

	mar/20	mar/19
Remuneração variável - Plano de participação nos resultados	29.882	16.485
Provisão de férias e encargos	18.000	17.966
Contribuição social com empregados	9.125	6.720
Salários e ordenados	4.695	10.600
Outras contribuições	356	1.371
	62.138	53.142

30 Provisões	1º de abril de 2018	Adições	Reversões	Atualização monetária	31 de março de 2019
Tributárias	51.045	18.739	(3.696)	293	66.381
Cíveis e ambientais	1.253	-	-	-	1.253
Trabalhistas	4.841	2.025	(1.740)	-	5.126
Outros (i)	-	33.803	-	-	33.803
	57.139	54.567	(5.436)	293	106.563
(-) Depósitos judiciais	(4.459)	(1.522)	1.187	-	(4.794)
	52.680	53.045	(4.249)	293	101.769

	1º de abril de 2019	Adições	Reversões	Liquidação	Atualização monetária	31 de março de 2020
Tributárias (ii)	66.381	46.655	77.488	(40.902)	-	469
Cíveis e ambientais	1.253	138	2.476	-	-	3.867
Trabalhistas	5.126	155	13.439	(839)	-	17.881
Outros (ii)	33.803	57.330	-	(40.272)	-	50.821
(-) Depósitos judiciais	(4.794)	(38.586)	(54.588)	1.593	-	(96.375)
	101.769	8.362	96.205	(40.148)	(40.272)	469

(i) No exercício houve assunção dos passivos na qual a Zilor era avaliada gerando a liquidação da provisão constituída durante a safra 2018/2019, em decorrência da compra de lavoura junto a parceiro agrícola; tal reversão foi realizada durante a safra 2019/2020 no valor de R\$ 21.367. Posteriormente, na safra 2019/2020 foram constituídos duas novas provisões relativas ao mesmo tema, no valor R\$ 54.045. Adicionalmente foi revertido R\$ 1.919 relativo a um dos parceiros agrícolas contabilizados anteriormente. (ii) Em complemento, também foi liquidado o montante de R\$ 5.953 referente ao recebimento dos valores provisionados em decorrência de liminar expedida para pagamentos das hidroelétricas no mercado de energia, além de nova provisão no valor de R\$ 3.345, tendo uma redução da provisão em R\$ 2.608. (iii) Em 12/2019, a Zilor por meio da AQ, recebeu dois precatórios da ação de perdas. O IAA Há um mandato de segurança que discute a incidência do PIS e COFINS sobre os recebimentos destes precatórios, além disso a Zilor depositou judicialmente estes valores no mês de janeiro. A Zilor possui também outras contingências passivas envolvendo questões tributárias, cíveis e trabalhistas em andamento, cujas avaliações, efetuadas por seus assessores jurídicos, são consideradas de risco possível e cujas eventuais perdas financeiras foram mensuradas no montante de R\$ 577.707 em 31/03/2020 (R\$ 305.493 em 31/30/2019). Além desses, existem outros processos que foram mensurados como remotos. Em ambos os casos, nenhuma provisão para perdas foi registrada nas demonstrações financeiras combinadas. Adicionalmente, determinados contratos com assessores jurídicos, que defendem a Zilor nesses processos, preveem honorários que somente serão devidos quando do êxito da ação em favor da Zilor, mediante percentuais sobre as causas, conforme previstos em contratos. Do montante apresentado de contingências passivas, com risco possível em resumo, destaca-se o processo de debêntures que resultou em dois autos de infração, em que, a AQ obteve insumos (cana-de-açúcar) da CAQ e registrou os valores a pagar, fato que acarretou no acúmulo de dívidas. Em dezembro de 2002, os créditos associados a tais dívidas foram utilizados para a subscrição de debêntures, a fim de conferir maior liquidez para o credor, bem como remuneração considerada mais adequada. No ano de 2012, teve início uma fiscalização, a qual resultou em autuações sobre os anos 2009 a 2012, tendo em vista a glosa das despesas com a emissão de debêntures. São dois autos de infração que atualizados somam R\$ 296.496, sendo os principais processos divulgados. A Zilor possui também contingências ativas dentre elas destaca-se o processo discutido pela Cooperativa junto a União conforme nota explicativa 12 (a). **31 Patrimônio líquido a. Capital social Açucareira Quatá S.A.** O capital social está representado por 338.720.926.114 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, totalmente integralizado. Adicionalmente a AQ através de Assembleia Geral Extraordinária, em 21/12/2018, aprovou a redução do capital social no montante de R\$ 294.198 para absorção de prejuízos acumulados. **Companhia Agrícola Quatá** O capital social está representado por 125.071.236.000 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, totalmente integralizado. **b. Reservas de Lucros Reserva legal** A reserva legal constitui atualmente com destinação de 5% do lucro líquido do exercício, e não poderá exceder a 30% do capital social. A reserva legal tem por finalidade assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e/ou aumentar o capital social. **Reserva de integralidade do patrimônio líquido** É constituída nos termos do artigo 24 do Estatuto Social das companhias da Zilor, que tem por finalidade propiciar recursos para atender às necessidades de capital de giro e não poderá exceder a 80% do capital social. **c. Ajuste de avaliação patrimonial (i) Custo atribuído** É composto dos efeitos da adoção do custo atribuído para o ativo imobilizado em decorrência da aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 27 - Ativo Imobilizado e Interpretação da aplicação do mesmo em interpretação sobre a Aplicação do Inicial Ativo Imobilizado e a Propriedade para Investimento dos Pronunciamentos Técnicos CPCs 27, 28, 37 e 43 na data de transição (17/01/2009), deduzido do respectivo imposto de renda e contribuição social diferidos, e que vem sendo realizado mediante depreciação, alienação ou baixa dos ativos que lhe deram origem. (ii) **Ajuste de avaliação patrimonial reflexa** Constitui-se a diferença da reavaliação de bens do ativo imobilizado da coligada Cooperativa S.A. (iii) **Ajuste acumulado de conversão** Registra as variações cambiais dos investimentos em controladas, sendo a conversão para Real das demonstrações contábeis de investimentos com moeda funcional diferente da controladora. **d. Dividendos (i) Dividendos propostos** Os dividendos serão estabelecidos de acordo com o artigo 33 do Estatuto Social das companhias da Zilor, que estabelecem uma série de regras e limites para a manutenção de indicadores saudáveis e dividendos adicionais, entre estes, a manutenção dos indicadores de desempenho do envolvimento. Para os exercícios encerrados em 31/03/2020 e 2019, considerando o cenário de prejuízos acumulados das companhias da Zilor, nenhum dividendo do mínimo obrigatório foi constituído. **32 Informação por segmento** A administração definiu os segmentos operacionais da Zilor, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pelos principais tomadores de decisão, são a Diretoria Executiva e o Conselho de Administração e conforme as alçadas estabelecidas no processo de governança corporativa implementado pela Zilor. As análises são realizadas segmentando o negócio sob a ótica dos produtos comercializados pela Zilor, composto dos seguintes segmentos: (i) Açúcar, Etanol e Energia elétrica (A&EE); e (ii) Biorigin (Ingredientes naturais para alimentação humana e animal). As análises de desempenho dos segmentos operacionais são realizadas com base na demonstração do resultado por negócio, com foco na rentabilidade.

	Açúcar, Etanol e Energia Elétrica	Biorigin	Não Segmentado	Mar/20
Recita operacional líquida	1.667.598	110.773	-	2.178.371
Varição no valor justo do ativo biológico	-	-	104.460	104.460
Custo dos produtos vendidos	(1.238.630)	(374.938)	-	(1.613.568)
Lucro Bruto	428.968	135.835	104.460	669.263
Margem Bruta	26%	27%	-	31%
Despesas com vendas	(50.913)	(81.831)	-	(132.744)
Demais despesas	-	-	-	-
Operacionais, líquidas	-	-	100.706	100.706
Lucro operacional	378.055	54.004	205.166	637.225
Outras despesas e receitas não segmentadas	-	-	(488.931)	(488.931)
Lucro líquido (prejuízo) do período	378.055	54.004	(283.765)	148.294
	Açúcar, Etanol e Energia Elétrica	Biorigin	Não Segmentado	Mar/19
Recita operacional líquida	1.395.442	499.400	-	1.894.842
Varição no valor justo do ativo biológico	-	-	38.313	38.313
Custo dos produtos vendidos	(1.189.136)	(339.593)	-	(1.528.729)
Lucro Bruto	206.306	159.807	38.313	404.426
Margem Bruta	15%	32%	-	21%
Despesas com vendas	(62.765)	(73.259)	-	(136.023)
Demais despesas	-	-	-	-
Operacionais, líquidas	-	-	(98.635)	(98.635)
Lucro operacional	143.541	86.549	(60.322)	169.768
Outras despesas e receitas não segmentadas	-	-	(178.048)	(178.048)
Lucro líquido (prejuízo) do período	143.541	86.549	(238.370)	(8.280)

Os principais ativos operacionais da Zilor foram segregados por segmento em função dos correspondentes centros de custo e centros de lucro em que são alocados e o critério de rateio que leva em consideração a produção de cada produto em relação à produção total. Assim essa alocação pode variar de um exercício para outro.

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Combinadas

Aos Conselheiros e Administradores do Grupo Zilor, Lençóis Paulista – SP **Opinião** Examinamos as demonstrações financeiras combinadas da Açucareira Quatá S.A. e da Companhia Agrícola Quatá do Grupo Zilor (Grupo), que compreendem o balanço patrimonial combinado em 31/03/2020 e as respectivas demonstrações combinadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras combinadas acima referidas, foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, para o exercício findo em 31/03/2020, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras combinadas". Somos independentes em relação ao Grupo, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfase – Base de elaboração** Chamamos a atenção para a Nota 2(a) às demonstrações financeiras combinadas que descreve que as demonstrações financeiras combinadas do Grupo podem não ser um indicativo da posição e performance financeira e dos fluxos de caixa que poderiam ser obtidos se o Grupo tivesse operado com uma única entidade independente. As demonstrações financeiras combinadas foram elaboradas para fornecer informação à Administração, aos acionistas do Grupo e às instituições financeiras para fins do pro-

	Açúcar, Etanol e Energia Elétrica	Biorigin	Não Segmentado	Mar/20
Clientes e outras a contas a receber	79.134	94.960	-	174.094
Contas a receber - Cooperativa	150.151	-	-	150.151
Estoques	3.485	228.942	-	232.427
Imobilizado	1.933.047	331.026	-	2.264.073
Intangível	3.137	12.605	-	15.742
Total de ativos alocados	2.168.954	667.533	-	2.836.487
Demais ativos não alocáveis	-	-	2.721.962	2.721.962
	2.168.954	667.533	2.721.962	5.558.449
	Açúcar, Etanol e Energia Elétrica	Biorigin	Não Segmentado	Mar/19
Clientes e outras a contas a receber	32.166	136.287	-	168.453
Contas a receber - Cooperativa	81.427	-	-	81.427
Estoques	5.363	146.660	-	152.023
Imobilizado	1.842.402	325.298	-	2.167.700
Intangível	3.691	12.563	-	16.254
Total de ativos alocados	1.965.049	620.808	-	2.585.857
Demais ativos não alocáveis	-	-	1.604.893	1.604.893
	1.965.049	620.808	1.604.893	4.190.750

Considerando que os principais tomadores de decisão analisam seus passivos de forma consolidada, não estão sendo divulgadas informações por segmento relacionadas a passivos. **33 Instrumentos financeiros a. Classificação contábil e valores justos** A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

	Valor justo por meio de resultado	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Valor contábil Total	Hierarquia do valor justo
Ativos financeiros mensurados ao valor justo					Nível 2
Caixa e equivalentes de caixa Aplicações Financeiras	989.586	-	-	989.586	989.586
Instrumentos financeiros derivativos	1.724	-	-	1.724	1.724
	991.310	-	-	991.310	991.310
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo					
Caixa e equivalentes de caixa	-	11.056	-	11.056	11.056
Contas a receber de clientes	-	174.094	-	174.094	174.094
Contas correntes - Cooperativa	-	150.151	-	150.151	150.151
Mútuo financeiro	-	9.892	-	9.892	9.892
	-	345.193	-	345.193	345.193
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo					
Fornecedores	-	-	217.656	217.656	217.656
Empréstimos e financiamentos	-	-	2.792.039	2.792.039	2.792.039
Instrumentos financeiros derivativos	39.859	-	-	39.859	39.859
Obrigações com a Cooperativa	-	168.220	-	168.220	168.220
Outras contas a pagar	-	4.754	-	4.754	4.754
Dividendos a pagar	-	53.431	-	53.431	53.431
	39.859	3.236.100	3.275.959	3.275.959	3.275.959

	Valor justo por meio de resultado	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Valor contábil Total	Hierarquia do valor justo
Ativos financeiros mensurados ao valor justo					Nível 2
Caixa e equivalentes de caixa Aplicações financeiras	831.210	-	-	831.210	831.210
Instrumentos financeiros derivativos	14.555	-	-	14.555	14.555
	845.765	-	-	845.765	845.765
Ativos financeiros não mensurados ao valor justo					
Caixa e equivalentes de caixa	-	10.867	-	10.867	10.867
Contas a receber de clientes	-	168.453	-	168.453	168.453
Contas correntes - Cooperativa	-	81.427	-	81.427	81.427
Mútuo financeiro	-	9.892	-	9.892	9.892
	-	270.639	-	270.639	270.639
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo					
Fornecedores	-	-	174.271	174.271	174.271
Empréstimos e financiamentos	-	-	2.679.367	2.679.367	2.679.367
Obrigações com a Cooperativa	-	169.642	-	169.642	169.642
Outras contas a pagar	-	3.291	-	3.291	3.291
Dividendos a pagar	-	85.231	-	85.231	85.231
	-	3.111.802	3.111.802	3.111.802	3.111.802

b. Gerenciamento dos riscos financeiros A Zilor possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros: • Risco de crédito; • Risco de liquidez; e • Risco de mercado. (i) **Estrutura de gerenciamento de risco** O Conselho de Administração estabeleceu o Comitê de Finanças, Auditoria e Risco, que é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Zilor. A Administração da Zilor tem a responsabilidade global sobre a gestão sobre o sistema de risco elaborando, acompanhando e controlando planos de ação que visa eliminação, mitigação e monitoramento de riscos da companhia. No último exercício criou-se uma área especializada em controles internos com o objetivo de salvaguardar seu patrimônio, conferir exatidão e fidelidade aos dados contábeis, promover a eficiência operacional e encorajar a obediência às diretrizes traçadas pela administração da Companhia. Além da área de controle interno a Companhia contratou uma auditoria de renome para assessorar o conselho com uma auditoria interna. Por fim foi criada uma área de gestão de riscos para poder mapear e organizar planos de ação para mitigar os mesmos. As políticas de gerenciamento de risco da Zilor são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Zilor está exposta, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Zilor. A Zilor através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca manter um ambiente de disciplina e controle no qual todos os empregados tenham consciência de suas atribuições e obrigações. (ii) **Risco de crédito** Risco de crédito é o risco da Zilor incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes relacionadas ao negócio Biorigin e de instrumentos financeiros da Zilor. A comercialização de açúcar e etanol é realizada por meio da Cooperativa sem indícios para risco de crédito. Os valores contábeis dos ativos financeiros e ativos de contrato representam a exposição máxima do crédito. *Contas a receber e ativos de contrato* A exposição da Zilor ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento da indústria e do país no qual o cliente opera. A Administração da Zilor adota uma política de crédito, na qual cada novo cliente é analisado individualmente quanto a sua condição financeira. A Zilor apresenta uma proposta de limite de crédito após análise. A revisão é efetuada pela Zilor inclui a avaliação de ratings externos, quando disponíveis, demonstrações financeiras, informações de agências de crédito, informações da indústria, e, em alguns casos, referências bancárias. Limites de crédito são estabelecidos para cada cliente e são revisados trimestralmente. A Zilor limita a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo máximo de pagamento de 12 meses para clientes individuais e corporativos, respectivamente. A Zilor não exige garantias com relação a contas a receber de clientes e outros recebíveis. A Zilor não tem contas a receber de clientes e ativos de contrato para os quais nenhuma provisão de perda é reconhecida por causa da garantia. A Zilor utiliza uma matriz de provisões para a mensuração da perda de crédito esperada com contas a receber de clientes individuais, consistindo em um grande número de pequenos saldos. As taxas de perda são calculadas por meio do uso do método de 'rolagem' com base na probabilidade de um valor a receber avançar por estágios sucessivos de inadimplimento até a baixa completa. As taxas de perda são baseadas na experiência real de perda de crédito verificada nos últimos sete anos. Essas taxas foram multiplicadas por fatores de escala para refletir as diferenças entre as condições econômicas durante o exercício em que os dados históricos foram

cessos de obtenção e/ou manutenção de linhas de crédito e, portanto, podem não servir para outras finalidades. Nossa opinião não está ressalva em relação a esse assunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras combinadas e o relatório dos auditores** A Administração do Grupo é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras combinadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras combinadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras combinadas ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras combinadas** A Administração é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras combinadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Essas demonstrações financeiras combinadas contêm uma agregação das informações financeiras das entidades Açucareira Quatá S.A. e da Companhia Agrícola Quatá e foram elaboradas a partir dos livros e registros contábeis mantidos por essas entidades. A responsabilidade da administração inclui a determinação da aceitabilidade das bases de elaboração às circunstâncias e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras combinadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras combinadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Grupo continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base

coletados, as condições atuais e a visão da Zilor sobre as condições econômicas ao longo da vida esperada dos recebíveis. (iii) **Risco de liquidez** Risco de liquidez é o risco de que a Zilor irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Zilor na Administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Zilor. A Zilor busca manter o nível de seu 'Caixa e equiva-

	Valor contábil	Valor total de fluxos de caixa	6 meses ou menos	6 - 12 meses	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mar/20 Mais do que 5 anos
Passivos							
Fornecedores	217.656	217.656	108.828	108.828	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	2.792.039	3.143.996	496.054	234.207	937.594	1.445.678	30.463
Instrumentos financeiros derivativos	39.859	39.859	19.930	19.930	-	-	-
Obrigações com a Cooperativa	168.220	168.220	5.315	5.315	10.630	21.260	125.700
Outras contas a pagar	4.754	4.754	2.377	2.377	-	-	-
	3.222.528	3.574.485	632.504	370.657	948.224	1.466.938	156.163

	Valor contábil	Valor total de fluxos de caixa	6 meses ou menos	6 - 12 meses	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mar/19 Mais do que 5 anos
Passivos							
Fornecedores	174.271	174.271	174.271	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	2.679.367	3.175.391	719.613	252.169	957.968	488.209	757.432
Obrigações com a Cooperativa	169.642	169.642	5.223	5.223	10.446	20.892	127.858
Outras contas a pagar	3.291	3.291	2.222	-	30	29	-
	3.026.571						