

Relatório da Administração
Saldos em 31 de Dezembro de 2017
Saldos em 31 de Dezembro de 2018
Saldos em 31 de Dezembro de 2019

Relatório da Administração
Patrimônio Líquido e Resultado: Em 31 de dezembro de 2019 o patrimônio líquido da controladora atingiu o montante de R\$181 milhões (31/12/2018 - R\$148 milhões). O lucro líquido da controladora apresentado no exercício de 2019 foi de R\$61 milhões (31/12/2018 - R\$44 milhões). Ativos e Passivos: Em 31 de dezembro de 2019, os ativos totais da controladora atingiram R\$242 milhões (31/12/2018 - R\$196 milhões). Desse montante, destacamos, R\$95 milhões (31/12/2018 - R\$64 milhões) são representados por Ativos Intangíveis e R\$87 milhões (31/12/2018 - R\$63 milhões), por Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo no Resultado. Em 31 de dezembro de 2019, os passivos totais da controladora atingiram R\$61 milhões (31/12/2018 - R\$48 milhões). Desse montante, destacamos, R\$29 milhões (31/12/2018 - R\$21 milhões) são representados por Dividendos a Pagar e R\$10 milhões (31/12/2018 - R\$10 milhões), por Salários a Pagar. São Paulo, 3 de fevereiro de 2020. O Conselho de Administração. A Diretoria.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DO EXERCÍCIO
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for various financial metrics like Receita Operacional, Despesas Operacionais, etc.

BALANÇOS PATRIMONIAIS CONTROLADORA E CONSOLIDADO
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Circulante, Não Circulante, and Total Ativo.

Passivo e Patrimônio Líquido Circulante
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Dívidas a Pagar, Provisões, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Lucro Líquido do Exercício, Resultados Abrangentes, etc.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Table with columns for Nota, Capital Social, Reserva Legal, Reservas Estatutárias, Lucros Acumulados, etc.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 1. Contexto Operacional, Restituições Sociárias, Apresentação das Demonstrações Financeiras e Outras Informações
Detailed text explaining the financial statements and company operations.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 2. Composições de Ativos e Passivos
Detailed text explaining the composition of assets and liabilities.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 3. Políticas Contábeis e Métodos de Avaliação
Detailed text explaining accounting policies and valuation methods.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 4. Estimativas Utilizadas
Detailed text explaining the estimates used in the financial statements.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 5. Instrumentos Financeiros
Detailed text explaining financial instruments.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 6. Riscos Operacionais
Detailed text explaining operational risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 7. Riscos de Crédito
Detailed text explaining credit risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 8. Riscos de Mercado
Detailed text explaining market risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 9. Riscos de Liquidez
Detailed text explaining liquidity risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 10. Riscos de Taxas de Câmbio
Detailed text explaining exchange rate risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 11. Riscos de Influxo de Caixa
Detailed text explaining cash flow risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 12. Riscos de Taxas de Juros
Detailed text explaining interest rate risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 13. Riscos de Inadimplência
Detailed text explaining non-payment risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 14. Riscos de Liquidez
Detailed text explaining liquidity risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 15. Riscos de Mercado
Detailed text explaining market risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 16. Riscos de Crédito
Detailed text explaining credit risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 17. Riscos de Mercado
Detailed text explaining market risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 18. Riscos de Crédito
Detailed text explaining credit risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 19. Riscos de Mercado
Detailed text explaining market risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 20. Riscos de Crédito
Detailed text explaining credit risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Atividades Operacionais, Investimentos, etc.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 21. Riscos de Mercado
Detailed text explaining market risks.

Ativos Financeiros Mensuráveis a Valor Justo no Resultado (continued)
Table with columns for Controladora and Consolidado, and rows for Composição, Fundo de Investimentos Renda Fixa DI, etc.

Natureza e Origem:	Controladora			Consolidado				
	Saldo em 31/12/17	Consti-tuição	Realiza-ção	Saldo em 31/12/17	Consti-tuição	Realiza-ção	Saldo em 31/12/18	
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	588	1.776	(1.696)	668	588	1.776	(1.696)	668
Provisão para Contingências Fiscais	77	3	-	80	77	3	-	80
Provisão para Contingências Trabalhistas	441	273	-	714	441	273	-	714
Provisão para Despesa de Pessoal - PLR	449	20	-	469	449	20	-	469
Outras Provisões Temporárias	1.760	3.368	(1.666)	3.462	1.760	3.391	(1.666)	3.485
Instrumentos Financeiros Derivativos	-	-	-	-	-	-	(48)	(48)
Prejuízo Fiscal a Compensar ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	10.716	-	10.716
Total	3.315	5.440	(3.362)	5.393	3.315	16.179	(3.410)	16.084

(1) Crédito fiscal proveniente da controlada LOOP Gestão de Pátios S.A.

b.2) Passivo Fiscal

Natureza e Origem:	Controladora			Consolidado			
	Saldo em 31/12/2018	Consti-tuição	Realização	Saldo em 31/12/2019	Consti-tuição	Realização	Saldo em 31/12/2019
Mais Valia dos Ativos Líquidos Adquiridos	848	286	-	1.134	848	286	1.134
Total	848	286	-	1.134	848	286	1.134

c) Expectativa de Realização dos Créditos Tributários

Ano	Controladora			Consolidado		
	31/12/2019	Diferenças Temporárias		31/12/2019	Diferenças Temporárias e Prejuízos Fiscais	
	IRPJ	CSLL	Total	IRPJ	CSLL	Total
2020	1.384	497	1.881	1.384	497	1.881
2021	1.173	422	1.595	1.823	664	2.487
2022	882	318	1.200	2.462	895	3.357
2023	213	77	290	2.867	1.041	3.908
2024	52	19	71	2.728	991	3.719
2025	1.343	449	1.792	1.343	449	1.792
Total	3.704	1.333	5.037	12.607	4.537	17.144

d) Expectativa de Realização do Passivo Fiscal Diferido

Ano	31/12/2019		
	Diferenças Temporárias		
	IRPJ	CSLL	Total
2020	124	45	169
2021	124	45	169
2022	124	45	169
2023	76	27	103
2024	76	27	103
2025	63	22	85
2026	63	22	85
2027	63	22	85
2028	25	9	34
2029	16	6	22
2030	16	6	22
2031	16	6	22
2032	16	6	22
2033	16	6	22
2034	16	6	22
Total	834	300	1.134

Em função das diferenças existentes entre os critérios contábeis, fiscais e societários, a expectativa da realização dos créditos tributários não deve ser tomada como indicativo do valor dos lucros líquidos futuros.

15. Movimentação das Provisões - a) Provisões para Contingências

Saldos no Início do Exercício	Controladora			Consolidado			
	01/01 a 31/12/2019	01/01 a 31/12/2019		01/01 a 31/12/2019	01/01 a 31/12/2019		
	Fiscais	Trabalhistas	Total	Fiscais	Trabalhistas	Cíveis	Total
Constituição Líquida de Reversão	447	1.888	2.335	447	1.888	-	2.335
Atualização Monetária	(37)	1.207	1.170	(37)	1.207	31	1.201
Liquidação	8	274	282	8	274	-	282
Reclassificações	-	(193)	(193)	-	(193)	-	(193)
Saldos no Fim do Exercício	204	3.390	3.594	204	3.390	31	3.625

Saldos no Início do Exercício	Controladora			Consolidado			
	01/01 a 31/12/2018	01/01 a 31/12/2018		01/01 a 31/12/2018	01/01 a 31/12/2018		
	Fiscais	Trabalhistas	Total	Fiscais	Trabalhistas	Total	
Constituição Líquida de Reversão	439	1.796	2.235	439	1.796	2.235	
Atualização Monetária	-	(105)	(105)	-	(105)	-	(105)
Saldos no Fim do Exercício	447	1.897	2.345	447	1.897	2.345	

b) Contingências Fiscais e Previdenciárias: São valores disputados em processos judiciais e administrativos relacionados a obrigações tributárias e previdenciárias, classificados, com base na opinião dos assessores jurídicos, como risco de perda provável e provisionados contabilmente. **c) Contingências Trabalhistas:** São ações movidas por ex-empregados pleiteando direitos trabalhistas que entendem devidos, em especial ao pagamento de "horas extras" e outros direitos trabalhistas. As ações são avaliadas individualmente, sendo as provisões constituídas conforme situação de cada processo. Na lei e jurisprudência de acordo com a avaliação de êxito e classificação dos assessores jurídicos. **d) Passivos Contingentes Classificados como Risco de Perda Possível:** São processos judiciais e administrativos de natureza tributária e trabalhista classificados, com base na opinião dos assessores jurídicos internos e externos, como risco de perda possível, não reconhecidos contabilmente. Na Webmotors, as ações com classificação de perda possível, de natureza tributária, totalizam R\$1.879 (31/12/2018 - R\$1.779) e trabalhistas R\$975 (31/12/2018 - R\$2.258).

16. Patrimônio Líquido a) Capital Social: Em 31 de dezembro de 2019 e 2018, o capital social, totalmente integralizado, está representado por 523.118.110 mil ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. **b) Dividendos:** Aos acionistas, são assegurados dividendos mínimos de 50% sobre o lucro líquido, ajustado de acordo com a legislação em vigor. A distribuição dos dividendos está sujeita à deliberação em Assembleia Geral de Acionistas. Em dezembro de 2019, foram destacados dividendos no montante de R\$29.076 (R\$0,0555 em reais por lote de mil ações), imputados integralmente ao dividendo mínimo obrigatório do exercício de 2019. Em dezembro de 2018, foram destacados dividendos no montante de R\$20.783 (R\$0,0397 em reais por lote de mil ações), imputados integralmente ao dividendo mínimo obrigatório do exercício de 2018. O pagamento foi realizado em 26 de junho de 2019. **c) Reserva:** Do lucro líquido do exercício foi destinado 5% para constituição da reserva legal, limitada a 20% do capital. Esta reserva tem como finalidade assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital. **d) Reserva Estatutária:** Do saldo remanescente do lucro líquido do exercício, foram destinados 50% para reserva para reforço de capital de giro e 50% para equalização de dividendos com a finalidade de garantir os meios financeiros para as operações da Webmotors e a continuidade da distribuição de dividendos podendo ser utilizadas para futuros aumento de capital. Ambas reservas, juntamente com a reserva legal, estão limitadas a 100% do capital social. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, o saldo das reservas de lucro ultrapassaram o capital social, desta forma, em 23 de janeiro de 2020, o conselho administrativo acordou a distribuição de dividendos complementares em R\$ 11.069.

17. Receitas de Prestação de Serviços (Líquidas)

Receita Bruta	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Custo Tributário:	245.668	191.473	262.617	194.717
PIS	(5.287)	(3.123)	(5.571)	(3.177)
Cofins	(18.051)	(14.384)	(19.357)	(14.631)
ISS	(11.710)	(8.917)	(12.289)	(9.028)
Total	210.620	165.049	225.400	167.881

18. Custo dos Serviços Prestados

Receita Líquida	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Serviços de Remoção, Inspeção e Insumos	-	-	6.658	1.133
Serviços de Tecnologia	10.717	8.552	10.717	8.552
Serviços de Marketing	36.778	22.779	36.778	22.795
Serviços Comerciais	2.140	2.594	2.140	2.594
Despesas com Pessoal	4.399	4.702	4.399	5.327
Outros	3.154	2.967	3.153	3.410
Total	57.188	41.594	63.845	43.811

19. Outras Receitas (Despesas)

Receitas Diversas	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Outras Receitas	1.346	3.087	1.587	3.087
Receitas com Recuperação de Créditos Baixados	1.066	2.589	1.066	2.589
Receitas Diversas	280	498	521	498
Outras Despesas	(1.939)	(2.824)	(2.608)	(2.824)
Despesas com Bonificação	(234)	(465)	(234)	(465)
Despesas com Perdas Comerciais	(1.705)	(2.359)	(1.705)	(2.359)
Outras	-	-	(669)	-
Total	(593)	263	(1.021)	263

20. Resultado Financeiro

Rendas com Ativos Financeiros ao Custo Amortizado	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Aplicações em Fundos de Investimentos	3.809	3.913	3.809	3.913
Certificados de Depósitos Bancários - CDB	25	92	478	273
Outras Receitas / Depósitos Bancários	1.245	235	(72)	(52)
Total	5.079	4.240	4.215	4.134

21. Despesas Administrativas

Publicidade	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Serviços Técnicos Especializados e de Terceiros	13.195	5.348	15.469	5.711
Licença de Software	4.862	5.273	4.862	5.273
Impostos e Taxas	2.846	944	3.023	970
Comunicações	474	478	711	520
Aluguéis	-	1.595	406	1.634
Viagens e Representações	1.097	1.110	1.097	1.110
Outras	3.160	2.030	3.931	2.165
Total	25.634	22.759	29.571	23.466

22. Partes Relacionadas - a) Remuneração de Pessoal-Chave da Administração: "Na Assembleia Geral Ordinária da Webmotors, realizada em abril de 2019, foi aprovado o montante global anual de remuneração dos administradores e para o ano de 2019, foi fixado o valor máximo de R\$5.000." A Webmotors é parte integrante do Conglomerado Santander e CarSales, e parte de seus administradores são remunerados pelos cargos que ocupam no Banco Santander e na CarSales. A Webmotors não possui benefícios de rescisão de contrato de trabalho para seu pessoal-chave da administração. **b) Benefícios de Curto Prazo**

Salários e Honorários da Diretoria	31/12/2019	31/12/2018
Remuneração Fixa	2.498	2.626
Encargos Sociais	805	935
Outras Remunerações	748	941
Total	4.051	4.502

c) Benefícios de Longo Prazo: Alguns funcionários da Webmotors participam do plano de incentivo de longo prazo, com duração de 3 anos iniciando em 01 de janeiro de 2017 e com término previsto para 31 de dezembro de 2019, podendo chegar a até 5 (cinco) anos caso o participante opte por não receber o prêmio em 2019, optando por receber em 2020 ou 2021. A previsão de pagamento do incentivo está baseada no atingimento das metas anuais para incremento de EBITDA. Em 2018 foi feito um novo ILP, considerado como um Bônus de Longo Prazo. O plano tem a duração de 3 anos, iniciando em janeiro de 2018 e com término previsto para 31 de dezembro de 2020. O indicador de sucesso da Companhia que implicará na aplicabilidade do Bônus Longo Prazo nos termos deste Plano ILP (Gatilho), será correspondente a 80% da meta (Target) de lucros antes de juros, tributos depreciações e amortizações (EBITDA). O valor máximo a ser pago no montante máximo de 150% do target pelo multiplicador X2,00 (Teto). O Valor do benefício será ajustado ao longo de 3 anos através do CDI. Coube ao Conselho de Administração da Webmotors aprovar os funcionários participantes, bem como, o valor definido de Phantom Stock Options para cada um deles. O incentivo de longo prazo implantado considera também a adoção de UW (unidade virtual de valor), que simula o valor de 01 (uma) ação da Webmotors na data de entrega do plano de incentivo. Como o objetivo do plano é alinhar os interesses da Webmotors aos dos Participantes, perdem integralmente o direito ao incentivo de longo prazo os funcionários que solicitam demissão voluntariamente ou são desligados por justa causa. **d) Transações com Partes Relacionadas:** As operações e remuneração de serviços com partes relacionadas são realizadas no curso normal dos negócios e em condições de comutatividade, incluindo taxa de juros, prazos e garantias, e não envolvem riscos maiores que os normais de cobrança ou apresentam outras desvantagens. As principais transações e saldos são:

Ativo	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.667	1.027	3.333	1.715
Banco Santander ⁽²⁾	1.667	1.027	3.333	1.715
Aplicações Financeiras	87.270	63.111	92.761	76.631
Banco Santander ⁽²⁾	87.270	63.111	92.761	76.631
Contas a Receber	4.154	1.260	4.154	1.260
Aymoré Crédito, Financiamento e Investimento S.A. ⁽³⁾	4.154	1.260	4.154	1.260

Passivo

Dividendos a Pagar	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Santander Corretora de Seguros ⁽¹⁾	29.076	(20.783)	29.076	(20.783)
CarSales ⁽¹⁾	20.353	(14.548)	20.353	(14.548)
Emprestimos e Financiamentos	8.723	(6.235)	8.723	(6.235)
Banco Santander ⁽²⁾	-	-	4.990	-
Contas a Pagar	-	-	4.990	-
Ben Benefícios e Serviços S.A. ⁽³⁾	341	-	341	-
Aymoré Crédito, Financiamento e Investimento S.A. ⁽³⁾	-	-	868	-
Banco RCI Brasil S.A. ⁽³⁾	-	-	32	-

Resultado	Controladora		Consolidado	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Recitas de Prestação de Serviços	27.521	8.943	27.518	8.943
Zurich Santander Brasil Seguros e Previdência S.A. ⁽³⁾	-	51	-	51
Aymoré Crédito, Financiamento e Investimento S.A. ⁽³⁾	27.518	8.892	27.518	8.892
LOOP Gestão de Pátios S.A. ⁽⁴⁾	3	-	-	-
Recitas Financeiras	3.834	4.005	4.287	4.187
Banco Santander ⁽²⁾	3.834	4.005	4.287	4.187
Custos dos Serviços Prestados	-	(207)	-	(207)
Produsban Serviços de Informática S.A. ⁽⁵⁾	-	(207)	-	(207)
Despesas Administrativas	(1.293)	(866)	(1.304)	(866)
Banco Santander ⁽²⁾	-	-	(11)	-
Zurich Santander Brasil Seguros e Previdência S.A. ⁽³⁾	-	(84)	-	(84)
Ben Benefícios e Serviços S.A. ⁽³⁾	(1.033)	-	(1.033)	-
CarSales ⁽¹⁾	(254)	(778)	(254)	(778)
Universia ⁽⁶⁾	(6)	(3)	(6)	(3)
Outras Despesas	(2.040)	(2.737)	(2.040)	(2.737)
Aymoré Crédito, Financiamento e Investimento S.A. ⁽³⁾	(668)	-	(668)	-
Banco Santander ⁽²⁾	(1.372)	(2.737)	(1.372)	(2.737)

(1) Controlador em conjunto; (2) Controlador em conjunto (indireto); (3) Coligadas e Controladas do Banco Santander; (4) Controlada (Nota 1.b); (5) Controlado pelo Banco Santander e pela Digital Procurement Holding N.V com sede na Holanda e indiretamente pelo Banco Santander Espanha.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente - Angel Santodomingo Martell	Presidente Suplente - (Vago)	Vice-Presidente - Andre de Carvalho Novaes	Vice-Presidente Suplente - Gustavo de Sousa Santos
Conselheiros		Conselheiro Suplente	
Eduardo de Moraes Jurcevic	Paul Barlow	Cameron Lloyd McIntyre	David Harold Campsell