

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	8
DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	9
Demonstração do Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	18
DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	19
Demonstração do Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	77
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	79
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	80

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	545.154.656
Preferenciais	1.078.406.137
Total	1.623.560.793
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	2.300.719
Total	2.300.719

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	22.211.966	20.846.609
1.01	Ativo Circulante	10.289.408	9.014.265
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.508.069	2.752.618
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.487.019	836.497
1.01.03	Contas a Receber	877.509	1.664.883
1.01.04	Estoques	2.180.275	2.607.149
1.01.06	Tributos a Recuperar	679.844	552.402
1.01.07	Despesas Antecipadas	40.600	11.152
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	516.092	589.564
1.01.08.03	Outros	516.092	589.564
1.01.08.03.02	Demais Contas a Receber	516.092	589.564
1.02	Ativo Não Circulante	11.922.558	11.832.344
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.273.941	1.260.630
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	56.577	54.818
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	623
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	623
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	117.981	89.371
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	78.911	39.315
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	39.070	50.056
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.099.383	1.115.818
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	298.755	318.728
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	800.628	797.090
1.02.02	Investimentos	4.357.656	4.412.137
1.02.03	Imobilizado	5.731.699	5.639.260
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.780.447	3.670.284
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.951.252	1.968.976
1.02.04	Intangível	559.262	520.317

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	22.211.966	20.846.609
2.01	Passivo Circulante	5.784.746	5.490.702
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	143.808	108.696
2.01.02	Fornecedores	1.942.008	3.273.060
2.01.03	Obrigações Fiscais	146.055	240.301
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	46.185	98.398
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	16.804	76.597
2.01.03.01.02	Pis e Cofins	28.453	19.229
2.01.03.01.03	Outros	928	2.572
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	91.779	136.976
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	8.091	4.927
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.047.068	1.126.493
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.886.395	566.324
2.01.04.02	Debêntures	797.585	199.662
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	363.088	360.507
2.01.05	Outras Obrigações	42.194	296.000
2.01.05.02	Outros	42.194	296.000
2.01.05.02.04	Dividendos e Participações Propostos	42.194	296.000
2.01.06	Provisões	463.613	446.152
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	34.798	40.471
2.01.06.02	Outras Provisões	428.815	405.681
2.02	Passivo Não Circulante	11.023.327	10.188.276
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.773.694	9.953.281
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.588.167	2.944.794
2.02.01.02	Debêntures	5.398.711	5.105.021
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.786.816	1.903.466
2.02.02	Outras Obrigações	106.120	123.089
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	106.120	123.089
2.02.03	Tributos Diferidos	29.290	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	29.290	0
2.02.04	Provisões	114.223	111.906
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	90.295	96.549
2.02.04.02	Outras Provisões	23.928	15.357
2.02.04.02.04	Provisão para Perda com Investimento	23.928	15.357
2.03	Patrimônio Líquido	5.403.893	5.167.631
2.03.01	Capital Social Realizado	4.274.347	4.009.961
2.03.02	Reservas de Capital	130.680	102.534
2.03.02.03	Alienação de Bônus de Subscrição	142.915	153.934
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-44.545	-44.545
2.03.02.07	Ágio em Transações do Capital	-45.863	-42.246
2.03.02.08	Ajustes de Avaliação Patrimonial	78.173	35.391
2.03.04	Reservas de Lucros	1.055.136	1.055.136
2.03.04.01	Reserva Legal	89.204	89.204
2.03.04.10	Reserva para Novos Empreendimentos	965.932	965.932
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-56.270	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.270.602	4.670.983	2.951.773	5.252.652
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.379.818	-2.867.802	-1.788.797	-3.202.399
3.03	Resultado Bruto	890.784	1.803.181	1.162.976	2.050.253
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-679.119	-1.406.876	-736.575	-1.425.007
3.04.01	Despesas com Vendas	-289.464	-675.004	-412.572	-793.957
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-256.392	-487.731	-235.111	-450.163
3.04.02.01	Depreciação e Amortização	-226.379	-429.159	-206.618	-393.363
3.04.02.02	Outros	-30.013	-58.572	-28.493	-56.800
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-81.683	-113.825	-14.303	-23.690
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-51.580	-130.316	-74.589	-157.197
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	211.665	396.305	426.401	625.246
3.06	Resultado Financeiro	-190.809	-405.859	-219.141	-452.237
3.06.01	Receitas Financeiras	51.725	101.597	87.134	182.716
3.06.02	Despesas Financeiras	-242.534	-507.456	-306.275	-634.953
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	20.856	-9.554	207.260	173.009
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-27.934	-46.716	-94.536	-113.769
3.08.01	Corrente	-16.804	-16.804	-42.095	-42.095
3.08.02	Diferido	-11.130	-29.912	-52.441	-71.674
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-7.078	-56.270	112.724	59.240
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-7.078	-56.270	112.724	59.240
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,00441	-0,03505	0,00360	0,03706
3.99.01.02	PN	-0,00441	-0,03505	0,00360	0,03706
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,00439	-0,03491	0,00342	0,03684
3.99.02.02	PN	-0,00439	-0,03491	0,00342	0,03684

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	-7.078	-56.270	112.724	59.240
4.02	Outros Resultados Abrangentes	8.210	42.782	-1.882	-1.225
4.02.01	Variação Cambial de Investida no Exterior	8.210	42.782	-1.882	-1.225
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.132	-13.488	110.842	58.015

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	224.133	41.649
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	832.270	1.132.424
6.01.01.01	Resultado do Semestre	-56.270	59.240
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	246.712	239.091
6.01.01.03	Depreciação direito de uso imóveis	182.447	154.272
6.01.01.04	Valor residual do ativo imobilizado e intangível baixados	12.300	9.345
6.01.01.05	Participações em Controladas	130.316	157.197
6.01.01.06	IR e CSLL Correntes	16.804	42.095
6.01.01.07	IR e CSLL Diferidos	29.912	71.674
6.01.01.08	Juros sobre Créditos	191	1.886
6.01.01.09	Juros e Variações sobre Financiamentos e demais débitos	269.782	425.651
6.01.01.10	Ajuste de Provisão para Contingências	-5.121	-5.668
6.01.01.11	Pagamento Baseado em Ações	19.116	18.275
6.01.01.12	Provisão para créditos de liquidação duvidosa - cartões de crédito	512	-40
6.01.01.13	Provisão para perdas nos estoques	11.236	-34.616
6.01.01.14	Outras	-25.667	-5.978
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-608.137	-1.090.775
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	785.558	644.818
6.01.02.02	Estoques	483.319	443.336
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-130.980	-17.284
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-31.410	-29.188
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	19.973	-4.080
6.01.02.06	Demais Contas a Receber	73.477	10.554
6.01.02.07	Fornecedores	-1.420.716	-1.485.490
6.01.02.08	Salários e Encargos Trabalhistas	35.112	-144
6.01.02.09	Impostos, Taxas e Contribuições	-34.666	-43.316
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social correntes	-76.597	-127.063
6.01.02.11	Pagamento de contingências	-10.048	-14.321
6.01.02.12	Empréstimos e Adiantamentos de Sociedades Controladas	-56.565	-56.515
6.01.02.13	Liquidação de juros sobre empréstimos e debêntures	-193.563	-330.515
6.01.02.14	Demais Contas a Pagar	23.133	-4.779
6.01.02.15	Juros sobre arrendamento direito de uso imóveis	-74.164	-76.788
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.083.169	-384.343
6.02.01	Títulos e Valores Mobiliários	-652.281	57.493
6.02.02	Investimentos em controladas	-22.768	0
6.02.03	Imobilizado	-330.125	-361.306
6.02.04	Intangível	-77.995	-80.530
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	2.614.487	-91.970
6.03.01	Captação de Empréstimos	2.022.480	360.664
6.03.02	Liquidação do Principal - Empréstimos	-106.979	-1.101.641
6.03.03	Captação de Debêntures	1.000.000	1.000.000
6.03.04	Liquidação do Principal - Debêntures	-62.500	-62.500
6.03.09	Arrendamento direito de uso imóveis	-227.879	-191.151
6.03.10	Contas a Receber Plano de Ações	14.251	6.273

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
6.03.11	Aumento de Capital	228.920	0
6.03.12	Dividendos e Participações Pagos	-253.806	-103.615
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.755.451	-434.664
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.752.618	3.693.154
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.508.069	3.258.490

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.009.961	67.143	1.055.136	0	35.391	5.167.631
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.009.961	67.143	1.055.136	0	35.391	5.167.631
5.04	Transações de Capital com os Sócios	264.386	-14.636	0	0	0	249.750
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	24.447	0	0	0	24.447
5.04.08	Aumento de Capital por Subscrição de Ações	228.920	0	0	0	0	228.920
5.04.09	Aumento de capital por incorporação de resevas	35.466	-35.466	0	0	0	0
5.04.10	Transações de Capital	0	-3.617	0	0	0	-3.617
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-56.270	42.782	-13.488
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-56.270	0	-56.270
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	42.782	42.782
5.07	Saldos Finais	4.274.347	52.507	1.055.136	-56.270	78.173	5.403.893

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	3.957.961	70.184	865.667	0	30.785	4.924.597
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	3.957.961	70.184	865.667	0	30.785	4.924.597
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	24.995	0	0	0	24.995
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	24.995	0	0	0	24.995
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	59.240	-1.225	58.015
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	59.240	0	59.240
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.225	-1.225
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-221.703	0	0	-221.703
5.06.04	Adoção Inicial IFRS 16	0	0	-221.703	0	0	-221.703
5.07	SalDOS Finais	3.957.961	95.179	643.964	59.240	29.560	4.785.904

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
7.01	Receitas	5.332.396	6.136.566
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.352.215	6.083.767
7.01.02	Outras Receitas	4.700	64.772
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-24.519	-11.973
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.688.057	-4.161.957
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.290.393	-3.761.051
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-302.952	-395.642
7.02.04	Outros	-94.712	-5.264
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.644.339	1.974.609
7.04	Retenções	-429.159	-393.363
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-429.159	-393.363
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.215.180	1.581.246
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	22.310	27.200
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-130.316	-157.197
7.06.02	Receitas Financeiras	101.597	182.716
7.06.03	Outros	51.029	1.681
7.06.03.01	Renegociação de contratos de aluguel	50.913	0
7.06.03.02	Outros	116	1.681
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.237.490	1.608.446
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.237.490	1.608.446
7.08.01	Pessoal	395.268	396.024
7.08.01.01	Remuneração Direta	316.030	316.555
7.08.01.02	Benefícios	59.728	60.920
7.08.01.03	F.G.T.S.	19.510	18.549
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	360.972	432.404
7.08.02.01	Federais	74.874	107.163
7.08.02.02	Estaduais	259.097	296.401
7.08.02.03	Municipais	27.001	28.840
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	537.520	720.778
7.08.03.01	Juros	507.456	634.953
7.08.03.02	Aluguéis	30.064	85.825
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-56.270	59.240
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-56.270	59.240

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	35.138.998	33.269.041
1.01	Ativo Circulante	20.521.565	18.908.712
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	8.414.530	6.291.718
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.588.117	4.314.814
1.01.03	Contas a Receber	1.504.630	2.321.052
1.01.04	Estoques	3.475.650	3.558.531
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.435.669	1.243.798
1.01.07	Despesas Antecipadas	87.105	46.594
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.015.864	1.132.205
1.01.08.03	Outros	1.015.864	1.132.205
1.01.08.03.02	Demais Contas a Receber	1.015.864	1.132.205
1.02	Ativo Não Circulante	14.617.433	14.360.329
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.088.894	4.072.131
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	65.047	193.451
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	65.047	193.451
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.436.187	1.338.031
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.436.187	1.338.031
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	39.070	50.056
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	39.070	50.056
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.548.590	2.490.593
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	423.493	427.289
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	2.056.083	1.994.257
1.02.01.10.05	Outros	69.014	69.047
1.02.03	Imobilizado	6.387.155	6.315.478
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.183.529	4.094.344
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.203.626	2.221.134
1.02.04	Intangível	4.141.384	3.972.720

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	35.138.998	33.269.041
2.01	Passivo Circulante	10.609.776	10.557.822
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	256.544	172.157
2.01.02	Fornecedores	4.961.686	6.031.720
2.01.03	Obrigações Fiscais	260.667	351.255
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	111.693	125.620
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	20.737	80.224
2.01.03.01.02	Pis e Cofins	78.026	35.238
2.01.03.01.03	Outros	12.930	10.158
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	134.220	213.610
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	14.754	12.025
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	4.013.341	2.753.194
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.775.332	2.113.377
2.01.04.02	Debêntures	797.585	199.662
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	440.424	440.155
2.01.05	Outras Obrigações	53.029	306.342
2.01.05.02	Outros	53.029	306.342
2.01.05.02.04	Dividendos e participações propostos	42.194	296.000
2.01.05.02.05	Contas a pagar - combinação de negócios	10.835	10.342
2.01.06	Provisões	1.064.509	943.154
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	34.798	40.471
2.01.06.02	Outras Provisões	1.029.711	902.683
2.02	Passivo Não Circulante	16.967.124	15.331.346
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	16.673.393	15.075.213
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	9.277.705	7.856.978
2.02.01.02	Debêntures	5.398.711	5.105.021
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.996.977	2.113.214
2.02.02	Outras Obrigações	18.192	5.500
2.02.02.02	Outros	18.192	5.500
2.02.02.02.04	Contas a pagar - combinação de negócios	18.192	5.500
2.02.03	Tributos Diferidos	29.290	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	29.290	0
2.02.04	Provisões	246.249	250.633
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	243.563	246.827
2.02.04.02	Outras Provisões	2.686	3.806
2.02.04.02.06	Demais Contas a Pagar	2.686	3.806
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	7.562.098	7.379.873
2.03.01	Capital Social Realizado	4.274.347	4.009.961
2.03.02	Reservas de Capital	130.680	102.534
2.03.02.03	Alienação de Bônus de Subscrição	142.915	153.934
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-44.545	-44.545
2.03.02.08	Ágio em Transações do Capital	-45.863	-42.246
2.03.02.09	Ajustes de Avaliação Patrimonial	78.173	35.391
2.03.04	Reservas de Lucros	1.055.136	1.055.136
2.03.04.01	Reserva Legal	89.204	89.204
2.03.04.10	Reserva para Novos Empreendimentos	965.932	965.932

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-56.270	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.158.205	2.212.242

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.672.592	8.729.829	4.411.580	7.963.882
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.131.518	-5.821.117	-2.854.063	-5.179.206
3.03	Resultado Bruto	1.541.074	2.908.712	1.557.517	2.784.676
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.286.018	-2.467.975	-1.086.204	-2.086.463
3.04.01	Despesas com Vendas	-707.566	-1.403.676	-661.244	-1.252.896
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-475.082	-914.441	-399.014	-786.884
3.04.02.01	Depreciação e Amortização	-383.515	-739.186	-334.777	-647.935
3.04.02.02	Outros	-91.567	-175.255	-64.237	-138.949
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-103.370	-149.858	-25.946	-46.683
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	255.056	440.737	471.313	698.213
3.06	Resultado Financeiro	-299.678	-615.304	-372.488	-757.596
3.06.01	Receitas Financeiras	150.060	305.509	225.669	441.808
3.06.02	Despesas Financeiras	-449.738	-920.813	-598.157	-1.199.404
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-44.622	-174.567	98.825	-59.383
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	8.459	47.562	-35.205	15.921
3.08.01	Corrente	-19.713	-21.303	-44.262	-48.705
3.08.02	Diferido	28.172	68.865	9.057	64.626
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-36.163	-127.005	63.620	-43.462
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-36.163	-127.005	63.620	-43.462
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-7.078	-56.270	112.724	59.240
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-29.085	-70.735	-49.104	-102.702
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,00441	-0,03505	0,00360	0,03706
3.99.01.02	PN	-0,00441	-0,03505	0,00360	0,03706
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,00439	-0,03491	0,00358	0,03684
3.99.02.02	PN	-0,00439	-0,03491	0,00358	0,03684

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-36.163	-127.005	63.620	-43.462
4.02	Outros Resultados Abrangentes	8.210	42.782	-1.882	-1.225
4.02.01	Variação Cambial de Investida no Exterior	8.210	42.782	-1.882	-1.225
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-27.953	-84.223	61.738	-44.687
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.132	-13.488	110.842	58.015
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-29.085	-70.735	-49.104	-102.702

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	285.728	-368.567
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	982.615	1.282.883
6.01.01.01	Resultado do Semestre	-127.005	-43.462
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	506.996	460.173
6.01.01.03	Depreciação Direito de Uso Imóveis	234.107	189.264
6.01.01.04	Valor Residual do Ativo Imobilizado e Intangível Baixados	17.488	9.657
6.01.01.05	IR e CSLL Correntes	21.303	48.705
6.01.01.06	IR e CSLL Diferidos	-68.865	-64.626
6.01.01.07	Juro Sobre Demais Créditos e Débitos	191	1.995
6.01.01.08	Juros e Variações sobre Financiamentos	405.646	726.779
6.01.01.09	Constituição de Provisão para Contingências	6.044	16.507
6.01.01.10	Reversão de Provisão para Processos Judiciais e Contingências	-8.176	-26.032
6.01.01.11	Pagamento Baseado em Ações	27.821	29.199
6.01.01.12	Provisão para Perdas de Créditos Estimada - Cartões de Crédito	8.828	-955
6.01.01.13	Provisão para Perdas nos Estoques	7.448	-44.061
6.01.01.14	Outros	-49.211	-20.260
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-696.887	-1.651.450
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	808.202	317.505
6.01.02.02	Estoques	140.698	473.681
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-253.697	-65.388
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-21.329	-5.810
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	3.796	-19.007
6.01.02.06	Demais Contas a Receber	116.375	81.842
6.01.02.07	Fornecedores	-1.158.393	-1.520.161
6.01.02.08	Salário e Encargos Trabalhistas	84.387	4.280
6.01.02.09	Impostos, Taxas e Contribuições	-30.778	-55.488
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social correntes	-80.790	-146.226
6.01.02.11	Pagamentos de Contingências	-10.048	-14.321
6.01.02.12	Liquidação de juros sobre empréstimos e debêntures	-360.429	-589.231
6.01.02.13	Juros sobre arrendamento de uso imóveis	-86.487	-87.512
6.01.02.14	Demais Contas a Pagar	151.606	-25.614
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-883.163	-1.435.194
6.02.01	Títulos e Valores Mobiliários	-144.899	-766.393
6.02.03	Imobilizado	-347.371	-366.940
6.02.04	Intangível	-390.893	-301.861
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	2.720.247	1.563.356
6.03.01	Captação de Empréstimos	2.889.537	2.809.068
6.03.02	Liquidação do Principal - Empréstimos	-825.269	-1.862.595
6.03.03	Captação de Debêntures	1.000.000	1.000.000
6.03.04	Liquidação do Principal - Debêntures	-62.500	-62.500
6.03.05	Arrendamento direito de uso imóveis	-280.593	-223.275
6.03.06	Contas a Receber Plano de Ações	14.251	6.273
6.03.07	Ágio em transações de ações de controlada	-3.617	0
6.03.08	Aumento de capital	228.920	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
6.03.09	Recursos aporte não controladores	13.324	0
6.03.10	Dividendos e participações pagos	-253.806	-103.615
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	2.122.812	-240.405
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.291.718	6.813.846
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	8.414.530	6.573.441

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.009.961	67.143	1.055.136	0	35.391	5.167.631	2.212.242	7.379.873
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.009.961	67.143	1.055.136	0	35.391	5.167.631	2.212.242	7.379.873
5.04	Transações de Capital com os Sócios	264.386	-14.636	0	0	0	249.750	16.698	266.448
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	24.447	0	0	0	24.447	3.374	27.821
5.04.08	Aumento de Capital por Subscrição de Ações	228.920	0	0	0	0	228.920	13.324	242.244
5.04.09	Aumento de capital por incorporação de reservas	35.466	-35.466	0	0	0	0	0	0
5.04.10	Transações de Capital	0	-3.617	0	0	0	-3.617	0	-3.617
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-56.270	42.782	-13.488	-70.735	-84.223
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-56.270	0	-56.270	-70.735	-127.005
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	42.782	42.782	0	42.782
5.07	Saldos Finais	4.274.347	52.507	1.055.136	-56.270	78.173	5.403.893	2.158.205	7.562.098

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.957.961	70.184	865.667	0	30.785	4.924.597	1.361.528	6.286.125
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.957.961	70.184	865.667	0	30.785	4.924.597	1.361.528	6.286.125
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	24.995	0	0	0	24.995	4.204	29.199
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	24.995	0	0	0	24.995	4.204	29.199
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	59.240	-1.225	58.015	-102.702	-44.687
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	59.240	0	59.240	-102.702	-43.462
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.225	-1.225	0	-1.225
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-221.703	0	0	-221.703	-9.012	-230.715
5.06.04	Adoção Inicial IFRS 16	0	0	-221.703	0	0	-221.703	-9.012	-230.715
5.07	Saldos Finais	3.957.961	95.179	643.964	59.240	29.560	4.785.904	1.254.018	6.039.922

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
7.01	Receitas	10.370.091	9.524.722
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	10.419.668	9.481.540
7.01.02	Outras Receitas	7.047	64.806
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-56.624	-21.624
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-7.953.725	-6.983.267
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-6.742.683	-6.219.160
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.116.685	-758.843
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	355	0
7.02.04	Outros	-94.712	-5.264
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.416.366	2.541.455
7.04	Retenções	-741.103	-649.437
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-741.103	-649.437
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.675.263	1.892.018
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	357.602	445.185
7.06.02	Receitas Financeiras	305.509	441.808
7.06.03	Outros	52.093	3.377
7.06.03.01	Ganho alienação controladas indiretas	0	1.696
7.06.03.02	Reversão por renegociação de contratos	51.977	0
7.06.03.03	Outros	116	1.681
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.032.865	2.337.203
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.032.865	2.337.203
7.08.01	Pessoal	636.964	610.355
7.08.01.01	Remuneração Direta	506.273	478.381
7.08.01.02	Benefícios	94.965	96.138
7.08.01.03	F.G.T.S.	35.726	35.836
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	564.471	468.674
7.08.02.01	Federais	-20.794	-27.731
7.08.02.02	Estaduais	543.570	459.604
7.08.02.03	Municipais	41.695	36.801
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	958.435	1.301.636
7.08.03.01	Juros	920.813	1.199.404
7.08.03.02	Aluguéis	37.622	102.232
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-127.005	-43.462
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-56.270	59.240
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-70.735	-102.702

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

UNIVERSO AMERICANAS APRESENTA CRESCIMENTO DE 24,8% DO GMV NO 2T20

Rio de Janeiro, 13 de Agosto de 2020 – Lojas Americanas S.A. [B3: LAME3 (ordinária) e LAME4 (preferencial)], Companhia que oferece uma abordagem integrada e única no mercado de varejo brasileiro, unindo plataformas física, digital e mobile de negócios, anuncia os resultados do 2º trimestre de 2020 (2T20) e do primeiro semestre de 2020 (1S20). As informações contábeis que servem de base aos comentários abaixo são apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), com os padrões emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e em Reais (R\$). As comparações referem-se ao 2º trimestre de 2019 (2T19) e ao primeiro semestre de 2019 (1S19).

DESTAQUES DO UNIVERSO AMERICANAS

DESTAQUES CONSOLIDADO (R\$ MM)	2T20	2T19	Δ	1S20	1S19	Δ
GMV	9.041,3	7.242,9	24,8%	16.279,0	13.443,1	21,1%
Receita Líquida	4.672,6	4.411,6	5,9%	8.729,8	7.963,9	9,6%
Lucro Bruto	1.541,1	1.557,5	-1,1%	2.908,7	2.784,7	4,5%
<i>Margem Bruta (%RL)</i>	<i>33,0%</i>	<i>35,3%</i>	<i>-2,3 p.p.</i>	<i>33,3%</i>	<i>35,0%</i>	<i>-1,7 p.p.</i>
EBITDA Ajustado	741,9	832,0	-10,8%	1.329,8	1.392,8	-4,5%
<i>Margem EBITDA Ajustada (%RL)</i>	<i>15,9%</i>	<i>18,9%</i>	<i>-3,0 p.p.</i>	<i>15,2%</i>	<i>17,5%</i>	<i>-2,3 p.p.</i>
Resultado Líquido	(7,1)	112,7	-	(56,3)	59,2	-
<i>Margem Líquida (%RL)</i>	<i>-0,2%</i>	<i>2,6%</i>	<i>-2,8 p.p.</i>	<i>-0,6%</i>	<i>0,7%</i>	<i>-1,3 p.p.</i>

▪ Fortes Métricas de Crescimento no 2T20

- GMV Total +24,8%
- GMV do Digital +72,2%
- 43 milhões de Clientes Ativos (+5 milhões vs 4T19)

▪ Transformação Rápida dos Negócios no 2T20

- GMV O2O R\$ 920 milhões (+126,8% vs 2T19)
- Ame Digital + 10.1 milhões de downloads acumulados
- Rápida mudança no gerenciamento do sortimento para priorizar itens essenciais

▪ Posição de Caixa Robusta em 30/06/2020

- 1,0x Dívida líquida/EBITDA (-0,7x vs 2T19)
- R\$ 14,5 bilhões em caixa e equivalentes de caixa (+R\$ 2,4 bilhões vs 2T19)
- *Follow-on* concluído com sucesso em julho (aumento de capital de R\$ 7,9 bilhões)

▪ Forte Responsabilidade Social

- Criação do Instituto “Juntos Somos Mais Solidários”
- Mais de R\$ 62 milhões em doações, junto com parceiros, e R\$ 4,5 milhões em doações facilitadas pela Ame
- +14,4 mil sellers conectados e suportados pelo nosso marketplace

LAME4
R\$ 32,18/ação
NÚMERO DE AÇÕES
1.078.406.137

LAME3
R\$ 27,27/ação
NÚMERO DE AÇÕES
545.154.656

MARKET CAP
R\$ 49,5 BI
FECHAMENTO
30 de junho de 2020

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

MENSAGEM DO CEO

O Universo Americanas acelerou o crescimento de GMV e gerou resultados consistentes no 2T20

No 2T20 aceleramos o crescimento de GMV por meio da alavancagem das competências, da amplitude e da escala do Universo Americanas. Tomamos a decisão de manter nossas plataformas em funcionamento para atender à população, reforçando a relevância social do Universo Americanas, apesar das dificuldades impostas pela pandemia da COVID-19 e dos fechamentos de lojas seguindo as determinações de cada município. Ampliamos os serviços online to offline (O2O) e priorizamos a oferta de itens essenciais, como materiais de limpeza, produtos de higiene pessoal, alimentos e bebidas, com o objetivo de atender as necessidades básicas dos clientes e fazer a nossa parte para ajudar a sociedade no difícil cenário que ainda vivemos.

Nossa base de clientes continuou crescendo e atingiu 43 milhões de clientes ativos (com compras nos últimos 12 meses) no 2T20, um crescimento de 13% em relação aos 38 milhões de clientes ativos no 4T19. Enquanto todas as plataformas do Universo Americanas (por meio dos canais físico, digital e mobile) apresentaram forte crescimento no número de clientes ativos, estamos particularmente animados pois o número de clientes com mais de um ponto de contato com nosso Universo atingiu 6 milhões no 2T20, um crescimento de 50% desde o 4T19. Ame, nossa fintech e plataforma mobile de negócios, ajudou a impulsionar esse movimento. O app alcançou 10,1 milhões de downloads e 1,7 milhão de estabelecimentos conectados no 2T20. Ame também nos permitiu ajudar comunidades em todo o Brasil, arrecadando mais de R\$ 4,5 milhões em doações de milhares de usuários para mais de 70 ONGs conectadas.

Nosso desempenho no 2T20 foi consistente em todo o Universo Americanas e acreditamos estar no caminho certo para alcançar os objetivos do nosso ciclo de três anos (2020-2022), que busca tornar o Universo Americanas ainda mais relevante no dia a dia dos clientes. Utilizamos o lema "Tudo. A Toda Hora. Em Qualquer Lugar." para guiar nossa visão, nossas decisões e nossa jornada.

Aceleração do O2O continua

O online to offline se consolidou como um importante serviço para atender as necessidades dos clientes de forma rápida e eficiente. No 2T20, as iniciativas O2O atingiram um GMV de R\$ 920 milhões, ou 10,2% do GMV Total do Universo Americanas. As vendas das iniciativas O2O que utilizam o estoque das lojas alcançaram 17,2% das vendas da plataforma física no 2T20. Acreditamos que as iniciativas O2O estarão cada vez mais presentes na vida dos clientes e, portanto, estão totalmente alinhadas com nosso objetivo de ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes.

Plataforma digital cada vez mais forte

Ao longo do trimestre, nossa plataforma digital esteve 100% disponível para atender à população no país inteiro e teve um desempenho fantástico, apresentando crescimento de 72,2% no GMV total e aumento de 95,4% no número de pedidos. Para aumentar a oferta de itens e nosso apoio ao comércio local, 14,4 mil novos sellers foram conectados ao marketplace, atingindo um total de 68,9 mil sellers na plataforma e 39,8 milhões de itens ofertados, um crescimento de 226% no sortimento em relação ao mesmo período do ano anterior. A flexibilidade da nossa plataforma digital permitiu a aceleração das iniciativas O2O, possibilitando a entrega em poucas horas, dos itens oferecidos em mais de 2 mil lojas físicas de sellers e 1,7 mil lojas da Americanas. Como resultado, em junho, entregamos mais de 30% dos pedidos em menos de 24 horas.

Plataforma física provou sua resiliência

Na plataforma física, seguindo as determinações de cada município, 44% da área de vendas ficou fechada ao longo do trimestre. As lojas de rua permaneceram em sua maioria abertas e registraram crescimento de 5,8% no conceito "mesmas lojas", apesar de diversas restrições relacionadas ao sortimento ou horário de funcionamento. O crescimento do ticket médio e a expansão das iniciativas O2O contribuíram diretamente para esse crescimento. Ajustamos a operação das lojas para manter todos ambientes seguros e garantir a segurança de nossos associados e clientes. Distribuímos álcool em gel e máscaras para todas as unidades, controlamos o fluxo de clientes de acordo com a capacidade de cada loja e criamos a rede interna de comunicação médica "Juntos Somos Mais Saúde", que conta com mais de 100 profissionais dedicados, para promover medidas preventivas e monitorar individualmente possíveis casos.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

Robusta posição de caixa

Após uma bem-sucedida oferta pública de ações, finalizada em julho, o Universo Americanas conta com uma estrutura de capital robusta, capaz de acelerar os investimentos necessários na plataforma e otimizar a estrutura de capital, nos permitindo perseguir novos patamares de resultado. Considerando os R\$ 7,9 bilhões da oferta, no 2T20 alcançamos uma posição R\$ 4,0 bilhões de caixa líquido.

Forte responsabilidade social

O comitê de crise do Universo Americanas, criado em fevereiro, tem como objetivo promover ações rápidas e priorizar medidas para preservar a saúde de associados, clientes e sociedade. Alinhado a esse objetivo, o comitê possibilitou mais de R\$ 62 milhões em doações para causas sociais, juntamente com parceiros, e liderou a criação do Instituto Juntos Somos Mais Solidários, que complementará as iniciativas sociais do Universo Americanas. Participar dessas iniciativas nos enche de orgulho e reforça o compromisso do Universo Americanas com a sociedade.

Estratégia de longo prazo permanece sólida

O Universo Americanas é único, flexível e resiliente e, apesar do cenário cheio de incertezas, continuamos confiantes em nossa estratégia de longo prazo, orgulhosos do nosso papel social e buscando o sonho de ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes, parceiros e associados.

As ações realizadas em tão pouco tempo, diante de circunstâncias tão adversas, só foram possíveis devido à força e a determinação de nossos associados e por isso gostaríamos de agradecer os “super-heróis” do Universo Americanas.

Por fim, estamos otimistas e acreditamos que juntos, como sociedade, sairemos mais fortes dessa crise.

Atenciosamente,

Miguel Gutierrez

CEO, Universo Americanas

“Tudo. A Toda Hora. Em Qualquer Lugar.”

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

DESTAQUES OPERACIONAIS

GMV Total: Em um cenário desafiador, o crescimento do GMV do Universo Americanas acelerou sequencialmente. O GMV Total cresceu 24,8%, atingindo R\$ 9,0 bilhões no trimestre, sustentado pela alta penetração das vendas online. O GMV Online representou 74% do GMV total do Universo Americanas. Durante o trimestre, mais de 30% da base de lojas ficou fechada devido à evolução do COVID-19 no Brasil. Essas lojas representam 44% da nossa área de vendas.

Base de Clientes: O Universo Americanas totalizou 43 milhões de clientes ativos, com compras nos últimos doze meses. Isso representou um aumento de 5 milhões de clientes nos últimos seis meses. Além do crescimento relevante, a sobreposição entre a base de clientes das plataformas digital e física aumentou 50%, passando de 4 milhões em dez/19 para 6 milhões em junho. Ainda visualizamos uma enorme oportunidade de aumentar ainda mais a sobreposição da base de clientes e continuarmos a ser ainda mais relevantes no dia-a-dia dos clientes.

Tráfego e Ticket: O tráfego do Universo Americanas (visitas aos sites + lojas) cresceu 49%, atingindo mais de 1 bilhão de visitas no 2T20. O tráfego online aumentou 102% e os pedidos online cresceram 95%, impulsionados pelo aumento de frequência e novos clientes. Nas lojas, o tráfego diminuiu 52% devido ao aumento do isolamento social, parcialmente compensado por um aumento de 54% no ticket médio, impulsionado por cestas maiores relacionadas à extensão do sortimento de itens essenciais.

Marketplace: Mais de 14,4 mil novos sellers foram conectados em nossa plataforma de marketplace, atingindo um total de 69,8 mil sellers. As vendas do 3P cresceram 79,4%, representando 61,2% do GMV Online. Durante o trimestre, lançamos o "Marketplace Local", uma plataforma que conecta varejistas físicos ao O2O. A plataforma permite que os clientes selecionem as lojas mais próximas e recebam a entrega realizada pela Ame Flash em menos de 2 horas. Em menos de dois meses, mais de 4 mil lojas de sellers e da Americanas foram conectadas à nossa rede de *crowdshipping*.

Sortimento: Oferta de 39,8 milhões de itens, crescimento de 226% em relação ao 2T19. Durante o trimestre, produtos essenciais e categorias de cauda longa (limpeza, higiene, alimentos, bebidas e equipamentos esportivos) ganharam relevância, impulsionados pela mudança nos hábitos de consumo dos clientes.

Vendas "Mesmas Lojas" (%RB): As vendas "mesmas lojas" das lojas de rua alcançou +5,8% e das lojas de shopping centers foi de -68,4%. Durante o trimestre, a dinâmica de vendas evoluiu de forma consistente, com uma tendência positiva contínua desde o fraco desempenho no início de abril. Devido ao grande número de lojas fechadas, no trimestre as vendas mesmas lojas (SSS) caíram 26,5%.

Produtividade das Lojas: Considerando a área útil de vendas¹, as vendas por metro quadrado aumentaram 26,3%. O crescimento robusto da produtividade foi impulsionado por uma estratégia comercial voltada para itens básicos e pelo rápido crescimento das iniciativas O2O. Combinando os canais Click&Collect Now, Ship From Store e WhatsApp Delivery, as vendas de O2O representaram 17,2% das vendas da plataforma física no trimestre.

Gerentes Digitais: Em junho, iniciamos o piloto do projeto "Gerentes Digitais", no qual algumas lojas Express e Local criaram sua própria página no Facebook. Essas páginas personalizadas permitem que as lojas criem conteúdo com foco nas ofertas mais relevantes para o público próximo à loja. Esse tipo de mídia tem como objetivo aproximar os consumidores da loja, transformando funcionários em influenciadores digitais. Em dois meses, alcançamos 1 milhão de impressões das postagens e 250 mil visualizações de vídeos produzidos pelas lojas.

Americanas Mercado: No 2T20, o marketplace de supermercados, desenvolvido pelo Supermercado Now, foi integrado ao aplicativo Americanas, resultando no lançamento do Americanas Mercado. O recurso permite que os clientes comprem alimentos frescos online e recebam no mesmo dia, alinhado com o objetivo de oferecer "Tudo. A toda hora. Em qualquer lugar".

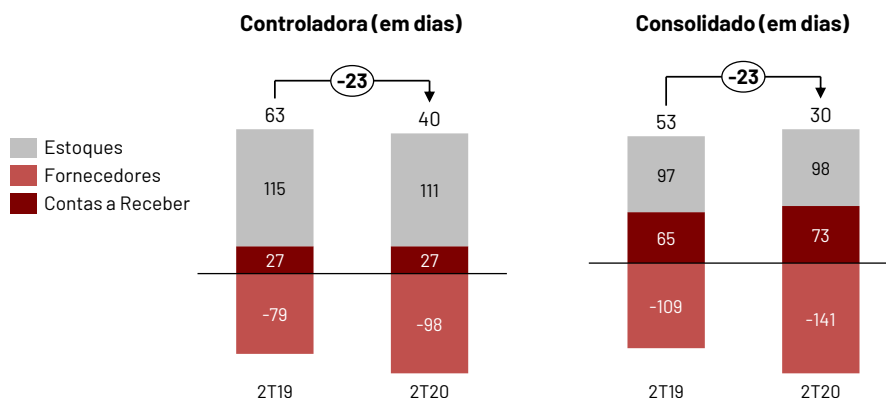
Níveis de Serviço: Apesar das mudanças significativas nas operações das plataformas física e digital devido à pandemia do COVID-19, o Universo Americanas melhorou seus níveis de serviço em todas as frentes. No trimestre, 30% de todos os pedidos na plataforma digital foram entregues em menos de 24 horas, com grande contribuição da capilaridade de lojas físicas e expansão dos serviços O2O. A pontuação média do Reclame Aqui da B2W foi de 8,6, contra uma média de 7,2 dos pares diretos, enquanto a pontuação da Ame foi de 8,9 e da loja física da Americanas foi de 8,7. Todas as nossas marcas possuem a certificação RA1000, reconhecendo a excelência do atendimento ao cliente.

¹ Durante o trimestre, o número de lojas fechadas e com horário restrito oscilou consideravelmente. Para medir a produtividade da loja, a área útil de vendas foi calculada com um algoritmo que considera a porcentagem de fechamentos temporários e restrições de horário de funcionamento diariamente. Usando essa lógica, uma média de 44% da área instalada ficou ociosa ao longo do trimestre.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

Capital de Giro:



Na visão consolidada, o capital de giro foi de 30 dias no 2T20, mostrando uma importante melhora de 23 dias em relação ao mesmo período do ano anterior. Os ganhos operacionais proporcionados pela crescente integração entre as plataformas física e digital estão apoiando a redução dos níveis de estoque e financiamento de fornecedores.

Investimentos: Ao longo do 1S20, os investimentos consolidado e da controladora totalizaram R\$ 738,2 milhões e R\$ 408,1 milhões, respectivamente. Eles foram distribuídos de acordo com a tabela a seguir:

Investimentos	Controladora			Consolidado		
	1S20	1S19	Δ %	1S20	1S19	Δ %
Inaugurações / Obras de Melhoria	305,9	349,7	-12,5%	305,9	349,7	-12,5%
Tecnologia	97,5	88,6	10,0%	410,4	309,9	32,4%
Operações e outros	4,7	3,5	35,5%	21,9	9,1	141,1%
Total	408,1	441,8	-7,6%	738,2	668,7	10,4%

A abertura de novas lojas foi adiada devido à pandemia, levando à redução dos investimentos em aberturas/melhorias. O aumento dos investimentos em tecnologia está associado às iniciativas O2O e ao desenvolvimento do *roadmap* da Ame Digital.

Presença Física: Em 30 de junho de 2020, a Companhia contava com 25.013 associados e 1.702 lojas em 744 cidades, das quais 934 eram tradicionais, 706 Express, 53 no formato de conveniência (Local), 7 lojas digitais e 2 Ame Go, atingindo uma área de vendas de 1,2 milhão de metros quadrados (+ 6,7% vs 2T19). A base total de lojas está distribuída da seguinte forma: 50,4% no Sudeste, 22,5% no Nordeste, 10,4% no Sul, 9,1% no Centro-Oeste e 7,6% no Norte. No primeiro semestre do ano, abrimos 9 lojas e, seguindo com o processo de otimização do nosso portfólio, 7 lojas foram fechadas.

Região	Formato	Número de Lojas	Área de Vendas mil m ²	Média mil m ²
Em 31/12/2019		1.700	1.209,3	0,7
Sudeste	Express/Digital	2	0,4	0,2
Nordeste	Tradicional	1	1,2	1,2
	Express/Digital	1	0,2	0,2
Sul	Tradicional	1	0,8	0,8
	Express/Digital	1	0,4	0,4
Norte	Tradicional	1	0,7	0,7
Centro-Oeste	Tradicional	1	0,5	0,5
	Express/Digital	1	0,3	0,3
TOTAL	Tradicional	4	3,1	0,8
	Express/Digital	5	1,4	0,3
Fechamento/Reforma		(7)	(1,8)	0,3
Em 30/06/2020		1.702	1.212,1	0,7

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

Local: No 2T20, em linha com os novos hábitos de consumo e conveniência em um contexto de pandemia, o modelo focou em atender cinco diferentes jornadas de compras: i) reposição de supermercado; ii) cuidados pessoais e domiciliares; iii) guloseimas, como chocolates e biscoitos; iv) refeições em casa ou no trabalho; e v) celebrações virtuais e *happy hours*. Dessa forma, continuamos investindo em tornar a Local um espaço onde o cliente encontra tudo o que precisa, aproveitando a total integração com as soluções da + AQUI e O2O, além de garantir produtos e serviços que possam satisfazer as necessidades diárias dos consumidores.

+AQUI: No trimestre, a plataforma de gerenciamento e promoção de serviços continuou a aprimorar a experiência em sua plataforma integrada (SiS), que superou 1,5 milhão de clientes únicos. Além disso, a plataforma integrou outro parceiro na operação de *trade-In*, com o objetivo de aumentar o poder de compra e incentivar cada vez mais o consumo sustentável e expandiu a solução de vendas para pagamentos à distância e *mobiles*, atendendo a milhares de clientes com entrega em domicílio, seguindo todas as regras de atendimento recomendadas pela OMS (Organização Mundial da Saúde).

DESTAQUES DO MOTOR DE INOVAÇÃO

A IF - Inovação e Futuro, é o motor de inovação do Universo Americanas e responsável por construir negócios disruptivos e potencializar diversas iniciativas da Americanas e da B2W Digital. A IF é responsável pela aceleração de negócios estratégicos, como a Ame Digital e várias iniciativas de O2O, contribuindo para uma transformação mais rápida dos nossos negócios.

AME DIGITAL

- Ame Digital, a *fintech* e plataforma *mobile* de negócios do Universo Americanas, continua a se desenvolver rapidamente e alcançou 10,1 milhões de downloads, 1,7 milhão de estabelecimentos conectados e segue ganhando forte tração na Americanas e na B2W, otimizando a oferta de descontos para os clientes por meio do *cashback*, gerando maior recorrência de compra e aumentando o *spending* dos clientes.
- A campanha #AmeFazerSuaParte facilitou R\$ 4,5 milhões em doações de milhares de clientes, com forte presença nas mídias sociais. Utilizando a tecnologia de mini-app, a Ame Digital alavancou sua plataforma de doações, apoiando mais de 70 ONGs.
- Ame lançou seu cartão pré-pago, expandindo sua aceitação para toda a rede credenciada da bandeira MasterCard. O cartão permite que o usuário use o saldo da carteira em pagamentos por aproximação em lojas físicas e online, além de permitir saques em milhares de caixas eletrônicos espalhados por todo o Brasil.
- Ame anunciou a expansão de sua oferta de soluções financeiras, com a criação de um marketplace de crédito. Por meio da plataforma, os usuários podem solicitar empréstimos pessoais de forma rápida e simples em um processo 100% digital. Atualmente, é possível contratar vários formatos de empréstimos oferecidos por parceiros como Credits, Rebel, BCredi e Jeitto.
- Ame acelerou a parceria com a BR Distribuidora, que já registrou mais de R\$ 100 milhões de TPV e 1 milhão de transações via QR Code nos primeiros 45 dias de operação, tornando possível os pagamentos rápidos e seguros com Ame.
- Ame se integrou à novas plataformas de tecnologia para expandir aceitação no mundo online. Ao longo do 2T20, a Ame Plus foi conectada às plataformas Magento, WooCommerce e Payhow.
- Em junho, foi lançado um piloto da Ame Scan&Go, uma nova forma de pagamento nas lojas físicas. A funcionalidade Scan&Go, dentro do app da Ame, permite que clientes escaneiem o código de barras dos produtos na loja e paguem diretamente no app, sem precisar de ir ao caixa. Atualmente, a novidade está sendo testada na loja localizada na sede da Companhia e em breve será estendido para lojas da Local.
- Ame Flash, nossa plataforma de crowdshipping que conecta entregadores independentes (moto, bicicleta e outros modais), encerrou o segundo trimestre superando a marca de 700 cidades atendidas e mais de 20 mil entregadores conectados (vs 800 em dez/19).

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

O2O (ONLINE TO OFFLINE)

- Seguindo o conceito de “Tudo. A toda hora. Em qualquer lugar.”, as iniciativas O2O do Universo Americanas vêm aprimorando a experiência de compra dos clientes e crescem em ritmo acelerado. No 2T20, essas iniciativas combinadas registraram um GMV de R\$ 920,0 milhões (vs R\$ 405,6 milhões no 2T19), um crescimento de 126,8%.
 - **LASA Seller:** No 2T20, a iniciativa manteve o ritmo acelerado de crescimento, registrando vendas 5x maiores que no mesmo período do ano anterior. Devido ao cenário do COVID-19, foram reforçadas as ações comerciais para priorizar itens essenciais, resultando em um aumento de 60% dos itens vendidos.
 - **Pegue na Loja Hoje (Click and Collect Now):** Disponível em 100% das lojas da Americanas, permitindo que o cliente compre online do estoque da loja e retire o produto em até 1 hora, sem frete. O serviço segue evoluindo rapidamente, atingindo mais de 300 mil pedidos no 2T20.
 - **Ship from Store:** Compra online dos produtos da loja mais próxima e entrega em até 2 horas no endereço de desejo. O serviço foi expandido para todas as lojas da Americanas e para lojas físicas de sellers, permitindo entregas no mesmo dia a partir de 4.000 lojas, aprimorando o conceito de “Marketplace Local”.
 - **Pegue na Loja (Click and Collect):** Cliente compra online e retira na loja física. Em 2019, nos tornamos a maior rede de *pick-up points* do Brasil e, no 2T20, alcançamos 9.075 pontos conectados (lojas da Americanas, de sellers e pontos parceiros) em mais de 5 mil municípios do Brasil, oferecendo a 99% da população brasileira, acesso ao serviço.
 - **Prateleira Infinita:** Operação de venda assistida da Americanas para produtos oferecidos na plataforma digital (1P e 3P). No 2T20, a operação apresentou um ticket médio 15x maior que o das lojas físicas e crescimento de venda de 25% em relação ao 2T19 mesmo tendo sido impactado pelo fechamento de lojas em função do COVID-19.
 - **WhatsApp “Na Sua Casa”:** O novo canal de vendas criado em março ganhou força rapidamente na base de clientes e provou ser uma ferramenta poderosa de geração de vendas para a loja física. A iniciativa, que permite o contato direto entre os clientes e a loja mais próxima, ganhou várias funcionalidades novas, como cadastro centralizado, número de pedido e catálogos digitais, atingindo mais de 2,5 milhões de transações desde o lançamento.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

DESTAQUES FINANCEIROS

GROSS MERCHANDISE VOLUME (GMV)

Gross Merchandise Volume (GMV)	Consolidado		
	2T20	2T19	Δ
Gross Merchandise Volume	9.041,3	7.242,9	24,8%
Plataforma Física (%Total)	27,7%	46,7%	-19,0 pp
Plataforma Digital (%Total)	72,3%	53,3%	19,0 pp
1P (%da Plataforma Digital)	38,8%	41,3%	-2,5 pp
3P (%da Plataforma Digital)	61,2%	58,7%	2,5 pp

No 2T20, o GMV total foi de R\$ 9,0 bilhões, com as vendas online representando 72,3% do total GMV vs. 53,3% no 2T19.

RECEITAS

Receitas (R\$ MM)	Controladora			Consolidado		
	2T20	2T19	Δ	2T20	2T19	Δ
Receita Bruta	2.574,8	3.412,2	-24,5%	5.569,7	5.235,0	6,4%
Plataforma Digital (%Total)	-	-	-	54,2%	35,2%	19,0 pp
O2O (%Total)	17,2%	1,5%	15,7 pp	16,5%	7,8%	8,7 pp
Mesmas Lojas (%RB)	-26,5%	5,2% ⁽¹⁾	-	-	-	-
Lojas de Rua	5,8%	5,6% ⁽¹⁾	-	-	-	-
Lojas de Shopping	-68,4%	4,8% ⁽¹⁾	-	-	-	-
Receita Líquida	2.270,6	2.951,8	-23,1%	4.672,6	4.411,6	5,9%
Plataforma Digital (%Total)	-	-	-	52,1%	33,5%	18,6 pp
Mesmas Lojas (%RL)	-25,0%	4,4% ⁽¹⁾	-	-	-	-

⁽¹⁾ Dados do 1S19 devido ao descasamento da Páscoa

No 2T20, a receita bruta do Universo Americanas cresceu 6,4%, atingindo R\$ 5,6 bilhões. Durante o trimestre, tivemos 44% da área de vendas de lojas fechadas devido à evolução do COVID-19 no Brasil. O excelente desempenho das lojas de rua (+5,8% SSS) e o *rollout* das iniciativas O2O (+126,8%) compensaram parcialmente esse impacto na plataforma física que apresentou uma queda de 24,5% nas vendas brutas. A receita bruta da plataforma digital cresceu 63,8% no 2T20, impulsionada por um aumento na base de clientes, um sortimento mais amplo e +14,4 mil novos sellers conectados no trimestre.

LUCRO BRUTO

No 2T20, o lucro bruto consolidado atingiu R\$ 1,5 bilhão, uma redução de 1,1%. A margem bruta consolidada atingiu 33,0% da receita líquida, uma contração de 2,3 pontos percentuais. A margem bruta foi impactada pela maior penetração das vendas online e como resultado do ajuste de sortimento com categorias como limpeza, higiene, alimentos e bebidas, ganhando relevância em relação a categorias como vestuário e brinquedos.

DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS

Despesas Operacionais (R\$ MM)	Controladora			Consolidado		
	2T20	2T19	Δ %	2T20	2T19	Δ %
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	(319,5)	(441,1)	-27,6%	(799,1)	(725,5)	10,1%
Despesas com Vendas	(289,5)	(412,6)	-29,8%	(707,6)	(661,3)	7,0%
% Receita Líquida	12,7%	14,0%	-1,3 p.p.	15,1%	15,0%	+0,1 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(30,0)	(28,5)	5,3%	(91,6)	(64,2)	42,6%
% Receita Líquida	1,3%	1,0%	+0,3 p.p.	2,0%	1,5%	+0,5 p.p.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

Na visão consolidada, as despesas com vendas aumentaram 7,0%, como resultado da redução de custos na plataforma física, devido às renegociações de contratos e otimizações de despesas com pessoal, parcialmente compensadas pelas maiores despesas de marketing na plataforma digital, relacionadas à aceleração online. As despesas gerais e administrativas aumentaram 42,6% no 2T20, como resultado do aumento das contratações na Ame e dos custos extras associados à aceleração online.

EBITDA AJUSTADO

No 2T20, o EBITDA consolidado atingiu R\$ 741,9 milhões, com Margem EBITDA de 15,9%, queda de 3,0 pp em relação ao 2T19, explicado pela maior penetração nas vendas online (72,3% do GMV no 2T20 vs 53,3% no 2T19). Isoladamente, as plataformas física e digital expandiram as margens EBITDA no trimestre em 0,7 pp e 0,1 pp, respectivamente, apesar do cenário desafiador imposto pela pandemia do COVID-19.

A tabela abaixo mostra a reconciliação entre o EBITDA ajustado e o EBITDA CVM 527/12:

Conciliação do EBITDA - R\$ MM	Controladora			Consolidado		
	2T20	2T19	Δ %	2T20	2T19	Δ %
(=) EBITDA Ajustado	571,3	721,9	-20,9%	741,9	832,0	-10,8%
(+) Outras receitas (despesas) operacionais*	(81,7)	(14,3)	471,2%	(103,4)	(25,9)	299,1%
(+) Equivalência patrimonial	(51,6)	(74,6)	-30,9%	-	-	-
(+) Participação minoritária	-	-	-	29,1	49,1	-40,8%
(=) EBITDA (CVM 527/12)	438,0	633,0	-30,8%	667,7	855,2	-21,9%

* Na antiga norma contábil, chamado de "resultado não operacional".

No trimestre, as "Outras despesas operacionais" consolidadas aumentaram devido às doações relacionadas à situação do COVID-19 no Brasil, às despesas extraordinárias para preservação da saúde de clientes e associados e a provisões para perda de estoque.

RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

Resultado Financeiro Líquido	Controladora			Consolidado		
	2T20	2T19	Δ %	2T20	2T19	Δ %
Rentabilidade de Caixa e Equivalentes	35,2	63,0	-44,1%	84,4	152,6	-44,7%
Outras Receitas Financeiras	7,3	6,0	22,7%	14,8	6,8	116,4%
Total Receitas Financeiras	42,5	69,0	-38,3%	99,2	159,4	-37,8%
Custo da Dívida e Antecipação de Recebíveis	(126,7)	(166,7)	-24,0%	(274,3)	(389,5)	-29,6%
Variação monetária do passivo fiscal	(14,2)	(13,0)	8,7%	(14,2)	(13,1)	8,4%
Outras Despesas Financeiras	(42,8)	(44,7)	-4,2%	(54,3)	(67,6)	-19,6%
Total Despesas Financeiras	(183,7)	(224,5)	-18,2%	(342,8)	(470,2)	-27,1%
Ajuste a valor presente de fornecedores e contas a receber	(14,5)	(20,8)	-30,5%	(14,1)	(13,7)	2,6%
Juros de Arrendamento	(35,2)	(42,8)	-17,8%	(42,0)	(48,0)	-12,6%
Resultado Financeiro Líquido	(190,8)	(219,1)	-12,9%	(299,7)	(372,5)	-19,5%

No 2T20, na visão consolidada, o resultado financeiro líquido diminuiu 19,5%, impulsionado pela queda na taxa CDI. Na controladora, a queda de 13,0% foi impulsionada pela retração do CDI parcialmente compensada pelo maior nível de endividamento e pelo aumento no desconto de recebíveis, como resultado de uma política de gestão de caixa mais conservadora devido às turbulências do COVID-19.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20**RESULTADO LÍQUIDO**

A tabela a seguir apresenta as principais variações do EBITDA Ajustado para o lucro líquido:

Conciliação do Resultado Líquido - R\$ MM	Controladora			Consolidado		
	2T20	2T19	Δ R\$	2T20	2T19	Δ R\$
EBITDA Ajustado	571,3	721,9	(150,6)	741,9	832,0	(90,1)
(+) Depreciação / Amortização	(226,4)	(206,6)	(19,8)	(383,5)	(334,8)	(48,7)
(+) Resultado Financeiro Líquido	(190,8)	(219,2)	28,4	(299,7)	(372,5)	72,8
(+) Equivalência	(51,6)	(74,6)	23,0	-	-	-
(+) Outras Receitas (Despesas) Operacionais*	(81,7)	(14,3)	(67,4)	(103,4)	(25,9)	(77,5)
(+) Participação Minoritária	-	-	-	29,1	49,1	(20,0)
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(27,9)	(94,5)	66,6	8,5	(35,2)	43,7
(=) Resultado Líquido	(7,1)	112,7	(119,8)	(7,1)	112,7	(119,8)

*Na antiga norma contábil, chamado de "resultado não operacional".

ENDIVIDAMENTO

R\$ milhões	Controladora		Consolidado	
Endividamento	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Empréstimos e financiamentos de curto prazo	1.886,4	626,4	2.775,3	2.276,5
Debêntures de curto prazo	797,6	504,4	797,6	504,4
Endividamento de Curto Prazo	2.684,0	1.130,8	3.572,9	2.780,9
Empréstimos e financiamentos de longo prazo	3.588,2	2.896,0	9.277,7	9.629,5
Debêntures de longo prazo	5.398,7	5.169,7	5.398,7	5.169,7
Endividamento de Longo Prazo	8.986,9	8.065,7	14.676,4	14.799,2
Endividamento Bruto (1)	11.670,9	9.196,5	18.249,3	17.580,1
Caixa e equivalentes de caixa	4.508,1	3.258,5	8.414,5	6.573,4
Aplicações financeiras	1.543,6	1.118,6	4.653,2	4.009,5
Aplicações financeiras (BWU) ⁽¹⁾	263,4	257,3	-	-
Contas a receber de cartão de crédito / débito	876,3	1.063,5	1.433,8	1.516,5
Disponibilidades Totais (2)	7.191,4	5.697,9	14.501,5	12.099,4
Caixa (Dívida) Líquido (2) - (1)	(4.479,4)	(3.498,6)	(3.747,8)	(5.480,7)
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (últimos 12 meses)	1,6	1,3	1,0	1,7
Dívida Líquida⁽²⁾ / EBITDA Ajustado (últimos 12 meses)	1,1	1,3		
Prazo Médio de Vencimento da Dívida (em dias)	1.011	1.274	1.037	1.216

⁽¹⁾ Aplicações financeiras da BWU [NE 13 (b)(i)]

⁽²⁾ Desconsiderando os efeitos do aumento de capital em B2W

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária.

Em 30 de junho, a dívida líquida consolidada reduziu R\$ 1.732,9 milhões em relação ao ano anterior, uma melhora de 0,7x EBITDA. A redução da dívida líquida na visão consolidada reflete os impactos do aumento de capital da B2W Digital no 4T19, que teve adesão de 100% de seus acionistas, além do fluxo de caixa gerado pelas plataformas física e digital. O prazo médio da dívida encerrou o trimestre acima de 34 meses.

Na controladora, a dívida líquida aumentou em R\$ 980,8 milhões, uma variação de +0,3x EBITDA. Excluindo a participação da Americanas no aumento de capital da B2W no 4T19, a dívida líquida da controladora teria reduzido R\$ 483,7 milhões, uma melhora de 0,2x na relação dívida líquida/EBITDA. O prazo médio da dívida encerrou o trimestre acima de 33 meses.

Em julho, a Companhia concluiu com êxito o *follow-on*, captando R\$ 7,9 bilhões no mercado financeiro e melhorando substancialmente a liquidez do balanço. Após a conclusão da oferta, a agência de risco Fitch Ratings elevou o rating corporativo da Companhia para AAA, com perspectiva estável.

O contas a receber considera recebíveis de cartões de crédito e débito, líquidos do valor descontado, que possuem liquidez imediata e podem ser considerados como caixa. A composição das contas a receber é apresentada na tabela abaixo:

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

R\$ milhões	Controladora		Consolidado	
Conciliação Contas a Receber	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Recebíveis de cartões de crédito bruto	994,8	1.019,4	7.128,7	5.327,3
Desconto de recebíveis	(766,4)	(360,1)	(6.744,1)	(4.404,7)
Recebíveis de débitos eletrônicos e cheques	8,3	44,1	8,3	44,1
Fundo de Investimento em direitos creditórios (FIDC)	639,7	360,1	1.041,0	549,8
Contas a Receber de Cartão de Crédito / Débito	876,3	1.063,5	1.433,8	1.516,5
Ajuste a valor presente	(11,6)	(4,1)	(17,9)	(10,9)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(2,2)	(0,9)	(61,5)	(45,0)
Outras contas a receber	15,0	37,6	150,2	115,5
Contas a Receber Líquido	877,5	1.096,1	1.504,6	1.576,1

GOVERNANÇA, MEIO AMBIENTE E SOCIAL (ESG)

O Universo Americanas está comprometido com o desenvolvimento sustentável de seus negócios, com o objetivo de construir uma sociedade inclusiva, equilibrando os pilares ambientais, econômicos e sociais, aprimorando a geração de valor. Todos os nossos projetos e iniciativas estão alinhados com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU) a serem perseguidos por países e organizações no enfrentamento aos principais desafios globais de sustentabilidade nos próximos anos.

Nesse contexto, na última Assembleia Geral de Acionistas em 30 de abril de 2020 foi eleito um novo Conselho de Administração composto por 7 membros, sendo 3 independentes. Além disso, o Conselho de Administração estabeleceu 6 comitês: Finanças, Pessoas e Remuneração, Digital, Ame, Auditoria (100% independente) e Sustentabilidade. Esses comitês são formados por conselheiros e especialistas externos. A Americanas também possui um Conselho Fiscal formado por 3 membros, 1 indicado pelos controladores e 2 indicados pelos acionistas minoritários. Durante o trimestre, também alcançamos a nota 1 (pontuação máxima) no índice de qualidade de governança corporativa do ISS (ISS Quality Score), mostrando o compromisso da Companhia em evoluir constantemente sua governança corporativa.

No último trimestre, publicamos o Relatório Anual de 2019, reafirmando o nosso compromisso em compartilhar os avanços e estratégias socioambientais, integrados ao desempenho econômico do Universo Americanas. Como signatários dos princípios do Pacto Global da ONU desde 2013, iniciativa que proporciona diretrizes para a promoção do crescimento sustentável por meio de lideranças corporativas inovadoras, destacamos também no Relatório os nossos avanços para o alcance da Agenda Global.

Entre os destaques do Relatório Anual, temos orgulho em comunicar que tornamos as nossas operações "carbono neutro", compensando as emissões diretas e contribuindo para evitar a emissão de 1,4 milhão de toneladas de CO2 no meio ambiente. Para isso, além de construir unidades mais eficientes e reduzir o desperdício, apoiamos a conservação de 1,1 milhão de hectares da Floresta Amazônica. Pelo sexto ano consecutivo, a Americanas foi selecionada para o portfólio do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3, que avalia os compromissos das empresas com o desenvolvimento sustentável, reconhecendo aqueles que promovem as melhores práticas.

O Universo Americanas segue reforçando seu papel social, realizando ações relacionadas à situação do COVID-19 no Brasil. O comitê de crise possibilitou mais de R\$ 62 milhões em doações, juntamente com parceiros, para apoiar causas sociais. Dentre elas destacam-se: R\$ 20 milhões em serviços logísticos para o estado de São Paulo; R\$ 5,7 milhões em transporte de EPI's vindos da China; R\$ 5 milhões destinados à construção do hospital de campanha no Rio de Janeiro; mais de 1 milhão de garrafas de água para ONGs; 300 mil kits de higiene e cuidados pessoais para idosos em abrigos de todo o país; parceria estratégica com UNICEF para distribuição de material de higiene pessoal; doações de 300 mil máscaras, 11 toneladas de álcool em gel e mil oxímetros para Fundação Amazonas Sustentável (FAS), dentre diversas outras ações.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO CONSOLIDADO

Lojas Americanas S.A.						
Demonstração do Resultado	Consolidado Trimestres findos em 30 de Junho			Consolidado Semestres findos em 30 de Junho		
(em milhões de reais)	2T20	2T19	Variação	1S20	1S19	Variação
Gross Merchandise Volume (GMV)	9.041,3	7.242,9	24,8%	16.279,0	13.443,1	21,1%
Receita Bruta de Vendas e Serviços	5.569,7	5.235,0	6,4%	10.419,7	9.481,6	9,9%
Impostos sobre vendas e serviços	(897,1)	(823,4)	8,9%	(1.689,8)	(1.517,7)	11,3%
Receita Líquida de Vendas e Serviços	4.672,6	4.411,6	5,9%	8.729,8	7.963,9	9,6%
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(3.131,5)	(2.854,1)	9,7%	(5.821,1)	(5.179,2)	12,4%
Lucro Bruto	1.541,1	1.557,5	-1,1%	2.908,7	2.784,7	4,5%
Margem Bruta (% RL)	33,0%	35,3%	-2,3 p.p.	33,3%	35,0%	-1,7 p.p.
Despesas Operacionais	(1.182,6)	(1.060,3)	11,5%	(2.318,1)	(2.039,9)	13,6%
Com vendas	(707,6)	(661,3)	7,0%	(1.403,7)	(1.253,0)	12,0%
Gerais e administrativas	(91,6)	(64,2)	42,6%	(175,3)	(138,9)	26,2%
Depreciação e amortização	(383,5)	(334,8)	14,6%	(739,2)	(648,0)	14,1%
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro	358,4	497,2	-27,9%	590,6	744,8	-20,7%
Resultado Financeiro Líquido	(299,7)	(372,5)	-19,5%	(615,3)	(757,6)	-18,8%
Outras receitas (despesas) operacionais*	(103,4)	(25,9)	299,1%	(149,9)	(46,6)	221,6%
Participação minoritária	29,1	49,1	-40,8%	70,7	102,7	-31,1%
Imposto de renda e contribuição social	8,5	(35,2)	-124,0%	47,6	15,9	199,1%
Resultado Líquido	(7,1)	112,7	-	(56,3)	59,2	-
Margem Líquida (% RL)	-0,2%	2,6%	-2,8 p.p.	-0,6%	0,7%	-1,3 p.p.
EBITDA Ajustado	741,9	832,0	-10,8%	1.329,8	1.392,8	-4,5%
Margem EBITDA Ajustada (% RL)	15,9%	18,9%	-3 p.p.	15,2%	17,5%	-2,3 p.p.

* Na antiga norma contábil, chamado de "resultado não operacional".

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DA CONTROLADORA

Lojas Americanas S.A.						
Demonstração do Resultado	Controladora Trimestres findos em 30 de Junho			Controladora Semestres findos em 30 de Junho		
(em milhões de reais)	2T20	2T19	Variação	1S20	1S19	Variação
Receita Bruta de Vendas e Serviços	2.574,8	3.412,2	-24,5%	5.352,2	6.083,7	-12,0%
Impostos sobre vendas e serviços	(304,2)	(460,4)	-33,9%	(681,2)	(831,0)	-18,0%
Receita Líquida de Vendas e Serviços	2.270,6	2.951,8	-23,1%	4.671,0	5.252,7	-11,1%
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(1.379,8)	(1.788,8)	-22,9%	(2.867,8)	(3.202,4)	-10,4%
Lucro Bruto	890,8	1.163,0	-23,4%	1.803,2	2.050,3	-12,1%
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	39,2%	39,4%	-0,2 p.p.	38,6%	39,0%	-0,4 p.p.
Despesas Operacionais	(545,9)	(647,7)	-15,7%	(1.162,8)	(1.244,2)	-6,5%
Com vendas	(289,5)	(412,6)	-29,8%	(675,0)	(794,0)	-15,0%
Gerais e administrativas	(30,0)	(28,5)	5,3%	(58,6)	(56,8)	3,2%
Depreciação e amortização	(226,4)	(206,6)	9,6%	(429,2)	(393,4)	9,1%
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro	344,9	515,3	-33,1%	640,4	806,1	-20,6%
Resultado Financeiro Líquido	(190,8)	(219,2)	-13,0%	(405,9)	(452,3)	-10,3%
Equivalência patrimonial	(51,6)	(74,6)	-30,9%	(130,3)	(157,2)	-17,1%
Outras receitas (despesas) operacionais*	(81,7)	(14,3)	471,2%	(113,8)	(23,6)	382,1%
Imposto de renda e contribuição social	(27,9)	(94,5)	-70,4%	(46,7)	(113,8)	-58,9%
Resultado Líquido	(7,1)	112,7	-	(56,3)	59,2	-
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	-0,3%	3,8%	-4,1 p.p.	-1,2%	1,1%	-2,3 p.p.
EBITDA Ajustado	571,3	721,9	-20,9%	1.069,6	1.199,5	-10,8%
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	25,2%	24,5%	+0,7 p.p.	22,9%	22,8%	+0,1 p.p.
* Na antiga norma contábil, chamado de "resultado não operacional".						

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

BALANÇO PATRIMONIAL

Lojas Americanas S.A. Balanco Patrimonial				
(Em Milhões de Reais)				
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	4.508,1	2.752,6	8.414,5	6.291,7
Títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros	1.487,0	836,5	4.588,1	4.314,8
Contas a receber de clientes	877,5	1.558,6	1.504,6	2.321,1
Estoques	2.180,3	2.607,1	3.475,7	3.558,5
Impostos a recuperar	679,8	552,4	1.435,7	1.243,8
Despesas antecipadas	40,6	11,2	87,1	46,6
Outros circulantes	516,1	589,6	1.015,9	1.132,2
Total do Ativo Circulante	10.289,4	8.908,0	20.521,6	18.908,7
NÃO CIRCULANTE				
Títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros	56,6	54,8	65,0	193,5
Contas a receber partes relacionadas	78,9	154,2	-	-
Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	39,1	50,1	39,1	50,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	0,6	1.436,2	1.338,0
Depósitos judiciais	298,8	318,7	423,5	427,3
Impostos a recuperar	800,6	797,1	2.056,1	1.994,3
Outros não Circulantes	-	-	69,0	69,0
Investimentos	4.357,7	4.412,1	-	-
Imobilizado	3.780,4	3.670,3	4.183,5	4.094,3
Intangível	559,3	520,3	4.141,4	3.972,7
Direito de uso de imóveis	1.951,3	1.969,0	2.203,6	2.221,1
Total do Ativo Não Circulante	11.922,6	11.947,2	14.617,4	14.360,3
TOTAL DO ATIVO	22.212,0	20.855,2	35.139,0	33.269,0
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	1.942,0	3.273,1	4.961,7	6.031,7
Arrendamentos a pagar	363,1	360,5	440,4	440,2
Empréstimos e financiamentos	1.886,4	566,3	2.775,3	2.113,4
Debêntures	797,6	199,7	797,6	199,7
Salários e encargos trabalhistas	143,8	108,7	256,5	172,2
Impostos, taxas e contribuições	129,3	163,7	239,9	271,0
Imposto de renda e contribuição social correntes	16,8	76,6	20,7	80,2
Dividendos e participações propostos	42,2	296,0	42,2	296,0
Provisão para processos judiciais e contingências	34,8	40,5	34,8	40,5
Contas a pagar - combinação de negócios	-	-	10,8	10,3
Outros circulantes	428,8	405,7	1.029,7	902,7
Total do Passivo Circulante	5.784,7	5.490,7	10.609,8	10.557,8
PASSIVO NÃO CIRCULANTE				
Exigível a longo prazo:				
Contas a pagar partes relacionadas	106,1	131,7	-	-
Arrendamentos a pagar	1.786,8	1.903,5	1.997,0	2.113,2
Empréstimos e financiamentos	3.588,2	2.944,8	9.277,7	7.857,0
Debêntures	5.398,7	5.105,0	5.398,7	5.105,0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	29,3	-	29,3	-
Provisão para processos judiciais e contingências	90,3	96,5	243,6	246,8
Provisão para perda com investimento	23,9	15,4	-	-
Contas a pagar - combinação de negócios	-	-	18,2	5,5
Outros não circulantes	-	-	2,7	3,8
Total do Passivo Não Circulante	11.023,3	10.196,9	16.967,1	15.331,3
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	4.274,3	4.010,0	4.274,3	4.010,0
Reservas de capital	175,2	147,1	175,2	147,1
Reservas de lucros	1.055,1	1.055,1	1.055,1	1.055,1
Ações em tesouraria	(44,5)	(44,5)	(44,5)	(44,5)
Prejuízo do período	(56,3)	-	(56,3)	-
Participação de acionistas não controladores	-	-	2.158,2	2.212,2
Total do Patrimônio Líquido	5.403,9	5.167,6	7.582,1	7.379,9
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	22.212,0	20.855,2	35.139,0	33.269,0

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

FLUXO DE CAIXA

Lojas Americanas S.A. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO (Em Milhões de Reais)				
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Lucro (prejuízo) líquido do semestre	(56,3)	59,2	(127,0)	(43,5)
Ajustes ao lucro líquido:				
Depreciação e amortização	246,7	239,1	507,0	460,2
Depreciação direito de uso imóveis	182,4	154,3	234,1	189,3
Valor residual do ativo imobilizado baixado	12,3	9,3	17,5	9,7
Participações em controladas	130,3	157,2	-	-
Imposto de renda e contribuição social correntes	16,8	42,1	21,3	48,7
Imposto de renda e contribuição social diferidos	29,9	71,7	(68,9)	(64,6)
Juros sobre demais créditos e débitos	0,2	1,9	0,2	2,0
Juros e variações sobre financiamentos	269,8	425,7	405,6	726,8
Constituição de provisão para processos judiciais e contingências	-	-	6,0	16,5
Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	(5,1)	(5,7)	(8,2)	(26,0)
Pagamento baseado em ações	19,1	18,3	27,8	29,2
Provisão para perdas de créditos estimadas - cartões de crédito	0,5	-	8,8	(1,0)
Provisão para perdas nos estoques	11,2	(34,6)	7,4	(44,1)
Outros	(25,7)	(6,1)	(49,2)	(20,3)
Lucro líquido ajustado	832,3	1.132,4	982,6	1.282,9
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes	785,6	844,8	808,2	317,5
Estoque	483,3	443,3	140,7	473,7
Impostos a recuperar	(131,0)	(17,3)	(253,7)	(65,4)
Despesas antecipadas	(31,4)	(29,2)	(21,3)	(5,8)
Depósitos judiciais	20,0	(4,1)	3,8	(19,0)
Demais contas a receber	73,5	10,6	116,4	81,8
	1.199,9	1.048,1	794,0	782,8
Aumento (redução) nos passivos operacionais:				
Fornecedores	(1.420,7)	(1.485,5)	(1.158,4)	(1.520,2)
Salários e encargos trabalhistas	35,1	(0,1)	84,4	4,3
Impostos, taxas e contribuições	(34,7)	(43,3)	(30,8)	(55,5)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(76,6)	(127,1)	(80,8)	(146,2)
Pagamento de contingências	(10,0)	(14,3)	(10,0)	(14,3)
Operações com partes relacionadas	(56,6)	(56,5)	-	-
Liquidação de juros sobre empréstimos e debêntures	(193,6)	(330,5)	(360,4)	(589,2)
Juros sobre arrendamento direito de uso imóveis	(74,2)	(76,8)	(86,5)	(87,5)
Demais contas a pagar	23,1	(4,8)	151,6	(25,7)
	(1.808,1)	(2.138,9)	(1.490,9)	(2.434,3)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	224,1	41,6	285,7	(368,6)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Titulos e valores mobiliários	(652,3)	57,5	(144,9)	(766,4)
Investimentos em controladas	(22,8)	-	-	-
Imobilizado	(330,1)	(361,3)	(347,4)	(366,9)
Intangível	(78,0)	(80,5)	(390,9)	(301,9)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(1.083,2)	(384,3)	(863,2)	(1.435,2)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos e financiamentos (circulante e não circulante):				
Captações	2.022,5	360,7	2.889,5	2.809,1
Pagamento de principal	(107,0)	(1.101,7)	(825,3)	(1.862,6)
	1.915,5	(741,0)	2.064,3	946,5
Debêntures (circulante e não circulante):				
Captações	1.000,0	1.000,0	1.000,0	1.000,0
Pagamento de principal	(62,5)	(62,5)	(62,5)	(62,5)
	937,5	937,5	937,5	937,5
Arrendamento direito de uso imóveis	(227,9)	(191,2)	(280,6)	(223,3)
Contas a receber plano de ações	14,3	6,3	14,3	6,3
Ágio em transações de ações de controlada	-	-	(3,6)	-
Aumento de capital	228,9	-	228,9	-
Recursos aporte não controladores	-	-	13,3	-
Dividendos e participações pagos	(253,8)	(103,6)	(253,8)	(103,6)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	2.614,5	(92,0)	2.720,2	1.563,4
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	1.755,5	(434,7)	2.122,8	(240,4)
Caixa e equivalentes de caixa no início do semestre	2.752,6	3.693,2	6.291,7	6.813,8
Caixa e equivalentes de caixa no final do semestre	4.508,1	3.258,5	8.414,5	6.573,4
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	1.755,5	(434,7)	2.122,8	(240,4)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

AGENDA DE DIVULGAÇÃO

Agenda de Divulgação
Earnings Schedule

2T20 Eventos

Divulgação de Resultados

13 de agosto de 2020
(quinta-feira)
(Após o fechamento da B3)

Teleconferência com Webcast
(Em Português - tradução
simultânea para Inglês)

14 de agosto de 2020
(sexta-feira)
14h30 (Horário de Brasília)

Acesso: +55 (11) 3181-8565 ou
+55 (11) 4210-1803

Código: LASA

Link para Webcast:
<https://ri.lasa.com.br/webcast2T20>

Replay: Até 20 de agosto de 2020

Acesso: +55 (11) 3193-1012 ou
+55 (11) 2820-4012
Código: 4751064#

Palestrante:

Fabien Picavet - Diretor de RI

**Equipe de Relações
com Investidores**
investidores@lasa.com.br

2Q20 Events

Earnings Release

August 13, 2020
(Thursday)
(After B3's trading hours)

Conference Call and Webcast
(In Portuguese - simultaneous
translation into English)

August 14, 2020
(Friday)
1:30 p.m. (US EST)

Access: +1 412 717-9627

Code: LASA

Webcast Connection:
<https://ri.lasa.com.br/webcast2Q20>

Replay: Until August 20, 2020

Access: +55 (11) 3193-1012 or
+55 (11) 2820-4012
Code: 7545718#

Speaker:

Fabien Picavet - IR Director

Investor Relations Team
investidores@lasa.com.br

Considerações referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Lojas Americanas, eventualmente expressas neste relatório, se constituem apenas em projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Lojas Americanas em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Comentário do Desempenho

Divulgação de Resultado
2T20

CONSIDERAÇÕES GERAIS

SOBRE A LOJAS AMERICANAS S.A.

A Americanas desenvolveu, ao longo do tempo, diferentes frentes de negócio que se transformaram em poderosas plataformas, concebidas em uma abordagem única na forma de melhor atender os clientes. Combinadas, as plataformas física, digital e o motor de inovação, constituem o Universo Americanas.

A plataforma física conta com cinco modelos de loja: (i) Tradicional, com uma área de vendas média de 1.000 m², reposição automática de estoques e sortimento de até 60.000 itens; (ii) Express, com uma área de vendas média de 400 m², logística just-in-time e sortimento de até 15.000 itens; (iii) Conveniência (Local), com uma área de vendas média de 100 m², reposição diária de estoque e 80% do mix de produtos voltados para conveniência alimentar e sortimento de até 3.000 itens; (iv) Ame Go, com uma área de vendas média de 50 m² e sortimento voltado para conveniência, desenvolvida com tecnologia exclusiva no Brasil que combina inteligência artificial e sensores possibilitando a compra de forma autônoma; e (v) Digital, com uma área de vendas média de 70 m², cerca de 70% do mix de produtos composto por eletroeletrônicos, com foco na oferta de serviços e O2O. O sortimento da Americanas está em constante evolução, sempre com o objetivo de atender às necessidades do cliente, superando suas expectativas.

A plataforma digital foi constituída com a criação da B2W Digital, que é líder em e-commerce na América Latina e tem como propósito conectar pessoas, negócios, produtos e serviços. Possui as maiores e mais queridas marcas da internet, uma operação de marketplace em rápido crescimento, além de oferecer serviços de tecnologia, logística, distribuição, atendimento ao cliente e pagamentos. A Americanas é a acionista controladora da B2W Digital, com participação de 61,25% atualmente. As ações da Companhia são negociadas por meio do código BTOW3 na B3, no segmento Novo Mercado, que possui o mais alto índice de Governança Corporativa do Brasil.

O motor de inovação do Universo Americanas, IF – Inovação e Futuro, foi criado em 2018 diante do contexto de transformação acelerada dos mundos físico e digital, e com o objetivo de capturar as oportunidades geradas por esse novo ambiente de negócios, fora das operações da Americanas e B2W. A IF nasceu com a missão de construir negócios disruptivos e potencializar diversas iniciativas das Companhias. As principais verticais de atuação da IF são: incubar novos negócios, acelerar iniciativas já existentes, investir em startups (venture capital), liderar as frentes de O2O e prospectar novas oportunidades, incluindo operações de M&A.

A Ame, *fintech* e plataforma de negócios *mobile*, é uma das primeiras iniciativas da IF – Inovação e Futuro. Operando inicialmente nas lojas físicas da Americanas e nos sites da B2W (Americanas, Submarino, Shoptime e Sou Barato), a Ame vem ganhando tração também no ambiente off-us, e já conta com mais de 10.1 milhões de downloads. Ame possui uma funcionalidade chave (cashback) que faz com que os clientes comprem com mais frequência e tíquetes maiores, gerando maior spending. A estrutura societária da Ame é composta na proporção de 56,92% para Americanas e 43,08% para B2W.

A LET'S – Logística e Distribuição é uma plataforma de gestão compartilhada dos ativos de logística e distribuição da Americanas e da B2W, que tem o objetivo de otimizar as operações das companhias por meio de um modelo flexível de fulfillment. A LET'S atualmente opera 17 *fulfillment centers* que atendem o Universo Americanas e estão localizados nos estados: Minas Gerais, Pará, Permanbuco, Paraná, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul, Santa Catarina e São Paulo.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

Lojas Americanas S.A. está listada na Bolsa de Valores Brasileira (B3) desde 1940. A Companhia possui uma base acionária composta de ações ordinárias (LAME3) e ações preferenciais (LAME4). Além disso, desde agosto/17, a Companhia faz parte do Nível 1, um segmento especial da B3 de Governança Corporativa. Desde 2006, Lojas Americanas mantém em seu Estatuto Social o compromisso de conceder tag along integral (100%) às ações ordinárias e preferenciais da Companhia.

“Tudo. A toda hora. Em qualquer lugar.”

1. Contexto operacional

A Lojas Americanas S.A. ("LASA" ou a "Companhia"), com sede localizada na Rua Sacadura Cabral 102, Saúde, Rio de Janeiro – RJ, CEP 20.081-902, é uma sociedade anônima de capital aberto com ações negociadas na B3 - Brasil, Bolsa, Balcão sob os códigos LAME3 - ON e LAME4 - PN e se dedica ao comércio de varejo de produtos de consumo, através de lojas nos modelos tradicional, Americanas Express e conveniência "Local", situadas nas principais capitais e cidades do País, além de centros de distribuição.

A Companhia, através de suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") atua também no *e-commerce* e no *marketplace* por meio da sua controlada, B2W COMPANHIA DIGITAL ("B2W"), que reúne as marcas Americanas.com, Submarino, Shoptime, Sou Barato e Supermercado Now, além de oferecer uma plataforma completa de serviços nas verticais de tecnologia, armazenagem, distribuição e atendimento ao cliente, financiamento ao consumo, e conta de pagamento digital por meio da Ame.

Pandemia do Corona Vírus - COVID 19

Lojas Americanas enviou comunicados ao mercado, em 06 e 14 de abril de 2020, e sua controlada B2W enviou comunicado ao mercado em 06 de abril de 2020, informando que criaram o "Comitê de Crise – Universo Americanas" para:

- (i) Monitorar a evolução diária e os impactos da pandemia do COVID 19;
- (ii) Priorizar ações que preservem a saúde dos nossos associados e clientes;
- (iii) Endereçar as respostas necessárias à crise;
- (iv) Garantir que o Universo Americanas continue a cumprir o seu papel social, fornecendo produtos e serviços necessários à população por meio das plataformas física e digital e ajustando nosso sortimento para melhor enfrentar os atuais desafios;
- (v) Estabelecer iniciativas colaborativas de forma a oferecer contribuições relevantes à sociedade neste momento difícil que vivemos; e
- (vi) Garantir uma comunicação consistente e fluida com os principais *stakeholders*, bem como estabelecer parcerias de impacto social com entes públicos e privados.

O Universo Americanas é composto por uma plataforma física (Americanas) e uma plataforma digital (B2W Digital) que se complementam e permitem atender as necessidades dos clientes de diversas formas.

O governo brasileiro vem tomando ações para a contenção da propagação do vírus desde a segunda quinzena de março 2020. O isolamento social recomendado, o fechamento compulsório de lojas e a consequente redução do consumo em lojas físicas, aconteceu de forma mais abrangente a partir de abril de 2020.

Na plataforma física, 44% da área de vendas permaneceu fechada, seguindo as determinações das autoridades de cada município. As lojas de rua, que permaneceram abertas, registraram um crescimento de vendas no conceito "mesmas lojas", apesar de várias restrições relacionadas ao sortimento e horário de funcionamento. Um aumento no ticket médio e a expansão das iniciativas de O2O (*online to offline*) contribuíram para esse crescimento.

Ao longo do trimestre, a plataforma digital esteve 100% disponível para atender a população em todo o país e teve um ótimo desempenho. Para aumentar a oferta de itens e apoiar o comércio local, novos vendedores foram conectados ao mercado B2W incrementando ainda mais o número de itens oferecidos.

Para garantir a segurança de associados e clientes, ajustamos a operação das lojas, distribuindo álcool em gel e máscaras para todas as unidades, controlamos o fluxo de clientes de acordo com a capacidade de cada loja, além de criar uma rede interna de comunicação médica, "Juntos Somos Mais Saúde", para promover medidas preventivas e monitorar possíveis casos.

Mesmo considerando o cenário de incertezas quanto à erradicação do surto pandêmico para a retomada normal das atividades e seu impacto negativo na economia do País, a administração avaliou os efeitos subsequentes às informações trimestrais de 30 de junho, inclusive nas suas projeções de resultado e geração de caixa, aplicando a sua melhor estimativa, e concluiu que não há necessidade de contabilização de provisões para perdas de ativos não financeiros e não há efeitos materiais adversos nas suas operações que coloquem em dúvida a sua continuidade operacional. As Companhias seguirão monitorando a situação da pandemia para manter atualizadas as suas

projeções de geração de resultados e correspondentes análises de eventuais efeitos nas suas demonstrações contábeis.

2. Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações trimestrais estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos semestres apresentados, salvo disposição em contrário.

2.1 Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais foram preparadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e as informações contábeis intermediárias consolidadas em conformidade com as normas do CPC 21 (R1) e IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB – *International Accounting Standards Board* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais – ITR.

Em conformidade com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e na avaliação da Administração sobre os impactos relevantes das informações a serem divulgadas, as notas explicativas descritas abaixo, não estão sendo apresentadas. As demais estão sendo apresentadas de forma a permitir o perfeito entendimento dessas informações trimestrais se lidas em conjunto com as notas explicativas divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2019.

Notas explicativas não apresentadas:

- Práticas e políticas contábeis;
- Estimativas e julgamentos contábeis críticos;
- Qualidade do crédito de ativos financeiros;
- Receita Antecipada;
- Cobertura de seguros; e
- Outras informações.

A emissão destas informações trimestrais foi autorizada pela Diretoria em 05 de agosto de 2020.

2.2 Práticas e políticas contábeis

As políticas contábeis estão sendo apresentadas de forma consistente às práticas contábeis adotadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2019. Por isso, essas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as informações divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2019.

2.3 Ajuste a valor presente

As operações de compras a prazo, basicamente fornecedores de mercadorias e serviços, foram trazidas ao seu valor presente considerando os prazos das referidas transações. Utilizou-se a taxa média de 4,54% a.a. em 30 de junho de 2020 (5,98% a.a. em 31 de dezembro de 2019), base das captações para as respectivas datas-bases. A constituição do ajuste a valor presente de compras é registrada nas rubricas "Fornecedores" (nota 17) em contrapartida da conta de "Estoques" (nota 9) e sua reversão tem como contrapartida a rubrica "Despesas financeiras" (nota 27), pela fruição de prazo, no caso de fornecedores, e pela realização dos estoques em relação aos valores neles registrados na rubrica "Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados".

As operações de vendas a prazo, com o mesmo valor de venda à vista, prefixadas, representadas principalmente por vendas a prazo com cartões de crédito, foram trazidas ao seu valor presente considerando os prazos das referidas transações. Utilizou-se a taxa média de 5,29% a.a. em 30 de junho de 2020 (6,59% a.a. em 31 de dezembro de 2019), base dos descontos dos recebíveis na respectiva datas-bases. Sobre os ajustes identificados, aplicou-se as alíquotas

de impostos nas respectivas datas-bases. O ajuste a valor presente das vendas a prazo tem como contrapartida a rubrica "Contas a receber de clientes" (nota 8) em contrapartida da conta de "Receita de Vendas" (nota 25) e sua realização é registrada na rubrica "Receitas financeiras" (nota 27) pela fruição do prazo.

3. Estimativas e julgamentos contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Até o semestre findo em 30 de junho de 2020, não ocorreram mudanças nas estimativas e julgamentos contábeis em relação às divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2019.

4. Gestão de risco financeiro

4.1 Fatores de risco financeiro

No curso normal de seus negócios, o Grupo está exposto a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros e variações cambiais, bem como risco de crédito em suas vendas a prazo e risco de liquidez. O Grupo utiliza instrumentos de proteção para minimizar sua exposição a esses riscos, com base em seu monitoramento sob gestão de seus diretores supervisionada pelo Conselho de Administração. Essa gestão determina quais são as estratégias a serem adotadas e a Administração contrata instrumentos de proteção adequados a cada circunstância e riscos inerentes.

O Grupo não possui opções, *swaptions*, *swaps* com opção de arrependimento, opções flexíveis, derivativos embutidos em outros produtos, operações estruturadas com derivativos e "derivativos exóticos". O Grupo não opera com instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação, reafirmando assim o seu compromisso com a política conservadora de gestão de caixa, seja em relação ao seu passivo financeiro, seja para com a sua posição de disponibilidades.

(a) Risco de mercado

(i) Risco cambial

O Grupo utiliza-se de *swaps* tradicionais com o propósito de anular perdas cambiais decorrentes de desvalorizações acentuadas da moeda Real (R\$) perante estas captações de recursos em moedas estrangeiras.

- *Swaps* tradicionais (registrados na conta de empréstimos e financiamentos)

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos em moeda estrangeira (dólares americanos e Euro). Essas operações de *swap* referenciados em CDI visam anular o risco cambial, transformando o custo da dívida (nota 18) para moeda e taxa de juros locais, variando de 118,9% a 122,6% do CDI. Esses contratos possuem, em 30 de junho de 2020, um valor de referência de R\$ 212.834 na controladora e R\$ 712.834 no consolidado (R\$ 212.834 e R\$ 1.012.834 em 31 de dezembro de 2019, controladora e no consolidado). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Objeto do hedge	337.854	241.472	1.039.082	1.045.937
Posição passivo do swap (% CDI)	(217.599)	(221.155)	(724.402)	(1.039.412)
Saldo contábil de ajuste de swap (nota 18 (a))	120.255	20.317	314.680	(6.525)

		Controladora		Consolidado	
		30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	302.727	222.740	973.895	1.013.236
	Valor justo	335.693	234.307	1.036.901	1.037.076
		32.966	11.567	63.006	23.840
Swaps					
Posição ativa (Dólar/Euro) + Pré)	Custo amortizado	(302.727)	(222.740)	(973.895)	(1.013.236)
	Valor justo	(337.854)	(241.472)	(1.039.082)	(1.045.937)
		35.127	18.732	65.187	32.701
Posição passiva (% CDI)	Custo amortizado	(215.438)	(213.990)	(722.221)	(1.030.551)
	Valor justo	(217.599)	(221.155)	(724.402)	(1.039.412)
		(2.161)	(7.165)	(2.181)	(8.861)
		32.966	11.567	63.006	23.840

Considerando que a exposição do Grupo ao risco de oscilações nas taxas de câmbio é mitigada pelas operações de *swaps* tradicionais, contratados para proteção cambial, e, portanto, simultaneamente com os respectivos empréstimos em moeda estrangeira, a variação do dólar e do Euro frente ao Real em decorrência da atual condição de mercado não produz efeitos relevantes nas informações financeiras do Grupo.

(ii) Risco de taxa de juros

O Grupo se utiliza de recursos gerados pelas atividades operacionais para gerir as suas operações bem como para garantir seus investimentos e crescimento. Para complementar sua necessidade de caixa para crescimento, bem como sustentar as aplicações de caixa, quando necessário, o Grupo obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras do País, que são substancialmente indexados à variação do CDI (cerca de 75%). O risco inerente surge da possibilidade de existirem flutuações relevantes no CDI (análise de sensibilidade no item (d) abaixo). A política de aplicações financeiras indexadas em CDI mitiga parcialmente este efeito.

(b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes. Para bancos e outras instituições financeiras, os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pelo Conselho de Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito existentes no mercado.

O risco de crédito é minimizado em virtude dos recebíveis do Grupo ser essencialmente junto às principais operadoras de cartão de crédito que possuem excelentes níveis de classificação de risco. Aproximadamente 58,4% (30,1% no Consolidado) das vendas da Companhia são realizadas à vista e o restante principalmente através de cartões de crédito administrados por terceiros.

(c) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às suas necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

A Tesouraria investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo e os passivos financeiros derivativos que são quitados em uma base líquida pelo Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa.

Controladora				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de junho de 2020				
Fornecedores	1.942.008	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	2.747.850	2.561.191	5.902.096	2.917.974
Arrendamentos a pagar	506.113	478.872	1.041.944	629.834
Em 31 de dezembro de 2019				
Fornecedores	3.273.060	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	768.661	1.201.918	6.442.857	3.028.599
Arrendamentos a pagar	511.734	497.440	1.131.076	748.790
Consolidado				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de junho de 2020				
Fornecedores	4.961.686	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	3.647.700	3.249.348	12.120.168	3.540.565
Arrendamentos a pagar	600.505	562.482	1.177.757	648.515
Em 31 de dezembro de 2019				
Fornecedores	6.031.720	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	2.337.189	1.662.604	11.915.201	3.674.765
Arrendamentos a pagar	610.722	568.679	1.267.774	789.002

(d) Análise de sensibilidade adicional**(i) Análise de sensibilidade das operações de swaps**

As operações de *swap* registradas pelo Grupo, foram contratadas simultaneamente às operações dos empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes, trocando exposição cambial dos empréstimos pela exposição ao CDI. A dívida bruta da Companhia em US\$ / EUR estava assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Empréstimos em moeda estrangeira – US\$ (nota 4.1 (a))	302.727	222.740	302.727	519.108
EUR (nota 4.1 (a))	-	-	671.168	494.128
Taxa US\$ na data de fechamento	5,4760	4,0307	5,4760	4,0307
Taxa EUR na data do fechamento	-	-	6,1539	4,5305
Taxa de US\$ final estimada, divulgada pelo Bacen	5,2000	4,0900	5,2000	4,0900
Taxa de EUR final estimada, divulgada pelo Bacen	-	-	6,2149	4,6203

Os cenários I e II foram estimados com uma deterioração de 25% e 50% respectivamente, acima da expectativa provável, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Controladora				
Operação	Risco	Cenário Provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Dólar				
Taxa de câmbio em 30 de junho de 2020		5,4760	5,4760	5,4760
Taxa de câmbio estimada para o exercício de 2020		5,2000	6,5000	7,8000
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	(15.258)	56.609	128.477
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	15.258	(56.609)	(128.477)
Efeito líquido		Nulo	Nulo	Nulo
Consolidado				
Operação	Risco	Cenário Provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Dólar				
Taxa de câmbio em 30 de junho de 2020		5,4760	5,4760	5,4760
Taxa de câmbio estimada para o exercício de 2020		5,2000	6,5000	7,8000
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação	(15.258)	56.609	128.477
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	variação	15.258	(56.609)	(128.477)
Efeito líquido		Nulo	Nulo	Nulo
Euro				
Taxa de câmbio em 30 de junho de 2020		6,1539	6,1539	6,1539
Taxa de câmbio estimada para o exercício de 2020		6,2149	7,7686	9,3223
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação EUR)	6.649	176.103	345.557
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação EUR)	(6.649)	(176.103)	(345.557)
Efeito líquido		Nulo	Nulo	Nulo

(ii) Análise de sensibilidade à variação da taxa do CDI

O Grupo mantém grande parte da sua dívida, aproximadamente 92%, e das suas disponibilidades, indexadas à variação do CDI (considerando a troca das dívidas em moeda estrangeira por variação do CDI com os swaps tradicionais). A dívida líquida estava assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Dívida líquida:				
- Caixa e equivalentes de caixa	4.508.069	2.752.618	8.414.530	6.291.718
- Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros	1.543.596	891.315	4.653.164	4.508.265
- Empréstimos e financiamentos	(5.474.562)	(3.511.118)	(12.053.037)	(9.970.355)
- Debêntures	(6.196.296)	(5.304.683)	(6.196.296)	(5.304.683)
	<u>(5.619.193)</u>	<u>(5.171.868)</u>	<u>(5.181.639)</u>	<u>(4.475.055)</u>
Taxa do CDI na data de fechamento	2,15%	4,40%	2,15%	4,40%
Taxa do CDI final estimada divulgada pelo BACEN	2,00%	4,50%	2,00%	4,50%

Adicionalmente, a Administração, efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos, deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50% superiores ao cenário provável (julgado pela Administração), conforme demonstrado no quadro abaixo:

Controladora			
Operação	Cenário Provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 30 de junho de 2020	2,15%	2,15%	2,15%
Dívida Líquida	5.619.193	5.619.193	5.619.193
Taxa anual estimada do CDI em 2020	2,00%	2,50%	3,00%
Efeito anual na dívida líquida:			
Aumento	-	19.667	47.763
Redução	(8.429)	-	-

Operação	Cenário Provável	Consolidado	
		Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 30 de junho de 2020	2,15%	2,15%	2,15%
Dívida Líquida	5.181.639	5.181.639	5.181.639
Taxa anual estimada do CDI em 2020	2,00%	2,50%	3,00%
Efeito anual na dívida líquida			
Aumento	-	18.136	44.044
Redução	(7.772)	-	-

4.2 Gestão de capital

O objetivo do Grupo ao administrar seu capital é o de assegurar a continuidade de suas operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para minimizar os custos a ela associados.

O Grupo monitora os níveis de endividamento através do índice de Dívida líquida / EBITDA ajustado o qual no seu entendimento representa, de forma mais apropriada, a sua métrica de endividamento, pois reflete as obrigações financeiras consolidadas líquidas das disponibilidades imediatas para pagamentos, considerada sua geração de caixa operacional.

4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, esteja próxima de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. O Grupo utiliza a abordagem de mercado para estimar o valor justo de seus instrumentos financeiros.

O Grupo aplica o CPC 46 / IFRS 13 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- (Nível 1) preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração;
- (Nível 2) *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);
- (Nível 3) *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo por meio do resultado em 30 de junho de 2020.

31 de janeiro de 2020.

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
Ativos				
Fundo de Investimento (Fenícia e Faísca-FIDC)	-	65.047	-	65.047
CDB	-	11.540.957	-	11.540.957
Letras Financeiras, LAM's e cotas de fundo de renda fixa	-	1.115.573	-	1.115.573
Total do ativo	-	12.721.577	-	12.721.577
Passivos				
Empréstimos e financiamentos (Moeda estrangeira)	-	1.036.901	-	1.036.901
Derivativos usados para <i>hedge</i> - <i>swap</i>	-	(314.680)	-	(314.680)
Total do passivo	-	722.221	-	722.221

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo por meio do resultado em 31 de dezembro de 2019.

	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Consolidado Saldo total
Ativos				
Fundo de Investimento (Fenícia e Faísca-FIDC)	-	193.451	-	193.451
CDB	-	8.694.660	-	8.694.660
Letras Financeiras, LAM's e cotas de fundo de renda fixa	-	1.576.549	-	1.576.549
Total do ativo	-	10.464.660	-	10.464.660
Passivos				
Empréstimos e financiamentos (Moeda estrangeira)	-	1.037.076	-	1.037.076
Derivativos usados para <i>hedge</i> - <i>swap</i>	-	(6.525)	-	(6.525)
Total do passivo	-	1.030.551	-	1.030.551

Não existem ativos e passivos financeiros relevantes sujeitos a acordo de compensações.

5. Instrumentos financeiros por categoria

Valores apresentados livres dos custos de captação:

	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Consolidado Total
Em 30 de junho de 2020			
Ativos			
Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros	-	1.180.620	1.180.620
CDB	-	11.540.957	11.540.957
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	2.589.508	-	2.589.508
Caixa e equivalentes de caixa	346.117	-	346.117
	2.935.625	12.721.577	15.657.202

	Valor justo	Custo amortizado	Consolidado Total
Em 30 de junho de 2020			
Passivos			
Empréstimos			
Moeda nacional	-	11.478.398	11.478.398
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	(3.656)	-	(3.656)
Moeda estrangeira	1.036.901	-	1.036.901
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	(314.680)	-	(314.680)
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	6.023.110	6.023.110
Debêntures	-	6.243.094	6.243.094
	718.565	23.744.602	24.463.167

	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Consolidado Total
Em 31 de dezembro de 2019			
Ativos			
Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros	-	1.770.000	1.770.000
CDB	-	8.694.660	8.694.660
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	3.522.304	-	3.522.304
Caixa e equivalentes de caixa	335.324	-	335.324
	3.857.628	10.464.660	14.322.288

	Valor justo	Custo Amortizado	Consolidado Total
Em 31 de dezembro de 2019			
Passivos			
Empréstimos			
Moeda nacional	-	9.068.265	9.068.265
Instrumentos financeiros derivativos - swap	(1.907)	-	(1.907)
Moeda estrangeira	1.037.076	-	1.037.076
Instrumentos financeiros derivativos - swap	(6.525)	-	(6.525)
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	7.060.352	7.060.352
Debêntures	-	5.333.842	5.333.842
	<u>1.028.644</u>	<u>21.462.459</u>	<u>22.491.103</u>

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Recursos em caixa	109.780	236.128	109.780	236.128
Recursos em bancos	11.986	80.723	236.337	99.196
Certificados de Depósito Bancário - CDB's (i)	4.386.303	2.435.767	8.068.413	5.940.256
Letras de Arrendamento Mercantil (ii)	-	-	-	16.138
	<u>4.508.069</u>	<u>2.752.618</u>	<u>8.414.530</u>	<u>6.291.718</u>

- (i) Remunerados à taxa de até 105,5% do CDI em 30/06/2020 (de até 105,5% do CDI em 31/12/2019). Os CDB's são classificados como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.
- (ii) Remuneradas a uma taxa de até 103,0% do CDI consolidado em 31/12/2019. As LAM's classificadas como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.

7. Títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Certificados de Depósito Bancário – CDBs (i)	1.462.101	811.922	3.472.544	2.754.404
Operações compromissadas – Debêntures e LAM's (ii)	-	-	-	148.047
Letras Financeiras (iii)	-	-	1.033.787	1.109.237
Cota júnior (Fênix-FIDC) (a)	56.577	54.818	-	-
Cota sênior (Fênix - FIDC) (b)	-	-	55.726	192.951
Cota mezanino (Fênix - FIDC) (c)	-	-	9.321	500
Fundos de renda fixa (iv)	24.918	24.575	81.786	303.126
	<u>1.543.596</u>	<u>891.315</u>	<u>4.653.164</u>	<u>4.508.265</u>
Parcela do circulante	1.487.019	836.497	4.588.117	4.314.814
Parcela do não circulante	<u>56.577</u>	<u>54.818</u>	<u>65.047</u>	<u>193.451</u>

- (i) Remunerados à taxa média do CDI de até 105,5% em 30/06/2020 (de até 105,5% em 31/12/2019).
- (ii) Remuneradas a uma taxa de até 103,0% do CDI consolidado em 31/12/2019. As LAM's classificadas como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.
- (iii) As Letras Financeiras, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remuneradas à taxa de até 107,0% do CDI em 30/06/2020 (de até 107,5% em 31/12/2019). Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (iv) Composto por 8.563.278,65 cotas e 17.582.496,42 cotas em 30/06/2020 (8.532.478,80 cotas e 27.748.378,10 cotas em 31/12/2019), controladora e consolidado, respectivamente. Administrado por instituição financeira de primeira linha, que aplica basicamente em títulos públicos federais, debêntures e certificados de depósito bancário, podendo ser negociados a qualquer momento.

(a) Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Fênix FIDC do Varejo II

Em outubro de 2018, foi aprovada pela administração da Companhia a estruturação do Fênix Fundo de Investimento em Direitos Creditórios do Varejo II ("Fênix FIDC do Varejo II"), com prazo de duração de 20 (vinte) anos, cujo objetivo definido em regulamento é a aquisição de direitos de crédito de titularidade da Companhia, entre outros, originários

por meio de cartões de crédito utilizados em operações de compra e venda de produtos e serviços, cujas transações eletrônicas sejam capturadas e processadas pelos sistemas de credenciadores de estabelecimentos comerciais.

O “Fênix FIDC do Varejo II” iniciou suas operações, em fevereiro de 2019, e emitiu 1.100.000 cotas com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), sendo 1.017.500 cotas seniores com rentabilidade alvo teto correspondente a 106,50% da variação do DI e 82.500 cotas subordinadas, sendo 52.500 cotas subscritas pela Companhia e 30.000 subscritas pela controlada B2W, totalizando as cotas seniores e subordinadas a um Patrimônio líquido de R\$ 1.100.000 do “Fênix FIDC do Varejo II”.

A totalidade do valor das cotas seniores correspondente ao principal investido será amortizada / resgatada em uma única data, no dia útil correspondente ao término do período de 5 (cinco) anos a partir de sua data de emissão. O valor das cotas seniores correspondente à rentabilidade acrescida às cotas seniores após sua data de emissão será amortizado semestralmente a partir da data de emissão.

A estrutura do Fênix FIDC do Varejo II, bem como a remuneração das cotas está assim representada:

COTAS	Quantidade	%	30/06/2020	31/12/2019	Benchmark – DI
Sênior	1.017.500	92,2 %	1.030.661	1.039.107	106,50%
Subordinada	85.810	7,8%	88.907	86.142	-
		100%	1.119.568	1.125.249	

Balanços Patrimoniais em:

	30/06/2020	31/12/2019
Ativo		
Caixa e equivalentes de caixa	1	4
Títulos e valores mobiliários	78.692	299.967
Contas a receber		
Lojas Americanas	639.684	364.181
B2W	401.282	448.982
Outros	19	12.226
Total do ativo	1.119.678	1.125.360
Passivo		
Contas a pagar (Circulante)	110	111
Financiamentos (Não circulante)	1.030.661	1.039.107
Patrimônio líquido	88.907	86.142
Total do passivo e patrimônio líquido	1.119.678	1.125.360

Demonstrações dos resultados nos semestres findos em:

	30/06/2020	30/06/2019
Receitas financeiras	4.357	607
Despesas financeiras	(1.592)	(837)
Lucro (prejuízo) do semestre	2.765	(230)

(b) Fenícia Fundo De Investimento em Direitos Creditórios – Controlada B2W

A controlada B2W detém 57.552 cotas do Fundo Fenícia (197.762 cotas em 31 de dezembro de 2019), que tem por objeto captar recursos para aplicação preponderantemente em Direitos Creditórios de terceiros, nos termos da política de investimento, composição e diversificação da carteira do Fundo. É constituído sob a forma de condomínio fechado, de modo que suas Cotas somente serão resgatadas conforme datas de resgate definidas nos respectivos suplementos ou em virtude de sua liquidação.

O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o Regulamento do Fundo.

(c) Faísca Fundo De Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizado – Controlada B2W

A controlada B2W detém 9.083 cotas do Fundo Faísca (1.000 cotas em 31 de dezembro de 2019), que tem como objetivo proporcionar aos cotistas a valorização de suas cotas, por meio da aplicação dos recursos do Fundo preponderantemente na aquisição de Direitos Creditórios de terceiros, e os demais em Ativos Financeiros. É constituído sob a forma de condomínio fechado, de modo que suas Cotas somente serão resgatadas ao término do prazo, em conformidade com o disposto em regulamento ou em virtude de sua liquidação.

O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o regulamento do Fundo.

8 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Cartões de crédito (i)	215.165	1.189.107	384.584	1.450.124
Contas a receber registrada no Fundo de investimento em direitos creditórios (FIDC) (nota 7a)	639.684	364.181	1.040.966	813.163
Carteira Digital (ii) (nota 12)	13.223	106.301	-	-
Débitos eletrônicos e cheques	8.251	13.529	8.251	13.529
Demais contas a receber (iii)	15.010	3.774	150.233	115.419
	891.333	1.676.892	1.584.034	2.392.235
Ajuste a valor presente (nota 2.3) (iv)	(11.615)	(10.312)	(17.882)	(18.489)
Provisão para perda de crédito estimada	(2.209)	(1.697)	(61.522)	(52.694)
	877.509	1.664.883	1.504.630	2.321.052

(i) As operações com cartões de crédito podem ser parceladas, geralmente, em até doze meses. O risco de crédito do Grupo é minimizado à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas empresas administradoras de cartão de crédito.

(ii) Saldo em aberto na plataforma Ame Digital.

(iii) Demais contas a receber representam, principalmente, débitos eletrônicos, vendas efetuadas a pessoas jurídicas por meio de operações corporativas, pela controlada B2W, projetos de fidelidade e outras relações comerciais.

(iv) O ajuste a valor presente foi calculado sobre o contas a receber líquido das antecipações do FIDC.

O *aging list* do contas a receber de clientes, está composto conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
A vencer	891.333	1.676.892	1.527.890	2.354.061
Vencidas				
Até 30 dias	-	-	16.256	10.593
De 31 a 60 dias	-	-	20.443	6.422
De 61 a 90 dias	-	-	3.338	3.746
De 91 a 120 dias	-	-	1.945	1.687
De 121 a 180 dias	-	-	257	1.786
> 180 dias	-	-	13.905	13.940
	891.333	1.676.892	1.584.034	2.392.235

Não há parcelas vencidas na controladora, pois os créditos a receber são mantidos com operadoras de cartões de crédito. No Consolidado o valor das perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa é baseado na análise da Administração sobre perdas esperadas nos créditos a vencer e vencidos.

A movimentação da provisão de perda de crédito estimada está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2019	(966)	(45.971)
(Adições) / reversões	40	955
Saldo em 30 de junho 2019	(926)	(45.016)
(Adições) / reversões	(771)	(7.678)
Saldo em 31 de dezembro 2019	(1.697)	(52.694)
(Adições) / reversões	(512)	(8.828)
Saldo em 30 de junho de 2020	(2.209)	(61.522)

9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Mercadorias:				
Nas lojas	1.566.387	1.994.055	1.566.387	1.994.055
Nos centros de distribuição	614.766	628.542	1.912.999	1.578.993
Ajuste a valor presente (nota 2.3)	(24.645)	(35.625)	(29.896)	(38.461)
Suprimentos e embalagens	23.767	20.177	26.160	23.944
	<u>2.180.275</u>	<u>2.607.149</u>	<u>3.475.650</u>	<u>3.558.531</u>

Os saldos acima estão apresentados pelos valores líquidos da provisão para perdas por inventário e obsolescência. A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2019	(53.528)	(124.875)
Adições ou Reversões	34.616	44.061
Saldo em 30 de junho de 2019	(18.912)	(80.814)
Adições ou Reversões	(30.885)	(34.832)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(49.797)	(115.646)
Adições ou Reversões	(11.236)	(7.448)
Saldo em 30 de junho de 2020	(61.033)	(123.094)

10. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS):				
Comercialização de mercadorias	945.135	837.264	1.185.834	1.047.213
Imobilizado	29.590	28.984	29.590	28.984
	<u>974.725</u>	<u>866.248</u>	<u>1.215.424</u>	<u>1.076.197</u>
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	46.508	40.714	148.284	100.047
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	453.884	436.636	1.898.683	1.797.814
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	-	-	214.148	248.220
Outros	5.355	5.894	15.213	15.777
	<u>1.480.472</u>	<u>1.349.492</u>	<u>3.491.752</u>	<u>3.238.055</u>
Parcela do circulante	<u>679.844</u>	<u>552.402</u>	<u>1.435.669</u>	<u>1.243.798</u>
Parcela do não circulante	<u>800.628</u>	<u>797.090</u>	<u>2.056.083</u>	<u>1.994.257</u>

Considerando as regras de tributação atualmente vigentes, segue expectativa de realização dos principais impostos a recuperar:

Em	Controladora			Consolidado		
	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS
2020	152.996	31.903	332.595	461.863	210.200	437.223
2021	203.400	14.605	239.279	699.554	38.825	375.350
2022	97.488	-	245.142	529.757	23.581	245.142
2023	-	-	110.573	207.509	89.826	110.573
2024	-	-	47.136	-	-	47.136
	<u>453.884</u>	<u>46.508</u>	<u>974.725</u>	<u>1.898.683</u>	<u>362.432</u>	<u>1.215.424</u>

- PIS e COFINS: A controlada B2W espera recuperar R\$ 301.416 em 2020 e R\$ 1.135.932 em até 3 anos (2021 a 2023) através de débitos via apuração e compensação com outros tributos federais.

- IRPJ e CSLL: A controlada B2W espera recuperar R\$ 294.187 em até 4 anos (2020 a 2023), através de pedido de restituição e/ou compensação com outros tributos federais.

- ICMS: A administração da Companhia, objetivando a realização do saldo credor de ICMS oriundo da comercialização de mercadorias, realizou estudos técnicos baseando-se no curso normal de suas operações mercantis para os próximos exercícios sociais. O referido estudo foi realizado com base nas operações atuais e expectativas futuras, sempre lastreadas no plano estratégico de negócio de longo prazo da Companhia. Assim, a Companhia espera recuperar os créditos de ICMS com suas próprias operações no valor de R\$ 332.595 em 2020 e R\$ 642.130 em até 5 anos (2021 a 2024). Já a controlada B2W espera recuperar os créditos de ICMS com suas próprias operações no valor de R\$ 96.093 em 2020 e R\$ 136.071 em 2021.

A Companhia avalia constantemente a recuperação dos seus créditos fiscais e mantém no balanço patrimonial o saldo líquido da expectativa de recuperação.

11. Imposto de renda e contribuição social

(a) Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Prejuízos fiscais	-	-	840.466	780.479
Bases negativas de contribuição social	-	-	302.576	280.976
Crédito fiscal de controladas no exterior	66.531	68.835	66.531	68.835
Diferenças temporárias:				
Contingências	42.532	46.587	63.141	66.402
Operações de swap não liquidados	-	2.916	15.847	20.333
Ajuste a valor presente créditos e obrigações	8.132	2.033	49.890	42.876
Provisão para perdas de estoque e perda de crédito estimada e outras provisões	55.488	29.402	292.897	245.567
Juros e depreciação de arrendamento	58.852	57.030	58.852	57.030
Operações de arrendamento	86.102	100.299	98.044	112.960
Outros	17.531	21.963	31.638	49.703
Ativo	<u>335.168</u>	<u>329.065</u>	<u>1.819.882</u>	<u>1.725.161</u>
Diferenças temporárias:				
Revisão da vida útil do imobilizado e intangível	204.477	183.290	204.477	183.290
Capitalização de juros	-	-	6.366	15.192
Despesa com arrendamento	59.969	61.924	59.969	61.924
Créditos tributários extemporâneos	98.075	83.228	135.863	121.017
Operações de swap não liquidados	1.937	-	1.937	-
Outros	-	-	4.373	5.707
Passivo	<u>364.458</u>	<u>328.442</u>	<u>412.985</u>	<u>387.130</u>
Saldo líquido	<u>(29.290)</u>	<u>623</u>	<u>1.406.897</u>	<u>1.338.031</u>

(b) Expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

O Grupo apresenta histórico de projeções dos lucros tributáveis, levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas em estudos técnicos realizados no encerramento do semestre findo de 30 de junho de 2020. Com relação aos créditos tributários, estima-se que os mesmos serão recuperáveis, conforme abaixo:

Em	Controladora	Consolidado
2020	48.097	75.274
2021	55.461	55.461
2022	55.042	73.190
2023	30.227	116.143
2024	27.853	191.233
2025	26.653	304.796
2026	28.830	419.469
2027 a 2029	63.005	584.316
	<u>335.168</u>	<u>1.819.882</u>

A realização dos impostos diferidos foi determinada com base no plano de negócios aprovado pela Administração da Companhia e são revisados pelo menos a cada exercício.

As projeções são efetuadas através de fluxos de caixa operacionais iniciados a partir do exercício de 2020, em termos nominais, considerando a inflação da economia pelas variações de índices financeiros de mercado utilizando o período máximo de 10 anos.

A Administração reitera a confiança no seu Plano de Negócios, que tornou a estrutura operacional das plataformas de desenvolvimento de negócios mais robusta e seguirá monitorando seus indicadores internos e os externos como forma de ratificar as suas estimativas.

(c) Conciliação entre alíquotas nominais e efetivas

A conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social à alíquota nominal e os montantes efetivos em resultados é demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Lucro (prejuízo) do semestre antes do imposto de renda, da contribuição social	(9.554)	173.009	(174.567)	(59.383)
Participação em controladas	130.316	157.197	-	-
Lucro (prejuízo) do semestre antes do imposto de renda, da contribuição social, e participação em controladas	120.762	330.206	(174.567)	(59.383)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
	(41.059)	(112.270)	59.352	20.190
Efeito das (adições) ou exclusões ao lucro contábil				
Outras adições permanentes líquidas	(5.657)	(1.499)	(11.790)	(4.269)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota efetiva	(46.716)	(113.769)	47.562	15.921
Corrente	(16.804)	(42.095)	(21.303)	(48.705)
Diferido	(29.912)	(71.674)	68.865	64.626
Imposto de renda e contribuição social	(46.716)	(113.769)	47.562	15.921
Alíquota efetiva	38,6%	34,5%	27,2%	26,8%

12. Transações com partes relacionadas

Transações	A receber (a pagar)		Receitas (Despesas)	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	30/06/2019
a) Operações da Controladora com Controladas direta e indireta:				
B2W Companhia Digital (ii)	70.784	117.328	8.895	35.928
- Aluguel sede, Centros de distribuição e diversos	4.338	6.227	6.829	10.816
- Mercadorias de revenda – venda	1.694	3.255	222	465
- Plataforma de Serviços Digitais e operações O2O	70.618	133.974	1.885	9.321
- Mercadorias de revenda – compra	(5.866)	(26.128)	(41)	(44)
AME Digital	(842)	-	(29.184)	-
- Plataforma de Serviços Digitais (iii)	13.223	-	(29.184)	-
- Serviços tecnológicos	(14.065)	-	-	-
ST Importações Ltda. / QSM	(35.373)	(36.558)	(11.960)	(24.943)
- Mercadorias para revenda	(35.373)	(36.558)	(11.960)	(24.943)
Outras operações com controladas	(48.555)	(58.244)	(57.946)	(27.736)
- BWU Comércio e Entretenimento S.A.	1.055	1.267	-	-
- Louise Holdings Ltda.				
- Conta corrente	40	29	-	-
- Cheyney Financial S.A.				
- Conta corrente	672	445	-	-
- Auchal Investments S.A.				
- Conta corrente	246	170	-	-
- Direct	(28.220)	(35.213)	(35.259)	(16.552)
- Bit Services	(22.596)	(25.190)	(22.687)	(11.184)
- Freijó Administrações e Participações Ltda.	248	248	-	-
Total a receber com Partes Relacionadas	92.134	145.615	-	-
Reclassificação para o Contas a receber de clientes - Carteira Digital (iii)	(13.223)	(106.301)	-	-
Ativo não circulante	78.911	39.315	-	-
Passivo não circulante	106.120	123.089	-	-
b) Operações da controlada direta B2W Companhia Digital	(204.614)	(200.214)	(4.400)	(7.724)
- Debêntures (i)	(204.614)	(200.214)	(4.400)	(7.724)

(i) Em 07 de dezembro de 2010, em reunião do Conselho de Administração da controlada B2W, foi aprovada a primeira emissão privada de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie subordinada, em série única, no montante de R\$ 200.000, eliminadas na consolidação da Companhia. As debêntures foram subscritas pela BWU, conforme descrito na (nota 19 (c));

(ii) Licenciamento do uso da marca Americanas.com e marcas similares - A controlada B2W firmou contrato de licença para uso de marca da Companhia, onde o licenciamento da marca será gratuito enquanto a Companhia detiver participação societária relevante na Controlada.

(iii) Os recebíveis por meio da AME Digital estão apresentados na rubrica "Contas a receber de cliente", (Nota 8).

13. Investimentos – controladora

	Controladora	
	30/06/2020	31/12/2019
Participação em controladas	3.983.064	4.037.545
Ágio na aquisição da BWU	173.160	173.160
Ágio na aquisição da B2W	201.432	201.432
	<u>4.357.656</u>	<u>4.412.137</u>

(a) Movimentação dos investimentos em controladas

	B2W Companhia Digital(ii)	BWU Comércio e Entretenimento S.A.(ii)	Ame Digital Brasil	Ame Pay Cayman (iii)	Freijó Administração Participações Ltda.	JSM Global	Louise Holdings Ltd.	Klanil Services Ltd.	Total
Em 1º de janeiro de 2019	2.377.019	455.375	-	-	2.684	52	124.582	-	2.959.712
Participação no resultado	(164.108)	5.927	-	-	(20)	-	2.496	(1.492)	(157.197)
Ajustes direto no patrimônio líquido das controladas	(7.681)	708	-	-	-	-	(1.411)	186	(8.198)
Transferência para a provisão para perdas com investimentos (i)	-	-	-	-	-	-	-	1.306	1.306
Dividendos complementares	-	(177)	-	-	-	-	-	-	(177)
Saldos em 30 junho de 2019	<u>2.205.230</u>	<u>461.833</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.664</u>	<u>52</u>	<u>125.667</u>	<u>-</u>	<u>2.795.446</u>
Aporte de Capital	1.564.485	-	-	-	-	-	-	-	1.564.485
Ágio em transações de capital	(22.119)	-	-	-	-	-	-	-	(22.119)
Constituição com bens tangíveis e intangíveis	-	-	55.284	-	-	-	-	-	55.284
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	36.423	-	-	-	-	-	36.423
Participação no resultado	(31.359)	5.317	(4.908)	-	(7)	(97)	2.558	(1.752)	(30.248)
Ajustes direto no patrimônio líquido das controladas	7.385	-	-	-	-	-	6.495	(664)	13.216
Transferência para a provisão para perdas com investimentos (i)	-	-	-	-	-	45	-	2.416	2.461
Dividendos	-	(2.811)	-	-	-	-	-	-	(2.811)
Saldos em 31 de dezembro de 2019	<u>3.723.622</u>	<u>464.339</u>	<u>86.799</u>	<u>-</u>	<u>2.657</u>	<u>-</u>	<u>134.720</u>	<u>-</u>	<u>4.412.137</u>
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	22.768	-	-	-	-	-	22.768
Transferência de investimentos	-	-	(50.376)	50.376	-	-	-	-	-
Participação no resultado	(111.830)	3.207	-	(21.972)	(7)	-	3.069	(2.783)	(130.316)
Ajustes direto no patrimônio líquido das controladas	1.714	-	-	-	-	-	48.570	(5.788)	44.496
Transferência da provisão para perdas com investimentos (i)	-	-	-	-	-	-	-	8.571	8.571
Saldos em 30 de junho de 2020	<u>3.613.506</u>	<u>467.546</u>	<u>59.191</u>	<u>28.404</u>	<u>2.650</u>	<u>-</u>	<u>186.359</u>	<u>-</u>	<u>4.357.656</u>

(i) - Constituída uma provisão para perdas sobre participação em empresas com passivo a descoberto, classificada no Passivo não circulante.

(ii) - Os saldos dos investimentos nas controladas B2W e BWU, inclui ágio apurado na aquisição, no montante de R\$ 201.432 e R\$ 173.160, respectivamente.

(ii) - Foi promovida uma reestruturação societária, na AME Brasil, com a constituição de duas novas empresas no exterior na qualidade de uma holding e uma sub holding, sendo estas, a Ame Pay Cayman LTD, controladora integral da Ame Pay Delaware Holding LLC. Em decorrência deste fato a Companhia e sua controlada B2W permaneceram com 1 (uma) cota cada, cedendo à Ame Pay Cayman LTD suas demais cotas de participação na AME Brasil, passando então a deter o controle e coligação indiretos

(b) Controladas**(i) BWU Comércio Entretenimento S.A.**

A controlada BWU possui em 30 de junho de 2020 R\$ 263.429 em caixa e equivalente de caixa e títulos e valores imobiliários (R\$ 263.641 em 31 de dezembro de 2019). Estes valores incluem debêntures de emissão da controlada B2W Companhia Digital (nota 19 (c)).

(ii) B2W - Companhia digital**(a) Aumento do Capital Social**

Em reuniões da Administração da controlada B2W, realizadas em 21 de maio e 30 de junho de 2020, foi aprovado o aumento de capital com a emissão 1.476.199 ações ordinárias, sendo 1.242.908 por capitalização de reservas e 181.895 por emissão de ações, concedidas nos termos do Plano de Ações aprovado pela Assembleia Geral de 31 de agosto de 2011. Em decorrência a Companhia passou a deter 61,25% de participação no capital social da controlada B2W.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada pela controlada B2W, em 19 de agosto de 2019, foi aprovado o aumento do capital social no valor de R\$ 2.500.000, mediante a emissão privada de 64.102.565 ações ordinárias nominativas ao preço de R\$ 39,00 por ação. O aumento de capital foi homologado em reunião do Conselho de Administração, da controlada, realizada em 23 de outubro de 2019. A Companhia subscreveu o total de 40.114.986 ações, sendo 39.403.206 ações correspondentes à participação que a Companhia possui no capital social da controlada, na data do aviso de aumento de capital aos acionistas, e 711.780 ações dos acionistas não controladores, que não exerceram o direito de preferência no prazo legal. Com a subscrição, a participação da Companhia no capital social da controlada, na data da homologação, passou a ser de 61,42%. O ágio apurado na operação no montante de R\$ 22.119 foi contabilizado no patrimônio líquido na conta de Ágio em transações do capital.

Segue abaixo a movimentação ocorrida no semestre:

	Controladores	Não controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019 - líquido do ágio	3.522.190	2.212.242	5.734.432
Resultado do exercício	(111.830)	(70.735)	(182.565)
Aumento capital plano de emissão do ações	-	9.707	9.707
Ágio transações de capital	(3.617)	3.617	-
Ajustes direto ao patrimônio líquido	5.331	3.374	8.705
Saldos em 30 de junho de 2020 - líquido do ágio	3.412.074	2.158.205	5.570.279
Quantidade de ações ordinárias	321.376.659	203.277.406	524.654.065
Participação % - Em 30 de junho de 2020	61,25%	38,75%	100,00%
Participação % - Em 31 de dezembro de 2019	61,42%	38,58%	100,00%

A Companhia, nos exercícios de 2020 e 2019, não adquiriu no mercado ações da controlada B2W.

(b) Demais informações sobre controladas

No dia 13 de janeiro de 2020, a controlada B2W adquiriu a totalidade das quotas do capital social do SuperNow Portal e Serviços de Internet Ltda. ("Supermercado Now"), uma plataforma inovadora de *e-commerce* focada na categoria de Supermercado no Brasil.

O valor da transação é de até R\$ 33.000, distribuídos da seguinte forma:

- (i) R\$ 15.015, devidos aos vendedores, sendo R\$ 1.181 pagos à vista e a maior parte do valor restante, condicionado ao atingimento de metas até 2022. O saldo atualizado em 30 de junho de 2020 é de R\$ 13.835 (nota 22) a ser liquidado até 2024; e
- (ii) R\$ 17.985 para quitação de obrigações da Supermercado Now com terceiros via integralização de capital, sendo R\$ 15.594 no ato da aquisição e R\$ 2.391 a serem efetuados nos próximos 4 anos.

O ágio totaliza R\$ 30.269 e foi apurado pela expectativa de rentabilidade futura, originada no benefício gerado à B2W pela expansão de sua atuação no varejo de alimentos, oferecendo um sortimento ainda mais completo para a sua base de clientes. O ágio, apurado com base no passivo a descoberto contábil da empresa, é composto de:

Passivo a descoberto da adquirida (1)	(15.254)
Contraprestação (2)	15.015
Ágio (2) - (1)	<u>30.269</u>

A Companhia espera concluir os estudos para apuração dos ativos e passivos a valor justo e consequente alocação do preço de compra até o encerramento do exercício de 2020.

(iii) Aplicações financeiras em controladas no exterior

As controladas Louise e Klanil possuem aplicações em títulos e valores mobiliários no exterior nos montantes de R\$ 21.125 e R\$ 122.110 respectivamente. Essas aplicações financeiras geraram remuneração de R\$ 80 reconhecidos como receitas financeiras no resultado do semestre consolidado da Companhia.

(iv) Ame digital

A AME Digital Brasil Ltda. "AME", constituída em 31 de julho de 2019, plataforma mobile de negócios, desenvolvida em conjunto pela Companhia e sua controlada B2W, tem por objeto social, basicamente, a prestação de serviços com tecnologias avançadas envolvendo estruturas de pagamento em vendas físicas e digitais inclusive através de parcerias com outras empresas, de varejo ou não com vantagens para os consumidores finais. Foi promovida uma reestruturação societária, na AME Brasil, com a constituição de duas novas empresas no exterior na qualidade de uma *holding* e uma *sub holding*, sendo estas, a Ame Pay Cayman LTD, controladora integral da Ame Pay Delaware Holding LLC. Em decorrência deste fato a Companhia e sua controlada B2W permaneceram com 1 (uma) cota cada, cedendo à Ame Pay Cayman LTD suas demais cotas de participação na AME Brasil, passando então a deter o controle e coligação indiretos na mesma proporção anterior, ou seja 56,92% e 43,08% respectivamente.

(c) Informações sobre investimentos em controladas

	30/06/2020			
	%	Capital	Patrimônio	Lucro
	Participação	social	Líquido	(prejuízo)
				Líquido
Controladas diretas				
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	100	17.753	294.386	3.207
B2W - Companhia Digital	61,25	8.325.578	5.570.279	(182.565)
Freijó Administrações e Participações Ltda.	100	5	2.650	(7)
Louise Holdings Ltd.	100	698.749	186.359	3.069
Klanil Services Ltd.	100	92.312	(23.886)	(2.783)
JSM Global	100	52	(42)	-
Ame Digital Brasil Ltda.	56,92	201.114	153.890	(38.602)
Ame Pay Cayman LTD.	56,92	97.124	49.900	(38.602)
Controladas indiretas				
Submarino Finance Promotora de Crédito Ltda.	61,25	12.005	98.147	708
ST Importações Ltda.	61,25	4.050	90.417	1.771
BFF Logística e Distribuição Ltda.	61,25	163.198	183.215	1.735
Mesa Express Serv. de Informação da Internet S.A.	61,24	275	-	-
QSM Distribuidora e Logística Ltda.	61,25	5.000	30.864	1.715
BIT Services Tecnologia e Inovação Ltda.	61,25	170.013	194.062	2.342
Digital Finance Promotora Ltda.	61,25	500	11.696	(1.495)
Click - Rodo Entregas Ltda	61,25	44.928	11.991	(213)
Direct Express Logística Integrada S/A	61,25	237.755	82.454	1.948
B2W Rental S.A.	61,23	2	(23.307)	(8)
Ame Pay Delaware Holding LLC	56,92	97.124	49.900	(38.602)
SuperNow Portal e Serviços de Internet Ltda.	61,25	21.008	1.234	(4.168)
Ecolivery Courriers	56,92	40	(438)	(348)
Courriers Transportes	56,92	40	(2.242)	(4)
Eco Logística	56,92	1	852	(130)

				31/12/2019
	%	Capital	Patrimônio	Lucro
	Participação	social	líquido	(prejuízo) líquido
Controladas diretas				
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	100	17.753	291.179	11.244
B2W - Companhia Digital	61,42	8.289.558	5.734.432	(318.238)
Freijó Administrações e Participações Ltda.	100	5	2.657	(27)
Louise Holdings Ltd.	100	526.580	134.720	5.054
Klanil Services Ltd.	100	67.948	(15.315)	(3.244)
JSM Global	100	52	(42)	(97)
Ame Digital	56,92	97.124	152.491	(8.622)
Controladas indiretas				
Submarino Finance Promotora de Crédito Ltda.	61,42	12.005	97.439	10.337
ST Importações Ltda.	61,42	4.050	88.646	12.263
BFF Logística e Distribuição Ltda.	61,42	163.198	181.480	1.565
Mesa Express	61,42	275	-	-
QSM	61,42	5.000	29.713	1.675
BIT Services Tecnologia e inovação Ltda.	61,42	170.013	192.207	2.513
Click-Rodo	61,42	44.928	12.205	(142)
Direct	61,42	237.755	80.506	(604)
Digital Finance	61,42	500	13.191	2.618
Rental	61,40	2	(23.298)	(61)
Ecolivery Courriers	56,92	40	(2.238)	(107)
Courriers Transportes	56,92	1	982	102
Eco Logística	56,92	40	(90)	(160)

14. Imobilizado

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2020		31/12/2019		30/06/2020		31/12/2019	
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Instalações e móveis e utensílios	1.229.097	(417.878)	811.219	814.568	1.356.419	(493.582)	862.837	866.081
Máquinas e equipamentos de informática	1.576.993	(726.364)	850.629	844.472	2.200.048	(1.057.391)	1.142.657	1.159.521
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.919.566	(1.119.846)	1.799.720	1.788.174	3.005.902	(1.174.316)	1.831.586	1.792.731
Terreno e edificações	158.362	(40.415)	117.947	121.114	164.383	(40.415)	123.968	127.132
Outros	232.656	(31.724)	200.932	101.956	288.405	(65.924)	222.481	148.879
	<u>6.116.674</u>	<u>(2.336.227)</u>	<u>3.780.447</u>	<u>3.670.284</u>	<u>7.015.157</u>	<u>(2.831.628)</u>	<u>4.183.529</u>	<u>4.094.344</u>

Movimentação do imobilizado nos semestres:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Saldos líquidos no início do semestre	3.670.284	3.211.642	4.094.344	3.647.720
Adições (i)	330.125	361.306	347.371	366.940
Baixas	(12.300)	(9.345)	(17.425)	(9.657)
Depreciação (ii)	(207.662)	(192.926)	(240.761)	(222.724)
Saldos líquidos no final do semestre	<u>3.780.447</u>	<u>3.370.677</u>	<u>4.183.529</u>	<u>3.782.279</u>

(i) No consolidado, no semestre findo em 30 de junho de 2020, os principais investimentos ocorreram nas linhas de Benfeitorias em Imóveis de Terceiros, Instalações e móveis e utensílios e Máquinas e Equipamentos nos montantes de R\$ 186.083, R\$ 51.688 e R\$ 92.354 respectivamente.

(ii) No consolidado, nos semestres findos em 30 de junho de 2020 e 2019, a depreciação da frota da Direct, no montante de R\$ 1.917 e R\$ 1.502, respectivamente, foram contabilizadas no custo das mercadorias e serviços vendidos.

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (IAS 36), os itens do ativo imobilizado e intangível, que apresentem sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados anualmente para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A menor unidade geradora de caixa determinada pelo Grupo para avaliar a recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis corresponde a cada uma de suas lojas. A Administração não identificou mudanças de circunstâncias ou sinais de obsolescência tecnológica, bem como evidências de que seus ativos utilizados em suas operações não são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 31 de dezembro de 2019, não existia necessidade de registrar qualquer provisão para perda em seus ativos imobilizados e intangível.

No Consolidado, da mesma forma, os ativos imobilizado e intangível da controlada B2W foram objeto de análise em relação aos seus valores de recuperação e não foi necessário o registro de provisão para perdas (*impairment*).

Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, não existem bens dados em garantia.

15. Intangível

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2020		31/12/2019		30/06/2020		31/12/2019	
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Ágio em aquisições de	-	-	-	-	1.063.550	(94.386)	969.164	939.336
Direito de uso de <i>software</i>	974.747	(458.456)	516.291	473.486	1.426.596	(722.473)	704.123	591.042
Direito de uso de lavra	95.945	(53.421)	42.524	46.385	112.445	(62.991)	49.454	53.975
Desenvolvimento de <i>web sites</i> e sistemas	-	-	-	-	4.246.887	(1.836.379)	2.410.508	2.375.738
Outros	46.810	(46.363)	447	446	80.678	(72.543)	8.135	12.629
	<u>1.117.502</u>	<u>(558.240)</u>	<u>559.262</u>	<u>520.317</u>	<u>6.930.156</u>	<u>(2.788.772)</u>	<u>4.141.384</u>	<u>3.972.720</u>

Movimentação do intangível nos semestres:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Saldos líquidos no início do semestre	520.317	422.357	3.972.720	3.763.221
Adições	77.995	80.530	390.893	301.861
Capitalização de juros (i)	-	-	13.800	18.053
Baixa	-	-	(63)	-
Ágio na aquisição de empresas	-	-	30.269	-
Amortização	(39.050)	(46.165)	(266.235)	(237.449)
Saldos líquidos no final do semestre	<u>559.262</u>	<u>456.722</u>	<u>4.141.384</u>	<u>3.845.686</u>

(i) A taxa média ponderada do CDI dos empréstimos captados pela controlada B2W nos semestres findos em junho de 2020 e junho de 2019 foi de 144,9% e de 125,9 %, respectivamente.

a) Ágios em aquisições de investimentos

O Grupo avalia o ágio anualmente para verificar prováveis perdas (*impairment*), sendo a última avaliação efetuada no exercício de 31 de dezembro de 2019. Estes ágios são apurados em aquisições de investimentos e incorporações, decorrentes da expectativa de rentabilidade futura, com base em projeções de resultados futuros para um período de 10 anos utilizando taxa nominal do IPCA acrescida de 2% a.a. e taxa de crescimento de 1% para a perpetuidade. A taxa de desconto de fluxos de caixa futuros foi estimada em 11,2% a.a. Não foi identificada a necessidade de provisão para *impairment* desses ativos.

O modelo de negócios adotado pelo Grupo corresponde a uma estrutura verticalizada, desta forma, os saldos consolidados representam de forma mais adequada a única unidade geradora de caixa (UGC), sendo esta considerada para o teste de *impairment*.

Os saldos de ágios apurados nas aquisições das participações societárias estão suportados por estudos técnicos com sustentação na expectativa de rentabilidade futura e a companhia monitorou as premissas utilizadas e não identificou indicativos de perda ou necessidade de nova avaliação em 31 de dezembro de 2019.

Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, o ágio apurado nas aquisições em investimentos estava representado da seguinte forma:

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2020			31/12/2019	30/06/2020			31/12/2019
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Ágio em aquisições de investimentos								
B2W	233.369	(31.937)	201.432	201.432	233.369	(31.937)	201.432	201.432
BWU	173.160	-	173.160	173.160	173.160	-	173.160	173.160
TV Sky Shop	-	-	-	-	135.305	(53.866)	81.439	81.439
SuperNow	-	-	-	-	30.269	-	30.269	-
BIT Services	-	-	-	-	264.881	(8.276)	256.605	257.049
Mesaexpress	-	-	-	-	310	(307)	3	3
Click Rodo	-	-	-	-	19.426	-	19.426	19.426
Direct	-	-	-	-	195.038	-	195.038	195.038
Ecolivery	-	-	-	-	7.919	-	7.919	7.919
Eco Logística	-	-	-	-	3.867	-	3.867	3.867
Outros	310	(307)	3	3	313	(307)	6	6
	<u>406.839</u>	<u>(32.244)</u>	<u>374.595</u>	<u>374.595</u>	<u>1.063.857</u>	<u>(94.693)</u>	<u>969.164</u>	<u>939.339</u>

16. Ativos e Passivos de arrendamento

O Grupo possui contratos classificados como de arrendamento para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa.

A mensuração do custo do ativo de direito de uso de imóveis corresponde ao valor líquido do passivo de arrendamento, calculado sobre o aluguel mínimo previsto nos contratos, descontado a valor presente pelas taxas projetadas e prazos de arrendamento, sendo este o período não cancelável e coberto por opção de prorrogar o arrendamento, se a Companhia estiver razoavelmente certa de exercer esta opção. A depreciação mensal do ativo de direito de uso de imóveis é calculada, linearmente, pelo prazo de vigência previsto no contrato, independente de cláusula de renovatória em conformidade com políticas internas do Grupo.

Abaixo apresentamos os ativos ao direito de uso dos imóveis e as correspondentes obrigações:

a) Direito de uso de imóveis - Arrendamento Mercantil

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2020			31/12/2019	30/06/2020			31/12/2019
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Direito de uso de imóveis	3.595.604	(1.644.352)	1.951.252	1.968.976	3.951.962	(1.748.336)	2.203.626	2.221.134
	<u>3.595.604</u>	<u>(1.644.352)</u>	<u>1.951.252</u>	<u>1.968.976</u>	<u>3.951.962</u>	<u>(1.748.336)</u>	<u>2.203.626</u>	<u>2.221.134</u>

Movimentação do direito de uso de imóveis dos arrendamentos no semestre:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Saldos líquidos no início do semestre	1.968.976	1.595.800	2.221.134	1.840.041
Adições/Baixas	164.723	287.819	216.599	287.819
Depreciação	(182.447)	(154.272)	(234.107)	(189.264)
Saldos líquidos no final do semestre	1.951.252	1.729.347	2.203.626	1.938.596

b) Arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Arrendamentos a pagar	2.605.851	2.889.040	2.938.348	3.236.178
Juros de arrendamento	(455.947)	(625.067)	(500.947)	(682.809)
	2.149.904	2.263.973	2.437.401	2.553.369
Parcela do circulante	363.088	360.507	440.424	440.155
Parcela do não circulante	1.786.816	1.903.466	1.996.977	2.113.214

Movimentação dos arrendamentos no semestre:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Saldos líquidos no início do semestre	2.263.973	1.909.895	2.553.369	2.189.609
Adições por novos contratos	164.723	287.819	210.548	287.819
Reversão por renegociação de contratos (i)	(50.913)	-	(51.977)	-
Pagamentos	(302.043)	(267.939)	(361.026)	(310.787)
Juros apropriados	74.164	76.788	86.487	87.512
Saldos líquidos no final do semestre	2.149.904	2.006.563	2.437.401	2.254.153

(i) - A Companhia em conformidade com a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16/2020, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, o qual autoriza em caráter excepcional, alterações em decorrência de benefícios obtidos em contratos de arrendamento relacionados ao Covid -19, reconheceu no resultado do exercício a importância de R\$ 50.913 (R\$ 51.977 consolidado), com origem nas parcelas fixas dos contratos negociadas junto aos arrendatários.

c) Compromissos assumidos – Contratos de locação

(c.1) Controladora

Em 30 de junho de 2020, a Companhia possui 1.716 contratos de locação (1.714 contratos de locação em 31 de dezembro de 2019) para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa. Esses contratos de locação, em sua maioria, preveem pagamentos de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou valor mínimo. A obrigação mensal da Companhia é o de pagar o maior valor entre ambos, com apuração semestral ou anual. Foram enquadrados como passivo de arrendamento, conforme CPC 06 (R2) / IFRS 16 as parcelas dos contratos definidas como aluguel mínimo. As parcelas definidas como variáveis continuam sendo reconhecidas, por competência, como despesa de ocupação. Os valores mínimos dos contratos são reajustados anualmente, de acordo com a variação dos principais índices de inflação. Os contratos de aluguel das áreas de logística e administrativa possuem valores fixados em contrato, com reajustes anuais, conforme variação dos principais índices de inflação, sendo esses classificados como Passivo de arrendamento (vide (b)).

No semestre findo em 30 de junho de 2020, as despesas variáveis de aluguéis, condomínios e outras relacionadas totalizaram R\$ 41.927 na controladora (R\$ 114.422 em 30 de junho de 2019). Os compromissos futuros variáveis, tomando-se por base as lojas existentes em 30 de junho de 2020, com reajuste na proporção de 3,84 % (IPCA projetado para 2020) oriundos destes contratos de locação, são assim distribuídos:

2020	2021	2022	2023	2024 em diante
248.627	301.711	313.297	325.328	337.820

(c.2) Controlada B2W

A B2W e suas controladas mantêm Instrumento Particular de Contrato de Locação de Imóvel Comercial e Outras Avenças para todos os seus imóveis, com vencimentos a curto e longo prazo, cujo aluguel é atualizado anualmente com base, principalmente, nos índices IGP-M e IPCA.

Foram enquadrados como passivo de arrendamento, conforme CPC 06 (R2) / IFRS 16 os valores de aluguel previstos nos contratos com vigência superior a 12 meses. O aluguel correspondente aos contratos de curto prazo continua sendo reconhecido, por competência, como despesa de ocupação.

No semestre findo em 30 de junho de 2020, o Grupo incorreu em despesas de aluguéis de contratos de curto prazo e outras relacionadas aos imóveis o montante de R\$ 1.696. E os compromissos futuros, relacionados a esses contratos totalizam R\$ 1.841.

17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Fornecedores de mercadorias, suprimentos e outros	3.327.944	4.385.583	6.653.910	7.464.106
Acordos comerciais	(1.375.560)	(1.069.183)	(1.664.801)	(1.373.305)
Ajuste a valor presente (nota 2.3)	(10.376)	(43.340)	(27.423)	(59.081)
	<u>1.942.008</u>	<u>3.273.060</u>	<u>4.961.686</u>	<u>6.031.720</u>

Os acordos comerciais são recebíveis, definidos em contratos de parceria firmados com os fornecedores. Nas operações financeiras, quando previstas em acordo comercial, as liquidações se realizam por ocasião do pagamento das faturas, aos fornecedores, pelo montante líquido.

18. Empréstimos e financiamentos

(a) Composição

	Encargos anuais	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Em moeda nacional						
BNDES (i)	TLP e TJLP + até 3,68% a.a	15.06.2026	518.946	575.999	963.248	1.044.009
BNDES (i)	Juros de até 6% a.a.	17.07.2023	10.185	12.878	10.391	13.236
BNDES (i)	Selic + até 3,68% a.a.	15.06.2026	244.064	267.104	288.639	315.436
FINEP	TJLP + até 4%a.a.	15.08.2028	134.403	144.035	213.257	257.770
Capital de giro	109% a 136% do CDI	20.12.2027	908.112	908.231	5.143.833	5.315.836
Capital de giro	CDI + até 4,3% e IPCA + 2,57% a.a	15.05.2023	753.119	-	1.711.136	-
Operações de swap	119,8% do CDI	28.03.2022	(3.656)	(1.907)	(3.656)	(1.907)
Notas Promissórias Comerciais (iv)	115,3% do CDI a 100% do CDI+2,3%a.a	28.06.2022	2.117.233	1.082.870	2.117.233	1.082.870
Cotas FIDC (v)	Juros de 106,5% do CDI	14.02.2024	639.684	364.181	1.030.661	1.039.107
Em moeda estrangeira (ii)						
Capital de giro (iii)	US\$ + juros de até 5,879% a.a.	03.11.2023	335.693	234.307	335.693	548.886
Operações de swap	Juros de 118,9% a 119,0% do CDI	03.11.2023	(120.255)	(20.317)	(120.255)	(29.265)
Capital de giro (iii)	€ + 2,1% a 2,3% a.a.	18.01.2023	-	-	701.208	488.190
Operações de swap	121,95% CDI a 122,6% CDI	18.01.2023	-	-	(194.425)	22.740
Custo com as captações (IOF e outras)			(62.966)	(56.263)	(143.926)	(126.553)
			5.474.562	3.511.118	12.053.037	9.970.355
Parcela do circulante			1.886.395	566.324	2.775.332	2.113.377
Parcela do não circulante			3.588.167	2.944.794	9.277.705	7.856.978

(i) Financiamentos do BNDES relacionados ao programa FINEM (abertura e reforma de lojas, logística e tecnologia), FINAME (aquisição de máquinas e equipamentos) e PEC (Capital de Giro).

(ii) As operações em moeda estrangeira encontram-se protegidas contra oscilações de câmbio, por intermédio de instrumentos financeiros derivativos de *swap* (nota 4.1).

(iii) Captação consoante a Resolução nº 2.770 do Banco Central do Brasil (BACEN).

(iv)) Notas Promissórias Comerciais com emissão de 1.800 cédulas em 29/06/2017, com valor nominal de R\$ 500, com vencimento em 28/06/2022, remuneradas à taxa 115,3% a.a da taxa do DI, base 252 dias úteis, ocorrendo o pagamento dos juros remuneratórios no vencimento final;

Notas Promissórias Comerciais com emissão de 40 cédulas em 03/04/2020, com valor nominal de R\$ 25.000, sendo 1 Cédula da primeira série e 39 Cédulas da segunda série, remuneradas à taxa 100% a.a da taxa do DI, base 252 dias úteis acrescida de um *spread* equivalente a 2,30% a.a, base 252 dias úteis, com pagamento dos juros remuneratórios no vencimento final das respectivas séries. As Notas Promissórias da 1ª Série terão vencimento final em 05/10/2020 e as Notas Promissórias da 2ª Série terão vencimento final em 05/04/2021.

(v) Na Controladora representa o saldo da antecipação de recebíveis pelo Fênix - FIDC. No consolidado representa o saldo de cotas sênior do Fundo Fênix - FIDC (Nota 7(a)).

(b) Movimentação

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	3.511.118	9.970.355
Captações	2.022.480	2.889.537
Amortização de principal	(106.979)	(825.269)
Amortização de juros	(51.844)	(218.710)
Encargos financeiros	99.787	237.124
Saldo em 30 de junho de 2020	5.474.562	12.053.037

(c) Empréstimos e financiamentos não circulantes por ano de vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
2021	102.506	176.027	140.751	595.707
2022	1.944.856	1.239.405	2.575.042	1.506.379
2023	366.545	349.320	1.787.180	973.374
2024	355.143	356.608	3.587.491	3.589.526
2025	151.271	152.716	239.684	241.843
2026	87.372	88.805	152.229	153.429
2027 em diante	580.474	581.913	795.328	796.720
	3.588.167	2.944.794	9.277.705	7.856.978

O Grupo está sujeita a determinadas cláusulas restritivas de dívida (*Debt Covenants* e *Cross Default*) constantes de alguns contratos de empréstimos e financiamentos. Essas cláusulas incluem, entre outras, a manutenção de certos índices financeiros, calculados com base nas demonstrações contábeis divulgadas pela Administração. Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019 todos os índices estavam atendidos.

(d) Garantias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Cartas de fiança	731.933	809.228	1.299.870	1.439.664
Seguro garantia	52.675	26.424	52.675	26.424
	784.608	835.652	1.352.545	1.466.088

19. Debêntures

(a) Composição

	Data de emissão	Vencimento	Tipo de emissão	Títulos em circulação	Valor nominal na emissão	Valor nominal em 30/06/2020	Encargos financeiros anuais	30/06/2020	31/12/2019
4ª Emissão – Lame 14	05/09/2011	25/06/2024	Pública	50.000	500.000	450.000	117,5% do CDI	450.133	450.270
7ª Emissão – Lame 27	21/12/2012	21/12/2022	Pública	35.000	350.000	350.000	114,50% CDI	350.203	350.342
8ª Emissão – Lame 38	15/07/2013	15/07/2021	Pública	20.000	200.000	133.333	IPCA + 6,9%	140.122	137.394
9ª Emissão – Lame 19	25/06/2014	25/06/2024	Pública	70.000	700.000	700.000	117,5% do CDI	700.209	700.422
9ª Emissão – Lame 29	25/06/2014	25/06/2021	Pública	25.000	250.000	62.500	113% do CDI	62.519	129.081
11ª Emissão – Lame A1	15/04/2017	15/04/2022	Pública	126.335	1.263.350	1.263.350	115% do CDI	1.272.033	1.278.051
11ª Emissão – Lame B1	15/04/2017	15/04/2024	Pública	23.665	236.650	236.650	IPCA + 7,0972%	237.402	247.058
12ª Emissão – Lame A2	20/04/2018	20/04/2023	Pública	100.000	1.000.000	1.000.000	116% do CDI	1.006.435	1.010.758
13ª Emissão – Lame A3	10/01/2019	10/01/2026	Pública	100.000	1.000.000	1.000.000	116,7% do CDI	1.019.182	1.030.466
14ª Emissão – Lame A4 (i)	18/05/2020	18/05/2023	Pública	50.000	500.000	500.000	100% do CDI+3%	502.892	-
15ª Emissão – Lame A5 (ii)	02/06/2020	02/06/2023	Pública	50.000	500.000	500.000	100% do CDI+3%	501.964	-
								6.243.094	5.333.842
Custos com as captações								(46.798)	(29.159)
								6.196.296	5.304.683
Parcela do circulante								797.585	199.662
Parcela do não circulante								5.398.711	5.105.021

(i) 14ª Emissão Lame A4 – Emitidos 50.000 debêntures, com valor nominal de R\$ 10, em série única, recebida em 18/05/2020. As debêntures, da espécie quirografária, terão prazo de vencimento de três anos contados a partir da data da emissão, sendo amortizada em parcela única na data do vencimento. Farão jus a juros remuneratórios de 100% do CDI + 3%, pagos semestralmente nos meses de maio e novembro. A aprovação da emissão da série única das debêntures ocorreu em reunião do Conselho de Administração realizada em 15/05/2020.

(ii) 15ª Emissão Lame A5 – Emitidos 50.000 debêntures, com valor nominal de R\$ 10, em série única, recebida em 02/06/2020. As debêntures, da espécie quirografária, terão prazo de vencimento de três anos contados a partir da data da emissão, sendo amortizada em parcela única na data do vencimento. Farão jus a juros remuneratórios de 100% do CDI + 3%, pagos semestralmente nos meses de junho e dezembro. A aprovação da emissão da série única das debêntures ocorreu em reunião do Conselho de Administração realizada em 29/05/2020.

(b) Movimentação

	4ª Emissão Privada	7ª Emissão Lame 27	8ª Emissão Lame 38	9ª Emissão Lame 19	9ª Emissão Lame 29	10ª Emissão Lame 10	11ª Emissão Lame A1	11ª Emissão Lame B1	12ª Emissão Lame A2	13ª Emissão Lame A3	14ª Emissão Lame A4	15ª Emissão Lame A5	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2018	450.390	350.493	206.778	700.608	194.399	302.242	1.282.085	248.967	1.013.511	-	-	-	4.749.473
Captação – 13ª emissão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000.000	-	-	1.000.000
Amortização de principal	-	-	-	-	(62.500)	-	-	-	-	-	-	-	(62.500)
Amortização de juros	(16.298)	(12.347)	-	(25.352)	(13.497)	(10.348)	(45.135)	(18.104)	(35.747)	-	-	-	(176.828)
Encargos financeiros	16.298	12.347	7.377	25.352	6.703	10.348	44.772	9.585	35.747	29.144	-	-	197.673
Saldo em 30 de junho de 2019	450.390	350.493	214.155	700.608	125.105	302.242	1.281.722	240.448	1.013.511	1.029.144	-	-	5.707.818
Amortização de principal	-	-	(68.580)	-	-	(300.000)	-	-	-	-	-	-	(368.580)
Amortização de juros	(15.003)	(11.429)	(12.977)	(23.338)	-	(10.055)	(44.618)	-	(35.450)	(31.512)	-	-	(184.382)
Encargos financeiros	14.883	11.278	4.796	23.152	3.976	7.813	40.947	6.610	32.697	32.834	-	-	178.986
Saldo em 31 de dezembro de 2019	450.270	350.342	137.394	700.422	129.081	-	1.278.051	247.058	1.010.758	1.030.466	-	-	5.333.842
Captação – 14ª emissão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500.000	-	500.000
Captação – 15ª emissão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500.000	500.000
Amortização de principal	-	-	-	-	(62.500)	-	-	-	-	-	-	-	(62.500)
Amortização de Juros	(9.477)	(7.217)	-	(14.742)	(6.617)	-	(31.747)	(15.148)	(24.865)	(31.906)	-	-	(141.719)
Encargos financeiros	9.340	7.078	2.728	14.529	2.555	-	25.729	5.492	20.542	20.622	2.892	1.964	113.471
Saldo em 30 de junho de 2020	<u>450.133</u>	<u>350.203</u>	<u>140.122</u>	<u>700.209</u>	<u>62.519</u>	<u>-</u>	<u>1.272.033</u>	<u>237.402</u>	<u>1.006.435</u>	<u>1.019.182</u>	<u>502.892</u>	<u>501.964</u>	<u>6.243.094</u>

(c) Emissão de debêntures pela controlada B2W - Companhia Digital**(i) Composição**

	<u>Data de emissão</u>	<u>Vencimento</u>	<u>Tipo de emissão</u>	<u>Títulos em circulação</u>	<u>Valor na data de emissão</u>	<u>Encargos financeiros anuais</u>	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
1ª Emissão privada	22.12.2010	22.12.2022	Privada	200.000	1.000	125,0% CDI	204.614	200.214

(ii) Movimentação

	1ª Emissão
	Privada
Em 31 de dezembro de 2018	200.246
Encargos financeiros	7.724
Em 30 de junho de 2019	207.970
Amortização de juros	(15.130)
Encargos financeiros	7.374
Em 31 de dezembro de 2019	200.214
Encargos financeiros	4.400
Em 30 de junho de 2020	204.614

(iii) Informações sobre as emissões de debêntures:

A seguir são apresentadas as descrições das debêntures emitidas e que estão em vigor em 30 de junho de 2020.

<u>Natureza</u>	<u>1ª emissão privada</u>
Data de emissão	22.12.2010
Data de vencimento	22.12.2022
Quantidade emitida	200
Valor unitário	R\$ 1.000
Encargos financeiros anuais	125,0% DI
Convertibilidade	Simples, não conversíveis em ações
Tipo e forma	Nominativas e escriturais
Amortização do valor unitário	Integral na data do vencimento
Pagamento dos juros remuneratórios	22 de dezembro de cada ano (2011 a 2022)
Garantias	Não possui
Repactuação	Permitida, desde que de comum acordo entre emissora e debenturista

20. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Imposto Sobre Circulação de Serviços (ICMS)	91.779	136.976	134.220	213.610
Imposto de Renda Retido na Fonte – (IRRF)	-	-	1.815	1.195
Programa de Integração Social (PIS) / Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	28.453	19.229	78.026	35.238
Imposto sobre serviços (ISS)	8.091	4.927	14.754	12.025
Outros	928	2.572	11.115	8.963
	<u>129.251</u>	<u>163.704</u>	<u>239.930</u>	<u>271.031</u>

21. Provisão para processos judiciais e contingências**(a) Provisões constituídas**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Fiscais	71.507	74.815	103.917	110.319
Trabalhistas	46.094	51.125	120.755	120.095
Cíveis	7.382	10.972	53.579	56.776
Outras	110	108	110	108
	<u>125.093</u>	<u>137.020</u>	<u>278.361</u>	<u>287.298</u>
Parcela do circulante	<u>34.798</u>	<u>40.471</u>	<u>34.798</u>	<u>40.471</u>
Parcela do não circulante	<u>90.295</u>	<u>96.549</u>	<u>243.563</u>	<u>246.827</u>

Fiscais

Os principais processos fiscais do Grupo, no montante de R\$ 103.917 estão representados por processos incluídos pela Companhia no Parcelamento Especial de Débitos Federais (PAES), instituído pela Lei nº 10.684/2003, que foram indevidamente excluídos pela Receita Federal sob a alegação de descumprimento da regra que determinava a inclusão de todo o passivo federal no parcelamento, o que gerou autuações do valor integral dos débitos sem a redução dos encargos previstos pelo programa..

Trabalhistas

O Grupo também é parte em ações judiciais de natureza trabalhista. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos e as discussões envolvem, principalmente, reclamações de horas extras entre outros.

Cíveis

A Companhia é parte, juntamente com suas controladas, em ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações e de suas controladas, de natureza cível, que representavam, em 30 de junho de 2020, o montante indicado como passivo contingente referente a essas questões. Não há nenhuma ação individual de valor significativo.

(b) Passivos contingentes não provisionados

Em 30 de junho de 2020, o Grupo possui demandas administrativas e judiciais de natureza fiscal, cível e trabalhista no montante aproximado de R\$ 3.130.491 (R\$3.108.328 em 31 de dezembro de 2019) na controladora e R\$ 4.250.615 no consolidado (R\$ 4.256.526 em 31 de dezembro de 2019), classificados pelos seus assessores jurídicos como “perdas possíveis” e, por esse motivo, nenhuma provisão foi constituída.

As principais variações ocorridas no semestre decorrem, basicamente, de atualizações monetárias, mudança de prognóstico para remoto e perspectivas de processos novos e existentes, os quais estão em conformidade com os critérios e com as informações divulgadas nas Demonstrações Contábeis de 31 de dezembro de 2019.

22. Contas a pagar - Combinação de Negócios

Com o objetivo de expansão dos negócios e de acordo com o plano estratégico, a B2W adquiriu empresas com operações ligadas a serviços digitais. Em 13 de janeiro de 2020, a B2W adquiriu a SuperNow Portal e Serviços de Internet Ltda. E entre 2013 e 2015 foram adquiridas 19 empresas que atuam nas áreas de desenvolvimento de sistemas, operações e serviços de comércio eletrônico, consultoria em inteligência de clientes e produtos, além de duas das principais transportadoras especializadas em *e-commerce* do Brasil. Em 30 de junho de 2020 o saldo a pagar referente a aquisições destas empresas é de R\$21.222 (consolidado).

Em 03 de dezembro de 2019, a “AME” adquiriu a totalidade das quotas do capital social das empresas Pedala (Eco Logística Ltda.) Courri (Ecolivery Courriers Ltda.) e Transportes (Courriers Transportes Ltda.), especializadas em entregas rápidas e sustentáveis por bicicletas. As aquisições têm por objetivo acelerar a operação Ame Flash, fazendo entregas nos grandes centros urbanos com diferentes modais de baixa emissão de carbono, além de ampliar a rede de entregadores parceiros conectados. O valor da aquisição foi de R\$ 10.000, tendo sido pagos R\$ 2.250 à vista e o restante dividido em 5 parcelas anuais. Em 30 de junho de 2020 o saldo a pagar era de R\$ 7.805 (R\$ 7.750 em 31 de dezembro de 2019).

	Circulante		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Supernow	1.182	-	12.653	-
BIT Services	7.387	8.092	-	-
Ecolivery Courriers	1.426	1.416	2.875	2.855
Courriers Transportes	84	83	336	333
Eco Logística	756	751	2.328	2.312
	<u>10.835</u>	<u>10.342</u>	<u>18.192</u>	<u>5.500</u>

23. Patrimônio líquido

(a) Capital social

O capital social poderá ser aumentado pelo Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias e/ou preferenciais. Não existe direito de preferência para subscrição de ações. A composição acionária do capital da Companhia em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019 é como segue:

	30/06/2020			31/12/2019		
	ON	PN	Total	ON	PN	Total
Carlos Alberto da Veiga Sicupira	-	4,46%	2,96%	-	4,47%	2,96%
Administradores	2,30%	5,45%	4,39%	2,30%	5,58%	4,48%
Cathos Holding LLC	-	2,40%	1,59%	-	2,41%	1,60%
S-Velame Adm. de Recursos e Participações S.A.	54,01%	-	18,16%	54,00%	-	18,19%
CEDAR TRADE LLC	-	0,50%	0,33%	-	0,50%	0,33%
LTS TRADING COMPANY LLC	0,03%	0,01%	0,02%	0,03%	0,01%	0,02%
BRC S.à r.l.	6,78%	22,05%	16,92%	6,78%	22,10%	16,94%
Total Controladores	63,12%	34,87%	44,37%	63,11%	35,07%	44,52%
Invesco LTD.	-	9,48%	6,29%	-	12,19%	8,09%
Outros	36,88%	55,65%	49,34%	36,89%	52,74%	47,39%
Total FreeFloat	36,88%	65,13%	55,63%	36,89%	64,93%	55,48%
Total sem tesouraria	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

(b) Movimentação das ações do capital

Quantidade de ações escriturais, sem valor nominal.

	Ordinárias nominativas	Preferenciais nominativas	Total	Saldo em Reais
Em 1º de janeiro de 2019 e 30 de junho de 2019	539.943.630	1.060.710.334	1.600.653.964	4.050.801
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - capitalização de reservas	-	3.384.868	3.384.868	31.105
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - recursos financeiros	-	1.339.132	1.339.132	20.895
Em 31 de dezembro de 2019	539.943.630	1.065.434.334	1.605.377.964	4.102.801
Homologação aumento de capital – RCA 17.02.2020	5.211.026	10.260.362	15.471.388	228.920
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - capitalização de reservas	-	2.711.441	2.711.441	35.466
Em 30 de junho de 2020	545.154.656	1.078.406.137	1.623.560.793	4.367.187
Custos atribuíveis à oferta pública	-	-	-	(92.840)
Em 30 de junho de 2020 – líquido do custo	545.154.656	1.078.406.137	1.623.560.793	4.274.347

Em reunião do Conselho de Administração “RCA” realizada em 02 de dezembro de 2019, foi aprovado o aumento de capital, integralizado em fevereiro de 2020 e homologado na reunião do Conselho de Administração realizada em 17 de fevereiro de 2020, mediante subscrição particular, no montante de R\$ 228.920, com a emissão de 5.211.026 ações ordinárias e 10.260.362 ações preferenciais, pelo preço de emissão de R\$ 12,19 por ação ordinária e R\$ 16,12 por ação preferencial. A integralização, a critério do acionista, poderá ser feita com a utilização de crédito dos juros sobre o capital próprio, líquidos de imposto de renda declarados na supracitada “RCA” ou em moeda corrente nacional, na data da subscrição.

Em reuniões do Conselho de Administração “RCA” foram aprovados os aumentos de capital no valor total de R\$ 52.000, com a emissão, no exercício, de 4.724.000 ações preferenciais, sendo integralizadas 3.384.868 ações preferenciais por capitalização de reservas e 1.339.132 ações preferenciais com recursos financeiros. As integralizações decorrem por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2012, conforme abaixo demonstrado:

Data RCA	Integralização		2019
	Capitalização de reservas	Recursos financeiros	Aumento de capital – R\$
23/07/2019	3.355.465	-	31.105
30/09/2019	17.833	1.318.832	20.475
31/10/2019	11.570	20.300	420
Total	3.384.868	1.339.132	52.000

(c) Ações em tesouraria

Movimentação das ações em tesouraria

	Ordinárias nominativas	Preferenciais nominativas	Total	Saldo em Reais
Em 1º de janeiro de 2019	-	2.300.719	2.300.719	44.545
Em 31 de dezembro de 2019 e 30 de junho de 2020	-	2.300.719	2.300.719	44.545
Custo médio de aquisição em 30 de junho de 2020 por ação – R\$	-	19,36		
Valor de mercado em 30 de junho de 2020 por ação – R\$	27,27	32,18		

24. Pagamento baseado em ações

(a) Plano de Subscrição de Ações da Controladora (Lojas Americanas S.A.)

No semestre findo em 30 de junho de 2020 nenhum novo plano foi ofertado. Os custos de remuneração dos executivos provenientes dos planos para o semestre findo em 30 de junho de 2020 foram de R\$ 19.116 na Controladora e R\$ 27.821 no consolidado registrados em outras despesas operacionais (R\$ 18.275 na Controladora e R\$ 29.174 no consolidado em 30 de junho de 2019) e contrapartida registrada em reserva de capital, no consolidado. Os custos de remuneração dos programas a serem reconhecidos pelo *vesting period* dos planos, considerando as premissas usadas, totalizam R\$ 28.128 na Controladora e R\$ 54.182 no Consolidado.

(b) Plano de Subscrição de Ações da controlada B2W

Os custos de remuneração provenientes do Plano de pagamento baseado em ações para o período findo em 30 de junho de 2020 foram de R\$ 8.706 (R\$ 10.899 em 30 de junho de 2019). Os custos de remuneração têm como contrapartida o registro no patrimônio líquido em reserva de capital - reserva de opções outorgadas reconhecidas, uma vez que as opções, quando exercidas, são liquidadas através da emissão de novas ações ou utilização de ações mantidas em tesouraria. O custo de remuneração corresponde ao valor justo do Plano B2W, calculado na data da outorga, registrado durante o período de prestação de serviços que se inicia na data da outorga até a data em que o beneficiário adquire o direito ao exercício da opção.

Os custos de remuneração do Plano a serem reconhecidos pela Companhia pelo prazo remanescente período de prestação de serviços a ocorrer) com base nas premissas utilizadas totalizam aproximadamente R\$ 26.054 em 30 de junho de 2020 (R\$ 33.717 em 31 de dezembro de 2019).

Com base na composição acionária do capital social em 30 de junho de 2020, o percentual máximo de diluição de participação a que eventualmente serão submetidos os atuais acionistas da Companhia em caso de exercício de todas as opções outorgadas é inferior a 1%.

25. Receita de vendas e serviços

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Receita bruta de vendas e serviços	5.352.215	6.083.767	10.419.668	9.481.540
Impostos sobre vendas e serviços	(678.066)	(825.925)	(1.686.673)	(1.512.468)
Outros	(3.166)	(5.190)	(3.166)	(5.190)
	<u>4.670.983</u>	<u>5.252.652</u>	<u>8.729.829</u>	<u>7.963.882</u>

26. Despesas por natureza

O Grupo optou por apresentar suas demonstrações dos resultados dos semestres findos em 30 de junho de 2020 e de 2019 por função e apresenta, a seguir, o detalhamento por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Vendas				
Pessoal	(421.382)	(414.070)	(556.836)	(549.002)
Ocupação	(146.734)	(242.290)	(154.190)	(258.797)
Suprimentos	(11.794)	(17.881)	(29.307)	(28.256)
Tarifas e comissões	(56.987)	(71.082)	(224.421)	(173.889)
Distribuição	(12.116)	(18.250)	(22.575)	(29.577)
Outras (i)	(25.991)	(30.384)	(416.347)	(213.375)
Total Despesas com vendas	<u>(675.004)</u>	<u>(793.957)</u>	<u>(1.403.676)</u>	<u>(1.252.896)</u>
Gerais e administrativas				
Pessoal	(33.614)	(32.868)	(82.788)	(80.841)
Ocupação	(1.133)	(1.062)	(8.013)	(4.485)
Honorários	(12.478)	(11.802)	(17.162)	(16.023)
Depreciação e amortização	(429.159)	(393.363)	(739.186)	(647.935)
Outras (ii)	(11.347)	(11.068)	(67.292)	(37.600)
Total Despesas Gerais e administrativas	<u>(487.731)</u>	<u>(450.163)</u>	<u>(914.441)</u>	<u>(786.884)</u>
Outras receitas (despesas) operacionais (iii)	<u>(113.825)</u>	<u>(23.690)</u>	<u>(149.858)</u>	<u>(46.683)</u>

(i) No consolidado o incremento refere-se, principalmente, ao investimento em mídia on e offline e serviços terceirizados de atendimento a clientes, relacionado ao crescimento da controlada B2W.

(ii) No consolidado referem-se, principalmente, a honorários advocatícios, serviços de assessoria e consultoria e indenizações judiciais.

(iii) A variação ocorrida no semestre, refere-se, principalmente, as doações relacionadas a pandemia do COVID-19 aos gastos extraordinários necessárias as ações que preservação da saúde de clientes e funcionários.

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Juros e variação monetária sobre títulos e valores mobiliários	66.457	131.213	173.176	292.107
Descontos financeiros obtidos e atualização monetária	3.904	4.280	5.068	5.645
Ajuste a valor presente de contas a receber	29.094	45.040	109.881	141.443
Outras receitas financeiras	2.142	2.183	17.384	2.613
Total receitas financeiras	101.597	182.716	305.509	441.808
Juros e variação monetária dos financiamentos e antecipação de recebíveis	(259.082)	(360.494)	(568.688)	(813.085)
Variação monetária do passivo fiscal	(17.486)	(17.100)	(17.486)	(17.165)
Despesas bancárias, tributos sobre transações financeiras e outras despesas financeiras	(77.106)	(86.707)	(98.976)	(118.033)
Ajuste a valor presente de fornecedores	(79.618)	(93.864)	(149.176)	(163.609)
Total despesas financeiras	(433.292)	(558.165)	(834.326)	(1.111.892)
Encargos de arrendamento	(74.164)	(76.788)	(86.487)	(87.512)
Resultado financeiro	(405.859)	(452.237)	(615.304)	(757.596)

28. Resultado por ação

O resultado básico por ação é computado pela divisão do resultado líquido pela quantidade média ponderada das ações ordinárias e preferenciais em circulação no semestre. Não existe diferença entre as classes na distribuição de proventos por ação. O cálculo do resultado por ação básico e diluído encontra-se divulgado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Numerador				
Resultado do semestre	(56.270)	59.240	(127.005)	(43.462)
Não controladores	-	-	(70.735)	(102.702)
Resultado atribuível aos acionistas	(56.270)	59.240	(56.270)	59.240
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações	1.605.378	1.598.353	1.605.378	1.598.353
Lucro/Prejuízo por ação básico				
Atribuível aos acionistas	(0,035)	0,037	(0,035)	0,037
Resultado por ação (ON e PN)	(0,035)	0,037	(0,035)	0,037
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações	1.611.973	1.608.010	1.611.973	1.608.010
Lucro/Prejuízo por ação diluído				
Atribuível aos acionistas	(0,035)	0,037	(0,035)	0,037
Resultado por ação (ON e PN)	(0,035)	0,037	(0,035)	0,037

29. Informações por segmento

As informações relacionadas a cada segmento reportado estão descritas abaixo. A receita líquida dos segmentos é usada para medir o desempenho, pois no entendimento da administração esta informação é a mais relevante na avaliação dos resultados dos respectivos segmentos. Operações estrangeiras não são relevantes.

	30/06/2020					
	Comércio físico	Comércio eletrônico	Outros	Total	Eliminações	Total
Receita líquida de vendas	4.670.983	4.129.904	123.758	8.924.645	(194.816)	8.729.829
Custo das mercadorias vendidas dos serviços prestados	(2.867.802)	(2.995.427)	(2.588)	(5.865.817)	44.700	(5.821.117)
Lucro bruto	1.803.181	1.134.477	121.170	3.058.828	(150.116)	2.908.712
Depreciação e amortização	(429.159)	(296.806)	(13.221)	(739.186)	-	(739.186)
Despesas de vendas, gerais e administrativas	(733.576)	(822.186)	(173.285)	(1.729.047)	150.116	(1.578.931)
Receita/(despesa) financeira	(405.859)	(224.346)	14.901	(615.304)	-	(615.304)
Participação em controladas	(130.316)	(16.629)	-	(146.945)	146.945	-
Outras despesas operacionais	(113.825)	(36.089)	56	(149.858)	-	(149.858)
Lucro (prejuízo) operacional	(9.554)	(261.579)	(50.379)	(321.512)	146.945	(174.567)
Imposto de renda e contribuição social	(46.716)	79.014	15.264	47.562	-	47.562
Lucro líquido (prejuízo) do semestre	(56.270)	(182.565)	(35.115)	(273.950)	146.945	(127.005)
Lucro líquido (prejuízo) do atribuível aos acionistas da Companhia	(56.270)	(182.565)	(35.115)	(273.950)	217.680	(56.270)
Participações dos não controladores	-	-	-	-	(70.735)	(70.735)
	30/06/2020					
Ativo circulante	10.289.408	9.698.050	1.793.729	21.781.187	(1.259.622)	20.521.565
Ativo não circulante	11.922.558	6.747.208	335.707	19.005.473	(4.388.040)	14.617.433
Passivo circulante	5.784.746	4.608.977	230.730	10.624.453	(14.677)	10.609.776
Passivo não circulante	11.023.327	6.266.002	1.196.445	18.485.774	(1.518.650)	16.967.124
Patrimônio líquido	5.403.893	5.570.279	702.261	11.676.433	(4.114.335)	7.562.098
	30/06/2020					
Outras informações:						
Investimentos em ativos	408.120	284.345	45.799	738.264	-	738.264

	30/06/2019					
	Comércio físico	Comércio eletrônico	Outros	Total	Eliminações	Total
Receita líquida de vendas	5.252.652	2.760.389	3.280	8.016.321	(52.439)	7.963.882
Custo das mercadorias vendidas dos serviços prestados	(3.202.399)	(2.014.971)	(3.092)	(5.220.462)	41.256	(5.179.206)
Lucro bruto	2.050.253	745.418	188	2.795.859	(11.183)	2.784.676
Depreciação e amortização	(393.363)	(254.554)	(18)	(647.935)	-	(647.935)
Despesas de vendas, gerais e administrativas	(850.757)	(551.985)	(288)	(1.403.030)	11.185	(1.391.845)
Receita/(despesa) financeira	(452.237)	(314.516)	9.157	(757.596)	-	(757.596)
Participação em controladas	(157.197)	-	-	(157.197)	157.197	-
Outras despesas operacionais	(23.690)	(24.247)	580	(47.357)	674	(46.683)
Lucro (prejuízo) operacional	173.009	(399.884)	9.619	(217.256)	157.873	(59.383)
Imposto de renda e contribuição social	(113.769)	133.074	(3.384)	15.921	-	15.921
Lucro líquido (prejuízo) do semestre	59.240	(266.810)	6.235	(201.335)	157.873	(43.462)
Lucro líquido (prejuízo) do atribuível aos acionistas da Companhia	59.240	(266.810)	6.235	(201.335)	260.575	59.240
Participações dos não controladores	-	-	-	-	(102.702)	(102.702)
	31/12/2019					
Ativo circulante	9.014.265	9.431.729	1.585.205	20.031.199	(1.122.487)	18.908.712
Ativo não circulante	11.832.344	6.624.841	242.748	18.699.933	(4.339.604)	14.360.329
Passivo circulante	5.490.702	4.827.543	16.420	10.334.665	223.157	10.557.822
Passivo não circulante	10.188.276	5.494.595	1.159.704	16.842.575	(1.511.229)	15.331.346
Patrimônio líquido	5.167.631	5.734.432	651.829	11.553.892	(4.174.019)	7.379.873
	30/06/2019					
Outras informações:						
Investimentos em ativos	441.836	245.018	-	686.854	-	686.854

30. Remuneração dos empregados e administradores

Nos semestres findos em 30 de junho de 2020 e 2019 a remuneração total (salários e participação nos lucros) dos conselheiros, dos diretores e dos principais executivos da Companhia foi de R\$ 23.046 e R\$ 22.767, respectivamente (R\$ 38.324 e R\$ 37.717 no consolidado), remunerações estão dentro dos limites aprovados em correspondentes Assembleias de Acionistas.

31. Eventos subsequentes

a) Oferta pública de ações de Lojas Americanas

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de julho de 2020, foi autorizada a realização de oferta pública, no Brasil e no exterior, de distribuição primária de 80.000.000 ações ordinárias e 100.000.000 ações preferenciais, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, com esforços restritos de colocação, em conformidade com a Instrução CVM 476/2009. Foi estabelecido, também, que até a data da conclusão do procedimento de *Bookbuilding*, respeitada a proporção entre ações ordinárias e as ações preferenciais,

poderá a critério da Companhia, ser a oferta pública acrescida de 35%, ou seja mais 28.000.000 de ações ordinárias e 35.000.000 de ações preferenciais de emissão da Companhia.

Em continuidade ao processo da distribuição primária de ações da Companhia no mercado, o Conselho de Administração realizou reunião em 14 de julho de 2020, na qual aprovou o preço de subscrição das ações sendo, R\$ 29,78 para as ações ordinárias e R\$ 33,50 para as ações preferenciais. As ações subscritas deverão ser integralizadas à vista, no ato da subscrição, em moeda corrente nacional.

Em ato contínuo, após parecer favorável do Conselho Fiscal, foi constatada a subscrição de 108.000.000 de ações ordinárias e 135.000.000 de ações preferenciais, com integralização total de R\$ 7.873.740.

Em decorrência das subscrições das ações Ordinárias e Preferenciais, o capital social, homologado pelo Conselho de Administração, passou a R\$ 12.240.916 dividido em 653.154.656 ações Ordinárias e 1.213.406.137 ações Preferenciais.

b) Oferta privada de ações da Controlada B2W

Em reunião do Conselho de Administração da controlada B2W realizada em 21 de julho de 2020, foi aprovado o aumento do capital social no valor de R\$ 4.000.000, mediante a emissão privada de 34.782.609 ações ordinárias nominativas ao preço de R\$ 115,00, fixado nos termos do artigo 170, parágrafo 1º item III da Lei 6.404/76. Os acionistas titulares das ações da controlada em 24 de julho de 2020, terão o direito de preferência para a subscrição, devendo exercê-lo no prazo de 30 dias a ser informado em Aviso de Acionistas. A integralização das ações subscritas será feita em moeda corrente no Ato de subscrição. Os acionistas deverão manifestar seu interesse na reserva de eventuais sobras e de sobras adicionais no boletim de subscrição de ações correspondentes.

A Companhia, em reunião do Conselho de Administração realizada em 21/07/2020, comprometeu-se a exercer o direito de subscrição das ações da controlada B2W, na proporção de sua participação, bem como a de subscrever até a totalidade do eventual saldo de ações não subscritas no âmbito do aumento de capital.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Lojas Americanas S.A.

Informações Trimestrais - ITR em

30 de junho de 2020

e relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas

Lojas Americanas S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, das Lojas Americanas S.A ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado e ao resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2019, às mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado para o período seis meses findos em 30 de junho de 2019, obtidas das informações trimestrais – ITR em 30 de junho de 2019, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 30 de junho de 2019 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de revisão com data de 30 de julho de 2019, sem ressalvas.

Rio de Janeiro, 5 de agosto de 2020

PricewaterhouseCoopers

Auditores Independentes

CRC 2SP000160/O-5

Claudia Eliza Medeiros de Miranda

Contador CRC 1RJ087128/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

LOJAS AMERICANAS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF 33.014.556/0001-96

NIRE 3330002817.0

Declarações dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores de LOJAS AMERICANAS S.A., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 552, de 09 de outubro de 2014 e pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017 que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2020 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações financeiras da companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2020.

Rio de Janeiro, 05 de agosto de 2020.

Miguel Gomes Pereira Sarmiento Gutierrez Anna Christina Ramos Saicali

Celso Alves Ferreira Louro Milena de Andrade Sacramento

José Timotheo de Barros Marcio Cruz Meirelles

Maria Christina Ferreira Nascimento Carlos Eduardo Rosalba Padilha

João Guerra Duarte Neto Wellington de Almeida Souza

Andrea Silva Barra Marcelo Pinto

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

LOJAS AMERICANAS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF 33.014.556/0001-96

NIRE 3330002817.0

Declarações dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores de LOJAS AMERICANAS S.A., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 552, de 09 de outubro de 2014 e pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017 que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2020 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações financeiras da companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2020.

Rio de Janeiro, 05 de agosto de 2020.

Miguel Gomes Pereira Sarmiento Gutierrez Anna Christina Ramos Saicali

Celso Alves Ferreira Louro Milena de Andrade Sacramento

José Timotheo de Barros Marcio Cruz Meirelles

Maria Christina Ferreira Nascimento Carlos Eduardo Rosalba Padilha

João Guerra Duarte Neto Wellington de Almeida Souza

Andrea Silva Barra Marcelo Pinto