com mesmo período do ano anterior.

Nesse período, o e-commerce seguiu com forte aceleração, funcionando como um importante canal de vendas para nossos clientes, porém observamos uma contribuição crescente das lojas físicas nas vendas totais ao longo dos meses, com a ampliação de flexibilização da operação do varejo. Encerramos julho com 214 operação reabertas, e agosto e setembro já contávamos com 100% do parque reaberto. Todos os pontos de vendas, sem exceção, ainda estão operando com horário de funcionamento reduzido e restrição do fluxo de clientes.

No trimestre, mais uma vez, nossa força de vendas seguiu contribuindo também para o faturamento do e-commerce, através do projeto de vendas diretas. Essa iniciativa rapidamente trouxe retornos no aumento das vendas diárias do e-commerce e contribuiu de forma significativas para a estabilidade de vendas da Companhia.

Em 2019, o e-commerce representou 7,5% das vendas totais da Companhia e, no terceiro trimestre de 2020, ganhou maior relevância atingindo crescimento de vendas de 182,3% se comparado ao mesmo período de 2019, representando 22,9% das vendas do período.

O canal de lojas físicas representou 92,5% das vendas totais em 2019 e 76,0% no terceiro trimestre de 2020, com queda de vendas na ordem de -16,2% sobre o mesmo período do ano anterior. Não obstante a queda, com a reabertura gradual das diferentes geografias e dos mercados mais relevantes para a Companhia, foi possível observar uma importante evolução no desempenho das vendas desse canal em relação ao ano anterior, reduzindo de -32,9% em julho para -3,2% em setembro.

A fábrica já retomou integralmente sua operação e segue intensificando a produção dos itens que estarão nas lojas no último trimestre do ano.

Notas Explicativas

A Companhia gerou recursos financeiros líquidos relevantes durante o terceiro trimestre de 2020, possui estoque suficiente para a retomada das operações e um nível de endividamento adequado para financiar a potencial aceleração das vendas durante o último e mais relevante trimestre do ano.

2. BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIARIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em milhares de reais, sendo sua moeda funcional o real (R\$) e foram preparadas com base no custo histórico de cada transação, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, aprovadas em 23 de março de 2020, sendo que as principais práticas contábeis foram divulgadas na nota explicativa nº 3 dessas demonstrações financeiras.

As informações financeiras intermediárias para o trimestre findo em 30 de setembro de 2020 foram aprovadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 11 de novembro de 2020.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>30/09/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Caixa	-	-	3.644	5.693
Bancos conta movimento	-	8.239	9.529	39.122
Aplicações financeiras (a)	<u>1.025</u>	-	<u>506.241</u>	<u>391.029</u>
Total	<u>1.025</u>	<u>8.239</u>	<u>519.414</u>	<u>435.844</u>

Notas Explicativas

(a) Em 30 de setembro de 2020 as aplicações financeiras são representadas da seguinte forma:

	Consolidado			
	30/09/2020	Taxa média ponderada	31/12/2019	Taxa média ponderada
CDB	498.336	105,4%	384.548	93,9
Operação Compromissada	7.445	80%	-	
Aplicações automáticas	460	10%	6.481	10%
Total	506.241		391.029	

4. TITULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Consolidado			
	Vencimento	Rentabilidade	30/09/2020	31/12/2019
Fundos de investimentos	-	Variável(*)	65.815	-
Letras financeiras	09/2022	106,7% do CDI	27.016	-
Total			92.831	-
Ativo circulante	-		65.815	-
Ativo não circulante			27.016	-
Total			92.831	-

(*) Os fundos de investimentos tiveram rentabilidade ponderada de (0,3)% no período.

5. CONTAS A RECEBER

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Operadoras de cartões	222.020	418.610
Cheques a compensar	1.123	2.280
Boletos	4.764	5.712
Subtotal	227.907	426.602
Provisão para perdas esperadas de crédito	(1.211)	(769)
Total	226.696	425.833

Os saldos a receber por idade de vencimento estão distribuídos conforme segue:

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Vencidos:		
De 1 a 30 dias	550	1.985
De 31 a 60 dias	175	15
De 61 a 90 dias	116	36
De 91 a 120 dias	107	4
De 121 a 150 dias	8	15
De 151 a 180 dias	8	7
Acima de 180 dias	1.211	666

Notas Explicativas

	Consolidado	
	<u>30/09/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
A vencer:		
De 1 a 30 dias	66.203	123.974
De 31 a 60 dias	40.430	77.586
De 61 a 90 dias	34.663	67.105
De 91 a 120 dias	22.745	44.099
De 121 a 150 dias	16.216	34.141
De 151 a 180 dias	15.839	22.983
Acima de 180 dias	<u>29.636</u>	<u>53.986</u>
Total	<u>227.907</u>	<u>426.602</u>

A Administração mensura a provisão para perdas de contas a receber de clientes em um valor equivalente às perdas de crédito esperadas durante a vida útil.

A movimentação da provisão para perdas esperadas de crédito está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	<u>30/09/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Saldo no início do período	(769)	(805)
Complementos	(539)	(143)
Reversões	<u>97</u>	<u>179</u>
Saldo no fim do período	<u>(1.211)</u>	<u>(769)</u>

6. ESTOQUES

	Consolidado	
	<u>30/09/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Produtos acabados	223.691	235.610
Matérias-primas	120.008	76.506
Material de consumo e embalagens	10.432	8.169
Estoque em trânsito e adiantamentos a fornecedores	17.978	33.130
Provisão para perdas	<u>(4.728)</u>	<u>(5.381)</u>
Total	<u>367.381</u>	<u>348.034</u>

As controladas da Companhia constituem provisão para os estoques de giro lento e perdas estimadas no processo de derretimento de joias em ouro e prata de coleções descontinuadas ou adquiridas de clientes.

São considerados como de giro lento os produtos não vendidos em até um ano.

As perdas no processo de derretimento de joias não são relevantes percentualmente devido a tecnologia utilizada na recuperação das matérias-primas envolvidas (ouro, prata e pedras).

Notas Explicativas

A movimentação da provisão para perdas dos estoques está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Saldo no início do período	(5.381)	(3.161)
Complementos	(777)	(3.030)
Reversões	1.430	810
Saldo no fim do período	<u>(4.728)</u>	<u>(5.381)</u>

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ (a)	59	-	30.545	34.141
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL (a)	-	-	24.687	24.146
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS (b)	-	-	64.562	49.509
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS (c)	-	-	100.294	148.221
Outros	25	3.155	5.935	7.574
Total	<u>84</u>	<u>3.155</u>	<u>226.023</u>	<u>263.591</u>
Ativo circulante	84	3.155	93.961	95.247
Ativo não circulante	-	-	132.062	168.344
Total	<u>84</u>	<u>3.155</u>	<u>226.023</u>	<u>263.591</u>

(a) IRPJ e CSLL

Os créditos de IRPJ e CSLL foram apurados através da exclusão da sua base de cálculo do incentivo de ICMS da Zona Franca de Manaus, referente ao período de 2014 a 2016 e contemplam saldos credores na apuração de 2019.

A expectativa da realização dos créditos de IRPJ e CSLL é demonstrada a seguir:

Ano	Consolidado 30/09/2020
2020	4.348
2021	8.265
2022	36.848
2023	5.771
Total	<u>55.232</u>

(b) ICMS

Os valores a recuperar de longo prazo são créditos de ICMS gerados pelo acúmulo de saldo credor nas operações de lojas Vivara localizadas em grande parte nos Estados de Pernambuco, Rio Grande do Norte e Alagoas.

Em Pernambuco, que concentra a maior parte desse saldo credor, a Companhia solicitou Regime Especial visando a não aplicação das Margens de Valor Agregado previstas no Anexo 12 do Decreto nº 44.650/2017; e caso não sejam acolhidas as preliminares, requer-se concessão de Regime Especial para recolhimento do ICMS devido por antecipação da seguinte forma: no primeiro ano: margem de valor agregado fixada em 5%; no segundo ano: margem de valor agregado fixada em 10%; e no terceiro ano: margem de valor agregado fixada em 20%.

Notas Explicativas

A expectativa da realização dos créditos de ICMS é demonstrada a seguir:

Ano	Consolidado 30/09/2020
2020	9.133
2021	22.627
2022	17.884
2023	11.710
2024	3.208
Total	64.562

(c) PIS e COFINS

Os saldos de PIS e COFINS são compostos substancialmente por créditos oriundos da habilitação do crédito deferida pela Receita Federal em novembro de 2019 e cuja certidão de trânsito em julgado foi emitida em 15 de janeiro de 2019, referente a exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições federais, créditos originados em outras operações e atualização monetária.

A expectativa da realização dos créditos de PIS e COFINS é demonstrada a seguir:

Ano	Consolidado 30/09/2020
2020	23.272
2021	70.916
2022	6.106
Total	100.294

8. INVESTIMENTO

	Patrimônio líquido	Participação no capital social	Investimento	Resultado de equivalência patrimonial
Tellerina	375.059	99,99%	375.059	(86.326)
Conipa	714.766	99,99%	714.766	142.682
Total controladas diretas	1.089.825		1.089.825	56.356

a) Investimentos em controladas

A Companhia foi constituída em 23 de maio de 2019 e conforme instrumento de conferência de participação societária de 15 de junho de 2019, foi realizado o aporte das participações societárias da participação nas controladas Tellerina e Conipa. Todos os direitos e obrigações, de qualquer natureza, incluindo os efeitos e resultados patrimoniais da referida conferência de participação societária, a partir de 1º de junho de 2019 são atribuídos à Vivara Participações, conforme documento de anuência assinado pelos acionistas.

30 de setembro de 2020

A movimentação do investimento está demonstrada a seguir:

	Controladora
Saldo no início do período	1.033.469
Resultado de equivalência patrimonial	56.356
Saldo no fim do período	1.089.825

Notas Explicativas

b) Reserva de incentivo fiscal

As controladas constituíram reservas para os incentivos fiscais:

- Do lucro da exploração com a redução de 75% do valor do IRPJ; o benefício foi concedido em 2010 para a Tellerina e foi usufruído até agosto de 2016, data da cisão que constituiu a Conipa, que obteve a concessão do benefício com vigência até dezembro de 2024.
- De subvenção para investimento e custeio, referente a incentivo fiscal de ICMS na Zona Franca de Manaus, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Bahia e Pará.

A movimentação dessas reservas está demonstrada a seguir:

	Consolidado			30/09/2020
	31/12/2019	Adições	Baixas	
Incentivos ICMS	45.892	37.627	-	83.519
Incentivo Lucro da Exploração	15.510	18.846	-	34.356
Total	61.402	56.473	-	117.875

9. IMOBILIZADO

	Taxa média anual de depreciação - %	Consolidado			31/12/2019 Valor
		30/09/2020		31/12/2019 Valor	
		Custo	Depreciação acumulada		
Benfeitorias em imóveis de terceiros	20	89.916	(52.022)	37.894	28.733
Móveis e utensílios	10	41.224	(21.869)	19.355	18.700
Máquinas, equipamentos e instalações	10	26.353	(12.305)	14.048	12.471
Veículos	20	1.481	(1.382)	99	100
Equipamentos de Informática	20	23.049	(15.097)	7.952	4.972
Terrenos	-	350	-	350	350
Ativo de direitos de uso	10 a 25	304.732	(57.899)	246.833	244.474
Adiantamento a fornecedores e construção em andamento (*)	-	7.680	-	7.680	1.820
Total		494.785	(160.574)	334.211	311.620

(*) Refere-se ao custo das obras em novos pontos de venda, e as reformas significativas nos pontos já existentes, que posteriormente são transferidos para a linha de benfeitorias em imóveis de terceiros com a inauguração ou reabertura desses pontos de venda.

Em função dos impactos causados na economia pela pandemia da Covid-19, a Administração da Companhia reaceessou as premissas adotadas para avaliar eventual registro de redução ao valor recuperável do ativo imobilizado e concluiu que não há indícios para registro de impairment.

Notas Explicativas

A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

	Consolidado				30/09/2020
	31/12/2019	Adições	Baixas	Transferências (**)	
Custo					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	73.778	12.856	-	3.282	89.916
Móveis e utensílios	37.966	2.325	-	933	41.224
Máquinas, equipamentos e instalações	23.329	2.440	(74)	658	26.353
Veículos	1.443	38	-	-	1.481
Equipamentos de informática	18.831	4.209	-	9	23.049
Terrenos	350	-	-	-	350
Ativo de Direito de uso (*)	274.996	33.077	(550)	(2.791)	304.732
Adiantamento a fornecedores e construção em andamento	1.820	11.848	-	(5.988)	7.680
	<u>432.513</u>	<u>66.793</u>	<u>(624)</u>	<u>(3.897)</u>	<u>494.785</u>
Depreciação					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(45.045)	(6.977)	-	-	(52.022)
Móveis e utensílios	(19.266)	(2.603)	-	-	(21.869)
Máquinas, equipamentos e instalações	(10.858)	(1.451)	4	-	(12.305)
Veículos	(1.343)	(39)	-	-	(1.382)
Equipamentos de informática	(13.859)	(1.238)	-	-	(15.097)
Ativo de direito de uso	(30.522)	(27.519)	142	-	(57.899)
	<u>(120.893)</u>	<u>(39.827)</u>	<u>146</u>	<u>-</u>	<u>(160.574)</u>
Total	<u>311.620</u>	<u>26.966</u>	<u>(478)</u>	<u>(3.897)</u>	<u>334.211</u>

(*) As adições no montante R\$33.077 no período referente ao ativo de direito de uso se refere à inclusão de novos contratos e a remensuração dos contratos em função do período de reajuste contratual e não representam efeito no caixa no momento de sua adição ao imobilizado.

(**) Transferências para o Intangível referente a valores de pontos comerciais que inicialmente foram classificados como custos adicionais na adoção ao IFRS 16 e estavam classificados como direito de uso e adiantamentos a fornecedores.

10. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Provisão de férias	-	-	11.905	16.638
Provisão de 13º salário	-	-	8.517	-
Salários	103	128	6.730	15.218
Bônus (*)	-	-	13.054	26.999
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	-	-	1.504	2.300
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	30	88	4.698	7.400
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF	60	93	2.921	5.265
Outras	-	-	601	547
Total	<u>193</u>	<u>309</u>	<u>49.930</u>	<u>74.367</u>
Passivo circulante			42.977	65.174
Passivo não circulante			<u>6.953</u>	<u>9.193</u>
Total			<u>49.930</u>	<u>74.367</u>

(*) Inclui valores de bônus e premiações relacionadas à Oferta Pública de Ações no montante de R\$8.173 (R\$15.381 em 31 de dezembro de 2019) que serão pagos em parcelas anuais.

Notas Explicativas

Os montantes classificados no passivo não circulante possuem a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
2021	-	2.239
2022	2.239	2.239
2023	2.239	2.239
2024	1.238	1.238
2025	1.237	1.238
Total	<u>6.953</u>	<u>9.193</u>

11. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
ICMS	-	-	7.539	33.698
IPI (*)	-	-	20.292	19.930
PIS e COFINS	-	-	7.257	15.919
IRPJ e CSLL	-	2.731	4.673	155
IRRF s/ juros sobre o capital próprio	-	4.437	-	15.162
Outras	8	433	2.338	1.914
Total	<u>8</u>	<u>7.601</u>	<u>42.099</u>	<u>86.778</u>

(*) A controlada Tellerina deixou de recolher o IPI apurado mensalmente desde a competência de julho de 2014 devido a liminar obtida com essa finalidade no tocante à incidência no desembaraço aduaneiro de bem industrializado e na saída do estabelecimento importador para comercialização no mercado interno, ante a equiparação do importador ao industrial, quando o primeiro não o beneficia no campo industrial. O montante em questão está atualizado monetariamente considerando a SELIC.

12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**a) Composição dos saldos**

Instituição e modalidade	Taxa	Vencimento	Consolidado	
			30/09/2020	31/12/2019
Em moeda local				
Banco do Brasil - Capital de giro	CDI +0,95% a.a.	02/2021	100.292	44.156
Banco do Brasil - Capital de giro	CDI +1,9% a.a.	04/2020	-	40.204
Banco Safra - Capital de giro	CDI + 1,75% a.a.	10/2020	39.347	39.075
Banco Safra - Capital de giro	CDI + 2,2035% a.a.	01/2023	25.024	30.051
Banco Santander - Capital de giro	CDI + 2,46% a.a.	09/2022	40.034	-
Banco de Lage Landen Brasil S.A. - financiamento	-	01/2021	2.213	-
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES	URTJLP/UMIPCA-M184/Prefixado - 0,49% a.m. a 0,81% a.m.	08/2020	-	2.203
Total de empréstimos em moeda local			<u>206.910</u>	<u>155.689</u>
Em moeda estrangeira				
Banco Santander - Resolução 4131	2,92% a.a.	09/2020	-	24.419
Banco Itaú - Resolução 4131	Prefixado 1% a.a.	03/2021	57.006	-
Banco Itaú - Resolução 4131	Prefixado 2,754% a.a.	02/2021	66.103	-
Banco Itaú - Resolução 4131	Prefixado 0,54% a.a.	03/2020	-	47.325
Banco Itaú - Resolução 4131	Prefixado 4,675% a.a.	03/2020	-	42.921
Total empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira			<u>123.019</u>	<u>114.665</u>
Total de empréstimos e financiamentos			<u>330.019</u>	<u>270.354</u>

Notas Explicativas

Instituição e modalidade	Taxa	Vencimento	Consolidado	
			30/09/2020	31/12/2019
Instrumentos derivativos ativo - contratos de "swap"				
Banco Itaú - Derivativo "Swap"	Var. Cambial + 3,24% a.a.	02/2021	(6.245)	-
Banco Itaú - Derivativo "Swap"	US\$ - 2,29% a.a.	03/2021	(15.167)	-
Banco Itaú - Derivativo "Swap"	US\$5,5% a.a.	03/2020		(8.115)
Banco Itaú - Derivativo "Swap"	EUR 0,72% a.a.	03/2020		(1.396)
Total de Instrumentos derivativos ativo - contratos de "swap"			(21.412)	(9.511)
Total de empréstimos e financiamentos, líquidos de instrumentos derivativos			<u>308.607</u>	<u>260.843</u>
Ativo circulante			(21.412)	(6.796)
Ativo não circulante			-	(2.715)
Passivo circulante			275.019	190.934
Passivo não circulante			<u>55.000</u>	<u>79.420</u>
Total			<u>308.607</u>	<u>260.843</u>

b) Movimentação dos empréstimos e financiamentos

	Consolidado 30/09/2020
Saldo no início do período	<u>260.843</u>
Captações	198.113
Amortizações de principal	(181.827)
Liquidação contratos derivativos "swap"	21.612
Pagamento de juros	(7.510)
Fluxo de caixa de financiamento	<u>30.388</u>
Juros incorridos	10.932
Encargos financeiros de "swap" incorridos	(33.513)
Variação cambial	<u>39.958</u>
Variações que não envolvem caixa	17.377
Saldo no fim do período	<u><u>308.607</u></u>

O montante classificado no passivo não circulante tem a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
De 1 a 2 anos	52.500	49.538
De 2 a 3 anos	<u>2.500</u>	<u>27.167</u>
Total	<u><u>55.000</u></u>	<u><u>76.705</u></u>

Para a totalidade dos contratos de empréstimos e financiamentos vigentes com instituições financeiras não existem cláusulas restritivas ("covenant").

Notas Explicativas**13. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS**

Em 30 de setembro de 2020 a Companhia possuía processos de natureza cível, trabalhista e tributária, cujo risco de perda foi considerado provável por seus assessores jurídicos, sendo:

	Consolidado			
	Cíveis (a)	Trabalhistas (b)	Tributários (c)	Total
Provisão				
Saldo em 31 de dezembro de 2019	1.655	3.927	9.652	15.234
Adições	1.133	4.781	336	6.250
Pagamentos	(307)	(884)	-	(1.191)
Reversões	(142)	(786)	(2.170)	(3.098)
Saldo em 30 de setembro de 2020	<u>2.339</u>	<u>7.038</u>	<u>7.818</u>	<u>17.195</u>
Depósitos judiciais				
Saldo em 31 de dezembro de 2019	-	1.644	12.036	13.680
Adições	-	279	69	348
Atualização monetária	-	60	340	400
Resgates	-	(484)	(403)	(887)
Saldo em 30 de setembro de 2020	<u>-</u>	<u>1.500</u>	<u>12.041</u>	<u>13.541</u>

(a) Processos cíveis

Correspondem a ações renovatórias de aluguel de lojas, em que a Companhia é obrigada a pagar valores provisórios de aluguéis até o seu trânsito em julgado, com a constituição de provisão entre o valor pago a título de aluguel provisório e aquele determinado em ação judicial; e ações envolvendo direitos das relações de consumo, onde a provisão é calculada com base no histórico de perdas sobre a toda a massa de processos e o valor histórico de perdas por tipo de reclamação.

(b) Reclamações trabalhistas

Correspondem a ações trabalhistas movidas por ex-funcionários, relacionadas, em grande parte, a pedidos de pagamentos de horas extras e seus reflexos, equiparação salarial, férias e abono pecuniário, descanso semanal remunerado, verbas rescisórias, 13º salário, danos morais, gratificações, vínculo empregatício e nulidade do banco de horas. A provisão é constituída considerando os processos com risco de perda provável e complementada com base no histórico de perda sobre a massa de processos classificados com risco de perda possível.

(c) Processos tributários

Correspondem, em grande parte, a discussões judiciais sobre a constitucionalidade de créditos de PIS e COFINS tomados pelas controladas e a autos de infração relativos a ICMS no Estado de São Paulo e Santa Catarina.

As reversões registradas correspondem quase em sua totalidade a prescrição de prazo para questionamento do Fisco em assuntos passíveis de discussão judicial referente a créditos de PIS e COFINS tomados e a composição de base de cálculo para tributação de imposto de renda e contribuição social.

Notas Explicativas

Processos com risco de perda possível

Em 30 de setembro de 2020, a Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre os processos judiciais em andamento, para os quais, na avaliação dos seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível, sendo:

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Cíveis	786	840
Riscos tributários (*)	408.843	411.890
Total	409.629	412.730

(*) Representados, por processos judiciais e autos de infração em discussões administrativas. Destaca-se processo da Secretária da Fazenda do Estado de São Paulo referente ICMS Fundap em operações de importação por conta e ordem que sofreu alteração da probabilidade de perda para remoto em outubro de 2020, além de autos de infrações relacionados ao ICMS nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Ceará, Pará, Sergipe e Pernambuco.

14. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

Em 23 de maio de 2019 foi constituída a Vivara Participações, registrada na Junta Comercial de São Paulo, com posterior alteração contratual em 15 de junho de 2019 que transformou o tipo societário da Companhia, de sociedade limitada em sociedade por ações, aprovando a conversão das cotas sociais representativas do capital social em ações ordinárias nominativas sem valor nominal.

Neste ato também consolidou o capital social no valor de R\$651.909, totalmente subscrito e integralizado, representado por 651.909.321 ações ordinárias, todas escriturais, nominativas e sem valor nominal.

Em 15 de agosto de 2019, conforme deliberado em Assembleia Geral extraordinária os sócios, foi aprovado o grupamento das ações ordinárias representativas do capital social da Companhia à razão de 3 (três) ações para cada 1 (um) ação ordinária existente, cujas frações foram canceladas, resultando em um total de 217.303.107 ações ordinárias, todas escriturais, nominativas e sem valor nominal.

O limite do capital social autorizado da Companhia é de 40.000.000 (quarenta milhões) de ações ordinárias.

Em 8 de outubro de 2019 foi realizada reunião do Conselho de Administração da Companhia que aprovou, no âmbito da Oferta Pública de Ações, a fixação do preço de emissão de R\$24,00 por ação. O preço por ação foi fixado com base no resultado do procedimento de coleta de intenções de investimento ("Procedimento de Bookbuilding").

Em 10 de outubro de 2019 foi concluída a Oferta Pública de Ações, passando a Companhia a ser listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa e Balcão sob o código VIVA3. A oferta primária foi de 18.894.662 ações (R\$453.472) e a oferta secundária 66.131.317 ações R\$1.587.152).

Os custos de emissão das ações no âmbito da Oferta Pública de Ações contemplam as comissões pagas aos Bancos e Corretoras, honorários dos auditores externos, consultores e advogados, taxas de registro e demais gastos relacionados a oferta e totalizaram R\$53.041.

Notas Explicativas

Em 30 de setembro de 2020, o capital social é distribuído da seguinte forma:

Vivara Participações	Ações ordinárias
Nelson Kaufman	46.734.605
Marcio Monteiro Kaufman	51.743.159
Marina Kaufman Bueno Netto	33.263.460
Paulo Kruglensky	11.087.819
Ações em circulação	93.368.726
Total	236.197.769

b) Política de distribuição de dividendos

A distribuição de dividendos obedecerá às destinações de seu Estatuto Social e à Lei das Sociedades Anônimas, os quais contêm as seguintes destinações:

- 5% para reserva legal.
- Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios, em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente (mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal e a formação de reserva para contingências).
- Conforme artigo 33, parágrafo 4º do Estatuto Social da Companhia, o percentual remanescente do lucro líquido será destinado para a formação da "Reserva Estatutária de Lucros", que tem por objetivo reforçar o capital de giro da Companhia e o desenvolvimento de suas atividades.

Em 20 de dezembro de 2019, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração da Companhia a distribuição de Juros sobre o Capital Próprio à razão de R\$0,163496 (centavos de real) por ação, totalizando R\$40.000 com base nos lucros auferidos em 2019. O pagamento, com a retenção de imposto de renda na fonte nos termos da legislação em vigor, será efetuado em parcela única, até o dia 15 de dezembro de 2020 conforme deliberação da Assembleia Geral Ordinária - AGO realizada em 30 de abril de 2020.

15. PARTES RELACIONADAS

Saldos	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Ativo				
Juros sobre capital próprio a receber:				
Tellerina	35.275	35.275	-	-
Conipa	25.500	25.500	-	-
Total	60.775	60.775	-	-
Circulante	60.775	60.775	-	-
Total	60.775	60.775	-	-
Passivo				
Aluguéis a pagar:				
Etna Comércio de Móveis e Artigos para Decoração S.A.		-	22	88
Total	-	-	22	88
Circulante	-	-	22	88
Total	-	-	22	88

Notas Explicativas

Em 30 de setembro de 2020 foram pagos e provisionados aos administradores da Companhia os seguintes valores

	Consolidado 30/09/2020		
	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração	1.260	-	1.260
Diretores estatutários	3.888	-	3.888
Diretores estatutários das subsidiárias e diretores executivos	4.191	-	4.191
Total	<u>9.339</u>	<u>-</u>	<u>9.339</u>

16. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**a) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	53.489	165.323	41.506	216.089
Alíquota nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social à alíquota vigente	(18.186)	(56.210)	(14.112)	(73.470)
Diferenças permanentes:				
Resultado de equivalência patrimonial	19.161	56.290	-	(424)
Outras diferenças permanentes	(974)	(80)	(4.397)	5.866
Incentivo fiscal - lucro da exploração	-	-	17.126	7.317
Incentivo fiscal - crédito presumido	-	-	-	-
ICMS	-	-	13.367	9.945
Total	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>11.984</u>	<u>(50.766)</u>
Correntes	1	-	(13.085)	(36.382)
Diferidos	-	-	25.069	(14.384)
Total	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>11.984</u>	<u>(50.766)</u>
Taxa efetiva	-	-	28,9%	(23,5)%

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Impostos diferidos ativos sobre diferenças temporárias:		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.211	769
Provisão para perdas dos estoques	4.728	5.381
Provisão despesas	92.594	58.509
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17.195	15.234
Arrendamentos de direito de uso	24.453	-
Prejuízo fiscal	130.475	79.519
Base de cálculo CSLL	270.656	159.412
Provisão bônus diretoria estatutária	5.825	-
Base de cálculo IRPJ	<u>276.481</u>	<u>159.412</u>
Imposto de renda diferido ativo (25%)	67.664	39.853
Contribuição social diferida ativa (9%)	24.475	14.347
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	<u>92.139</u>	<u>54.200</u>

Notas Explicativas

Consolidado	
30/09/2020	31/12/2019

c) Realização esperada de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos

O imposto de renda e contribuição social diferidos ativos foram constituídos em decorrência de estudos preparados pela Administração quanto à geração de lucros tributáveis futuros que possibilitem a realização total desses valores nos próximos anos, além da expectativa de realização das diferenças temporárias dedutíveis, conforme indicado a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Até 1 ano	33.797	24.396
De 1 a 2 anos	24.957	21.693
De 2 a 3 anos	24.803	8.111
De 3 a 5 anos	5.589	-
Acima de 5 anos	2.993	-
Total	92.139	54.200

17. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS

	Consolidado 30/09/2020	Consolidado 30/09/2019
Receita bruta de vendas de mercadorias	893.313	535.593
Receita bruta de serviços prestados	2.706	2.292
Deduções da receita bruta:		
ICMS	(88.286)	(61.290)
COFINS	(50.804)	(28.885)
PIS	(11.030)	(6.275)
FTI (*)	(4.823)	(2.618)
ISS	(135)	(115)
Devoluções de vendas/trocas	(154.431)	(96.113)
Total	586.510	342.389

Os valores de ICMS estão líquidos do incentivo fiscal da mesma natureza citado na nota explicativa nº 7.b, no montante de R\$39.316 (R\$21.520 em 30 de junho de 2019).

(*) O Fundo de Fomento ao Turismo, Infraestrutura, Serviço e Interiorização do Desenvolvimento do Estado do Amazonas "F.T.I." é um tributo estadual devido pela Conipa em suas vendas de produtos industrializados na Zona Franca de Manaus para os demais Estados da Federação.

Notas Explicativas

18. DESPESAS POR NATUREZA

O Grupo Vivara apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

a) Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados

	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2019</u>
Custo de aquisição de mercadorias e matérias-primas e produtos para revenda	(170.100)	(97.626)
Pessoal	(13.769)	(7.187)
Depreciação e amortização	(1.763)	-
Energia, água e telefone	(438)	-
Fretes	(1.159)	-
	<u>(187.229)</u>	<u>(104.813)</u>

b) Despesas com vendas

	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2019</u>
Pessoal	(98.890)	(56.629)
Fretes	(18.247)	(7.397)
Despesas de marketing/vendas	(37.081)	(16.692)
Serviços profissionais contratados	(7.263)	(3.385)
Aluguéis e condomínios	(26.435)	(16.031)
Descontos sobre arrendamentos	13.483	-
Depreciação e Amortização	(25.467)	-
Comissão sobre cartões	(11.347)	(7.493)
Energia, água e telefone	(3.398)	(2.212)
Outras despesas por natureza	(20.509)	(2.177)
	<u>(235.154)</u>	<u>(112.016)</u>

c) Despesas gerais e administrativas

	<u>Controladora</u> <u>30/09/2020</u>	<u>Controladora</u> <u>30/09/2019</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2019</u>
Pessoal	(1.539)	(228)	(38.768)	(13.805)
Serviços profissionais contratados	(594)	-	(31.191)	(12.650)
Aluguéis e condomínios	-	-	(504)	(369)
Energia, água e telefone	-	-	(918)	(671)
Depreciação e amortização	-	-	(16.163)	(14.684)
Outras despesas por natureza	(500)	(7)	(13.197)	(3.455)
	<u>(3.390)</u>	<u>(235)</u>	<u>(100.741)</u>	<u>(45.634)</u>

19. INFORMAÇÕES SOBRE OS SEGMENTOS

O Grupo possui apenas um segmento operacional definido como varejo. O Grupo está organizado, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Notas Explicativas

Essa visão está baseada nos seguintes fatores:

- A produção da unidade fabril atende substancialmente as lojas de varejo do Grupo, vendas “on-line” e as vendas no canal B2B.
- As decisões estratégicas do Grupo estão embasadas:
 - Na busca por insumos certificados e de notável qualidade, além de novas tecnologias para a linha de produção.
 - Estudos que apontam oportunidades de expansão, tendências do mercado joalheiro e de moda internacional e de canais de distribuição.
- As avaliações de receitas obtidas pelo Grupo são feitas por categoria e canal de vendas.

Os produtos do Grupo são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio. São distribuídos por categoria e canais de venda diferentes, no entanto, o CEO, avalia o desempenho total do Grupo, o resultado comercial, gerencial e administrativo, considerando que toda a estrutura de custos e despesas é compartilhada por todas as categorias de produtos.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta consolidada (líquida de devoluções) por categoria e canal de venda, conforme demonstrado a seguir:

Receita bruta, menos devoluções	Consolidado 30/09/2020	Consolidado 30/09/2019
Jóias	392.292	228.205
Life	207.998	124.625
Relógios	115.509	73.342
Acessórios	23.083	13.107
Serviços	2.706	2.292
Total	741.588	441.571
Lojas	532.080	407.425
“On-line”	201.177	29.388
Outros	5.625	2.466
Serviços	2.706	2.292
Total	741.588	441.571

20. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora 30/09/2020	Consolidado 30/09/2020	Consolidado 30/09/2019
Créditos tributários (*)	-	12.821	103.658
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-	(3.153)	1.142
Baixa de bens do ativo imobilizado	-	(478)	(217)
Perdas esperadas de crédito	-	(443)	50
Outras receitas	501	1.994	881
Total	501	10.741	105.514

(*) O montante de 2020, se refere ao reconhecimento e utilização de créditos extemporâneos de PIS e COFINS sobre compras de mercadorias importadas pela Conipa. Em 2019 foram reconhecidos os créditos de PIS e COFINS referente êxito no processo para exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições federais.

Notas Explicativas**21. RECEITAS FINANCEIRAS**

	<u>Controladora</u> <u>30/09/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2019</u>
Rendimento de aplicações financeiras	32	10.442	768
Atualização monetária (*)	57	4.863	55.988
Variação cambial ativa	-	1.374	-
Outras receitas financeiras	-	2.439	1.202
Total	89	19.118	57.958

(*) Correção monetária Selic reconhecida para os créditos de impostos federais. Em 2019 foram reconhecidos os créditos de PIS e COFINS referente êxito no processo para exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições federais.

22. DESPESAS FINANCEIRAS

	<u>Controladora</u> <u>30/09/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2019</u>
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	(10.932)	(5.561)
Variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	-	(39.958)	(6.189)
Encargos financeiros instrumentos derivativos	-	33.513	3.220
Encargos sobre arrendamentos de direito de uso	-	(21.994)	(8.324)
Encargos de antecipações de recebíveis de operadoras de cartão de crédito	-	-	(2.450)
Imposto sobre Operações Financeiras - IOF	(1)	(315)	(790)
Tarifas bancárias	(1)	(970)	(320)
Juros e multas sobre impostos e obrigações acessórias	(61)	(593)	(1.516)
Variação cambial passiva	-	(7.333)	(2.116)
Outras despesas financeiras	(4)	(3.157)	(3.175)
Total	(67)	(51.739)	(27.221)

23. LUCRO POR AÇÃO

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído. O Grupo não possui transações que afetem a diluição do lucro.

	<u>Controladora</u> <u>e Consolidado</u> <u>30/09/2020</u>	<u>Controladora</u> <u>e Consolidado</u> <u>30/09/2019</u>
Lucro líquido do período	53.490	165.323
Denominador básico:		
Média ponderada do número de ações em circulação no período	236.197.769	382.787.869
Lucro por ação - básico e diluído(*) (em R\$)	0,22646	0,43189

(*) Não existem instrumentos patrimoniais que diluam o lucro do período.

Notas Explicativas

24. ARRENDAMENTOS DIREITO DE USO

Inicialmente a Companhia reconheceu seus ativos e passivos de direito de uso de arrendamento com base na parcela líquida descontada pelos créditos de PIS e COFINS. Após análise das orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2019, a Companhia procedeu o ajuste acumulado em 31 de dezembro, considerando na mensuração inicial e posteriores remensurações a parcela do arrendamento bruta, sem efetuar o desconto dos créditos de PIS e COFINS.

Em 30 de setembro de 2020, o Grupo possuía 269 contratos de locação (258 contratos em 31 de dezembro de 2019) de lojas, quiosques, fábrica e centro administrativo firmados com terceiros. Deste total, 82 contratos (80 em 31 de dezembro de 2019) se enquadraram nos critérios de isenção de reconhecimento do direito de uso e foram classificados como arrendamento operacional.

Os aluguéis variáveis, de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do período estão registrados na rubrica "Aluguéis e condomínios" demonstrada na nota explicativa nº 17, totalizam R\$7.571.

A Companhia chegou às suas taxas de desconto, com base na taxa referencial BM&FBovespa da DIXpré, 252 dias úteis, obtida na B3, para a data base da adoção inicial (taxa de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro), para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto aos principais bancos com os quais a Companhia mantém operações de dívida.

Em 30 de setembro de 2020, os 191 contratos de locação (178 em 31 de dezembro de 2019), classificados como arrendamento de direito de uso, possuem prazos de vencimentos entre 4 e 10 anos e a taxa média ponderada de desconto no período é de 11,50% ao ano (11,50% ao ano em 31 de dezembro de 2019).

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto e de inflação futura praticadas, vis-à-vis os prazos de contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto			
<u>Prazo dos contratos</u>	<u>Qtd. contratos</u>	<u>Taxa de desconto</u>	<u>Taxa média de inflação futura</u>
4 anos	1	10,09%	4,28%
5 anos	10	10,67%	4,35%
6 anos	38	11,05%	4,38%
7 anos	16	11,36%	4,46%
8 anos	30	11,55%	4,52%
9 anos	49	11,72%	4,50%
10 anos	47	11,88%	4,47%
Total	<u>191</u>		

Notas Explicativas

Os saldos e a movimentação dos passivos de arrendamentos de direito de uso no período são:

	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2020</u>
Saldo no início do período	249.400
Adição de novos contratos	12.954
Remensuração	20.123
Baixas	(424)
Encargos financeiros apropriados	21.995
Descontos arrendamento	(13.483)
Pagamentos de juros	(16.548)
Pagamentos de principal	(8.539)
Saldo no final do período	<u>265.478</u>
Passivo circulante	28.806
Passivo não circulante	<u>236.672</u>
Total	<u>265.478</u>

Conforme requerido pelo CPC 06 (R2)/IFRS 16, a Companhia apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com saldo no balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020:

	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2020</u>
<u>Maturidade dos contratos</u>	
Vencimento das prestações:	
2020	12.859
2021	51.437
2022	51.437
2023	50.777
2024	50.130
2025 em diante	<u>129.148</u>
Total das parcelas não descontadas	345.788
Juros embutidos	<u>(80.310)</u>
Saldo passivo de arrendamentos de direito de uso	<u>265.478</u>

Em 30 de setembro de 2020, o potencial crédito de PIS e COFINS sobre o fluxo contratual bruto é de R\$31.985 e trazido a valor presente pelo prazo médio ponderado é de R\$24.557.

A movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2020</u>
Saldo no início do período	274.996
Adição de novos contratos	12.954
Remensuração	17.332
Baixas	<u>(550)</u>
Saldo no final do período	<u>304.732</u>
Despesa de amortização do período	(27.519)

Notas Explicativas

A Companhia, em conformidade com o CPC 06 (R2)/IFRS 16, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado considerando a taxa nominal e sem considerar os efeitos de inflação futura projetada, nos fluxos descontados.

Assim, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro, para resguardar a representação fidedigna da informação e para atender orientação das áreas técnicas da CVM, a Companhia calculou os valores considerando inflação futura projetada, usando como parâmetro a inflação média entre a taxa CDI x IPCA obtida no site da B3, data base 30 de setembro de 2020.

Apresentamos a seguir os saldos comparativos entre os valores calculados de acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16 e o cenário com inflação projetada, para o período encerrado em 30 de setembro de 2020:

Análise do impacto das diferenças	Saldo do passivo de arrendamento	
	IFRS 16	Ofício CVM
2020	256.258	260.482
2021	226.188	238.622
2022	192.696	211.672
2023	156.148	178.937
2024	116.164	139.005
2025	79.542	99.436
2026	50.714	66.272
2027	24.757	33.872
2028	7.573	10.829
2029	143	209
	Despesas financeiras	
	IFRS 16	Ofício CVM
2020	(7.248)	(7.336)
2021	(26.840)	(27.807)
2022	(23.418)	(25.220)
2023	(19.635)	(22.038)
2024	(15.482)	(18.133)
2025	(11.111)	(13.593)
2026	(7.538)	(9.636)
2027	(4.425)	(5.912)
2028	(1.871)	(2.611)
2029	(404)	(588)
	Direito de uso líquido	
	IFRS 16	Ofício CVM
2020	301.598	305.841
2021	256.996	270.436
2022	212.393	232.663
2023	168.427	192.406
2024	124.962	148.970
2025	86.828	108.036
2026	57.118	74.221
2027	31.307	42.501
2028	12.553	17.765

Notas Explicativas

2029	697	1.020
	Despesas de depreciação	
	<u>IFRS 16</u>	<u>Ofício CVM</u>
2020	(11.151)	(11.263)
2021	(44.603)	(46.170)
2022	(44.603)	(47.994)
2023	(43.966)	(49.296)
2024	(43.465)	(50.834)
2025	(38.134)	(46.492)
2026	(29.709)	(37.941)
2027	(25.811)	(34.438)
2028	(18.754)	(26.142)
2029	(11.855)	(17.242)

25. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**a) Categorias de instrumentos financeiros**

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>30/09/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
<u>Ativos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	1.025	8.239	519.418	435.844
Contas a receber	-	-	226.696	425.833
Títulos e valores mobiliários	-	-	92.831	-
Partes relacionadas - a receber	60.775	60.775	-	-
Subtotal	<u>61.800</u>	<u>69.014</u>	<u>838.845</u>	<u>861.677</u>
Valor justo por meio de resultado:				
Instrumentos derivativos	-	-	21.412	9.511
Total ativos financeiros	<u>61.800</u>	<u>69.014</u>	<u>926.168</u>	<u>871.188</u>
<u>Passivos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Fornecedores	-	-	9.039	36.421
Arrendamentos direito de uso a pagar	-	-	265.478	249.400
Juros sobre capital próprio a pagar	35.563	8.124	35.563	8.124
Empréstimos e financiamentos	-	-	330.019	270.354
Total passivos financeiros	<u>35.563</u>	<u>8.124</u>	<u>640.099</u>	<u>564.299</u>

b) Riscos financeiros

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (câmbio e juros), de crédito e de liquidez. A gestão de riscos da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

c) Gestão do risco de taxa de câmbio

Em virtude de obrigações financeiras assumidas pela Companhia, denominadas em dólares norte-americanos, foi implementada uma política de proteção cambial que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco, em que são contratadas operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo "swap".

Notas Explicativas

A exposição cambial líquida da Companhia está demonstrada a seguir:

Tipo de operação	Consolidado			
	30/09/2020			
	Instituição financeira	Valor da dívida	Instrumento derivativo	Exposição líquida
Resolução 4131	Banco Itaú	50.865	(57.110)	(6.245)
Resolução 4131	Banco Itaú	51.134	(66.301)	(15.167)
Total de empréstimos e financiamentos		101.999	(123.411)	(21.412)
Fornecedores estrangeiros (*)	-	851	-	851
Total da exposição cambial		102.850	(123.411)	(20.561)
Cotação dólar balanço		5,4760	5,4760	5,4760
Total da exposição em dólares		18.782	(22.537)	3.755

(*) As controladas da Companhia importam de fornecedores estrangeiros mercadorias, matérias-primas e insumos para fabricação e comercialização. Essas compras são substancialmente denominadas em dólares norte-americanos e estão expostas a variação do câmbio.

i) Instrumentos derivativos

A Companhia contratou operações de "swap" com o objetivo de minimizar o risco de exposição cambial gerado pelos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira. Essas operações consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do CDI.

A Companhia possui um contrato de empréstimo para o qual não foi contratado instrumento derivativo "swap" em virtude das taxas de juros pactuadas nessa operação.

As operações de "swap" em aberto em 30 de setembro de 2020 estão demonstradas a seguir:

Descrição	Consolidado			Efeito acumulado até 30/09/2020 mercado a mercado
	Taxas	Valor de Referência (nocial)	Valor justo	
<u>Contratos de "swap"</u>				
Posição ativa:				
Varição cambial - US\$	US\$3,24% a.a.	50.865	57.110	6.245
Posição passiva:				
Varição do CDI	CDI + 0,9% a.a.	50.865	50.865	-
Valor líquido a receber				6.245
<u>Contratos de "swap"</u>				
Posição ativa:				
Varição cambial - US\$	US\$2,29% a.a.	51.134	66.301	15.167
Posição passiva:				
Varição do CDI	CDI + 1,0% a.a.	51.134	51.134	-
Valor líquido a receber				15.167
Total geral do valor líquido a receber				21.412

O saldo ativo de R\$21.412 refere-se ao ajuste líquido a receber, calculado a valor de mercado em 30 de setembro de 2020, dos instrumentos financeiros derivativos em aberto naquela data, registrado na rubrica "Instrumentos derivativos".

Notas Explicativas

d) Análise de sensibilidade

Risco de câmbio

Para análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, a Administração entende que há necessidade de considerar os passivos equivalentes registrados no balanço patrimonial, tornando as operações atreladas, conforme demonstrado no quadro a seguir:

Total da exposição cambial	102.850
Valor nocional dos derivativos financeiros	<u>(123.411)</u>
Exposição cambial líquida	<u>(20.561)</u>

Assim, para a análise de sensibilidade está sendo aplicado somente o montante de R\$20.561, resultado das considerações explicitadas anteriormente. A taxa de câmbio do dólar norte-americano, no fechamento das Informações Trimestrais, foi de R\$5,4760.

Para mensurar o impacto líquido estimado no resultado dos próximos 12 meses decorrente dos riscos de flutuação de moeda estrangeira, foi elaborada análise de sensibilidade ao risco da taxa de câmbio dos empréstimos em três cenários.

No cenário I foi definida a taxa de câmbio de R\$5,4421 com base na cotação do dólar norte-americano futuro negociado na B3, limitado a 12 meses. Nos cenários II e III foram projetados a 25% e 50% respectivamente a valorização do dólar norte-americano.

Risco do Grupo	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Valor nocional da exposição líquida (em moeda estrangeira)	(3.755)	(3.755)	(3.755)
Valor nocional da exposição líquida (em moeda local)	(20.560)	(20.560)	(20.560)
Valor justo projetado (em moeda local)	(21.449)	(26.812)	(32.174)
Impacto da variação cambial	(889)	(6.252)	(11.614)
Taxa do dólar norte-americano	5,7127	7,1409	8,5691

Risco de taxa de juros

Considerando que em 30 de setembro de 2020 a totalidade dos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira possuem contratos de "swap", trocando a indexação do passivo de moeda estrangeira para a variação do CDI, devido à política da Companhia de proteção de riscos cambiais, o risco passa a ser a exposição à variação do CDI. A seguir, está apresentada a exposição a risco de juros das operações vinculadas à variação do CDI:

	<u>Consolidado</u>
Total dos empréstimos e financiamentos expostos ao CDI	330.019

Notas Explicativas

A Administração entende que, considerando um baixo risco de grandes variações no CDI em 2020, entretanto na análise de sensibilidade para o risco de aumento na taxa CDI que afetaria as despesas financeiras, foram considerados dois cenários projetados, com aumento de 25% e 50% da taxa do CDI respectivamente.

Risco do Grupo	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Financiamentos expostos a variação do CDI	330.019	330.019	330.019
Valor projetado	330.019	332.940	335.860
Impacto da variação do CDI	-	2.921	5.841
Taxa do CDI	3,54%	4,43%	5,31%

e) Gestão de risco de crédito

As vendas são efetuadas para muitos clientes e substancialmente recebidas por cartões de crédito e débito, sendo o risco de crédito minimizado.

f) Gestão de risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Fornecedores	9.039	-	-	-	9.039
Empréstimos e financiamentos	322.307	54.674	5.040	-	382.021
Juros sobre capital próprio a pagar	35.563	-	-	-	35.563
Arrendamentos direito de uso a pagar	12.859	51.437	152.345	129.147	345.788

g) Valor justos dos instrumentos financeiros

A Companhia utiliza, quando aplicável, o pronunciamento técnico CPC 40/IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Informações de Nível 1: são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais as controladas podem ter acesso na data de mensuração.
- Informações de Nível 2: são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente.
- Informações de Nível 3: são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

Em 30 de setembro de 2020, todos os instrumentos financeiros derivativos estavam agrupados no Nível 2.

Notas Explicativas

26. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

A Companhia aprovou em 18 de setembro de 2019 plano de remuneração baseado em ações ("Plano"), o qual possui os seguintes termos e condições:

a) Termos e condições gerais

O Plano será administrado pelo Conselho de Administração.

Na medida em que for permitido por lei e pelo estatuto social da Companhia, o Conselho de Administração terá amplos poderes para tomar todas as medidas necessárias e adequadas para a administração do Plano, incluindo:

- a. A criação e a aplicação de normas gerais relativas à outorga de Opções, nos termos do Plano, a solução de dúvidas de interpretação do Plano.
- b. A eleição dos Participantes e a autorização para outorgar Opções em seu favor, estabelecendo todas as condições das Opções a serem outorgadas.
- c. A aprovação dos Contratos de Opção a serem celebrados entre a Companhia e cada um dos Participantes, observadas as determinações do Plano.
- d. A emissão de novas Ações dentro do limite do capital autorizado ou a autorização para alienação de Ações em tesouraria para satisfazer o exercício de Opções outorgadas, nos termos do Plano e da ICVM 567.

No exercício de sua competência, o Conselho de Administração estará sujeito apenas aos limites estabelecidos em lei, na regulamentação da CVM e no Plano, ficando claro que o Conselho de Administração poderá tratar de maneira diferenciada os administradores e empregados da Companhia ou outras sociedades sob o seu controle que se encontrem em situação similar, não estando obrigado, por qualquer regra de isonomia ou analogia, a estender a todos as condições que entenda aplicável apenas a algum ou alguns a seu exclusivo critério. O Conselho de Administração poderá, ainda, estabelecer tratamento especial para casos excepcionais durante a eficácia de cada direito de Opção, desde que não sejam afetados os direitos já concedidos aos Participantes nem os princípios básicos do Plano. Tal disciplina excepcional não constituirá precedente invocável por outros Participantes.

As deliberações do Conselho de Administração têm força vinculante para a Companhia relativamente a todas as matérias relacionadas com o Plano.

Até 30 de setembro de 2020 não houve outorga de ações aos beneficiários.

27. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura de seguros, em valores, em 30 de setembro de 2020, é assim demonstrada:

- Danos materiais estoque - R\$96.402 (vigente até fevereiro de 2021).
- Danos patrimoniais e frotas - R\$126.240 (vigente até abril de 2021).
- Responsabilidade civil - R\$110.000 (vigente até outubro de 2020).

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Vivara Participações S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da

Vivara Participações S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações

financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Ênfase

Potenciais efeitos da COVID-19

Devido à declaração de pandemia decorrente da COVID-19, chamamos a atenção para a nota explicativa nº 1 às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, na qual a Companhia descreve os efeitos da COVID-19 em suas operações e as ações tomadas até o momento. Nossa conclusão não contém modificação relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional

IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Auditores Independentes

CRC nº 2 SP 011609/O-8

Marcelo de Figueiredo Seixas

Contador

CRC nº 1 PR 045179/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A., com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 15º andar, Torre A, conjunto comercial nº 152, Chácara Santo Antônio, CEP 04711-904, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 33.839.910/0001-11, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o período de 01 de janeiro a 30 de setembro de 2020, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 11 de novembro de 2020.

Márcio Monteiro Kaufman – Diretor Presidente

Paulo Kruglensky – Diretor Vice Presidente de Operações

Otávio Chacon do Amaral Lyra – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Carla Rosana Shrott Sauer – Diretora de Recursos Humanos

Marina Kaufman Bueno Neto – Diretora de Marketing

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de diretores da VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A., com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 15º andar, Torre A, conjunto comercial nº 152, Chácara Santo Antônio, CEP 04711-904, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 33.839.910/0001-11, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes, referente às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o período de 01 de janeiro a 30 de setembro de 2020, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 11 de novembro de 2020.

Márcio Monteiro Kaufman – Diretor Presidente

Paulo Kruglensky – Diretor Vice Presidente de Operações

Otávio Chacon do Amaral Lyra – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Carla Rosana Shrott Sauer – Diretora de Recursos Humanos

Marina Kaufman Bueno Neto – Diretora de Marketing