Engeform Participações Ltda.

CNPJ: 28.897.407/0001-82

Relatório da Administração

O ano de 2019 começou com a expectativa da assunção dos novos governos, Federal e Estaduais, e dos novos eleitos para o Congresso Nacional. Para os que aguardavam resultados animadores destes novos mandatos, as esperanças tiveram de ser, ao longo do ano, gradualmente reduzidas. O diálogo entre os três poderes da República foi escasso, a falta de acordo consumiu um tempo precioso e impediu a implantação de transformações fundamentais e extremamente necessárias para a melhoria das condições de vida do povo brasileiro. O cumprimento das promessas de trabalho com justa remuneração para todos, seguro desemprego, aposentadoria digna, excelência na prestação de serviços de saúde, educação, segurança e infraestrutura de qualidade foi, mais uma vez, adiado. A taxa de crescimento do PIB foi de apenas 1,1% e o índice de atividade econômica do Banco Central IBC-BR cresceu menos ainda, 0,89%, enquanto a taxa de desemprego chegou a 11%, aliados ao recorde de 39 milhões de trabalhadores na informalidade. Diante desse quadro, mais uma vez, os empresários brasileiros tiveram de optar por caminhos que se adaptassem a tempos incertos e desafiadores. Desde a sua fundação, há mais de 43 anos, a **ENGEFORM** tem como visão ser uma empresa referência em gestão e desenvolvimento de pessoas, fatores fundamentais para o seu sucesso e o de cada integrante do seu time, além de estar amparada pela Gestão do Conhecimento e Inovação. Reconhecemos que essa prática tem de ser valorizada, estimulada e deixada clara para toda a organização. Por essa razão, mantivemos os investimentos nessas frentes nas empresas da **ENGEFORM, Engenharia, Desenvolvimento Imobiliário, PEC Energia e Eólica Serra das Vacas Participações.** Para o Desenvolvimento de Pessoas, com a ferramenta denominada "Potencial e Performance", foi possível definir critérios meritocráticos que fundamentam decisões estratégicas para movimentações de profissionais entre áreas, revisões salariais, retenção de talentos, previsão de incentivos e, principalmente, traçar planos de desenvolvimento individuais e da empresa. Em 2019, com o auxílio da consultoria *Falconi Gente*, revisamos o modelo de avaliação da ferramenta "Potencial e Performance", aplicada nas quatro empresas **ENGEFORM**. O investimento feito na consultoria para realização do trabalho somou-se às horas dedicadas por cada colaborador que contribuiu com o projeto, compartilhando suas impressões sobre o processo, sobre a nossa cultura e sobre os conhecimentos técnicos necessários para cada área. Foi um trabalho construído por muitas mãos. Juntos, desenhamos as competências e as diretrizes que traduzem os nossos valores e categorizamos as fases da nossa avaliação por nível de complexidade, considerando os diferentes graus de responsabilidades para resolução de problemas, de acordo com a competência requerida para o desempenho de cada função. Dentre as principais melhorias do ciclo, ressaltamos: • alteração da escala de avaliação; • definição de conhecimentos e ferramentas; • inclusão de perguntas dissertativas e confidenciais; e • inclusão do questionário "*Learning Ágility*". A proposta de combinar informações de histórico comportamental, mapeamento da disponibilidade futura e conhecimentos técnicos e de carreira ganha ainda mais força, uma vez que é possível identificar individualmente como cada colaborador deve ser reconhecido pelos seus méritos e como deve ser orientado em relação ao seu desenvolvimento, recebendo treinamentos e novos desafios. A partir daí, é possível planejar e refletir sobre como o gestor pode ser o facilitador para o colaborador atingir os objetivos profissionais. Isso permite que, de acordo com nossa filosofia, cada integrante do time seja protagonista de sua própria história. No aprimoramento da gestão, este foi o ano de materializarmos a implantação da Gestão do Conhecimento e Inovação, que já caminhava na **Engenharia,** e ampliarmos para as outras empresas, **Desenvolvimento Imobiliário, PEC Energia e Eólica Serra das Vacas Participações.** Tendo a Gestão do Conhecimento como um dos pilares da atuação da **ENGEFORM** em 2019, desenvolvemos ações para garantir que todo o conhecimento existente na organização e os disponíveis no mercado, somado às lições aprendidas no dia a dia e considerando o seu ciclo evolutivo, sejam aplicados continuamente em todas as atividades de gestão da empresa para assegurar a realização de empreendimentos bem sucedidos. Na visão dos Mestres *Ikugiro Nonaka* e *Peter Drucker,* a Gestão do Conhecimento é a maneira segura de enfrentar tempos em que a única certeza é a incerteza, com ganhos de produtividade e vantagens competitivas. Podemos dizer que a Gestão do Conhecimento é condição indispensável para a sobrevivência com sucesso das pessoas, das corporações e até mesmo dos países. Desenhamos ações de estruturação do setor responsável pela Gestão de Conhecimento e Inovação, nas quatro empresas, e criamos toda a organização necessária com o envolvimento da alta direção nessa filosofia corporativa, vislumbrando a obtenção dos resultados esperados. Colocamos em prática a nova forma da "Verificação das Diretrizes de Gestão do Negócio - VDGN", deflagrando ações e definindo equipes exclusivamente dedicadas a trazer a fronteira do conhecimento para ser aplicada em todas nossas atividades. Introduzimos novas concepções no projeto *Engenheirar,* visando sempre melhorar a prática de lições aprendidas interna e externamente e buscar soluções inovadoras. Com o nosso HUB **OKARA,** as *startups* seguiram trazendo inovações e gerando melhoria dos resultados com redução de custos, otimização de processos, aumento de produtividade, além do maior uso de tecnologia por todos os envolvidos. Dentre as realizações de 2019 estão inovações com automatização de processos, compras otimizadas por plataforma, uso de nano polímero para contenção de solo, controle de produção das obras *on time* e *online* e uso de drones para construção de plano de ataque de obras. Nas áreas de Gestão do Negócio e Comercial, estabelecemos um relacionamento mais próximo e proativo junto aos clientes de maneira a identificar melhor suas necessidades, atendê-las com eficiência e superar as expectativas. Aprimoramos nosso Programa de *Compliance,* implantando um novo Código de Conduta em estrito cumprimento à legislação, aperfeiçoando cada vez mais nosso ambiente corporativo, para que todos, independentemente de seu gênero, etnia ou qualquer outra diferença, possam exercer suas atividades em segurança, de forma criativa, colaborativa, autêntica e com satisfação, tendo os mesmos direitos, deveres e oportunidades. Garantimos ainda a participação de todo o time da **ENGEFORM** em treinamentos com a consultoria *Comp9,* responsável por nos atualizar sobre as melhores práticas de mercado. Na área da Tecnologia da Informação (TI) avançamos no plano de implementação da Transformação Digital da **ENGEFORM**, com o desenvolvimento de projetos estratégicos para elevar nossa competitividade, buscar ganhos de produtividade e redução de custos (incluindo robotização) e automatizar atividades operacionais, sempre sustentados por uma plataforma integrada de sistemas num ambiente tecnológico seguro. No cuidado com a Saúde e Segurança implantamos a metodologia "Gestão Analítica da Segurança" (GAS) e reduzimos os índices de incidentes e acidentes. Repetindo o feito de 2018, fechamos o ano sem nenhum acidente fatal. Continuamos em parceria com a entidade "Voto Consciente" com o projeto "Educação Política", escolhendo os embaixadores que irão disseminar o conhecimento político apartidário para aproximadamente 4000 pessoas diretamente e, pelo menos, 12000 indiretamente. Diante dos cenários internacional e nacional, torna-se necessária a participação política de todos, exercida de modo consciente. Pelo lado social, completamos 18 anos como principais mantenedores da "Associação Beneficente Santa Fé", entidade que acolhe crianças e adolescentes e apoia famílias em situação de risco na cidade de São Paulo. O resultado de 2019 nos dá na empresa **Engenharia** a grande satisfação de encerrarmos o ano com a contratação de novos negócios em parceria nos segmentos de Saúde, Saneamento, Infraestrutura e Edificações no valor de aproximadamente R$ 1,2 bilhão e superarmos em três vezes a geração de caixa prevista para o exercício. Acompanhando o êxito financeiro, também obtivemos sucesso nas relações de trabalho com os resultados das pesquisas de clima indicando que temos um ambiente saudável e de ricas relações interpessoais e profissionais. Na **ENGEFORM Desenvolvimento Imobiliário**, nosso braço patrimonial e imobiliário, foi um ano de mudanças importantes. Em março, com o objetivo de ampliar nossos investimentos na área de Energia, tomamos a decisão de alienar um ativo da nossa carteira, o "Edifício Torre Sul", empreendimento entregue em 2005 e concebido dentro da excelência de padrão de todas as nossas realizações imobiliárias. Na área de gestão dos empreendimentos imobiliários em que somos administradores, destacou-se a Certificação LEED O&M (Operação e Manutenção), categoria *Platinum* do "Edifício Jatobá", além da *Gold* de construção em 2010. Trata-se de um dos empreendimentos pioneiros no Brasil a receber esse certificado de qualidade, colocando-o entre os dez únicos no Brasil com esse selo. Na nossa mais nova iniciativa, o "*Coworking* São Paulo", inaugurado em 2017, desenvolvemos um ambiente com a inovadora forma de locação que começava a aparecer no mercado. A experiência deu certo, pois iniciamos com um andar em nosso empreendimento "Maria Santos", na região da Avenida Paulista, e terminamos 2019 com um crescimento cinco vezes maior em relação ao espaço original. Essa atuação num ramo de negócios promissor proporcionou uma base sólida de aprendizado neste novo e crescente mercado. Consoante com nossa filosofia de excelência no atendimento aos clientes, consolidamos uma prática de anos anteriores, a utilização do índice NPS (Net Promoter Score). Atingimos a adesão de 82% dos clientes nas respostas ao questionário, com índice de satisfação de 70 (total de 100) no balanço final de 2019. Para o **Desenvolvimento Imobiliário**, concebemos um novo espaço dentro da sede da **ENGEFORM**, para o qual trouxemos nossos laboratórios de aprendizagem dos negócios externos, aproximando-os das demais empresas. Além disso, foi um ano de aquecimento do setor, com uma recuperação significativa em termos de vacância, encerrando em nível bastante satisfatório, inferior a 1%. Para o nosso negócio de **Energia Renovável** também foi um ano de grandes conquistas. Na empresa **PEC Energia,** nosso braço de desenvolvimento de projetos, assumimos a posição de acionista controlador com a aquisição de parcela significativa das ações, consolidando nossa participação em 96,45%, sendo a diferença detida por sócios que ocupam a diretoria da companhia. Seguindo as diretrizes da **ENGEFORM,** aprimoramos a gestão, alinhada com a nossa cultura, sedimentando principalmente as técnicas de planejamento com o Gerenciamento pelas Diretrizes - GPD e as ações de Desenvolvimento de Pessoas sob coordenação do Desenvolvimento Humano e Organizacional - DHO. Fortalecemos os investimentos com o intuito de acelerar o desenvolvimento de projetos com um potencial de mais de 3500MW. Em setembro de 2019, vencemos, em parceria com uma das líderes mundiais do setor, o Leilão A-6/2019, que dará início à primeira fase do projeto Serra do Seridó, com potência instalada de 242MW e previsão de entrada em operação comercial no final de janeiro de 2023. No mesmo mês, na **Eólica Serra das Vacas Participações,** concluímos com capital próprio os pagamentos à Eletrobras pela aquisição da participação de 49% no Parque Serra das Vacas (fase 1), bem como obtivemos todas as aprovações legais e contratuais para transferência das ações, consolidando nossa participação em 96,45%. Da mesma forma da **PEC Energia,** isto permitiu a internalização de 100% das atividades administrativas, reduzindo custos e otimizando processos. No segundo semestre a Eólica Serra das Vacas (fase 2) obteve do BNDES o atestado de conclusão financeira do empreendimento, permitindo a devolução das garantias bancárias e a distribuição de dividendos. Praticando o princípio das empresas **ENGEFORM,** de que *"tudo que merece ser feito, merece ser bem feito"*, nosso time de operação realizou diversas atividades de manutenção para melhorar os índices de disponibilidade e prolongar a vida útil dos equipamentos. Destacamos a troca de óleo completa e a instalação de filtros adicionais offline nos *Gearbox* dos aerogeradores e o controle de custos e investimentos com a implantação do sistema Engeman de controle de ativos e estoque totalmente integrado com o controle dos equipamentos, sobressalentes e depreciações, conforme o manual de contas do órgão regulador. Buscando o intercambio técnico e de gestão, nossos executivos participaram da *"Wind China Power"*, o maior evento do mundo de equipamentos e componentes de geração de energia eólica. Com a consolidação do controle das empresas de Energia Renovável, ganhamos a tração necessária para firmar a posição da **ENGEFORM** no cenário nacional nos segmentos de **Engenharia, Desenvolvimento Imobiliário e Energia Renovável.** Enfim, 2019 foi um ano que trouxe vários desafios, mas fechamos com resultados financeiros, organizacionais e estratégicos positivos em todas as nossas empresas e continuamos confiantes nos nossos propósitos, nossas crenças, nossa missão, nossa visão, nossos valores, nosso histórico de 43 anos de sucesso, e, principalmente, no nosso time, já que é o fator humano que realmente importa para nós. Por isso continuamos investindo no desenvolvimento das pessoas, na criação de um ambiente autêntico, harmônico, seguro, informal e de confiança que conceba relações ricas e saudáveis para aprimorarmos a gestão e o conhecimento e, desse modo, estarmos sempre prontos, em qualquer cenário, para gerar resultados positivos a toda nossa equipe, aos clientes e à sociedade.

Arnaldo Landi de Souza Mello
Reynaldo Dabus Abucham

Balanço Patrimonial

	Nota	Controladora 2019	Controladora 2018	Consolidado 2019	Consolidado 2018
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	–	6	4.108	2.532
Aplicações financeiras	4	–	–	75.763	11.770
Títulos e valores mobiliários	4	–	–	9.995	6.350
Contas a receber de clientes	5	–	–	24.454	22.684
Consórcios e SCP´s	6	–	–	21.953	26.865
Partes relacionadas	7	26.218	6.961	2.418	9.889
Estoques/ativos disponíveis para venda	8	–	–	53.603	2.973
Notas de débito a receber		–	–	827	532
Impostos a recuperar	9	1	–	9.339	7.108
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21	–	–	960	–
Adiantamentos de fornecedores		–	–	6.860	6.935
Adiantamento a terceiros	10	–	34.824	1.529	35.307
Outros créditos		–	–	3.544	3.524
		26.219	41.791	215.353	136.469
Não Circulante					
Aplicações financeiras	4	–	–	20.218	8.353
Caixa restrito	4	–	–	2.513	313
Contas a receber de clientes	5	–	–	5.734	2.319
Ativos disponíveis para venda	8	–	–	14.087	–
Consórcios e SCP´s	6	–	–	235	5.390
Partes relacionadas	7	–	–	1.705	–
Imposto de renda e contribuição social diferido	21	–	–	17.669	1.869
Depósitos judiciais	18	–	–	1.288	1.075
Retenções a receber		–	–	2.109	2.160
Outros créditos		–	–	394	–
		–	–	65.952	21.479
Investimentos	11	638.182	392.829	124.588	165.867
Imobilizado	12	–	–	908.324	439.601
Intangível	12	16.205	–	20.070	1.393
		654.387	392.829	1.052.982	606.861
Total do Ativo		**680.606**	**434.620**	**1.334.287**	**764.809**

	Nota	Controladora 2019	Controladora 2018	Consolidado 2019	Consolidado 2018
Passivo e Patrimônio Líquido					
Circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	–	–	24.490	12.727
Fornecedores		–	–	7.936	6.704
Contas a pagar	14	49.466	21.306	49.489	21.331
Contratos e arrendamentos	15	1.792	–	1.946	–
Obrigações trabalhistas		–	–	890	2.419
Obrigações tributárias	16	–	–	17.250	7.770
Provisões trabalhistas	17	–	–	3.415	7.202
Outros débitos		–	–	6.096	1.154
		51.258	21.306	111.512	59.307
Não Circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	–	–	508.054	207.467
Contas a pagar	14	32.616	–	32.616	–
Partes relacionadas	7	60.440	88.712	60.440	50.695
Imposto de renda e contribuição social diferido	21	–	–	18.281	–
Consórcios e SCP´s	6	–	–	14.335	–
Contratos e arrendamentos	15	14.413	–	23.787	–
Provisão para contingências	18	–	–	8.131	3.663
Dividendos propostos	20	–	–	9.536	30.367
Obrigações e retenções contratuais		–	–	845	739
Outros passivos		–	–	2.655	495
		107.469	88.712	678.680	293.426
Patrimônio Líquido					
Capital social	19a	360.013	330.992	360.013	330.992
Reserva de lucros		161.866	–	161.866	–
Prejuízos acumulados		–	(6.390)	–	(6.390)
		521.879	324.602	521.879	324.602
Participação de não controladores	11a	–	–	22.216	87.474
		521.879	324.602	544.095	412.076
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		**680.606**	**434.620**	**1.334.287**	**764.809**

Demonstração do Resultado

	Nota	Controladora 2019	Controladora 2018	Consolidado 2019	Consolidado 2018
Receita Operacional Líquida	22	–	–	523.309	336.676
Custo dos serviços prestados	23	–	–	(312.312)	(303.232)
Lucro Bruto		–	–	210.997	33.444
Receitas (Despesas) Operacionais					
Administrativas	24	(7)	–	(37.837)	(45.780)
Tributárias		(1)	–	429	278
Resultado financeiro, líquido	25	(6.676)	–	(39.374)	(5.242)
Resultado de equivalência patrimonial	11	173.183	(6.390)	(5.165)	7.049
Outras receitas e despesas	26	1.757	–	59.798	11.017
		168.256	(6.390)	(22.149)	(32.678)
Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		168.256	(6.390)	188.848	766
Imposto de renda e contribuição social:					
Corrente	21	–	–	(15.839)	(4.402)
Diferido	21	–	–	(1.731)	(53)
		–	–	(17.570)	(4.455)
Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício		**168.256**	**(6.390)**	**171.278**	**(3.689)**
Lucro Líquido (Prejuízo) Atribuível a:					
- Quotistas controladores		168.256	(6.390)	168.256	(6.390)
- Quotistas não controladores	11a	–	–	3.022	2.701
Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício		**168.256**	**(6.390)**	**171.278**	**(3.689)**
Resultado Abrangente do Exercício Atribuível a:					
- Quotistas controladores				168.256	(6.390)
-Quotistas não controladores	11a			3.022	2.701
Resultado Abrangente do Exercício				**171.278**	**(3.689)**
Lucro Líquido (Prejuízo) por Quotas:				**R$467,36**	**(R$19,31)**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital social	Capital a integralizar	Reserva de lucros	Lucros (Prejuízos) acumulados	Patrimônio líquido atribuído aos controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2017	1	(1)	–	–	–	–	–
Aumento de capital (Nota 19a)	330.991	1	–	–	330.992	84.773	415.765
Lucro (Prejuízo) do exercício	–	–	–	(6.390)	(6.390)	2.701	(3.689)
Saldo em 31 de dezembro de 2018	**330.992**	**–**	**–**	**(6.390)**	**324.602**	**87.474**	**412.076**
Aumento de capital (Nota 19a)	29.021	–	–	–	29.021	–	29.021
Redução dos não controladores (11b)	–	–	–	–	–	(68.280)	(68.280)
Lucro líquido do exercício	–	–	–	168.256	168.256	3.022	171.278
Constituição da reserva de lucros	–	–	161.866	(161.866)	–	–	–
Saldo em 31 de dezembro de 2019	**360.013**	**–**	**161.866**	**–**	**521.879**	**22.216**	**544.095**

Demonstração dos Fluxos de Caixa

	Controladora 2019	Controladora 2018	Consolidado 2019	Consolidado 2018
Fluxo de caixa das atividades operacionais:				
Lucro (Prejuízo) do exercício	168.256	(6.390)	168.256	(6.390)
Ajustes:				
Depreciação e amortização	–	–	21.893	10.760
Baixa de imobilizado	–	–	130.318	33.479
Baixa de investimento	–	–	8.151	–
Equivalência patrimonial	(173.183)	6.390	5.165	(7.049)
Provisão para contingências	–	–	4.468	3.663
Imposto de renda e contribuição social	–	–	9.524	1.191
	(4.927)	–	347.775	35.654
Aumento e diminuição do ativo e passivo circulante:				
Aplicações financeiras e títulos valores mobiliários	–	–	(79.503)	(26.473)
Caixa restrito	–	–	(2.200)	(313)
Contas a receber	–	–	(5.185)	(25.003)
Consórcios e SCP´s	–	–	24.402	(32.255)
Estoques e ativos disponíveis para venda	–	–	(64.717)	(2.973)
Partes relacionadas	(47.529)	81.751	15.511	40.806
Impostos a recuperar	(1)	–	(2.231)	(7.108)
Adiantamentos	34.824	(34.824)	33.853	(42.242)
Outros valores ativos e passivos	–	–	6.550	(2.163)
Depósitos judiciais	–	–	(213)	(3.235)
Fornecedores e contas a pagar	60.776	21.306	62.006	28.530
Obrigações e provisões trabalhistas	–	–	(5.316)	9.621
Obrigações tributárias	–	–	1.477	4.710
Contratos e arrendamentos	16.205	–	25.733	–
Recursos provenientes das atividades operacionais	59.348	68.233	357.942	(22.444)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos:				
Adições no imobilizado e intangível	(16.205)	–	(639.611)	(485.233)
Adições no investimento	(72.170)	(399.219)	27.963	(158.818)
Recursos utilizados nas atividades de investimentos	(88.375)	(399.219)	(611.648)	(644.051)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Empréstimos e captações de empréstimos	–	–	333.535	225.251
Empréstimos financiamentos e debêntures pagos	–	–	(48.308)	(11.855)
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	–	–	27.123	6.798
Dividendos propostos a quotistas controladores	–	–	(20.831)	30.367
Aumento de capital social	29.021	330.992	29.021	330.992
Participação de não controladores	–	–	(65.258)	87.474
Recursos provenientes das atividades de financiamentos	29.021	330.992	255.282	669.027
Aumento (Diminuição) no caixa e equivalentes de caixa	(6)	6	1.576	2.532
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	6	–	2.532	–
Caixa e equivalente de caixa no fim do exercício	–	6	4.108	2.532
Aumento (Diminuição) no caixa e equivalentes de caixa	(6)	6	1.576	2.532

As Demonstrações Contábeis completas da Engeform Participações de 31 de dezembro de 2019 com parecer dos Auditores Independentes encontram-se à disposição na Sede da Companhia.

Diretoria
Arnaldo Landi de Souza Mello — **Reynaldo Dabus Abucham**

Contadora
Laudenice de Oliveira Anacleto - CRC/SP 215783/O-7

Engeform Engenharia Ltda.

CNPJ: 48.246.920/0001-10

Balanço Patrimonial

	Nota	Controladora 2019	Controladora 2018	Consolidado 2019	Consolidado 2018
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	125	398	168	770
Aplicações financeiras	4	19.843	11.673	19.843	11.770
Contas a receber de clientes	5	8.459	14.616	9.733	19.094
Consórcios e SCP´s	6	21.746	27.458	21.895	26.865
Partes relacionadas	7	–	12.627	–	40.926
Estoques		–	41	460	2.973
Notas de débito a receber		743	532	817	532
Impostos a recuperar	8	4.336	3.742	7.751	6.923
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15	960	–	960	–
Adiantamento de fornecedores		210	1.774	4.207	5.910
Adiantamento a terceiros		–	–	–	483
Outros créditos		2.063	3.516	3.390	3.515
		58.485	76.377	69.224	119.761
Não Circulante					
Consórcios e SCP´s	6	229	–	229	5.390
Contas a receber de clientes	5	1.263	1.245	2.520	2.319
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15	17.669	1.869	17.669	1.869
Depósitos judiciais	13	666	680	1.061	1.075
Retenções a receber		2.109	2.160	2.109	2.160
Outros créditos		239	–	394	–
		22.175	5.954	23.982	12.813
Investimentos	9	43.875	142.061	22.368	19.121
Imobilizado	10	14.863	37.115	15.536	147.703
Intangível	10	30	58	41	67
		80.943	185.188	61.927	179.704
Total do Ativo		**139.428**	**261.565**	**131.151**	**299.465**

	Nota	Controladora 2019	Controladora 2018	Consolidado 2019	Consolidado 2018
Passivo e Patrimônio Líquido					
Circulante					
Fornecedores		4.720	5.170	4.792	5.591
Contas a pagar		19	18	19	26
Partes relacionadas	7	20.400	–	19.525	–
Obrigações trabalhistas		346	2.334	644	2.406
Obrigações tributárias	11	2.616	3.667	4.287	6.621
Provisões trabalhistas	12	1.806	7.060	2.668	7.190
Outros débitos		331	103	331	426
		30.238	18.352	32.266	22.260
Não Circulante					
Obrigações contratuais		–	–	19	19
Dividendos propostos	14c	9.536	22.339	9.536	30.367
Consórcios e SCP´s	6	21.483	5.505	7.001	–
Provisão para contingências	13	6.825	3.663	6.825	3.663
Retenções contratuais		717	613	826	722
		38.561	32.120	24.207	34.771
Patrimônio Líquido	14				
Capital social		84.712	213.930	84.712	213.930
Adiantamento para futuro aumento de capital		6.000	–	6.000	–
Prejuízos acumulados		(20.083)	(2.837)	(20.083)	(2.837)
		70.629	211.093	70.629	211.093
Participação de não controladores	9a	–	–	4.049	31.341
		70.629	211.093	74.678	242.434
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		**139.428**	**261.565**	**131.151**	**299.465**

Demonstrações Contábeis em 31 de Dezembro (Em milhares de reais, exceto quando incluído de outra forma)

Demonstração do Resultado

	Nota	Controladora 2019	Controladora 2018	Consolidado 2019	Consolidado 2018
Receita Operacional Líquida	16	184.023	285.590	233.800	321.291
Custo dos serviços prestados	17	(204.599)	(277.817)	(245.515)	(298.280)
Lucro (Prejuízo) Bruto		(20.576)	7.773	(11.715)	23.011
Receitas (Despesas) Operacionais					
Administrativas	18	(19.138)	(26.006)	(30.773)	(45.213)
Tributárias		451	228	431	278
Resultado financeiro	19	983	1.689	993	1.942
Resultado de equivalência patrimonial	9a	5.469	2.751	4.177	3.072
Outras receitas/(despesas)	20	(985)	10.781	4.307	11.017
		(13.220)	(10.557)	(20.865)	(28.904)
Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		(33.796)	(2.784)	(32.580)	(5.893)
Imposto de renda e contribuição social:					
Corrente		–	–	(110)	(3.745)
Diferido	15	16.550	(53)	16.550	(53)
		16.550	(53)	16.440	(3.798)
Prejuízo do Exercício		**(17.246)**	**(2.837)**	**(16.140)**	**(9.691)**
Prejuízo do Exercício Atribuível a:					
- Quotistas controladores		(17.246)	(2.837)	(17.246)	(2.837)
- Quotistas não controladores	9a	–	–	1.106	(6.854)
Prejuízo do Exercício		**(17.246)**	**(2.837)**	**(16.140)**	**(9.691)**
Resultado Abrangente do Exercício Atribuível a:					
- Quotistas controladores				(17.246)	(2.837)
- Quotistas não controladores				1.106	(6.854)
Resultado Abrangente do Exercício		–	–	**(16.140)**	**(9.691)**
Prejuízo por Quotas:		**(203,58)**	**(R$13,26)**		

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Reserva de lucros	Prejuízo acumulado	Patrimônio líquido - controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de Dezembro de 2017	148.991	2.000	207.759	–	358.750	38.684	397.434
Aumento de capital (Nota 14b)	257.122	(2.000)	(180.000)	–	75.122	–	75.122
Redução de capital (Nota 14b)	(192.183)	–	–	–	(192.183)	–	(192.183)
Dividendos propostos (Nota 14c)	–	–	(27.759)	–	(27.759)	(489)	(28.248)
Prejuízo do exercício	–	–	–	(2.837)	(2.837)	(6.854)	(9.691)
Saldo em 31 de Dezembro de 2018	**213.930**	**–**	**–**	**(2.837)**	**211.093**	**31.341**	**242.434**
Redução de capital (Nota 14b)	(129.218)	–	–	–	(129.218)	(28.398)	(157.616)
Adiantamento para f turo aumento de capital (Nota 14e)	–	6.000	–	–	6.000	–	6.000
Lucro (Prejuízo) do exercício	–	–	–	(17.246)	(17.246)	1.106	(16.140)
Saldo em 31 de Dezembro de 2019	**84.712**	**6.000**	**–**	**(20.083)**	**70.629**	**4.049**	**74.678**

b) Adiantamento para futuro aumento de capital

	Controladora 2019	Controladora 2018	Consolidado 2019	Consolidado 2018
Movimento Higienópolis Empreendimentos	11.020	11.882	11.020	11.882
	11.020	**11.882**	**11.020**	**11.882**

10) Imobilizado e Intangível

Imobilizado	Controladora 2019	Controladora 2018	Consolidado 2019	Consolidado 2018
Imóveis	19.407	39.727	19.407	157.560
Equipamentos e ferramentas	1.154	3.884	1.302	4.132
Veículos	112	10.236	487	11.369
Terrenos	1.342	1.342	1.342	1.342
Equipamentos de informática	1.201	1.467	1.402	1.687
Outras imobilizações	1.222	1.114	1.254	1.462
	24.438	57.770	25.194	177.552
Depreciação acumulada	(9.575)	(20.655)	(9.658)	(29.849)
	14.863	**37.115**	**15.536**	**147.703**
Intangível				
Marcas, direitos e patentes	7	7	7	7
Software e licenças	352	376	365	437
	359	383	372	444
Amortização	(329)	(325)	(331)	(377)
	30	**58**	**41**	**67**

11) Obrigações Tributárias

	Controladora 2019	Controladora 2018	Consolidado 2019	Consolidado 2018
Imposto de renda e contribuição social - diferido (Nota 15)	1.675	1.465	1.675	1.465
COFINS sobre faturamento a recolher	318	768	1.252	2.066
ISS sobre faturamento a recolher	448	462	529	544
PIS sobre faturamento a recolher	64	166	266	443
INSS sobre faturamento a recolher	–	678	322	1.007
Imposto de renda e contribuição social - corrente	–	–	110	959
Outras obrigações tributárias	111	128	133	137
	2.616	**3.667**	**4.287**	**6.621**

12) Provisões Trabalhistas

	Controladora 2019	Controladora 2018	Consolidado 2019	Consolidado 2018
Provisão de férias e encargos sobre férias	1.806	7.060	2.668	7.190
	1.806	**7.060**	**2.668**	**7.190**

13) Provisão para Contingências e Depósitos Judiciais: A Empresa e suas controladas, no curso normal de suas operações, possuem ações judiciais sobre questões tributárias, previdenciárias, trabalhistas e cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constitui provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso, conforme segue:

	Controladora 2019	Controladora 2018	Consolidado 2019	Consolidado 2018
Trabalhistas	4.318	1.342	4.318	1.342
Cíveis	1.973	1.786	1.973	1.786
Fiscais	534	535	534	535
	6.825	**3.663**	**6.825**	**3.663**

Abaixo estão demonstrados os depósitos judiciais vinculados e não vinculados a processos provisionados, classificado no grupo de ativo não circulante.

	Controladora 2019	Controladora 2018	Consolidado 2019	Consolidado 2018
Cíveis	7	3	7	3
Trabalhistas	659	677	1.054	1.072
	666	**680**	**1.061**	**1.075**

A Empresa possui processos que não foram reconhecidos contabilmente, porém divulgados em nota explic