

Let's Rent a Car S.A. CNPJ nº 00.873.894/0001-24 - Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro por ação)

| Balancos Patrimoniais | | 2019 | 2018 |
|---|----------------|----------------|------|
| Ativo Circulante | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 7.775 | 11.141 | |
| Títulos e Valores Mobiliários | 24.693 | - | |
| Contas a receber | 17.697 | 10.234 | |
| Tributos a recuperar | 135 | 2.882 | |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 1.313 | - | |
| Despesas antecipadas | 2.704 | 1.617 | |
| Outras contas a receber | 215 | 313 | |
| Bens disponibilizados para venda (renovação de frota) | 5.975 | - | |
| | 60.507 | 26.187 | |
| Não circulante | | | |
| Créditos com partes relacionadas | - | 729 | |
| Outras contas a receber | - | 8 | |
| Depósitos judiciais | 99 | 93 | |
| | 99 | 830 | |
| Imobilizado | 288.295 | 180.439 | |
| Intangível | 419 | 388 | |
| | 289.344 | 180.827 | |
| | 289.443 | 181.657 | |
| | 349.950 | 207.844 | |
| Total do ativo | | | |
| Demonstrações dos Resultados Abrangentes | 2019 | 2018 | |
| Lucro líquido do período | 16.842 | 3.735 | |
| Outros resultados abrangentes | - | - | |
| Resultado abrangente do período | 16.842 | 3.735 | |
| Passivo Circulante | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 13.551 | 33.822 | |
| Fornecedores | 13.670 | 19.571 | |
| Fornecedores com partes relacionadas | 4 | - | |
| Obrigações trabalhistas a recolher | 814 | 828 | |
| Obrigações tributárias a recolher | 138 | 26 | |
| Contas a pagar | 1.609 | 1.384 | |
| Adiantamentos de clientes | 3.100 | - | |
| Dividendos a pagar | 4.887 | 887 | |
| | 37.773 | 56.518 | |
| Não circulante | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 89.791 | 23.185 | |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 12.311 | 7.641 | |
| Fornecedores | 4.480 | 2.594 | |
| Provisão para processos judiciais e contingências | 14 | 167 | |
| | 106.596 | 33.587 | |
| Patrimônio líquido | 144.369 | 90.105 | |
| Capital social | 178.986 | 103.986 | |
| Reservas de capital | 2 | 2 | |
| Reservas de lucro | 26.593 | 13.751 | |
| | 205.581 | 117.739 | |
| Total do passivo e patrimônio líquido | 349.950 | 207.844 | |

| Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido | Capital social integralizado | Reserva de capital | Reservas de lucro Legal | Reservas de lucro Investimentos | Lucros acumulados | Total |
|---|------------------------------|--------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------|----------------|
| Saldos em 1º janeiro de 2018 | 21.000 | 2 | 413 | 10.844 | - | 32.259 |
| Lucro líquido do período | - | - | - | - | 3.735 | 3.735 |
| Total resultado abrangente do período | - | - | - | - | 3.735 | 3.735 |
| Aumento de Capital | 82.986 | - | - | - | - | 82.986 |
| Constituição de reserva legal | - | - | 187 | - | (187) | - |
| Dividendos pagos | - | - | - | (354) | - | (354) |
| Dividendos obrigatórios | - | - | - | - | (887) | (887) |
| Retenção dos lucros | - | - | - | 2.661 | (2.661) | - |
| Total de contribuições e distribuições aos acionistas | 82.986 | - | 187 | 2.307 | (3.735) | 81.745 |
| Saldos em 31 de dezembro de 2018 | 103.986 | 2 | 600 | 13.151 | - | 117.739 |
| Saldos em 1º janeiro de 2019 | 103.986 | 2 | 600 | 13.151 | - | 117.739 |
| Lucro líquido do período | - | - | - | - | 16.842 | 16.842 |
| Total resultado abrangente do período | - | - | - | - | 16.842 | 16.842 |
| Aumento de Capital | 75.000 | - | - | - | - | 75.000 |
| Constituição de reserva legal | - | - | 842 | - | (842) | - |
| Dividendos obrigatórios | - | - | - | - | (4.000) | (4.000) |
| Retenção dos lucros | - | - | - | 12.000 | (12.000) | - |
| Total de contribuições e distribuições aos acionistas | 75.000 | - | 842 | 12.000 | (16.842) | 71.000 |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | 178.986 | 2 | 1.442 | 25.151 | - | 205.581 |

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras

Aos administradores e acionistas da **Let's Rent a Car S.A.**, Araraquara - São Paulo. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da Let's Rent a Car S.A. (Companhia), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Let's Rent a Car S.A. em 31 de dezembro de 2019, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossa responsabilidade, em conformidade com tais normas, está descrita nas seções a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório dos auditores:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades dos auditores pela**

| Demonstrações do resultado | 2019 | 2018 |
|--|---------------------|-----------------|
| Receita líquida de vendas e serviços | 142.017 | 128.429 |
| Custo com vendas e prestação de serviços | (94.376) | (88.818) |
| Lucro bruto | 47.641 | 39.611 |
| Despesas administrativas/gerais/comerciais | (10.011) | (10.760) |
| Outras receitas, líquidas | 1.053 | (18) |
| | (8.958) | (10.778) |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro | 38.683 | 28.833 |
| Despesas financeiras | (16.451) | (24.042) |
| Receitas financeiras | 1.601 | 907 |
| Lucro antes do IR e contribuição social | 23.833 | 5.698 |
| Imposto de renda e contribuição social corrente | (2.321) | - |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | (4.670) | (1.963) |
| Lucro líquido do período | 16.842 | 3.735 |
| Lucro líquido por ação ordinária-básico e diluído (em R\$) | 0,48 | 0,11 |
| Demonstrações do valor adicionado | Controladora | |
| | 2019 | 2018 |
| Receitas | | |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços | 152.087 | 126.752 |
| Outras receitas | 1.053 | 475 |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (3.275) | (237) |
| | 149.865 | 126.990 |
| Insumos adquiridos de terceiros | | |
| Custo das mercadorias e serviços vendidos | (48.744) | (58.819) |
| Materiais, energia, serviço de terceiros e outros | (9.853) | (11.297) |
| | (58.597) | (70.116) |
| Valor adicionado bruto | 91.268 | 56.874 |
| Depreciações e amortizações | (28.466) | (19.579) |
| Valor adicionado líquido produzido pela Companhia | 62.802 | 37.295 |
| Valor adicionado recebido em transferência | | |
| Receitas financeiras | 1.601 | 907 |
| | 1.601 | 907 |
| | 64.403 | 38.202 |
| Valor adicionado total a distribuir | | |
| Distribuição do valor adicionado | | |
| Pessoal | - | - |
| Salários e encargos | 6.620 | 4.428 |
| Honorários de diretoria | - | - |
| Planos de aposentadoria e pensão | - | - |
| Impostos, taxas e contribuições | - | - |
| Federais | 18.433 | 2.386 |
| Estaduais | 4.309 | 4.339 |
| Municipais | 91 | 262 |
| Remuneração de capitais de terceiros | - | - |
| Juros | 14.687 | 20.637 |
| Aluguéis | 1.705 | 605 |
| Outras | 1.716 | 1.810 |
| Remuneração de capitais próprios | - | - |
| Dividendos | - | - |
| Lucros retidos | 16.842 | 3.735 |
| | 64.403 | 38.202 |

auditoria das demonstrações financeiras: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: - Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. - Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. - Avaliamos a

| Demonstrações dos Fluxos de Caixa | 2019 | 2018 |
|---|------------------|-----------------|
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | | |
| Lucro líquido do período | 16.842 | 3.735 |
| Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais | | |
| Depreciações e amortizações | 28.466 | 19.579 |
| Valor residual do ativo imobilizado e intangível baixado | 43.802 | 48.264 |
| Juros, variações monetárias e cambial | - | - |
| Sobre empréstimos não realizado | 9.612 | 20.199 |
| Provisão(reversão) para contingências | (153) | - |
| Provisão(reversão) perdas esperadas | 3.181 | 207 |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social | 6.991 | 1.963 |
| | 108.741 | 93.947 |
| Variação nos ativos e passivos operacionais | | |
| Contas a receber | (10.644) | 691 |
| Tributos a recuperar | 1.434 | (2.390) |
| Fornecedores | (4.015) | 11.477 |
| Obrigações trabalhistas | (14) | 17 |
| Obrigações tributárias | 112 | (61) |
| Contas a pagar | 225 | - |
| Adiantamentos de clientes | 3.100 | (597) |
| Outros ativos e passivos circulantes e não circulante | (226) | 2.113 |
| | 98.713 | 105.197 |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais | | |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | (2.321) | (11.731) |
| Juros pagos | (11,731) | (32,741) |
| Aplicações nos títulos e valores mobiliários | 8.048 | - |
| Aquisição e renovação de frota de veículos | (183,516) | (133,807) |
| Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais | (123,548) | (51,552) |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento | | |
| Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis | (1.843) | (127) |
| Outros investimentos | - | 3.552 |
| Fluxos de caixa líquidos utilizados nas atividades de investimento | (1.843) | 3.425 |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento | | |
| Captações de empréstimos e financiamentos | 80.000 | 68.903 |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos | (32.975) | (108.159) |
| Aumento de capital | 75.000 | 82.986 |
| Aplicações financeira | - | 1.161 |
| Dividendos pagos | - | (1.958) |
| Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento | 122,025 | 42,933 |
| Aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa | (3,366) | (5,194) |
| Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro | 11,141 | 16,335 |
| Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro | 7,775 | 11,141 |
| | (3,366) | (5,194) |

adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. - Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. - Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. - Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades das atividades de negócio da companhia para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria da companhia e, consequentemente, pela opinião de auditoria. - Comunicamos com a administração a respeito, em outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Rio de Janeiro, 31 de março de 2020. **KPMG Auditores Independentes - CRC SP-014428/O-6 F-RJ, Marcelo Luiz Ferreira - Contador CRC RJ-087095/O-7.**