

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
Proventos em Dinheiro	2

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	3
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa	7

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	8
DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	9
Demonstração do Valor Adicionado	10

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa	17

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	18
DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	19
Demonstração do Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
Notas Explicativas	36

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	63
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	65
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	66

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	236.197.769
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>236.197.769</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**Dados da Empresa / Proventos em Dinheiro**

<b>Evento</b>	<b>Aprovação</b>	<b>Provento</b>	<b>Início Pagamento</b>	<b>Espécie de Ação</b>	<b>Classe de Ação</b>	<b>Provento por Ação (Reais / Ação)</b>
Reunião do Conselho de Administração	20/12/2019	Juros sobre Capital Próprio	15/12/2020	Ordinária		0,16349

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	1.115.497.421	1.106.027.024
1.01	Ativo Circulante	63.025.909	72.558.291
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.822.634	8.239.015
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.822.634	8.239.015
1.01.03	Contas a Receber	60.775.000	60.775.000
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	60.775.000	60.775.000
1.01.03.02.01	JSCP a receber	60.775.000	60.775.000
1.01.06	Tributos a Recuperar	249.913	3.154.651
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	249.913	3.154.651
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	249.913	3.154.651
1.01.07	Despesas Antecipadas	178.362	389.625
1.01.07.01	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	178.362	389.625
1.02	Ativo Não Circulante	1.052.471.512	1.033.468.733
1.02.02	Investimentos	1.052.471.512	1.033.468.733
1.02.02.01	Participações Societárias	1.052.471.512	1.033.468.733
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.052.471.512	1.033.468.733

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	1.115.497.421	1.106.027.024
2.01	Passivo Circulante	35.868.800	16.302.688
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	193.234	309.152
2.01.01.01	Obrigações Sociais	30.014	87.781
2.01.01.01.01	INSS e FGTS	30.014	87.781
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	163.220	221.371
2.01.01.02.02	Obrigações Trabalhistas	163.220	221.371
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.740	7.601.288
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.740	7.601.288
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	2.731.180
2.01.03.01.02	PIS e Cofins a pagar	216	1
2.01.03.01.04	Outras obrigações federais a pagar	1.524	4.870.107
2.01.05	Outras Obrigações	35.673.826	8.392.248
2.01.05.02	Outros	35.673.826	8.392.248
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	35.563.006	8.124.006
2.01.05.02.08	Outras obrigações	110.820	268.242
2.03	Patrimônio Líquido	1.079.628.621	1.089.724.336
2.03.01	Capital Social Realizado	1.052.340.082	1.052.340.082
2.03.01.01	Capital Social	1.105.381.209	1.105.381.209
2.03.01.02	( - ) Custo de emissão de ações	-53.041.127	-53.041.127
2.03.04	Reservas de Lucros	9.945.254	37.384.254
2.03.04.01	Reserva Legal	2.644.369	2.644.369
2.03.04.02	Reserva Estatutária	7.300.885	7.300.885
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	27.439.000
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	17.343.285	0

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.675.046	17.311.987	125.753.089	125.753.089
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.086.441	-2.191.306	0	0
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-1.086.441	-2.191.306	0	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	500.514	500.514	0	0
3.04.04.01	Outras receitas operacionais	500.514	500.514	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.089.119	19.002.779	125.753.089	125.753.089
3.04.06.01	Resultado de equivalência patrimonial	-1.089.119	19.002.779	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.675.046	17.311.987	125.753.089	125.753.089
3.06	Resultado Financeiro	7.250	30.795	0	0
3.06.01	Receitas Financeiras	15.478	81.118	0	0
3.06.01.01	Receitas financeiras	15.478	81.118	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-8.228	-50.323	0	0
3.06.02.01	Despesas financeiras	-8.228	-50.323	0	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.667.796	17.342.782	125.753.089	125.753.089
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	503	0	0
3.08.01	Corrente	0	503	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.667.796	17.343.285	125.753.089	125.753.089
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-1.667.796	17.343.285	125.753.089	125.753.089
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,00706	0,07343	257.332.929,00000	257.332.929,00000
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,00706	0,07343	257.332.929,00000	257.332.929,00000

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-1.667.796	17.343.285	125.753.089	125.753.089
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-4.764.579	-4.764.579
4.03	Resultado Abrangente do Período	-1.667.796	17.343.285	120.988.510	120.988.510

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-6.416.381	0
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.716.022	0
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	17.343.285	125.753.089
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	-503	0
6.01.01.08	Resultado de equivalência patrimonial	-19.002.779	-125.753.089
6.01.01.12	Atualização monetária depósitos judiciais e impostos a recuperar	-56.025	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.700.359	0
6.01.02.04	Impostos a recuperar	-4.037	0
6.01.02.06	Outros créditos	211.261	0
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-115.917	0
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-4.634.245	0
6.01.02.13	Outras obrigações	-157.421	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	0	503
6.03.01	Aumento de capital	0	503
6.03.02	Dividendos recebidos	0	2.942.328
6.03.03	Dividendos pagos	0	-2.942.328
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-6.416.381	503
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	8.239.015	0
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.822.634	503

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.052.340.082	0	37.384.253	0	0	1.089.724.335
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.052.340.082	0	37.384.253	0	0	1.089.724.335
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-27.439.000	0	0	-27.439.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-27.439.000	0	0	-27.439.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	17.343.285	0	17.343.285
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	17.343.285	0	17.343.285
5.07	Saldos Finais	1.052.340.082	0	9.945.253	17.343.285	0	1.079.628.620

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	500	0	0	0	0	500
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	500	0	0	0	0	500
5.04	Transações de Capital com os Sócios	651.908.821	0	0	-2.942.328	0	648.966.493
5.04.01	Aumentos de Capital	651.908.821	0	0	0	0	651.908.821
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-2.942.328	0	-2.942.328
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-79.330.875	-4.764.579	-84.095.454
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	125.753.089	0	125.753.089
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.764.579	-4.764.579
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	-205.083.964	0	-205.083.964
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	8.334.808	-8.334.808	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	8.334.808	-8.334.808	0	0
5.07	Saldos Finais	651.909.321	0	8.334.808	-90.608.011	-4.764.579	564.871.539

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
7.01	Receitas	551.531	0
7.01.02	Outras Receitas	551.531	0
7.01.02.01	Outras Receitas	551.531	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.070.223	0
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.070.223	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	-518.692	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-518.692	0
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	19.083.896	125.753.089
7.06.02	Receitas Financeiras	81.117	0
7.06.03	Outros	19.002.779	125.753.089
7.06.03.01	Participação nos lucros de controladas/coligadas	19.002.779	125.753.089
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	18.565.204	125.753.089
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	18.565.204	125.753.089
7.08.01	Pessoal	863.147	0
7.08.01.01	Remuneração Direta	863.147	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	357.876	0
7.08.02.01	Federais	357.876	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	896	0
7.08.03.01	Juros	896	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	17.343.285	125.753.089
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	2.942.328
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	17.343.285	122.810.761

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	1.853.538.751	1.879.528.915
1.01	Ativo Circulante	1.242.232.609	1.319.174.913
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	584.678.892	435.844.350
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	584.678.892	435.844.350
1.01.03	Contas a Receber	212.012.116	425.833.395
1.01.03.01	Clientes	212.012.116	425.833.395
1.01.03.01.01	Contas a receber	212.012.116	425.833.395
1.01.04	Estoques	360.530.640	348.034.168
1.01.04.01	Estoques	360.530.640	348.034.168
1.01.06	Tributos a Recuperar	61.405.716	95.247.370
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	61.405.716	95.247.370
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	61.405.716	95.247.370
1.01.07	Despesas Antecipadas	5.329.476	7.419.394
1.01.07.01	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	5.329.476	7.419.394
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	18.275.769	6.796.236
1.01.08.03	Outros	18.275.769	6.796.236
1.01.08.03.01	Instrumentos derivativos ativo	18.275.769	6.796.236
1.02	Ativo Não Circulante	611.306.142	560.354.002
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	277.476.055	239.188.482
1.02.01.07	Tributos Diferidos	87.700.783	54.199.953
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	87.700.783	54.199.953
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	189.775.272	184.988.529
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	13.950.272	13.679.969
1.02.01.10.04	Instrumentos derivativos ativo LP	0	2.714.703
1.02.01.10.05	Impostos a Recuperar LP	175.825.000	168.343.857
1.02.01.10.06	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	0	250.000
1.02.03	Imobilizado	324.796.422	311.422.998
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	324.796.422	311.422.998
1.02.03.01.01	Imobilizado	324.796.422	311.422.998
1.02.04	Intangível	9.033.665	9.742.522
1.02.04.01	Intangíveis	9.033.665	9.742.522
1.02.04.01.02	Intangível	9.033.665	9.742.522

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	1.853.538.751	1.879.528.915
2.01	Passivo Circulante	506.825.046	458.812.991
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	47.502.742	65.174.613
2.01.01.01	Obrigações Sociais	8.161.537	9.700.159
2.01.01.01.01	INSS e FGTS	8.161.537	9.700.159
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	39.341.205	55.474.454
2.01.01.02.01	Provisão de Férias e 13º Salário	17.111.949	16.638.045
2.01.01.02.02	Obrigações Trabalhistas	22.229.256	38.836.409
2.01.02	Fornecedores	18.603.769	36.421.391
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	9.110.138	21.460.031
2.01.02.01.01	Nacionais	9.110.138	21.460.031
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	9.493.631	14.961.360
2.01.02.02.01	Estrangeiros	9.493.631	14.961.360
2.01.03	Obrigações Fiscais	35.774.266	86.777.748
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28.455.337	52.150.238
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.245.332	662.668
2.01.03.01.02	PIS e Cofins a pagar	4.342.556	15.918.967
2.01.03.01.03	IPÍ a pagar	20.030.606	19.930.349
2.01.03.01.04	Outras obrigações federais a pagar	836.843	15.638.254
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	7.030.875	34.530.473
2.01.03.02.01	ICMS a pagar	6.217.102	33.697.498
2.01.03.02.03	Outras obrigações estaduais a pagar	813.773	832.975
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	288.054	97.037
2.01.03.03.01	ISS a pagar	288.054	97.037
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	302.999.870	190.934.035
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	302.999.870	190.934.035
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	150.541.293	90.522.565
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	152.458.577	100.411.470
2.01.05	Outras Obrigações	101.944.399	79.505.204
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	70.295	87.910
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	70.295	87.910
2.01.05.02	Outros	101.874.104	79.417.294
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	35.563.006	8.124.006
2.01.05.02.04	Arrendamentos a pagar	13.758.368	14.855.732
2.01.05.02.05	Arrendamentos de direito de uso a pagar	26.919.001	24.118.716
2.01.05.02.07	Parcelamento de Tributos	457.939	457.071
2.01.05.02.08	Outras obrigações	25.175.790	31.861.769
2.02	Passivo Não Circulante	267.085.084	330.991.588
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	17.500.000	79.419.832
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	17.500.000	79.419.832
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	17.500.000	65.166.667
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	14.253.165
2.02.02	Outras Obrigações	234.285.375	236.337.959
2.02.02.02	Outros	234.285.375	236.337.959
2.02.02.02.04	Arrendamentos de direito de uso a pagar LP	225.657.297	225.280.788
2.02.02.02.07	Parcelamento de Tributos LP	1.674.452	1.864.545

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2.02.02.02.09	Obrigações Trabalhistas LP	6.953.626	9.192.626
2.02.04	Provisões	15.299.709	15.233.797
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	15.299.709	15.233.797
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.506.043	9.652.749
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.619.255	3.926.207
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.174.411	1.654.841
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.079.628.621	1.089.724.336
2.03.01	Capital Social Realizado	1.052.340.082	1.052.340.082
2.03.01.01	Capital Social	1.105.381.209	1.105.381.209
2.03.01.02	( - ) Custo de emissão de ações	-53.041.127	-53.041.127
2.03.04	Reservas de Lucros	9.945.254	37.384.254
2.03.04.01	Reserva Legal	2.644.369	2.644.369
2.03.04.02	Reserva Estatutária	7.300.885	7.300.885
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	27.439.000
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	17.343.285	0

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	137.652.807	343.884.163	102.055.253	102.055.253
3.01.01	Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	137.652.807	343.884.163	102.055.253	102.055.253
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-44.733.649	-113.890.047	-27.540.999	-27.540.999
3.02.01	Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-44.733.649	-113.890.047	-27.540.999	-27.540.999
3.03	Resultado Bruto	92.919.158	229.994.116	74.514.254	74.514.254
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-94.691.088	-203.800.620	58.502.226	58.502.226
3.04.01	Despesas com Vendas	-60.119.213	-146.930.694	-32.728.463	-32.728.463
3.04.01.01	Com vendas	-60.119.213	-146.930.694	-32.728.463	-32.728.463
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-34.152.538	-70.233.316	-13.526.069	-13.526.069
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-34.152.538	-70.233.316	-13.526.069	-13.526.069
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-412.747	13.444.596	104.777.404	104.777.404
3.04.04.01	Outras receitas operacionais	-412.747	13.444.596	104.777.404	104.777.404
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-6.590	-81.206	0	0
3.04.05.01	Outras despesas operacionais	-6.590	-81.206	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	-20.646	-20.646
3.04.06.01	Resultado de equivalência patrimonial	0	0	-20.646	-20.646
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.771.930	26.193.496	133.016.480	133.016.480
3.06	Resultado Financeiro	-6.514.905	-20.230.842	43.771.389	43.771.389
3.06.01	Receitas Financeiras	6.305.333	13.434.010	51.748.484	51.748.484
3.06.01.01	Receitas financeiras	6.305.333	13.434.010	51.748.484	51.748.484
3.06.02	Despesas Financeiras	-12.820.238	-33.664.852	-7.977.095	-7.977.095
3.06.02.01	Despesas financeiras	-12.820.238	-33.664.852	-7.977.095	-7.977.095
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-8.286.835	5.962.654	176.787.869	176.787.869
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	6.619.039	11.380.631	-51.034.780	-51.034.780
3.08.01	Corrente	-8.270.201	-9.249.780	-34.546.866	-34.546.866
3.08.02	Diferido	14.889.240	20.630.411	-16.487.914	-16.487.914
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.667.796	17.343.285	125.753.089	125.753.089
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-1.667.796	17.343.285	125.753.089	125.753.089

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.667.796	17.343.285	125.753.089	125.753.089
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,00706	0,07343	257.332.929,00000	257.332.929,00000
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,00706	0,07343	257.332.929,00000	257.332.929,00000

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-1.667.796	17.343.285	125.753.089	125.753.089
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-4.764.579	-4.764.579
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-1.667.796	17.343.285	120.988.510	120.988.510
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.667.796	17.343.285	120.988.510	120.988.510

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	150.197.368	27.595.868
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	49.218.054	0
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	17.343.285	0
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	27.743.630	0
6.01.01.03	Encargos e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	15.502.445	0
6.01.01.04	Encargos sobre arrendamento direto de uso locação	13.660.679	0
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	-11.380.631	0
6.01.01.06	Provisão para perdas de estoque	-1.143.784	0
6.01.01.07	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	758.758	0
6.01.01.09	Juros sobre parcelamento de tributos	24.650	0
6.01.01.10	Baixa de ativo imobilizado e intangível	53.573	0
6.01.01.12	Atualização monetária depósitos judiciais e impostos a recuperar	-4.069.249	0
6.01.01.14	Descontos arrendamento	-9.275.302	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	118.899.633	0
6.01.02.01	Contas a receber	213.821.278	0
6.01.02.02	Partes relacionadas	-17.615	0
6.01.02.03	Estoques	-11.352.688	0
6.01.02.04	Impostos a recuperar	17.096.770	0
6.01.02.05	Depósitos judiciais	192.267	0
6.01.02.06	Outros créditos	2.339.918	0
6.01.02.07	Fornecedores	-17.817.623	0
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-17.671.871	0
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-56.761.742	0
6.01.02.10	Arrendamentos a pagar	-1.097.364	0
6.01.02.11	Parcelamento de tributos	-213.873	0
6.01.02.12	Contingências pagas	-692.846	0
6.01.02.13	Outras obrigações	-8.924.978	0
6.01.03	Outros	-17.920.319	0
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.491.519	0
6.01.03.02	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-5.363.219	0
6.01.03.03	Juros pagos de arrendamentos de direito de uso	-9.065.581	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-26.365.059	-4.885.099
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-25.496.619	0
6.02.03	Aquisição de intangível	-868.440	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	25.002.233	13.118.200
6.03.04	Captção de empréstimos e financiamentos	155.900.000	0
6.03.05	Amortização de empréstimos e financiamentos	-146.270.485	0
6.03.06	Liquidação contratos SWAP	21.612.432	0
6.03.07	Amortização de arrendamentos direito de uso	-6.239.714	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	148.834.542	35.828.969
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	435.844.350	30.897.412
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	584.678.892	66.726.381

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.052.340.082	0	37.384.253	0	0	1.089.724.335	0	1.089.724.335
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.052.340.082	0	37.384.253	0	0	1.089.724.335	0	1.089.724.335
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-27.439.000	0	0	-27.439.000	0	-27.439.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-27.439.000	0	0	-27.439.000	0	-27.439.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	17.343.285	0	17.343.285	0	17.343.285
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	17.343.285	0	17.343.285	0	17.343.285
5.07	Saldos Finais	1.052.340.082	0	9.945.253	17.343.285	0	1.079.628.620	0	1.079.628.620

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019****(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	500	0	0	0	0	500	0	500
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	500	0	0	0	0	500	0	500
5.04	Transações de Capital com os Sócios	651.908.821	0	0	-2.942.328	0	648.966.493	0	648.966.493
5.04.01	Aumentos de Capital	651.908.821	0	0	0	0	651.908.821	0	651.908.821
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-2.942.328	0	-2.942.328	0	-2.942.328
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-79.330.875	-4.764.579	-84.095.454	0	-84.095.454
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	125.753.089	0	125.753.089	0	125.753.089
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.764.579	-4.764.579	0	-4.764.579
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	-205.083.964	0	-205.083.964	0	-205.083.964
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	8.334.808	-8.334.808	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	8.334.808	-8.334.808	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	651.909.321	0	8.334.808	-90.608.011	-4.764.579	564.871.539	0	564.871.539

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
7.01	Receitas	448.251.742	236.926.008
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	433.531.914	132.883.415
7.01.02	Outras Receitas	14.719.828	104.150.461
7.01.02.01	Outras Receitas	14.719.828	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	-107.868
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-192.707.540	-86.597.869
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-103.076.741	-25.381.687
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-89.630.799	-61.216.182
7.03	Valor Adicionado Bruto	255.544.202	150.328.139
7.04	Retenções	-27.743.630	-3.701.809
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-27.743.630	-3.701.809
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	227.800.572	146.626.330
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	13.434.010	51.727.838
7.06.02	Receitas Financeiras	13.434.010	51.748.484
7.06.03	Outros	0	-20.646
7.06.03.01	Participação nos lucros de controladas/coligadas	0	-20.646
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	241.234.582	198.354.168
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	241.234.582	198.354.168
7.08.01	Pessoal	86.730.771	19.273.226
7.08.01.01	Remuneração Direta	68.069.013	15.008.149
7.08.01.02	Benefícios	12.645.719	2.843.756
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.016.039	1.421.321
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	98.786.562	86.192.462
7.08.02.01	Federais	32.993.919	63.867.170
7.08.02.02	Estaduais	64.468.277	22.122.062
7.08.02.03	Municipais	1.324.366	203.230
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	38.373.964	-32.864.609
7.08.03.01	Juros	33.049.824	7.977.095
7.08.03.02	Aluguéis	4.927.834	5.009.244
7.08.03.03	Outras	396.306	-45.850.948
7.08.03.03.01	Royalties	396.306	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	17.343.285	125.753.089
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	0	2.942.328
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	17.343.285	122.810.761

# COMENTÁRIO DO DESEMPENHO

**São Paulo, 26 de agosto de 2020** - A Vivara Participações S.A. (B3: VIVA3), a maior rede de joalherias do Brasil, divulga os resultados do 2º trimestre de 2020.

A Vivara Participações S.A. foi constituída no dia 23 de maio de 2019 e, por esta razão, para permitir a comparabilidade, as **informações do segundo trimestre de 2019**, aqui apresentadas, referem-se à informação **combinada** dos negócios das subsidiárias Tellerina e Conipa e da holding, Vivara S.A.. Já as informações referentes ao **segundo trimestre de 2020** são **consolidadas** em linha com as Demonstrações Financeiras da Companhia.

## DESTAQUES DO PERÍODO

1  
2  
3  
4  
5  
6

- O e-commerce cresceu **387,0%** no trimestre, atingindo **63,9%** do faturamento. Projeto Joias em Ação registrou **17,4%** de participação nas vendas do e-commerce.
- Boa composição de estoques, garantindo proteção de Margem Bruta, que atingiu **67,5%**, no trimestre, com expansão de 4,6 p.p..
- O **EBITDA Ajustado<sup>(1)</sup>** totalizou **-R\$ 0,4 milhões**, no 2T20, próximo ao *breakeven* operacional, em razão do intensivo esforço de controle de despesas e proteção de rentabilidade bruta.
- Retomada do Plano de Expansão em junho, com inauguração de seis pontos de vendas, encerrando o período com **205** lojas Vivara, **09** lojas Life e **45** quiosques.
- Forte geração de caixa no trimestre, com adição de **R\$ 111,1 milhões**.
- Balanço sólido, com ampla liquidez, encerrando o trimestre com caixa de **R\$ 584,7 milhões** e **R\$ 208,7 milhões** de recebíveis de cartão de crédito.

## DESTAQUES FINANCEIROS

Principais Indicadores Financeiros (R\$ mil)	2T20	2T19	Δ %	1S20	1S19	Δ %
Receita Bruta (liq. de devoluções)	169.703	385.773	-56,0%	433.532	659.615	-34,3%
Receita Líquida	137.653	303.332	-54,6%	343.884	523.749	-34,3%
Lucro bruto	92.919	190.779	-51,3%	229.994	339.818	-32,3%
Margem Bruta (%)	67,5%	62,9%	4,6 p.p.	66,9%	64,9%	2,0 p.p.
EBITDA	12.515	174.841	-92,8%	53.937	223.237	-75,8%
Margem Ebitda (%)	9,1%	57,6%	(48,5 p.p.)	15,7%	42,6%	(26,9 p.p.)
EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup>	(421)	60.734	-100,7%	29.357	99.736	-70,6%
Margem Ebitda Ajustada (%)	-0,3%	20,0%	(20,3 p.p.)	8,5%	19,0%	(10,5 p.p.)
Lucro Líquido	(1.668)	156.893	-101,1%	17.343	186.038	-90,7%
Margem Líquida (%)	-1,2%	51,7%	(52,9 p.p.)	5,0%	35,5%	(30,5 p.p.)
Lucro Líquido Ajustado <sup>(3)</sup>	(1.668)	40.770	-104,1%	17.343	69.914	-75,2%
Margem Líquida Ajustada <sup>(3)</sup> (%)	-1,2%	13,4%	(14,7 p.p.)	5,0%	13,3%	(8,3 p.p.)
SSS <sup>(2)</sup> (lojas físicas + e-commerce)	-55,0%	10,7%	na	-34,9%	9,8%	na
Geração de Caixa Operacional <sup>(4)</sup>	111.086	9.151	1113,9%	143.958	(11.315)	1372,3%

(1) EBITDA (*Earnings before Interest, Taxes and Depreciation and Amortization*) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado, quando aplicável, bem como o reconhecimento das despesas de arrendamento, referente à parcela fixa do aluguel das lojas, que a partir da adoção do CPC06/IFRS16, deixaram de ser registradas como "despesas de aluguel" na Demonstração de Resultados e passaram a ser reconhecidas como "Arrendamento do Direito de Uso, na Demonstração de Fluxo de Caixa. Assim, os ajustes geram o EBITDA Ajustado.

(2) SSS - vendas em mesmas lojas (*Same Store Sales*), considera a receita bruta líquida de devoluções, de lojas com 12 meses de operação, além de incluir as receitas de e-commerce.

(3) Lucro Líquido Ajustado pelo efeito não recorrentes, referente ao reconhecimento do ganho da ação de exclusão do ICMS da base de PIS/Confins no 2T19, conforme conciliação apresentada na página 9.

(4) Medição gerencial, não contábil, elaborada pela Companhia, e não é parte integrante do escopo de trabalho da auditoria independente.

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

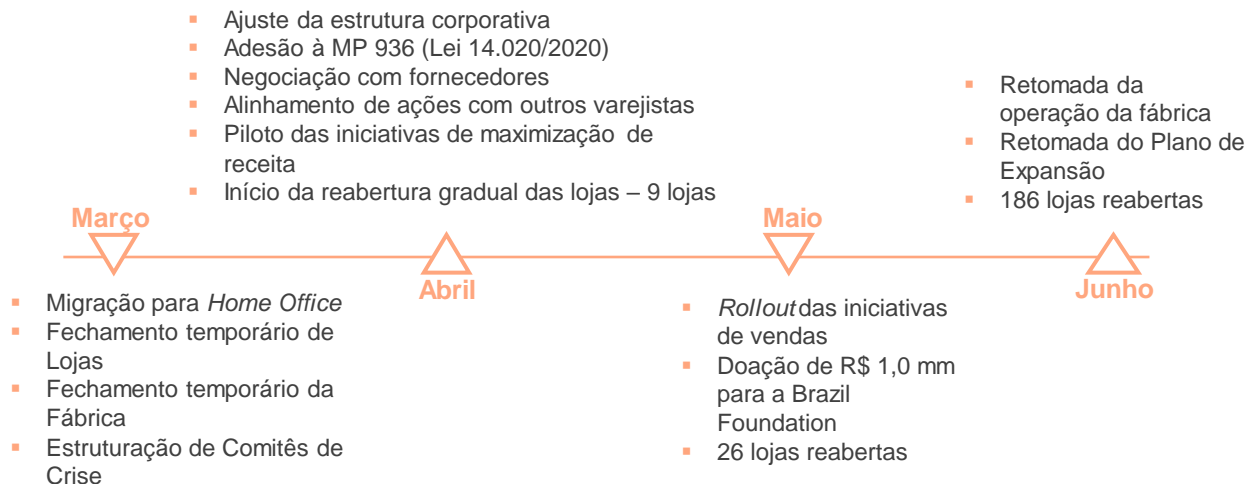
- Nesses 60 anos de história, esse talvez tenha sido o período mais desafiador que já vivemos. Completamos pouco mais de cinco meses desde o início do fechamento das nossas operações e, nesse período, temos sido incansáveis na busca por soluções inteligentes e eficazes para minimizar os efeitos da pandemia no nosso negócio.
- Foram inúmeras discussões, decisões colegiadas, grupos de trabalho multidisciplinares, projetos diversos, tudo isso, sem perder de vista a constante preocupação com a segurança dos nossos colaboradores, parceiros e clientes e a saúde financeira do nosso negócio.
- O trimestre que estamos divulgando hoje superou nossas expectativas iniciais, mas quando analisamos os resultados das decisões tomadas, vemos que não teria como ser diferente. Nossas equipes se dedicaram arduamente à execução dos projetos, com uma capacidade enorme de se adaptar ao novo e encontrar a melhor opção para seguirmos. Somos uma companhia de cultura forte, com valores enraizados e muita obstinação por resultados.
- O **modelo de negócio verticalizado** nos permitiu proteger nossas margens e trabalhar o *mix* de produtos mais adequado para o momento. Suspendemos, temporariamente, a operação da nossa fábrica em Manaus, no final de março, quando já tínhamos um estoque bem composto e facilmente ajustável, com produtos diversificados em todas as categorias, em diferentes faixas de preço, capaz de absorver as demandas dos clientes. Retomamos a operação no início de junho, para a produção da pulseira Life e logo depois reiniciamos a produção de itens de joias, para garantir o menor nível de ruptura e a correta composição de estoque para toda a rede na retomada, combinada a uma assertiva estratégia de preço.
- A **força de vendas bem treinada e comprometida** com a excelência no atendimento cumpriu com maestria a missão de fascinar os clientes, mesmo com as lojas fechadas, através do projeto Joias em Ação, nossa iniciativa de vendas diretas. No início do projeto, o cuidado com a proposta de valor da nossa marca, limitou a abordagem remota das vendedoras aos clientes mais frequentes. Atualmente a iniciativa ganhou uma nova funcionalidade em que o cliente pode solicitar uma consultoria online, através do *Whatsapp*, permitindo que os novos clientes também possam ter acesso à venda assistida já tão consagrada nas nossas lojas físicas.
- A **gestão da nossa marca** e a forma como adequamos nossa comunicação às mudanças, tão evidentes no comportamento do consumidor durante a pandemia e o isolamento social, também merecem destaque. Adotamos uma abordagem mais emocional nas nossas campanhas, buscando novas formas de interagir com nossos clientes. Avançamos muito no uso de dados para nos comunicar, tornando nossa base de dados de clientes uma importante ferramenta de maximização de vendas para o canal online.
- Os resultados de vendas foram materialmente afetados pelo fechamento das lojas, mas fomos rápidos e diligentes na tomada de decisão, garantindo resultado operacional de -R\$ 0,4 milhões, próximo ao equilíbrio operacional. Nosso canal *online* foi o grande destaque do trimestre, crescendo 387,0%. Ainda não sabemos precisar qual o tamanho do nosso e-commerce para os próximos anos, mas temos a certeza de que nossa estratégia *omni* sairá desse período extremamente fortalecida, com canais cada vez mais conexos e o cliente no centro, decidindo onde e como quer comprar e receber.
- Fizemos um amplo esforço na preservação de caixa, encerramos o trimestre com o balanço fortalecido, para garantir aos acionistas que os recursos captados no IPO sejam alocados na estratégia de longo prazo da Companhia, que segue bastante promissora.
- Estamos felizes com o trabalho feito até aqui, mas sabemos que temos um longo caminho até voltarmos a normalidade. A retomada definitiva virá e estamos bem posicionados para as oportunidades e preparados para voltar ainda mais fortalecidos para reforçar nossa posição de liderança de mercado.

Marcio Kaufman  
CEO

VIVARA

# MEDIDAS E IMPACTOS DA COVID-19

## AGILIDADE E DILIGÊNCIA NA TOMADA DE DECISÕES



## PRINCIPAIS INICIATIVAS ADOTADAS

**Projeto Joias em Ação:** Projeto de vendas diretas, que permitiu o acesso remoto das vendedoras ao histórico de compra dos clientes e possibilitou abordagem proativa via telefone e/ou *Whatsapp*. O projeto ganhou dois desdobramentos desde o início da implantação: o primeiro foi através da criação de um *chatbot* no site que direcionava o contato do cliente para uma vendedora e, depois, veio a Consultoria Online que também direciona o contato, mas através do *Whatsapp* direto do site, sem intermédio de atendimento robotizado. O projeto iniciou com 170 vendedoras ativas e hoje já conta com mais de **1.600 vendedoras**. Através do Joias em Ação, a Vivara conseguiu replicar o atendimento humanizado da venda assistida também para o canal digital.

**Drive thru:** Habilitação do formato *drive thru* em todas as localidades permitidas. As vendas desse formato são feitas de forma remota, através do contato direto da loja e retirada no estacionamento do shopping. Esse formato garante mais uma opção de conveniência e segurança para os clientes. Encerramos o trimestre com 19 lojas operando, exclusivamente, nesse formato.

**Aceleração da integração de estoques:** Com a antecipação da implantação do *Order Management System (OMS)*, integramos o estoque de 18 praças, o que nos permitiu oferecer conveniência e mais rapidez nas entregas dos pedidos *online*. O projeto completo está em fase de *rollout* e será finalizado até o final do ano, quando teremos todo o estoque integrado, transformando nossas lojas em centros de distribuição. Encerramos o período com cinco lojas operando, exclusivamente, nesse formato.

**Aumento da presença digital:** Com a estratégia de estar no canal certo, com o produto adequado, ativamos a entrada em novos *marketplaces* para aumentar a presença digital e atrair novos clientes para a plataforma própria.

**Marketing digital e data driven:** Aprimoramos o uso de dados do histórico de compras dos clientes para atuar de forma mais assertiva na comunicação, através da clusterização de clientes e mapeamento da jornada de compra. ■



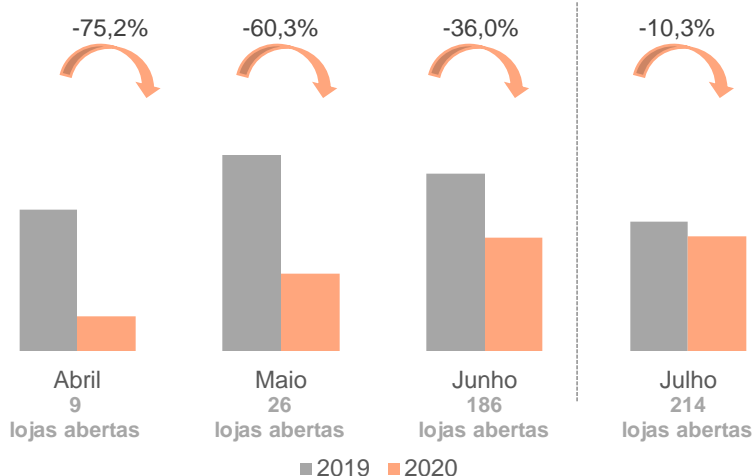
# VIVARA

## RECEITA BRUTA (Liq. Dev.)

- A receita bruta, líquida de devoluções caiu -56,0%, impactada pelo fechamento dos pontos de vendas, a partir do dia 20 de março. As medidas adotadas para maximizar as vendas do canal online surtiram efeito e mostraram importante evolução ao longo do trimestre. Isso, combinado à reabertura gradual das lojas, iniciada no dia 29 de abril, à implantação do *Drive Thru*, à integração de estoques nas principais praças e à venda direta, através do programa Joias em Ação, foi fundamental para minimizar os efeitos da pandemia nas vendas da Companhia. O SSS (*Same Store Sales*) do período foi de -55,0%. A receita líquida do período atingiu R\$137,7 milhões, 54,6% menor que o ano anterior e R\$ 343,9 milhões, no acumulado, com retração de 34,3%.

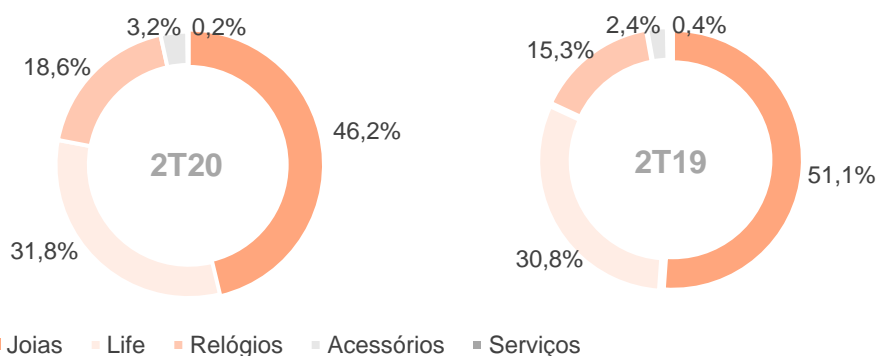
Receita por canal (R\$ mil)	2T20	2T19	Δ %	1S20	1S19	Δ %
<b>Receita Bruta (Liq. de devoluções)</b>	<b>169.703</b>	<b>385.773</b>	<b>-56,0%</b>	<b>433.532</b>	<b>659.615</b>	<b>-34,3%</b>
Lojas Físicas	59.496	354.498	-83,2%	297.862	606.170	-50,9%
E-commerce	108.416	22.260	387,0%	130.559	39.445	231,0%
Outros	1.791	9.015	-80,1%	5.111	13.999	-63,5%
Deduções	(32.050)	(82.441)	-61,1%	(89.648)	(135.865)	-34,0%
<b>Receita Líquida</b>	<b>137.653</b>	<b>303.332</b>	<b>-54,6%</b>	<b>343.884</b>	<b>523.749</b>	<b>-34,3%</b>

## EVOLUÇÃO DAS VENDAS - MÊS A MÊS



- A Companhia tem registrado importante evolução mês a mês, como resultado da maturação das iniciativas de maximização de vendas, manutenção do ritmo de crescimento do e-commerce em 3 dígitos, a manutenção da flexibilização das principais praças, a partir do final de julho.

## VENDA POR CATEGORIA



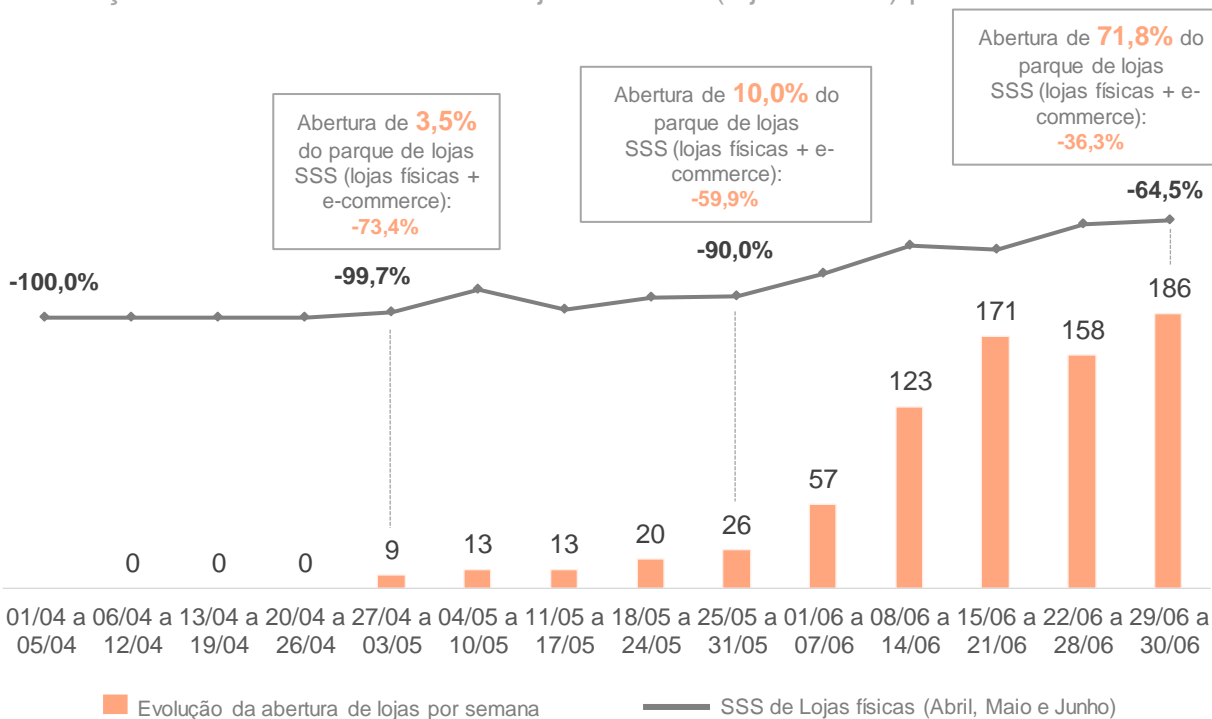
- O *mix* de vendas da Companhia teve ligeira alteração entre as categorias, com Relógio ganhando +3,3 p.p. de participação, Life +1,0 p.p. e Joia perdendo -4,9 p.p.. Esse efeito é explicado pela maior participação das vendas do e-commerce, que representaram 63,9% das vendas totais no período. O portfólio amplo e diversificado contribuiu positivamente para o resultado do período.

# RECEITA BRUTA (Liq. Dev.) (cont.)

## LOJAS FÍSICAS

- A reabertura das lojas tem se dado de forma gradual, desde o dia 29 de abril e foi intensificado a partir do dia 10 de junho, quando ocorreu a flexibilização em São Paulo e Rio de Janeiro. Em paralelo à retomada de algumas cidades, passamos, a partir da segunda quinzena de junho, a vivenciar o movimento de recuo nas flexibilizações em algumas praças importantes da região Sul e interior de São Paulo, o que, de certa forma, interrompeu o movimento positivo de evolução do fluxo de clientes nos shoppings, e, conseqüentemente, de vendas dessas localidades.
- Encerramos o mês de abril com 09 lojas abertas, maio com 26 e junho com 186, sendo que de 15 a 22 de junho fechamos 32 praças que já haviam sido reabertas. O SSS, considerando apenas lojas físicas, evoluiu de -100,0% no início de abril para -64,5%, em junho, mesmo com menos de 50 lojas operando o mês inteiro. No 2T20, a receita das lojas físicas, recuou -83,2%, representando 35,1% das receitas totais. No 2T19, as lojas foram responsáveis por 91,9% da receita total.

### Evolução semanal da abertura de lojas e o SSS (lojas físicas) por mês



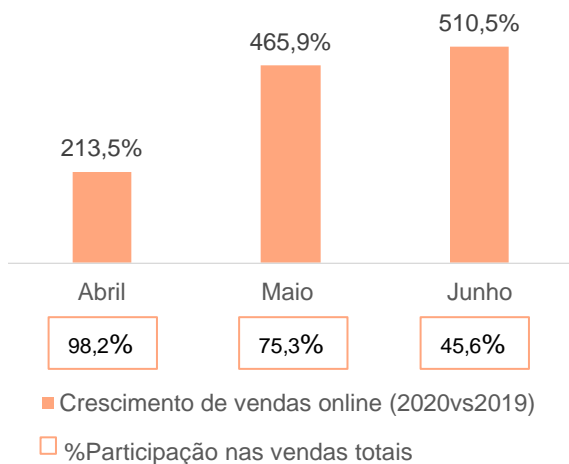
- É importante ainda ressaltar que essa evolução se dá mesmo em uma cenário de redução significativa no horário de funcionamento dos shoppings e ampla restrição no fluxo de clientes nas lojas.
- Encerramos o trimestre operando 19 lojas exclusivamente no formato *Drive Thru*, para oferecer conveniência e comodidade aos clientes que ainda não se sentem seguros de ir aos shoppings. Além disso, integramos os estoques de 18 praças (5 operando exclusivamente no formato *Delivery*), a partir de maio, o que permitiu otimização do uso do estoque das lojas, para as vendas do e-commerce. Essa iniciativa teve papel importante na redução do tempo de entrega em localidades importantes, principalmente para o Dia das Mães e Namorados.
- Atualmente, a Companhia conta com mais de 261 lojas abertas.

# RECEITA BRUTA (Liq. Dev.) (cont.)

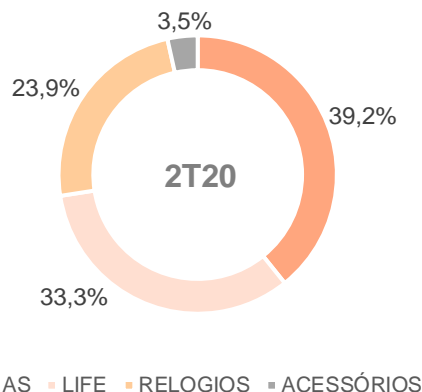
## E-COMMERCE

- O destaque positivo do período, foi o desempenho do e-commerce que apresentou forte aceleração, contribuindo significativamente para minimizar os impactos do fechamento das lojas físicas. No 2T20, o e-commerce representou 63,9% das vendas totais, em comparação a 5,8% no 2T19. O faturamento do canal atingiu R\$108,4 milhões no 2T20, crescimento de 387,0%, em relação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado, o e-commerce atingiu R\$130,6 milhões, +231,0% acima do 1S19.

Aceleração das vendas no canais digitais

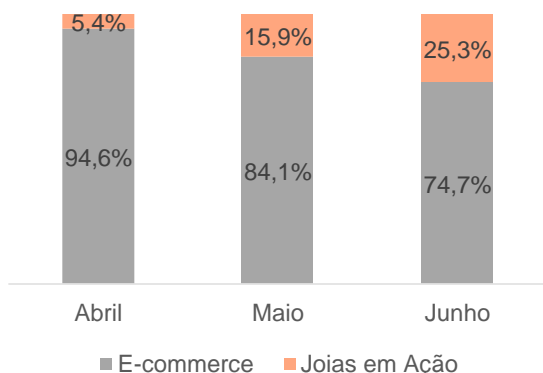


Mix de vendas - E-commerce

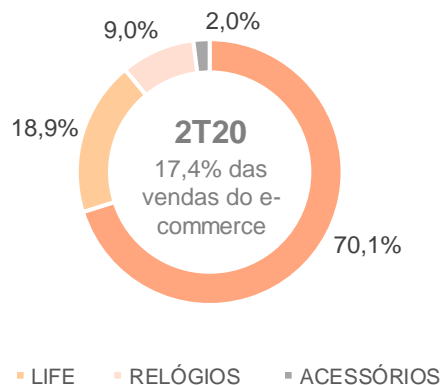


- O projeto Joias em Ação, iniciado ainda em abril, contribuiu positivamente para o desempenho do canal *online*, e mais importante que isso, foi uma importante ferramenta para o equilíbrio do *mix* de vendas do canal, que, historicamente, e por característica natural, tem maior participação de Relógios e Life, que são itens de *tickets* mais baixos, se comparado à categoria de Joias. Em junho, o projeto atingiu 25,3% das vendas do e-commerce.

Participação do “Joias em Ação”



Mix de vendas - Joias em Ação

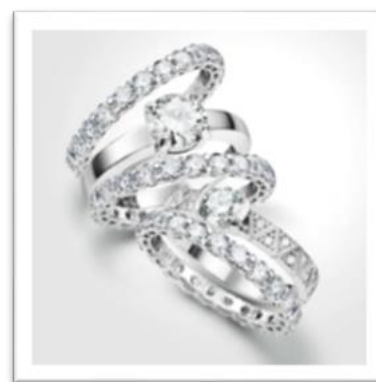


- Com o conceito de estar no canal certo, com o produto adequado, ampliamos a presença digital através da entrada em dois novos *marketplaces* e avançamos na mapeamento de novos canais digitais, trabalhando segmentação e clusterização de *mix* de acordo com o perfil das plataformas. O canal ainda é pouco representativo em receita, mas é um importante *driver* de fluxo para a plataforma própria, principalmente para clientes novos.

## LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

Lucro Bruto (R\$ mil) e Margem Bruta (%)	2T20	2T19	Δ %	1S20	1S19	Δ %
<b>Receita Líquida</b>	<b>137.653</b>	<b>303.332</b>	<b>-54,6%</b>	<b>343.884</b>	<b>523.749</b>	<b>-34,3%</b>
<b>Custo Total</b>	<b>(44.734)</b>	<b>(112.553)</b>	<b>-60,3%</b>	<b>(113.890)</b>	<b>(183.931)</b>	<b>-38,1%</b>
Aquisição de insumos, matérias-primas e produtos	(41.351)	(107.137)	-61,4%	(102.929)	(174.293)	-40,9%
% Receita Líquida	-30,0%	-35,3%	5,3 p.p.	-29,9%	-33,3%	3,3 p.p.
Despesas Fábrica	(3.383)	(5.416)	-37,5%	(10.961)	(9.637)	13,7%
% Receita Líquida	-2,5%	-1,8%	(0,7 p.p.)	-3,2%	-1,8%	(1,3 p.p.)
Pessoal	(2.569)	(5.416)	-52,6%	(8.827)	(9.637)	-8,4%
% Receita Líquida	-1,9%	-1,8%	(0,1 p.p.)	-2,6%	-1,8%	(0,7 p.p.)
Despesas gerais da fábrica	(217)	-	na	(979)	-	na
% Receita Líquida	-0,2%	0,0%	(0,2 p.p.)	-0,3%	0,0%	(0,3 p.p.)
Depreciação	(597)	-	na	(1.154)	-	na
% Receita Líquida	-0,4%	0,0%	(0,4 p.p.)	-0,3%	0,0%	(0,3 p.p.)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>92.919</b>	<b>190.779</b>	<b>-51,3%</b>	<b>229.994</b>	<b>339.818</b>	<b>-32,3%</b>
Margem Bruta %	67,5%	62,9%	4,6 p.p.	66,9%	64,9%	2,0 p.p.

- A Margem Bruta do período atingiu 67,5%, 4,6 p.p. superior à margem do mesmo período do ano anterior, mantendo os patamares de rentabilidade da Companhia, mesmo em um cenário mais promocional e com mudança na *mix* de vendas, com maior participação de relógio. O resultado registrado reflete a adequada política de precificação, bem como o lançamento de coleções com boa aderência em todas as categorias.
- O Lucro Bruto do período recuou -51,3%, em razão do menor volume de vendas. No acumulado a margem bruta atingiu 66,9%, expansão de 2,0 p.p. em relação ao ano anterior.



## DESPESAS OPERACIONAIS

Despesas Operacionais (R\$ mil)	2T20	2T19	Δ %	1S20	1S19	Δ %
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(80.581)</b>	<b>(123.693)</b>	<b>-34,9%</b>	<b>(190.574)</b>	<b>(224.107)</b>	<b>-15,0%</b>
% Receita Líquida	-58,5%	-40,8%	(17,8 p.p.)	-55,4%	-42,8%	(12,6 p.p.)
Despesas com Vendas	(51.943)	(90.723)	-42,7%	(130.731)	(164.462)	-20,5%
% Receita Líquida	-37,7%	-29,9%	(7,8 p.p.)	-38,0%	-31,4%	(6,6 p.p.)
Despesas Gerais e Administrativas	(28.638)	(32.970)	-13,1%	(59.843)	(59.645)	0,3%
% Receita Líquida	-20,8%	-10,9%	(9,9 p.p.)	-17,4%	-11,4%	(6,0 p.p.)
<b>Outras Despesas (Receitas) Operacionais</b>	<b>(419)</b>	<b>107.755</b>	<b>-100,4%</b>	<b>13.363</b>	<b>107.526</b>	<b>-87,6%</b>
<b>Total de Despesas</b>	<b>(81.000)</b>	<b>(15.938)</b>	<b>408,2%</b>	<b>(177.211)</b>	<b>(116.581)</b>	<b>52,0%</b>

- No 2T20, as Despesas Operacionais recuaram -34,9%, como reflexo das medidas de contenção e controle orçamentário adotadas pela Companhia desde o início da pandemia.
- As Despesas com Vendas ficaram -42,7% menores no trimestre, principalmente (i) pela adesão à Lei 14.020/2020, que permitiu a suspensão dos contratos das colaboradoras de lojas, durante todo o período em que as lojas estiveram fechadas, e redução de jornada após reabertura; (ii) pelos descontos obtidos no aluguel das lojas; e (iii) pela redução das Despesas com Serviços de Terceiros. A redução das despesas mencionadas acima foi mais que suficiente para compensar o aumento das Despesas com Frete, pelo aumento da operação do e-commerce e Despesas de Marketing, pela adequação das campanhas, após início da pandemia e maior investimento em marketing digital.

(Cont.)

**VIVARA**

## DESPESAS OPERACIONAIS (Cont.)

- As Despesas Gerais e Administrativas apresentaram retração de -13,1% principalmente, pela adesão à Lei 14.020/2020, com aplicação de redução de jornada ou suspensão de contratos para todos os colaboradores das áreas administrativas. A redução das Despesas de Pessoal foi mais que suficiente para neutralizar o aumento das Despesas com Serviços de Terceiros, principalmente, em função dos projetos de aceleração digital, melhorias tecnológicas e honorários advocatícios. Além disso, a rubrica foi impactada pela contratação de consultorias diversas, necessárias para implantação da estratégia de longo prazo e dos projetos de maximização de vendas durante à pandemia.
- As despesas relacionadas, exclusivamente, ao enfretamento da pandemia afetaram as Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas em -R\$ 2,2 milhões. Além de -R\$ 4,1 milhões em rescisões pela adequação da estrutura corporativa.
- As Outras Despesas (Receitas) Operacionais registraram R\$ 0,4 milhões no trimestre, -100,4% em relação ao 2T19, quando a Companhia reconheceu o ganho da ação de exclusão do ICMS da base de PIS/Confins, no montante de R\$ 103,7 milhões.

## EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA

Reconciliação do EBITDA (R\$ mil)	2T20	2T19	Δ %	1S20	1S19	Δ %
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(1.668)</b>	<b>156.893</b>	<b>-101,1%</b>	<b>17.343</b>	<b>186.038</b>	<b>-90,7%</b>
(+) IR/CSLL	(6.619)	38.651	-117,1%	(11.381)	32.678	-134,8%
(+) Resultado financeiro	6.515	(31.578)	120,6%	20.231	(16.990)	219,1%
(+) Depreciação e Amortização	14.287	10.875	31,4%	27.744	21.513	29,0%
<b>EBITDA Total</b>	<b>12.515</b>	<b>174.841</b>	<b>-92,8%</b>	<b>53.937</b>	<b>223.237</b>	<b>-75,8%</b>
(-) Despesa de aluguel ( IFRS16) <sup>(4)</sup>	(12.936)	(10.449)	23,8%	(24.581)	(19.844)	23,9%
(+) Efeitos não recorrentes	-	(103.658)	na	-	(103.658)	na
<b>EBITDA AJUSTADO</b>	<b>(421)</b>	<b>60.734</b>	<b>-100,7%</b>	<b>29.357</b>	<b>99.736</b>	<b>-70,6%</b>
<i>Margem Ebitda Ajustada (%)</i>	<i>-0,3%</i>	<i>20,0%</i>	<i>na</i>	<i>8,5%</i>	<i>19,0%</i>	<i>(10,5 p.p.)</i>

(4) A parcela fixa das despesas de aluguel, aqui apresentadas, estão contabilizadas na Demonstração de Fluxo de Caixa, como "Arrendamento do Direito de Uso", como efeito da adoção do IFRS16. Informações mais detalhadas a respeito da norma contábil podem ser encontradas na Nota Explicativa 4, das Demonstrações Contábeis da Companhia.

- Mesmo com a operação materialmente impactada pelo fechamento das lojas, a Companhia encerrou o trimestre com o EBITDA Ajustado de -R\$ 0,4 milhões, com Margem EBITDA Ajustada de -0,3%, como resultado da efetividade das iniciativas de maximização das vendas, da proteção dos níveis de Margem Bruta e do rígido controle de gastos.
- No acumulado, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 29,4 milhões, com margem de 8,5%.

## LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

Reconciliação do Lucro Líquido Ajustado (R\$ mil)	2T20	2T19	Δ %	1S20	1S19	Δ %
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(1.668)</b>	<b>156.893</b>	<b>-101,1%</b>	<b>17.343</b>	<b>186.038</b>	<b>-90,7%</b>
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>-1,2%</i>	<i>114,0%</i>	<i>(115,2 p.p.)</i>	<i>12,6%</i>	<i>135,1%</i>	<i>(122,6 p.p.)</i>
Efeito Não Recorrente	-	(152.393)	na	-	(152.393)	na
IR&CSLL (Não Recorrente)	-	36.270	na	-	36.270	na
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>(1.668)</b>	<b>40.770</b>	<b>-104,1%</b>	<b>17.343</b>	<b>69.914</b>	<b>-75,2%</b>
<i>Margem Líquida Ajustada (%)</i>	<i>-1,2%</i>	<i>13,4%</i>	<i>(14,7 p.p.)</i>	<i>5,0%</i>	<i>13,3%</i>	<i>(8,3 p.p.)</i>

- A Companhia registrou Prejuízo Líquido de -R\$ 1,7 milhão no 2T20, impactado pelo desempenho operacional do período, e, em parte, neutralizado pelo efeito da queda nas taxas de juros nas despesas financeiras, maior nível de rendimento das aplicações financeiras e imposto diferido.
- Apresentamos Lucro Líquido Ajustado, excluindo o efeito não recorrente, referente ao ganho total da ação de exclusão do ICMS da base de PIS/Cofins, no montante de R\$ 116,1 milhões, reconhecido no 2T19.

## ENDIVIDAMENTO

Dívida Líquida (R\$ mil)	1S20	1T20	Δ %	2019	Δ %
Empréstimos e financiamentos	320.500	298.913	7,2%	270.354	18,5%
Caixa e Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários	584.679	472.789	23,7%	435.844	34,1%
<b>Caixa Líquido</b>	<b>(264.179)</b>	<b>(173.876)</b>	<b>-51,9%</b>	<b>(165.490)</b>	<b>-59,6%</b>
EBITDA Ajustado LTM (últimos 12 meses)	211.030	262.910	-19,7%	272.134	-22,5%
<b>Dívida Líquida/Ebitda Ajustado</b>	<b>- 1,3x</b>	<b>- 0,7x</b>	<b>na</b>	<b>- 0,6x</b>	<b>na</b>

- No 2T20, o índice de endividamento total da Companhia foi de -1,3x, como reflexo da forte geração de caixa operacional, bem como pela disciplina financeira que garantiu a preservação dos recursos do IPO.
- O aumento de R\$ 50,1 milhões no saldo da dívida bruta, na comparação com o apresentado em dezembro de 2019, deveu-se, principalmente, à variação cambial dos empréstimos atrelados à moeda estrangeira, bem como pela recomposição de saldo no alongamento de duas dívidas de curto prazo, feito em março, sem efeito no custo de captação.

## INVESTIMENTOS - CAPEX

Investimentos (R\$ mil)	2T20	2T19	Δ %	1S20	1S19	Δ %
<b>Capex Total</b>	<b>12.177</b>	<b>6.548</b>	<b>86,0%</b>	<b>26.365</b>	<b>10.719</b>	<b>146,0%</b>
Novas lojas	9.607	3.093	210,6%	19.174	3.095	519,6%
Reformas e Manutenção	1.447	622	132,8%	3.075	639	381,6%
Fábrica	245	639	-61,7%	1.254	1.292	-3,0%
Sistemas/TI	507	442	14,8%	868	1.112	-21,9%
Outros	372	1.753	-78,8%	1.994	4.582	-56,5%
<b>CAPEX/Receita Líquida (%)</b>	<b>8,8%</b>	<b>2,2%</b>	<b>6,7 p.p.</b>	<b>7,7%</b>	<b>2,0%</b>	<b>5,6 p.p.</b>

- Os investimentos no trimestre totalizaram R\$ 12,2 milhões, 86,0% maior que os investimentos do mesmo período do ano anterior e foram destinados principalmente a: (i) inauguração de novas lojas; (ii) reformas e melhorias nas lojas e (iii) iniciativas digitais com base na estratégia de omnicanalidade.
- No 2T20, a Companhia inaugurou seis (06) novas operações, sendo 04 lojas Vivara, 01 loja Life e 01 quiosque e encerrou as atividades de seis(06) quiosques, que na maioria, foram convertidos em lojas, encerrando o período com 259 pontos de vendas, dos quais 205 são lojas Vivara, 9 lojas Life e 45 são quiosques.
- Até o dia 26 de agosto, a Companhia inaugurou 23 pontos de vendas, sendo 16 lojas Vivara, 05 lojas Life e dois Quiosques, e encerrou as atividades de 11 quiosques, somando um parque de 263 pontos de vendas, com 207 lojas Vivara, 11 Lojas Life e 45 quiosques.



# GERAÇÃO DE CAIXA

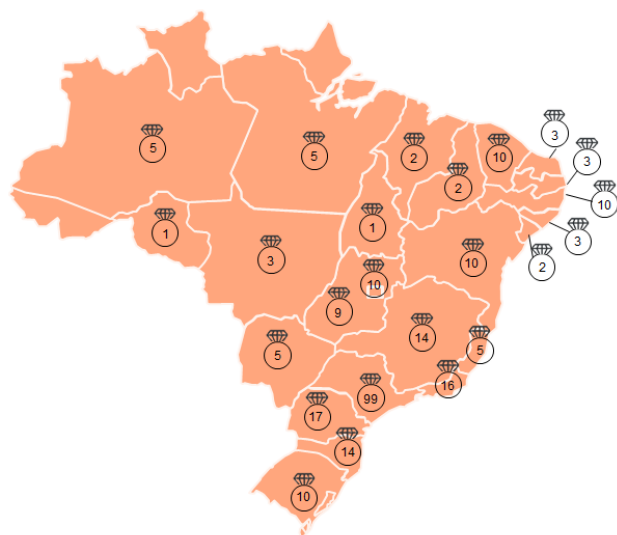
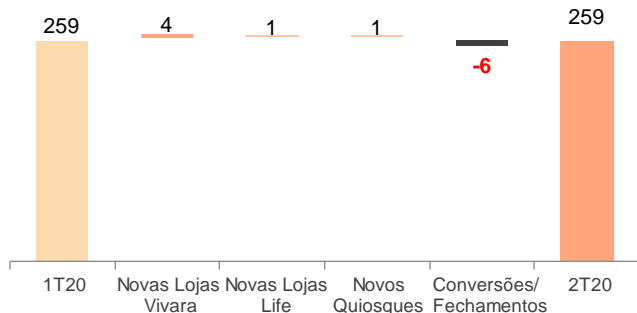
Geração de Caixa (R\$ mil)	2T20	2T19	Δ %	1S20	1S19	Δ %
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(1.668)</b>	<b>156.893</b>	<b>-101,1%</b>	<b>17.343</b>	<b>186.037</b>	<b>-90,7%</b>
(+/-) IR/CSLL e Outros Ajustes	2.595	(122.862)	102,1%	7.715	(124.667)	106,2%
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>927</b>	<b>34.031</b>	<b>-97,3%</b>	<b>25.058</b>	<b>61.370</b>	<b>-59,2%</b>
<b>Capital de Giro</b>	<b>110.159</b>	<b>(24.880)</b>	<b>542,8%</b>	<b>118.900</b>	<b>(72.685)</b>	<b>263,6%</b>
Contas a Receber	69.855	(42.855)	263,0%	213.804	(9.025)	2469,1%
Estoques	24.277	(6.314)	484,5%	(11.353)	(17.770)	-36,1%
Fornecedores	(6.181)	2.577	-339,8%	(17.818)	(7.280)	144,8%
Impostos a Recuperar	16.431	(22.122)	174,3%	17.097	(12.041)	242,0%
Obrigações Tributárias	(6.556)	30.620	-121,4%	(56.762)	(13.790)	311,6%
Outros ativos e passivos	12.334	13.213	-6,7%	(26.069)	(12.780)	104,0%
<b>Caixa das Atividades Operacionais Gerencial</b>	<b>111.086</b>	<b>9.151</b>	<b>1113,9%</b>	<b>143.958</b>	<b>(11.315)</b>	<b>1372,3%</b>
Capex	(12.177)	(6.548)	86,0%	(26.365)	(10.720)	145,9%
<b>Geração de Caixa Livre <sup>(5)</sup></b>	<b>98.910</b>	<b>2.604</b>	<b>3698,6%</b>	<b>117.593</b>	<b>(22.035)</b>	<b>633,7%</b>
<b>Caixa das Atividades Operacionais Gerencial</b>	<b>111.086</b>	<b>9.151</b>	<b>1113,9%</b>	<b>143.958</b>	<b>(11.315)</b>	<b>1372,3%</b>
Δ Antecipação de recebíveis	-	6.761	na	-	63.961	na
<b>Ajustado</b>	<b>111.086</b>	<b>15.912</b>	<b>598,1%</b>	<b>143.958</b>	<b>52.646</b>	<b>173,4%</b>

(5) Essa é uma medição gerencial, não contábil, elaborada pela Companhia, e não é parte integrante do escopo de trabalho da auditoria independente.

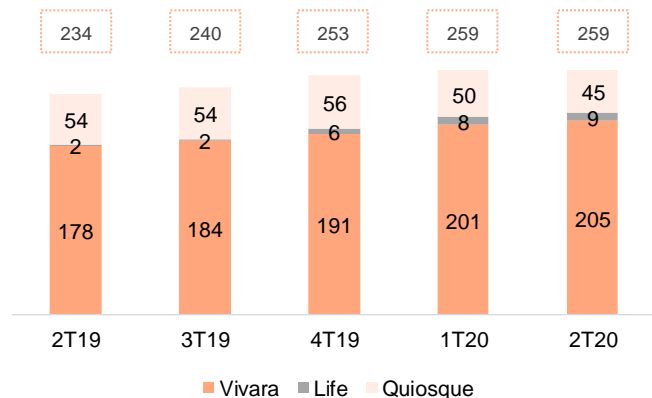
- A Vivara gerou R\$ 111,1 milhões de caixa no 2T20, R\$ 101,9 milhões superior ao mesmo período do ano anterior, principalmente pela menor alocação de capital de giro.
- Além dos ajustes de IR&CSLL e outros itens não caixa, ajustamos o Lucro Líquido ao pagamento dos alugueis, no montante de R\$ 3,7 milhões, no 2T20 e R\$ 10,4 milhões no 2T19, que após adoção do IFRS16, passaram a ser contabilizados na DFC como Atividade de Financiamento.

# EXPANSÃO

## EXPANSÃO 2T20



## EVOLUÇÃO DA EXPANSÃO



### Distribuição regional do parque atual

Sudeste	52%
Sul	16%
Norte	5%
Nordeste	17%
Centro-oeste	10%

# PERSPECTIVAS

- Ritmo de retomada - Vendas Julho e Agosto<sup>(1)</sup>:** Temos visto uma importante evolução no ritmo de vendas desde o início da reabertura gradual das lojas e o e-commerce tem mantido a aceleração de três dígitos. Em julho, a Companhia registrou queda de -10,3% nas vendas, com maior participação de lojas, que já somavam 214 retomadas, todas, sem exceção, operando com redução significativa no horário de atendimento e restrição no fluxo de clientes. Em agosto, até o dia 24, registramos uma queda de -0,6% nas vendas totais, com 261 lojas reabertas.
- Aumento do custo de matéria-prima:** Após aproximadamente quatro meses, retomamos as compras de insumos, para recomposição do estoque de ouro e prata. A Companhia está bem posicionada no segmento de joalherias, tendo historicamente, conseguido manter os repasses graduais de preço, preservando o ritmo de venda bastante resiliente. Além disso, estão em curso alternativas para reduzir o impacto do aumento recorrente do custo da matéria prima, desde junho do ano passado: (i) reprocessamento de itens de giro lento, através do derretimento das peças; (ii) ajuste de *mix* da categoria de joias, com desenvolvimento de produtos mais leves e faixa de preços mais aderente.
- Plano de expansão:** No dia 05 de agosto, concluímos a implantação de 23 novas operações considerando, 21 lojas, sendo 16 lojas Vivara e 05 lojas Life, além de dois quiosques. Após início da pandemia, a Companhia revisou seu plano de expansão para 2020, reduzindo o número de aberturas previstas de 50 novas lojas, para 21, considerando o cenário de incertezas. Vale destacar que a Companhia segue preparada para se aproveitar de oportunidades que possam surgir com o aumento de vacância em shoppings maduros, bem como para melhores negociações em outros shoppings já mapeados. Para a estratégia de longo prazo, a Companhia mantém seu compromisso de ampliar sua presença nos principais shoppings do país, através da expansão orgânica dos seus canais.



(1) Apuração gerencial de vendas, até o dia 24 de agosto.

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DRE (R\$ mil)	2T20	2T19*	Δ %	1S20	1S19*	Δ %
<b>Receita Líquida</b>	<b>137.653</b>	<b>303.332</b>	<b>-54,6%</b>	<b>343.884</b>	<b>523.749</b>	<b>-34,3%</b>
(-) Custos dos Produtos Vendidos e serviços prestados	(44.137)	(112.553)	-60,8%	(112.736)	(183.931)	-38,7%
(-) Depreciações e Amortizações	(597)	-	na	(1.154)	-	na
<b>(=) Lucro Bruto</b>	<b>92.919</b>	<b>190.779</b>	<b>-51,3%</b>	<b>229.994</b>	<b>339.818</b>	<b>-32,3%</b>
<b>(-) Despesas Operacionais</b>	<b>(94.691)</b>	<b>(26.813)</b>	<b>253,2%</b>	<b>(203.801)</b>	<b>(138.094)</b>	<b>47,6%</b>
<b>Vendas</b>	<b>(51.943)</b>	<b>(90.723)</b>	<b>-42,7%</b>	<b>(130.731)</b>	<b>(164.462)</b>	<b>-20,5%</b>
Pessoal	(20.902)	(42.872)	-51,2%	(63.412)	(77.788)	-18,5%
Aluguéis e condomínios	(5.889)	(13.387)	-56,0%	(16.495)	(23.813)	-30,7%
Descontos sobre arrendamentos	9.275	-	na	9.275	-	na
Frete	(7.691)	(4.985)	54,3%	(12.143)	(9.115)	33,2%
Comissão sobre Cartões	(2.763)	(6.975)	-60,4%	(6.877)	(11.929)	-42,4%
Serviços de Terceiros	(1.523)	(2.326)	-34,5%	(5.002)	(4.294)	16,5%
Despesas com Marketing	(17.035)	(14.875)	14,5%	(25.519)	(24.672)	3,4%
Outras despesas com vendas	(5.415)	(5.304)	2,1%	(10.559)	(12.850)	-17,8%
<b>Gerais e Administrativas</b>	<b>(28.638)</b>	<b>(32.970)</b>	<b>-13,1%</b>	<b>(59.843)</b>	<b>(59.645)</b>	<b>0,3%</b>
Pessoal	(11.114)	(15.389)	-27,8%	(27.951)	(28.100)	-0,5%
Aluguéis e condomínios	(98)	(56)	73,7%	(457)	(308)	48,2%
Serviços de Terceiros	(13.152)	(8.199)	60,4%	(20.823)	(14.702)	41,6%
Outras Despesas Gerais e Administrativas	(4.274)	(9.326)	-54,2%	(10.612)	(16.536)	-35,8%
Depreciações e Amortizações	(13.690)	(10.875)	25,9%	(26.590)	(21.513)	23,6%
Resultado de Equivalência Patrimonial	-	(59)	100,0%	-	(180)	-100,0%
Outros Despesas (Receitas) Operacionais	(419)	107.814	-100,4%	13.363	107.706	-87,6%
<b>(=) Lucro (Prejuízo) Antes das Financeiras</b>	<b>(1.772)</b>	<b>163.966</b>	<b>-101,1%</b>	<b>26.193</b>	<b>201.725</b>	<b>-87,0%</b>
<b>(=) Resultado Financeiro</b>	<b>(6.515)</b>	<b>31.578</b>	<b>-120,6%</b>	<b>(20.231)</b>	<b>16.990</b>	<b>-219,1%</b>
Receitas Financeiras Líquidas	6.305	52.249	-87,9%	13.434	53.819	-75,0%
Despesas Financeiras Líquidas	(12.820)	(20.671)	-38,0%	(33.665)	(36.829)	-8,6%
<b>(=) Lucro Operacional</b>	<b>(8.287)</b>	<b>195.545</b>	<b>-104,2%</b>	<b>5.963</b>	<b>218.715</b>	<b>-97,3%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	6.619	(38.651)	-117,1%	11.381	(32.678)	-134,8%
<b>(=) Lucro Líquido</b>	<b>(1.668)</b>	<b>156.893</b>	<b>-101,1%</b>	<b>17.343</b>	<b>186.038</b>	<b>-90,7%</b>

\*A Vivara Participações S.A. foi constituída em 23 de maio de 2019, desta forma, as informações do 2T19, aqui apresentadas, são informações **combinadas** das subsidiárias, Tellerina e Conipa.

# BALANÇO PATRIMONIAL

Balanço Patrimonial (R\$ mil)	1S20	2019
<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	584.679	435.844
Títulos e valores mobiliários	-	-
Contas a receber	212.012	425.833
Contas a receber partes relacionadas	-	-
Estoques	360.531	348.034
Impostos a recuperar	61.406	95.247
Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	5.329	7.669
Instrumentos derivativos ativo	18.276	6.796
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>1.242.233</b>	<b>1.319.425</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Depósitos judiciais	13.950	13.680
Imposto de renda e contribuição social diferidos	87.701	54.200
Instrumentos derivativos ativo	-	2.715
Impostos a recuperar	175.825	168.344
Investimentos	-	-
Imobilizado	325.809	311.620
Intangível	8.021	9.546
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>611.306</b>	<b>560.104</b>
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>1.853.539</b>	<b>1.879.529</b>
<b>CIRCULANTE</b>		
Fornecedores	18.604	36.421
Empréstimos e financiamentos	303.000	190.934
Partes relacionadas	70	88
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	47.503	65.175
Obrigações tributárias	35.774	86.778
Parcelamento de tributos	458	457
Arrendamentos a pagar	13.758	14.856
Arrendamentos direito de uso a pagar	26.919	24.119
Juros sobre capital próprio a pagar	35.563	8.124
Outras obrigações	25.176	31.862
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>506.825</b>	<b>458.813</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	6.954	9.193
Empréstimos e financiamentos	17.500	79.420
Parcelamento de tributos	1.674	1.865
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	15.300	15.234
Arrendamentos direito de uso a pagar	225.657	225.281
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>267.085</b>	<b>330.992</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Capital social	1.052.340	1.052.340
Reservas de lucros	9.945	37.384
Lucros acumulados	17.343	-
Outras resultados abrangentes	-	-
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.079.629</b>	<b>1.089.724</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.853.539</b>	<b>1.879.529</b>

# FLUXO DE CAIXA

Fluxo de Caixa (R\$ mil)	2T20	2T19*	Δ %	1S20	1S19*	Δ %
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(1.668)</b>	<b>156.893</b>	<b>-101,1%</b>	<b>17.343</b>	<b>186.037</b>	<b>-90,7%</b>
Ajustes do Lucro Líquido	8.017	(98.134)	108,2%	31.875	(82.870)	138,5%
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>6.349</b>	<b>58.759</b>	<b>-89,2%</b>	<b>49.218</b>	<b>103.167</b>	<b>-52,3%</b>
Variação nos ativos e passivos operacionais:						
Contas a receber	69.855	(42.855)	263,0%	213.804	(9.025)	2469,1%
Estoques	24.277	(6.314)	484,5%	(11.353)	(17.770)	36,1%
Fornecedores	(6.181)	2.577	-339,8%	(17.818)	(7.280)	-144,8%
Impostos a Recuperar	16.431	(22.122)	174,3%	17.097	(12.041)	242,0%
Obrigações Tributárias	(6.556)	30.620	-121,4%	(56.762)	(13.790)	-311,6%
Outros ativos e passivos	12.334	13.213	-6,7%	(26.069)	(12.780)	-104,0%
<b>Caixa das atividades operacionais</b>	<b>116.509</b>	<b>33.879</b>	<b>243,9%</b>	<b>168.118</b>	<b>30.482</b>	<b>451,5%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	(10.938)	100,0%	(3.492)	(15.109)	76,9%
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	(1.761)	(3.340)	47,3%	(5.363)	(6.844)	21,6%
Juros pagos de arrendamentos de direito de uso	(2.180)	-	na	(9.066)	-	na
<b>Caixa líquido das atividades operacionais</b>	<b>112.567</b>	<b>19.601</b>	<b>474,3%</b>	<b>150.197</b>	<b>8.529</b>	<b>1661,0%</b>
Imobilizado	(11.670)	(5.188)	-124,9%	(25.497)	(8.690)	-193,4%
Intangível	(507)	(1.360)	62,7%	(868)	(2.030)	57,2%
Outros	-	12.495	-100,0%	-	(2.017)	na
<b>Caixa das atividades de Investimentos</b>	<b>(12.177)</b>	<b>5.947</b>	<b>-304,8%</b>	<b>(26.365)</b>	<b>(12.737)</b>	<b>-107,0%</b>
Dividendos e JCP	-	(10.493)	100,0%	-	(67.418)	100,0%
Empréstimos e financiamentos	12.980	43.318	-70,0%	9.630	72.092	-86,6%
Arrendamento do Direito de Uso	(1.481)	(10.449)	85,8%	(6.240)	(19.844)	68,6%
Outros	-	963	-100,0%	21.612	1.323	1533,8%
<b>Caixa das atividades de financiamento</b>	<b>11.499</b>	<b>23.338</b>	<b>-50,7%</b>	<b>25.002</b>	<b>(13.846)</b>	<b>280,6%</b>
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA</b>	<b>111.890</b>	<b>48.886</b>	<b>128,9%</b>	<b>148.835</b>	<b>(18.055)</b>	<b>924,4%</b>
Saldo Inicial de caixa e equivalente de caixa	472.789	17.840	2550,2%	435.844	84.781	414,1%
Saldo final de caixa e equivalente de caixa	584.679	66.726	776,2%	584.679	66.726	776,2%

\*A Vivara Participações S.A. foi constituída em 23 de maio de 2019, desta forma, as informações do 2T19, aqui apresentadas, são informações **combinadas** das subsidiárias, Tellerina e Conipa.

## MEDIÇÕES NÃO CONTÁBEIS

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, os ajustes geram o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- A Companhia entende que o Índice de **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O **EBITDA Ajustado LTM** é a somatória dos últimos 12 meses (*Last Twelve Months EBITDA*) e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O **EBITDA Ajustado**, a **Dívida Líquida**, o **indicador Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM** e **Geração de Caixa Operacional** apresentadas neste documento não são medidas de lucro em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representa os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não é uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

## AVISO LEGAL

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Vivara S.A. são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio.

Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

## RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Otávio Lyra – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores  
Melina Rodrigues – Gerente de RI  
Andressa Nunes – Analista de RI

E-mail: [ri@vivara.com.br](mailto:ri@vivara.com.br)  
Tel.: 11 3896-2736 /11 3896-2721

## Notas Explicativas

### VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA  
OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2020  
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Vivara Participações S.A. ("Vivara Participações" ou "Companhia") com sede social em São Paulo, é a "holding" que controla o Grupo Vivara, fundado em 1962, que tem por objeto a fabricação e venda de joias e outros artigos. As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas contemplam as informações financeiras intermediárias da Companhia e das controladas Tellerina Comércio de Presentes e Artigos para Decoração S.A. ("Tellerina") e Conipa Indústria e Comércio de Presentes, Metais e Artigos de Decoração Ltda. ("Conipa"). Os controladores da Companhia estão divulgados na nota explicativa nº 13.

A Companhia foi constituída em 23 de maio de 2019 e conforme instrumento de conferência de participação societária de 15 de junho de 2019, foi realizado o aporte das participações societárias das atuais controladas Tellerina e Conipa. Todos os direitos e obrigações, de qualquer natureza, incluindo os efeitos e resultados patrimoniais da referida conferência de participação societária, a partir de 1º de junho de 2019 são atribuídos à Vivara Participações, conforme documento de anuência assinado pelos acionistas.

Em função da data de constituição da Companhia, as informações apresentadas nas Demonstrações de Resultados, de Resultados Abrangentes, dos Fluxos de Caixa e do Valor Adicionado para o período não são comparativas, visto que o resultado de 2019 compreende o período de 23 de maio à 30 de junho de 2019.

A Tellerina tem sua sede social na cidade de Manaus - AM com centro administrativo na cidade de São Paulo - SP. A Tellerina tem como atividades preponderantes, por meio da rede de lojas sob a bandeira "VIVARA", a importação, a exportação e o comércio varejista e atacadista de joias, bijuterias, artigo sem metais preciosos e suas ligas, folheados, pedras preciosas, relógios, instrumentos cronométricos, artigos de couro e assemelhados, bem como a prestação de serviços de "design" e de conserto de joias em geral.

Em 30 de junho de 2020 a Tellerina, possuía 214 lojas e 45 quiosques (197 lojas e 56 quiosques em 31 de dezembro de 2019) em operação no Brasil.

A Conipa tem sede na cidade de Manaus, Estado do Amazonas e como atividade preponderante a fabricação de artefatos de joalheria, ourivesaria e relojoaria com a comercialização desses produtos no varejo e atacado, incluindo também os serviços prestados de reparação de joias e relógios.

#### Impactos relacionados à Covid-19

A Administração da Companhia vem acompanhando os desdobramentos relacionados a pandemia da COVID-19, observando com a devida atenção as orientações das autoridades brasileiras e internacionais e vem adotando diversas medidas para preservação da saúde de seus colaboradores, fornecedores e parceiros. No dia 20 de março de 2020, decidimos por fechar todas as nossas lojas físicas e, no dia 25 de março de 2020, paralisamos temporariamente as operações de nossa fábrica localizada na cidade de Manaus.

**Notas Explicativas** Controladas

Tendo em vista o atual cenário de incertezas e a imprevisibilidade de retomada total, a Companhia adotou forte conservadorismo na alocação de capital, para preservar sua liquidez no curto prazo e garantir que estará fortalecida para o ciclo de crescimento de longo prazo e, através de um comitê de crise, adotou as seguintes medidas:

- a) Replanejamento das compras de insumos e matérias-primas, visto que a Companhia possui estoque suficiente para manter a operação e minimizar os impactos do aumento recente no preço do ouro.
- b) Revisão do plano de investimentos no ano de 2020, reduzindo o número de novas operações a serem abertas ao longo do período e postergando investimentos menos urgentes. Para a estratégia de longo prazo, a Companhia mantém seu compromisso de ampliar sua presença nos principais shoppings do país, através da expansão orgânica de seus canais.
- c) Concluiu em 14 de abril de 2020 as negociações com os sindicatos e implantou os mecanismos previstos na Medida Provisória nº 936/2020, com redução de jornada de trabalho de todos os colaboradores do escritório e suspensão do contrato de trabalho para colaboradores das lojas e fábrica.
- d) As negociações com os principais empreendedores de shoppings resultaram em uma redução de 27,9% nos pagamentos de aluguel, condomínio e fundo de promoção, procurando adequar esta despesa ao nível da receita atual. As conversas e negociações continuam devido as aberturas e fechamento dos shoppings em função do recuo e avanço da pandemia nos municípios..
- e) Foram negociados a totalidade dos contratos de prestação de serviço para evitar descasamentos de fluxo de caixa. Os pleitos foram de concessão de descontos e revisão da forma e prazo de pagamento.

No segundo trimestre e até a data deste documento, as vendas da Companhia foram materialmente afetadas. Nesse período, o e-commerce funcionou como principal canal de faturamento para nossos clientes, porém observamos uma contribuição crescente das lojas físicas nas vendas totais ao longo dos meses, na medida em que as grandes praças foram reabrindo. Encerramos abril, maio e junho com 9, 26 e 186 lojas em operação respectivamente. Todas ainda, sem exceção, operam com horário de funcionamento reduzido e ampla restrição do fluxo de clientes. Hoje, contamos com mais de 220 lojas abertas contribuindo para as vendas no período.

No trimestre, ativamos gradualmente grande parte de nossa força de vendas para acessar nossos clientes mais frequentes diretamente e essa iniciativa rapidamente trouxe retornos no aumento das vendas diárias do e-commerce e garantiu estabilidade do mix de vendas da Companhia, mesmo com o e-commerce como canal principal de vendas. Ativamos pontos de venda para realizarem operações de Delivery e funcionarem como pontos de Drive-Thru, aumentando a oferta de serviços e conveniência para nossos clientes.

Em 2019, o e-commerce representou 7,5% das vendas totais da Companhia e, no segundo trimestre de 2020, ganhou maior relevância a cada mês e atingiu taxa de crescimento de vendas de 387,0% se comparado ao mesmo período de 2019, representando 63,9% das vendas do período.

O canal de lojas físicas representou 92,5% das vendas totais em 2019 e 35,1% no segundo trimestre de 2020, com queda de vendas na ordem de -83,2% sobre o mesmo período do ano anterior. Não obstante a queda, com a reabertura gradual das diferentes geografias e dos mercados mais relevantes para a Companhia, foi possível observar uma importante evolução no desempenho das vendas desse canal em relação ao ano anterior, reduzindo de -99,7% em abril para -63,7% em junho.

A reabertura da fábrica ocorreu parcialmente no final de maio, exclusivamente para produção de pulseiras Life. No início de junho, retomamos também a produção de joias, para recomposição do estoque de produtos acabados.

**Notas Explicativas**

Vivara Participações S.A. e Controladas

A Companhia gerou recursos financeiros líquidos relevantes durante o segundo trimestre de 2020, possui estoque suficiente para a retomada das operações e um nível de endividamento adequado para financiar a potencial aceleração das vendas durante o segundo semestre do ano.

## 2. BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIARIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

### 2.1. Base de elaboração e apresentação das informações contábeis

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em milhares de reais, sendo sua moeda funcional o real (R\$) e foram preparadas com base no custo histórico de cada transação, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, divulgadas em 23 de março de 2020, sendo que as principais práticas contábeis foram divulgadas na nota explicativa nº 3 dessas demonstrações financeiras.

As informações financeiras intermediárias para o trimestre findo em 30 de junho de 2020 foram aprovadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 24 de agosto de 2020.

## 3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Caixa	-	-	3.619	5.693
Bancos conta movimento	-	8.239	16.209	39.122
Aplicações financeiras (*)	<u>1.823</u>	-	<u>564.851</u>	<u>391.029</u>
Total	<u>1.823</u>	<u>8.239</u>	<u>584.679</u>	<u>435.844</u>

(\*) Em 30 de junho de 2020 as aplicações financeiras são representadas por: (i) aplicações automáticas no valor de R\$8.299 (R\$6.481 em 31 de dezembro de 2019) remuneradas à taxa de 10% da variação do CDI; e (ii) operações compromissadas, no montante de R\$556.552 (R\$384.548 em 31 de dezembro de 2019), remuneradas à taxa média ponderada de 101,4% do CDI (93,9% do CDI em 31 de dezembro de 2019).

**Notas Explicativas** Controladas

## 4. CONTAS A RECEBER

	Consolidado	
	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Operadoras de cartões	208.734	418.610
Cheques a compensar	1.121	2.280
Boletos	2.926	5.712
Subtotal	<u>212.781</u>	<u>426.602</u>
Provisão para perdas esperadas de crédito	(769)	(769)
Total	<u><u>212.012</u></u>	<u><u>425.833</u></u>

Os saldos a receber por idade de vencimento estão distribuídos conforme segue:

	Consolidado	
	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Vencidos:		
De 1 a 30 dias	244	1.985
De 31 a 60 dias	20	15
De 61 a 90 dias	203	36
De 91 a 120 dias	17	4
De 121 a 150 dias	14	15
De 151 a 180 dias	8	7
Acima de 180 dias	713	666
A vencer:		
De 1 a 30 dias	62.359	123.974
De 31 a 60 dias	43.373	77.586
De 61 a 90 dias	34.722	67.105
De 91 a 120 dias	25.658	44.099
De 121 a 150 dias	15.214	34.141
De 151 a 180 dias	10.180	22.983
Acima de 180 dias	<u>20.056</u>	<u>53.986</u>
Total	<u><u>212.781</u></u>	<u><u>426.602</u></u>

A Administração mensura a provisão para perdas de contas a receber de clientes em um valor equivalente às perdas de crédito esperadas durante a vida útil.

A movimentação da provisão para perdas esperadas de crédito está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Saldo no início do período	(769)	(805)
Complementos	-	(143)
Reversões	-	179
Saldo no fim do período	<u><u>(769)</u></u>	<u><u>(769)</u></u>

**Notas Explicativas**

Vivara Participações S.A. e Controladas

**5. ESTOQUES**

	Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Produtos acabados	230.945	235.610
Matérias-primas	105.416	76.506
Material de consumo e embalagens	8.660	8.169
Estoque em trânsito e adiantamentos a fornecedores	19.747	33.130
Provisão para perdas	(4.237)	(5.381)
<b>Total</b>	<b>360.531</b>	<b>348.034</b>

As controladas da Companhia constituem provisão para os estoques de giro lento e perdas estimadas no processo de derretimento de joias em ouro e prata de coleções descontinuadas ou adquiridas de clientes.

São considerados como de giro lento os produtos não vendidos em até um ano.

As perdas no processo de derretimento de joias não são relevantes percentualmente devido a tecnologia utilizada na recuperação das matérias-primas envolvidas (ouro, prata e pedras).

A movimentação da provisão para perdas dos estoques está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Saldo no início do período	(5.381)	(3.161)
Complementos	-	(3.030)
Reversões	1.144	810
<b>Saldo no fim do período</b>	<b>(4.237)</b>	<b>(5.381)</b>

**6. IMPOSTOS A RECUPERAR**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ (a)	246	-	31.333	34.141
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL (a)	-	-	24.674	24.146
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS (b)	-	-	62.829	49.509
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS (c)	-	-	113.794	148.221
Outros	4	3.155	4.601	7.574
<b>Total</b>	<b>250</b>	<b>3.155</b>	<b>237.231</b>	<b>263.591</b>
Ativo circulante	250	3.155	61.406	95.247
Ativo não circulante	-	-	175.825	168.344
<b>Total</b>	<b>250</b>	<b>3.155</b>	<b>237.231</b>	<b>263.591</b>

**(a) IRPJ e CSLL**

Os créditos de IRPJ e CSLL foram apurados através da exclusão da sua base de cálculo do incentivo de ICMS da Zona Franca de Manaus, referente ao período de 2014 a 2016 e contemplam saldos credores na apuração de 2019.

**Notas Explicativas** Controladas

A expectativa da realização dos créditos de IRPJ e CSLL é demonstrada a seguir:

<u>Ano</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2020</u>
2020	246
2021	19.206
2022	17.059
2023	19.496
Total	<u>56.007</u>

## (b) ICMS

Os valores a recuperar de longo prazo são créditos de ICMS gerados pelo acúmulo de saldo credor nas operações de lojas Vivara localizadas em grande parte nos Estados de Pernambuco, Rio Grande do Norte e Alagoas.

Em Pernambuco, que concentra a maior parte desse saldo credor, a Companhia solicitou Regime Especial visando a não aplicação das Margens de Valor Agregado previstas no Anexo 12 do Decreto nº 44.650/2017; e caso não sejam acolhidas as preliminares, requer-se concessão de Regime Especial para recolhimento do ICMS devido por antecipação da seguinte forma: no primeiro ano: margem de valor agregado fixada em 5%; no segundo ano: margem de valor agregado fixada em 10%; e no terceiro ano: margem de valor agregado fixada em 20%.

A expectativa da realização dos créditos de ICMS é demonstrada a seguir:

<u>Ano</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2020</u>
2020	5.472
2021	13.972
2022	18.645
2023	16.257
2024	8.483
Total	<u>62.829</u>

## (c) PIS e COFINS

Os saldos de PIS e COFINS são compostos substancialmente por créditos oriundos da habilitação do crédito deferida pela Receita Federal em novembro de 2019 e cuja certidão de trânsito em julgado foi emitida em 15 de janeiro de 2019, referente a exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições federais, créditos originados em outras operações e atualização monetária.

A expectativa da realização dos créditos de PIS e COFINS é demonstrada a seguir:

<u>Ano</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2020</u>
2020	28.803
2021	39.858
2022	39.722
2023	5.411
Total	<u>113.794</u>

## 7. INVESTIMENTO

	<u>Patrimônio</u> <u>líquido</u>	<u>Participação no</u> <u>capital social</u>	<u>Investimento</u>	<u>Resultado de</u> <u>equivalência</u> <u>patrimonial</u>
Tellerina	394.794	99,99%	394.794	(66.591)
Conipa	657.678	99,99%	657.678	85.594
Total controladas diretas	<u>1.052.472</u>		<u>1.052.472</u>	<u>19.003</u>

**Notas Explicativas**

Vivara Participações S.A. e Controladas

## a) Investimentos em controladas

A Companhia foi constituída em 23 de maio de 2019 e conforme instrumento de conferência de participação societária de 15 de junho de 2019, foi realizado o aporte das participações societárias da participação nas controladas Tellerina e Conipa. Todos os direitos e obrigações, de qualquer natureza, incluindo os efeitos e resultados patrimoniais da referida conferência de participação societária, a partir de 1º de junho de 2019 são atribuídos à Vivara Participações, conforme documento de anuência assinado pelos acionistas.

30 de junho de 2020

A movimentação do investimento está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>
Saldo no início do período	1.033.469
Resultado de equivalência patrimonial	<u>19.003</u>
Saldo no fim do período	<u>1.052.472</u>

## b) Reserva de incentivo fiscal

As controladas constituíram reservas para os incentivos fiscais:

- Do lucro da exploração com a redução de 75% do valor do IRPJ; o benefício foi concedido em 2010 para a Tellerina e foi usufruído até agosto de 2016, data da cisão que constituiu a Conipa, que obteve a concessão do benefício com vigência até dezembro de 2024.
- De subvenção para investimento e custeio, referente a incentivo fiscal de ICMS na Zona Franca de Manaus, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Bahia e Pará.

A movimentação dessas reservas está demonstrada a seguir:

	<u>Consolidado</u>			
	<u>31/12/2019</u>	<u>Adições</u>	<u>Baixas</u>	<u>30/06/2020</u>
Incentivos ICMS	45.892	22.456	-	68.348
Incentivo Lucro da Exploração	15.510	11.167	-	26.677
Total	<u>61.402</u>	<u>33.623</u>	<u>-</u>	<u>95.025</u>

## 8. IMOBILIZADO

	Taxa média anual de depreciação - %	<u>Consolidado</u>			
		<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>		
		<u>Custo</u>	<u>Depreciação acumulada</u>	<u>Valor</u>	<u>Valor</u>
Benfeitorias em imóveis de terceiros	20	86.831	(49.480)	37.351	28.733
Móveis e utensílios	10	40.847	(20.977)	19.870	18.700
Máquinas, equipamentos e instalações	10	24.844	(11.802)	13.042	12.471
Veículos	20	1.481	(1.369)	112	100
Equipamentos de Informática	20	20.099	(14.636)	5.463	4.972
Terrenos	-	350	-	350	350
Ativo de direitos de uso	10 a 25	288.967	(47.834)	241.133	244.474
Adiantamento a fornecedores e construção em andamento (*)	-	8.488	-	8.488	1.820
Total		<u>471.907</u>	<u>(146.098)</u>	<u>325.809</u>	<u>311.620</u>

- (\*) Refere-se ao custo das obras em novos pontos de venda, e as reformas significativas nos pontos já existentes, que posteriormente são transferidos para a linha de benfeitorias em imóveis de terceiros com a inauguração ou reabertura desses pontos de venda.

**Notas Explicativas** Controladas

A Administração da Companhia reaccessou as premissas adotadas para avaliar a necessidade de registro de redução ao valor recuperável do ativo imobilizado e concluiu que não há necessidade de registro de impairment.

A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

	Consolidado				30/06/2020
	31/12/2019	Adições	Baixas	Transferências	
<b>Custo</b>					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	73.778	11.523	-	1.530	86.831
Móveis e utensílios	37.966	2.083	-	798	40.847
Máquinas, equipamentos e instalações	23.329	1.280	(74)	309	24.844
Veículos	1.443	38	-	-	1.481
Equipamentos de informática	18.831	1.259	-	9	20.099
Terrenos	350	-	-	-	350
Ativo de Direito de uso (*)	274.996	14.521	(550)	-	288.967
Adiantamento a fornecedores e construção em andamento	1.820	9.314	-	(2.646)	8.488
	<u>432.513</u>	<u>40.018</u>	<u>(624)</u>	<u>-</u>	<u>471.907</u>
<b>Depreciação</b>					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(45.045)	(4.435)	-	-	(49.480)
Móveis e utensílios	(19.266)	(1.711)	-	-	(20.977)
Máquinas, equipamentos e instalações	(10.858)	(948)	4	-	(11.802)
Veículos	(1.343)	(26)	-	-	(1.369)
Equipamentos de informática	(13.859)	(777)	-	-	(14.636)
Ativo de direito de uso	(30.522)	(17.454)	142	-	(47.834)
	<u>(120.893)</u>	<u>(25.351)</u>	<u>146</u>	<u>-</u>	<u>(146.098)</u>
<b>Total</b>	<u><u>311.620</u></u>	<u><u>14.667</u></u>	<u><u>(478)</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>325.809</u></u>

(\*) As adições no montante R\$14.521 no período referente ao ativo de direito de uso se refere à inclusão de novos contratos e a remensuração dos contratos em função do período de reajuste contratual e não representam efeito no caixa no momento de sua adição ao imobilizado.

## 9. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Provisão de férias	-	-	11.683	16.638
Provisão de 13º salário	-	-	5.429	-
Salários	103	128	5.910	15.218
Bônus (*)	-	-	21.555	26.999
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	-	-	2.162	2.300
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	30	88	6.000	7.400
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF	60	93	1.600	5.265
Outras	-	-	118	547
<b>Total</b>	<u><u>193</u></u>	<u><u>309</u></u>	<u><u>54.457</u></u>	<u><u>74.367</u></u>
Passivo circulante			47.503	65.174
Passivo não circulante			6.954	9.193
<b>Total</b>			<u><u>54.457</u></u>	<u><u>74.367</u></u>

(\*) Inclui valores de bônus e premiações relacionadas à Oferta Pública de Ações no montante de R\$12.711 (R\$15.381 em 31 de dezembro de 2019) que serão pagos em 6 parcelas anuais, sendo que a primeira parcela foi paga em junho de 2020.

**Notas Explicativas**

Vivara Participações S.A. e Controladas

Os montantes classificados no passivo não circulante possuem a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
2021	-	2.239
2022	2.239	2.239
2023	2.239	2.239
2024	1.238	1.238
2025	1.238	1.238
Total	<u>6.954</u>	<u>9.193</u>

**10. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
ICMS	-	-	6.217	33.698
IPI (*)	-	-	20.031	19.930
PIS e COFINS	-	-	4.343	15.919
IRPJ e CSLL	-	2.731	3.245	155
IRRF s/ juros sobre o capital próprio	-	4.437	-	15.162
Outras	2	433	1.938	1.914
Total	<u>2</u>	<u>7.601</u>	<u>35.774</u>	<u>86.778</u>

(\*) A controlada Tellerina deixou de recolher o IPI apurado mensalmente desde a competência de julho de 2014 devido a liminar obtida com essa finalidade no tocante à incidência no desembaraço aduaneiro de bem industrializado e na saída do estabelecimento importador para comercialização no mercado interno, ante a equiparação do importador ao industrial, quando o primeiro não o beneficia no campo industrial. O montante em questão está atualizado monetariamente considerando a SELIC.

**11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS****a) Composição dos saldos**

Instituição e modalidade	Taxa	Vencimento	Consolidado	
			30/06/2020	31/12/2019
<b>Em moeda local</b>				
Banco do Brasil - Capital de giro	CDI +0,95% a.a.	02/2021	44.129	44.156
Banco do Brasil - Capital de giro	CDI +0,95% a.a.	02/2021	50.177	-
Banco do Brasil - Capital de giro	CDI +0,95% a.a.	02/2021	6.021	-
Banco do Brasil - Capital de giro	CDI +1,9% a.a.	04/2020	-	40.204
Banco Safra - Capital de giro	CDI + 1,75% a.a.	10/2020	38.973	39.075
Banco Safra - Capital de giro	CDI + 2,2% a.a.	01/2023	27.527	30.051
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES	URTJLP/UMIPCA-M184/Prefixado - 0,49% a.m. a 0,81% a.m.	08/2020	1.214	2.203
Total de empréstimos em moeda local			<u>168.041</u>	<u>155.689</u>
<b>Em moeda estrangeira</b>				
Banco Santander - Resolução 4131	2,92% a.a.	09/2020	33.661	24.419
Banco Itaú - Resolução 4131	Prefixado 1% a.a.	03/2021	55.069	-
Banco Itaú - Resolução 4131	Prefixado 2,754% a.a.	02/2021	63.729	-
Banco Itaú - Resolução 4131	Prefixado 0,54% a.a.	03/2020	-	47.325
Banco Itaú - Resolução 4131	Prefixado 4,675% a.a.	03/2020	-	42.921
Total empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira			<u>152.459</u>	<u>114.665</u>
Total de empréstimos e financiamentos			<u>320.500</u>	<u>270.354</u>

**Notas Explicativas** Controladas

Instituição e modalidade	Taxa	Vencimento	Consolidado	
			30/06/2020	31/12/2019
<b>Instrumentos derivativos ativo - contratos de "swap"</b>				
Banco Itaú - Derivativo "Swap"	Ativo Var. Cambial + - 3,24% a.a.	02/2021	(4.645)	-
Banco Itaú - Derivativo "Swap"	US\$ - 2,29% a.a.	03/2021	(13.079)	-
Banco Santander - Derivativo "NDF"	Dólar futuro U\$5,3840	09/2020	(552)	-
Banco Itaú - Derivativo "Swap"	US\$5,5% a.a.	03/2020	-	(8.115)
Banco Itaú - Derivativo "Swap"	EUR 0,72% a.a.	03/2020	-	(1.396)
Total de Instrumentos derivativos ativo - contratos de "swap"			(18.276)	(9.511)
Total de empréstimos e financiamentos, líquidos de instrumentos derivativos			<u>302.224</u>	<u>260.843</u>
Ativo circulante			(18.276)	(6.796)
Ativo não circulante			-	(2.715)
Passivo circulante			303.000	190.934
Passivo não circulante			17.500	79.420
Total			<u>302.224</u>	<u>260.843</u>

## b) Movimentação dos empréstimos e financiamentos

	Consolidado 30/06/2020
Saldo no início do período	<u>260.843</u>
Captações	155.900
Amortizações de principal	(146.270)
Liquidação contratos derivativos "swap"	21.612
Pagamento de juros	(5.363)
Fluxo de caixa de financiamento	<u>25.879</u>
Juros incorridos	8.562
Encargos financeiros de "swap" incorridos	(29.825)
Encargos financeiros de "NDF"	(552)
Variação cambial	37.317
Variações que não envolvem caixa	15.502
Saldo no fim do período	<u><u>302.224</u></u>

O montante classificado no passivo não circulante tem a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
De 1 a 2 anos	15.000	49.538
De 2 a 3 anos	2.500	27.167
Total	<u>17.500</u>	<u>76.705</u>

Para a totalidade dos contratos de empréstimos e financiamentos vigentes com instituições financeiras não existem cláusulas restritivas ("covenant").

**Notas Explicativas**

Vivara Participações S.A. e Controladas

**12. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS**

Em 30 de junho de 2020 a Companhia possuía processos de natureza cível, trabalhista e tributária, cujo risco de perda foi considerado provável por seus assessores jurídicos, sendo:

	Consolidado			
	Cíveis (a)	Trabalhistas (b)	Tributários (c)	Total
<b>Provisão</b>				
Saldo em 31 de dezembro de 2019	1.655	3.927	9.652	15.234
Adições	818	1.946	297	3.061
Pagamentos	(231)	(462)	-	(693)
Reversões	(68)	(777)	(1.457)	(2.302)
Saldo em 31 de junho de 2020	<u>2.174</u>	<u>4.634</u>	<u>8.492</u>	<u>15.300</u>
<b>Depósitos judiciais</b>				
Saldo em 31 de dezembro de 2019	-	1.644	12.036	13.680
Adições	-	192	69	261
Atualização monetária	-	55	329	384
Resgates	-	(375)	-	(375)
Saldo em 31 de junho de 2020	<u>-</u>	<u>1.516</u>	<u>12.434</u>	<u>13.950</u>

**(a) Processos cíveis**

Correspondem a ações renovatórias de aluguel de lojas, em que a Companhia é obrigada a pagar valores provisórios de aluguéis até o seu trânsito em julgado, com a constituição de provisão entre o valor pago a título de aluguel provisório e aquele determinado em ação judicial; e ações envolvendo direitos das relações de consumo, onde a provisão é calculada com base no histórico de perdas sobre a toda a massa de processos e o valor histórico de perdas por tipo de reclamação.

**(b) Reclamações trabalhistas**

Correspondem a ações trabalhistas movidas por ex-funcionários, relacionadas, em grande parte, a pedidos de pagamentos de horas extras e seus reflexos, equiparação salarial, férias e abono pecuniário, descanso semanal remunerado, verbas rescisórias, 13º salário, danos morais, gratificações, vínculo empregatício e nulidade do banco de horas. A provisão é constituída considerando os processos com risco de perda provável e complementada com base no histórico de perda sobre a massa de processos classificados com risco de perda possível.

**(c) Processos tributários**

Correspondem, em grande parte, a discussões judiciais sobre a constitucionalidade de créditos de PIS e COFINS tomados pelas controladas e a autos de infração relativos a ICMS no Estado de São Paulo e Santa Catarina.

As reversões registradas correspondem quase em sua totalidade a prescrição de prazo para questionamento do Fisco em assuntos passíveis de discussão judicial referente a créditos de PIS e COFINS tomados e a composição de base de cálculo para tributação de imposto de renda e contribuição social.

**Notas Explicativas** ControladasProcessos com risco de perda possível

Em 30 de junho de 2020, a Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre os processos judiciais em andamento, para os quais, na avaliação dos seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível, sendo:

	Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Cíveis	603	840
Riscos tributários (*)	415.748	411.890
Total	416.351	412.730

(\*) Representados, em grande parte, por processos judiciais e autos de infração relacionados ao ICMS nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Pernambuco.

**13. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

## a) Capital social

Em 23 de maio de 2019 foi constituída a Vivara Participações, registrada na Junta Comercial de São Paulo, com posterior alteração contratual em 15 de junho de 2019 que transformou o tipo societário da Companhia, de sociedade limitada em sociedade por ações, aprovando a conversão das cotas sociais representativas do capital social em ações ordinárias nominativas sem valor nominal.

Neste ato também consolidou o capital social no valor de R\$651.909, totalmente subscrito e integralizado, representado por 651.909.321 ações ordinárias, todas escriturais, nominativas e sem valor nominal.

Em 15 de agosto de 2019, conforme deliberado em Assembleia Geral extraordinária os sócios, foi aprovado o grupamento das ações ordinárias representativas do capital social da Companhia à razão de 3 (três) ações para cada 1 (um) ação ordinária existente, cujas frações foram canceladas, resultando em um total de 217.303.107 ações ordinárias, todas escriturais, nominativas e sem valor nominal.

O limite do capital social autorizado da Companhia é de 40.000.000 (quarenta milhões) de ações ordinárias.

Em 8 de outubro de 2019 foi realizada reunião do Conselho de Administração da Companhia que aprovou, no âmbito da Oferta Pública de Ações, a fixação do preço de emissão de R\$24,00 por ação. O preço por ação foi fixado com base no resultado do procedimento de coleta de intenções de investimento ("Procedimento de Bookbuilding").

Em 10 de outubro de 2019 foi concluída a Oferta Pública de Ações, passando a Companhia a ser listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa e Balcão sob o código VIVA3. A oferta primária foi de 18.894.662 ações (R\$453.472) e a oferta secundária 66.131.317 ações R\$1.587.152).

Os custos de emissão das ações no âmbito da Oferta Pública de Ações contemplam as comissões pagas aos Bancos e Corretoras, honorários dos auditores externos, consultores e advogados, taxas de registro e demais gastos relacionados a oferta e totalizaram R\$53.041.

**Notas Explicativas**

Vivara Participações S.A. e Controladas

Em 30 de junho de 2020, o capital social é distribuído da seguinte forma:

<u>Vivara Participações</u>	<u>Ações ordinárias</u>
Nelson Kaufman	46.734.605
Marcio Monteiro Kaufman	51.743.159
Marina Kaufman Bueno Netto	33.263.460
Paulo Kruglensky	11.087.819
Ações em circulação	<u>93.368.726</u>
Total	<u>236.197.769</u>

## b) Política de distribuição de dividendos

A distribuição de dividendos obedecerá às destinações de seu Estatuto Social e à Lei das Sociedades Anônimas, os quais contêm as seguintes destinações:

- 5% para reserva legal.
- Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios, em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente (mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal e a formação de reserva para contingências).
- Conforme artigo 33, parágrafo 4º do Estatuto Social da Companhia, o percentual remanescente do lucro líquido será destinado para a formação da "Reserva Estatutária de Lucros", que tem por objetivo reforçar o capital de giro da Companhia e o desenvolvimento de suas atividades.

Em 20 de dezembro foi aprovado em reunião do Conselho de Administração da Companhia a distribuição de Juros sobre o Capital Próprio à razão de R\$0,163496 (centavos de real) por ação, totalizando R\$40.000 com base nos lucros auferidos em 2019. O pagamento, com a retenção de imposto de renda na fonte nos termos da legislação em vigor, será efetuado em parcela única, até o dia 15 de dezembro de 2020 conforme deliberação da Assembleia Geral Ordinária - AGO realizada em 30 de abril de 2020.

## 14. PARTES RELACIONADAS

<u>Saldos</u>	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
<u>Ativo</u>				
Juros sobre capital próprio a receber:				
Tellerina	35.275	35.275	-	-
Conipa	25.500	25.500	-	-
Total	<u>60.775</u>	<u>60.775</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Circulante	60.775	60.775	-	-
Total	<u>60.775</u>	<u>60.775</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

**Notas Explicativas** Controladas

SalDOS	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
<b>Passivo</b>				
Aluguéis a pagar:				
Etna Comércio de Móveis e Artigos para Decoração S.A.		-	70	88
Total	-	-	70	88
Circulante	-	-	70	88
Total	-	-	70	88

Em 30 de junho de 2020 foram pagos e provisionados aos administradores da Companhia os seguintes valores

	Consolidado 30/06/2020		
	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração	840	-	840
Diretores estatutários	2.842	-	2.842
Diretores estatutários das subsidiárias e diretores executivos	2.999	-	2.999
Total	6.681	-	6.681

**15. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL****a) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social**

	Controladora 30/06/2020	Consolidado 30/06/2020	Controladora 30/06/2019	Consolidado 30/06/2019
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	17.343	5.963	125.753	176.788
Alíquota nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social à alíquota vigente	(5.897)	(2.027)	(42.756)	(60.108)
Diferenças permanentes:				
Resultado de equivalência patrimonial	6.461	-	42.756	(7)
Outras diferenças permanentes	(563)	(5.394)	-	4.345
Incentivo fiscal - lucro da exploração	-	11.166	-	2.880
Incentivo fiscal - crédito presumido ICMS	-	7.635	-	1.855
Total	1	11.380	-	(51.035)
Correntes	1	(9.250)	-	(34.547)
Diferidos	-	20.630	-	(16.488)
Total	1	11.380	-	(51.035)

**Notas Explicativas**

Vivara Participações S.A. e Controladas

## b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Consolidado	
	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Impostos diferidos ativos sobre diferenças temporárias:		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	769	769
Provisão para perdas dos estoques	4.237	5.381
Provisão despesas	88.298	58.509
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	15.300	15.234
Arrendamentos de direito de uso	20.486	-
Prejuízo fiscal	136.473	79.519
Base de cálculo CSLL	<u>265.563</u>	<u>159.412</u>
Provisão bônus diretoria estatutária	<u>(10.363)</u>	<u>-</u>
Base de cálculo IRPJ	<u>255.200</u>	<u>159.412</u>
Imposto de renda diferido ativo (25%)	63.800	39.853
Contribuição social diferida ativa (9%)	<u>23.901</u>	<u>14.347</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	<u>87.701</u>	<u>54.200</u>

## c) Realização esperada de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos

O imposto de renda e contribuição social diferidos ativos foram constituídos em decorrência de estudos preparados pela Administração quanto à geração de lucros tributáveis futuros que possibilitem a realização total desses valores nos próximos anos, além da expectativa de realização das diferenças temporárias dedutíveis, conforme indicado a seguir:

	Consolidado	
	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Até 1 ano	20.522	24.396
De 1 a 2 anos	36.221	21.693
De 2 a 3 anos	<u>30.958</u>	<u>8.111</u>
Total	<u>87.701</u>	<u>54.200</u>

## 16. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS

	Consolidado <u>30/06/2020</u>	Consolidado <u>30/06/2019</u>
Receita bruta de vendas de mercadorias	517.403	160.925
Receita bruta de serviços prestados	1.838	498
Deduções da receita bruta:		
ICMS	(50.887)	(19.746)
COFINS	(29.355)	(8.601)
PIS	(6.373)	(1.867)
FTI (*)	(2.941)	(590)
ISS	(92)	(25)
Devoluções de vendas/trocas	<u>(85.709)</u>	<u>(28.539)</u>
Total	<u>343.884</u>	<u>102.055</u>

Os valores de ICMS estão líquidos do incentivo fiscal da mesma natureza citado na nota explicativa nº 7.b, no montante de R\$22.456 (R\$5.455 em 30 de junho de 2019).

**Notas Explicativas** Controladas

(\*) O Fundo de Fomento ao Turismo, Infraestrutura, Serviço e Interiorização do Desenvolvimento do Estado do Amazonas "F.T.I." é um tributo estadual devido pela Conipa em suas vendas de produtos industrializados na Zona Franca de Manaus para os demais Estados da Federação.

**17. DESPESAS POR NATUREZA**

O Grupo Vivara apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

**a) Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados**

	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2019</u>
Custo de aquisição de mercadorias e matérias-primas e produtos para revenda	(102.929)	(25.846)
Pessoal	(8.827)	(1.695)
Depreciação e amortização	(1.154)	-
Energia, água e telefone	(262)	-
Fretes	(718)	-
	<u>(113.890)</u>	<u>(27.541)</u>

**b) Despesas com vendas**

	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2019</u>
Pessoal	(63.412)	(17.867)
Fretes	(12.143)	(1.758)
Despesas de marketing/vendas	(25.519)	(4.027)
Serviços profissionais contratados	(5.002)	(951)
Aluguéis e condomínios	(16.495)	(4.334)
Descontos sobre arrendamentos	9.275	-
Depreciação e Amortização	(16.199)	-
Comissão sobre cartões	(6.877)	(2.340)
Energia, água e telefone	(2.092)	(568)
Impostos e taxas	(4.048)	(557)
Outras despesas por natureza	(4.419)	(326)
	<u>(146.931)</u>	<u>(32.728)</u>

**c) Despesas gerais e administrativas**

	<u>Controladora</u> <u>30/06/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2019</u>
Pessoal	(1.035)	(27.951)	(3.350)
Serviços profissionais contratados	(305)	(20.823)	(3.239)
Aluguéis e condomínios	-	(457)	(240)
Energia, água e telefone	-	(586)	(490)
Depreciação e amortização	-	(10.390)	(3.702)
Impostos e taxas	(529)	(8.987)	(1.369)
Outras despesas por natureza	(322)	(1.039)	(1.136)
	<u>(2.191)</u>	<u>(70.233)</u>	<u>(13.526)</u>

**Notas Explicativas**

Vivara Participações S.A. e Controladas

**18. INFORMAÇÕES SOBRE OS SEGMENTOS**

O Grupo possui apenas um segmento operacional definido como varejo. O Grupo está organizado, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Essa visão está baseada nos seguintes fatores:

- A produção da unidade fabril atende substancialmente as lojas de varejo do Grupo, vendas “on-line” e as vendas no canal B2B.
- As decisões estratégicas do Grupo estão embasadas:
  - Na busca por insumos certificados e de notável qualidade, além de novas tecnologias para a linha de produção.
  - Estudos que apontam oportunidades de expansão, tendências do mercado joalheiro e de moda internacional e de canais de distribuição.
- As avaliações de receitas obtidas pelo Grupo são feitas por categoria e canal de vendas.

Os produtos do Grupo são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio. São distribuídos por categoria e canais de venda diferentes, no entanto, o CEO, avalia o desempenho total do Grupo, o resultado comercial, gerencial e administrativo, considerando que toda a estrutura de custos e despesas é compartilhada por todas as categorias de produtos.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta consolidada por categoria e canal de venda, conforme demonstrado a seguir:

<u>Receita bruta, menos devoluções</u>	<u>Consolidado 30/06/2020</u>	<u>Consolidado 30/06/2019</u>
Jóias	216.354	67.508
Life	130.268	39.055
Relógios	70.713	22.164
Acessórios	14.359	3.659
Serviços	1.838	498
Total	<u>433.532</u>	<u>132.884</u>
Lojas	297.862	125.500
“On-line”	130.558	6.370
Outros	3.274	516
Serviços	1.838	498
Total	<u>433.532</u>	<u>132.884</u>

**Notas Explicativas** Controladas

## 19. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	<u>Controladora</u> <u>30/06/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2019</u>
Créditos tributários (*)	-	12.821	103.658
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-	(760)	735
Baixa de bens do ativo imobilizado	-	(478)	-
Resultado de equivalência patrimonial	19.003	-	-
Perdas esperadas de crédito	-	-	(108)
Outras receitas	500	1.780	492
<b>Total</b>	<u>19.503</u>	<u>13.363</u>	<u>104.777</u>

(\*) Reconhecimento e utilização de créditos extemporâneos de PIS e COFINS sobre compras de mercadorias importadas pela Conipa.

## 20. RECEITAS FINANCEIRAS

	<u>Controladora</u> <u>30/06/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2019</u>
Rendimento de aplicações financeiras	25	7.742	51
Correção monetária	56	4.069	50.784
Variação cambial ativa	-	828	-
Descontos obtidos	-	13	-
Outras receitas financeiras	-	782	913
<b>Total</b>	<u>81</u>	<u>13.434</u>	<u>51.748</u>

## 21. DESPESAS FINANCEIRAS

	<u>Controladora</u> <u>30/06/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2020</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2019</u>
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	(8.562)	(926)
Variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	-	(37.317)	-
Encargos financeiros instrumentos derivativos	-	29.825	-
Encargos sobre arrendamentos de direito de uso	-	(13.661)	(2.081)
Imposto sobre Operações Financeiras - IOF	-	(163)	(634)
Tarifas bancárias	(1)	(608)	(245)
Juros e multas sobre impostos e obrigações acessórias	(45)	(191)	(942)
Variação cambial passiva	-	(2.305)	(465)
Outras despesas financeiras	(4)	(683)	(2.365)
<b>Total</b>	<u>(50)</u>	<u>(33.665)</u>	<u>(7.977)</u>

**Notas Explicativas**

Vivara Participações S.A. e Controladas

**22. LUCRO POR AÇÃO**

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído. O Grupo não possui transações que afetem a diluição do lucro.

	<u>Controladora e Consolidado 30/06/2020</u>	<u>Controladora e Consolidado 30/06/2019</u>
Lucro líquido do período	17.343	125.753
Denominador básico: Média ponderada do número de ações em circulação no período	236.197.769	257.332.929
Lucro por ação - básico e diluído (em R\$)	0,07343	0,48868

**23. ARRENDAMENTOS DIREITO DE USO**

Inicialmente a Companhia reconheceu seus ativos e passivos de direito de uso de arrendamento com base na parcela líquida descontada pelos créditos de PIS e COFINS. Após análise das orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2019, a Companhia procedeu o ajuste acumulado em 31 de dezembro, considerando na mensuração inicial e posteriores remensurações a parcela do arrendamento bruta, sem efetuar o desconto dos créditos de PIS e COFINS.

Em 30 de junho de 2020, o Grupo possuía 264 contratos de locação (258 contratos em 31 de dezembro de 2019) de lojas, quiosques, fábrica e centro administrativo firmados com terceiros. Deste total, 86 contratos (80 em 31 de dezembro de 2019) se enquadraram nos critérios de isenção de reconhecimento do direito de uso e foram classificados como arrendamento operacional.

Os aluguéis variáveis, de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do período estão registrados na rubrica "Aluguéis e condomínios" demonstrada na nota explicativa nº 17, totalizam R\$4.928.

A Companhia chegou às suas taxas de desconto, com base na taxa referencial BM&FBovespa da DIXpré, 252 dias úteis, obtida na B3, para a data base da adoção inicial (taxa de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro), para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto aos principais bancos com os quais a Companhia mantém operações de dívida.

Em 30 de junho de 2020, os 178 contratos de locação (178 em 31 de dezembro de 2019), classificados como arrendamento de direito de uso, possuem prazos de vencimentos entre 4 e 10 anos e a taxa média ponderada de desconto no período é de 11,49% ao ano (11,50% ao ano em 31 de dezembro de 2019).

**Notas Explicativas** Controladas

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto e de inflação futura praticadas, vis-à-vis os prazos de contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto			
Prazo dos contratos	Qtd. contratos	Taxa de desconto	Taxa média de inflação futura
4 anos	1	10,09%	3,66%
5 anos	10	10,67%	3,77%
6 anos	38	11,05%	3,79%
7 anos	16	11,36%	3,86%
8 anos	30	11,55%	3,98%
9 anos	49	11,72%	3,96%
10 anos	34	11,88%	3,94%
Total	<u>178</u>		

Os saldos e a movimentação dos passivos de arrendamentos de direito de uso no período são:

	Consolidado 30/06/2020
Saldo no início do período	249.400
Adição de novos contratos	2.791
Remensuração	11.730
Baixas	(424)
Encargos financeiros apropriados	13.660
Descontos arrendamento	(9.275)
Pagamentos de juros	(9.066)
Pagamentos de principal	(6.240)
Saldo no final do período	<u>252.576</u>
Passivo circulante	26.919
Passivo não circulante	<u>225.657</u>
Total	<u>252.576</u>

No segundo trimestre de 2020, em decorrência da pandemia do COVID-19, a Companhia renegociou o pagamento de seus aluguéis e obteve postergações nos pagamentos. Os valores não pagos no período correspondem a R\$6.252 no consolidado, no mesmo período a Companhia obteve R\$ 9.275 em descontos nos pagamentos realizados em decorrências as negociações. A Administração adotou o expediente prático aprovado pela CVM (deliberação nº 859), sem considerar as postergações como modificação do arrendamento.

**Notas Explicativas**

Vivara Participações S.A. e Controladas

Conforme requerido pelo CPC 06 (R2)/IFRS 16, a Companhia apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com saldo no balanço patrimonial em 30 de junho de 2020:

<u>Maturidade dos contratos</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2020</u>
Vencimento das prestações:	
2020	22.100
2021	44.198
2022	44.198
2023	43.538
2024	42.908
2025 em diante	<u>106.178</u>
Total das parcelas não descontadas	303.120
Juros embutidos	<u>(50.544)</u>
Saldo passivo de arrendamentos de direito de uso	<u>252.576</u>

Em 30 de junho de 2020, o potencial crédito de PIS e COFINS sobre o fluxo contratual bruto é de R\$28.038 e trazido a valor presente pelo prazo médio ponderado é de R\$23.363.

A movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2020</u>
Saldo no início do período	274.996
Adição de novos contratos	2.791
Remensuração	11.730
Baixas	<u>(550)</u>
Saldo no final do período	<u>288.967</u>
Despesa de amortização do período	(17.311)

A Companhia, em conformidade com o CPC 06 (R2)/IFRS 16, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado considerando a taxa nominal e sem considerar os efeitos de inflação futura projetada, nos fluxos descontados.

Assim, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro, para resguardar a representação fidedigna da informação e para atender orientação das áreas técnicas da CVM, a Companhia calculou os valores considerando inflação futura projetada, usando como parâmetro a inflação média entre a taxa CDI x IPCA obtida no site da B3, data base 30 de junho de 2020.

**Notas Explicativas** Controladas

Apresentamos a seguir os saldos comparativos entre os valores calculados de acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16 e o cenário com inflação projetada, para o período encerrado em 30 de junho de 2020:

<u>Análise do impacto das diferenças</u>	<u>Saldo do passivo de arrendamento</u>	
	<u>IFRS 16</u>	<u>Ofício CVM</u>
2020	249.151	275.630
2021	226.369	247.570
2022	191.758	214.928
2023	153.519	176.952
2024	111.317	133.635
2025	73.421	93.283
2026	43.716	59.863
2027	18.536	28.976
2028	3.509	8.348
	<u>Despesas financeiras</u>	
	<u>IFRS 16</u>	<u>Ofício CVM</u>
2020	(27.411)	(28.317)
2021	(26.040)	(26.424)
2022	(23.344)	(23.961)
2023	(19.180)	(20.831)
2024	(14.625)	(16.931)
2025	(10.105)	(12.502)
2026	(6.611)	(8.715)
2027	(3.632)	(5.152)
2028	(1.324)	(2.150)
2029	(181)	(401)
	<u>Direito de uso líquido</u>	
	<u>IFRS 16</u>	<u>Ofício CVM</u>
2020	234.674	257.339
2021	204.347	227.335
2022	165.670	193.914
2023	127.494	156.868
2024	88.351	116.608
2025	56.622	79.882
2026	34.069	50.530
2027	15.341	24.317
2028	3.995	7.109
2029	-	-
	<u>Despesas de depreciação</u>	
	<u>IFRS 16</u>	<u>Ofício CVM</u>
2020	(35.862)	(39.285)
2021	(38.744)	(41.127)
2022	(39.060)	(43.033)
2023	(38.508)	(45.013)
2024	(37.507)	(46.439)
2025	(32.018)	(41.034)
2026	(23.177)	(32.245)
2027	(18.640)	(27.823)
2028	(11.369)	(17.792)
2029	(3.996)	(7.168)

**Notas Explicativas**

Vivara Participações S.A. e Controladas

**24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS****a) Categorias de instrumentos financeiros**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
<b>Ativos financeiros</b>				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	1.823	8.239	584.679	435.844
Contas a receber	-	-	212.012	425.833
Partes relacionadas - a receber	60.775	60.775	-	-
Subtotal	62.598	69.014	796.691	861.677
Valor justo por meio de resultado:				
Instrumentos derivativos	-	-	18.276	9.511
Total ativos financeiros	62.598	69.014	814.967	871.188
<b>Passivos financeiros</b>				
Custo amortizado:				
Fornecedores	-	-	18.604	36.421
Arrendamentos direito de uso a pagar	-	-	228.751	249.400
Juros sobre capital próprio a pagar	35.563	8.124	35.563	8.124
Empréstimos e financiamentos	-	-	320.500	270.354
Total passivos financeiros	35.563	8.124	603.418	564.299

**b) Riscos financeiros**

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (câmbio e juros), de crédito e de liquidez. A gestão de riscos da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

**c) Gestão do risco de taxa de câmbio**

Em virtude de obrigações financeiras assumidas pela Companhia, denominadas em dólares norte-americanos, foi implementada uma política de proteção cambial que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco, em que são contratadas operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo "swap".

A exposição cambial líquida da Companhia está demonstrada a seguir:

Tipo de operação	Consolidado			
	Instituição financeira	Valor da dívida	Instrumento derivativo	Exposição líquida
Resolução 4131	Santander	33.661	-	33.661
Resolução 4131	Banco Itaú	55.068	(55.122)	(54)
Resolução 4131	Banco Itaú	63.730	(63.843)	(113)
Total de empréstimos e financiamentos		152.459	(118.965)	33.494
Fornecedores estrangeiros (*)	-	9.494	-	9.494
Total da exposição cambial		161.953	(118.965)	42.988
Cotação dólar balanço		5,4760	5,4760	5,4760
Total da exposição em dólares		29.575	(21.725)	7.850

**Notas Explicativas** Controladas

(\*) As controladas da Companhia importam de fornecedores estrangeiros mercadorias, matérias-primas e insumos para fabricação e comercialização. Essas compras são substancialmente denominadas em dólares norte-americanos e estão expostas a variação do câmbio.

## i) Instrumentos derivativos

A Companhia contratou operações de "swap" com o objetivo de minimizar o risco de exposição cambial gerado pelos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira. Essas operações consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do CDI.

A Companhia possui um contrato de empréstimo para o qual não foi contratado instrumento derivativo "swap" em virtude das taxas de juros pactuadas nessa operação.

As operações de "swap" em aberto em 30 de junho de 2020 estão demonstradas a seguir:

Descrição	Consolidado			Efeito acumulado até 30/06/2020 mercado a mercado
	Taxas	Valor de Referência (nocial)	Valor justo	
<u>Contratos de "swap"</u>				
Posição ativa:				
Variação cambial - US\$	US\$3,24% a.a.	50.478	55.122	4.645
Posição passiva:				
Variação do CDI	CDI + 0,9% a.a.	50.478	50.478	-
Valor líquido a receber				<u>4.645</u>
<u>Contratos de "swap"</u>				
Posição ativa:				
Variação cambial - US\$	US\$2,29% a.a.	50.764	63.843	13.079
Posição passiva:				
Variação do CDI	CDI + 1,0% a.a.	50.764	50.764	-
Valor líquido a receber				<u>13.079</u>
<u>Contrato a termo de moedas "NDF"</u>				
Posição ativa:				
Dólar americano	R\$5,4760	32.304	32.856	552
Posição passiva:				
Dólar americano	R\$5,3840	32.304	32.304	-
Valor líquido a receber				<u>552</u>
Total geral do valor líquido a receber				<u><u>18.276</u></u>

O saldo ativo de R\$17.724 refere-se ao ajuste líquido a receber, calculado a valor de mercado em 30 de junho de 2020, dos instrumentos financeiros derivativos em aberto naquela data, registrado na rubrica "Instrumentos derivativos".

## d) Análise de sensibilidade

Risco de câmbio

Para análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, a Administração entende que há necessidade de considerar os passivos equivalentes registrados no balanço patrimonial, tornando as operações atreladas, conforme demonstrado no quadro a seguir:

Total da exposição cambial	161.953
Valor nocial dos derivativos financeiros	(118.965)
Exposição cambial líquida	<u><u>42.988</u></u>

**Notas Explicativas**

Vivara Participações S.A. e Controladas

Assim, para a análise de sensibilidade está sendo aplicado somente o montante de R\$42.988, resultado das considerações explicitadas anteriormente. A taxa de câmbio do dólar norte-americano, no fechamento das Informações Trimestrais, foi de R\$5,4760.

Para mensurar o impacto líquido estimado no resultado dos próximos 12 meses decorrente dos riscos de flutuação de moeda estrangeira, foi elaborada análise de sensibilidade ao risco da taxa de câmbio dos empréstimos em três cenários.

No cenário I foi definida a taxa de câmbio de R\$5,4421 com base na cotação do dólar norte-americano futuro negociado na B3, limitado a 12 meses. Nos cenários II e III foram projetados a 25% e 50% respectivamente a valorização do dólar norte-americano.

<u>Risco do Grupo</u>	<u>Cenário I</u>	<u>Cenário II</u>	<u>Cenário III</u>
Valor nocional da exposição líquida (em moeda estrangeira)	7.850	7.850	7.850
Valor nocional da exposição líquida (em moeda local)	42.988	42.988	42.988
Valor justo projetado (em moeda local)	42.721	53.401	64.082
Impacto da variação cambial	(266)	10.414	21.094
Taxa do dólar norte-americano	5,4421	6,8026	8,1631

Risco de taxa de juros

Considerando que em 30 de junho de 2020 quase que a totalidade dos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira possuem contratos de "swap", trocando a indexação do passivo de moeda estrangeira para a variação do CDI, devido à política da Companhia de proteção de riscos cambiais, o risco passa a ser a exposição à variação do CDI. A seguir, está apresentada a exposição a risco de juros das operações vinculadas à variação do CDI:

	<u>Consolidado</u>
Total dos empréstimos e financiamentos expostos ao CDI	168.041

A Administração entende que, considerando um baixo risco de grandes variações no CDI em 2020, entretanto na análise de sensibilidade para o risco de aumento na taxa CDI que afetaria as despesas financeiras, foram considerados dois cenários projetados, com aumento de 25% e 50% da taxa do CDI respectivamente.

<u>Risco do Grupo</u>	<u>Cenário I</u>	<u>Cenário II</u>	<u>Cenário III</u>
Financiamentos expostos a variação do CDI	168.041	168.041	168.041
Valor justo projetado	168.041	169.975	171.909
Impacto da variação do CDI	-	1.934	3.868
Taxa do CDI	4,60%	5,75%	6,90%

e) Gestão de risco de crédito

As vendas são efetuadas para muitos clientes e substancialmente recebidas por cartões de crédito e débito, sendo o risco de crédito minimizado.

f) Gestão de risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

**Notas Explicativas** Controladas

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Fornecedores	18.604	-	-	-	18.604
Empréstimos e financiamentos	303.573	10.523	7.609	-	321.704
Juros sobre capital próprio a pagar	35.563	-	-	-	35.563
Arrendamentos direito de uso a pagar	22.101	44.198	130.644	106.177	303.120

## g) Valor justos dos instrumentos financeiros

A Companhia utiliza, quando aplicável, o pronunciamento técnico CPC 40/IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Informações de Nível 1: são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais as controladas podem ter acesso na data de mensuração.
- Informações de Nível 2: são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente.
- Informações de Nível 3: são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

Em 30 de junho de 2020, todos os instrumentos financeiros derivativos estavam agrupados no Nível 2.

## 25. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

A Companhia aprovou em 18 de setembro de 2019 plano de remuneração baseado em ações ("Plano"), o qual possui os seguintes termos e condições:

## a) Termos e condições gerais

O Plano será administrado pelo Conselho de Administração.

Na medida em que for permitido por lei e pelo estatuto social da Companhia, o Conselho de Administração terá amplos poderes para tomar todas as medidas necessárias e adequadas para a administração do Plano, incluindo:

- A criação e a aplicação de normas gerais relativas à outorga de Opções, nos termos do Plano, a solução de dúvidas de interpretação do Plano.
- A eleição dos Participantes e a autorização para outorgar Opções em seu favor, estabelecendo todas as condições das Opções a serem outorgadas.
- A aprovação dos Contratos de Opção a serem celebrados entre a Companhia e cada um dos Participantes, observadas as determinações do Plano.
- A emissão de novas Ações dentro do limite do capital autorizado ou a autorização para alienação de Ações em tesouraria para satisfazer o exercício de Opções outorgadas, nos termos do Plano e da ICVM 567.

**Notas Explicativas**

Vivara Participações S.A. e Controladas

No exercício de sua competência, o Conselho de Administração estará sujeito apenas aos limites estabelecidos em lei, na regulamentação da CVM e no Plano, ficando claro que o Conselho de Administração poderá tratar de maneira diferenciada os administradores e empregados da Companhia ou outras sociedades sob o seu controle que se encontrem em situação similar, não estando obrigado, por qualquer regra de isonomia ou analogia, a estender a todos as condições que entenda aplicável apenas a algum ou alguns a seu exclusivo critério. O Conselho de Administração poderá, ainda, estabelecer tratamento especial para casos excepcionais durante a eficácia de cada direito de Opção, desde que não sejam afetados os direitos já concedidos aos Participantes nem os princípios básicos do Plano. Tal disciplina excepcional não constituirá precedente invocável por outros Participantes.

As deliberações do Conselho de Administração têm força vinculante para a Companhia relativamente a todas as matérias relacionadas com o Plano.

Até 30 de junho de 2020 não houve outorga de ações aos beneficiários.

**26. COBERTURA DE SEGUROS**

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura de seguros, em valores, em 30 de junho de 2020, é assim demonstrada:

- Danos materiais estoque - R\$96.402 (vigente até fevereiro de 2021).
  - Danos patrimoniais e frotas - R\$126.240 (vigente até abril de 2021).
  - Responsabilidade civil - R\$110.000 (vigente até outubro de 2020).
-

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da Vivara Participações S.A.

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da

Vivara Participações S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Ênfase

##### Potenciais efeitos da COVID-19

Devido à declaração de pandemia decorrente da COVID-19, chamamos a atenção para a nota explicativa nº 1 às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, na qual a Companhia descreve os efeitos da COVID-19 em suas operações e as ações tomadas até o momento. Nossa conclusão não contém modificação relacionada a esse assunto.

##### Outros assuntos

##### Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 24 de agosto de 2020

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Audidores Independentes

CRC nº 2 SP 011609/O-8

Marcelo de Figueiredo Seixas

Contador

CRC nº 1 PR 045179/O-9

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A., com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 15º andar, Torre A, conjunto comercial nº 152, Chácara Santo Antônio, CEP 04711-904, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 33.839.910/0001-11, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o período de 01 de janeiro a 30 de junho de 2020, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 26 de agosto de 2020.

Márcio Monteiro Kaufman – Diretor Presidente

Paulo Kruglensky – Diretor Vice Presidente de Operações

Otávio Chacon do Amaral Lyra – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Carla Rosana Shrott Sauer – Diretora de Recursos Humanos

Marina Kaufman Bueno Neto – Diretora de Marketing

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de diretores da VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A., com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 15º andar, Torre A, conjunto comercial nº 152, Chácara Santo Antônio, CEP 04711-904, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 33.839.910/0001-11, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes, referente às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o período de 01 de janeiro a 30 de junho de 2020, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 26 de agosto de 2020.

Márcio Monteiro Kaufman – Diretor Presidente

Paulo Kruglensky – Diretor Vice Presidente de Operações

Otávio Chacon do Amaral Lyra – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Carla Rosana Shrott Sauer – Diretora de Recursos Humanos

Marina Kaufman Bueno Neto – Diretora de Marketing