



KPMG Auditores Independentes  
Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A  
04711-904 - São Paulo/SP - Brasil  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Administradores e Acionistas do  
**Fleury S.A.**  
São Paulo – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Fleury S.A (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



### **Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 29 de julho de 2020

KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/O-6

Marcos Antonio Boscolo  
Contador CRC 1SP198789/O-0

**FLEURY S.A. E CONTROLADAS**

**BALANÇO PATRIMONIAL EM**  
(Em milhares de reais - R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	10.790	5.514	19.598	8.966
Títulos e valores mobiliários	6	1.046.282	784.256	1.064.097	795.298
Contas a receber	7	403.861	542.332	425.917	570.086
Estoques	8	81.611	29.669	83.863	31.867
Impostos a recuperar	9	15.678	16.737	16.890	17.514
IRPJ e CSLL a compensar		67.653	44.766	74.899	49.804
Créditos com Partes Relacionadas		-	-	26	26
Outros ativos		25.532	10.308	26.668	11.639
Instrumentos financeiros derivativos, líquido		895	-	895	-
<b>Total circulante</b>		<b>1.652.302</b>	<b>1.433.582</b>	<b>1.712.853</b>	<b>1.485.200</b>
<b>Realizável a longo prazo</b>					
Títulos e valores mobiliários	6	15.249	-	69.063	53.538
Outros ativos		31.568	22.618	32.452	23.155
Imposto de renda e contribuição social diferido	21	-	-	14.889	12.590
Depósitos judiciais	22	40.282	38.490	40.995	39.170
		<b>87.099</b>	<b>61.108</b>	<b>157.399</b>	<b>128.453</b>
Investimentos	10	596.195	459.945	18.074	16.828
Imobilizado	11	683.310	715.926	738.341	750.686
Intangível	11	1.526.091	1.532.587	2.016.435	1.920.808
Direito de uso	12	715.984	756.414	760.730	794.677
<b>Total não circulante</b>		<b>3.608.679</b>	<b>3.525.980</b>	<b>3.690.979</b>	<b>3.611.452</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>5.260.981</b>	<b>4.959.562</b>	<b>5.403.832</b>	<b>5.096.652</b>

Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
<b>Circulante</b>					
Financiamentos	13	56.476	30.603	57.067	31.220
Debêntures	14	254.388	177.276	254.388	177.276
Arrendamento mercantil financeiro	15	92.985	126.910	101.069	131.939
Instrumentos financeiros derivativos, líquido		-	126	-	126
Fornecedores	16	153.724	179.037	162.595	190.442
Obrigações trabalhistas	17	121.059	133.096	128.829	139.226
Obrigações tributárias	18	22.703	28.303	26.145	30.941
IRPJ e CSLL a recolher		-	-	749	448
Contas a pagar - aquisição de empresas	19	41.461	526	53.858	8.991
Juros sobre capital próprio a pagar / Dividendos	24b	197.787	31.207	197.787	31.207
Outras Obrigações	20	4.259	4.341	5.397	5.219
<b>Total circulante</b>		<b>944.842</b>	<b>711.425</b>	<b>987.884</b>	<b>747.035</b>
<b>Não circulante</b>					
Financiamentos	13	557.215	46.279	558.557	47.914
Debêntures	14	1.049.468	1.300.000	1.049.468	1.300.000
Arrendamento mercantil financeiro	15	665.025	655.867	704.584	690.940
Obrigações trabalhistas	17	-	218	-	218
Imposto de renda e contribuição social diferido, líquido	21	401.698	406.125	404.284	409.843
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	22	38.097	37.456	38.793	37.947
Obrigações tributárias	18	17.927	20.281	19.444	21.527
Contas a pagar - aquisição de empresas	19	30.224	14.495	84.333	73.813
Outras Obrigações	20	7.032	8.440	7.032	8.439
<b>Total não circulante</b>		<b>2.766.686</b>	<b>2.489.161</b>	<b>2.866.495</b>	<b>2.590.641</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	24a	1.427.152	1.426.267	1.427.152	1.426.267
Reserva de capital - opções outorgadas reconhecidas	25	34.011	32.067	34.011	32.067
Reserva legal		102.876	102.876	102.876	102.876
(Prejuízo) lucro do período	24b	(14.586)	197.766	(14.586)	197.766
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.549.453</b>	<b>1.758.976</b>	<b>1.549.453</b>	<b>1.758.976</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>5.260.981</b>	<b>4.959.562</b>	<b>5.403.832</b>	<b>5.096.652</b>

- - 0 - - 0

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

FLEURY S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO  
PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO  
(Em milhares de reais - R\$, exceto lucro por ação)

	Nota	Controladora				Consolidado			
		<u>01/04/2020 a</u>	<u>01/04/2019 a</u>	<u>01/01/2020 a</u>	<u>01/01/2019 a</u>	<u>01/04/2020 a</u>	<u>01/04/2019 a</u>	<u>01/01/2020 a</u>	<u>01/01/2019 a</u>
		<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
<b>Receita de prestação de serviços</b>	26	<b>424.307</b>	<b>706.964</b>	<b>1.083.825</b>	<b>1.386.126</b>	<b>454.944</b>	<b>728.692</b>	<b>1.168.878</b>	<b>1.429.285</b>
Custo dos serviços prestados	27	(420.923)	(488.829)	(906.195)	(946.027)	(452.364)	(509.857)	(978.711)	(987.210)
<b>Lucro Bruto</b>		<b>3.384</b>	<b>218.135</b>	<b>177.630</b>	<b>440.099</b>	<b>2.580</b>	<b>218.835</b>	<b>190.167</b>	<b>442.075</b>
(Despesas) receitas operacionais									
Gerais e administrativas	28	(63.700)	(83.266)	(138.319)	(152.555)	(68.137)	(83.929)	(148.421)	(154.126)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	29	488	(9.600)	254	(9.515)	529	(7.771)	1.250	(7.833)
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	22	72	449	764	(1.113)	(62)	545	606	(959)
Equivalência patrimonial	10	(4.973)	1.046	1.083	752	(1.028)	(97)	(989)	(202)
<b>(Prejuízo) lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>(64.729)</b>	<b>126.764</b>	<b>41.412</b>	<b>277.668</b>	<b>(66.118)</b>	<b>127.583</b>	<b>42.613</b>	<b>278.955</b>
Receitas financeiras	30	8.798	7.025	17.490	18.449	8.778	7.777	18.656	19.874
Despesas financeiras	30	(44.001)	(34.545)	(80.357)	(70.148)	(45.378)	(35.930)	(84.096)	(72.610)
<b>Resultado financeiro</b>		<b>(35.203)</b>	<b>(27.520)</b>	<b>(62.867)</b>	<b>(51.699)</b>	<b>(36.600)</b>	<b>(28.153)</b>	<b>(65.440)</b>	<b>(52.736)</b>
<b>(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>(99.932)</b>	<b>99.244</b>	<b>(21.455)</b>	<b>225.969</b>	<b>(102.718)</b>	<b>99.430</b>	<b>(22.827)</b>	<b>226.219</b>
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	21	12.701	(40.146)	-	(71.604)	12.926	(40.345)	(1.317)	(72.661)
Diferido	21	13.925	13.500	6.869	10.806	16.486	13.513	9.558	11.613
<b>(Prejuízo) lucro líquido do período</b>		<b>(73.306)</b>	<b>72.598</b>	<b>(14.586)</b>	<b>165.171</b>	<b>(73.306)</b>	<b>72.598</b>	<b>(14.586)</b>	<b>165.171</b>
<b>(Prejuízo) lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia</b>									
(Prejuízo) lucro básico por ação (média ponderada)	31	(0,23)	0,23	(0,05)	0,52	(0,23)	0,23	(0,05)	0,52
(Prejuízo) lucro diluído por ação (média ponderada)	31	(0,23)	0,23	(0,05)	0,52	(0,23)	0,23	(0,05)	0,52

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

FLEURY S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE  
 PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO  
 (Em milhares de reais - R\$)

	Consolidado				Consolidado			
	<u>01/04/2020 a</u> <u>30/06/2020</u>	<u>01/04/2019 a</u> <u>30/06/2019</u>	<u>01/01/2020 a</u> <u>30/06/2020</u>	<u>01/01/2019 a</u> <u>30/06/2019</u>	<u>01/04/2020 a</u> <u>30/06/2020</u>	<u>01/04/2019 a</u> <u>30/06/2019</u>	<u>01/01/2020 a</u> <u>30/06/2020</u>	<u>01/01/2019 a</u> <u>30/06/2019</u>
(Prejuízo) lucro líquido do período	(73.306)	72.598	(14.586)	165.171	(73.306)	72.598	(14.586)	165.171
<b>Outros resultados abrangentes</b>								
Itens que serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Itens que não serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado abrangente total do período</b>	<b>(73.306)</b>	<b>72.598</b>	<b>(14.586)</b>	<b>165.171</b>	<b>(73.306)</b>	<b>72.598</b>	<b>(14.586)</b>	<b>165.171</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

**FLEURY S.A. E CONTROLADAS****DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO  
PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO  
(Em milhares de reais - R\$)**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2020</b>	<b>30/06/2019</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>30/06/2019</b>
<b>Receitas</b>	<b>1.158.722</b>	<b>1.479.400</b>	<b>1.251.807</b>	<b>1.528.228</b>
Receita bruta de prestação de serviços	1.169.688	1.497.581	1.262.354	1.544.716
Perdas estimadas com glosas	(16.002)	(21.002)	(16.629)	(21.401)
Outras receitas	5.036	2.821	6.082	4.913
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(505.946)</b>	<b>(527.987)</b>	<b>(549.400)</b>	<b>(553.717)</b>
Custo dos serviços prestados	(467.198)	(488.129)	(507.375)	(513.992)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(37.761)	(39.320)	(41.009)	(39.024)
Perda/recuperação de valores ativos	(987)	(538)	(1.016)	(701)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>652.776</b>	<b>951.413</b>	<b>702.407</b>	<b>974.511</b>
Depreciação e amortização	(160.857)	(162.610)	(171.953)	(168.075)
<b>Valor adicionado líquido</b>	<b>491.919</b>	<b>788.803</b>	<b>530.454</b>	<b>806.436</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>19.266</b>	<b>20.092</b>	<b>18.402</b>	<b>20.619</b>
Equivalência patrimonial	1.083	752	(989)	(202)
Receitas financeiras	18.183	19.340	19.391	20.821
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>511.185</b>	<b>808.895</b>	<b>548.856</b>	<b>827.055</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>(511.185)</b>	<b>(808.895)</b>	<b>(548.856)</b>	<b>(827.055)</b>
<b>Pessoal e encargos</b>	<b>(301.639)</b>	<b>(333.348)</b>	<b>(323.348)</b>	<b>(342.708)</b>
Remuneração direta	(197.548)	(226.384)	(213.203)	(233.764)
Benefícios	(86.686)	(87.765)	(91.238)	(88.967)
Encargos	(17.405)	(19.199)	(18.907)	(19.977)
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>(125.709)</b>	<b>(215.847)</b>	<b>(135.916)</b>	<b>(221.929)</b>
Federal	(89.220)	(170.328)	(95.504)	(174.379)
Municipal	(36.489)	(45.519)	(40.412)	(47.550)
<b>Juros, aluguéis e outras despesas operacionais</b>	<b>(98.423)</b>	<b>(94.529)</b>	<b>(104.178)</b>	<b>(97.247)</b>
Aluguéis	(9.594)	(9.783)	(10.603)	(9.943)
Juros	(80.357)	(70.148)	(84.096)	(72.610)
Outras despesas operacionais	(8.472)	(14.598)	(9.479)	(14.694)
<b>Prejuízo (lucro) do período</b>	<b>14.586</b>	<b>(165.171)</b>	<b>14.586</b>	<b>(165.171)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

**FLEURY S.A. E CONTROLADAS**

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
**PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO**  
**(Em milhares de reais - R\$)**

Nota	Capital Social			Reserva de Capital	Reserva legal	Lucros Retidos	Prejuízo do período	Patrimônio líquido
	Capital Social	Despesas com emissão de ações	Capital Social líquido	Opções outorgadas reconhecidas				
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>1.441.920</b>	<b>(22.784)</b>	<b>1.419.136</b>	<b>26.259</b>	<b>87.261</b>	<b>217.305</b>	<b>-</b>	<b>1.749.961</b>
Aumento de Capital	1.615	-	1.615	-	-	-	-	1.615
Plano de opção de compra de ações	-	-	-	3.142	-	-	-	3.142
Lucro Líquido do período	-	-	-	-	-	-	165.171	165.171
Dividendo adicional proposto	-	-	-	-	-	(217.305)	-	(217.305)
	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 30 de junho de 2019</b>	<b>1.443.535</b>	<b>(22.784)</b>	<b>1.420.751</b>	<b>29.401</b>	<b>87.261</b>	<b>-</b>	<b>165.171</b>	<b>1.702.584</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>1.449.051</b>	<b>(22.784)</b>	<b>1.426.267</b>	<b>32.067</b>	<b>102.876</b>	<b>197.766</b>	<b>-</b>	<b>1.758.976</b>
Aumento de Capital	885	-	885	-	-	-	-	885
Plano de opção de compra de ações	-	-	-	1.944	-	-	-	1.944
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	(14.586)	(14.586)
Dividendo adicional proposto	-	-	-	-	-	(197.766)	-	(197.766)
	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 30 de Junho de 2020</b>	<b>1.449.936</b>	<b>(22.784)</b>	<b>1.427.152</b>	<b>34.011</b>	<b>102.876</b>	<b>-</b>	<b>(14.586)</b>	<b>1.549.453</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

**FLEURY S.A. E CONTROLADAS**

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**  
**PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO**  
**(Em milhares de reais - R\$)**

	Nota	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
		<b>30/06/2020</b>	<b>30/06/2019</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>30/06/2019</b>
<b>(Prejuízo) lucro líquido</b>		(14.586)	165.171	(14.586)	165.171
<b>Itens que não afetam o caixa:</b>					
Imposto de renda e contribuição social	21	(6.869)	60.798	(8.241)	61.048
Receitas e despesas financeiras	30	72.700	62.799	76.202	64.884
Depreciações e amortizações	27/28	160.855	162.610	171.954	168.075
Equivalência patrimonial	10	(1.083)	(752)	989	202
Plano de opção de compra de ações	25b	1.944	3.142	1.944	3.142
Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	22	(764)	1.113	(606)	959
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	26/29	16.003	21.002	16.629	21.401
Participação nos lucros		(177)	12.465	(26)	12.586
Outros		1.090	3.628	77	3.514
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de ativos e passivos</b>		<b>229.113</b>	<b>491.976</b>	<b>244.336</b>	<b>500.982</b>
(Aumento) redução em contas a receber	7	122.468	(113.121)	138.089	(113.899)
(Aumento) redução nos estoques	8	(51.942)	(3.415)	(51.996)	(4.043)
(Aumento) redução em impostos a recuperar	9	(21.828)	3.733	(24.395)	2.846
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	22	(1.792)	534	(1.825)	460
(Aumento) redução em outros ativos		(24.180)	(7.307)	(23.563)	(6.972)
Aumento (redução) em fornecedores	16	(25.312)	(25.386)	(33.014)	(26.359)
Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	17	(11.804)	(11.670)	(11.608)	(11.269)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	18	(5.619)	(1.985)	(6.332)	(2.287)
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	18	(2.607)	(1.907)	(3.289)	(1.992)
Aumento (redução) em outros passivos		235	2.200	(450)	2.410
<b>Total de variação em ativos e passivos</b>		<b>(22.381)</b>	<b>(158.324)</b>	<b>(18.383)</b>	<b>(161.105)</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos		(26.528)	(64.371)	(29.144)	(66.690)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>		<b>180.204</b>	<b>269.281</b>	<b>196.809</b>	<b>273.187</b>
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	11	(70.475)	(79.742)	(80.917)	(89.708)
Títulos e Valores Mobiliários - captação e rendimentos	6	(277.275)	493.879	(284.324)	462.241
Pagamentos de empresas adquiridas menos caixa e equivalentes de caixa		(43.499)	-	(42.113)	(139.352)
Transação com Partes Relacionadas (AFAC)		(11.019)	-	-	(740)
Aquisição de participações societárias		-	(1.197)	-	(1.216)
Integralização de capital em controlada		-	(181.425)	-	-
Rendimento de aplicações financeiras (classificadas como caixa)		-	-	84	28
<b>Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de investimento</b>		<b>(402.268)</b>	<b>231.515</b>	<b>(407.270)</b>	<b>231.253</b>
Captação de financiamentos/debêntures	13	550.000	-	550.000	-
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	13/14	(181.010)	(180.882)	(181.328)	(181.200)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	13/14	(38.764)	(40.415)	(38.801)	(40.463)
Comissões financeiras e outros		(2.643)	(1.071)	(2.643)	(1.071)
Instrumentos financeiros derivativos		2.002	(19)	2.002	(19)
Pagamento de arrendamento mercantil		(71.728)	(73.964)	(77.619)	(76.329)
Aumento de Capital	24a	885	1.615	885	1.615
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio pagos		(31.177)	(252.264)	(31.177)	(252.264)
Operação risco sacado		(225)	(980)	(225)	(980)
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento</b>		<b>227.340</b>	<b>(547.980)</b>	<b>221.094</b>	<b>(550.711)</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>5.276</b>	<b>(47.184)</b>	<b>10.632</b>	<b>(46.271)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>					
No início do período	5	5.514	52.340	8.966	55.231
No fim do período	5	10.790	5.156	19.598	8.960
<b>Variação de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>5.276</b>	<b>(47.184)</b>	<b>10.632</b>	<b>(46.271)</b>
		-	(0)	(0)	-

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias trimestrais

## **Índice**

### Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanço patrimonial .....	1
Demonstração do resultado .....	2
Demonstração do resultado abrangente .....	3
Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....	4
Demonstração dos fluxos de caixa.....	5
Demonstração do valor adicionado.....	6

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1. Contexto operacional.....	8
2. Apresentação das demonstrações financeiras .....	9
3. Combinação de Negócios .....	10
4. Gestão do risco .....	10
5. Caixa e equivalentes de caixa.....	13
6. Títulos e valores mobiliários .....	13
7. Contas a receber.....	14
8. Estoques.....	15
9. Impostos a recuperar .....	15
10. Investimentos .....	15
11. Imobilizado e Intangível .....	16
12. Direito de uso.....	19
13. Financiamentos .....	20
14. Debêntures.....	21
15. Arrendamento mercantil .....	22
16. Fornecedores.....	23
17. Obrigações trabalhistas.....	23
18. Obrigações tributárias.....	24
19. Contas a pagar – Aquisições de empresas.....	24
20. Outras obrigações .....	25
21. Imposto de renda e contribuição social – Diferido .....	25
22. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis .....	26
23. Partes relacionadas .....	28
24. Patrimônio líquido .....	29
25. Benefícios a empregados.....	29
26. Receita de prestação de serviços .....	31
27. Custo dos serviços prestados .....	32
28. Despesas gerais e administrativas.....	33
29. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas .....	33
30. Resultado financeiro.....	33
31. Lucro por ação.....	34
32. Informações por segmento de negócios .....	35
33. Cobertura de seguros .....	366

## 1. Contexto operacional

### 1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, tratamentos, análises clínicas, gestão de saúde e medicina assistencial.

O Grupo realiza suas atividades por meio de 252 unidades de atendimento e 30 operações em Hospitais, conforme segue:

<b>Estado</b>	<b>Marca</b>	<b>2T2020</b>	<b>4T2019</b>
Rio de Janeiro	Labs a+, Felipe Mattoso, Lafe	81	84
São Paulo	Fleury, a+SP, Campana	72	72
Maranhão	Inlab	25	21
Rio Grande do Sul	Weinman	22	22
Pernambuco	a+ e Diagmax	17	11
Paraná	a+, Serdil	14	14
Rio Grande do Norte	IRN/ CPC	11	11
Bahia	Diagnosson a+	8	8
Distrito Federal	Fleury	2	2
<b>Total</b>		<b>252</b>	<b>245</b>

O Grupo Fleury realizou 1 aquisição em 2020: Diagmax (detalhes na nota explicativa n.03 – Combinação de Negócios).

### 1.2 COVID-19

A rápida e repentina propagação da epidemia do coronavírus (Covid-19) causou a paralisação de vários setores produtivos e comerciais, além de confinar pessoas e fragilizar a economia mundial.

Com as restrições impostas pela Covid-19 a partir de março de 2020, as consultas médicas eletivas têm apresentado redução relevante e, conseqüentemente, os serviços diagnósticos têm sido em sua maior parte postergados. Apesar desta redução da demanda, temos tido papel fundamental proporcionando atendimento aos clientes e médicos que necessitam de exames e procedimentos diagnósticos.

A Companhia tem organizado a oferta de serviços diagnósticos com a intensificação de serviços como atendimento móvel, com ampliação de rotas e portfólio, incluindo o início da oferta de exames de ultrassonografia.

Além disso, desde março, por meio da empresa SantéCorp, agregamos à Plataforma de Saúde os serviços de telemedicina e atendimento primário em clínicas médicas nas unidades das marcas Fleury e a+ em São Paulo. As primeiras clínicas passam a atender clientes funcionando como extensão para os casos avaliados nas consultas de telemedicina e que necessitam de avaliação médica presencial.

Diante da recomendação de distanciamento social para diminuir a transmissão da Covid-19, a plataforma de telemedicina Cuidar Digital foi lançada, possibilitando a consultas online entre médicos e pacientes em todo o País. O acesso é realizado pela nuvem, sendo que neste momento, de pandemia, o acesso será gratuito.

Os exames de COVID têm sido disponibilizados para hospitais e clientes pessoas físicas tanto nas unidades físicas, quanto no atendimento móvel.

#### **Caixa robusto e baixa alavancagem financeira**

Apesar de manter posição saudável de caixa, e tendo em vista a incerteza e volatilidade do cenário atual em razão da pandemia da Covid-19, a administração da Companhia executou medidas com o foco de estabelecer uma posição ainda mais robusta em caráter preventivo, de modo a garantir que a Companhia possa atravessar este período suprindo as necessidades que possam surgir, sendo:

- (i) Anunciada a postergação do pagamento dos dividendos para 15 de dezembro de 2020, mantendo o montante anteriormente divulgado e demais condições.
- (ii) Captação de R\$ 550 milhões, fortalecendo a nossa posição de caixa para que a Companhia possa atravessar este período.
- (iii) Renegociação de contratos e redução/suspensão de jornada.

Cabe ressaltar que a Companhia não identificou nenhum evento que pudesse indicar indícios de *impairment* e/ou realização de seus ativos.

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

A Administração continua monitorando suas operações com o intuito de reduzir custos, renegociar com fornecedores e fortalecer serviços que possam contribuir com nossos clientes.

## 2. Apresentação das demonstrações financeiras

As informações trimestrais do Grupo Fleury foram aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião ocorrida em 29 de julho de 2020.

### 2.1. Base de apresentação

#### a) Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2020 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

#### a) Consolidação e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo. Adicionalmente, o saldo contempla participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme demonstrado a seguir:

	% participação de Fleury S.A	
	30/06/2020	31/12/2019
<b>Controladas diretas:</b>		
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Inlab – Investigação Laboratorial Ltda. ("Inlab")	100%	100%
Diagmax Participações Societárias S.A ("Grupo Diagmax")	100%	-
<b>Controladas indiretas:</b>		
Serdil Serviço Especializado em Radiodiagnóstico Ltda. ("Serdil")	100%	100%
Instituto de Radiologia de Natal Ltda. ("IRN")	100%	100%
Cardionuclear Natal Ltda. (Grupo IRN)	100%	100%
Radiodonto Natal Ltda. (Grupo IRN)	100%	100%
SantéCorp Ltda. ("SantéCorp")	100%	100%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
NewsScan Serviços Médicos S.A. ("Grupo Lafe")	100%	100%
<b>Fundos de Investimento exclusivos:</b>		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo	100%	100%
<b>Controlada em conjunto:</b>		
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda. ("Papaiz")	51%	51%

#### Principais atividades:

**Fleury CPMA:** prestação de serviços de diagnóstico por imagem em certos hospitais além do centro ortopédico Day Clinic.

**Serdil e Grupo Diagmax:** prestação de serviços de diagnóstico por imagem e análises clínicas.

**Grupo IRN:** prestação de serviços de diagnóstico por imagem.

**Grupo SantéCorp:** prestação de serviços de gestão de saúde.

**Lafe, CPC e Inlab:** laboratórios de análises clínicas.

**Papaiz:** operação de radiologia odontológica.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### 3. Combinação de Negócios

#### a) Diagmax

Em 10 de janeiro de 2020, o Fleury SA adquiriu 100% das ações da Diagmax Participações Societárias S.A e suas subsidiárias: Diagmax Ltda e Cedire – Centro de Endoscopia Digestiva do Recife ("Grupo Diagmax"). A empresa foi adquirida pelo montante de R\$ 80.388, sendo R\$ 27.820 pagos à vista e R\$ 52.568 retidos para fins de ajuste do preço de compra/indenização, além de earnout previamente apurado de R\$31.598.

#### i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill - Diagmax

A estimativa de alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos da Diagmax em 01 de janeiro de 2020 (sendo 10 de janeiro de 2020 a data de aquisição do controle).

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de ajuste a valor presente e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontados foram baseadas em taxa de desconto de 19,3% a.a.

Os ativos e passivos adquiridos e reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

<b>Ativos</b>	<b>01/01/2020</b>	<b>Passivo</b>	<b>01/01/2020</b>
Caixa e Equivalentes	2.048	Fornecedores	5.167
Contas a receber	10.549	Empréstimos e Debêntures	25.019
Outros ativos	585	Obrigações tributárias	2.856
Imobilizado/Intangível	25.161	Obrigações trabalhistas	1.292
Direito de uso (IFRS16)	2.798	Outros passivos	995
		Arrendamento Mercantil (IFRS16)	3.089
		<b>Passivo</b>	<b>38.418</b>
		Patrimônio líquido	2.723
<b>Total ativo</b>	<b>41.141</b>	<b>Total passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>41.141</b>

#### ii) Alocação do preço da contraprestação transferida:

<b>Preço de compra bruto</b>	<b>80.388</b>
Earnout	31.598
(+/-) Ajuste do preço de compra	(23.473)
<b>Preço de compra ajustado</b>	<b>88.513</b>
Patrimônio líquido	(2.723)
Marca e patentes, líquido	2.458
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	813
Não competição, líquido	176
Provisão para riscos trabalhistas com perda possível	(33)
<b>Patrimônio líquido – valor justo</b>	<b>691</b>
<b>Goodwill na combinação de negócios (ágio)</b>	<b>87.822</b>

### 4. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionadas e monitoradas por meio de relatórios gerenciais mensais.

#### Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**a) Classificação contábil e valores justos**

	<b>Nível 2</b>
<b>Ativos Financeiros</b>	
Equivalentes de Caixa, Títulos e Valores Mobiliários	1.152.758
Instrumentos Financeiros Derivativos	895
<b>Passivos Financeiros</b>	
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	(1.917.000)
Arrendamento Mercantil Financeiro	(805.653)
Risco Sacado	(2.480)
<b>Em 30 de junho de 2020</b>	<b>(1.571.480)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>(1.521.612)</b>

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais.

**b) Gestão de capital**

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	1.917.000	1.553.704
Contas a pagar de aquisições	138.191	82.804
Operação Risco Sacado	2.480	2.705
Caixa e Equivalentes de Caixa	(19.598)	(8.966)
Aplicações Financeiras (Títulos e Valores Mobiliários)	(1.133.160)	(848.836)
<b>Dívida líquida</b>	<b>904.913</b>	<b>781.411</b>
Patrimônio Líquido	1.549.453	1.758.976
<b>Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / Patrimônio Líquido)</b>	<b>0,58</b>	<b>0,44</b>

**c) Riscos financeiros e de mercado**

Risco de taxa de câmbio

A Companhia e suas controladas possuem contas a receber e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente, o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio e é acompanhado pela Diretoria de Finanças.

Estes instrumentos já estão registrados pelo valor justo do resultado (cenário provável: US\$1.00 – R\$ 5,4760), portanto, não há efeitos para este cenário. Nos cenários " Possível" e " Remoto" de desvalorização do dólar frente ao real, a taxa de câmbio foi acrescida em 25% e 50%, respectivamente, antes dos impostos:

		<b>30/06/2020</b>			
		US\$ mil	Provável 100%	Remota 50%	Possível 25%
Contas a receber (Nota 7)	Desvalorização US\$	124	678	339	170
Fornecedores (Nota 16)	Valorização US\$	(308)	(1.685)	(843)	(421)
Derivativos	Desvalorização US\$	163	895	448	224
<b>Exposição líquida</b>		<b>(21)</b>	<b>(112)</b>	<b>(56)</b>	<b>(27)</b>

Risco de taxa de juros

A Companhia possui financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa. A Companhia e suas controladas não têm pactuado contratos de derivativos por entender que o risco é mitigado pela existência de ativos indexados em CDI (aplicações financeiras).

Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber, vide nota 7.

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representado por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar o caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, a fim de que o Grupo Fleury não quebre os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento do grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados no quadro a seguir são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

<b>Em 30 de junho de 2020</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor contratado</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>Entre 1 e 2 anos</b>	<b>Entre 2 e 5 anos</b>	<b>Acima de 5 anos</b>
Debêntures	<b>1.303.856</b>	1.435.866	287.696	178.896	654.155	315.119
Arrendamento Mercantil Financeiro	<b>805.653</b>	1.159.056	169.234	383.169	368.144	238.509
Fornecedores	<b>162.595</b>	162.595	162.595	-	-	-
Financiamentos, exceto risco sacado	<b>613.144</b>	672.632	64.140	600.995	7.497	-
Contas a pagar - aquisição empresas	<b>138.191</b>	138.191	49.370	27.627	61.194	-
Outras obrigações	<b>12.430</b>	12.430	5.717	2.813	3.900	-
Risco Sacado	<b>2.480</b>	2.480	2.480	-	-	-
Derivativos	<b>(895)</b>	(895)	(895)	-	-	-
	<b>3.037.454</b>	<b>3.582.355</b>	<b>740.337</b>	<b>1.193.500</b>	<b>1.094.890</b>	<b>553.628</b>

**d) Gestão dos Riscos Operacionais**

No objetivo de administrar adequadamente seus riscos operacionais, o Grupo Fleury estabeleceu uma estrutura de governança que inicia no envolvimento da alta Administração, departamentos de gestão de Riscos e Auditoria Interna e principalmente assegurando o envolvimento de toda a liderança na implementação de ações que reduzam a exposição da Companhia a esta categoria de risco e garantindo esse comprometimento através de incentivos condizentes com a realidade da organização.

Dentre as principais ações estabelecidas pela Companhia, para uma correta administração dos riscos operacionais podemos elencar:

- Ciclo bianual de auditoria interna com cobertura dos principais processos da Companhia;
- Mapeamento e documentação dos riscos e controles internos;
- Estabelecimento de políticas e procedimentos internos;
- Revisão periódica do portfólio de riscos;
- Monitoramento dos controles internos;
- Estabelecimento de planos de continuidade dos negócios;
- Capacitação dos colaboradores e terceiros;
- Estabelecimento claro de alçadas; e
- Implementação de ações para redução da exposição aos riscos, incluindo a contratação de seguros, quando aplicável.

Todas essas medidas são acompanhadas e reportadas periodicamente junto ao Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos estabelecido pelo Conselho de Administração do Grupo Fleury, que orienta e supervisiona a Administração na condução deste processo.

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

#### e) Risco Ambiental

A Companhia possui os seguintes procedimentos com o objetivo de mitigar as ocorrências de riscos socioambientais:

**Resíduos:** riscos relacionados a potenciais descartes inadequados dos resíduos gerados em suas operações. Para mitigar sua ocorrência, a empresa estruturou um sistema de gestão de resíduos baseado em requisitos legais e em compromissos voluntários assumidos pela Companhia. Fazem parte deste programa a implementação de políticas e instruções de trabalho voltadas ao tema, a definição de metas anuais de redução da geração de resíduos, programas e campanhas de capacitação e conscientização dos colaboradores e o monitoramento continuado dos processos de descarte por meio de indicadores e pelos resultados de auditorias internas.

**Recursos naturais:** eventuais riscos associados à redução da disponibilidade de recursos naturais. Para isso são estabelecidas metas anuais de redução do consumo de água e energia, programas de educação continuada junto aos colaboradores e medidas de eco eficiência voltadas à redução do consumo de tais recursos, dentre as quais a busca de soluções tecnológicas para redução do consumo de água e diversificação da matriz energética do Grupo. O programa de mudanças climáticas da empresa reforça as ações nesse sentido.

**Fornecedores:** a fim de reduzir riscos associados à cadeia de fornecimento, o Grupo Fleury definiu critérios socioambientais e de *Compliance* para qualificação e avaliação de fornecedores, incluindo a adoção de questionários de avaliação e a busca de documentações de caráter legal. Além disso, os fornecedores assinam o termo de Cidadania e Sustentabilidade e o anexo Anticorrupção quando de sua contratação. Fornecedores críticos têm seu desempenho em sustentabilidade e *Compliance* acompanhado por meio do Programa de Excelência em Relacionamento com a Cadeia de Fornecimento (PERC).

#### f) Demonstrativo da análise de sensibilidade

##### Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 31 de março de 2020. Os cenários "Possível" e "Remoto" levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais são como seguem, e as despesas com juros de debêntures estão calculadas até o término de cada contrato indexado.

Saldo contábil	Provável	Possível	Remoto	
	2,15%	2,15%	2,15%	
CDI (a.a.)		-25%	-50%	
Letras Financeiras – Caixa e Equivalentes de Caixa	1.434	31	8	15
Aplicações Financeiras – Títulos e Valores Mobiliários	1.133.160	24.363	6.091	12.181
Debêntures	(1.303.856)	(28.033)	(7.008)	(14.016)
Cédula de Crédito Bancário e Notas Promissórias	(551.280)	(11.853)	(2.963)	(5.926)
<b>Exposição líquida em CDI</b>	<b>(720.542)</b>	<b>(15.492)</b>	<b>(3.872)</b>	<b>(7.746)</b>

#### 5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Caixa e bancos	10.790	5.514	18.164	8.377
Letras financeiras (i)	-	-	1.434	589
<b>Total</b>	<b>10.790</b>	<b>5.514</b>	<b>19.598</b>	<b>8.966</b>

#### 6. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Cotas de Fundos – Referenciados DI	505.565	782.196	577.194	844.571
Aplicações financeiras com garantias	2.006	2.060	2.006	4.265
CDB	553.960	-	553.960	-
<b>Total (ii)</b>	<b>1.061.531</b>	<b>784.256</b>	<b>1.133.160</b>	<b>848.836</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.046.282</b>	<b>784.256</b>	<b>1.064.097</b>	<b>795.298</b>
<b>Não circulante</b>	<b>15.249</b>	<b>-</b>	<b>69.063</b>	<b>53.538</b>

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**a) Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras (\*)**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Saldo inicial	784.256	765.810	848.846	804.486
Aplicação	1.157.338	780.432	1.206.808	837.901
Aquisição de controlada	-	-	2.611	-
Rendimentos	11.993	17.271	12.696	18.734
Resgate	(892.056)	(1.339.509)	(936.367)	(1.367.419)
<b>Total (i + ii)</b>	<b>1.061.531</b>	<b>224.004</b>	<b>1.134.594</b>	<b>293.702</b>

(\*) corresponde à movimentação dos depósitos a prazo fixo, operações compromissadas, títulos públicos e outras aplicações financeiras classificados como caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

**7. Contas a receber**

**a) Política**

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo Fleury, menos as perdas estimadas para glosa e inadimplência.

As estimativas com perdas esperadas de créditos (inadimplência) são registradas de acordo com a média histórica de perdas. Esses percentuais variam 0,1% a 1% (de acordo com o segmento de negócio) para títulos a vencer e 100% para títulos vencidos acima de 240 dias.

A Companhia revisitou os percentuais de inadimplência e, dado o cenário de pandemia, alterou o percentual de 0,1% e 1% (IFRS), para 0,2% e 2%.

O critério de provisionamento de glosas é 1% da receita bruta do Grupo, excluindo-se a receita dos segmentos de negócio que não são sujeitos a glosas.

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes (pessoa jurídica). Em 30 de junho de 2020, a concentração dos seis principais clientes é de 70,16% do total da carteira (65,70% em 31 de dezembro de 2019).

**b) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Valores faturados	341.922	480.783	354.804	497.569
Valores a faturar	85.962	90.062	96.346	102.228
<b>Subtotal</b>	<b>427.884</b>	<b>570.845</b>	<b>451.150</b>	<b>599.797</b>
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(24.023)	(28.513)	(25.233)	(29.711)
<b>Total</b>	<b>403.861</b>	<b>542.332</b>	<b>425.917</b>	<b>570.086</b>

**c) Resumo por vencimento**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
<b>A vencer</b>	377.728	480.754	398.736	504.402
<b>Vencidos</b>				
Até 120 dias	17.950	44.398	18.822	48.132
121 a 360 dias	15.197	29.338	16.071	30.523
Acima 361 dias	17.009	16.355	17.521	16.740
<b>Total</b>	<b>427.884</b>	<b>570.845</b>	<b>451.150</b>	<b>599.797</b>

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**d) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>(28.513)</b>	<b>(23.234)</b>	<b>(29.711)</b>	<b>(23.791)</b>
Adições de glosas e inadimp. (Notas 26 e 29)	(16.003)	(10.492)	(16.629)	(10.692)
Baixa de títulos incobráveis	20.493	10.083	21.107	10.086
<b>Saldo no fim do exercício</b>	<b>(24.023)</b>	<b>(23.643)</b>	<b>(25.233)</b>	<b>(24.397)</b>

**8. Estoques**

**a) Política**

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio.

**b) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
"Kits" para diagnósticos	55.809	16.951	56.208	17.876
Material de enfermagem e coleta	11.877	6.276	12.919	7.095
Materiais adm., promocionais e outros	6.879	2.146	7.546	2.562
Materiais auxiliares para laboratório	7.046	4.296	7.190	4.334
	<b>81.611</b>	<b>29.669</b>	<b>83.863</b>	<b>31.867</b>

**9. Impostos a recuperar**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
PIS E COFINS	6.421	7.032	7.316	7.486
INSS	5.982	6.052	6.101	6.066
ISS	3.275	3.653	3.473	3.962
<b>Total</b>	<b>15.678</b>	<b>16.737</b>	<b>16.890</b>	<b>17.514</b>

**10. Investimentos**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Controlada direta/indireta	591.029	454.774	464	336
Controlada em conjunto	-	-	12.310	11.321
<b>Subtotal</b>	<b>591.029</b>	<b>454.774</b>	<b>12.774</b>	<b>11.657</b>
Outros	5.166	5.171	5.300	5.171
<b>Total</b>	<b>596.195</b>	<b>459.945</b>	<b>18.074</b>	<b>16.828</b>

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Informações relevantes sobre os investimentos					
Empresas controladas e controladas em conjunto	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtde)	Patrimônio líquido	Resultado período
Fleury CPMA	30/06/2020	100%	405.650	369.858	(4.854)
	31/12/2019	100%	386.398	363.074	8.407
Serdil	30/06/2020	100%	14.995	11.265	(488)
	31/12/2019	100%	14.995	11.718	1.288
Papaiz	30/06/2020	51%	2.081	5.573	(989)
	31/12/2019	51%	2.081	5.439	(333)
IRN	30/06/2020	100%	11.423	21.674	(1.296)
	31/12/2019	100%	11.423	22.970	3.579
Cardionuclear	30/06/2020	100%	250	2.427	(520)
	31/12/2019	100%	250	2.948	366
Radiodonto	30/06/2020	100%	10	6	(30)
	31/12/2019	100%	10	36	44
SantéCorp	30/06/2020	100%	3.051	6.198	1.082
	31/12/2019	100%	484	1.222	32
Grupo Lafe	30/06/2020	100%	54.016	16.957	250
	31/12/2019	100%	49.708	13.707	1.014
CPC	30/06/2020	100%	665	1.782	(41)
	31/12/2019	100%	665	1.823	(2)
Inlab	30/06/2020	100%	4.915	7.707	5.697
	31/12/2019	100%	3.889	1.660	-
Diagmax (Adquirida em 2020)	30/06/2020	100%	36.918	29.664	229

Movimentação dos saldos de investimentos							
	Investidas	Saldo em 31/12/2019	Aquisição (a)	Integralização Capital	Equivalência Patrimonial	Outras Movimentações	Saldo em 30/06/2020
Fleury S.A.	Fleury CPMA	364.424	-	23.982	(4.854)	-	383.552
Fleury S.A.	Diagmax	-	94.660	14.103	229	1.697	110.689
Fleury S.A.	Inlab	90.350	-	-	5.697	741	96.788
Fleury S.A.	Qure/Bem Care	5.171	-	-	-	(5)	5.166
<b>Total Controladora</b>		<b>459.945</b>	<b>94.660</b>	<b>38.085</b>	<b>1.072</b>	<b>2.433</b>	<b>596.195</b>
Fleury CPMA	Papaiz	11.321	-	-	(989)	2.357	12.689
Fleury CPMA	Adquiridas	336	-	-	-	(250)	86
Diagmax	Outras	-	118	-	-	-	118
CPC	participações	-	15	-	-	-	15
Fleury S.A.	Qure/Bem Care)	5.171	-	-	-	(5)	5.166
<b>Total Consolidado</b>		<b>16.828</b>	<b>133</b>	<b>-</b>	<b>(989)</b>	<b>2.102</b>	<b>18.074</b>

(a) O valor de aquisição, na controladora, contempla o patrimônio líquido e todos os ativos identificados.

## 11. Imobilizado e Intangível

### a) Política

São registrados pelo seu custo de aquisição menos depreciação ou amortização acumulada. A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear. O Grupo Fleury revisa no mínimo anualmente o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**b) Composição do saldo imobilizado**

<b>Controladora</b>		<b>30/06/2020</b>			<b>31/12/2019</b>
		Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
	Tx. média anual dep. %				
Máquinas e equipamentos	10	701.928	(351.577)	350.351	366.915
Benfeitorias imóveis terceiros	20	343.302	(192.135)	151.167	168.745
Instalações	10	282.779	(210.648)	72.131	82.125
Imobilizado em andamento	-	38.860	-	38.860	23.236
Equipamentos Informática	20	94.972	(70.194)	24.778	27.517
Imóveis	2	28.026	(6.216)	21.810	22.044
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Móveis e utensílios	10	49.191	(38.615)	10.576	11.707
<b>Total</b>		<b>1.552.695</b>	<b>(869.385)</b>	<b>683.310</b>	<b>715.926</b>

<b>Consolidado</b>		<b>30/06/2020</b>			<b>31/12/2019</b>
		Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
	Tx. média anual dep. %				
Máquinas e equipamentos	10	786.419	(402.815)	383.604	384.447
Benfeitorias imóveis terceiros	20	359.283	(196.647)	162.636	175.735
Instalações	10	287.699	(212.648)	75.051	85.071
Imobilizado em andamento	-	40.481	-	40.481	25.223
Equipamentos Informática	20	101.279	(73.612)	27.667	30.386
Imóveis	2	28.026	(6.216)	21.810	22.044
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Móveis e utensílios	10	54.496	(41.163)	13.333	13.964
Veículos	20	431	(309)	122	180
<b>Total</b>		<b>1.671.751</b>	<b>(933.410)</b>	<b>738.341</b>	<b>750.687</b>

**c) Movimentação do imobilizado**

<b>Controladora (2019-2020)</b>	Saldo em 31/12/2019	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf. (a)	Saldo em 30/06/2020
Máq. e equipamentos	366.915	11.336	(975)	(28.083)	1.158	350.351
Benf. imóveis terceiros	168.745	2.343	(74)	(26.592)	6.745	151.167
Instalações	82.125	1.024	(105)	(11.992)	1.079	72.131
Imobilizado andamento	23.236	26.187	-	-	(10.563)	38.860
Equip. Informática	27.517	840	(58)	(4.420)	899	24.778
Imóveis	22.044	-	-	(234)	-	21.810
Terrenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Móveis e utensílios	11.707	119	(54)	(1.358)	162	10.576
<b>Total</b>	<b>715.926</b>	<b>41.849</b>	<b>(1.266)</b>	<b>(72.679)</b>	<b>(520)</b>	<b>683.310</b>

<b>Consolidado (2019-2020)</b>	Saldo em 31/12/2019	Aquisição Diagmax	(+/-) valia Diagmax	Adições	Reversão provisão (Baixas), líquida	Deprec.	Reclass./ Transf. (a)	Saldo em 30/06/2020
Máq. e equipamentos	384.447	13.913	(602)	12.020	(1.069)	(30.726)	5.621	383.604
Benf. imóveis terceiros	175.735	3.862	(367)	3.304	(80)	(27.881)	8.063	162.636
Instalações	85.071	4	(35)	1.231	(105)	(12.197)	1.082	75.051
Imobilizado andamento	25.223	20	-	30.872	-	-	(15.634)	40.481
Equip. Informática	30.386	118	(5)	901	(62)	(4.792)	1.121	27.667
Imóveis	22.044	-	-	-	-	(234)	-	21.810
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	-	13.637
Móveis e utensílios	13.964	(81)	27	220	391	(1.524)	336	13.333
Veículos	180	-	(10)	-	-	(36)	(12)	122
<b>Total</b>	<b>750.687</b>	<b>17.836</b>	<b>(992)</b>	<b>48.548</b>	<b>(925)</b>	<b>(77.390)</b>	<b>577</b>	<b>738.341</b>

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**d) Composição do saldo intangível**

Controladora	Tx média anual amort %	30/06/2020			31/12/2019
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	-	1.342.222	(44.413)	1.297.809	1.297.809
Licenças e softwares	20	400.921	(246.023)	154.898	161.790
Intangível em andamento	-	45.170	-	45.170	36.886
Contratos de clientes	10	154.387	(135.088)	19.299	27.017
Produtos des. internamente	-	4.716	-	4.716	4.522
Marcas e patentes	7	13.226	(9.027)	4.199	4.563
<b>Total</b>		<b>1.960.642</b>	<b>(434.551)</b>	<b>1.526.091</b>	<b>1.532.587</b>

Consolidado	Tx média anual amort %	30/06/2020			31/12/2019
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	-	1.809.231	(44.413)	1.764.818	1.669.765
Licenças e softwares	20	408.757	(248.650)	160.107	167.384
Intangível em andamento	-	49.774	-	49.774	37.992
Contratos de clientes	10	158.873	(137.881)	20.992	29.138
Marcas e patentes	7	26.711	(11.133)	15.578	12.007
Produtos des. internamente	-	4.716	-	4.716	4.522
Contrato de não competição	-	1.325	(875)	450	-
<b>Total</b>		<b>2.459.387</b>	<b>(442.952)</b>	<b>2.016.435</b>	<b>1.920.808</b>

**e) Movimentação do intangível**

Controladora (2019-2020)	Saldo em 31/12/2019	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Reclass./ Transf. (a)	Saldo em 30/06/2020
Ágio rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	-	1.297.809
Licenças e softwares	161.790	4.953	-	(27.518)	15.673	154.898
Intangível andamento	36.886	23.673	-	-	(15.389)	45.170
Contratos de clientes	27.017	-	-	(7.760)	42	19.299
Produtos des. internamente	4.522	-	-	-	194	4.716
Marcas e patentes	4.563	-	-	(364)	-	4.199
<b>Total</b>	<b>1.532.587</b>	<b>28.626</b>	<b>-</b>	<b>(35.642)</b>	<b>520</b>	<b>1.526.091</b>

Consolidado (2019-2020)	Saldo em 31/12/2019	Aquisição (b)	Mais Valia (b)	Adições	Amortização	Reclass./ Transf. (a)	Saldo em 30/06/2020
Ágio rentabilidade futura	1.669.765	7.231	-	87.822	-	-	1.764.818
Licenças e softwares	167.384	151	-	5.218	(28.215)	15.569	160.107
Intangível andamento	37.992	-	-	27.151	-	(15.369)	49.774
Contratos de clientes	29.138	-	(242)	-	(7.719)	265	21.442
Marcas e patentes	12.007	345	(40)	-	(458)	3.724	15.578
Produtos des. internamente	4.522	-	-	-	-	194	4.716
<b>Total</b>	<b>1.920.808</b>	<b>7.727</b>	<b>(282)</b>	<b>120.191</b>	<b>(36.392)</b>	<b>4.383</b>	<b>2.016.435</b>

(a) Montante representado por movimentação entre os grupos Imobilizado e Intangível;

(b) Saldos de aquisição (balanço de abertura) e mais valia decorrente da aquisição da Diagmax.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 12. Direito de uso

### a) Política

A Companhia possui operações de arrendamento de diversos ativos como: imóveis, equipamentos médicos e veículos. Em geral, os contratos de aluguel de veículos são realizados para períodos fixos de 5 anos. Os equipamentos médicos e veículos possuem prazos médios de 2 e 10 anos, respectivamente, porém, eles podem incluir opções de prorrogação.

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições. Os contratos de arrendamento não contém cláusulas restritivas e os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos. A alocação da depreciação do ativo de direito de uso é realizada de forma sistemática e linear. A vida útil será reavaliada periodicamente de forma a capturar alterações nas intenções de continuidade do arrendamento seja por questões estratégicas da Companhia ou por intenção do locador.

O Grupo Fleury é arrendatário em certos contratos com prazo indeterminado. Considerando que tanto o locador quanto o locatário têm o direito de cancelar o contrato a qualquer momento, o entendimento do Grupo é que esses contratos devem ser tratados como arrendamento mercantil, registrando a despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento.

A Companhia não possui arrendamentos que se enquadram nos critérios de exceção/expedientes práticos conf. CPC 06 (R2).

### b) Composição do saldo direito de uso

Controladora	Tx média anual depre %	30/06/2020			31/12/2019
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	760.791	(133.319)	627.472	660.616
Máquinas e equipamentos	20	98.631	(18.780)	79.851	84.854
Equipamentos informática	25	9.719	(3.286)	6.433	7.614
Veículos	50	6.148	(3.920)	2.228	3.330
<b>Total</b>		<b>875.289</b>	<b>(159.305)</b>	<b>715.984</b>	<b>756.414</b>

Consolidado	Tx média anual depre %	30/06/2020			31/12/2019
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	816.415	(144.313)	672.102	698.742
Máquinas e equipamentos	20	98.631	(18.780)	79.851	84.854
Equipamentos informática	25	9.895	(3.346)	6.549	7.751
Veículos	50	6.148	(3.920)	2.228	3.330
<b>Total</b>		<b>931.089</b>	<b>(170.359)</b>	<b>760.730</b>	<b>794.677</b>

### c) Movimentação direito de uso

Controladora	Adoção inicial	Aquisição	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas/Outros	Saldo em 30/06/2020
Imóveis	660.616	-	14.872	(45.427)	(2.589)	627.472
Máquinas e equipamentos	84.854	-	-	(5.003)	-	79.851
Equipamentos informática	7.614	-	38	(1.002)	(217)	6.433
Veículos	3.330	-	-	(1.102)	-	2.228
<b>Total</b>	<b>756.414</b>	<b>-</b>	<b>14.910</b>	<b>(52.534)</b>	<b>(2.806)</b>	<b>715.984</b>

Consolidado	Adoção inicial	Aquisição	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas/Outros	Saldo em 30/06/2020
Imóveis	698.742	12.602	14.911	(51.605)	(3.088)	672.102
Máquinas e equipamentos	84.854	-	-	(5.003)	-	79.851
Equipamentos informática	7.751	-	38	(1.002)	(238)	6.549
Veículos	3.330	-	-	(1.102)	-	2.228
<b>Total</b>	<b>794.677</b>	<b>12.602</b>	<b>14.949</b>	<b>(58.172)</b>	<b>(3.326)</b>	<b>760.730</b>

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### 13. Financiamentos

Moeda – R\$	Captação – Consolidado					Vencimento Final
	Encargos taxa fixa	Data de assinatura	Valor Contratado	Valor liberado acumulado		
FINEP PROMETHEUS I e II	4,00% a.a.	28/08/2014	155.444	155.444	09/2022	
FINEP 2	4,00% a.a.	06/08/2012	10.752	10.752	08/2020	
BNDES FINAME	3,55% a.a.	31/01/2013	4.876	4.876	11/2023	
Cédula de Crédito Bancário	CDI + 4,25% a.a.	24/03/2020	150.000	150.000	03/2022	
Notas Promissórias	CDI + 2,94% a.a.	06/04/2020	400.000	400.000	04/2024	

Movimentação Controladora	Saldo em 31/12/2019	Captação	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	Saldo em 30/06/2020
FINEP PROMETHEUS I e II	73.556	-	1.326	(1.355)	(13.351)	-	60.176
Risco sacado (a)	2.705	-	-	-	-	(225)	2.480
FINEP 2	1.325	-	16	(18)	(992)	-	331
Cédula de Crédito Bancário	-	150.000	2.779	(2.630)	-	-	150.149
Notas Promissórias	-	400.000	5.382	-	-	-	405.382
(-) Comissão (CCBs e NPs)	-	-	-	-	-	(4.251)	(4.251)
<b>Subtotal</b>	<b>77.586</b>	<b>550.000</b>	<b>9.503</b>	<b>(4.003)</b>	<b>(14.343)</b>	<b>(4.476)</b>	<b>614.267</b>
Custo de capitalização (b)	(704)	-	-	-	128	-	(576)
<b>Total</b>	<b>76.882</b>	<b>550.000</b>	<b>9.503</b>	<b>(4.003)</b>	<b>(14.215)</b>	<b>(4.476)</b>	<b>613.691</b>

<b>Circulante</b>	<b>30.603</b>	<b>56.476</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>46.279</b>	<b>557.215</b>

	Movimentação – Consolidado						Saldo em 30/06/2020
	Saldo em 31/12/2019	Captação	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	
FINEP PROMETHEUS I e II	73.556	-	1.326	(1.355)	(13.351)	-	60.176
Risco sacado	2.705	-	-	-	-	(225)	2.480
BNDES FINAME (a)	2.251	-	36	(37)	(318)	-	1.932
FINEP 2	1.325	-	17	(18)	(992)	-	332
Cédula de Crédito Bancário	-	150.000	2.779	(2.630)	-	-	150.149
Notas Promissórias	-	400.000	5.382	-	-	-	405.382
(-) Comissão (CCBs e NPs)	-	-	-	-	-	(4.251)	(4.251)
<b>Subtotal</b>	<b>79.837</b>	<b>550.000</b>	<b>9.540</b>	<b>(4.040)</b>	<b>(14.661)</b>	<b>(4.476)</b>	<b>616.200</b>
Custo de capitalização (b)	(703)	-	-	-	127	-	(576)
<b>Total</b>	<b>79.134</b>	<b>550.000</b>	<b>9.540</b>	<b>(4.040)</b>	<b>(14.534)</b>	<b>(4.476)</b>	<b>615.624</b>

<b>Circulante</b>	<b>31.220</b>	<b>57.067</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>47.914</b>	<b>558.557</b>

(a) Os custos de capitalização são os valores dispendidos na operação de CCB e FINEP.

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos financiamentos, em 30 de junho de 2020 (exceto comissão), são como seguem:

	Controladora	Consolidado
2021	27.473	27.765
2022	531.465	532.048
2023	-	467
<b>Total</b>	<b>558.938</b>	<b>560.280</b>

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

A FINEP possui uma cláusula que obriga a Companhia a assegurar o pagamento de qualquer obrigação decorrente ao contrato através da emissão de carta de fiança bancária no valor de todo o financiamento, sendo esta cláusula indispensável para assinatura do contrato.

Determinados financiamentos possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), incluindo entre outros: a efetivação ou formalização de garantias reais ou fidejussórias, restrições quanto à mudança, transferência ou cessão de controle societário ou acionário, incorporação, fusão ou cisão sem prévia anuência do credor, e a manutenção de índices financeiros e de liquidez medidos semestralmente.

Em 30 de junho de 2020, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como às demais cláusulas de covenants.

## 14. Debêntures

### a) Composição das debêntures emitidas

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
2ª Emissão – Série Única	10.000	50.000	fev/20	CDI + 0,85% a.a.	500.000
3ª Emissão – Série Única	10.000	30.000	nov/22	CDI + 0,49% a.a.	300.000
4ª Emissão – 1ª Série	10.000	25.000	abr/21	CDI + 0,35% a.a.	250.000
4ª Emissão – 2ª Série	10.000	25.000	abr/23	CDI + 0,60% a.a.	250.000
5ª Emissão – 1ª Série	1.000	200.000	dez/24	CDI + 0,90% a.a.	200.000
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez/27	CDI + 1,20% a.a.	300.000

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

**2ª Emissão de Debêntures:** Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, encerrada em 19 de fevereiro de 2013.

A amortização das debêntures foi realizada em três parcelas anuais e iguais em 15 de fevereiro de 2018, 2019 e 2020.

**3ª Emissão de Debêntures:** Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, consistindo na emissão de 30.000 (trinta mil) debêntures, todas nominativas, escriturais e com valor nominal unitário de R\$ 10.000, totalizando o montante de R\$ 300.000. O prazo de vencimento será de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, amortizadas em 2 parcelas anuais, sendo 50% em 24 de Novembro de 2021 e 50% em 24 de Novembro de 2022.

**4ª Emissão de Debêntures:** A Companhia realizou sua quarta emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries amortizáveis em parcela única no vencimento.

**5ª Emissão de Debêntures:** Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries. A amortização da primeira série será realizada em uma parcela única, em Dezembro de 2024. A segunda série será amortizada em 3 parcelas anuais, sendo 33,33% em Dezembro de 2025, 33,33% em Dezembro de 2026 e 33,33% em Dezembro de 2027. O pagamento da remuneração é semestral, não havendo previsão de repactuação.

### b) Movimentação das debêntures

Moeda nacional – R\$	31/12/2019	Liberação	Juros incorridos	Juros pagos	Amortização de principal	Outras operações	30/06/2020
2ª Emissão – Série Única	170.499	-	1.109	(4.941)	(166.667)	-	-
3ª Emissão – Série Única	301.505	-	6.029	(6.605)	-	-	300.929
4ª Emissão – 1ª Série	252.208	-	4.853	(5.664)	-	-	251.397
4ª Emissão – 2ª Série	252.316	-	5.164	(5.975)	-	-	251.505
5ª Emissão – 1ª Série	200.289	-	4.419	(4.457)	-	-	200.251
5ª Emissão – 2ª Série	300.459	-	7.073	(7.119)	-	-	300.413
Comissão sobre debêntures	-	-	-	-	-	(639)	(639)
<b>Total</b>	<b>1.477.276</b>	<b>-</b>	<b>28.647</b>	<b>(34.761)</b>	<b>(166.667)</b>	<b>(639)</b>	<b>1.303.856</b>
<b>Circulante</b>	<b>177.276</b>						<b>254.388</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>1.300.000</b>						<b>1.049.468</b>

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante em 30 de junho de 2020 (exceto comissão) estão apresentados abaixo:

<b>Vencimento</b>	<b>3ª Emissão – Série Única</b>	<b>4ª Emissão – 2ª Série</b>	<b>5ª Emissão – 1ª Série</b>	<b>5ª Emissão – 2ª Série</b>	<b>Consolidado</b>
2021	150.000	-	-	-	150.000
2022	150.000	-	-	-	150.000
2023	-	250.000	-	-	250.000
2024	-	-	200.000	-	200.000
2025	-	-	-	100.000	100.000
2026	-	-	-	100.000	100.000
2027	-	-	-	100.000	100.000
<b>Total</b>	<b>300.000</b>	<b>250.000</b>	<b>200.000</b>	<b>300.000</b>	<b>1.050.000</b>

Cláusulas contratuais – “covenants”

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas (“covenants”), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda aos seguintes índices financeiros:

- (a) Dívida financeira líquida/*Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes e/ou;  
 (b) EBITDA/Despesa financeira líquida, maior ou igual a 1,5 vezes.

Em 30 de junho de 2020, o Grupo Fleury está adimplente com os índices financeiros e demais cláusulas de *covenants*.

## 15. Arrendamento mercantil

Em 30 de junho de 2020, os passivos de arrendamento mercantil são como segue:

**a) Pagamentos mínimos de arrendamento:**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Até 1 ano	157.114	152.711	169.234	160.880
Acima de 1 ano	936.150	995.149	989.822	1.046.065
	<b>1.093.264</b>	<b>1.147.860</b>	<b>1.159.056</b>	<b>1.206.945</b>
(-) Encargos financeiros futuros	(335.254)	(365.083)	(353.403)	(384.066)
Valor presente dos pagamentos mínimos	<b>758.010</b>	<b>782.777</b>	<b>805.653</b>	<b>822.879</b>
<b>Circulante</b>	<b>92.985</b>	<b>126.910</b>	<b>101.069</b>	<b>131.939</b>
<b>Não circulante</b>	<b>665.025</b>	<b>655.867</b>	<b>704.584</b>	<b>690.940</b>

A taxa incremental nominal foi obtida por meio do cálculo da média das taxas dos contratos de Debêntures da Companhia e sua elasticidade, conforme tabela abaixo:

<b>Prazos dos contratos</b>	<b>Taxa</b>
2 anos	7,39%
4 anos	8,77%
5 anos	9,18%
10 anos	10,07%
<b>Média</b>	<b>8,80%</b>

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

Abaixo, demonstramos a movimentação do arrendamento:

<b>Controladora</b>	Saldo em 31/12/2019	Adições	Apropriação juros	Atualização monetária	Amortização principal	Baixas	Saldo em 30/06/2020
Imóveis	683.974	-	31.247	14.281	(61.640)	(1.926)	665.936
Máquinas e equip.	87.414	-	2.861	-	(6.915)	-	83.261
Equip. Informática	7.931	-	387	-	(1.948)	-	6.370
Veículos	3.458	-	110	-	(1.225)	-	2.343
<b>Total</b>	<b>782.777</b>	<b>-</b>	<b>34.605</b>	<b>14.281</b>	<b>(71.728)</b>	<b>(1.926)</b>	<b>758.010</b>

<b>Consolidado</b>	Saldo em 31/12/2019	Adições	Apropriação juros	Atualização monetária	Amortização principal	Baixas	Saldo em 30/06/2020
Imóveis	723.942	11.328	33.341	14.281	(67.508)	(1.926)	713.459
Máquinas e equip.	87.408	-	2.861	-	(6.915)	-	83.355
Equip. Informática	8.073	-	397	-	(1.972)	-	6.498
Veículos	3.456	-	110	-	(1.225)	-	2.341
<b>Total</b>	<b>822.879</b>	<b>11.328</b>	<b>36.710</b>	<b>14.281</b>	<b>(77.619)</b>	<b>(1.926)</b>	<b>805.653</b>

Dado que a Companhia possui regime de tributação pelo método cumulativo, não existem potenciais impostos de PIS e COFINS a recuperar nas parcelas de contraprestação do arrendamento.

Em 7 de julho de 2020, o CPC divulgou a aprovação de revisão do Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) – Arrendamento, em decorrência de benefícios concedidos a arrendatários relacionados à Covid-19. Essa revisão foi aprovada pela CVM através da Deliberação CVM 859/20. O Grupo Fleury adotou o expediente prático (Benefícios Concedidos em Contrato de Arrendamento que ocorram como consequência direta da pandemia da Covid-19). A economia de caixa no 2T20 foi de aproximadamente R\$4MM, além de postergações de pagamentos.

## 16. Fornecedores

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Nacionais	152.039	178.558	160.910	189.963
Estrangeiros	1.685	479	1.685	479
<b>Total</b>	<b>153.724</b>	<b>179.037</b>	<b>162.595</b>	<b>190.442</b>

## 17. Obrigações trabalhistas

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Provisão de férias e encargos	46.432	53.971	49.367	57.118
Salários e encargos sociais a recolher	37.620	18.043	40.850	20.112
Provisão de 13º salário a pagar e encargos	19.717	-	21.017	-
Provisão Assistência Médica	15.441	15.443	15.449	15.443
Empréstimo a funcionários	747	1.114	751	1.151
Comissão e Bônus	224	5.368	225	5.390
Provisão participação nos resultados	208	35.579	215	35.747
Outros	670	3.796	955	4.483
<b>Total</b>	<b>121.059</b>	<b>133.314</b>	<b>128.829</b>	<b>139.444</b>
<b>Circulante</b>	<b>121.059</b>	<b>133.096</b>	<b>128.829</b>	<b>139.226</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>218</b>	<b>-</b>	<b>218</b>

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 18. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	22.323	24.582	24.828	26.094
PIS/COFINS s/ faturamento	7.877	7.216	8.830	7.738
ISS sobre faturamento	4.920	6.104	5.872	7.136
PIS, COFINS e CSRF	1.824	2.513	2.179	2.913
INSS retido	1.416	1.658	1.453	1.712
IRRF	677	5.486	789	5.809
Outros	1.593	1.025	1.638	1.066
<b>Total</b>	<b>40.630</b>	<b>48.584</b>	<b>45.589</b>	<b>52.468</b>
<b>Circulante</b>	<b>22.703</b>	<b>28.303</b>	<b>26.145</b>	<b>30.941</b>
<b>Não circulante</b>	<b>17.927</b>	<b>20.281</b>	<b>19.444</b>	<b>21.527</b>

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de junho de 2020 são como segue:

	Consolidado
2021	2.519
2022	4.989
2023	4.198
2024	2.470
*em homologação	5.268
<b>Total</b>	<b>19.444</b>

## 19. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M FGV e IPCA IBGE.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Diagmax	56.398	-	56.398	-
Lafe	-	-	30.899	32.707
IRN	-	-	23.201	22.829
Inlab	7.810	7.674	7.810	7.674
CPC	-	-	6.694	6.568
Serdil	-	-	5.655	5.587
Lego e Biesp	4.872	4.788	4.872	4.788
Diagnoson	1.936	1.903	1.936	1.903
Meneses da Costa	278	274	278	274
Centro de Mastologia	198	193	198	193
Weinman	193	189	193	189
Santécorp	-	-	57	92
<b>Total</b>	<b>71.685</b>	<b>15.021</b>	<b>138.191</b>	<b>82.804</b>
<b>Circulante</b>	<b>41.461</b>	<b>526</b>	<b>53.858</b>	<b>8.991</b>
<b>Não circulante</b>	<b>30.224</b>	<b>14.495</b>	<b>84.333</b>	<b>73.813</b>

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de junho de 2020 são como segue:

	Consolidado
2021	11.570
2022	23.138
2023	23.138
2024	17.658
Outros (*)	8.829
<b>Total</b>	<b>84.333</b>

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

(\*) Os vencimentos de determinadas parcelas em 30 de junho de 2020 estão sujeitos ao trânsito julgado dos processos e, portanto, não é possível determinar estimativa de pagamento para os próximos anos.

## 20. Outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Receita antecipada Bradesco	9.846	11.252	9.846	11.252
Outras contas a pagar	1.001	1.100	2.139	1.977
Provisão taxa de resíduos	444	429	444	429
<b>Total</b>	<b>11.291</b>	<b>12.781</b>	<b>12.429</b>	<b>13.658</b>
<b>Circulante</b>	<b>4.259</b>	<b>4.341</b>	<b>5.397</b>	<b>5.219</b>
<b>Não circulante</b>	<b>7.032</b>	<b>8.440</b>	<b>7.032</b>	<b>8.439</b>

## 21. Imposto de renda e contribuição social – Diferido

### a) Composição impostos de renda e contribuição social corrente e diferido

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	48.490	47.414	48.935	47.650
Provisão Stock Options e outros	7.928	37.978	7.928	37.979
Provisão/Perdas para glosas/inadimplência	24.023	28.513	24.957	29.464
Prejuízo fiscal	45.944	-	84.268	32.482
Efeito IFRS 16	42.241	26.363	44.757	28.059
Provisão de participação nos lucros	208	9.282	340	9.316
Reavaliação do ativo	84	84	84	84
Ativos líquidos adquiridos em combinação de negócios(a)	(8.218)	(5.578)	(14.382)	(14.882)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais (b)	(1.342.165)	(1.338.542)	(1.342.165)	(1.338.542)
<b>Base de cálculo</b>	<b>(1.181.465)</b>	<b>(1.194.486)</b>	<b>(1.145.278)</b>	<b>(1.168.390)</b>
Imposto de renda e contribuição social (~34%)	<b>(401.698)</b>	<b>(406.125)</b>	<b>(389.395)</b>	<b>(397.253)</b>
Imposto de renda e contribuição social Ativo (*)	-	-	14.889	12.590
Imposto de renda e contribuição social Passivo	(401.698)	(406.125)	(404.284)	(409.843)

(a) Amortização do ágio indedutível até 2008 e dedutível para fins tributários em períodos futuros.

(b) Ágio de incorporação de empresas, principalmente Labs Cardiolab.

	Composição por empresa									
	Fleury	CPMA	Serdil	IRN	SantéCorp	Lafe	Inlab	CPC	Diagmax	Total
Ativo (*)	65.138	10.847	392	1.100	28	2.310	-	27	185	80.027
Passivo	(466.838)	(2.585)	-	-	-	-	-	-	-	(469.423)

(\*) O saldo da controladora é apresentado líquido.

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

2020	34.412
2021	14.350
2022	13.816
2023	7.988
2024 em diante	9.461
<b>Total</b>	<b>80.027</b>

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

b) Reconciliação Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Lucro antes IRPJ e CSLL	(21.455)	225.969	(22.828)	226.219
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	<b>7.295</b>	<b>(76.829)</b>	<b>7.762</b>	<b>(76.914)</b>
Efeito da linearização da taxa efetiva	-	15.517	-	15.517
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	(787)	258	828	418
Equivalência patrimonial	361	256	(349)	(69)
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social:</b>	<b>6.869</b>	<b>(60.798)</b>	<b>8.241</b>	<b>(61.048)</b>
Corrente	-	(71.604)	(1.317)	(72.661)
Diferido	6.869	10.806	9.558	11.613
<b>Taxa efetiva - %</b>	<b>32,0%</b>	<b>26,9%</b>	<b>36,1%</b>	<b>26,9%</b>

## 22. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

### a) Política

As provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis são constituídas na medida em que a Companhia espera desembolsar fluxos de caixa. Os processos judiciais são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é possível, uma descrição dos processos e montantes envolvidos é divulgada nas notas explicativas. Processos trabalhistas são provisionados com base no percentual histórico de desembolsos. Provisões para contingências avaliadas como de perdas remotas não são provisionadas nem divulgadas. Os depósitos judiciais ativos são considerados pelos assessores legais da Companhia como risco de perda remoto ou possível, portanto, sem respectiva provisão para contingências. Entre as causas, destaca-se o montante de R\$ 11.200 relativo a ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Os depósitos judiciais passivos referem-se às causas consideradas como risco de perda provável, reduzindo o saldo da respectiva provisão.

Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de contingências conhecidas, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, tais como natureza dos processos e experiência histórica, conforme política interna. Em 30 de junho de 2020, o saldo e a movimentação da rubrica "Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis" era como segue:

### b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Trabalhistas	26.338	26.880	26.840	27.221
Tributários	15.963	14.912	16.045	14.994
Cíveis	6.189	5.622	6.301	5.690
<b>Subtotal</b>	<b>48.490</b>	<b>47.414</b>	<b>49.186</b>	<b>47.905</b>
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(10.393)	(9.958)	(10.393)	(9.958)
<b>Total</b>	<b>38.097</b>	<b>37.456</b>	<b>38.793</b>	<b>37.947</b>

### c) Movimentação consolidado

	Saldo em 31/12/2019	Aquisição Diagmax	Adição/ (Reversão) (*)	Outros (a)/(*)	Reclass. /Pagts	Atual monetária	Saldo em 30/06/2020
Trabalhistas	27.221	33	(506)	(217)	(1.103)	1.412	26.840
Tributários	14.994	-	143	159	(63)	812	16.045
Cíveis	5.690	4	60	214	(62)	395	6.301
<b>Subtotal</b>	<b>47.905</b>	<b>37</b>	<b>(303)</b>	<b>156</b>	<b>(1.228)</b>	<b>2.619</b>	<b>49.186</b>
Depósitos Judiciais	(9.958)	-	-	-	(435)	-	(10.393)
<b>Total</b>	<b>37.947</b>	<b>37</b>	<b>(303)</b>	<b>156</b>	<b>(1.663)</b>	<b>2.619</b>	<b>38.793</b>

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

(a) Parte dos processos judiciais são de responsabilidade de antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia à razão de 67% e, por isso, são reclassificados como “Outros ativos”.

(\*) A movimentação observada na demonstração do fluxo de caixa, leva em consideração os valores destas colunas.

**d) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:**

**Tributários**

A principal questão de natureza tributária refere-se ao questionamento acerca da isenção da COFINS para sociedades civis prestadoras de serviços relacionadas a profissões legalmente regulamentadas. A Lei Complementar nº 70/91, que instituiu a COFINS, tratou da isenção dispensada a esse tipo de sociedade, contudo, com o advento da Lei nº 9.430/96, esta foi expressamente revogada, passando-se a exigir a Contribuição em face da receita bruta das prestadoras de serviços. Os assessores legais entendem que, por se tratar de uma lei ordinária, a Lei nº 9.430/96 não poderia ter revogado a isenção instituída pela Lei Complementar nº 70/91. Entretanto, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal já se manifestou contrariamente à tese em referência, a Companhia registra provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 2.157 em 30 de junho de 2020 (R\$ 2.142 em 31 de dezembro de 2019).

**e) Processos classificados como risco de perda possível**

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e por seus assessores legais como possível.

Em 30 de junho de 2020, o montante consolidado era de aproximadamente R\$ 530.597 (R\$ 506.410 em 31 de dezembro de 2019).

As questões fiscais classificadas como perda possível totalizam R\$ 305.875 (R\$ 294.052 em 31 de dezembro de 2019) compostas, no âmbito federal, substancialmente por: (i) R\$ 142.294 (R\$ 136.361 em 31 de dezembro de 2019), que se referem principalmente a discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de IRPJ, CSLL, PIS, COFINS e PIS/COFINS Importação, (ii) contribuições previdenciárias, que somam R\$ 58.355 (R\$ 54.512 em 31 de dezembro de 2019), e (iii) processos federais de natureza diversa, que somam R\$ 6.756 (R\$ 4.094 em 31 de dezembro de 2019).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$ 21.908 (R\$ 22.301 em 31 de dezembro de 2019) e referem-se principalmente à discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$ 76.562 (R\$ 74.222 em 31 de dezembro de 2019) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$ 26.208 (R\$ 24.732 em 31 de dezembro de 2019), sendo R\$ 12.817 (R\$ 12.371 em 31 de dezembro de 2019) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, e outros processos contemplando diferentes pedidos que somam R\$ 13.391 (R\$ 12.361 em 31 de dezembro de 2019).

Os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$ 198.514 (R\$ 187.626 em 31 de dezembro de 2019) dos quais (i) R\$ 187.598 (R\$ 177.270 em 31 de dezembro de 2019) referem-se a reclamações trabalhistas de ex-empregados, reclamação constitucional, ação rescisória, ações coletivas, anulatórias e execução fiscal, (ii) R\$ 10.328 (R\$ 9.774 em 31 de dezembro de 2019) referem-se a processos de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$ 588 (R\$ 582 em 31 de dezembro de 2019).

Ainda no âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho do Rio de Janeiro. Não ocorreu alteração no andamento do processo já divulgado na Nota 22 – item e de 31 de dezembro de 2019.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 23. Partes relacionadas

### a) Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial (Consolidado)

Resultado	30/06/2020		30/06/2019	
	Receita	Despesa	Receita	Despesa
OdontoPrev S/A (a)	213	-	202	-
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (b)	-	(5.112)	-	(9.888)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (b)	-	(2.921)	-	(3.511)
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (b)	-	(2.479)	-	(3.322)
Empresas associadas à Bradseg (c)	-	(86.811)	-	(84.133)
CM Médicos Associados Ltda (d)	-	(1.052)	-	-
Bradesco	-	(131)	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>213</b>	<b>(98.506)</b>	<b>202</b>	<b>(100.854)</b>
<b>Total Líquido</b>		<b>(98.293)</b>		<b>(100.652)</b>

Saldo Patrimonial	30/06/2020		30/06/2019	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Bradesco (e)	670.376	-	161.878	-
OdontoPrev S/A (a)	28	-	71	-
Gastos administrativos	-	-	198	-
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (b)	40.474	(41.882)	54.016	(55.517)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (b)	17.276	(17.663)	22.954	(23.251)
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (b)	15.920	(16.325)	21.153	(21.425)
Empresas associadas à Bradseg (c)	-	(19.341)	-	(22.034)
<b>Subtotal</b>	<b>744.074</b>	<b>(95.211)</b>	<b>260.280</b>	<b>(122.227)</b>
<b>Total Líquido</b>	<b>648.863</b>		<b>138.043</b>	

(a) A SantéCorp presta serviços de gestão de saúde para a OdontoPrev S/A.

(b) Os referidos fundos imobiliários têm quotistas que são acionistas diretos e indiretos da Companhia (Grupo Fleury). Os saldos registrados no Ativo referem-se à Direito de uso e no Passivo referem-se aos Arrendamentos Financeiros. Os valores registrados no resultado referem-se à adoção da nova norma contábil CPC 06 (R2) – IFRS16, em que as despesas de aluguel foram convertidas em depreciação e juros.

(c) A Bradseg, acionista com participação relevante na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com a Companhia. Adicionalmente a Bradseg detém participação indireta na Odontoprev S.A, fornecedora de assistência odontológica e controladora da Clídec Participações, empresa sócia de Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados, controlada pela Companhia, na Papaiz Associados. Os valores relacionados referem se a contratos de fornecimento de serviços, cujos principais são plano de saúde, alimentação/refeição, transporte e previdência privada.

Um conjunto de empresas associadas à Bradseg figuram entre os maiores clientes da Companhia.

(d) A CM Médicos presta serviços médicos para o Fleury.

(e) O Grupo Fleury detém aplicações financeiras e saldos em contas bancárias no Banco Bradesco. Em 30 de junho de 2020, as operações de aplicações consistem em um fundo exclusivo que se enquadra na categoria de renda fixa e em operações compromissadas,

### b) Remuneração dos administradores

A remuneração dos Administradores, para o período findo em 30 de junho de 2020, inclui salários, pró-labore, benefícios, encargos, *stock options* e bônus no valor de R\$ 12.287 (R\$ 13.304 em 30 de junho de 2019) e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

A remuneração dos diretores e membros da Administração não excedeu o limite máximo, conforme proposta encaminhada para aprovação da Assembleia.

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

Não constam provisões para participação nos resultados (empregados e administradores). Em 30 de junho de 2019 a provisão era R\$ 16.281.

Conforme determina o CPC 33 – Benefícios a empregados, a Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

## **24. Patrimônio líquido**

### **a) Capital Social**

O capital social em 30 de junho de 2020, totalmente integralizado, é de R\$1.449.936, representado por 316.788.210 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$1.427.152.

A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, até o limite de 320.000.000 ações ordinárias.

Em 29 de janeiro de 2020, o Conselho de Administração aprovou aumento de capital para atender aos exercícios de opções no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, no montante de R\$ 884, mediante a emissão de 43.750 ações.

### **b) Dividendos e Juros sobre Capital Próprio**

Aos acionistas é assegurada a distribuição de 25% do lucro líquido apurado no encerramento de cada exercício social, ajustado nos termos da legislação societária na forma de dividendos mínimos obrigatórios.

Em 19 de fevereiro de 2020 o Conselho de Administração aprovou ad referendum da Assembleia Geral Ordinária, a distribuição de dividendos aos acionistas, no valor de R\$ 197.766, correspondente ao valor bruto por ação de R\$ 0,6243, referente ao lucro do exercício, conforme balanço patrimonial levantado em 31 de dezembro de 2019. Em 26 de março de 2020 o Conselho de Administração aprovou ad referendum da Assembleia Geral Ordinária, a prorrogação do prazo para pagamento da distribuição de dividendos aos acionistas, anteriormente aprovada em reunião em 19 de fevereiro de 2020, para o dia 15 de dezembro de 2020, sem incidência de correção monetária ou remuneração. Tendo em vista a incerteza e volatilidade do cenário atual, em razão da pandemia mundial do COVID-19, a administração da Companhia entende ser prudente adiar o pagamento dos dividendos como uma medida de caráter preventivo, de modo que a Companhia possa atravessar este período com reserva de caixa suficiente para suprir as necessidades ordinárias e extraordinárias que possam surgir.

Os dividendos deliberados serão imputados ao dividendo obrigatório relativo ao exercício de 2019. Os dividendos serão creditados com base na composição acionária da Companhia em 26 de fevereiro de 2020 e as ações da Companhia serão negociadas na condição "ex" dividendos a partir de 27 de fevereiro de 2020 (inclusive).

## **25. Benefícios a empregados**

### **a) Previdência Privada**

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais, sendo esse plano opcional a todos os empregados. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 30 de junho de 2020 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 980 (R\$ 1.024 em 30 de Junho de 2019), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais e administrativas".

### **b) Remuneração com base em ações**

O Grupo Fleury oferece aos executivos planos de remuneração com base em ações, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação das opções de compra de ações outorgadas.

O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do exercício durante o prazo no qual o direito é adquirido, com base em estimativas do Grupo Fleury sobre quais opções concedidas serão eventualmente adquiridas, com correspondente aumento do patrimônio. A cada período de divulgação, o Grupo Fleury revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições contratuais. O

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

impacto da revisão em relação às estimativas originais, se houver, é reconhecido no resultado do exercício, de tal forma que a despesa acumulada reflita as estimativas revisadas com o correspondente ajuste no patrimônio líquido na conta "Reserva de Capital - opções outorgadas reconhecidas" que registrou o benefício aos empregados.

O Conselho de Administração da Companhia é responsável por determinar, em cada outorga, os participantes do plano, bem como o número de ações a serem adquiridas no exercício de cada opção, o prazo de vigência, o preço de exercício, as condições de pagamento e demais condições.

Nos planos vigentes, nenhum valor é pago ou será pago pelo beneficiário no ato do recebimento da opção. As opções não dão direito a dividendos ou ao voto, até seu efetivo exercício.

Com o desdobramento de ações deliberado em AGE em 26 de junho de 2017, cada 1 (uma) ação emitida pela Companhia passou a ser representada por 2 (duas) ações da mesma espécie.

(i) Outorgas de 2016 a 2018

Em AGE realizada em 25 de julho de 2016 foi aprovado novo plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia, destinado aos seus executivos, administradores e empregados (beneficiários).

As opções outorgadas no âmbito deste Plano de Opção não poderão ultrapassar, durante o prazo de vigência do Plano de Opção, o limite máximo acumulado de 2,5% (dois e meio por cento) do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na presente data. Nesta ocasião foram outorgadas 1.822.767 opções.

No âmbito deste mesmo plano, foram aprovadas as seguintes opções de compra de ações.

<b>Data de aprovação</b>	<b>Aprovação</b>	<b>Quantidade</b>
27 de julho de 2016	Conselho de Administração	3.645.534 Opções
03 de maio de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	550.000 Opções
25 de outubro de 2017	Conselho de Administração	150.000 Opções
15 de dezembro de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	235.000 Opções
01 de março de 2018	Conselho de Administração	140.000 Opções
10 de maio de 2018	Conselho de Administração	375.000 Opções
20 de junho de 2018	Conselho de Administração	47.000 Opções

Cada opção de compra dos beneficiários pode ser convertida em uma ação ordinária do Fleury S.A. no momento do exercício de cada porção da opção, sendo que esta poderá ser exercida a qualquer momento a partir da data de aquisição de direito até dois anos da data do exercício, quando expiram. Após o exercício de cada porção da opção e subscrição da respectiva ação, os valores de preço de exercícios não sofrem atualização, os beneficiários só poderão aliená-las ou transferi-las depois de decorridos seis meses da data da respectiva subscrição.

O exercício total da opção pelos beneficiários poderá ser realizado em, no mínimo, seis anos a contar da data da assinatura do respectivo contrato de adesão sendo cada porção de opção exercível da seguinte forma: (i) 12,5% exercíveis no 24º mês contados da assinatura do respectivo contrato de adesão; (ii) 25% no 36º mês; (iii) 25% no 48º mês (iv) 25% no 60º mês e (v) 12,5% exercíveis a partir do final do 72º mês contado da assinatura do respectivo contrato de adesão.

O preço de exercício das opções será baseado na média dos preços da ação no fechamento dos últimos 90 (noventa) pregões que antecederem a data da reunião do Conselho de Administração que deliberar sobre a respectiva outorga.

As variações na quantidade de opções de compra de ações e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício estão apresentados a seguir:

<b>Data da outorga</b>		<b>2016</b>	<b>2017</b>		<b>2018</b>		
		<b>27/07</b>	<b>03/05</b>	<b>15/12</b>	<b>01/03</b>	<b>10/05</b>	<b>20/06</b>
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	<b>Opções</b>	<b>1.467.234</b>	<b>350.000</b>	<b>235.000</b>	<b>140.000</b>	<b>375.000</b>	<b>47.000</b>
	Preço médio exercido	8,74	20,22	28,86	28,18	27,66	26,24
Expiradas	Opções	(22.517)	-	-	-	-	-
Exercidas	Opções	-	(43.750)	-	-	-	-
Canceladas	Opções	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 30/06/2020</b>	<b>Opções</b>	<b>1.444.717</b>	<b>306.250</b>	<b>235.000</b>	<b>140.000</b>	<b>375.000</b>	<b>47.000</b>

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020. Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

Das 2.547.967 opções existentes em 30 de junho de 2020 (2.614.234 opções em 31 de dezembro de 2019), 73.125 opções são exercíveis.

Em 30 de junho de 2020, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$ 1.944 em Despesas Gerais Administrativas (R\$ 3.142 no período findo em 30 de junho de 2019).

Em 30 de junho de 2020, o valor de mercado de cada ação era R\$ 24,59 (R\$ 21,35 em 30 de junho de 2019).

Foram precificadas com base no modelo "Black & Scholes" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses – Outorga em						
	20/06/2018	10/05/2018	01/03/2018	15/12/2017	25/10/2017	03/05/2017	27/07/2016
Volatilidade	30,16%	29,49%	29,38%	28,97%	42,79%	29,12%	28,36%
Rendimento de dividendos	2,94%	3,22%	3,76%	3,17%	2,93%	3,09%	1,75%
Vida esperada para o exerc.	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos
Taxa juros anual livre de risco	7,59%	7,59%	7,71%	8,20%	8,04%	9,54%	12,70%

## 26. Receita de prestação de serviços

### a) Política

A receita é reconhecida no momento em que o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação dos serviços fluem para o cliente, representado pelo momento da emissão do laudo cujo prazo atual é similar ao da realização do exame.

A alocação da remuneração pelos serviços prestados, basicamente refere-se a análises clínicas com única obrigação de desempenho definida (realização e análise do exame), sendo o preço da transação definida entre a Companhia e seus respectivos clientes. Não há contraprestação variável, obrigações de devolução ou restituição, tampouco componente de financiamento significativo ou obrigações de desempenho restantes.

Os contratos celebrados entre a Companhia e seus respectivos clientes contém substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e possuem os direitos de cada parte, bem como as condições de pagamento identificadas.

A obrigação de desempenho nestes contratos refere-se à realização da análise clínica, iniciada com a coleta do material para posterior emissão do laudo diagnóstico, que fica disponível ao usuário clínico por meio do site ou para retirada em uma das unidades de atendimento. As linhas de serviços de medicina diagnóstica e medicina integrada não possuem distinção quanto à obrigações de desempenho a serem atingidas.

As receitas provenientes desta prestação de serviços já são registradas deduzidas de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas.

### b) Principais linhas de serviços

**Medicina Diagnóstica:** Realização de exames laboratoriais e de imagem para clientes que são atendidos nas unidades de atendimento própria do Grupo Fleury.

**Medicina Integrada:** Destinada aos hospitais que integram serviços diagnósticos com corpo clínico especializado e realização de exames voltados à análises clínicas, fornecendo informações diagnósticas de alto valor agregado aos médicos dessas instituições. Também contempla os serviços de *checkup*, LARE – Laboratório de Referência e gestão de saúde.

**Dental:** Exames odontológicos por imagem realizados pela controlada em conjunto Papaiz.

### d) Remuneração esperada

Os serviços prestados aos clientes são remunerados conforme segue (valores estipulados contratualmente):

- i) volume de prestação de serviços de análises clínicas (análises e diagnósticos realizados); e
- ii) pacotes definidos de análises clínicas, onde a remuneração é baseada em pacotes de procedimentos pré-definidos (*checkups*) ao usuário clínico.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**e) Estimativa de glosas (Consolidado)**

Realizada com base em análises históricas e tendências comerciais, sendo adotado pela Companhia em 30 de junho de 2020 a estimativa de 1,14% sobre a receita bruta de medicina diagnóstica em que a contraparte são os convênios (1,36% em 31 de março de 2019), faturada ou não. Essa estimativa é revisada pela Companhia a cada data de demonstração financeira.

**f) Composição dos saldos**

	<b>Controladora</b>			
	<b>01/04/2020 a 30/06/2020</b>	<b>01/04/2019 a 30/06/2019</b>	<b>01/01/2020 a 30/06/2020</b>	<b>01/01/2019 a 30/06/2019</b>
Receita Bruta	458.560	763.544	1.169.957	1.498.013
Impostos	(27.783)	(46.647)	(71.106)	(91.578)
Glosas	(6.319)	(9.742)	(14.757)	(19.877)
Abatimentos	(151)	(191)	(269)	(432)
<b>Receita Líquida</b>	<b>424.307</b>	<b>706.964</b>	<b>1.083.825</b>	<b>1.386.126</b>

	<b>Consolidado</b>			
	<b>01/04/2020 a 30/06/2020</b>	<b>01/04/2019 a 30/06/2019</b>	<b>01/01/2020 a 30/06/2020</b>	<b>01/01/2019 a 30/06/2019</b>
Receita Bruta	492.197	787.633	1.262.803	1.545.532
Impostos	(30.429)	(48.513)	(78.067)	(95.176)
Glosas	(6.632)	(9.938)	(15.409)	(20.255)
Abatimentos	(192)	(490)	(449)	(816)
<b>Receita Líquida</b>	<b>454.944</b>	<b>728.692</b>	<b>1.168.878</b>	<b>1.429.285</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental), estão apresentadas na Nota Explicativa nº 32 - Informações por segmento de negócios.

**27. Custo dos serviços prestados**

	<b>Controladora</b>			
	<b>01/04/2020 a 30/06/2020</b>	<b>01/04/2019 a 30/06/2019</b>	<b>01/01/2020 a 30/06/2020</b>	<b>01/01/2019 a 30/06/2019</b>
Pessoal e serviços médicos	(178.823)	(241.336)	(416.134)	(467.961)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(92.948)	(101.683)	(196.575)	(197.634)
Material direto e intermediação de exames	(84.659)	(76.782)	(161.310)	(143.640)
Depreciação e amortização	(63.777)	(67.066)	(130.351)	(133.366)
Gastos Gerais	(716)	(1.962)	(1.825)	(3.426)
<b>Total</b>	<b>(420.923)</b>	<b>(488.829)</b>	<b>(906.195)</b>	<b>(946.027)</b>

	<b>Consolidado</b>			
	<b>01/04/2020 a 30/06/2020</b>	<b>01/04/2019 a 30/06/2019</b>	<b>01/01/2020 a 30/06/2020</b>	<b>01/01/2019 a 30/06/2019</b>
Pessoal e serviços médicos	(195.122)	(253.904)	(455.196)	(492.888)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(100.148)	(106.312)	(212.324)	(206.416)
Material direto e intermediação de exames	(87.224)	(77.936)	(168.462)	(145.590)
Depreciação e amortização	(69.082)	(69.718)	(140.795)	(138.831)
Gastos Gerais	(788)	(1.987)	(1.934)	(3.485)
<b>Total</b>	<b>(452.364)</b>	<b>(509.857)</b>	<b>(978.711)</b>	<b>(987.210)</b>

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 28. Despesas gerais e administrativas

	Controladora			
	01/04/2020 a 30/06/2020	01/04/2019 a 30/06/2019	01/01/2020 a 30/06/2020	01/01/2019 a 30/06/2019
Pessoal e benefícios	(31.697)	(48.537)	(70.051)	(87.162)
Depreciação e amortização	(15.313)	(14.521)	(30.504)	(29.244)
Assuntos institucionais e legais	(6.204)	(7.395)	(12.436)	(11.745)
Outras despesas gerais e adm.	(2.616)	(3.719)	(7.367)	(7.071)
Marketing	(2.619)	(5.607)	(6.248)	(9.182)
Serviços de terceiros	(2.345)	(1.509)	(5.248)	(3.480)
Bens imóveis e utilidades	(1.693)	(982)	(3.977)	(2.277)
TI e telecomunicações	(1.213)	(996)	(2.488)	(2.394)
<b>Total</b>	<b>(63.700)</b>	<b>(83.266)</b>	<b>(138.319)</b>	<b>(152.555)</b>

	Consolidado			
	01/04/2020 a 30/06/2020	01/04/2019 a 30/06/2019	01/01/2020 a 30/06/2020	01/01/2019 a 30/06/2019
Pessoal e benefícios	(34.233)	(48.991)	(76.223)	(88.207)
Depreciação e amortização	(15.618)	(14.521)	(31.160)	(29.244)
Assuntos institucionais e legais	(6.348)	(7.455)	(12.529)	(11.838)
Outras despesas gerais e adm.	(2.785)	(3.681)	(7.726)	(7.123)
Marketing	(2.957)	(5.758)	(6.905)	(9.469)
Serviços de terceiros	(2.532)	(1.525)	(5.584)	(3.527)
Bens imóveis e utilidades	(2.021)	(995)	(4.787)	(2.292)
TI e telecomunicações	(1.643)	(1.003)	(3.507)	(2.426)
<b>Total</b>	<b>(68.137)</b>	<b>(83.929)</b>	<b>(148.421)</b>	<b>(154.126)</b>

## 29. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Controladora			
	01/04/2020 a 30/06/2020	01/04/2019 a 30/06/2019	01/01/2020 a 30/06/2020	01/01/2019 a 30/06/2019
Outras receitas (despesas)	1.628	(8.730)	2.532	(7.900)
Provisão / perdas com insolventes	(707)	(767)	(1.246)	(1.125)
Resultado na baixa/venda de ativos	(433)	(103)	(1.032)	(490)
<b>Total</b>	<b>488</b>	<b>(9.600)</b>	<b>254</b>	<b>(9.515)</b>

	Consolidado			
	01/04/2020 a 30/06/2020	01/04/2019 a 30/06/2019	01/01/2020 a 30/06/2020	01/01/2019 a 30/06/2019
Outras receitas (despesas)	1.066	(6.895)	2.920	(6.193)
Provisão / perdas com insolventes	(709)	(769)	(1.220)	(1.146)
Resultado na baixa/venda de ativos	172	(107)	(450)	(494)
<b>Total</b>	<b>529</b>	<b>(7.771)</b>	<b>1.250</b>	<b>(7.833)</b>

## 30. Resultado financeiro

### a) Política

As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método de juros com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante do principal em aberto.

Para fins das demonstrações dos fluxos de caixa, a Companhia adotou como prática contábil apresentar os juros apropriados sobre aplicações financeiras e dividendos recebidos nas atividades de investimentos e os juros pagos sobre empréstimos e debêntures nas atividades de financiamento por entender que é a situação que melhor representa seus fluxos financeiros, estando tal apresentação amparada nos parágrafos 33 à 34A do CPC 3 – Demonstrações do Fluxo de Caixa.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**b) Composição do resultado financeiro**

	<b>Controladora</b>			
	<b>01/04/2020 a 30/06/2020</b>	<b>01/04/2019 a 30/06/2019</b>	<b>01/01/2020 a 30/06/2020</b>	<b>01/01/2019 a 30/06/2019</b>
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	7.258	7.189	11.994	17.271
Instrumentos financeiros derivativos	386	-	2.882	3
Atualização monetária impostos e dep. Judiciais	869	24	2.509	1.786
Variação cambial e outros	679	151	799	280
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(394)	(339)	(694)	(891)
<b>Total</b>	<b>8.798</b>	<b>7.025</b>	<b>17.490</b>	<b>18.449</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros de arrendamento mercantil	(19.204)	(12.859)	(34.605)	(25.877)
Juros sobre debêntures	(11.975)	(16.295)	(28.911)	(33.949)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(8.549)	(964)	(9.211)	(2.116)
Comissões financeiras	(1.805)	(516)	(2.643)	(1.071)
Atualização monetária de contingências	(1.210)	(2.731)	(2.599)	(4.599)
Variação Cambial e outras	(756)	(659)	(1.658)	(1.683)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(501)	(379)	(874)	(759)
Instrumentos financeiros derivativos	(1)	(142)	144	(94)
<b>Total</b>	<b>(44.001)</b>	<b>(34.545)</b>	<b>(80.357)</b>	<b>(70.148)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(35.203)</b>	<b>(27.520)</b>	<b>(62.867)</b>	<b>(51.699)</b>

	<b>Consolidado</b>			
	<b>01/04/2020 a 30/06/2020</b>	<b>01/04/2019 a 30/06/2019</b>	<b>01/01/2020 a 30/06/2020</b>	<b>01/01/2019 a 30/06/2019</b>
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	7.190	7.957	12.612	18.706
Instrumentos financeiros derivativos	386	-	2.882	3
Atualização monetária impostos e dep. Judiciais	887	31	2.566	1.803
Variação cambial e outros	681	151	1.247	281
Rendimento de aplicações financeiras	40	8	84	28
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(406)	(370)	(735)	(947)
<b>Total</b>	<b>8.778</b>	<b>7.777</b>	<b>18.656</b>	<b>19.874</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros de arrendamento mercantil	(20.269)	(13.127)	(36.711)	(26.416)
Juros sobre debêntures	(11.975)	(16.295)	(28.910)	(33.949)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(8.762)	(998)	(9.871)	(2.182)
Comissões financeiras	(1.805)	(516)	(2.643)	(1.071)
Atualização monetária de contingências	(1.219)	(3.071)	(2.619)	(4.947)
Variação Cambial e outras	(796)	(788)	(1.882)	(1.986)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(551)	(993)	(1.604)	(1.965)
Instrumentos financeiros derivativos	(1)	(142)	144	(94)
<b>Total</b>	<b>(45.378)</b>	<b>(35.930)</b>	<b>(84.096)</b>	<b>(72.610)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(36.600)</b>	<b>(28.153)</b>	<b>(65.440)</b>	<b>(52.736)</b>

**31. Lucro por ação**

(Prejuízo) lucro básico por ação

O (prejuízo) lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

	<b>30/06/2020</b>	<b>30/06/2019</b>
(Prejuízo) lucro atribuível aos acionistas da Companhia	(73.306)	165.171
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas/circulação	<b>316.788.210</b>	<b>316.113.442</b>
<b>(Prejuízo) lucro básico por ação – R\$</b>	<b>(0,23)</b>	<b>0,52</b>

**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

(Prejuízo) lucro diluído por ação

O (Prejuízo) lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o período conforme relativo ao Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, como segue:

	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
(Prejuízo) lucro atribuível aos acionistas da Companhia	(73.306)	165.171
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas/circulação	316.788.210	316.113.442
(+) Ajuste por opções de compra de ações	3.349.392	4.442.397
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	<u><b>320.137.602</b></u>	<u><b>320.555.839</b></u>
<b>(Prejuízo) lucro básico por ação – R\$</b>	<b>(0,23)</b>	<b>0,52</b>

### 32. Informações por segmento de negócios

A Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em três segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	<u>Período findo em 30/06/2020</u>			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita líquida	942.668	226.210	-	1.168.878
<b>EBITDA</b>	<b>192.744</b>	<b>22.812</b>	-	<b>215.556</b>
Equivalência patrimonial	-	-	(989)	(989)
Depreciação e amortização	-	-	-	(171.954)
Resultado financeiro	-	-	-	(65.440)
<b>Prejuízo antes do IR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(22.827)</b>

	<u>Período findo em 30/06/2019</u>			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita líquida	1.198.327	230.958	-	1.429.285
<b>EBITDA</b>	<b>405.441</b>	<b>41.791</b>	-	<b>447.232</b>
Equivalência patrimonial	-	-	(202)	(202)
Depreciação e amortização	-	-	-	(168.075)
Resultado financeiro	-	-	-	(52.736)
<b>LAIR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>226.219</b>

De acordo com a norma contábil CPC 19 (R2) - Negócios em conjunto, a controlada indireta "Papaiz" é avaliada pelo método de equivalência patrimonial por possuir controle compartilhado. Segue abaixo abertura do segmento Dental:

	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
Receita líquida	4.214	6.196
<b>EBITDA</b>	<b>(359)</b>	<b>646</b>
Depreciação e Amortização	(353)	(334)
Resultado Financeiro	(145)	(317)
<b>Prejuízo antes dos impostos</b>	<b>(857)</b>	<b>(5)</b>
Imposto de renda e contribuição social	(132)	(197)
<b>Prejuízo líquido</b>	<b>(989)</b>	<b>(202)</b>

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2020.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

---

### 33. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros, considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio líquido das apólices de seguros Consolidado vigentes em 30 de junho de 2020 é de R\$ 1.222.

Os contratos possuem vigência até 26 de fevereiro de 2021.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguro em 30 de junho de 2020:

	<u>Consolidado</u>
Riscos operacionais	R\$ 684.665
Responsabilidade civil	R\$ 116.000
Transporte internacional – importação	US\$ (mil) 750

\*\*\*

Carlos Alberto Iwata Marinelli  
Presidente

Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho  
Diretor Executivo de Finanças e Relação com Investidores

Gisele Schneider  
Responsável técnica  
TCRC 1SP304488

**São Paulo, 30 de julho de 2020** – O Grupo Fleury anuncia hoje o resultado do segundo trimestre de 2020 (2T20). Todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado, e foram arredondados para o milhar mais próximo. Contudo, podem apresentar divergências quando comparado às demonstrações financeiras em virtude das casas decimais.

**Os números divulgados a seguir consideram a implementação do IFRS 16 a partir do 1T19, exceto quando indicado.**

## **Destaques**

- Receita Bruta de R\$ 492,2 mi (-37,5%).
  - Atendimento Móvel com crescimento de 66,7%, correspondendo a 15,5% da Receita Bruta (vs. 5,3% no 2T19).
  - 63 mil atendimentos realizados no modelo Drive-Thru.
  - Realização de mais de 550 mil exames para COVID-19<sup>1</sup> (355 mil exames no 2T20).
  - Contratação do Cuidado Integrado por mais de 300 Empresas para a retomada de suas atividades.
- Glosas representaram -1,4% (-6 bps).
- EBITDA de R\$ 19,6 mi com margem de 4,3%.
  - Plano de Contingência com R\$ 102,4 milhões de Custos e Despesas evitados no trimestre.
- Prejuízo Líquido de R\$ -73,3 mi.
- Geração de Caixa Operacional de R\$ 65,5 mi (-60,0%).
- Retorno sobre o Capital Investido (ROIC<sup>1</sup>) sem Ágio ex-IFRS 16 LTM de 20,8% (-1.519 bps).
- NPS<sup>2</sup> atingiu 76,7% (+34 bps).

<sup>1</sup> Atualizado em 30/07/2020, inclui RT-PCR e Sorologia | <sup>2</sup> Net Promoter Score

## Principais Indicadores Financeiros

Indicadores Financeiros (R\$ milhões)	2T20	2T19	Variação	6M 2020	6M 2019	Variação
Receita Bruta	492,2	787,6	-37,5%	1.262,8	1.545,5	-18,3%
Receita Líquida	454,9	728,7	-37,6%	1.168,9	1.429,3	-18,2%
Lucro Bruto	2,6	218,8	-98,8%	190,2	442,1	-57,0%
EBITDA	19,6	211,9	-90,7%	215,6	447,2	-51,8%
EBITDA ex-IFRS 16	(20,9)	172,6	-112,1%	133,0	369,2	-64,0%
Lucro Líquido	(73,3)	72,6	-201,0%	(14,6)	165,2	-108,8%
Glosas (% Receita Bruta)	-1,4%	-1,3%	-06 bps	-1,3%	-1,4%	11 bps
Margem Bruta (%)	0,6%	30,0%	-2.946 bps	16,3%	30,9%	-1.466 bps
Margem EBITDA (%)	4,3%	29,1%	-2.477 bps	18,4%	31,3%	-1.285 bps
Margem EBITDA ex-IFRS 16 (%)	-4,6%	23,7%	-2.828 bps	11,4%	25,8%	-1.445 bps
Taxa efetiva (IR/CSLL) (%)	-28,6%	-27,0%	-165 bps	-36,1%	-27,0%	-912 bps
Margem Líquida (%)	-16,1%	10,0%	-2.608 bps	-1,2%	11,6%	-1.280 bps
EBITDA Recorrente	19,6	230,0	-91,5%	215,6	465,3	-53,7%
Lucro Líquido Recorrente	(73,3)	85,8	-185,4%	(14,6)	178,4	-108,2%
Margem EBITDA Recorrente %	4,3%	31,6%	-2.726 bps	18,4%	32,6%	-1.412 bps
Margem Líquida Recorrente %	-16,1%	11,8%	-2.789 bps	-1,2%	12,5%	-1.373 bps
Geração de Caixa Operacional	65,5	163,7	-60,0%	196,8	273,2	-28,0%
CAPEX	40,1	41,7	-3,7%	80,8	89,7	-9,9%
ROIC ex-IFRS 16 (LTM)	7,0%	13,6%	-663 bps	7,0%	13,6%	-663 bps
ROIC sem ágio ex-IFRS 16 (LTM)	20,8%	36,0%	-1.519 bps	20,8%	36,0%	-1.519 bps

## Comentário da Administração

### 4 anos em 4 meses – nosso futuro digital chegou

Para encarar os desafios trazidos pela pandemia de covid-19, o Grupo Fleury se apoiou em uma combinação de visão, coragem, inovação, solidez financeira e capacidade de execução. Aceleramos ainda mais nossa transformação digital, alcançando resultados operacionais que comprovam que estamos no caminho certo. O futuro da saúde será cada vez mais digital, integrado e centrado no consumidor. Para alcançar esse futuro, desde março adotamos uma postura arrojada e empreendedora como jamais tivemos em nossos 94 anos de história – ou, como falamos por aqui, fizemos 4 anos em 4 meses. Essa evolução da nossa cultura já está disseminada entre nossos 10 mil colaboradores e 3 mil médicos.

Ao longo de décadas, desenvolvemos uma relação de absoluta confiança com os atores do setor de saúde: pacientes, médicos, hospitais, operadoras e empresas que oferecem serviços de saúde para seus funcionários. Estamos em uma posição privilegiada, que não apenas nos permite ter acesso aos principais elos da cadeia, mas nos dá legitimidade para criar soluções inovadoras, que tragam qualidade e eficiência para o setor.

### O maior ecossistema de saúde do Brasil

Há alguns anos decidimos que nosso futuro iria além da medicina diagnóstica. Percebemos que seria possível levar a nossa excelência em medicina diagnóstica a outros elos da cadeia, que entendem a SAÚDE como um dos principais ativos para garantir a qualidade de vida das pessoas e para sua plena realização como indivíduos. A Nossa Visão foi de que, inexoravelmente, o futuro exigiria uma saúde mais conectada e mais integrada. Uma vez estabelecido o norte, partimos para a ação. Nos antecipamos ao futuro e iniciamos um processo de diversificação.

Quem assistiu nosso Investor Day de dezembro de 2019 sabe que palavras como plataforma, ecossistema, app e tantas outras que explodiram nos últimos meses fazem parte do nosso repertório já há algum tempo. Temos falado de transformação digital na saúde muito antes de pensar que telemedicina seria uma modalidade tão essencial como se provou nos últimos meses, desde que a pandemia de covid-19 se instalou.

Nossa capacidade de somar tecnologia e saúde remonta, pasmem, o século passado. Quando decidimos colocar os resultados de nossos exames na Internet, em 1997, nos chamaram de loucos ou irresponsáveis. Fomos os primeiros no mundo a fazer essa “loucura”. Em pouco tempo, muitos outros seguiram o mesmo caminho que abrimos. Não só nesse episódio, mas em muitos outros que se seguiram desde então. exercemos nosso pioneirismo e nosso protagonismo.

A recente multiplicação de plataformas lançadas no mercado, em diferentes setores, só prova que estamos no caminho certo. É possível que uma das empresas mais longevas de um setor se transforme na startup mais veloz? É possível inovar e manter a excelência de quase um século de história? É possível sermos ambidestros? A resposta para todas perguntas é um sonoro “SIM”.

Para nós é evidente que ficar confortavelmente passivos em nossos 23 trimestres consecutivos de crescimento não era uma opção. Com coragem e ousadia, temos investido em uma estrutura própria para apoiar essa jornada digital e de novos negócios. Mas fazemos isso do “jeito Fleury de ser”: mantendo o cliente no centro de todas as nossas decisões e preservando o retorno para o acionista com a manutenção de resultados que continuam sendo o benchmark do mercado.

Abraçamos a ideia de que a tecnologia garante liberdade de escolha ao indivíduo. Acreditamos também que toda essa evolução só pode ter sucesso se for inclusiva. Ela só pode ser realmente transformadora se trazer parceiros – outros participantes da cadeia e, eventualmente, até concorrentes - para agregar conhecimento e dados. Sabemos que não é uma lógica simples, mas quando nossa obsessão é a saúde das pessoas e a sustentabilidade do setor, por que limitar quem participa? Quanto mais aberto e democrático esse ambiente, melhores resultados serão gerados. Que fique claro: não estamos disputando o espaço presente. Estamos criando um ambiente que não existe.

Temos convicção de que uma plataforma de saúde exige um número relevante de vidas, uma coordenação de cuidado centrada no indivíduo, capacidade de inovação com tecnologia traduzida em produtos e uma legitimidade de anos em saúde. Também acreditamos que esse ambiente é fortemente baseado em atenção primária, a porta de entrada correta do sistema de saúde.

Hoje já alcançamos a marca de 7 milhões de pessoas conectadas às ofertas da SantéCorp e das marcas do Grupo Fleury. São 7 milhões de pessoas com as quais estabelecemos uma relação de confiança, baseada em acolhimento e excelência médica, e não de transações comerciais pontuais. Nossa multicanalidade permite que os indivíduos se conectem a nós - para agendar consultas presenciais e remotas, realizar teleconsultas, marcar e acessar resultados de exames diagnósticos - por meio de seus empregadores, operadoras de saúde e até diretamente, conforme sua necessidade.

Esses milhões de indivíduos ganharam, agora, a possibilidade de consultar seu prontuário eletrônico e de, em breve, auto gerenciar doenças crônicas, por meio de duas empresas parceiras – as primeiras não controladas pelo Grupo Fleury a integrar esse ecossistema. Uma delas é a Prontmed, uma das maiores provedoras de prontuários eletrônicos do Brasil. A outra é a startup israelense Sweetch, healthtech especializada em prevenção e gerenciamento de doenças crônicas.

No ambiente que estamos construindo a saúde do indivíduo, assim como já acontece em outros aspectos de seu dia a dia, estará a um toque de distância. Além disso, pela primeira vez os dados de sua saúde pertencerão ao próprio indivíduo, cabendo a nós a governança do ecossistema.

Trata-se de um conceito realmente transformador. E, para alguns, pode até parecer "loucura". Ouvimos a mesma coisa em 1997.

### **Cabeça de startup**

Nossa capacidade de inovar com agilidade foi testada ainda em outras frentes. Em meados de abril percebemos que haveria uma oportunidade para ajudar as empresas brasileiras a planejar a retomada de suas atividades, de modo a garantir a segurança de seus colaboradores e clientes. No início de junho lançamos o Cuidado Integrado para Empresas, um serviço que inclui da testagem de funcionários à consultoria para criação de protocolos de segurança. Em 50 dias, o Cuidado Integrado foi de zero a mais de 300 contratos firmados, essas empresas totalizam uma população potencial de mais de 400 mil indivíduos para a utilização de nossos serviços. Acreditamos que a preocupação com a saúde dos colaboradores continuará sendo um ponto focal das empresas mesmo depois que a atual pandemia arrefecer. Como já dizem alguns especialistas no Exterior, entramos na Era da Saúde.

Os novos hábitos impostos pela pandemia impulsionaram também nosso serviço de atendimento móvel, que cresceu 67% no segundo trimestre deste ano, se comparado ao segundo trimestre de 2019 (as receitas geradas por esse tipo de atendimento já superam as de qualquer unidade física da companhia). Para 14,3% do total de pacientes que usaram o serviço no período, o atendimento móvel representou seu primeiro contato com o Grupo. O conforto e a qualidade do serviço resultaram em um NPS de 82,6% (a média nas unidades físicas é de 76,7%). A estratégia de multicanalidade está provando que é capaz de incorporar novos clientes à base ao mesmo tempo em que provê serviços de qualidade.

Todos os serviços digitais que começaram a ser oferecidos logo que a pandemia se instalou apresentaram expressivo crescimento. Hoje quase 40% dos agendamentos são feitos por whatsapp e 45% do público elegível já faz check in digital antes de realizar seus exames. No campo da telemedicina, o avanço é exponencial. Em três meses desde que o serviço entrou em operação já foram realizadas quase 30 mil consultas no ambiente da SantéCorp e do Cuidar Digital.

Foi graças a essas várias inovações e à nossa solidez financeira que conseguimos atravessar o período mais difícil imposto pela pandemia – o mês de abril, quando as receitas encolheram 61% em relação ao mesmo período de 2019. Desde então, temos demonstrado uma vigorosa capacidade de recuperação. Em junho, a retração em relação ao mesmo mês de 2019 foi de 5%. A fase mais desafiadora, claramente, ficou para trás.

## Liderança em conhecimento

No campo médico, intensificamos nossa presença como protagonistas no esforço do combate à Covid-19. Desde o início da pandemia realizamos mais de meio milhão de exames, sendo 330 mil RT-PCRs e 220 mil Sorologias, sendo que os volumes continuam crescendo. Em abril iniciamos um estudo em parceria com o Ibope, Instituto Semeia e cientistas da Universidade de São Paulo (USP) e Universidade Federal de São Paulo (Unifesp) para mapear o novo coronavírus na capital paulista. Também participamos de um estudo sobre a vacina contra Covid-19, desenvolvida pela Universidade Oxford. São alguns exemplos de como nosso conhecimento nos torna uma referência em saúde, inclusive fora do Brasil.

Esse conhecimento continua sendo um dos pilares da nossa expansão. Ele faz parte da nossa essência. Agora o conhecimento que nos trouxe até aqui está sendo turbinado por uma miríade de produtos e serviços digitais. Continuamos convictos de que o futuro da medicina de excelência será um ecossistema personalizado, integrado e em larga escala. É isso que entregamos nossos serviços digitais recém-lançados e os novos canais de entrega de ofertas que estão sendo abertos. E isso é só o começo.

## Crescimento em Novas Frentes e Multicanalidade

A multicanalidade da Companhia foi potencializada neste período. O Atendimento Móvel das nossas marcas apresentou aumento histórico no 2T20, lançamos um novo produto o Cuidado Integrado para Empresas, neste momento com foco no COVID-19, aliando testagem, consultoria médica e relatórios em uma solução completa e modular. Também iniciamos o atendimento por meio de drive-thru em nossas marcas, servindo nossos clientes de forma segura para a testagem dos exames de COVID-19. Por fim, os Centros de Infusões de Medicamentos e Day Clinic em Ortopedia, novos serviços ambulatoriais lançados no ano passado, continuam crescendo apesar das restrições impostas pela COVID-19, comprovando sua efetiva geração de valor para pacientes, médicos e operadoras.

- Atendimento Móvel apresentou crescimento de 66,7% no 2T20. Passando a representar 15,5% da Receita Bruta das Unidades de Atendimento (vs. 5,3% no 2T19). Na marca Fleury o atendimento móvel avançou 43,1% se tornando a maior unidade de atendimento do Grupo.
- Mais de 300 empresas contrataram o Cuidado Integrado para Empresas, focado no COVID-19 para a retomada das atividades.
- Realizamos mais de 550 mil exames para COVID-19 até julho 2020, sendo 330 mil RT-PCRs e 220 mil Sorológicos.
- O drive-thru da marca Fleury e marcas regionais, criado em meio a pandemia, fez mais de 62 mil atendimentos no 2T20.
- Os Centros de Infusões de Medicamentos cresceram 33,0% na comparação com o 1T20 e o Day Clinic em Ortopedia avançou 72,0% em relação ao 1T20.

A plataforma de saúde organizará por meio de seu ecossistema ofertas para diferentes públicos-alvo, gerando ainda maior escala para a multicanalidade de produtos e serviços do Grupo Fleury, além dos produtos da SantéCorp, principalmente a Telemedicina e o Atendimento Primário.

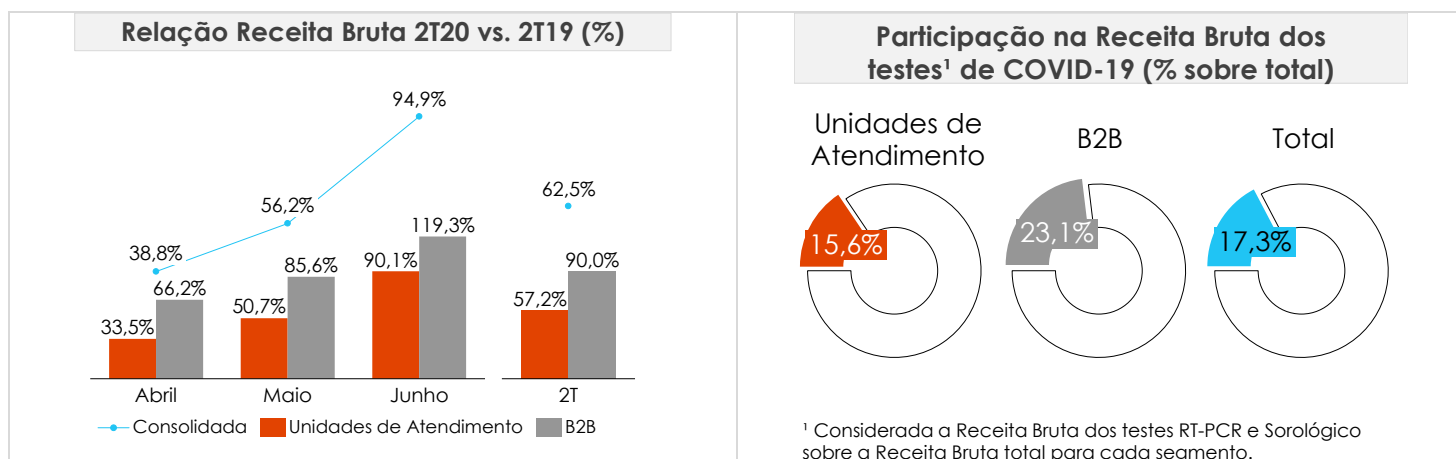
## Receita Bruta - Impactos COVID-19

Com as restrições impostas pela COVID-19, as consultas médicas eletivas apresentaram redução relevante, principalmente, no estágio inicial da pandemia.

Nas Unidades de Atendimento, iniciamos o mês de abril de 2020 com um ajuste importante da oferta de serviços diagnósticos, com um menor número de unidades abertas, e ajustamos nossas operações para atender nossos clientes com segurança.

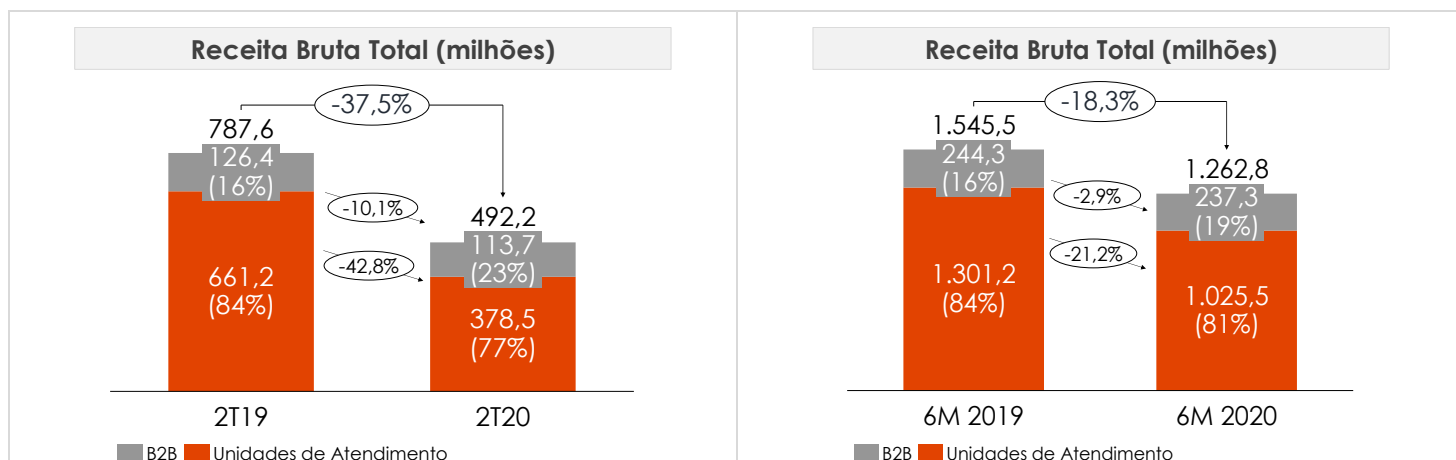
Conforme observado no gráfico, o mês de abril/2020 apresentou uma queda importante da Receita Bruta das Unidades de Atendimento, com a realização de apenas 33,5% da Receita Bruta do mesmo período de 2019, porém em junho observamos uma melhora importante na demanda atingindo 90,1% da Receita Bruta na comparação com o ano anterior. O B2B apresentou no mês de junho crescimento, de 19,3% com o retorno dos procedimentos eletivos e contribuição dos testes para COVID-19 nos hospitais e segmento de Laboratório de Referência.

Importante ressaltar a contribuição dos exames de COVID-19 no trimestre, a representatividade destes exames foi de 17,3% na Receita Bruta total, sendo 15,6% nas Unidades de Atendimento e 23,1% no B2B.



## Receita Bruta Consolidada

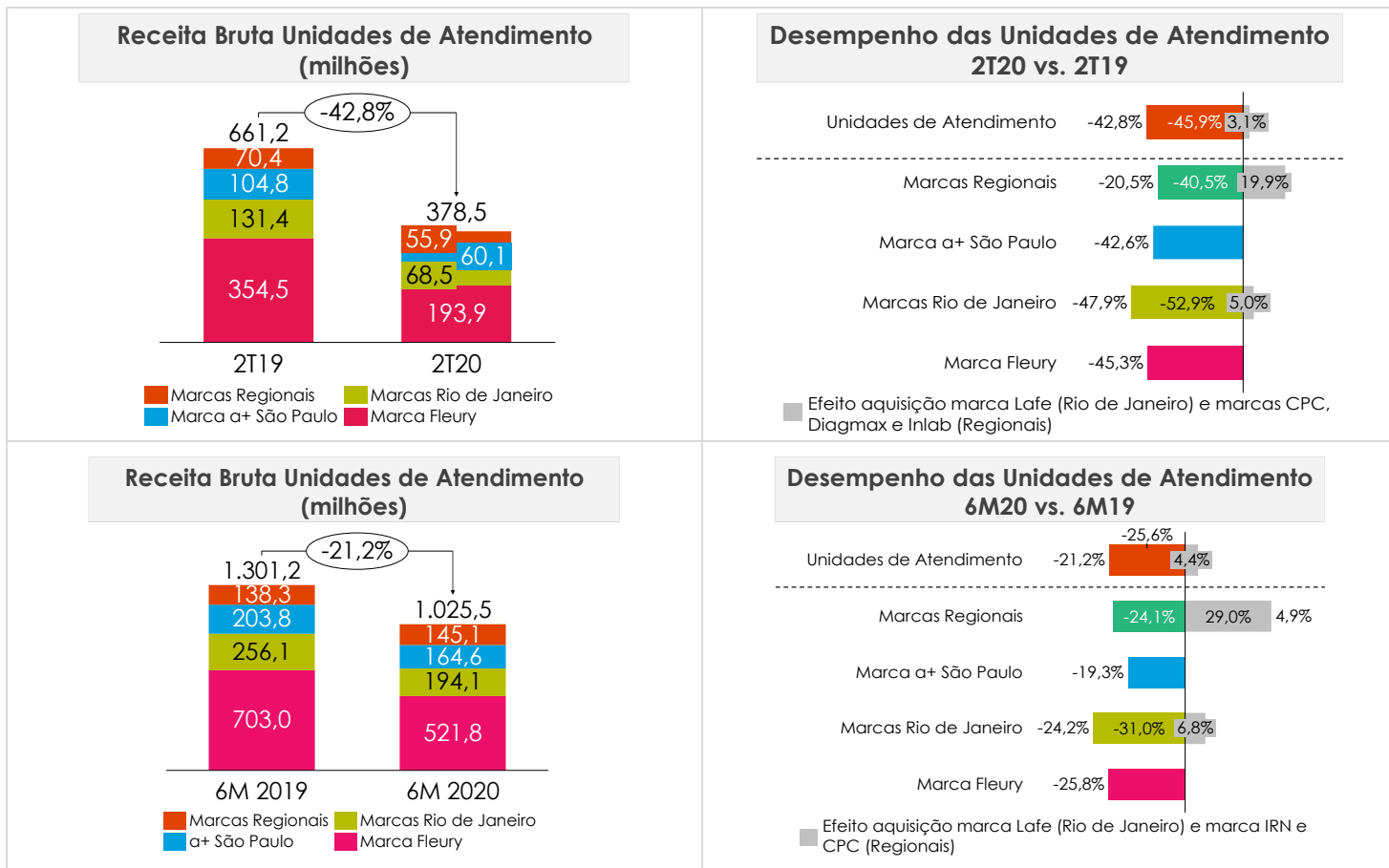
No 2T20, a Receita Bruta total atingiu R\$ 492,2 milhões, apresentando redução de -37,5%, com as Unidades de Atendimento reduzindo a sua participação de 84% para 77% da Receita Bruta. Em 6M20, as Unidades de Atendimento representaram 81% da Receita Bruta.



## Unidades de Atendimento

### Receita Bruta | Unidades de Atendimento

No 2T20, a Receita Bruta das Unidades de Atendimento apresentou decréscimo de -42,8% (-45,9% orgânico), atingindo R\$ 378,5 milhões. No período de 6M20 houve retração de -21,2% (-25,6% orgânico).



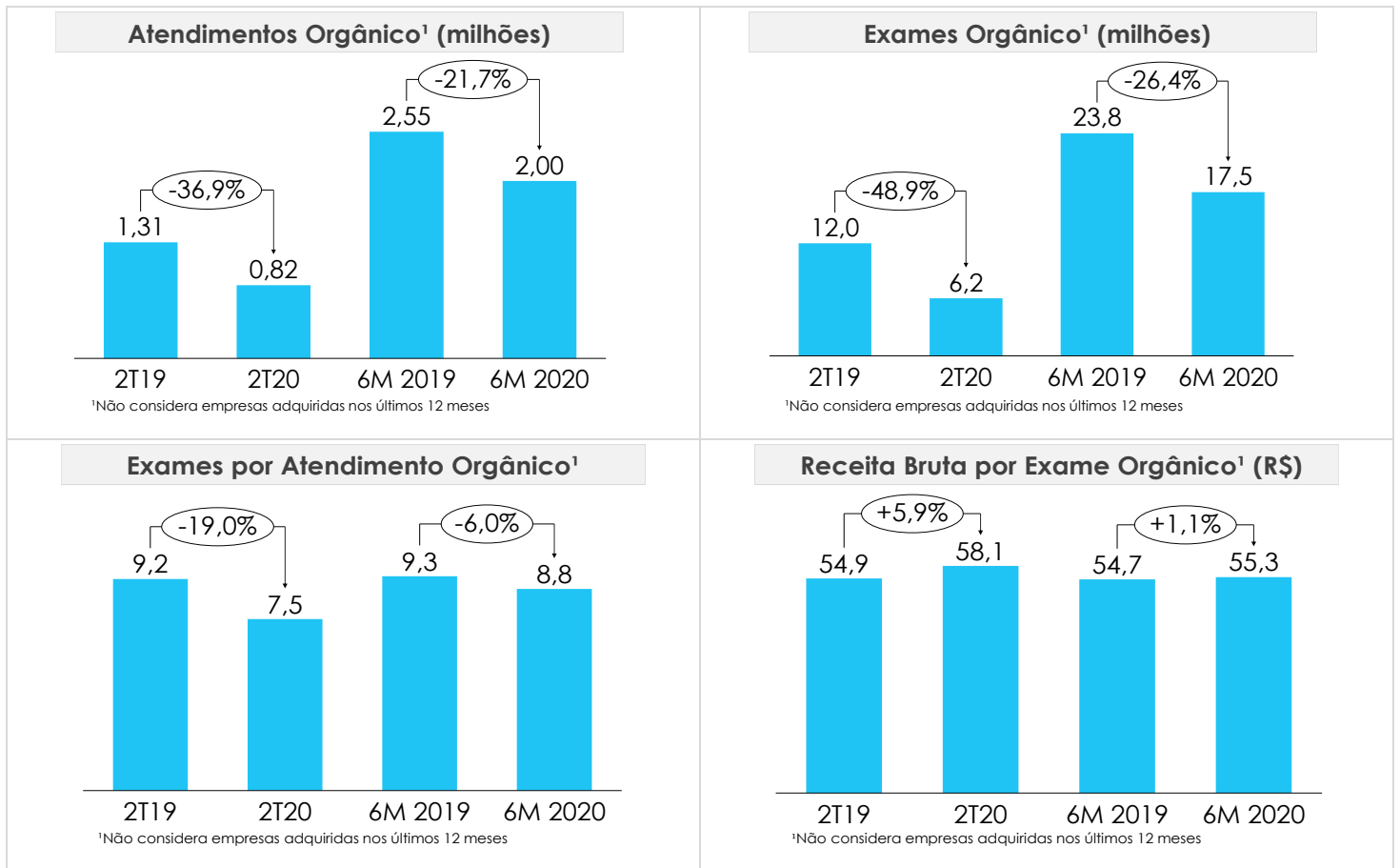
### Volumes e Receita Bruta por Exame | Unidades de Atendimento

No 2T20, o número de Atendimentos Orgânico atingiu 0,8 milhão, com redução de -36,9% em relação ao ano anterior. Conforme mencionado, a redução reflete os efeitos provocados pelo distanciamento social, a partir da segunda quinzena do mês de março, que impactaram de forma relevante nossas operações nos meses de abril e maio.

No 2T20, o volume de Exames Orgânico atingiu 6,2 milhões e registrou redução de -48,9% no trimestre. A maior diminuição em comparação com os Atendimentos Orgânicos pode ser explicada pelo mix de exames no período, com grande incidência de exames para COVID-19, RT-PCR e Sorologia, que muitas vezes não estão acompanhados de outros testes no atendimento.

No 2T20, o número de Exames por Atendimento Orgânico apresentou diminuição de -19,0%.

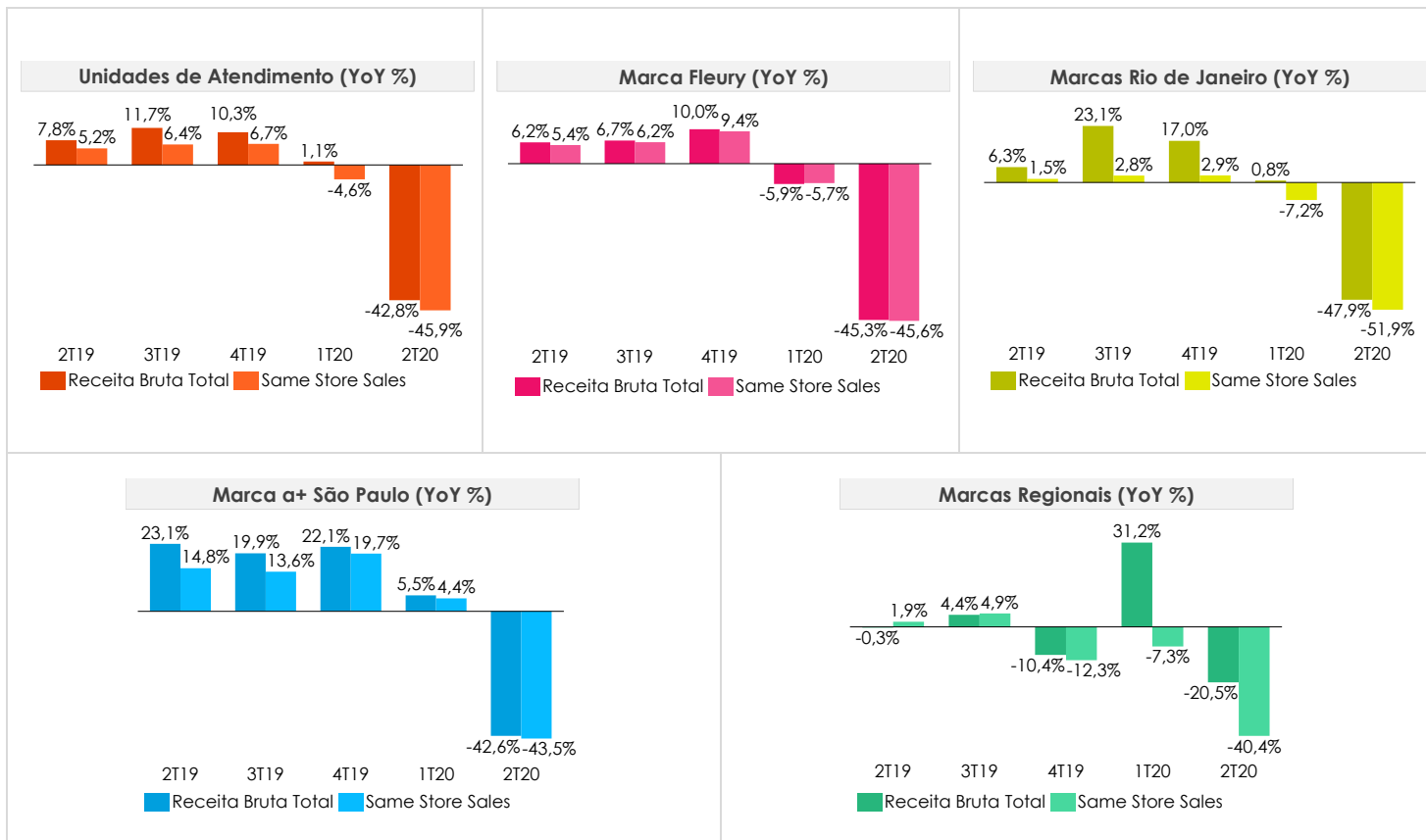
No 2T20, a Receita Bruta por Exame apresentou aumento de +5,9%, atingindo R\$ 58,1 em comparação com R\$ 54,9 no mesmo período do ano anterior. O efeito mais relevante ocorrido no trimestre está relacionado com o mix de exames, com a grande incidência de exames relacionados com COVID-19, que representaram 15,6% da Receita Bruta da Unidades de Atendimento e que apresentam maior Receita Bruta por Exame.



## Receita Bruta e Same Store Sales | Unidades de Atendimento

No 2T20, a Receita Bruta das Unidades de Atendimento apresentou redução de -42,8% (-45,9% orgânico). O SSS teve retração de -45,9%. O trimestre apresentou queda acentuada, principalmente nos meses de abril e maio, sendo que em junho registramos boa recuperação com uma retração de apenas -9,9%.

A recuperação observada ao longo do trimestre segue em julho, onde já observamos crescimento de dois dígitos da Receita Bruta nas Unidades de Atendimento.



## B2B: Hospitais e Laboratório de Referência

### Volume e Receita Bruta | B2B

No 2T20, as Operações B2B apresentaram redução da Receita Bruta de -10,1%, resultado da queda de -28,3% do volume de Exames, diante da redução no fluxo de demanda em hospitais parceiros para procedimentos eletivos em decorrência da COVID-19, e do aumento de 25,4% da Receita Bruta por Exame, impactado pela alta participação, 23,1% da Receita Bruta, dos exames de COVID-19, que apresentam maior receita por exame.

No trimestre, as Operações em Hospitais apresentaram redução de -13,5% na Receita Bruta (-17,1% SSS). Diante da redução no fluxo de demanda para procedimentos eletivos, o volume de Exames apresentou redução de -27,9%, em contrapartida a Receita Bruta por Exame foi impactada positivamente com a incidência dos exames de COVID-19, principalmente o RT-PCR, que apresenta maior Receita Bruta por Exame.

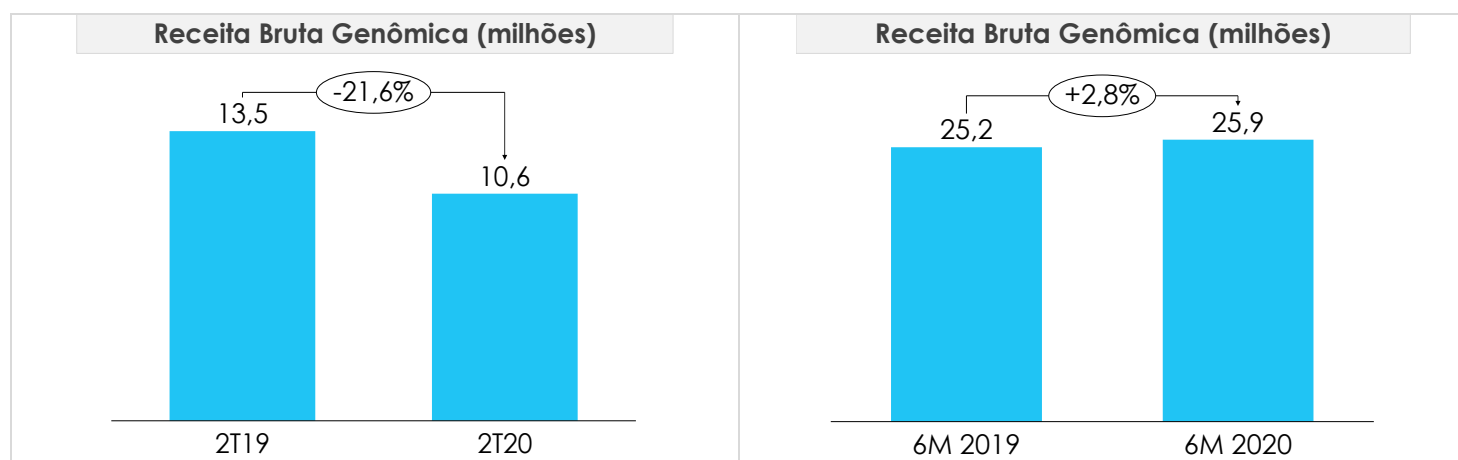
No 2T20, o Laboratório de Referência apresentou crescimento de 22,6% na Receita Bruta. A maior parte do aumento é proveniente da Receita Bruta por Exame que cresceu 95,8%, uma vez que o volume de exames apresentou retração (-37,4%). O crescimento da Receita Bruta por Exame reflete o alto volume de exames de COVID-19 realizados para laboratórios parceiros.

Indicadores B2B	2T20	2T19	Variação	6M 2020	6M 2019	Variação
<b>Receita Bruta (R\$ milhões)</b>						
B2B	113,7	126,4	-10,1%	237,3	244,3	-2,9%
Operações em Hospitais	98,9	114,3	-13,5%	211,0	221,8	-4,8%
Laboratório de Referência	14,8	12,1	22,6%	26,2	22,5	16,4%
<b>Same Store Sales (R\$ milhões)</b>						
Operações em Hospitais	94,8	114,3	-17,1%	NA	NA	NA
<b>Exames (milhões)</b>						
B2B	6,0	8,3	-28,3%	13,7	16,2	-15,3%
Operações em Hospitais	5,8	8,0	-27,9%	13,2	15,5	-14,8%
Laboratório de Referência	0,2	0,4	-37,4%	0,5	0,7	-25,7%
<b>Receita Bruta por Exame (R\$)</b>						
B2B	19,0	15,2	25,4%	17,3	15,1	14,7%
Operações em Hospitais	17,2	14,3	19,9%	16,0	14,3	11,7%
Laboratório de Referência	65,4	33,4	95,8%	50,5	32,3	56,6%

## Medicina Personalizada e de Precisão: Genômica

No 2T20 a Receita Bruta de Genômica atingiu R\$ 10,6 milhões, redução de -21,6% em relação ao ano anterior. No período de 6M20 a Receita Bruta de Genômica apresentou aumento de 2,8%. Apesar da tendência de alta para os exames de genômica, com a crescente demanda e aumento da sua penetração nos pedidos médicos, os efeitos provocados pelo distanciamento social com a pandemia do COVID-19 reduziram de forma relevante as consultas médicas eletivas com diminuição das solicitações de exames. Assim como nas demais marcas da Companhia observamos melhora do volume ao longo do 2T20.

Os exames de genômica são ofertados por quatro canais (em ordem de relevância): Unidades de Atendimento (todas as marcas do Grupo Fleury), Laboratório de Referência, Hospitais e Site. Os que tem apresentado maior crescimento são o Laboratório de Referência, com uma maior penetração em laboratórios pequenos que não possuem a oferta dos testes de genômica assim com a crescente demanda dos programas com a indústria farmacêutica, e o Site "Fleury Genômica", com um mix cada vez mais diverso de exames realizados, ressaltando a preferência e facilidade do canal digital do início ao fim.



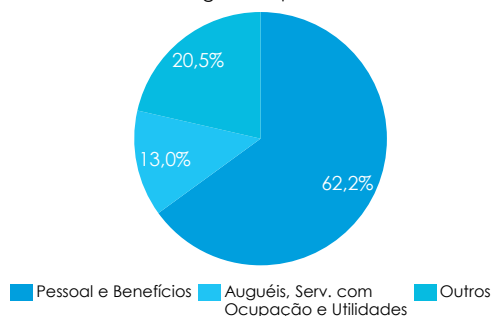
## Plano de Contingência de Custos e Despesas Operacionais

Em março/20 iniciamos um plano de contingência para a redução dos custos e despesas diante da redução da demanda provocada pelas restrições impostas com a COVID-19. Entre os meses de maio/20 e junho/20 se concentram os maiores dos ganhos das negociações realizadas. Atuamos em negociações junto a diversos fornecedores, promovemos a redução da jornada de trabalho com aderência da maior parte dos colaboradores e reorganizamos a nossa oferta de serviços, concentrando a oferta em determinadas unidades de atendimento com redução de horário de atendimento e fechamento de parte das unidades.

Os custos e despesas evitados no período, considerando os aluguéis, totalizaram R\$ 102,4 milhões.

### Custos e Despesas 2T20 (milhões)

Savings<sup>1</sup> de R\$ 102,4 mi



<sup>1</sup> Desconsidera reduções relacionadas a volumetria de exames

## Custos dos Serviços Prestados

No 2T20, os Custos e Serviços Prestados apresentaram 11,3% de redução no período. Abaixo, as análises das principais linhas de custos no 2T20 comparado ao 2T19.

**Pessoal e Serviços Médicos (-23,2%)** A linha é majoritariamente de custos relacionados a Pessoal e Benefícios com natureza fixa. Os demais custos são relacionados com os Serviços Médicos que tem natureza variável. Nos custos de natureza fixa, durante os meses de maio e junho a Companhia promoveu a adoção da MP 936 com a redução da jornada de trabalho em 25% e, conseqüentemente, dos salários no mesmo patamar. A partir de julho, com retomada significativa da demanda suspendemos o programa de redução da jornada.

**Aluguéis, Serviços com Ocupação e Utilidades (-5,8%)** maior parte da linha é composta por custos fixos relacionados a manutenção predial, manutenção de equipamentos, infraestrutura de TI, serviços terceirizados e *utilities*, relacionados as Unidades de Atendimento e Áreas Técnicas. Nos meses de abril e maio, principalmente, fizemos a reorganização da oferta de serviços com o fechamento temporário de aproximadamente 40% das Unidades de Atendimento. Em junho iniciamos a reabertura das unidades, sendo que atualmente temos menos de 5% das unidades fechadas.

**Material Direto e Intermediação de Exames (+12,1%)** O crescimento está relacionado com os materiais e reagentes para realização de exames de COVID-19, excluindo esse efeito teríamos uma redução do custo nominal. A perda de eficiência na relação com a receita líquida é explicada por: (i) forte redução da demanda no trimestre com maior impacto nos exames de imagem, que apresentam menor custo de material associado e (ii) mix entre exames de análises clínicas, com perda de participação dos exames automatizados, que possuem margens percentuais mais altas.

**Depreciação e Amortização (-0,9%)**, depreciações com direito de uso de imóveis, equipamentos médicos e benfeitoria em imóveis são as mais representativas desta linha.

**Gastos Gerais (-68,3%)** atingindo R\$ -600 mil.

Composição dos Custos dos Serviços Prestados	2T20		2T19		Variação 2T20 vs. 2T19	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ bps
Pessoal e Serviços Médicos	(195,1)	-42,9%	(253,9)	-34,8%	-23,2%	-805 bps
Aluguéis, Serviços com Ocupação e Utilidades	(100,1)	-22,0%	(106,3)	-14,6%	-5,8%	-742 bps
Material Direto e Intermediação de Exames	(87,4)	-19,2%	(77,9)	-10,7%	12,1%	-851 bps
Depreciação e Amortização	(69,1)	-15,2%	(69,7)	-9,6%	-0,9%	-562 bps
Gastos Gerais	(0,6)	-0,1%	(2,0)	-0,3%	-68,3%	13 bps
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>-452,4</b>	<b>-99,4%</b>	<b>-509,9</b>	<b>-70,0%</b>	<b>-11,3%</b>	<b>-2.946 bps</b>

Composição dos Custos dos Serviços Prestados	6M 2020		6M 2019		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ bps
Pessoal e Serviços Médicos	(455,2)	-38,9%	(492,9)	-34,5%	-7,6%	-446 bps
Aluguéis, Serviços com Ocupação e Utilidades	(212,3)	-18,2%	(206,4)	-14,4%	2,9%	-372 bps
Material Direto e Intermediação de Exames	(168,6)	-14,4%	(145,6)	-10,2%	15,8%	-424 bps
Depreciação e Amortização	(140,8)	-12,0%	(138,8)	-9,7%	1,4%	-233 bps
Gastos Gerais	(1,8)	-0,2%	(3,5)	-0,2%	-49,0%	09 bps
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>-978,7</b>	<b>-83,7%</b>	<b>-987,2</b>	<b>-69,1%</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-1.466 bps</b>

## Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial

No 2T20, as Despesas Operacionais apresentaram redução de -24,7% (redução de -6,1% desconsiderando efeitos não recorrentes ocorridos no 2T19). Abaixo, as análises das principais linhas de despesa no 2T20 comparado ao 2T19.

**Despesas Gerais e Administrativas (-24,3%), desconsiderando os efeitos não recorrentes ocorridos no 2T19 de R\$ 9,9 milhões (-11,7%).** A maior parte da linha, aproximadamente 70%, está relacionada com despesas fixas, principalmente Pessoal e Benefícios. A diminuição observada é explicada pela adoção da maior parte dos colaboradores a redução de jornada, incluindo diretores e Conselho de Administração, com redução de 25% dos salários durante os meses de maio e junho, além disso foram feitas ações para a suspensão de contratações, adiantamento de férias, remanejamento de equipes dentre outros.

**Depreciação e Amortização (+7,6%).** Equivaleram a -3,4% da Receita Líquida, aumento de 144 bps. A maior representatividade da linha está relacionada com amortização de softwares.

**Outras (Receitas)/Despesas Operacionais (-106,8%), desconsiderando os efeitos não recorrentes ocorridos no 2T19 de R\$ 8,2 milhões (+23,3%).**

**Provisão/Reversão para Contingências (-111,4%).** Representaram um aumento de 9 bps.

Composição das Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	2T20		2T19		Variação 2T20 vs. 2T19	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ bps
Desp. Gerais e Administrativas	(52,5)	-11,5%	(69,4)	-9,5%	-24,3%	-202 bps
Depreciação e Amortização	(15,6)	-3,4%	(14,5)	-2,0%	7,6%	-144 bps
Outras (receitas) despesas	0,5	0,1%	(7,8)	-1,1%	-106,8%	118 bps
Provisão (Reversão) para Contingências	(0,1)	0,0%	0,5	0,1%	-111,4%	-9 bps
Equivalência Patrimonial	(1,0)	-0,2%	(0,1)	0,0%	964,2%	-21 bps
<b>Despesas Oper. e Equivalência Patr.</b>	<b>-68,7</b>	<b>-15,1%</b>	<b>-91,3</b>	<b>-12,5%</b>	<b>-24,7%</b>	<b>-258 bps</b>
Não Recorrentes	0,0	0,0%	18,1	2,5%	-100,0%	-248 bps
<b>Despesas Oper. e Equivalência Patr. Recorrentes</b>	<b>-68,7</b>	<b>-15,1%</b>	<b>-73,2</b>	<b>-10,0%</b>	<b>-6,1%</b>	<b>-506 bps</b>

Composição das Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	6M 2020		6M 2019		Variação 6M20 vs. 6M19	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ bps
Desp. Gerais e Administrativas	(117,3)	-10,0%	(124,9)	-8,7%	-6,1%	-129 bps
Depreciação e Amortização	(31,2)	-2,7%	(29,2)	-2,0%	6,5%	-62 bps
Outras (receitas) despesas	1,3	0,1%	(7,8)	-0,5%	-116,0%	66 bps
Provisão (Reversão) para Contingências	0,6	0,1%	(1,0)	-0,1%	-163,3%	12 bps
Equivalência Patrimonial	(1,0)	-0,1%	(0,2)	0,0%	389,2%	-7 bps
<b>Despesas Oper. e Equivalência Patr.</b>	<b>-147,6</b>	<b>-12,6%</b>	<b>-163,1</b>	<b>-11,4%</b>	<b>-9,5%</b>	<b>-121 bps</b>
Não Recorrentes	0,0	0,0%	18,1	1,3%	-100,0%	-127 bps
<b>Despesas Oper. e Equivalência Patr. Recorrentes</b>	<b>-147,6</b>	<b>-12,6%</b>	<b>-145,0</b>	<b>-10,1%</b>	<b>1,7%</b>	<b>-248 bps</b>

## Demonstração do Resultado

A Receita Líquida apresentou diminuição de -37,6%, resultado do decréscimo de -37,5% da Receita Bruta e das Glosas e Abatimentos, atingindo -1,4% na relação com a Receita Bruta, praticamente estável na comparação com o 2T19 (-6 bps).

Conforme comentado na análise de Custos e Despesas Operacionais, o efeito acentuado da redução da demanda, principalmente nos meses de abril e maio, devido as medidas de restrição para aumentar o isolamento social, tiveram impacto na eficiência dos custos e despesas fixas.

Em março/20 iniciamos o Plano de Contingências para a redução dos Custos e Despesas Operacionais fixos, tivemos êxito com a redução de R\$ 102,4 milhões entre abril e junho, mitigando parte dos efeitos relacionados com a queda de volume das operações.

O Lucro Bruto atingiu R\$ 2,6 milhões, apresentando redução de -98,8%.

O EBITDA alcançou R\$ 19,6 milhões, com diminuição de -91,5% em comparação com 2T19 ajustado por efeitos não recorrentes. O EBITDA ex-IFRS 16, que inclui em seu cálculo os custos e despesas com aluguéis, atingiu R\$ -20,9 milhões.

O Lucro Líquido foi de R\$ -73,3 milhões, com diminuição de -185,4% na comparação com o 2T19 ajustado por efeitos não recorrentes.

Demonstração do Resultado (R\$ milhões)	2T20	2T19	Varição	6M 2020	6M 2019	Varição
Receita Bruta	492,2	787,6	-37,5%	1.262,8	1.545,5	-18,3%
Impostos sobre a Receita	(30,4)	(48,5)	37,3%	(78,1)	(95,2)	18,0%
Glosas e Abatimentos	(6,8)	(10,4)	34,6%	(15,9)	(21,1)	24,7%
<i>Glosas e Abatimentos / Receita Bruta</i>	<i>-1,4%</i>	<i>-1,3%</i>	<i>-06 bps</i>	<i>-1,3%</i>	<i>-1,4%</i>	<i>11 bps</i>
<b>Receita Líquida</b>	<b>454,9</b>	<b>728,7</b>	<b>-37,6%</b>	<b>1.168,9</b>	<b>1.429,3</b>	<b>-18,2%</b>
Custos dos Serviços Prestados	(452,4)	(509,9)	11,3%	(978,7)	(987,2)	0,9%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>2,6</b>	<b>218,8</b>	<b>-98,8%</b>	<b>190,2</b>	<b>442,1</b>	<b>-57,0%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>0,6%</b>	<b>30,0%</b>	<b>-2.946 bps</b>	<b>16,3%</b>	<b>30,9%</b>	<b>-1.466 bps</b>
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(68,7)	(91,3)	24,7%	(147,6)	(163,1)	9,5%
Resultado Financeiro	(36,6)	(28,2)	-30,0%	(65,4)	(52,7)	-24,1%
<b>Lucro Antes do IR/CSLL</b>	<b>(102,7)</b>	<b>99,4</b>	<b>-203,3%</b>	<b>(22,8)</b>	<b>226,2</b>	<b>-110,1%</b>
Imposto de Renda e CSLL	29,4	(26,8)	209,6%	8,2	(61,0)	113,5%
<i>Taxa Efetiva IR/CSLL</i>	<i>-28,6%</i>	<i>-27,0%</i>	<i>-165 bps</i>	<i>-36,1%</i>	<i>-27,0%</i>	<i>-912 bps</i>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(73,3)</b>	<b>72,6</b>	<b>-201,0%</b>	<b>(14,6)</b>	<b>165,2</b>	<b>-108,8%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>-16,1%</b>	<b>10,0%</b>	<b>-2.608 bps</b>	<b>-1,2%</b>	<b>11,6%</b>	<b>-1.280 bps</b>
<b>EBITDA</b>	<b>19,6</b>	<b>211,9</b>	<b>-90,7%</b>	<b>215,6</b>	<b>447,2</b>	<b>-51,8%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>4,3%</b>	<b>29,1%</b>	<b>-2.477 bps</b>	<b>18,4%</b>	<b>31,3%</b>	<b>-1.285 bps</b>
<b>EBITDA ex-IFRS 16</b>	<b>(20,9)</b>	<b>172,6</b>	<b>-112,1%</b>	<b>133,0</b>	<b>369,2</b>	<b>-64,0%</b>
<b>Margem EBITDA ex-IFRS 16</b>	<b>-4,6%</b>	<b>23,7%</b>	<b>-2.828 bps</b>	<b>11,4%</b>	<b>25,8%</b>	<b>-1.445 bps</b>
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>19,6</b>	<b>230,0</b>	<b>-91,5%</b>	<b>215,6</b>	<b>465,3</b>	<b>-53,7%</b>
<b>Margem EBITDA Recorrente</b>	<b>4,3%</b>	<b>31,6%</b>	<b>-2.726 bps</b>	<b>18,4%</b>	<b>32,6%</b>	<b>-1.412 bps</b>
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>(73,3)</b>	<b>85,8</b>	<b>-185,4%</b>	<b>(14,6)</b>	<b>178,4</b>	<b>-108,2%</b>
<b>Margem Líquida Recorrente</b>	<b>-16,1%</b>	<b>11,8%</b>	<b>-2.789 bps</b>	<b>-1,2%</b>	<b>12,5%</b>	<b>-1.373 bps</b>

## Endividamento

A dívida bruta apresentou 78,9% de crescimento, resultado das captações realizadas no período, R\$ 500 milhões em dezembro de 2019, R\$ 150 milhões em março de 2020 e R\$ 400 milhões em abril, com consequente impacto no caixa e equivalentes que aumentou sua posição em 283,8%.

A dívida líquida cresce 6,5%, e a relação com o EBITDA LTM correspondeu 1,4x.

Devido às incertezas e volatilidade provocadas pela pandemia da Covid-19, a Companhia executou medidas com o foco de estabelecer uma posição de caixa ainda mais robusta em caráter preventivo, de modo a garantir que possa atravessar este período suprindo as necessidades que possam surgir.

Composição da Dívida (R\$ milhões)	2T20	2T19	Varição
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	2.057,7	1.150,4	78,9%
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários	1.152,8	300,4	283,8%
<b>Dívida Líquida</b>	<b>904,9</b>	<b>850,1</b>	<b>6,5%</b>
Dívida Líquida / EBITDA LTM	1,4x	1,1x	0,3x
EBITDA LTM / Resultado Financeiro LTM	4,4x	9,8x	-5,3x

## Investimentos

No trimestre, os investimentos apresentaram redução de -3,7%, atingindo R\$ 40,1 milhões.

Os investimentos na linha de Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades Existentes e Áreas Técnicas apresentaram redução de -29,0%, não havendo investimento em Novas.

A linha TI/Digital retraiu -18,0%, exclusivamente com reduções relacionadas a investimentos em TI sem comprometimento da operação. Os investimentos em Digital apresentaram crescimento de 53,5%.

CAPEX (R\$ milhões)	2T20	2T19	Varição	6M 2020	6M 2019	Varição
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades Existentes e Áreas Técnicas	9,2	12,9	-29,0%	18,1	29,0	-37,6%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	13,7	7,7	77,9%	29,2	29,8	-2,0%
TI/Digital	17,3	21,1	-18,0%	33,5	30,8	8,6%
<b>CAPEX Total</b>	<b>40,1</b>	<b>41,7</b>	<b>-3,7%</b>	<b>80,8</b>	<b>89,7</b>	<b>-9,9%</b>

## Fluxo de Caixa

No 2T20, o Fluxo de Caixa Operacional registrou R\$ 65,5 milhões, diminuição de -60,0%. A diminuição observada é explicada pela redução de -90,7% do EBITDA e mitigada parcialmente pela melhora no capital de giro.

No Capital de Giro, a variação do contas a receber apresentou o impacto mais relevante, passando de R\$ - 52,9 milhões no 2T19 para R\$ 114,8 milhões no 2T20. O efeito ocorre, principalmente, pela queda no faturamento acentuada ocorrida nos meses de abril/20 e maio/20, ao mesmo tempo que a companhia não perdeu sua eficiência no recebimento do faturamento de períodos anteriores. O Prazo Médio de Recebimento fica distorcido, pois relaciona o saldo final do Contas a Receber, neste caso junho/20, dividido pela Receita Bruta menos Cancelamentos do 2T20, que apresentou retração relevante.

Ressaltamos a manutenção do nível de liquidez da Companhia, com consumo baixo de caixa, mesmo diante do cenário extremamente adverso de demanda.

O Fluxo de Caixa Livre da Empresa apresentou decréscimo de -79,7%, uma vez que o nível de CAPEX foi semelhante ao 2T19.

Por fim, Fluxo de Caixa Livre do Acionista apresentou crescimento, passando de R\$ 52,4 milhões para R\$ 354,2 milhões, impactado pelas captações de dívidas ocorridas no período.

Fluxo de Caixa Gerencial <sup>1</sup> (R\$ milhões)	2T20	2T19	▲ %	6M 2020	6M 2019	▲ %
<b>EBITDA</b>	<b>19,6</b>	<b>211,9</b>	<b>-90,7%</b>	<b>215,6</b>	<b>447,2</b>	<b>-51,8%</b>
Provisões (Reversões)	7,3	19,3	-62,4%	17,9	39,2	-54,2%
IR/CSLL pagos	(1,4)	(43,8)	96,9%	(29,1)	(66,7)	56,3%
Outros Resultados Operacionais	3,0	5,2	-42,0%	10,8	15,7	-30,8%
<b>Varição Capital de Giro</b>	<b>37,0</b>	<b>(28,8)</b>	<b>228,1%</b>	<b>(18,4)</b>	<b>(162,2)</b>	<b>88,7%</b>
Contas a Receber	114,8	(52,9)	316,9%	138,1	(113,9)	221,2%
Fornecedores	(16,0)	(5,1)	-211,9%	(33,0)	(26,4)	-25,2%
Salários/Encargos	20,1	16,9	19,1%	(11,6)	(11,3)	-3,0%
Outros Ativos e Passivos	(82,0)	12,3	-765,1%	(111,8)	(10,7)	-945,2%
<b>(=) Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>65,5</b>	<b>163,7</b>	<b>-60,0%</b>	<b>196,8</b>	<b>273,2</b>	<b>-28,0%</b>
CAPEX	(40,2)	(41,7)	3,5%	(80,9)	(89,7)	9,8%
Outras Atividades de Investimentos	(0,7)	(1,3)	47,2%	(0,5)	(1,8)	72,0%
<b>(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)</b>	<b>24,6</b>	<b>120,8</b>	<b>-79,7%</b>	<b>115,4</b>	<b>181,6</b>	<b>-36,5%</b>
Juros pagos / recebidos	(21,4)	(27,5)	22,0%	(27,1)	(40,4)	33,0%
Variações no Endividamento	386,6	(4,2)	9212,5%	368,6	(182,2)	302,3%
Arrendamento Mercantil	(35,6)	(36,7)	3,0%	(78,1)	(76,3)	-2,3%
<b>(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)</b>	<b>354,2</b>	<b>52,4</b>	<b>575,8%</b>	<b>378,7</b>	<b>(117,3)</b>	<b>422,9%</b>
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	0,0	(217,3)	100,0%	(31,2)	(252,3)	87,6%
Pagamentos de aquisições	(5,0)	(136,8)	96,3%	(53,5)	(140,6)	61,9%
Aumento de Capital (Stock Options)	0,0	0,0	0,0%	0,9	1,6	-45,2%
<b>(=) Variação de Caixa e Equivalentes</b>	<b>349,2</b>	<b>(301,7)</b>	<b>215,8%</b>	<b>295,0</b>	<b>(508,5)</b>	<b>158,0%</b>

<sup>1</sup> Não considera a variação de Títulos e Valores Mobiliários

Indicadores Fluxo de Caixa	2T20	2T19	▲	6M 2020	6M 2019	▲
Prazo Médio de Recebimento	79	70	09 dias	61	72	-10 dias
Prazo Médio de Pagamento	60	54	06 dias	55	57	-02 dias
Conversão Fluxo de Caixa Operacional em EBITDA	333,8%	77,3%	25.657 bps	91,3%	61,1%	3.022 bps

## Plano de Expansão Orgânico e Aquisições

Em outubro de 2016 a Companhia divulgou a orientação de abertura de 73 a 90 novas unidades de atendimento até 2021, que compõem o plano de expansão orgânico. Até o 2T20 foram inauguradas 54 unidades, correspondentes a 74% do ponto inferior da projeção.

Além das 54 unidades inauguradas no plano de expansão orgânico, a Companhia também realizou seis aquisições de marcas de medicina diagnóstica nos últimos anos, adicionando mais 72 novas unidades ao portfólio de marcas, sendo 36 unidades em regiões onde já possuía operação e 36 unidades em novas regiões.

A seguir a lista de unidades inauguradas no plano de expansão orgânico e adquiridas.

Lista de Unidades de Atendimento Inauguradas do Plano de Expansão Orgânico					
	Marca Fleury	Formato	M <sup>2</sup> de atendimento	Estado	Data
1	Fleury Santo André	Média	587	São Paulo	fev/18
2	Fleury Carlos Weber	Média	681	São Paulo	out/17
3	Fleury Alameda Jaú	Fast site	380	São Paulo	set/17
4	Fleury Morumbi	Grande	1.988	São Paulo	jul/17
5	Fleury Anália Franco	Grande	1.214	São Paulo	jun/17
6	Fleury Heitor Penteadado	Fast site	183	São Paulo	jun/17
7	Fleury São Caetano do Sul	Fast site	411	São Paulo	mai/17
8	Fleury Cerro Corá	Fast site	233	São Paulo	abr/17
9	Fleury Ipiranga	Fast site	206	São Paulo	mar/17
10	Fleury Brasil	Fast site	235	São Paulo	jan/17
11	Fleury Moema	Fast site	126	São Paulo	dez/16
	Regional Sul	Formato	M <sup>2</sup> de atendimento	Estado	Data
1	a+ João Bettega	Pequena	128	Paraná	dez/17
2	a+ Água Verde	Pequena	171	Paraná	mai/17
3	Weinmann General Vitorino	Pequena	113	Rio Grande do Sul	mai/17
4	a+ Ecoville	Pequena	47	Paraná	fev/17
5	a+ Champagnat	Pequena	81	Paraná	fev/17
6	a+ Centro	Pequena	29	Paraná	fev/17
7	a+ Batel	Pequena	134	Paraná	dez/16
8	a+ Nossa Saúde	Pequena	79	Paraná	out/16
	a+ em São Paulo	Formato	M <sup>2</sup> de atendimento	Estado	Data
1	a+ Canário	Grande	680	São Paulo	out/19
2	a+ Chácara Flora	Fast site	299	São Paulo	dez/18
3	a+ Verbo Divino	Fast site	196	São Paulo	dez/18
4	a+ Berrini	Fast site	199	São Paulo	dez/18
5	a+ São Bernardo do Campo	Fast site	517	São Paulo	set/18
6	a+ Granja Viana	Fast site	231	São Paulo	ago/18
7	a+ Tatuapé	Grande	1.483	São Paulo	ago/18
8	a+ Vila Andrade	Fast site	234	São Paulo	jul/18
9	a+ Brasil	Fast site	348	São Paulo	jul/18
10	a+ Alphaville Rio Negro	Fast site	230	São Paulo	jul/18
11	a+ Ipiranga	Média	359	São Paulo	jun/18
12	a+ Funchal	Fast site	239	São Paulo	mai/18
13	a+ Guarulhos	Grande	832	São Paulo	abr/18
14	a+ Pedros de Morais	Média	421	São Paulo	dez/17
15	a+ Leôncio Magalhães	Média	544	São Paulo	nov/17
16	a+ Queiroz Filho	Média	673	São Paulo	out/17
17	a+ Santo André	Média	437	São Paulo	jul/17
18	a+ Augusto Tolle	Fast site	392	São Paulo	jul/17
19	a+ Itaim Bibi	Fast site	207	São Paulo	mai/17

**Lista de Unidades de Atendimento Inauguradas do Plano de Expansão Orgânico (Parte 2)**

	<b>Regional RJ</b>	<b>Formato</b>	<b>M<sup>2</sup> de atendimento</b>	<b>Estado</b>	<b>Data</b>
1	Felippe Mattoso Mena Barreto	Fast site	276	Rio de Janeiro	dez/18
2	Felippe Mattoso Av. das Américas	Grande	1009	Rio de Janeiro	nov/18
3	Labs a+ Carioca	Fast site	559	Rio de Janeiro	nov/18
4	Labs a+ Posto 6	Média	318	Rio de Janeiro	nov/18
5	Labs a+ Freguesia	Média	363	Rio de Janeiro	nov/18
6	Labs a+ Flamengo	Média	478	Rio de Janeiro	nov/18
7	Felippe Mattoso Ipanema	Fast site	239	Rio de Janeiro	dez/17
8	Labs a+ Catete	Fast site	145	Rio de Janeiro	dez/17
9	Labs a+ Shopping Santa Cruz	Fast site	131	Rio de Janeiro	dez/17
10	Labs a+ Mariz e Barros	Fast site	134	Rio de Janeiro	dez/17
11	Labs a+ Uruguai	Fast site	129	Rio de Janeiro	nov/17
12	Labs a+ Santa Rosa	Fast site	148	Rio de Janeiro	out/17
13	Labs a+ Campo Grande	Fast site	281	Rio de Janeiro	set/17
	<b>Regional Brasília</b>	<b>Formato</b>	<b>M<sup>2</sup> de atendimento</b>	<b>Estado</b>	<b>Data</b>
1	a+ Asa Sul	Fast site	58	Brasília	ago/17
2	a+ Sudoeste	Fast site	119	Brasília	ago/17
	<b>Regional Pernambuco</b>	<b>Formato</b>	<b>M<sup>2</sup> de atendimento</b>	<b>Estado</b>	<b>Data</b>
1	a+ Casa Forte	Pequena	151	Pernambuco	mai/18
<b>Total 54 Unidades de Atendimento</b>			<b>20.085 m<sup>2</sup></b>		

**Lista de Unidades de Atendimento Adquiridas**

	<b>Empresa</b>	<b>Unidade</b>	<b>Formato</b>	<b>M<sup>2</sup> de atendimento</b>	<b>Estado</b>	<b>Data</b>
1	Serdil	Serdil	NA	1.213	Rio Grande do Sul	NA
2	IRN	Matriz	NA	1.697	Rio Grande do Norte	NA
3	IRN	Parnamirim	NA	453	Rio Grande do Norte	NA
4	IRN	Lagoa Nova	NA	1.193	Rio Grande do Norte	NA
5	IRN	Harmony Center	NA	98	Rio Grande do Norte	NA
6	LAFE	Alcantara	NA	217	Rio de Janeiro	NA
7	LAFE	Bairro de Fatima	NA	287	Rio de Janeiro	NA
8	LAFE	Barra I	NA	256	Rio de Janeiro	NA
9	LAFE	Barra II	NA	107	Rio de Janeiro	NA
10	LAFE	Barra III	NA	151	Rio de Janeiro	NA
11	LAFE	Belford Roxo	NA	202	Rio de Janeiro	NA
12	LAFE	Botafogo I	NA	442	Rio de Janeiro	NA
13	LAFE	Centro I	NA	308	Rio de Janeiro	NA
14	LAFE	Copacabana I	NA	207	Rio de Janeiro	NA
15	LAFE	Copacabana II	NA	212	Rio de Janeiro	NA
16	LAFE	Del Castilho	NA	303	Rio de Janeiro	NA
17	LAFE	Duque de Caxias I	NA	176	Rio de Janeiro	NA
18	LAFE	Duque de Caxias II	NA	257	Rio de Janeiro	NA
19	LAFE	Gavea	NA	132	Rio de Janeiro	NA
20	LAFE	Guadalupe	NA	120	Rio de Janeiro	NA
21	LAFE	Icarai	NA	522	Rio de Janeiro	NA
22	LAFE	Ilha do Governador I	NA	156	Rio de Janeiro	NA
23	LAFE	Ilha do Governador II	NA	268	Rio de Janeiro	NA
24	LAFE	Ipanema I	NA	251	Rio de Janeiro	NA
25	LAFE	Laranjeiras II	NA	84	Rio de Janeiro	NA
26	LAFE	Leblon	NA	117	Rio de Janeiro	NA
27	LAFE	Madureira	NA	154	Rio de Janeiro	NA
28	LAFE	Nilopolis	NA	170	Rio de Janeiro	NA
29	LAFE	Nova Iguacu I	NA	242	Rio de Janeiro	NA
30	LAFE	Nova Iguacu II	NA	88	Rio de Janeiro	NA
31	LAFE	Nova Iguacu III	NA	200	Rio de Janeiro	NA
32	LAFE	Sao Cristovão	NA	620	Rio de Janeiro	NA
33	LAFE	Tijuca	NA	318	Rio de Janeiro	NA
34	LAFE	Vila da Penha II	NA	175	Rio de Janeiro	NA

Lista de Unidades de Atendimento Adquiridas (parte 2)						
35	CPC	Matriz	NA	838	Rio Grande do Norte	NA
36	CPC	Mirassol	NA	94	Rio Grande do Norte	NA
37	CPC	Alexandrino	NA	106	Rio Grande do Norte	NA
38	CPC	Clinorte	NA	43	Rio Grande do Norte	NA
39	CPC	Cidade Verde	NA	132	Rio Grande do Norte	NA
40	CPC	Lima e Silva	NA	124	Rio Grande do Norte	NA
41	CPC	Parnamirim	NA	77	Rio Grande do Norte	NA
42	Diagmax	Cedire	NA	317	Pernambuco	NA
43	Diagmax	Derby I	NA	414	Pernambuco	NA
44	Diagmax	Derby II	NA	626	Pernambuco	NA
45	Diagmax	Shopping Recife	NA	565	Pernambuco	NA
46	Diagmax	Shopping Rio Mar	NA	697	Pernambuco	NA
47	Diagmax	Shopping Tacaruma	NA	379	Pernambuco	NA
48	Inlab	Anil	NA	70	Maranhão	NA
49	Inlab	Araçagy	NA	122	Maranhão	NA
50	Inlab	Bequimão	NA	93	Maranhão	NA
51	Inlab	Centro	NA	75	Maranhão	NA
52	Inlab	Cidade Operáeia	NA	67	Maranhão	NA
53	Inlab	Cohab	NA	70	Maranhão	NA
54	Inlab	Cohafuma	NA	88	Maranhão	NA
55	Inlab	Cohajap	NA	72	Maranhão	NA
56	Inlab	Cohama	NA	79	Maranhão	NA
57	Inlab	Cohatrac	NA	64	Maranhão	NA
58	Inlab	Holandeses	NA	324	Maranhão	NA
59	Inlab	João Paulo	NA	153	Maranhão	NA
60	Inlab	Lagoa	NA	82	Maranhão	NA
61	Inlab	Maiobao	NA	76	Maranhão	NA
62	Inlab	São Marcos	NA	24	Maranhão	NA
63	Inlab	Shopping da Ilha	NA	57	Maranhão	NA
64	Inlab	Turu	NA	47	Maranhão	NA
65	Inlab	Olho D'Água	NA	84	Maranhão	NA
66	Inlab	Vinhais	NA	73	Maranhão	NA
67	Inlab	Matriz	NA	298	Maranhão	NA
68	Inlab	Ponta do Farol	NA	65	Maranhão	NA
69	Inlab	São Cristovão	NA	82	Maranhão	NA
70	Inlab	Cassi	NA	15	Maranhão	NA
71	Inlab	I-Medical	NA	9	Maranhão	NA
72	Inlab	São Francisco	NA	22	Maranhão	NA
<b>Total 72 Unidades de Atendimento via aquisição</b>				<b>18.018 m²</b>		

## Indicadores de Desempenho

Indicadores Operacionais	Descrição	Unidade	2T18	3T18	4T18	IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16
			1T19	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20			
<b>DRE</b>											
Receita Bruta	Receita Bruta	R\$ MM	728,1	738,5	706,8	757,9	787,6	818,0	778,6	770,6	492,2
Receita Líquida	Receita Bruta - Impostos sobre vendas - Cancelamentos - Glosas	R\$ MM	673,4	683,0	654,8	700,6	728,7	755,7	720,1	713,9	454,9
COGS	Pessoal e Serviços Médicos + Material Direto e Intermediação de Exames + Aluguéis, Serviços com Ocupação e Utilidades + Gastos Gerais + Depreciação e Amortização	R\$ MM	(460,1)	(473,7)	(482,2)	(477,4)	(509,9)	(524,3)	(506,7)	(526,3)	(452,4)
SG&A	Não inclui Outras Despesas / Receitas Operacionais, Provisões para Contingências e Equivalência Patrimonial	R\$ MM	(74,7)	(72,0)	(79,7)	(70,2)	(83,9)	(79,1)	(85,6)	(80,3)	(68,1)
EBIT	Lucro antes do Juros e Imposto de Renda	R\$ MM	134,3	135,0	91,3	151,5	127,7	151,9	129,4	108,7	(65,1)
EBITDA	Lucro antes dos Juros, Impostos, Deprec. e Amortização	R\$ MM	178,8	181,5	145,4	235,3	211,9	238,7	195,1	195,9	19,6
Resultado Financeiro (liq)	Receitas Financeiras - Despesas Financeiras	R\$ MM	(14,8)	(11,2)	(15,3)	(24,6)	(28,2)	(27,4)	(53,8)	(28,8)	(36,6)
Lucro Líquido	Lucro Líquido	R\$ MM	86,6	90,3	58,2	92,6	72,6	91,1	56,1	58,7	(73,3)
Lucro Líquido Caixa	Lucro Líquido - Imposto de Renda diferido	R\$ MM	85,7	106,1	63,7	94,5	59,1	102,2	61,3	65,6	(89,8)
<b>Indicadores de Resultado</b>											
Índice de Cancelamento	(Glosas + Abatimentos) / Receita Bruta	%	-1,3%	-1,4%	-1,2%	-1,4%	-1,3%	-1,4%	-1,3%	-1,2%	-1,4%
Margem Bruta	Lucro Bruto / Receita Líquida	%	31,7%	30,6%	26,3%	31,9%	30,0%	30,6%	29,6%	26,3%	0,6%
Margem EBIT	EBIT (LAJIR) / Receita Líquida	%	19,9%	19,8%	13,9%	21,6%	17,5%	20,1%	18,0%	15,2%	-14,3%
Margem EBITDA	EBITDA (LAJIDA) / Receita Líquida	%	26,6%	26,6%	22,2%	33,6%	29,1%	31,6%	27,1%	27,4%	4,3%
Taxa Efetiva de Impostos	IR/CSLL / Lucro antes dos Impostos	%	-27,6%	-27,2%	-23,5%	-27,0%	-27,0%	-27,0%	-25,5%	-26,5%	-28,6%
Margem Lucro Líquido	Lucro Líquido / Receita Líquida	%	12,9%	13,2%	8,9%	13,2%	10,0%	12,1%	7,8%	8,2%	-16,1%
Margem Lucro Líquido Caixa	(Lucro Líquido - Imposto de Renda diferido)/Receita Líquida	%	12,7%	15,5%	9,7%	13,5%	8,1%	13,5%	8,5%	9,2%	-19,7%
<b>Dívida Financeira</b>											
Caixa	Caixa, Equivalentes e Títulos e Valores Mobiliários	R\$ MM	883,6	889,8	808,9	602,0	300,4	463,6	857,8	803,6	1.152,8
Dívida Bruta	Debêntures, Financiamentos e Aquisições	R\$ MM	1.418,1	1.422,3	1.305,8	1.131,9	1.150,4	1.155,0	1.639,2	1.692,2	2.057,7
Dívida Líquida	Debêntures, Financiamentos e Aquisições menos Caixa, Equivalentes e Títulos e Valores Mobiliários	R\$ MM	534,5	532,6	497,0	529,8	850,1	691,4	781,4	888,6	904,9
Dívida Líquida / EBITDA LTM	(Empréstimos e Financ. de Curto e Longo Prazo menos Caixa, Equivalentes e Títulos e Valores Mobiliários) / EBITDA LTM	Multiplo	0,8x	0,8x	0,7x	0,7x	1,1x	0,8x	0,9x	1,1x	1,4x
<b>Rentabilidade e Retorno</b>											
ROIC sem ágio ex-IFRS16 LTM	NOPAT ex-IFRS 16 LTM (IR=34%) / Capital Investido (PL + Dívida Líquida - Ágio)	%	41,9%	41,3%	41,2%	45,3%	36,0%	38,3%	38,7%	41,0%	20,8%
ROIC ex-IFRS 16 LTM	NOPAT ex-IFRS 16 LTM (IR=34%) / Capital Investido (PL + Dívida Líquida)	%	15,3%	15,4%	15,3%	15,8%	13,6%	14,1%	14,1%	13,1%	7,0%

Ativo	Consolidado		Passivo e Patrimônio Líquido	Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019		30/06/2020	31/12/2019
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	19.598	8.966	Financiamentos	57.067	31.220
Títulos e valores mobiliários	1.064.097	795.298	Debêntures	254.388	177.276
Contas a receber	425.917	570.086	Arendamento mercantil financeiro	101.069	131.939
Estoques	83.863	31.867	Instrumentos financeiros derivativos	-	126
Impostos a recuperar	16.890	17.514	Fornecedores	162.595	190.442
IRPJ e CSLL a compensar	74.899	49.804	Obrigações trabalhistas	128.829	139.226
Créditos com Partes Relacionadas	26	26	Impostos e contribuições a recolher	26.145	30.941
Outros ativos	26.668	11.639	IRPJ e CSLL a recolher	749	448
Instrumentos financeiros derivativos, líquido	895	-	Contas a pagar - aquisição de empresas	53.858	8.991
			Dividendos a pagar e juros sobre capital próprio	197.787	31.207
			Outras contas a pagar	5.397	5.219
<b>Total circulante</b>	<b>1.712.853</b>	<b>1.485.200</b>	<b>Total circulante</b>	<b>987.884</b>	<b>747.035</b>
<b>Não circulante</b>			<b>Não circulante</b>		
Títulos e valores mobiliários	69.063	53.538	Financiamentos	558.557	47.914
Outros ativos	32.452	23.155	Debêntures	1.049.468	1.300.000
Imposto de renda e contribuição social diferido	14.889	12.590	Arendamento mercantil financeiro	704.584	690.940
Depósitos judiciais	40.995	39.170	Obrigações trabalhistas	-	218
			Imposto de renda e contribuição social diferido, líquido	404.284	409.843
			Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	38.793	37.947
			Impostos e contribuições a recolher	19.444	21.527
			Contas a pagar - aquisição de empresas	84.333	73.813
			Outras contas a pagar	7.032	8.439
			<b>Total não circulante</b>	<b>2.866.495</b>	<b>2.590.641</b>
			<b>Patrimônio líquido</b>		
Investimentos	18.074	16.828	Capital social	1.427.152	1.426.267
Imobilizado	738.341	750.686	Reserva de capital - opções outorgadas reconhecidas	34.011	32.067
Intangível	2.016.435	1.920.808	Reserva legal	102.876	102.876
Direito de uso	760.730	794.677	Lucros retidos	-	197.766
			Lucros do período	-	-
<b>Total não circulante</b>	<b>3.690.979</b>	<b>3.611.452</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.549.453</b>	<b>1.758.976</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>5.403.832</b>	<b>5.096.652</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>5.403.832</b>	<b>5.096.652</b>

## FLEURY S.A. DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO CONSOLIDADA

Demonstrações de resultado para os exercícios findos em 30 de junho de 2020 e 2019 (Em R\$ milhares, exceto lucro por ação)

	Consolidado	
	2T20	2T19
<b>Receita de prestação de serviços</b>	<b>454.944</b>	<b>728.692</b>
Custo dos serviços prestados	(452.364)	(509.857)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>2.580</b>	<b>218.835</b>
(Despesas) receitas operacionais		
Gerais e administrativas	(68.137)	(83.929)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	529	(7.771)
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(62)	545
Equivalência patrimonial	(1.028)	(97)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(66.118)</b>	<b>127.583</b>
Receitas financeiras	8.778	7.777
Despesas financeiras	(45.378)	(35.930)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(36.600)</b>	<b>(28.153)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(102.718)</b>	<b>99.430</b>
Imposto de renda e contribuição social		
Corrente	12.926	(40.345)
Diferido	16.486	13.513
<b>Lucro Líquido do exercício</b>	<b>(73.306)</b>	<b>72.598</b>
<b>Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia</b>		
Lucro básico por ação (média ponderada)	<b>(0,23)</b>	<b>0,23</b>
Lucro diluído por ação (média ponderada)	<b>(0,23)</b>	<b>0,23</b>

**FLEURY S.A. DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADA**  
 Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para o exercício findo em 30 de junho 2020, 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em R\$ milhares)

	Capital Social		Reserva de Capital			Lucro do Período	Patrimônio líquido
	Capital Social	Despesas com emissão de ações	Opções outorgadas reconhecidas	Reserva legal	Lucro acumulado		
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>1.441.920</b>	<b>(22.784)</b>	<b>26.259</b>	<b>87.261</b>	<b>217.305</b>	-	<b>1.749.961</b>
Aumento de Capital	7.131	-	-	-	-	-	7.131
Plano de opção de compra de ações	-	-	5.808	-	-	-	5.808
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	312.317	312.317
Reserva Legal	-	-	-	15.616	-	(15.616)	-
Dividendos	-	-	-	-	(217.305)	-	(217.305)
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	(98.935)	(98.935)
Lucros Retidos	-	-	-	-	197.766	(197.766)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>1.449.051</b>	<b>(22.784)</b>	<b>32.067</b>	<b>102.876</b>	<b>197.766</b>	-	<b>1.758.976</b>
Aumento de Capital	885	-	-	-	-	-	885
Plano de opção de compra de ações	-	-	1.944	-	-	-	1.944
Lucro Líquido do período	-	-	-	-	-	(14.586)	(14.586)
Lucros Retidos	-	-	-	-	(197.766)	-	(197.766)
<b>Saldos em 30 de junho de 2020</b>	<b>1.449.936</b>	<b>(22.784)</b>	<b>34.011</b>	<b>102.876</b>	-	<b>(14.586)</b>	<b>1.549.453</b>

## FLEURY S.A. DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXAS CONSOLIDADAS

Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos 30 de junho 2020 e 2019 (Em R\$ milhares)

	Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019
<b>Lucro líquido</b>	<b>(14.586)</b>	<b>165.171</b>
<b>Itens que não afetam o caixa:</b>		
Imposto de renda e contribuição social	(8.241)	61.048
Receitas e despesas financeiras	76.202	64.884
Depreciações e amortizações	171.954	168.075
Resultado de equivalência patrimonial	989	202
Plano de opção de compra de ações	1.944	3.142
Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(606)	959
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	16.629	21.401
Participação nos lucros	(26)	12.586
Outros	77	3.514
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de ativos e passivos</b>	<b>244.336</b>	<b>500.982</b>
(Aumento) redução em contas a receber	138.089	(113.899)
(Aumento) redução nos estoques	(51.996)	(4.043)
(Aumento) redução em impostos a recuperar	(24.395)	2.846
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	(1.825)	460
(Aumento) redução em outros ativos	(23.563)	(6.972)
Aumento (redução) em fornecedores	(33.014)	(26.359)
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	(11.608)	(11.269)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	(6.332)	(2.287)
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	(3.289)	(1.992)
(Aumento) redução em outros passivos	(450)	2.410
<b>Total de variação em ativos e passivos</b>	<b>(18.383)</b>	<b>(161.105)</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	(29.144)	(66.690)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>196.809</b>	<b>273.187</b>
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(80.917)	(89.708)
Operações com Títulos e Valores Mobiliários	(284.324)	462.241
Pagamentos de empresas adquiridas	(42.113)	(139.352)
Transação com Partes Relacionadas	-	(740)
Aquisição de participações societárias	-	(1.216)
Rendimento de aplicações financeiras (classificadas como caixa)	84	28
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(407.270)</b>	<b>231.253</b>
Captação de financiamentos e debêntures	550.000	-
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	(181.328)	(181.200)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(38.801)	(40.463)
Comissões financeiras e outras	(2.643)	(1.071)
Instrumentos financeiros derivativos	2.002	(19)
Arrendamento mercantil	(77.619)	(76.329)
Aumento de Capital	885	1.615
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	(31.177)	(252.264)
Operação risco sacado	(225)	(980)
<b>Caixa líquido proveniente (aplicado) nas atividades de financiamento</b>	<b>221.094</b>	<b>(550.711)</b>
<b>Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>10.632</b>	<b>(46.271)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
No início do exercício	8.966	55.231
No fim do exercício	19.598	8.960
<b>Variação de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>10.632</b>	<b>(46.271)</b>

## FLEURY S.A. DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO CONSOLIDADA

Demonstrações do Valor Adicionado para os exercícios findos em 30 de junho 2020 e 2019 (R\$ milhares)

	Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019
<b>Receitas</b>	<b>1.251.807</b>	<b>1.528.228</b>
Receita de prestação de serviços	1.262.354	1.544.716
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	(16.629)	(21.401)
Outras receitas	6.082	4.913
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(549.400)</b>	<b>(553.717)</b>
Custo dos serviços prestados	(507.375)	(513.992)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(41.009)	(39.024)
Perda/recuperação de valores ativos	(1.016)	(701)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>702.407</b>	<b>974.511</b>
Depreciação e amortização	(171.953)	(168.075)
<b>Valor adicionado líquido</b>	<b>530.454</b>	<b>806.436</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>18.402</b>	<b>20.619</b>
Equivalência patrimonial	(989)	(202)
Receitas financeiras	19.391	20.821
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>548.856</b>	<b>827.055</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>(548.856)</b>	<b>(827.055)</b>
<b>Pessoal e encargos</b>	<b>(323.348)</b>	<b>(342.708)</b>
Remuneração direta	(213.203)	(233.764)
Benefícios	(91.238)	(88.967)
Encargos	(18.907)	(19.977)
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>(135.916)</b>	<b>(221.929)</b>
Federal	(95.504)	(174.379)
Municipal	(40.412)	(47.550)
<b>Juros, aluguéis e outras despesas operacionais</b>	<b>(104.178)</b>	<b>(97.247)</b>
Aluguéis	(10.603)	(9.943)
Juros	(84.096)	(72.610)
Outras despesas operacionais	(9.479)	(14.694)
<b>Dividendos e/ou juros sobre capital próprio</b>		
<b>Reserva Legal</b>		
<b>Lucros retidos</b>	<b>14.586</b>	<b>(165.171)</b>

**FLEURY S.A.**  
**CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31**  
**NIRE 35.300.197.534**

**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 30 de junho de 2020, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 29 de julho de 2020

**Carlos Alberto Iwata Marinelli** - Presidente

**Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho** - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

**Jeane Mike Tsutsui** - Diretora Executiva de Negócios

**José Roberto Araújo** - Diretor Executivo Comercial e Negócios B2B

**Claudio Almeida Prado** - Diretor Executivo de Suporte a Operações

**Edgar Gil Rizzatti** - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

**FLEURY S.A.**  
**CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31**  
**NIRE 35.300.197.534**

**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES  
INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2020, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 29 de julho de 2020

**Carlos Alberto Iwata Marinelli** - Presidente

**Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho** - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

**Jeane Mike Tsutsui** - Diretora Executiva de Negócios

**José Roberto Araújo** - Diretor Executivo Comercial e Negócios B2B

**Claudio Almeida Prado**- Diretor Executivo de Suporte a Operações

**Edgar Gil Rizzatti** - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

**FLEURY S.A.**  
**CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31**  
**NIRE 35.300.197.534**

**Ata da Reunião do Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance  
realizada em 24 de julho de 2020**

**Data, hora e local:** Realizada às 09:00 horas do dia 24 de julho de 2020, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. General Valdomiro de Lima, nº 508, Jabaquara.

**Presença:** A integralidade dos membros do Comitê, Srs. Luiz Carlos Vaini (coordenador), Marcio Pinheiro Mendes, e Haydewaldo Roberto Chamberlain e dos convidados: Carlos Marinelli – Presidente Executivo, Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho – Diretor Executivo de Finanças, Robson de Miranda – Diretor Corporativo de Finanças, Gisele Schneider – Gerente de Controladoria, Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna, Marcos Boscolo e Carolina Sanchez – representantes da KPMG Auditores Independentes.

**Deliberações:** Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao período findo em 30 de junho de 2020, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da KPMG que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da KPMG reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos. O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o período findo em 30 de junho de 2020, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a

conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das Informações trimestrais – Controladora e Consolidado – relativas ao período findo em 30 de junho de 2020, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa KPMG Auditores Independentes

**Encerramento.** Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos.

**Membros do Comitê:**

---

Luiz Carlos Vaini

---

Márcio Pinheiro Mendes

---

Haydewaldo Roberto Chamberlain