

## Índice

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	8
--------------------------------	---

Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/09/2019	9
---	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	22
---	----

Notas Explicativas	27
--------------------	----

### Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	85
--	----

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	86
---	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	87
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	88
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	89
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	2.863.682.710
Preferenciais	274.043.115
<b>Total</b>	<b>3.137.725.825</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	1.824.034
<b>Total</b>	<b>1.824.034</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	6.050.068	5.627.494
1.01	Ativo Circulante	86.698	1.108.605
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.628	1.016.746
1.01.02	Aplicações Financeiras	205	673
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	205	673
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	205	673
1.01.06	Tributos a Recuperar	8.852	5.163
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	8.852	5.163
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	8.852	5.163
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	71.013	86.023
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	71.013	86.023
1.01.08.01.01	Caixa Restrito	4.145	6.399
1.01.08.01.02	Outros Créditos	12.272	10.039
1.01.08.01.03	Adiantamento a fornecedores e terceiros	52	37
1.01.08.01.04	Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	54.544	69.548
1.02	Ativo Não Circulante	5.963.370	4.518.889
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.398.325	3.776.524
1.02.01.07	Tributos Diferidos	57.818	56.903
1.02.01.07.01	Impostos Diferidos	57.818	56.903
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	5.150.125	3.440.701
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	5.150.125	3.440.701
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	190.382	278.920
1.02.01.10.03	Depósitos	134.424	112.502
1.02.01.10.05	Impostos e contribuições a recuperar	11.879	22.449
1.02.01.10.07	Direitos com operações de derivativos	44.079	143.969
1.02.02	Investimentos	559.747	501.986
1.02.02.01	Participações Societárias	559.747	501.986
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	559.747	501.986
1.02.03	Imobilizado	5.298	240.379
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.298	240.379

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	6.050.068	5.627.494
2.01	Passivo Circulante	1.174.726	1.383.061
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	170	137
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	170	137
2.01.02	Fornecedores	34.597	19.116
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	15.162	15.952
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	19.435	3.164
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.272	4.261
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.272	4.261
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.272	4.261
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.138.687	1.359.547
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.138.687	1.359.547
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.138.687	1.359.547
2.02	Passivo Não Circulante	19.634.543	11.921.104
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.612.379	5.235.593
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	6.612.379	5.235.593
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	6.612.379	5.235.593
2.02.02	Outras Obrigações	32.903	186.851
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	9.509	163.350
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	9.509	163.350
2.02.02.02	Outros	23.394	23.501
2.02.02.02.04	Outras Obrigações	23.394	23.501
2.02.04	Provisões	12.989.261	6.498.660
2.02.04.02	Outras Provisões	12.989.261	6.498.660
2.02.04.02.04	Provisão para Perda de Investimentos	12.989.261	6.498.660
2.03	Patrimônio Líquido	-14.759.201	-7.676.671
2.03.01	Capital Social Realizado	3.009.436	3.008.762
2.03.01.01	Capital Social	3.009.132	3.008.178
2.03.01.03	Ações a Emitir	304	584
2.03.02	Reservas de Capital	140.359	122.733
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	17.497	17.497
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	83.871	83.229
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.215	-102.543
2.03.02.07	Remuneração Baseada em Ações	101.206	124.550
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-17.002.055	-10.996.413
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-906.941	188.247
2.03.06.01	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-906.941	188.247

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.588.526	-5.009.989	-243.046	-110.981
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.095	-13.265	-27.284	-34.016
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18.289	357.970	25.780	35.591
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.564.142	-5.354.694	-241.542	-112.556
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.588.526	-5.009.989	-243.046	-110.981
3.06	Resultado Financeiro	-136.042	-993.522	1.479	-381.786
3.06.01	Receitas Financeiras	136.420	20.140	-53.312	-78.614
3.06.01.01	Receitas Financeiras	244.748	1.010.892	157.594	99.630
3.06.01.02	Variação Cambial, Líquida	-108.328	-990.752	-210.906	-178.244
3.06.02	Despesas Financeiras	-272.462	-1.013.662	54.791	-303.172
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-272.462	-1.013.662	54.791	-303.172
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.724.568	-6.003.511	-241.567	-492.767
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	4.798	-1.441	-485	23.785
3.08.01	Corrente	722	-2.356	-238	-1.633
3.08.02	Diferido	4.076	915	-247	25.418
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.719.770	-6.004.952	-242.052	-468.982
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-1.719.770	-6.004.952	-242.052	-468.982
3.99.01.01	ON	-0,163	-0,57	-0,02	-0,038
3.99.01.02	PN	-22,34	-19,964	-1,228	-1,338
3.99.02.01	ON	-0,163	-0,57	-0,02	-0,038
3.99.02.02	PN	-22,34	-19,964	-1,228	-1,338

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-1.719.770	-6.004.952	-242.052	-468.982
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-43.851	-1.095.188	-473.226	-316.977
4.02.01	Hedges de Fluxo de Caixa	-43.822	-1.122.171	-473.226	-316.977
4.02.02	Outros Resultados Abrangentes	-29	-304	0	0
4.02.03	Perdas atuariais de benefícios pós-emprego	0	27.287	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-1.763.621	-7.100.140	-715.278	-785.959

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	93.104	-458.469
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	6.547.247	457.738
6.01.01.05	Impostos diferidos	-915	-25.418
6.01.01.06	Equivalência Patrimonial	5.354.694	112.556
6.01.01.07	Remuneração baseada em ações	0	31.018
6.01.01.08	Variações cambiais e monetárias, líquidas	1.137.929	196.692
6.01.01.09	Juros Ativos	0	322
6.01.01.10	Juros sobre empréstimos, arrendamentos e outras operações	342.241	248.854
6.01.01.12	Variação de aplicações Financeiras	-5.422	0
6.01.01.13	Resultado de derivativos reconhecidos no resultado	121.745	41.582
6.01.01.14	Resultados não realizados de derivativos	-512.876	-151.169
6.01.01.17	Baixa de imobilizado e intangível	108.538	3.301
6.01.01.18	Outras	1.313	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-449.191	-447.225
6.01.02.02	Aplicações financeiras	5.975	87.478
6.01.02.03	Caixa restrito	0	-2.354
6.01.02.05	Depósitos	-2.270	-4.694
6.01.02.07	Fornecedores	15.950	15.742
6.01.02.12	Obrigações trabalhistas	33	-445
6.01.02.14	Impostos a recolher	-4.667	-22.529
6.01.02.15	Adiantamento a fornecedores e terceiros	-15	-157.991
6.01.02.16	Outros créditos (obrigações)	-2.445	-48.631
6.01.02.17	Juros pagos	-465.844	-313.273
6.01.02.18	Imposto de renda pago	-2.789	-1.259
6.01.02.19	Impostos a recuperar	6.881	731
6.01.03	Lucro (prejuízo) líquido do exercício	-6.004.952	-468.982
6.01.03.01	Lucro Líquido do Período	0	-468.982
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-485.504	-380.735
6.02.01	Mútuos a receber de partes relacionadas	-629.303	-926.118
6.02.02	Caixa Restrito	2.254	0
6.02.05	Recebimento de Dividendos e JSCP	15.002	232.183
6.02.06	Adiantamento para Aquisição de Imobilizado, líquido	0	-35.189
6.02.07	Juros recebidos	136.962	0
6.02.08	Devolução – PDP – Acordo Boeing	0	348.389
6.02.10	Aquisição de imobilizado	-10.419	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-763.380	1.474.281
6.03.01	Captações de Empréstimos	1.367.870	1.707.935
6.03.02	Custos de Captação de Empréstimos e em Recompra de Títulos	-45	-70.356
6.03.05	Aumento de Capital	0	2.583
6.03.07	Ações a Emitir	674	28.343
6.03.09	Pagamento de Empréstimos	-2.131.879	-50.320
6.03.10	(Pagamento) recebimento de derivativo	0	-153.038
6.03.12	Bonus de Subscrição	0	9.134
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	145.662	44.805

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.010.118	679.882
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.016.746	282.465
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.628	962.347

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	3.008.762	122.733	0	-10.996.413	188.247	-7.676.671
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.008.762	122.733	0	-10.996.413	188.247	-7.676.671
5.04	Transações de Capital com os Sócios	674	17.626	0	-690	0	17.610
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.984	0	0	0	16.984
5.04.06	Dividendos	0	642	0	-690	0	-48
5.04.11	Opção de Compra de Ação	674	0	0	0	0	674
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-6.004.952	-1.095.188	-7.100.140
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-6.004.952	0	-6.004.952
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.095.188	-1.095.188
5.05.02.06	Outros Resultados Abrangentes, Líquidos	0	0	0	0	-1.095.188	-1.095.188
5.07	Saldos Finais	3.009.436	140.359	0	-17.002.055	-906.941	-14.759.201

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	3.058.758	205.763	0	-8.509.895	259.962	-4.985.412
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-2.436.077	0	-2.436.077
5.02.01	Adoção inicial de normativo contábil – CPC 06 (IFRS 16)	0	0	0	-2.436.077	0	-2.436.077
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.058.758	205.763	0	-10.945.972	259.962	-7.421.489
5.04	Transações de Capital com os Sócios	30.926	40.152	0	0	-649	70.429
5.04.08	Aumento de Capital por Exercício de Opção de Ações	2.583	0	0	0	0	2.583
5.04.09	Opção de Compra de Ações	0	31.018	0	0	0	31.018
5.04.10	Efeitos em Diluição de Participação Societária	0	0	0	0	-649	-649
5.04.11	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	28.343	0	0	0	0	28.343
5.04.12	Bônus de Subscrição	0	9.134	0	0	0	9.134
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-468.982	-316.977	-785.959
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-468.982	0	-468.982
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-316.977	-316.977
5.05.02.06	Outros Resultados Abrangentes, Líquidos	0	0	0	0	-316.977	-316.977
5.07	Saldos Finais	3.089.684	245.915	0	-11.414.954	-57.664	-8.137.019

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
7.01	Receitas	357.970	35.591
7.01.02	Outras Receitas	357.970	35.591
7.01.02.02	Outras Receitas (Despesas) Operacionais	357.970	35.591
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.933	-30.208
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-8.567	-29.870
7.02.04	Outros	-366	-338
7.02.04.01	Comerciais e Publicidade	-366	-338
7.03	Valor Adicionado Bruto	349.037	5.383
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	349.037	5.383
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-4.343.802	22.069
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.354.694	-112.556
7.06.02	Receitas Financeiras	1.010.892	134.625
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-3.994.765	27.452
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-3.994.765	27.452
7.08.01	Pessoal	3.138	2.966
7.08.01.01	Remuneração Direta	3.137	2.966
7.08.01.02	Benefícios	1	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.695	-21.004
7.08.02.01	Federais	2.695	-21.004
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.004.354	514.472
7.08.03.01	Juros	2.004.354	514.442
7.08.03.03	Outras	0	30
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-6.004.952	-468.982
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-6.004.952	-468.982

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	12.820.829	15.298.446
1.01	Ativo Circulante	2.894.761	4.927.377
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	498.754	1.645.425
1.01.02	Aplicações Financeiras	399.624	953.762
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	399.624	953.762
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	399.624	953.762
1.01.03	Contas a Receber	790.911	1.229.530
1.01.03.01	Clientes	790.911	1.229.530
1.01.04	Estoques	199.717	199.213
1.01.06	Tributos a Recuperar	240.372	309.674
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	240.372	309.674
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	240.372	309.674
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	765.383	589.773
1.01.08.03	Outros	765.383	589.773
1.01.08.03.01	Caixa Restrito	372.668	304.920
1.01.08.03.03	Outros Créditos e valores	115.493	139.015
1.01.08.03.04	Direitos com Operações de Derivativos	0	3.500
1.01.08.03.05	Adiantamento a fornecedores e terceiros	277.222	142.338
1.02	Ativo Não Circulante	9.926.068	10.371.069
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.972.592	2.535.039
1.02.01.07	Tributos Diferidos	57.762	59.809
1.02.01.07.01	Impostos Diferidos	57.762	59.809
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.914.830	2.475.230
1.02.01.10.03	Caixa Restrito	180.388	139.386
1.02.01.10.04	Depósitos	2.294.792	1.968.355
1.02.01.10.05	Outros Créditos e Valores	35.653	991
1.02.01.10.06	Direitos com operações de derivativos	50.055	143.969
1.02.01.10.07	Impostos e contribuições a recuperar	322.172	174.142
1.02.01.10.08	Adiantamento a fornecedores e terceiros	31.770	48.387
1.02.02	Investimentos	1.254	1.254
1.02.02.01	Participações Societárias	1.254	1.254
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	1.254	1.254
1.02.03	Imobilizado	5.197.231	6.058.101
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.197.231	6.058.101
1.02.04	Intangível	1.754.991	1.776.675
1.02.04.01	Intangíveis	1.754.991	1.776.675

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	12.820.829	15.298.446
2.01	Passivo Circulante	12.007.286	10.362.600
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	338.989	396.010
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	338.989	396.010
2.01.02	Fornecedores	1.634.527	1.286.275
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	956.624	823.639
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	677.903	462.636
2.01.03	Obrigações Fiscais	71.151	116.523
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	71.151	116.523
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	71.151	116.523
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.090.339	2.543.039
2.01.05	Outras Obrigações	6.516.934	5.816.937
2.01.05.02	Outros	6.516.934	5.816.937
2.01.05.02.04	Taxas e Tarifas Aeroportuárias	780.426	728.339
2.01.05.02.05	Transportes a Executar	1.805.930	1.966.148
2.01.05.02.06	Programa de Milhagem	1.253.020	1.009.023
2.01.05.02.07	Adiantamentos de Clientes	19.989	16.424
2.01.05.02.08	Outras Obrigações	256.729	128.744
2.01.05.02.09	Obrigações com operações de derivativos	100.962	9.080
2.01.05.02.10	Arrendamentos operacionais	2.247.758	1.404.712
2.01.05.02.11	Fornecedores - Risco Sacado	52.120	554.467
2.01.06	Provisões	355.346	203.816
2.02	Passivo Não Circulante	14.950.489	12.041.263
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.193.379	5.866.802
2.02.02	Outras Obrigações	6.152.057	4.877.180
2.02.02.02	Outros	6.152.057	4.877.180
2.02.02.02.03	Programa de Milhagem	307.592	171.651
2.02.02.02.04	Obrigações Fiscais	34.536	84
2.02.02.02.05	Outras obrigações	29.554	35.965
2.02.02.02.06	Obrigações com operações de derivativos	0	11.270
2.02.02.02.07	Arrendamentos operacionais	5.735.626	4.648.068
2.02.02.02.08	Fornecedores	44.749	10.142
2.02.03	Tributos Diferidos	218.621	244.041
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	218.621	244.041
2.02.04	Provisões	1.386.432	1.053.240
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	-14.136.946	-7.105.417
2.03.01	Capital Social Realizado	3.009.436	3.008.762
2.03.01.01	Capital Social	3.009.132	3.008.178
2.03.01.02	Ações a Emitir	304	584
2.03.02	Reservas de Capital	140.359	122.733
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	17.497	17.497
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	83.871	83.229
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-62.215	-102.543
2.03.02.07	Remuneração Baseada em Ações	101.206	124.550
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-17.002.055	-10.996.413
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-906.941	188.247

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2.03.06.01	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-906.941	188.247
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	622.255	571.254

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	974.920	4.480.495	3.709.937	10.061.361
3.01.01	Transporte de Passageiros	879.026	4.063.662	3.500.987	9.493.188
3.01.02	Transporte de Cargas e Outros	95.894	416.833	208.950	568.173
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-958.970	-4.040.886	-2.546.834	-7.311.700
3.03	Resultado Bruto	15.950	439.609	1.163.103	2.749.661
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-776.397	-1.072.235	-550.129	-1.311.599
3.04.01	Despesas com Vendas	-82.257	-317.431	-247.492	-669.412
3.04.01.01	Despesas Comerciais	-82.257	-317.431	-247.492	-669.412
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-381.304	-949.021	-330.815	-812.531
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-312.836	194.217	28.178	170.265
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	0	79
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-760.447	-632.626	612.974	1.438.062
3.06	Resultado Financeiro	-927.108	-5.267.102	-790.451	-1.609.650
3.06.01	Receitas Financeiras	-308.648	-2.927.429	-527.965	-398.362
3.06.01.01	Receitas com Aplicações Financeiras	242.584	1.137.231	200.658	282.965
3.06.01.02	Variação Cambial, líquida	-551.232	-4.064.660	-728.623	-681.327
3.06.02	Despesas Financeiras	-618.460	-2.339.673	-262.486	-1.211.288
3.06.02.02	Despesas Financeiras	-618.460	-2.339.673	-262.486	-1.211.288
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.687.555	-5.899.728	-177.477	-171.588
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.370	-54.887	6.357	-85.150
3.08.01	Corrente	-42.093	-77.946	-49.560	-125.203
3.08.02	Diferido	33.723	23.059	55.917	40.053
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.695.925	-5.954.615	-171.120	-256.738
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-1.695.925	-5.954.615	-171.120	-256.738
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.719.770	-6.004.952	-242.052	-468.982
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	23.845	50.337	70.932	212.244
3.99.01.01	ON	-0,163	-0,57	-0,02	-0,038
3.99.01.02	PN	-22,34	-19,964	-1,228	-1,338

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.99.02.01	ON	-0,163	-0,57	-0,02	-0,038
3.99.02.02	PN	-22,34	-19,964	-1,228	-1,338

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-1.695.925	-5.954.615	-171.120	-256.738
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-43.851	-1.095.188	-473.226	-316.977
4.02.01	Hedges de Fluxo de Caixa	-43.822	-1.122.171	-473.226	-316.977
4.02.02	Outros Resultados Abrangentes	-29	-304	0	0
4.02.03	Perdas Atuariais de benefícios pós-emprego	0	27.287	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-1.739.776	-7.049.803	-644.346	-573.715
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.763.621	-7.100.140	-715.278	-785.959
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	23.845	50.337	70.932	212.244

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	500.793	1.738.767
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	7.030.479	3.148.270
6.01.01.01	Depreciação e amortização	1.469.790	1.269.438
6.01.01.02	Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	598	1.005
6.01.01.03	Provisão para processos judiciais	219.160	145.288
6.01.01.04	Provisão para obsolescência de estoque	608	32
6.01.01.05	Impostos diferidos	-23.059	-40.053
6.01.01.06	Equivalência patrimonial	0	-79
6.01.01.07	Remuneração baseada em ações	16.984	32.135
6.01.01.08	Variações cambiais e monetárias, líquidas	3.922.820	667.930
6.01.01.09	Baixa de depósitos para garantia de arrendamento e manutenção	117.310	0
6.01.01.10	Juros sobre empréstimos e arrendamentos	1.075.638	797.014
6.01.01.11	Provisões para devolução de aeronaves e motores	90.883	269.434
6.01.01.12	Ajuste a valor presente de ativos e passivos	48.603	0
6.01.01.13	Resultado de derivativos reconhecidos no resultado	668.447	138.901
6.01.01.14	Resultados não realizados de derivativos	-512.876	-151.169
6.01.01.15	Recuperação de créditos extemporâneos	-126.675	0
6.01.01.16	Provisão para obrigações trabalhistas	131.494	205.834
6.01.01.17	Baixa de imobilizado e intangível	91.617	135.723
6.01.01.18	Outras provisões	54.500	-12.038
6.01.01.19	Retroarrendamentos	-112.591	0
6.01.01.20	Outro ajustes operacionais	-102.772	-311.125
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	174.844	-1.335.979
6.01.02.01	Contas a receber	451.337	-325.005
6.01.02.02	Aplicações financeiras	231.223	27.962
6.01.02.03	Impostos a recuperar	47.947	100.883
6.01.02.04	Estoques	-1.112	-14.526
6.01.02.05	Depósitos	-30.995	-158.851
6.01.02.06	Imposto de renda pago	-51.060	-176.290
6.01.02.07	Fornecedores	336.321	-233.971
6.01.02.08	Fornecedores – Risco sacado	-143.010	193.807
6.01.02.09	Transportes a executar	-160.218	311.563
6.01.02.10	Programa de milhagem	379.938	79.940
6.01.02.11	Adiantamento de clientes	3.565	-155.427
6.01.02.12	Obrigações trabalhistas	-188.515	-155.254
6.01.02.13	Taxas e tarifas aeroportuárias	52.087	132.099
6.01.02.14	Impostos a recolher	40.142	111.297
6.01.02.15	Obrigações com operações de derivativos	0	-25.855
6.01.02.16	Juros pagos	-546.360	-428.255
6.01.02.17	Adiantamento a fornecedores e terceiros	-139.149	-284.460
6.01.02.18	Pagamentos de processos judiciais e devolução de aeronaves	-198.914	-208.902
6.01.02.19	Outros créditos (obrigações)	125.246	-92.326
6.01.02.20	Depósitos em garantia de contratos de arrendamento	-33.629	-34.408
6.01.03	Outros	-6.704.530	-73.524

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.01.03.01	Prejuízo Líquido do Período	-9.954.615	-256.738
6.01.03.02	Liquidações de operações de derivativos	-749.915	-17.627
6.01.03.06	Caixa Restrito	0	200.841
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-120.455	-848.110
6.02.01	Aplicações Financeiras da Subsidiária Smiles	497.777	-542.261
6.02.02	Adiantamento para aquisição de imobilizado, líquido	-91.439	-39.418
6.02.03	Caixa Restrito	-108.750	0
6.02.06	Aquisição de imobilizado	-507.095	-561.307
6.02.07	Aquisição de intangível	-47.910	-53.513
6.02.08	Recebimento de venda de aeronaves	0	348.389
6.02.09	Devolução de adiantamento a Fornecedores	136.962	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.691.851	-493.259
6.03.01	Captações de Empréstimos	1.852.154	1.950.040
6.03.02	Custos de Captação de Empréstimos e em Recompra de Títulos	-6.041	-77.082
6.03.03	Pagamentos de Empréstimos	-2.761.194	-570.413
6.03.05	Pagamentos de Arrendamentos	-784.433	-1.223.685
6.03.06	Dividendos e JSCP pagos a acionistas não controladores da Smiles	-14.811	-209.150
6.03.07	Aumento de Capital	0	2.576
6.03.09	Ações a Emitir	674	28.343
6.03.10	Bônus de Subscrição	0	9.134
6.03.12	(Pagamento) recebimento de derivativo	21.800	-403.022
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	164.842	35.880
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.146.671	433.278
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.645.425	826.187
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	498.754	1.259.465

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.008.762	122.733	0	-10.996.413	188.247	-7.676.671	571.254	-7.105.417
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.008.762	122.733	0	-10.996.413	188.247	-7.676.671	571.254	-7.105.417
5.04	Transações de Capital com os Sócios	674	17.626	0	-690	0	17.610	737	18.347
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.984	0	0	0	16.984	689	17.673
5.04.06	Dividendos	0	642	0	-690	0	-48	48	0
5.04.11	Opção de Compra de Ação	674	0	0	0	0	674	0	674
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-6.004.952	-1.095.188	-7.100.140	50.264	-7.049.876
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-6.004.952	0	-6.004.952	50.337	-5.954.615
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.095.188	-1.095.188	-73	-1.095.261
5.05.02.06	Outros Resultados Abrangentes, Líquidos	0	0	0	0	-1.095.188	-1.095.188	-73	-1.095.261
5.07	Saldos Finais	3.009.436	140.359	0	-17.002.055	-906.941	-14.759.201	622.255	-14.136.946

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.058.758	205.763	0	-8.509.895	259.962	-4.985.412	480.061	-4.505.351
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	-2.436.077	0	-2.436.077	-256	-2.436.333
5.02.01	Adoção inicial de normativo contábil – CPC 06 (IFRS 16)	0	0	0	-2.436.077	0	-2.436.077	-256	-2.436.333
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.058.758	205.763	0	-10.945.972	259.962	-7.421.489	479.805	-6.941.684
5.04	Transações de Capital com os Sócios	30.926	40.152	0	0	-649	70.429	-141.377	-70.948
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-143.137	-143.137
5.04.08	Aumento de Capital por Exercício de Opção de Ações	2.583	0	0	0	0	2.583	-6	2.577
5.04.09	Opção de Compra de Ações	0	31.018	0	0	0	31.018	1.117	32.135
5.04.10	Efeitos em Diluição de Participação Societária	0	0	0	0	-649	-649	649	0
5.04.11	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	28.343	0	0	0	0	28.343	0	28.343
5.04.12	Bônus de Subscrição	0	9.134	0	0	0	9.134	0	9.134
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-468.982	-316.977	-785.959	212.244	-573.715
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-468.982	0	-468.982	212.244	-256.738
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-316.977	-316.977	0	-316.977
5.05.02.06	Outros Resultados Abrangentes, Líquidos	0	0	0	0	-316.977	-316.977	0	-316.977
5.07	Saldos Finais	3.089.684	245.915	0	-11.414.954	-57.664	-8.137.019	550.672	-7.586.347

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
7.01	Receitas	4.874.629	10.677.446
7.01.02	Outras Receitas	4.875.227	10.678.451
7.01.02.01	Transporte de passageiros, cargas e outras receitas de passageiros	4.681.010	10.508.186
7.01.02.02	Outras receitas operacionais	194.217	170.265
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-598	-1.005
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.716.845	-5.842.402
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-961.465	-2.248.352
7.02.04	Outros	-1.755.380	-3.594.050
7.02.04.01	Fornecedores de combustíveis e lubrificantes	-1.506.552	-3.099.808
7.02.04.02	Seguros de aeronaves	-27.332	-18.927
7.02.04.03	Comerciais e publicidade	-221.496	-475.315
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.157.784	4.835.044
7.04	Retenções	-1.469.790	-1.269.438
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.469.790	-1.269.438
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	687.994	3.565.606
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.137.231	283.044
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	79
7.06.02	Receitas Financeiras	1.137.231	282.965
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.825.225	3.848.650
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.825.225	3.848.650
7.08.01	Pessoal	954.879	1.412.219
7.08.01.01	Remuneração Direta	794.321	1.182.779
7.08.01.02	Benefícios	128.945	135.379
7.08.01.03	F.G.T.S.	31.613	94.061
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	375.610	792.817
7.08.02.01	Federais	362.875	775.388
7.08.02.02	Estaduais	10.362	14.367
7.08.02.03	Municipais	2.373	3.062
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	6.449.351	1.900.352
7.08.03.01	Juros	6.384.596	1.854.825
7.08.03.02	Aluguéis	63.396	45.412
7.08.03.03	Outras	1.359	115
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-5.954.615	-256.738
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-6.004.952	-468.982
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	50.337	212.244

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

O terceiro trimestre de 2020 reflete um período de forte recuperação no volume de operações, com recorde de passageiros desde o início da malha essencial em abril. A GOL foi a única empresa aérea no Brasil que conseguiu consistentemente manter suas taxas de ocupação no patamar próximo a 80% na sua malha aérea durante a pandemia.

Somada às medidas de contenção de custos e de preservação de caixa implementadas pela Companhia, a GOL está agora em uma posição vantajosa para capturar a retomada da demanda por viagens. O ambiente operacional permanece desafiador, mas a Companhia está otimista de que as condições continuarão a melhorar no quarto trimestre devido ao crescimento consistente na busca por passagens aéreas GOL para lazer e do planejamento de férias de final de ano. Esse crescimento de demanda está especificamente concentrada no mercado doméstico, que hoje é responsável por 100% das operações da Companhia.

**Time de Águias:** Temos o imenso orgulho de ser a primeira e única empresa aérea da América do Sul a preservar os empregos dos nossos mais de 14 mil Colaboradores além de oferecer Programas Voluntários de Licença, Demissão e Aposentadoria. A dedicação, comprometimento e profissionalismo neste momento extremamente desafiador tem sido crucial para termos chegado até aqui com solidez e com certeza, será um grande diferencial competitivo para a recuperação em 2021. Mais uma vez, gostaríamos de agradecer nossos Colaboradores pela demonstração de união e proatividade que são características únicas da GOL.

**Experiência do Cliente e Segurança pessoal:** O *Net Promoter Score* (NPS) da GOL permaneceu estável em 38 no trimestre e é um indicativo da combinação vencedora do produto *best-in-market* e do elevado engajamento da equipe de atendimento ao Cliente da Companhia. Pelo terceiro ano consecutivo, a GOL foi a marca mais lembrada em sua categoria na 30ª edição do “*Folha Top of Mind 2020*”, com 33% das menções entre os mais de 7.500 brasileiros entrevistados. A estratégia da GOL tem se mostrado efetiva à medida que a Companhia atingiu *market share* de 40% no mercado doméstico brasileiro, segundo dados da ANAC. A GOL, também, detém e 42% de participação no segmento de passageiros corporativos, de acordo com dados da ABRACORP.

**Vendas:** O mês de setembro foi marcado pelo crescimento de 43% nos indicadores de busca por passagens aéreas. Como reflexo desse maior interesse, a Companhia registrou um aumento nas vendas de bilhetes de 60%, em todos os seus canais, comparativamente a agosto. No terceiro trimestre, as vendas brutas consolidadas atingiram aproximadamente R\$1,7 bilhão, aumento de 132% em relação ao 2T20. As vendas diárias da GOL superaram R\$20 milhões, as quais representam mais de 50% dos níveis de venda pré-pandemia. Com os voos adicionais durante esse mês, a receita de passageiros transportados aumentou 110% sobre julho.

Ainda em setembro, a GOL lançou um novo serviço de entrega rápida de produtos, o “CHEGOL”. O serviço consiste no frete expresso com prioridade de embarque para todo o Brasil, sem necessidade de pesar o produto de acordo com as dimensões da caixa de transporte.

Em 15 de setembro, a Companhia celebrou os 14 anos de seu Centro de Manutenção Aeronáutica. Essa história começou com o antigo Hangar de Campanha, e hoje, graças à contínua busca por inovação e eficiência, em conjunto com o trabalho excepcional do Time de Águias, esse espaço se tornou um campo de negócios amplo para a GOL Aerotech.

**Capacidade:** A Companhia mantém forte posição nos principais aeroportos comerciais brasileiros devido à sua malha irreplicável, com principais *hubs* em GRU, GIG, BSB e FOR. Além disso, estabelece um novo *hub* em Salvador, por meio do qual a GOL poderá explorar novos mercados regionais em conjunto com seus parceiros estratégicos. A adição de capacidade tem critérios claros de rentabilidade para garantir a retomada sustentável das operações. Durante o trimestre, a Companhia não operou voos regulares no mercado internacional, mas já se planeja para a reabertura das bases de forma faseada, de acordo com o posicionamento dos governos em relação à reabertura das fronteiras para o turismo e comportamento da demanda.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Nosso modelo operacional de frota única e posição dominante nos principais *hubs* brasileiros de alta densidade nos permite rapidamente adicionar rotas onde são requeridas pela demanda. Nós estamos adequando nossa malha de forma quase simultânea às variações de mercado, enquanto mantemos disciplina para garantir o equilíbrio entre oferta e demanda. Não enfrentamos as mesmas preocupações de nossos competidores com complexidade de frota ou exposição de aeronaves de grande porte exclusivamente destinadas para o mercado internacional. Não desviamos em nenhum momento do que a GOL sempre focou em fazer: entregar um serviço com eficiência com a melhor experiência ao Cliente por meio de um produto diferenciado e manter um balanço resiliente para financiar nossas operações e acelerar o nosso crescimento com rentabilidade. Segurança, nosso valor número 1, é sempre o que pauta todas as nossas decisões.

### Indicadores Operacionais e Financeiros

Dados de Tráfego – GOL (em Milhões)	3T20	3T19	% Var.	9M20	9M19	% Var.
<b>RPK GOL – Total</b>	<b>3.164</b>	<b>11.114</b>	<b>-71,5%</b>	<b>13.884</b>	<b>31.056</b>	<b>-55,3%</b>
RPK GOL – Mercado Doméstico	3.164	9.595	-67,0%	12.594	26.760	-52,9%
RPK GOL – Mercado Internacional	-	1.519	NM	1.290	4.295	-70,0%
<b>ASK GOL – Total</b>	<b>3.992</b>	<b>13.406</b>	<b>-70,2%</b>	<b>17.444</b>	<b>37.808</b>	<b>-53,9%</b>
ASK GOL – Mercado Doméstico	3.992	11.463	-65,2%	15.660	32.230	-51,4%
ASK GOL – Mercado Internacional	-	1.943	NM	1.784	5.578	-68,0%
<b>Taxa de Ocupação GOL – Total</b>	<b>79,3%</b>	<b>82,9%</b>	<b>-3,6 p.p.</b>	<b>79,6%</b>	<b>82,1%</b>	<b>-2,5 p.p.</b>
Taxa de Ocupação GOL – Mercado Doméstico	79,3%	83,7%	-4,4 p.p.	80,4%	83,0%	-2,6 p.p.
Taxa de Ocupação GOL – Mercado Internacional	-	78,2%	NM	72,3%	77,0%	-4,7 p.p.
Dados Operacionais	3T20	3T19	% Var.	9M20	9M19	% Var.
Passageiros Pagantes – Pax Transportados ('000)	2.604	9.803	-73,4%	11.577	26.939	-57,0%
Média de Utilização de Aeronaves (Horas/Dia)	6,7	12,6	-46,8%	9,8	12,4	-21,0%
Decolagens	19.338	68.579	-71,8%	87.440	191.149	-54,3%
Total de Assentos Disponibilizados ('000)	3.360	12.054	-72,1%	15.015	33.434	-55,1%
Etapa Média de Voo (km)	1.172	1.110	5,6%	1.146	1.123	2,0%
Litros Consumidos no Período (mm)	113	387	-70,8%	506	1.092	-53,7%
Funcionários (no Final do Período)	15.083	15.838	-4,8%	15.083	15.838	-4,8%
Frota Média Operacional <sup>(5)</sup>	63	115	-45,2%	65	111	-41,4%
Pontualidade	96,7%	91,2%	5,5 p.p.	93,5%	90,4%	3,1 p.p.
Regularidade	98,1%	98,8%	-0,7 p.p.	97,5%	98,5%	-1,0 p.p.
Reclamações de Passageiros (por 1.000 pax)	1,02	1,02	0,0%	1,08	1,21	-10,7%
Perda de Bagagem (por 1.000 pax)	1,77	2,12	-16,5%	2,11	2,10	0,5%
Dados Financeiros	3T20	3T19	% Var.	9M20	9M19	% Var.
YIELD Líquido (R\$ centavos)	27,78	31,50	-11,8%	29,27	30,57	-4,3%
PRASK Líquido (R\$ centavos)	22,02	26,12	-15,7%	23,30	25,11	-7,2%
RASK Líquido (R\$ centavos)	24,42	27,67	-11,7%	25,68	26,61	-3,5%
CASK (R\$ centavos) <sup>(4)</sup>	34,12	22,51	51,6%	24,97	22,17	12,6%
CASK Ex-Combustível (R\$ centavos) <sup>(4)</sup>	26,19	14,56	79,9%	16,64	14,14	17,7%
CASK ajustado <sup>(6)</sup>	21,56	22,51	-4,2%	19,53	22,17	-11,9%
CASK ajustado Ex-Combustível <sup>(6)</sup> (R\$ centavos) <sup>(4)</sup>	15,11	14,56	3,8%	11,98	14,14	-15,3%
Break-even da Taxa de Ocupação <sup>(4)</sup>	110,7%	67,4%	43,3 p.p.	77,4%	68,4%	9,0 p.p.
Taxa de Câmbio Média <sup>(1)</sup>	5,3772	3,9684	35,5%	5,0793	3,8872	30,7%
Taxa de Câmbio no Final do Período <sup>(1)</sup>	5,6407	4,1644	35,5%	5,6407	4,1644	35,5%
WTI (Média por Barril, US\$) <sup>(2)</sup>	40,91	56,44	-27,5%	38,36	57,10	-32,8%
Preço por Litro de Combustível (R\$) <sup>(3)</sup>	2,34	2,81	-16,7%	2,65	2,84	-6,7%
Combustível Golfo do México (Média por Litro, US\$) <sup>(2)</sup>	0,28	0,51	-45,1%	0,28	0,50	-44,0%

(1) Fonte: Banco Central do Brasil; (2) Fonte: Bloomberg; (3) Despesas com combustível excluindo ganhos com hedge e créditos de PIS e COFINS/litros consumidos; (4) Exclui despesas não recorrentes; (5) Frota média excluindo as aeronaves subarrendadas e em MRO. Alguns valores podem divergir das informações trimestrais - ITR devido a arredondamentos. (6) Considera as despesas estritamente relacionadas aos níveis de operação atuais (3T20).

### Mercado doméstico

A demanda da GOL no mercado doméstico foi de 3.164 milhões de RPK, o que representa uma redução de 67,0%, enquanto a oferta teve um decréscimo de 65,2% em comparação ao 3T19, e a taxa de ocupação chegou a 79,3% no trimestre. A GOL transportou 2,6 milhões de Clientes no 3T20, uma queda de 73,4% comparado com o mesmo período de 2019. A GOL permanece a líder em transporte de passageiros no Brasil.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Mercado internacional

No 3T20, a GOL realizou voos de fretamento não regulares para times de futebol em competições esportivas. Como a maioria das fronteiras encontravam-se fechadas, a Companhia não ofertou voos regulares internacionais.

### Volume de Decolagens e Total de Assentos

O volume total de decolagens da GOL foi de 19.338, um decréscimo de 71,8% em comparação ao 3T19. O total de assentos disponibilizados ao mercado foi de 3,4 milhões no terceiro trimestre de 2020, uma queda de 72,1% em relação ao mesmo período de 2019.

### PRASK, Yield e RASK

O PRASK líquido diminuiu 15,7% no 3T20 em relação ao 3T19, atingindo 22,02 centavos (R\$), devido à queda na receita de passageiros e à redução do ASK em 70,2% no trimestre. O RASK líquido da GOL foi de 24,42 centavos (R\$) no 3T20, decréscimo de 11,7% em comparação ao 3T19. O yield líquido diminuiu 11,8% em comparação ao 3T19, chegando a 27,78 centavos (R\$).

### Frota

Ao final do 3T20, a frota total da GOL era de 129 aeronaves Boeing 737, sendo 122 NGs e sete (7) MAX (não operacionais). No 3T19, a Companhia contava com 125 aeronaves, sendo sete (7) MAX (não operacionais). A idade média da frota da empresa foi de 10,8 anos ao final do 3T20.

A GOL não opera aeronaves de grande porte (*widebody*), nem possui aviões financiados via mercado de capitais, EETCs ou arrendamentos financeiros. Sua frota é 100% composta por aeronaves de médio porte (*narrowbody*) financiadas via arrendamentos operacionais.

Frota Total ao Final do Período	3T20	3T19	% Var.	2T20	% Var.
<b>B737s</b>	<b>129</b>	<b>125</b>	<b>+4</b>	<b>130</b>	<b>-1</b>
B737-7 NG	22	24	-2	23	-1
B737-8 NG	100	94	+6	100	0
B737-8 MAX	7	7	0	7	0

Em 30 de setembro de 2020, a GOL possuía 95 pedidos firmes para aquisição de aeronaves Boeing 737 MAX, sendo 73 de 737 MAX-8 e 22 pedidos de 737 MAX-10. O plano de frota da Companhia apresenta uma redução de mais quatro (4) aeronaves operacionais até o final de 2020, com a flexibilidade de retornar ainda mais aeronaves se necessário.

Plano de Frota	2020E	2021E	2022E	>2023E	Total
Frota Operacional Final do Exercício	126	122			
Compromissos com Aquisição de Aeronaves (R\$ MM)	-	-	-	25.091,1	25.091,1

Ao final do 3T20, a Companhia concluiu renegociações de parte de seus contratos de arrendamentos de aeronaves e motores operacionais, sem opção de compra, que resultaram em modificações contratuais relacionadas a extensões de prazo e novos valores de prestação mensais em comparação aos termos originais dos contratos. A remensuração do passivo de arrendamento considerou os novos fluxos de pagamentos, a taxa de desconto e a taxa de câmbio da data das modificações contratuais. Os efeitos apurados foram contabilizados como redução do passivo de arrendamento no montante de R\$180 milhões com contrapartida de redução no ativo imobilizado de R\$171 milhões e ganho de R\$9 milhões no resultado operacional.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Glossário de Termos do Setor Aéreo

- **ARRENDAMENTO DE AERONAVES (AIRCRAFT LEASING):** contrato através do qual a arrendadora ou locadora (a empresa que se dedica à exploração de *leasing*) adquire um bem escolhido por seu cliente (o arrendatário, ou locatário) para, em seguida, alugá-lo a este último, por um prazo determinado.
- **ASSENTOS-QUILÔMETRO OFERECIDOS (ASK):** é a somatória dos produtos obtidos ao multiplicar-se o número de assentos disponíveis em cada etapa de voo pela distância da etapa.
- **BARRIL DE WTI (WEST TEXAS INTERMEDIATE):** petróleo intermediário do Texas, região que serve de referência ao nome por concentrar a exploração de petróleo nos EUA. O WTI é utilizado como ponto de referência em óleo para os mercados de derivados dos EUA.
- **BRENT:** refere-se ao óleo produzido no mar do Norte, negociado na bolsa de Londres. Serve de referência para os mercados de derivados da Europa e Ásia.
- **CAIXA TOTAL:** total de caixa, aplicações financeiras e caixa restrito de curto e longo prazo.
- **CUSTO OPERACIONAL POR ASSENTO DISPONÍVEL POR QUILOMETRO (CASK):** custo operacional dividido pelo total de assentos-quilômetro oferecidos.
- **CUSTO OPERACIONAL POR ASSENTO DISPONÍVEL POR QUILOMETRO EX-COMBUSTÍVEL (CASK EX-FUEL):** é o custo operacional dividido pelo total de assentos-quilômetro oferecidos excluindo despesas com combustível.
- **ETAPA MÉDIA OU DISTÂNCIA MÉDIA DE VOOS (AVERAGE STAGE LENGTH):** é o número médio de quilômetros voados por etapa realizada.
- **EXCHANGEABLE SENIOR NOTES (ESN):** títulos conversíveis em ações.
- **FRETAMENTO DE AERONAVES (CHARTER):** o voo operado por uma Companhia que fica fora da sua operação normal ou regular.
- **HORAS BLOCO (BLOCK HOURS):** tempo em que a aeronave está em voo, mais o tempo de taxiamento.
- **LESSOR:** alguém que aluga uma propriedade ou propriedade pessoal a outro, arrendador.
- **LONG-HAUL FLIGHTS:** voos de longa distância (para a GOL, voos com mais de 4 horas de duração).
- **PASSAGEIROS PAGANTES:** representa o número total de passageiros a bordo que pagaram acima de 25% da tarifa para uma etapa.
- **PASSAGEIROS-QUILOMETRO TRANSPORTADOS PAGOS (RPK):** é a somatória dos produtos obtidos ao multiplicar-se o número de passageiros pagantes em uma etapa de voo pela distância da etapa.
- **PDP:** crédito para financiamento de pagamentos antecipados para aquisição de aeronaves.
- **TAXA DE OCUPAÇÃO (LOAD FACTOR):** percentual da capacidade da aeronave que é utilizada em termos de assento (calculada pela divisão do RPK/ASK).
- **TAXA DE OCUPAÇÃO BREAK-EVEN (BREAK-EVEN LOAD FACTOR):** é a taxa de ocupação necessária para que as receitas operacionais auferidas correspondam as despesas operacionais incorridas.
- **TAXA DE UTILIZAÇÃO DA AERONAVE:** número médio de horas por dia em que a aeronave esteve em operação.
- **RECEITA DE PASSAGEIROS POR ASSENTOS-QUILOMETRO OFERECIDOS (PRASK):** é a receita de passageiros dividida pelo total de assentos-quilômetro disponíveis.
- **RECEITA OPERACIONAL POR ASSENTOS-QUILOMETRO OFERECIDOS (RASK):** é a receita operacional dividida pelo total de assentos-quilômetro oferecidos.
- **SALE-LEASEBACK:** é uma transação financeira, onde um vende um recurso e o aluga de volta por um longo prazo. Assim ele continua a poder usar o recurso, não sendo o proprietário dele.
- **SLOT:** é o direito de decolar ou pousar uma aeronave em determinado aeroporto durante determinado período de tempo.
- **SUB-LEASE (SUBARRENDAMENTO):** é uma sublocação; um arranjo onde o locatário em um aluguel, atribui esse a um quarto, fazendo desse modo, o antigo locatário, um sublessor.
- **TAXA DE OCUPAÇÃO DA CARGA (FLF):** é a medida da utilização da capacidade (% de AFTKs utilizados). Calculada dividindo-se o FTK pelo AFTK.
- **TONELADA-QUILOMETRO DE FRETE (FTK):** é a demanda por transporte de carga, calculada como o peso da carga em toneladas multiplicado pela distância total percorrida.
- **TONELADAS-QUILOMETRO OFERECIDAS DE FRETE (AFTK):** peso da carga em toneladas multiplicado pelos quilômetros voados.
- **YIELD POR PASSAGEIRO QUILOMETRO:** representa o valor médio pago por um passageiro para voar um quilômetro.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Sobre a GOL Linhas Aéreas Inteligentes S.A.

A GOL é uma companhia brasileira e transporta mais de 36 milhões de passageiros anualmente. Com a maior malha de transporte aéreo no país, a GOL oferece aos seus Clientes mais de 750 voos diários para mais de 100 destinos no Brasil, América do Sul, Caribe e Estados Unidos. A GOLLOG é líder no negócio de logística e transporte de cargas, e atende mais de 3.400 municípios brasileiros e chega a mais que 200 destinos internacionais em 95 países. Por sua vez, a controlada SMILES permite que mais de 16 milhões de participantes cadastrados acumulem milhas e resgatem passagens aéreas para mais de 700 localidades em todo o mundo na malha de parceiros da GOL. Com sede em São Paulo, a GOL conta com uma equipe de mais de 15 mil profissionais altamente qualificados, e opera uma frota padronizada de 129 aeronaves Boeing 737, sendo a companhia aérea líder no mercado doméstico e com um histórico de segurança de 19 anos. A GOL investiu bilhões de reais em instalações, produtos e serviços e tecnologia para melhorar a experiência do cliente no ar e em terra. As ações da GOL são negociadas na B3 (GOLL4) e na NYSE (GOL). Para mais informações, visite [www.voegol.com.br/ri](http://www.voegol.com.br/ri).

### Aviso Legal

Este comunicado contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da GOL e que são, por natureza, sujeitas a riscos significativos e incertezas. As estimativas e projeções contidas neste documento envolvem riscos conhecidos e desconhecidos, incertezas, contingências e outros fatores, muitos dos quais estão além do controle da GOL, e que podem fazer com que os resultados, performances ou eventos sejam substancialmente diferentes daqueles expressos ou implícitos nessas declarações. As declarações prospectivas constantes neste documento são baseadas em inúmeras premissas relacionadas às estratégias de negócios atuais e futuras da GOL e ao ambiente no qual a GOL atuará no futuro e não são garantia de performance futura. A GOL não emite qualquer declaração ou fornece qualquer garantia de que os resultados antecipados pelas estimativas constantes deste documento serão equivalentes aos efetivamente alcançados pela GOL. Ainda que a GOL acredite que as estimativas apresentadas sejam razoáveis, as mesmas poderão se mostrar incorretas e os resultados finais podem se mostrar diferentes. Estas são apenas estimativas e projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da Administração da GOL. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de fatores externos, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela GOL, se aplicam exclusivamente à data em que foram dadas e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

### Medidas Não Contábeis

Consistentemente com práticas de mercado, a Companhia divulga medidas não contábeis (não-GAAP) que não são reconhecidas sob IFRS ou outros padrões contábeis, inclusive "Dívida Líquida", "Liquidez Total" e "EBITDA". A Administração da GOL acredita que a divulgação dessas medidas não contábeis fornece informações úteis para seus investidores, analistas de mercado e o público em geral para comparar seu desempenho operacional com o de outras companhias aéreas e em demais setores. Entretanto, estas medidas não contábeis não têm significados e metodologias padronizadas e podem não ser diretamente comparáveis com métricas de nome igual ou similar publicadas por outras companhias. Destaca-se que potenciais investidores não devem basear sua decisão de investimento em informações não contábeis como um substituto para as medidas contábeis como rentabilidade ou liquidez.

### Contato

E-mail: [ri@voegol.com.br](mailto:ri@voegol.com.br)

Telefone: +55 (11) 2128-4700

Site: [www.voegol.com.br/ri](http://www.voegol.com.br/ri)

## Notas Explicativas

### 1. Contexto operacional

A Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (“Companhia” ou “GOL”) é uma sociedade por ações constituída em 12 de março de 2004 de acordo com as leis brasileiras. O estatuto social da Companhia dispõe que a mesma tem como objeto social o exercício do controle acionário da GOL Linhas Aéreas S.A. (“GLA”), que presta serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros, desenvolvimento de programas de fidelidade, entre outros.

As ações da Companhia são negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) e na Bolsa de Valores de Nova Iorque - *New York Stock Exchange* (“NYSE”) sob o *ticker* GOLL4 e GOL, respectivamente. A Companhia adota as Práticas Diferenciadas de Governança Corporativa Nível 2 da B3 e integra os índices de Ações com Governança Corporativa Diferenciada (“IGC”) e de Ações com *Tag Along* Diferenciado (“ITAG”), criados para distinguir as empresas que se comprometem com as práticas diferenciadas de governança corporativa.

A sede oficial da Companhia está localizada na Praça Comandante Linneu Gomes, s/n, portaria 3, prédio 24, Jardim Aeroporto, São Paulo, Brasil.

#### 1.1. Ações tomadas pela Administração frente à COVID-19 e a retomada gradual da demanda

A pandemia deflagrada pela COVID-19, considerada pela Organização Mundial da Saúde como “emergência de saúde pública de interesse internacional”, espalhou-se rapidamente pelo mundo, causando rupturas sem precedentes na atividade econômica global.

Tal crise impactou o ambiente macroeconômico, segundo o indicador de atividade econômica da Fundação Getúlio Vargas até julho deste ano a economia brasileira registrou uma retração acumulada de 5,8%. Em meio ao avanço do número de casos, o Relatório Focus emitido pelo Banco Central em 3 de julho de 2020, continha previsões para 2020 de queda para produto interno bruto e Produção industrial de 6,50% e 8,10%, respectivamente. Com a melhora da visibilidade dos impactos causados pela pandemia, redução das incertezas e retorno faseado das atividades, a atual previsão para o ano de 2020 é de retração de 5,00% no produto interno bruto e decréscimo de 5,98% na produção industrial, segundo Relatório Focus, em 16 de outubro de 2020.

Entre as medidas tomadas no país que reduziram a velocidade de propagação e disseminação da doença, estão a recomendação de distanciamento social, as restrições e recomendações de redução de deslocamento e o fechamento de fronteiras. Como consequência, o setor aéreo foi um dos primeiros e mais atingidos em suas operações e resultados.

O terceiro trimestre de 2020 marcou o retorno do crescimento no volume de passageiros no mercado doméstico. Desde o início da pandemia, a GOL manteve por meio de sua malha aérea, uma consistência de taxas de ocupação no patamar próximo a 80% que somada às medidas de contenção de custos e de preservação de caixa implementadas, se mostraram em uma gestão acertada e posicionou a Companhia para capturar a retomada da demanda. O cenário permanece desafiador, mas já se observa um comportamento consistente e crescente na busca por passagens aéreas GOL para lazer e planejamento de férias de final de ano, especificamente concentrado no mercado doméstico que é o principal polo de atuação da GOL.

Como reflexo desse maior interesse, em setembro, a Companhia registrou um aumento nas vendas de bilhetes de 60%, em todos os seus canais, comparativamente a agosto. Neste mesmo mês, as vendas diárias da GOL superaram R\$20 milhões, as quais representam mais de 50% dos níveis de venda pré-pandemia.

## Notas Explicativas

A Companhia opera em um nível de equilíbrio de caixa, com tendência de demanda positiva e estima ter recursos de caixa suficientes para cumprir suas obrigações financeiras nos próximos doze meses. A GOL reequilibrou seu cronograma de amortização de dívidas, foi a empresa de transporte aéreo brasileiro que alcançou o maior índice de manutenção dos empregos e fortaleceu a relação comercial com seus principais parceiros de negócios de forma direta e transparente. O modelo de negócios flexível com base em um único tipo de frota permitiu que a Companhia, historicamente, atingisse os menores custos operacionais e gerenciamento da capacidade da frota para acompanhar o PIB brasileiro e a demanda de passageiros. Essa flexibilidade foi fundamental no primeiro semestre de 2020 para atender à redução de mais de 90% na demanda de passageiros decorrente das medidas governamentais de controle da propagação da pandemia COVID-19. Estas qualificações direcionam a Companhia para um forte posicionamento na captura da demanda de passageiros advinda da recuperação econômica brasileira no próximo ano.

Além disso, a Administração da GOL honrou totalmente seus compromissos financeiros com o mercado global de capitais, incluindo as amortizações de seus Senior Notes de 2022 em março, o pagamento integral dos juros (cupons) de todas as suas notas e a quitação do Term Loan B no valor de US\$300 milhões em agosto. Com estas amortizações, a GOL reperfilou vencimentos significativos de dívida até 2024.

Após a amortização do Term Loan, a GOL recebeu uma elevação do rating de crédito pela Standard & Poor's em 25 de setembro e pela Fitch em 09 de outubro, que elevou os ratings de créditos de emissor e de emissão da Companhia de "CCC-" para "CCC+".

A Companhia por meio de seu Comitê Executivo, que conta com a participação de todo seu corpo diretivo, monitora a recuperação da demanda e estabelece estratégias financeiras e operacionais, como também, define como a GOL pode apoiar a sociedade. Dentre as ações já tomadas pela administração, destacam-se as seguintes medidas:

### 1.1.1 Readequação da operação - Malha

Em 16 de março, a GOL reduziu sua capacidade em 50 a 60% no mercado doméstico, e em 90 a 95% no mercado internacional, com o objetivo de refletir a mudança na demanda dos Clientes. A Companhia ajustou sua malha de 750 para 50 voos diários essenciais ("Malha Essencial").

Comparado à malha essencial de abril/20, a GOL já reabriu 36 bases no Brasil, passando a operar uma média de 210 voos diários durante o terceiro trimestre de 2020, com picos diários de até 360 voos. A GOL não operou voos internacionais regulares entre os meses de Abril e Setembro.

A GOL vem readequando sua malha, expandindo a oferta de voos na região Nordeste e inaugurou o hub de Salvador, para capturar a retomada da demanda de lazer, que apresenta taxa de ocupação acima dos 90% nesta região. Com a evolução dos indicadores de busca por passagens e aumento dos níveis de vendas, a GOL está bem posicionada junto à mais abrangente malha doméstica brasileira para expandir seu *market share* e reforçar sua dominância nos grandes mercados nacionais.

## Notas Explicativas

### 1.1.2 Redução nos custos fixos e variáveis

- Custos variáveis: no final de março a Companhia reformulou sua malha área para garantir o atendimento essencial às capitais brasileiras e distrito federal. Com a retomada da demanda e a reabertura das bases de forma faseada, de acordo com o posicionamento dos governos em relação à reabertura para o turismo, a Companhia reabriu já reabriu 36 bases (sendo 15 no terceiro trimestre) para servir 134 mercados, sendo 118 mercados operados pela Companhia e 16 via parceiros estratégicos. Atualmente, o malha da Companhia já representa cerca de 95% da malha do início do ano. O número de aeronaves operadas foi de 11 no início da crise para 71 ao final do terceiro trimestre e foram implementadas iniciativas e esforços consistentes de redução dos custos;
- Despesas com pessoal: por meio da adesão a MP 936, convertida na Lei nº 14.020/20, a Companhia adotou medidas de redução de cerca de 50% das despesas com folha de pagamento e respectivos encargos, por meio da redução da jornada de trabalho, suspensão de contratos de trabalho, adesões à licença não remunerada (LNR) e promoveu redução salarial de 50% para os colaboradores e de 60% para os diretores que não foram inseridos no escopo da MP 936.

Além disso, no mês de junho a Companhia celebrou acordos coletivos junto ao Sindicato Nacional dos Aeronautas e os Sindicatos dos Aeroviários, que, de forma conjunta, garantirão a manutenção dos empregos de comandantes, pilotos e tripulação, além dos aeroviários. Entre as principais iniciativas dos pacotes de medidas junto aos Sindicatos, destacam-se a redução salarial de até 50% pelos próximos 12 meses e planos de adesão voluntária (programa de demissão voluntária, aposentadoria, *part-time* e licenças não remuneradas). Tais pacotes de medidas entraram em vigor a partir de 1º de julho, e ficarão vigentes pelo período entre 12 e 18 meses, período de recuperação pós-crise, possibilitando o gerenciamento do crescimento gradual dos custos com a retomada das operações.

- Outras despesas: suspensão de gastos com propaganda e publicidade, bem como a interrupção imediata de projetos que não sejam absolutamente essenciais para a continuidade de nossas operações.

### 1.1.3 Preservação e fortalecimento da posição de caixa e liquidez

- Arrendamentos de aeronaves e motores: A Companhia finalizou os acordos com seus parceiros *lessors*, renegociou os fluxos de pagamentos, obteve reduções nos valores de arrendamentos atuais e converteu uma parcela dos pagamentos mensais fixos em variáveis (*power-by-the-hour*). Os acordos garantem pagamentos mensais de arrendamento e estão ajustados à recuperação da demanda em 2020 e 2021 e representarão uma efetiva economia na estrutura de custos unitários da Companhia no pós-pandemia, conforme nota explicativa 19;
- Custos com combustíveis: acordos junto aos fornecedores para prorrogação de pagamentos, que foram retomados parceladamente a partir de setembro de 2020;
- Despesas com pessoal: adiamento do pagamento do bônus relativos ao exercício de 2019 e dos abonos de férias, além da não possibilidade da antecipação do 13º salário;
- Investimentos: suspensão de todo o investimento não essencial, incluindo a interrupção de pagamentos a título de “*pre delivery payments (PDPs)*” e a postergação das entregas provenientes da ordem de novas aeronaves junto ao fabricante Boeing para os próximos dois anos;
- Manutenção de motores: os pagamentos de manutenção de motores estão sendo postergados e os pagamentos estão sendo realizados conforme negociações pontuais com os fornecedores e necessidades operacionais da companhia;

## Notas Explicativas

- Impostos, contribuições e encargos sociais: postergação de pagamentos de impostos federais em decorrência das medidas promulgadas pelo Governo Federal;
- Outras despesas e receitas: acordo de reembolso de despesas incorridas desde a paralisação das aeronaves Boeing 737MAX, com efeito imediato de caixa de R\$447 milhões, recebidos em 1º de abril de 2020 e com demais valores a receber no 4T20; e
- Empréstimos e financiamentos: A Companhia obteve o suporte de seus principais parceiros de crédito e renegociou alongamentos de prazos e rolagens de suas dívidas conforme nota explicativa 18. Destaque para a postergação das debêntures, juntamente com a obtenção de *waiver* para os *covenants* de 2020.

### 1.1.4 Suporte do Governo e órgão reguladores

- Preservação de recebíveis de passagens: redução no nível de reembolsos e cancelamentos em função de medidas promulgadas pelo Governo Federal que permitiram as remarcações de viagens para um período de até 18 meses;
- Tarifas aeroportuárias: alteração no prazo de pagamento das tarifas de navegação e taxas aeroportuárias, que poderão ser quitadas até dezembro sem a incidência de multas; e
- Manutenção de slots e habilitações ANAC: (i) abono do cancelamento de *slots* pelo índice de regularidade, válido até o final de outubro de 2020, alinhada com decisão semelhante adotada por outras organizações e autoridades de aviação civil, como a Comissão Europeia e a FAA; e (ii) extensão por 120 dias da renovação de habilitações com vencimento entre Junho e Dezembro/2020.

### 1.1.5 Apoio à Sociedade, Colaboradores e Clientes

O transporte aéreo de passageiros é um serviço essencial à sociedade. A Companhia reconhece o dever de cuidado com seus clientes e está trabalhando com as autoridades para ajudar a minimizar o impacto do COVID-19 na população e nos serviços de saúde do país.

Para a realização de seus voos a Companhia adotou medidas adicionais de limpeza de acordo com os novos padrões da ANVISA e de órgãos internacionais. Dentre as principais medidas, destaca-se a adoção do uso de máscaras de proteção obrigatória, fechamento das salas VIPs, o desligamento dos totens de autoatendimento, implantação do embarque segmentado e adoção do *self-boarding* sem o manuseio de cartão de embarque. A Companhia também ampliou o incentivo à utilização de seus canais digitais e remodelou o serviço de bordo com produtos lacrados e higienizados, juntamente com o uso tempestivo de álcool em gel para higienização. Além disso, todas as aeronaves são equipadas com o filtro HEPA, que captura cerca de 99,9% dos vírus, bactérias e impurezas, renovando o ar a cada 3 minutos.

Com o objetivo de aprimorar o atendimento aos clientes num momento de alta demanda e grande incerteza, a Companhia criou canais de comunicação específicos sobre o coronavírus, que são atualizados de maneira constante. A Companhia reforçou a equipe dedicada em sua Central de Atendimento e deu prioridade aos casos mais urgentes. Essa equipe está empenhada em auxiliar os clientes na reorganização de suas reservas de passagens aéreas, com condições flexíveis de alterações de suas viagens futuras.

Atualmente 90% dos processos para viajar com a GOL acontecem sem contato humano. O aplicativo de voo da GOL permite que os Clientes comprem passagens, realizem o check-in, despachem a bagagem e embarquem, inclusive por meio do reconhecimento facial, além do serviço via WhatsApp, no qual muitos de seus Clientes efetuam check-ins sem a necessidade de interação humana, consultam também o status de voo e contam com a possibilidade de

## Notas Explicativas

gerenciamento da reserva. Intensificar a utilização de tecnologia e inovação são pilares estratégicos do negócio.

No que tange ao Programa de Fidelidade Smiles, também foram aprimorados os canais digitais, por meio da implantação do autosserviço de cancelamento online, sem cobrança de taxa, disponível no site e no aplicativo Smiles Fidelidade, bem como no atendimento virtual (*chat*), para os clientes que possuem passagens GOL elegíveis. O sistema foi desenvolvido internamente, em tempo recorde.

Por entender que não há prazo definido para o fim desta crise e que isso, inevitavelmente, terá impacto sobre o planejamento de viagens de seus clientes, a controlada Smiles anunciou a extensão da validade das categorias do programa de fidelidade. Assim como optou por não considerar o ano corrente como base para a requalificação de clientes do próximo ano, já que a análise de *downgrade* de categorias levaria em consideração o acúmulo de milhas provenientes de trechos voados no período de janeiro a dezembro de 2020. A medida permite que o cliente ganhe mais tempo dentro de sua categoria, podendo aproveitar os benefícios que ela oferece.

Com o intuito de mitigar impactos negativos decorrentes da crise causada pela COVID-19, a controlada Smiles Fidelidade tem lançado uma série de iniciativas de estímulos para que os participantes usem suas milhas em produtos oferecidos por outros parceiros, principalmente varejistas, por meio do Shopping Smiles.

No âmbito social, como contribuição e reconhecimento àqueles que combatem a COVID-19 na linha de frente, a Companhia, em parceria com a GLA, passou a transportar gratuitamente os profissionais de saúde, até 30 de setembro de 2020 foram concedidas 1.390 passagens aéreas. Por sua vez, a controlada Smiles passou a creditar milhas para esses profissionais de saúde que se deslocarem pelo Brasil para prestar atendimento aos pacientes afetados, a cada trecho GOL, voado sem custo algum, o viajante recebe 1.000 milhas. Até 30 de setembro de 2020 o total de milhas distribuídas corresponde a 309.800 milhas, e não geraram impactos financeiros materiais nas informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas.

Entre as medidas tomadas, a manutenção da integridade e a saúde dos colaboradores da Companhia é a prioridade. Desde a segunda quinzena de março de 2020, todos os colaboradores da Companhia com funções administrativas passaram a trabalhar remotamente. Os colaboradores estão sendo acompanhados, de forma ininterrupta, pela liderança da empresa e pela área de Gente & Cultura que gere recursos humanos.

O maior compromisso da Companhia continuará sendo a integridade e a saúde das pessoas. Seguindo à risca, como feito até agora, as diretrizes da OMS como compromisso de fazer tudo o que está ao alcance para atravessar esse período de turbulência da melhor forma possível.

### 1.1.6 Impactos nas informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

Conforme já mencionado, os impactos causados pela pandemia da COVID-19, foram imediatos e severos à Companhia, tendo como principal consequência a redução na malha operacional.

Apresenta-se abaixo uma tabela com o resumo dos ajustes e reclassificações efetuados nestas informações trimestrais, bem como o detalhamento de cada um desses itens e divulgações adicionais:

	Consolidado	
	30/09/2020	
	Nove meses	
Provisões para cancelamentos de resgate de milhas	(a)	(22.271)
Perdas com aplicações financeiras	(b)	(63.104)
Desreconhecimento de <i>hedge</i> de fluxo de caixa - combustível	(c)	(315.286)

## Notas Explicativas

Desreconhecimento de <i>hedge</i> de fluxo de caixa - receitas em US\$	(d)	(290.345)
Renegociação de contratos de arrendamento - IFRS 16	(e)	8.482
Apropriação de juros por renegociação com fornecedores		(23.435)
<b>Total</b>		<b>(714.441)</b>

- (a) A controlada Smiles, sendo um elo do seguimento de viagens e turismo que também está entre as mais afetadas pela crise, sofreu impactos em suas operações e resultados. O principal efeito foi a redução no volume de resgate das milhas acumuladas pelos participantes do Programa Smiles, principalmente por passagens aéreas, diárias de hotéis e alugueis de veículos. Em abril, a Companhia registrou cancelamentos de resgate de milhas efetuadas em meses anteriores, em volumes superiores aos usuais. Dessa forma, uma provisão para cancelamentos no valor de R\$22.271 foi registrada em 31 de março de 2020. Tal provisão vem sendo monitorada e foi considerada suficiente para cobrir tais perdas, sendo mantida em 30 de setembro de 2020.
- (b) Muito embora a Administração da Companhia e de suas controladas tenham se mantido fiel à política de investimentos da Companhia, as mudanças abruptas nos índices macroeconômicos, incluindo as reduções na taxa SELIC promovidas pelo Governo Federal, fizeram com que a Companhia registrasse perdas não usuais em suas aplicações em fundos de renda fixa soberano atrelados à SELIC, bem como em fundos de renda fixa de crédito privado com alto grau de liquidez e alta qualidade de crédito.
- (c) Ademais, como resultado da redução nas operações a Companhia desreconheceu operações designadas como *hedge* de fluxo de caixa, pois espera-se uma queda no consumo de combustível anteriormente estimado. Dessa forma, a Companhia transferiu do grupo de “ajuste de avaliação patrimonial” no patrimônio líquido para o resultado financeiro como “perdas com derivativos” o montante de R\$291.925 no primeiro trimestre e R\$23.361 no segundo trimestre, totalizando uma perda de R\$315.286.
- (d) Outrossim, como resultado da interrupção temporária de todos os voos internacionais, a Companhia também desreconheceu operações de *hedge accounting* utilizadas como forma de proteger as receitas futuras em moeda estrangeira (objeto de *hedge*), utilizando como instrumentos de *hedge* contratos de arrendamento mercantil. Isto posto, a Companhia transferiu do grupo de “ajuste de avaliação patrimonial” no patrimônio líquido para o resultado financeiro como “despesas com variação cambial” o valor correspondente a R\$290.345.
- (e) A Companhia celebrou renegociações de parte de seus contratos de arrendamentos de aeronaves e motores operacionais, sem opção de compra, incluindo postergação e diferimento de pagamentos, extensão de prazos e modificação de valores de contraprestação, os quais resultaram em redução nos valores das obrigações de arrendamento de R\$179.579 com contrapartida aos direitos de uso no ativo imobilizado de R\$171.097 e ao resultado de R\$8.482.

## Notas Explicativas

		Consolidado	
		30/09/2020	
		Noves meses	
Balanco patrimonial - Reclassificações		Custos dos serviços prestados	Outras receitas e despesas,
Gastos com pessoal - ociosidade	(f)	160.802	(160.802)
Depreciação de equipamentos de voo - ociosidade	(f)	615.667	(615.667)

(f) Como consequência na redução na quantidade de voos operados e suspensão de contratos de trabalho, onde a Companhia arcou com 30% das despesas de pessoal, por analogia aos dispositivos do CPC 16 (R1) - Estoques, equivalente ao IAS 2, os gastos com pessoal e depreciação de equipamentos de voo não relacionados diretamente com as receitas geradas no período, denominados ociosidade, foram reclassificadas do grupo de custos dos serviços prestados para o grupo de outras receitas e despesas, líquidas.

		Consolidado	
		30/09/2020	
Balanco patrimonial - Reclassificações		Circulante	Não Circulante
Impostos e contribuições a recuperar	(g)	(18.564)	18.564

(g) As expectativas de realização de ativos e passivos foram reavaliadas e como consequência, foi efetuada a reclassificação entre curto e longo prazo de Impostos e contribuições a recuperar no valor de R\$18.564 uma vez que tal ativo levará mais tempo para ser realizado.

		Consolidado	
		30/09/2020	
Balanco patrimonial - Ajustes		Passivo não circulante	Outros resultados
Provisão para benefício pós-emprego	(h)	(27.287)	27.287

(h) Diante das mudanças abruptas no cenário macroeconômico a Companhia atualizou os estudos atuariais que determinam as obrigações decorrentes de benefício pós-emprego, e principalmente em função da queda na taxa de juros de longo prazo, o saldo referente a tais obrigações foram reduzidos em R\$27.287. Para maiores detalhes, vide nota explicativa 25.1.

Em 30 de junho de 2020, 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019 a Companhia efetuou testes de impairment nos saldos de ativo imobilizado, ágio e direitos de slots, nenhuma provisão para redução a valor recuperável foi registrada. Em 30 de setembro de 2020 a Companhia avaliou os indicativos de impairment destes ativos, e concluiu que não existem indícios de perda por redução ao valor recuperável.

A Companhia reavaliou as estimativas de realização de impostos diferidos ativos reconhecidos na controladora e não identificou nenhuma necessidade de promover ajuste no saldo.

A Companhia também promoveu uma revisão minuciosa das suas estimativas orçamentárias para o exercício corrente e seguintes ("Plano de Negócios"), conforme detalhado na nota explicativa 1.2.

### 1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia apresenta uma posição de patrimônio líquido negativo atribuído aos acionistas controladores de R\$14.759.201 (R\$7.676.671 em 31 de dezembro de 2019).

A variação observada no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 é principalmente resultado da desvalorização do Real frente ao Dólar Americano de aproximadamente 29%, que afetou negativamente o resultado do período por variações

## Notas Explicativas

cambiais em aproximadamente R\$3,5 bilhões e o resultado não abrangente em aproximadamente R\$1.0 bilhão decorrente, principalmente por operações de derivativos, além de despesas com juros de R\$1.012 milhão.

A posição de capital circulante líquido negativo em 30 de setembro é de R\$1.088.028 na controladora e R\$9.112.525 no consolidado (R\$274.456 e R\$5.435.223 negativo em 31 de dezembro de 2019 na controladora e no consolidado respectivamente), a variação está relacionada principalmente ao aumento das obrigações de empréstimos e arrendamentos de aproximadamente R\$1,4 bilhão, devido a desvalorização do Real frente ao Dólar Americano e redução no saldo de contas a receber de aproximadamente R\$451 milhões em função da queda na operação devido a crise econômica causada pela pandemia de COVID-19.

As operações da controlada GLA são sensíveis às variações no cenário econômico e à volatilidade do Real, dado que aproximadamente 35,3% de seus custos são atrelados ao dólar (“US\$”), e sua capacidade de ajustar o preço das tarifas cobradas de seus clientes para recapturar a variação do US\$ depende da capacidade racional (oferta) e comportamento dos concorrentes.

Ao longo dos últimos quatro anos a Administração tomou uma série de medidas para adequar o tamanho de sua frota à demanda, equiparando a oferta de assentos com a demanda para a manutenção de altas taxas de ocupação, redução de custos e adequação da estrutura de capital, bem como, executou iniciativas de reestruturação de seu balanço patrimonial.

Com a deflagração da pandemia de COVID-19, que resultou em uma crise econômica sem precedentes, rapidamente a Administração reorganizou os negócios da Companhia por meio das medidas apresentadas detalhadamente na nota 1.1.

A Administração monitora continuamente os efeitos da crise e continuará tomando medidas para fortalecer a gestão dos seus resultados e do balanço, de forma a garantir a sustentabilidade da Companhia.

A Administração entende que o plano de negócios revisado, apresentado e aprovado pelo Conselho de Administração em 30 de abril de 2020 demonstra todos os elementos necessários para a continuidade da operação. Nossas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas foram preparadas em uma base contábil de continuidade, que contempla a continuidade das operações, a realização dos ativos e a satisfação dos passivos e compromissos no curso normal dos negócios. Dessa forma, nossas demonstrações financeiras consolidadas intermediárias não incluem quaisquer ajustes que possam resultar da incapacidade de continuar em operação. Se não pudermos continuar em operação, ajustes nos valores contábeis e na classificação de nossos ativos e passivos e os valores relatados de receitas e despesas podem ser necessários e significativos.

### 1.3. Status da paralisação do Boeing 737 MAX

Em 11 de março de 2019, em decorrência do segundo acidente ocorrido com uma aeronave do modelo Boeing 737 MAX 8, sendo SEGURANÇA o valor número 1 da GOL, a Administração da Companhia decidiu suspender as operações de suas 7 aeronaves deste modelo por deliberalidade, antes que houvesse manifestação dos órgãos reguladores.

Em resposta a tal medida, a Companhia rapidamente reconfigurou sua malha aérea, e como consequência, envidou esforços para suprir racionalmente a capacidade necessária para atender os níveis de demanda que se apresentavam, por meio de novos contratos de arrendamento. A paralisação das aeronaves e os esforços adicionais fizeram com que a Companhia incorresse em custos não planejados, relacionados, mas não limitados a: tarifas *interline* devido a realocação de passageiros, acomodações, refeições e outros gastos com

## Notas Explicativas

passageiros, consumo adicional de combustível, taxas e tarifas aeroportuárias, salários e encargos atrelados a horas extras, pagamento de arrendamento de aeronaves adicionais e publicidade negativa, causando ruptura nos negócios da Companhia.

Como consequência e em reconhecimento a uma parceria de longa data, a Companhia alcançou e assinou um acordo com a *Boeing*. Os termos do referido acordo são estritamente confidenciais, mas objetivam proporcionar (a) compensação que endereça os danos resultantes de custos adicionais não planejados incorridos desde a paralisação das operações das aeronaves, até o momento, e em decorrência da não entrega das aeronaves, conforme definido nos contratos de compra; (b) redução no número de compromissos firmes de 34 aeronaves; (c) a flexibilidade em ajustar adicionalmente o número de aeronaves; e (d) flexibilidade em converter as ordens existentes por outros modelos da família Max.

À luz dos princípios e normas contábeis vigentes, o valor de R\$446.942 recebido em 1º de abril de 2020, foi contabilizado em disponibilidades com contrapartidas de R\$136.962 em “adiantamentos para aquisição de imobilizado” no ativo imobilizado, pois se trata de uma devolução de “*pre delivery payment*” e R\$309.980 registrado na demonstração do resultado sendo R\$63.041 como resultado de variação cambial, R\$193.503 como outras receitas e despesas, líquidas por se tratar de reembolso de despesas incorridas em exercícios anteriores e o restante distribuído nas demais linhas da demonstração do resultado.

Adicionalmente, condicionado a eventos futuros, a Companhia terá direito a demais valores a receber e será beneficiada com créditos com valor presente no montante aproximado de R\$1,9 bilhão a serem aplicados na aquisição futura de novas aeronaves, o que por sua vez, diminuirá futuramente os seus custos com depreciação e financeiros, dado que tais créditos afetarão os valores presentes de ativo e passivos relacionados a direitos de uso.

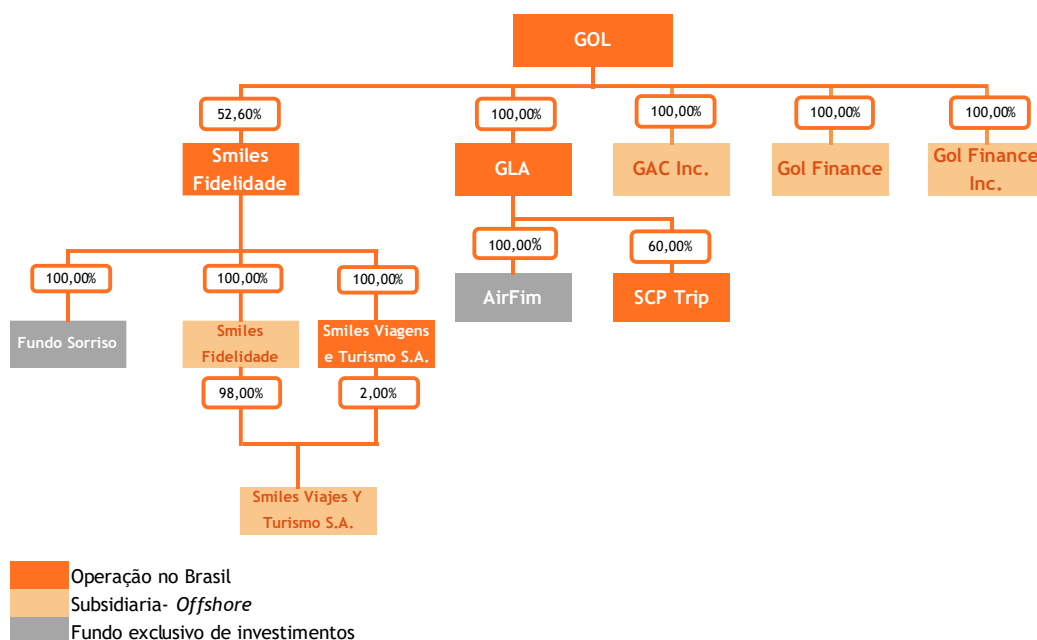
Em 6 de outubro, a Federal Aviation Administration (FAA) publicou um relatório preliminar do Flight Standardization Board (FSB) sobre o treinamento proposto para pilotos do Boeing 737 MAX, onde a agência estabeleceu apenas uma de seis etapas processuais que precisarão ser preenchidas antes da FAA conceder a aprovação final para as empresas aéreas novamente voarem nessa aeronave. O relatório incorpora as recomendações do Joint Operations Evaluation Board (JOEB), que recentemente se reuniu durante nove dias. O JOEB foi composto por autoridades da aviação civil dos Estados Unidos, Canadá, Brasil e União Europeia. Em 26 de outubro, a Agência Europeia para a Segurança da Aviação (EASA) confirmou que também está próxima de conceder sua liberação integral.

A GOL espera retomar as operações com o MAX em dezembro de 2020.

## Notas Explicativas

### 1.4. Estrutura societária

A estrutura societária da Companhia e de suas controladas, em 30 de setembro de 2020, está apresentada a seguir:



Participação societária da Companhia no capital social de suas controladas, em 30 de setembro de 2020, está apresentada a seguir:

Entidade	Data de Constituição	Localidade	Principal Atividade	Tipo de controle	% de participação	
					30/09/2020	31/12/2019
GAC	23/03/2006	Ilhas Cayman	Aquisição de aeronaves	Direto	100,00	100,00
Gol Finance Inc.	16/03/2006	Ilhas Cayman	Captação de recursos	Direto	100,00	100,00
Gol Finance	21/06/2013	Luxemburgo	Captação de recursos	Direto	100,00	100,00
GLA	09/04/2007	Brasil	Transporte aéreo	Direto	100,00	100,00
AirFim	07/11/2003	Brasil	Fundo de investimento	Indireto	100,00	100,00
Smiles Fidelidade	01/08/2011	Brasil	Programa de fidelidade	Direto	52,60	52,61
Smiles Viagens	10/08/2017	Brasil	Agência de turismo	Indireto	52,60	52,61
Smiles Fidelidade Argentina (a)	07/11/2018	Argentina	Programa de fidelidade	Indireto	52,60	52,61
Smiles Viagens Argentina (a)	20/11/2018	Argentina	Agência de turismo	Indireto	52,60	52,61
Fundo Sorriso	14/07/2014	Brasil	Fundo de investimento	Indireto	52,60	52,61
<b>Sociedade em conta de participação:</b>						
SCP Trip	27/04/2012	Brasil	Revista de bordo	-	60,00	60,00

(a) Empresas com moeda funcional em pesos argentinos (ARS).

### 1.5. Plano de reorganização societária

Em 9 de dezembro de 2019 e 4 de fevereiro de 2020, por meio de Fato Relevante, a Companhia juntamente com suas controladas comunicaram os planos de reorganização societária que visam principalmente assegurar a competitividade de longo prazo do Grupo GOL, através do alinhamento de interesses de todos os *stakeholders*, reforçando uma estrutura de capital consolidada, simplificando a governança societária das companhias, reduzindo custos e despesas operacionais, administrativas e financeiras, e aumentando a liquidez no mercado para todos os acionistas da GOL, por meio da incorporação de ações da Smiles pela GLA.

## Notas Explicativas

Em 13 de março de 2020, por meio de Fato Relevante, a Companhia e sua controlada Smiles informaram que em decorrência dos eventos extraordinários ocorridos nos mercados nacional e internacional devido a propagação da COVID-19, e em especial por força dos seus impactos estruturantes no setor de aviação, cancelaram a proposta de reorganização societária apresentada em 9 de dezembro de 2019 e em 4 de fevereiro de 2020.

### 1.6. Programa de *compliance*

Desde 2016, a Companhia adotou uma série de medidas para fortalecer e expandir seus programas de controles internos e *compliance*, detalhadamente apresentados nas demonstrações financeiras anuais divulgadas em 28 de fevereiro de 2020.

A Administração reforça constantemente junto aos colaboradores, clientes e fornecedores seu compromisso de melhoria contínua nos seus programas de controles internos e *compliance*.

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2017, 2018 e 2019, foi firmado em dezembro de 2016 um acordo junto ao Ministério Público Federal ("Acordo"), no qual a Companhia concordou em pagar multas de R\$12 milhões e aperfeiçoar seu programa de *compliance*. Em contra partida ao compromisso do Ministério Público Federal de não propor ações de qualquer natureza relacionadas a atividades que sejam objeto do Acordo, adicionalmente a Companhia pagou R\$4,2 milhões em multas às autoridades fiscais brasileiras.

A Companhia informou voluntariamente o Departamento de Justiça ("DOJ") dos Estados Unidos da América ("EUA"), a *Securities and Exchange Commission* ("SEC") e a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") sobre a investigação externa e independente que foi contratada pela Companhia, e sobre o Acordo. A investigação foi concluída em abril de 2017, e revelou que foram efetuados pagamentos imateriais a pessoas politicamente expostas. Nenhum dos atuais funcionários, representantes ou membros do Conselho ou Administração da Companhia sabiam de qualquer propósito ilegal por trás de qualquer das transações identificadas, ou de qualquer benefício ilícito para a Companhia decorrente das operações investigadas.

A Companhia informou as autoridades competentes o resultado da investigação e continuará comunicando sobre o desdobramento do tema, acompanhando as análises já iniciadas por estes órgãos. Essas autoridades podem impor multas e possivelmente outras sanções à Companhia.

Não houve novos desdobramentos sobre o tema durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020.

## 2. Declaração da Administração, base de elaboração e apresentação das informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas

As informações trimestrais - ITR individuais da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

As informações trimestrais - ITR consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê

## Notas Explicativas

de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

As informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no Real (“R\$”) como moeda funcional e de apresentação, estão expressas em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra maneira. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

A preparação das informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros.

A Companhia revisa seus julgamentos, estimativas e premissas de forma contínua.

A Administração, ao elaborar estas informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas utilizou critérios de divulgação considerando-se aspectos regulatórios e a relevância das transações para compreensão das mudanças observadas na posição patrimonial, econômica e financeira da Companhia e no seu desempenho desde o término relativo ao último exercício social findo em 31 de dezembro de 2019, bem como a atualização de informações relevantes incluídas nas demonstrações financeiras anuais divulgadas em 28 de fevereiro de 2020.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios.

As informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa mensuradas pelo valor justo;
- aplicações financeiras compostas principalmente por fundos exclusivos de investimentos, mensuradas pelo valor justo;
- caixa restrito mensurados pelo valor justo;
- instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo; e
- investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

As informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 30 de setembro de 2020 foram elaboradas com base no pressuposto de sua continuidade operacional, o qual contempla a realização de ativos e a liquidação de passivos no curso normal dos negócios, conforme detalhado na nota explicativa nº1.2.

## Notas Explicativas

### 3. Aprovação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A aprovação e autorização para a emissão destas informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas ocorreram na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 29 de outubro de 2020.

### 4. Resumo das principais práticas contábeis

As informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas, práticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e divulgadas em 28 de fevereiro de 2020.

#### 4.1. Novas normas e pronunciamentos contábeis adotados no período

Em 7 de julho de 2020, a CVM, por meio da deliberação nº 859, aprovou o Documento de Revisão dos Pronunciamentos Técnicos nº16, referente ao pronunciamento técnico CPC 06 (R2) - “Arrendamentos”, referente a Benefícios Relacionados à COVID-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento. Para maiores detalhes, vide nota explicativa nº19.

#### 4.2. Novas normas e pronunciamentos contábeis ainda não adotados

Não existem outras normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

#### 4.3. Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente da data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente da data do balanço, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de “Variação cambial, líquida” na demonstração de resultado do período.

As principais taxas de câmbio em reais em vigor na data base destas informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas financeiras são as seguintes:

	Taxa final		Taxa média	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Dólar americano	5,6407	4,0307	5,38419	4,1102
Peso argentino	0,0740	0,0673	0,07161	0,0686

### 5. Sazonalidade

Em condições econômicas e sociais normais, a Companhia tem expectativa de que as suas receitas e o resultado operacional de seus voos atinjam seus níveis mais altos durante o período de férias de verão e inverno, em janeiro e julho respectivamente, e nas duas últimas semanas de dezembro, durante a temporada de festividades de final de ano. Dada a grande proporção de custos fixos, essa sazonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os trimestres do exercício social.

## Notas Explicativas

### 6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Caixa e depósitos bancários	4.329	488	40.394	418.447
Equivalentes de caixa	2.299	1.016.258	458.360	1.226.978
<b>Total</b>	<b>6.628</b>	<b>1.016.746</b>	<b>498.754</b>	<b>1.645.425</b>

A composição do saldo de equivalentes de caixa está demonstrada a seguir:

	Rentabilidade média ponderada (a.a.)	Controladora		Consolidado	
		30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
<b>Moeda nacional</b>					
Títulos privados	90,5% do CDI	7	366.338	432.078	514.356
Aplicações automáticas	23,8% do CDI	2.292	-	26.282	5.505
<b>Total moeda nacional</b>		<b>2.299</b>	<b>366.338</b>	<b>458.360</b>	<b>519.861</b>
<b>Moeda estrangeira</b>					
Títulos privados	2,0%	-	649.920	-	707.117
<b>Total moeda estrangeira</b>		<b>-</b>	<b>649.920</b>	<b>-</b>	<b>707.117</b>
<b>Total</b>		<b>2.299</b>	<b>1.016.258</b>	<b>458.360</b>	<b>1.226.978</b>

### 7. Aplicações financeiras

	Rentabilidade média ponderada (a.a.)	Controladora		Consolidado	
		30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
<b>Moeda nacional</b>					
Títulos públicos (*)	-27,4% do CDI	-	-	11.371	56.532
Fundos de investimento	71,9% do CDI	205	673	384.596	862.868
<b>Total moeda nacional</b>		<b>205</b>	<b>673</b>	<b>395.967</b>	<b>919.400</b>
<b>Moeda estrangeira</b>					
Títulos privados	3,00%	-	-	2.920	1.713
Títulos públicos	1,80%	-	-	-	29.684
Fundos de investimento	1,80%	-	-	737	2.965
<b>Total moeda estrangeira</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.657</b>	<b>34.362</b>
<b>Total</b>		<b>205</b>	<b>673</b>	<b>399.624</b>	<b>953.762</b>

(\*) Vide nota explicativa 1.1.6 (b).

## Notas Explicativas

### 8. Caixa restrito

	Rentabilidade média ponderada (a.a.)	Controladora		Consolidado	
		30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
<b>Moeda nacional</b>					
Financiamento de importação	96,6% do CDI	-	2.428	139.834	116.932
Carta fiança - processos judiciais	96,1% do CDI	4.145	3.971	81.540	115.995
Carta de crédito - depósito para manutenção	98,0% do CDI	-	-	143.670	136.438
Capital de giro	99,8% do CDI	-	-	26.693	510
Margem de <i>hedge</i>	100,0% do CDI	-	-	4.926	-
<b>Total moeda nacional</b>		<b>4.145</b>	<b>6.399</b>	<b>396.663</b>	<b>369.875</b>
<b>Moeda estrangeira</b>					
Financiamento com garantia <i>Ex-Im Bank</i>	0,2%	-	-	33.856	-
Margem de <i>hedge</i>	0,1%	-	-	122.537	74.431
<b>Total moeda estrangeira</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>156.393</b>	<b>74.431</b>
<b>Total</b>		<b>4.145</b>	<b>6.399</b>	<b>553.056</b>	<b>444.306</b>
Circulante		4.145	6.399	372.668	304.920
Não circulante		-	-	180.388	139.386

### 9. Contas a receber

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
<b>Moeda nacional</b>		
Administradoras de cartões de crédito	359.646	740.967
Agências de viagens	299.011	253.494
Agências de cargas	25.385	33.677
Companhias aéreas parceiras	6.523	291
Outros	2.779	15.690
<b>Total moeda nacional</b>	<b>693.344</b>	<b>1.044.119</b>
<b>Moeda estrangeira</b>		
Administradoras de cartões de crédito	91.906	121.844
Agências de viagens	13.275	36.845
Agências de cargas	214	1.384
Companhias aéreas parceiras	448	30.740
Outros	9.274	11.550
<b>Total moeda estrangeira</b>	<b>115.117</b>	<b>202.363</b>
<b>Total</b>	<b>808.461</b>	<b>1.246.482</b>
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(17.550)	(16.952)
<b>Total líquido</b>	<b>790.911</b>	<b>1.229.530</b>

## Notas Explicativas

A composição de contas a receber por idade de vencimento, líquida de provisões para crédito de liquidação duvidosa, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
<b>A vencer</b>		
Até 30 dias	489.194	567.567
De 31 a 60 dias	99.665	213.334
De 61 a 90 dias	32.639	100.478
De 91 a 180 dias	84.896	187.883
De 181 a 360 dias	38.440	76.902
Acima de 360 dias	282	1.499
<b>Total a vencer</b>	<b>745.116</b>	<b>1.147.663</b>
<b>Vencidas</b>		
Até 30 dias	4.065	47.959
De 31 a 60 dias	2.669	23.290
De 61 a 90 dias	28.392	3.986
De 91 a 180 dias	4.828	3.009
De 181 a 360 dias	2.610	421
Acima de 360 dias	3.231	3.202
<b>Total vencidas</b>	<b>45.795</b>	<b>81.867</b>
<b>Total</b>	<b>790.911</b>	<b>1.229.530</b>

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
<b>Saldo no início do período</b>	<b>(16.952)</b>	<b>(11.284)</b>
(Adições) e Exclusões	(598)	(13.499)
Baixa de montantes incobráveis	-	7.831
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(17.550)</b>	<b>(16.952)</b>

## 10. Estoques

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Materiais de consumo	20.048	14.274
Peças e materiais de manutenção	179.669	184.939
<b>Total</b>	<b>199.717</b>	<b>199.213</b>

A movimentação da provisão para obsolescência de estoques é conforme segue:

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
<b>Saldos no início do período</b>	<b>(14.302)</b>	<b>(12.808)</b>
Adições	(608)	(2.168)
Baixas	973	674
<b>Saldos no final do período</b>	<b>(13.937)</b>	<b>(14.302)</b>

## Notas Explicativas

### 11. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Antecipações de IRPJ e CSLL a recuperar	20.622	27.552	152.710	195.864
Imposto de renda retido na fonte	49	-	2.629	3.969
PIS e COFINS a recuperar <sup>(*)</sup>	-	-	384.249	273.152
Imposto de valor agregado (IVA), no exterior	-	-	10.593	4.650
Outros	60	60	12.363	6.181
<b>Total</b>	<b>20.731</b>	<b>27.612</b>	<b>562.544</b>	<b>483.816</b>
<b>Circulante</b>	<b>8.852</b>	<b>5.163</b>	<b>240.372</b>	<b>309.674</b>
<b>Não circulante</b>	<b>11.879</b>	<b>22.449</b>	<b>322.172</b>	<b>174.142</b>

(\*) Durante o período findo em 30 de setembro de 2020, a controlada GLA apurou créditos fiscais extemporâneos de PIS e COFINS, no montante total de R\$126.675.

## Notas Explicativas

### 12. Impostos diferidos

#### 12.1. Impostos diferidos ativos (passivos)

As posições de ativos e passivos diferidos estão apresentadas a seguir e observam os direitos legais exequíveis de compensação que consideram impostos lançados pela mesma autoridade fiscal sob a mesma entidade tributária.

	Controladora			Consolidado			
	31/12/2019	Resultado	30/09/2020	31/12/2019	Resultado	Variação cambial(*)	30/09/2020
<b>Diferido ativo</b>							
Prejuízos fiscais	39.890	(748)	39.142	42.795	(3.965)	256	39.086
Base negativa de contribuição social	14.360	(269)	14.091	14.360	(269)	-	14.091
<b>Diferenças temporárias:</b>							
Provisão para perda com outros créditos	1.957	2.710	4.667	1.958	2.709	-	4.667
Provisão para processos judiciais e obrigações fiscais	696	(778)	(82)	696	(778)	-	(82)
<b>Total do imposto de renda e contribuição social diferidos - Ativo</b>	<b>56.903</b>	<b>915</b>	<b>57.818</b>	<b>59.809</b>	<b>(2.303)</b>	<b>256</b>	<b>57.762</b>
<b>Diferido passivo</b>							
<b>Diferenças temporárias:</b>							
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	-	-	-	17.035	48.534	-	65.569
Provisão para <i>breakage</i>	-	-	-	(196.206)	7.406	-	(188.800)
Provisão para perda com outros créditos	-	-	-	183.053	(25.179)	-	157.874
Provisão para processos judiciais e obrigações fiscais	-	-	-	91.051	23.091	-	114.142
Devolução de aeronaves	-	-	-	146.239	53.829	-	200.068
Operações com derivativos	-	-	-	(42.154)	11.674	-	(30.480)
Direitos de voo	-	-	-	(353.226)	-	-	(353.226)
Depreciação de motores e peças de manutenção de aeronaves	-	-	-	(183.977)	(8.673)	-	(192.650)
Estorno da amortização do ágio para fins fiscais	-	-	-	(127.659)	-	-	(127.659)
Operações de arrendamento de aeronaves e outros	-	-	-	64.379	(57.648)	-	6.731
Outros	-	-	-	89.313	(26.953)	58	62.418
Lucros não realizados	-	-	-	68.111	(719)	-	67.392
<b>Total do imposto de renda e contribuição social diferidos - Passivo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(244.041)</b>	<b>25.362</b>	<b>58</b>	<b>(218.621)</b>
<b>Total do efeito dos impostos diferidos no resultado</b>	<b>-</b>	<b>915</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23.059</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) Variação cambial reconhecida em outros resultados abrangentes.

## Notas Explicativas

A Administração considera que os ativos e passivos diferidos registrados em 30 de setembro de 2020 decorrentes de diferenças temporárias serão realizados na proporção da realização de suas bases e da expectativa de resultados futuros.

A Administração estima que os créditos fiscais diferidos ativos, constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, poderão ser realizados conforme abaixo:

Ano	Valor
2020	4.163
2022	4.630
2023	14.528
2024	12.144
2025 a 2029	17.768
<b>Total</b>	<b>53.233</b>

A controlada direta GLA possui prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social na apuração do lucro tributável, a compensar com 30% dos lucros tributários futuros anuais, sem prazo para prescrição, não registrados no balanço patrimonial, nos seguintes montantes:

	GLA	
	30/09/2020	31/12/2019
Prejuízo fiscal de IRPJ	8.411.890	5.017.227
Base negativa de CSLL	8.411.890	5.017.227
Crédito tributário potencial	2.860.042	1.705.857

A conciliação da alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social para períodos findos em 30 de setembro de 2020 e de 2019 é demonstrada a seguir:

	Controladora			
	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Prejuízo antes do IRPJ e CSLL	(1.724.568)	(241.567)	(6.003.511)	(492.767)
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
<b>Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada</b>	<b>586.353</b>	<b>82.133</b>	<b>2.041.194</b>	<b>167.541</b>
<b>Ajustes para o cálculo da alíquota efetiva:</b>				
Equivalência patrimonial	(531.808)	(82.124)	(1.820.596)	(38.269)
Diferença de alíquota sobre resultado de controladas	(12.797)	60.899	57.117	(75.159)
Despesas não tributáveis, líquidas	(210)	(85)	(618)	(187)
Variação cambial sobre investimentos no exterior	(36.740)	(61.308)	(278.538)	(53.393)
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	(3.114)
Benefício constituído sobre prejuízo fiscal, base negativa e diferenças temporárias	-	-	-	26.366
<b>Imposto de renda e contribuição social total</b>	<b>4.798</b>	<b>(485)</b>	<b>(1.441)</b>	<b>23.785</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>				
Corrente	722	(238)	(2.356)	(1.633)
Diferido	4.076	(247)	915	25.418
<b>Total imposto de renda e contribuição social</b>	<b>4.798</b>	<b>(485)</b>	<b>(1.441)</b>	<b>23.785</b>

	Consolidado			
	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019

## Notas Explicativas

Prejuízo antes do IRPJ e CSLL	(1.687.555)	(177.477)	(5.899.728)	(171.588)
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
<b>Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada</b>	<b>573.769</b>	<b>60.342</b>	<b>2.005.908</b>	<b>58.340</b>
<b>Ajustes para o cálculo da alíquota efetiva:</b>				
Equivalência patrimonial	-	-	-	27
Diferença de alíquota sobre resultado de controladas	2.959	70.868	68.148	(74.355)
Imposto de renda sobre diferenças permanentes e outros	(45.236)	19.366	(40.236)	51.821
Variação cambial sobre investimentos no exterior	(45.743)	(83.077)	(224.697)	(114.188)
Crédito de impostos extemporâneos	-	-	-	18.801
Juros sobre o capital próprio	-	-	-	2.805
Benefício não constituído sobre prejuízo fiscal, base negativa e diferenças temporárias	(494.119)	(61.142)	(1.864.010)	(28.401)
<b>Imposto de renda e contribuição social total</b>	<b>(8.370)</b>	<b>6.357</b>	<b>(54.887)</b>	<b>(85.150)</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>				
Corrente	(42.093)	(49.560)	(77.946)	(125.203)
Diferido	33.723	55.917	23.059	40.053
<b>Total imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(8.370)</b>	<b>6.357</b>	<b>(54.887)</b>	<b>(85.150)</b>

### 13. Adiantamento a fornecedores e terceiros

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Adiantamento Oceanair <sup>(*)</sup>	225.629	161.228	257.115	192.715
Adiantamento a fornecedores nacional	-	-	221.831	95.596
Adiantamento a fornecedores internacional	52	37	38.229	25.316
Adiantamento para materiais e reparos	-	-	48.932	48.930
<b>Total</b>	<b>225.681</b>	<b>161.265</b>	<b>566.107</b>	<b>362.557</b>
Ajuste a valor presente de adiantamento a fornecedores	-	-	-	(10.604)
Provisão para perda de adiantamento a <i>Oceanair</i>	(225.629)	(161.228)	(257.115)	(161.228)
<b>Total adiantamento a fornecedores</b>	<b>52</b>	<b>37</b>	<b>308.992</b>	<b>190.725</b>
<b>Circulante</b>	<b>52</b>	<b>37</b>	<b>277.222</b>	<b>142.338</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31.770</b>	<b>48.387</b>

(\*) aumento em função da variação do dólar americano.

### 14. Depósitos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Depósitos judiciais	60.155	61.447	714.062	841.746
Depósito para manutenção <sup>(*)</sup>	-	-	1.172.445	830.282
Depósito em garantia de contratos de arrendamento	74.269	51.055	408.285	296.327
<b>Total</b>	<b>134.424</b>	<b>112.502</b>	<b>2.294.792</b>	<b>1.968.355</b>

(\*) Adiantamento realizado em dólares norte-americanos, a variação no período ocorre essencialmente da valorização do dólar em relação ao real.

## Notas Explicativas

### 15. Investimentos

#### 15.1. Composição dos investimentos

As informações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado
	GLA	Smiles Fidelidade	Trip
<b>Informações relevantes das controladas em 30 de setembro de 2020</b>			
Quantidade total de ações	5.262.335.049	124.158.953	-
Capital social	4.554.280	254.609	1.318
Percentual de participação	100,0%	52,6%	60,0%
Patrimônio líquido (negativo)	(12.989.261)	1.312.822	2.091
Lucros não realizados (a)	-	(130.819)	-
Patrimônio líquido ajustado (b)	(12.989.261)	559.747	1.254
Resultado líquido do período	(5.411.922)	106.134	-
Lucros não realizados do período (a)	-	1.396	-
Resultado líquido do período ajustado (b)	(5.411.922)	52.228	-

(a) Corresponde a transações envolvendo a receita do resgate de milhas por passagens aéreas pelos participantes do Programa Smiles que, para fins de informações trimestrais consolidadas, apenas se realizam quando os participantes do programa são efetivamente transportados pela GLA.

(b) O patrimônio líquido ajustado e o resultado líquido do período ajustado correspondem ao percentual sobre o patrimônio líquido total e resultado do período líquido dos lucros não realizados.

	Controladora		Consolidado
	GLA	Smiles Fidelidade	Trip
<b>Informações relevantes das controladas em 31 de dezembro de 2019</b>			
Quantidade total de ações	5.262.335.049	124.158.953	-
Capital social	4.554.280	254.610	1.318
Percentual de participação	100,00%	52,61%	60,00%
Patrimônio líquido (negativo)	(6.498.660)	1.205.335	2.091
Lucros não realizados (a)	-	(132.215)	-
Patrimônio líquido ajustado (b)	(6.498.660)	501.986	1.254
Resultado líquido do exercício	215.027	626.725	129
Lucros não realizados do exercício (a)	-	(35.909)	-
Resultado líquido do exercício ajustado (b)	215.027	294.899	77

(a) Corresponde a transações envolvendo a receita do resgate de milhas por passagens aéreas pelos participantes do Programa Smiles que, para fins de informações trimestrais consolidadas, apenas se realizam quando os participantes do programa são efetivamente transportados pela GLA.

(b) O patrimônio líquido ajustado e resultado líquido do período ajustado corresponde ao percentual sobre o patrimônio líquido total e resultado do período líquido dos lucros não realizados.

#### 15.2. Movimentação dos investimentos

	Controladora			Consolidado
	GLA	Smiles Fidelidade	Total	Trip
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>(6.498.660)</b>	<b>501.986</b>	<b>(5.996.674)</b>	<b>1.254</b>
Resultado de equivalência patrimonial	(5.411.922)	57.228	(5.354.694)	-
Resultados não realizados de <i>hedge</i>	(1.122.171)	-	(1.122.171)	-
Variação cambial de conversão de investimento no exterior	-	(304)	(304)	-
Remuneração baseada em ações	16.205	779	16.984	-
Perdas atuariais de benefício pós-emprego	27.287	-	27.287	-
Demais variações patrimoniais das investidas	-	58	58	-
<b>Saldos em 30 de setembro de 2020</b>	<b>(12.989.261)</b>	<b>559.747</b>	<b>(12.429.515)</b>	<b>1.254</b>

### 16. Imobilizado

## Notas Explicativas

### 16.1. Controladora

Em 30 de setembro de 2020, o saldo do imobilizado era de R\$5.298 na controlada GAC (Em 31 de dezembro de 2019 o saldo era composto de R\$131.841, relacionado principalmente a adiantamento para aquisição de aeronaves, que foram devolvidos pelo fabricante, conforme mencionado na nota explicativa 1.3).

Adicionalmente, em 30 de setembro de 2020, não há valor residual dos direitos de posse sobre as aeronaves na controlada GAC (R\$108.538 em 31 de dezembro de 2019).

## Notas Explicativas

### 16.2. Consolidado

	Taxa média ponderada (a. a.)	31/12/2019	Adições	Baixas	Transferências	30/09/2020
<b>Equipamentos de voo</b>						
<b>Custo</b>						
Aeronaves - ROU <sup>(1)</sup> com opção de compra <sup>(5)</sup>		660.256	-	(660.256)	-	-
Aeronaves - ROU sem opção de compra		3.561.980	535.950	(151.540)	-	3.946.390
Peças e motores sobressalentes - próprios		1.764.295	138.516	(3.748)	(250)	1.898.813
Peças e motores sobressalentes - ROU		109.977	(14.851)	(10.352)	-	84.774
Benfeitorias em aeronaves e motores		3.084.023	385.512	(112.009)	-	3.357.526
Ferramentas		53.454	2.254	(47)	250	55.911
		<b>9.233.985</b>	<b>1.047.381</b>	<b>(937.952)</b>	-	<b>9.343.414</b>
<b>Depreciação</b>						
Aeronaves - ROU com opção de compra <sup>(5)</sup>		(226.433)	(2.935)	229.368	-	-
Aeronaves - ROU sem opção de compra	20,46%	(719.377)	(624.821)	63.968	-	(1.280.230)
Peças e motores sobressalentes - próprios	7,05%	(706.381)	(99.585)	1.753	-	(804.213)
Peças e motores sobressalentes - ROU	25,53%	(26.745)	(24.539)	9.079	-	(42.205)
Benfeitorias em aeronaves e motores	48,98%	(1.717.552)	(612.178)	111.767	-	(2.217.963)
Ferramentas	10,00%	(24.712)	(3.139)	27	-	(27.824)
		<b>(3.421.200)</b>	<b>(1.367.197)</b>	<b>415.962</b>	-	<b>(4.372.435)</b>
<b>Total líquido - equipamentos de voo</b>		<b>5.812.785</b>	<b>(319.816)</b>	<b>(521.990)</b>	-	<b>4.970.979</b>
<b>Imobilizado de uso</b>						
<b>Custo</b>						
Veículos		11.681	161	(276)	-	11.566
Máquinas e equipamentos		63.091	792	(544)	-	63.339
Móveis e utensílios		32.983	1.382	(155)	-	34.210
Computadores e periféricos - próprios		45.732	2.736	(402)	-	48.066
Computadores e periféricos - ROU		21.992	-	-	-	21.992
Equipamentos de comunicação		2.548	9	(180)	-	2.377
Equipamentos de segurança		856	-	(789)	-	67
Benfeitoria em propriedade de terceiros - CMA <sup>(3)</sup>		107.637	-	-	-	107.637
Benfeitoria em propriedade de terceiros		71.174	335	-	3.226	74.735
Imóveis de terceiros - ROU		22.354	5.471	(70)	-	27.755
Obras em andamento		17.906	1.089	-	(3.226)	15.769
		<b>397.954</b>	<b>11.975</b>	<b>(2.416)</b>	-	<b>407.513</b>
<b>Depreciação</b>						
Veículos	20,00%	(9.291)	(477)	145	-	(9.623)
Máquinas e equipamentos	10,00%	(45.437)	(3.109)	485	-	(48.061)
Móveis e utensílios	10,00%	(19.908)	(1.596)	150	-	(21.354)
Computadores e periféricos - próprios	20,00%	(33.190)	(2.818)	397	-	(35.611)
Computadores e periféricos - ROU	36,13%	(7.682)	(5.934)	-	-	(13.616)
Equipamentos de comunicação	10,00%	(2.081)	(90)	164	-	(2.007)
Equipamentos de segurança	10,00%	(615)	(2)	573	-	(44)
Benfeitoria em propriedade de terceiros - CMA	10,43%	(102.675)	(4.973)	-	-	(107.648)
Benfeitoria em propriedade de terceiros	21,94%	(39.039)	(7.817)	-	-	(46.856)
Imóveis de terceiros - ROU	32,18%	(7.156)	(6.267)	71	-	(13.352)
		<b>(267.074)</b>	<b>(33.083)</b>	<b>1.985</b>	-	<b>(298.172)</b>
<b>Total líquido - imobilizado de uso</b>		<b>130.880</b>	<b>(21.108)</b>	<b>(431)</b>	-	<b>109.341</b>
Perdas por redução ao valor recuperável <sup>(2)</sup>	-	(41.719)	5.536	-	-	(36.183)
<b>Total</b>		<b>5.901.946</b>	<b>(335.388)</b>	<b>(522.421)</b>	-	<b>5.044.137</b>
Adiantamento a fornecedores <sup>(4)</sup>	-	156.155	133.901	(136.962)	-	153.094
<b>Total imobilizado</b>		<b>6.058.101</b>	<b>(201.487)</b>	<b>(659.383)</b>	-	<b>5.197.231</b>

(1) ROU - Direito de uso

(2) Saldo referente a perdas por redução ao valor recuperável para itens *rotables* (peças de reposição), classificados na rubrica de "Peças e motores sobressalentes", constituído pela Companhia de forma que os ativos sejam apresentados pela sua real capacidade de geração de benefício futuro esperado.

(3) CMA - Centro de manutenção - Confins/MG

(4) A baixa refere-se a devolução de PDP conforme mencionado na nota explicativa 1.3.

(5) Baixa decorrente da transação de *sale-leaseback*.

### 17. Intangível

A composição e a movimentação do ativo intangível estão apresentadas a seguir:

**Notas Explicativas**

	Consolidado				
	Taxa média ponderada (a.a.)	31/12/2019	Adições	Baixas	30/09/2020
<b>Custo</b>					
Ágio	-	542.302	-	-	542.302
Slots	-	1.038.900	-	-	1.038.900
Softwares	-	579.370	47.910	(68.319)	558.961
Outros	-	10.000	-	-	10.000
<b>Total custo</b>		<b>2.170.572</b>	<b>47.910</b>	<b>(68.319)</b>	<b>2.150.163</b>
<b>Amortização</b>					
Softwares	25,10%	(389.730)	(68.010)	68.235	(389.505)
Outros	20,00%	(4.167)	(1.500)	-	(5.667)
<b>Total amortização</b>		<b>(393.897)</b>	<b>(69.510)</b>	<b>68.235</b>	<b>(395.172)</b>
<b>Intangível líquido</b>		<b>1.776.675</b>	<b>(21.600)</b>	<b>(84)</b>	<b>1.754.991</b>

## Notas Explicativas

### 18. Empréstimos e financiamentos

A composição e a movimentação dos empréstimos e financiamentos estão apresentadas a seguir :

	Vencimento	Taxa de juros a.a.	Controladora													
			31/12/2019						30/09/2020							
			Circulante	Não circulante	Total	Captações	Resultado não realizado do ESN	Pagamento de principal	Juros incorridos	Juros pagos	Variação cambial	Amortizações de custos / ágio	Circulante	Não circulante	Total	
<b>Em US\$:</b>																
Term Loan B	08/2020	6,50%	1.229.600	-	1.229.600	-	-	(1.641.390)	65.382	(97.632)	437.942	6.098	-	-	-	
Financiamento garantido	12/2021	9,50%	-	-	-	1.367.825	-	(84.611)	10.910	(6.362)	42.644	-	1.062.473	267.933	1.330.406	
Sênior Notes IV	01/2022	9,10%	12.102	313.267	325.369	-	-	(405.878)	7.052	(20.695)	92.730	1.422	-	-	-	
ESN <sup>(1)</sup>	07/2024	3,75%	29.443	1.753.526	1.782.969	-	(512.876)	-	130.288	(75.486)	580.651	(377)	18.729	1.886.440	1.905.169	
Sênior Notes VIII	01/2025	7,00%	75.587	2.548.472	2.624.059	-	-	-	171.023	(215.506)	1.043.455	6.417	39.551	3.589.897	3.629.448	
Bônus Perpétuos	-	8,75%	12.815	620.328	633.143	-	-	-	51.166	(50.161)	251.895	-	17.934	868.109	886.043	
<b>Total</b>			<b>1.359.547</b>	<b>5.235.593</b>	<b>6.595.140</b>	<b>1.367.825</b>	<b>(512.876)</b>	<b>(2.131.879)</b>	<b>435.821</b>	<b>(465.842)</b>	<b>2.449.317</b>	<b>13.560</b>	<b>1.138.687</b>	<b>6.612.379</b>	<b>7.751.066</b>	

## Notas Explicativas

	Venci- mento	Taxa efetiva de juros a.a.	Consolidado												
			31/12/2019			Resultado não realizado do						30/09/2020			
			Circulante	Não circulante	Total	Captações	Pagamento de principal	Juros incor- ridos	Juros pagos	Variação cambial	Amortizações de custos / ágio	Circulante	Não circulante	Total	
<b>Em R\$:</b>															
Capital de Giro	03/2021	6,48%	-	-	-	624.377	-	(314.479)	14.239	(11.947)	-	-	312.190	-	312.190
Debêntures VII	03/2022	3,41% <sup>(3)</sup>	289.423	289.302	578.725	-	-	-	19.437	(19.336)	-	4.666	437.671	145.821	583.492
<b>Em US\$:</b>															
Term Loan B	08/2020	6,50%	1.229.600	-	1.229.600	-	-	(1.641.390)	65.382	(97.632)	437.942	6.098	-	-	-
Financiamento de importação	01/2021	5,63%	663.979	-	663.979	25.974	-	(103.238)	31.894	(33.097)	268.559	-	854.071	-	854.071
Financiamento garantido	12/2021	9,50%	-	-	-	1.367.825	-	(84.611)	10.910	(6.362)	42.644	-	1.062.473	267.933	1.330.406
Senior Notes IV	01/2022	9,10%	12.102	313.267	325.369	-	-	(405.878)	7.052	(20.695)	92.730	1.422	-	-	-
Financiamento com garantia Ex- im Bank	12/2022	0,92%	180.812	76.395	257.207	124.074	-	(167.479)	6.345	(3.524)	97.949	5.714	235.733	84.553	320.286
ESN <sup>(1)</sup>	07/2024	3,75%	29.443	1.753.526	1.782.969	-	(512.876)	-	130.288	(75.486)	580.651	(377)	18.729	1.886.440	1.905.169
Spare Engine Facility	09/2024	2,56%	17.551	201.084	218.635	-	-	(11.853)	7.217	(7.644)	87.627	211	74.070	220.123	294.193
Senior Notes VIII	01/2025	7,00%	75.587	2.548.472	2.624.059	-	-	-	171.023	(215.506)	1.043.455	6.417	39.551	3.589.897	3.629.448
Loan Facility	03/2028	4,73%	31.727	150.821	182.548	59.949	-	(32.266)	9.592	(7.265)	76.592	173	37.917	251.406	289.323
Bônus Perpétuos <sup>(2)</sup>	-	8,75%	12.815	533.935	546.750	-	-	-	44.046	(43.272)	217.616	-	17.934	747.206	765.140
<b>Total</b>			<b>2.543.039</b>	<b>5.866.802</b>	<b>8.409.841</b>	<b>2.202.199</b>	<b>(512.876)</b>	<b>(2.761.194)</b>	<b>517.425</b>	<b>(541.766)</b>	<b>2.945.765</b>	<b>24.324</b>	<b>3.090.339</b>	<b>7.193.379</b>	<b>10.283.718</b>

<sup>(1)</sup> Exchangeable Senior Notes ver nota explicativa 35.2.

<sup>(2)</sup> Contempla eliminação de partes relacionadas no valor de R\$120.903.

<sup>(3)</sup> Durante o 9 meses findos em 30 de setembro de 2020, após Split houve divisão em três séries: Série 1 com taxa de 120% do CDI; Série 2 com taxa CDI + 5,40% e série 3 com taxa CDI + 3,50%.

## Notas Explicativas

As condições dos empréstimos e financiamentos contratados até 31 de dezembro de 2019 pela Companhia e suas controladas foram detalhadamente divulgadas nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e não sofreram alterações contratuais durante o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2020, exceto se mencionado nestas informações trimestrais.

O total de empréstimos e financiamentos consolidados em 30 de setembro de 2020 incluem custos de captação de R\$98.118 (R\$143.119 em 31 de dezembro de 2019) que são amortizados ao longo da vigência dos respectivos empréstimos e financiamentos.

### 18.1. Novas captações de empréstimos e financiamentos realizados durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020

#### 18.1.1. Capital de Giro

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia, por meio de sua controlada GLA, captou recursos e renegociou vencimentos de contratos desta modalidade, com a colocação de notas promissórias como garantia das operações. Tais operações tem o objetivo de manutenção e gestão de capital de giro da companhia. As informações acerca de tais financiamentos estão apresentadas a seguir:

Data da operação	Montante (R\$ mil)	Taxa de juros (a.a.)	Data de vencimento
<b>Novas captações</b>			
20/04/2020	72.000	10,03%	20/07/2020
20/04/2020	94.830	8,99%	18/08/2020
20/04/2020	21.195	8,52%	20/07/2020
08/05/2020	147.871	CDI +6,9%	07/08/2020
11/05/2020	10.013	8,60%	10/08/2020
13/05/2020	24.000	11,13%	12/03/2021
15/05/2020	254.468	CDI + 2,50%	09/11/2020
<b>Total</b>	<b>624.377</b>		
<b>Renegociações</b>			
20/07/2020	50.000	10,03%	01/12/2020
07/08/2020	44.361	CDI +6,9%	05/11/2020
10/08/2020	10.013	8,60%	30/09/2020
18/08/2020	94.830	8,99%	30/09/2020
31/08/2020	114.666	CDI + 2,50%	15/03/2021
30/09/2020	10.013	8,60%	15/12/2020
30/09/2020	94.830	8,99%	15/12/2020
<b>Total</b>	<b>418.713</b>		

#### 18.1.2. Financiamentos de importação

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia, por meio de sua controlada GLA, captou recursos e renegociou vencimentos de contratos desta modalidade, com a colocação de notas promissórias como garantia das operações. Tais operações fazem parte de uma linha de crédito que a GLA mantém para financiamento de importações, com o objetivo de manutenção de motores, compra de peças de reposição e equipamentos aeronáuticos. As informações acerca de tais financiamentos estão apresentadas a seguir:

## Notas Explicativas

Data da operação	Montante		Taxa de juros (a.a.)	Data de vencimento
	(US\$ mil)	(R\$ mil)		
<b>Novas captações</b>				
19/02/2020	5.920	25.974	4,07%	13/02/2021
<b>Renegociações</b>				
02/01/2020	4.335	17.431	5,79%	30/06/2020
14/01/2020	4.571	18.943	6,22%	13/05/2020
17/01/2020	6.455	27.005	5,71%	15/07/2020
21/01/2020	8.595	36.112	6,22%	20/05/2020
24/01/2020	4.815	20.112	4,17%	15/01/2021
31/01/2020	5.925	25.296	5,63%	29/07/2020
14/02/2020	7.069	30.512	5,59%	12/08/2020
21/02/2020	6.531	28.688	5,56%	19/08/2020
22/04/2020	5.407	29.611	8,60%	20/08/2020
22/04/2020	7.711	42.225	5,65%	19/10/2020
22/04/2020	6.053	33.144	5,65%	19/10/2020
24/04/2020	9.347	51.184	8,52%	24/08/2020
13/05/2020	4.571	25.030	7,93%	10/09/2020
20/05/2020	5.148	28.192	7,87%	17/09/2020
29/05/2020	7.195	39.402	5,12%	25/11/2020
08/06/2020	9.638	52.778	4,95%	05/11/2020
08/06/2020	7.823	42.837	4,29%	06/10/2020
08/06/2020	10.436	57.150	4,95%	05/11/2020
08/06/2020	6.990	38.277	4,29%	06/10/2020
08/06/2020	7.045	38.579	4,95%	05/11/2020
15/06/2020	735	4.024	6,45%	14/12/2020
16/06/2020	10.400	56.950	4,29%	14/10/2020
30/06/2020	4.335	23.737	4,92%	29/12/2020
15/07/2020	6.455	28.688	4,87%	11/01/2021
29/07/2020	5.925	28.688	4,85%	25/01/2021
12/08/2020	7.069	28.688	4,32%	25/09/2020
14/08/2020	3.396	19.156	3,84%	08/01/2021
18/08/2020	5.920	33.393	4,06%	12/02/2021
19/08/2020	6.531	28.688	4,30%	02/10/2020
20/08/2020	5.407	30.499	7,75%	18/12/2020
24/08/2020	9.347	52.724	7,76%	22/12/2020
10/09/2020	4.571	25.784	7,75%	10/09/2020
17/09/2020	5.148	29.038	7,75%	15/01/2021
25/09/2020	7.069	28.688	4,35%	15/12/2020
<b>Total</b>	<b>217.968</b>	<b>1.101.253</b>		

### 18.1.3. Financiamento com garantia *Ex-Im Bank*

Durante período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia, por meio de sua controlada GLA, realizou a captação apresentada a seguir:

Data da operação	Principal		Custos	Taxa de juros (a.a.)	Data de vencimento
	(R\$ mil)	(R\$ mil)			
23/06/2020	129.263	5.189		9,05%	23/12/2022

### 18.1.4. *Loan Facility*

Durante período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia, por meio de sua controlada GLA, realizou captações de financiamentos com garantia de motores próprios da Companhia. As informações acerca de tais financiamentos estão apresentadas a seguir:

Data da operação	Principal		Custos		Taxa de juros (a.a.)	Data de vencimento
	(US\$ mil)	(R\$ mil)	(US\$ mil)	(R\$ mil)		
20/03/2020	12.000	60.847	177	898	4,16% a.a.	20/03/2028

### 18.1.5. Financiamento garantido.

## Notas Explicativas

Em agosto de 2020, a Companhia captou junto a Delta Airlines um financiamento bilateral com a garantia de ações Smiles e outros ativos no valor de U\$250 milhões correspondente a R\$1.367.825 na data da captação.

Data da operação	Principal		Taxa de juros (a.a.)	Data de vencimento
	(US\$ mil)	(R\$ mil)		
30/09/2020	250.000	1.367.825	9,50% a.a.	30/12/2021

### 18.1.6. Empréstimos e financiamentos - não circulante.

Em 30 de setembro de 2020, os vencimentos dos empréstimos e financiamentos registrados no passivo não circulante estão apresentados a seguir:

	2021	2022	2023	2024	Após 2024	Sem vencimento	Total
<b>Controladora</b>							
<b>Em US\$:</b>							
Financiamento garantido	267.933	-	-	-	-	-	267.933
ESN	-	-	-	1.886.440	-	-	1.886.440
Sênior Notes VIII	-	-	-	-	3.589.897	-	3.589.897
Bônus Perpétuos	-	-	-	-	-	868.109	868.109
<b>Total</b>	<b>267.933</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.886.440</b>	<b>3.589.897</b>	<b>868.109</b>	<b>6.612.379</b>
<b>Consolidado</b>							
<b>Em R\$:</b>							
Debêntures VII	-	145.821	-	-	-	-	145.821
<b>Em US\$:</b>							
Financiamento com garantia Ex-Im Bank	29.852	54.701	-	-	-	-	84.553
Spare Engine Facility	6.262	25.049	25.049	163.763	-	-	220.123
Financiamento garantido	267.933	-	-	-	-	-	267.933
ESN	-	-	-	1.886.440	-	-	1.886.440
Sênior Notes VIII	-	-	-	-	3.589.897	-	3.589.897
Loan Facility	7.774	31.746	32.758	33.820	145.308	-	251.406
Bônus Perpétuos	-	-	-	-	-	747.206	747.206
<b>Total</b>	<b>311.821</b>	<b>257.317</b>	<b>57.807</b>	<b>2.084.023</b>	<b>3.735.205</b>	<b>747.206</b>	<b>7.193.379</b>

## Notas Explicativas

Os valores justos dos empréstimos, em 30 de setembro de 2020, são conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	Contábil (*)	Valor justo	Contábil (*)	Valor justo
ESN	1.905.169	1.517.040	1.905.169	1.517.040
Bônus Perpétuos e outros Sênior Notes	4.515.491	3.178.845	4.394.588	3.111.809
<i>Term Loan</i>	1.330.406	1.331.820	1.330.406	1.331.820
Debêntures	-	-	583.492	591.666
Demais empréstimos	-	-	2.070.063	2.070.063
<b>Total</b>	<b>7.751.066</b>	<b>6.027.705</b>	<b>10.283.718</b>	<b>8.622.398</b>

(\*) Valor líquido dos custos de captação.

### 18.2. Condições contratuais restritivas

A Companhia possui cláusulas restritivas (*covenants*) no Financiamento garantido e nas Debêntures VII.

No âmbito do financiamento garantido, a Companhia possui a observância de cumprir com condições de garantias específicas no contrato bilateral com a Delta Airlines. Em 30 de setembro de 2020, a Companhia possuía ações de Smiles e outros ativos colocados em garantia pela GLAI referente a esse contrato que satisfazem as condições contratuais.

Nas Debêntures VII, a obrigatoriedade de mensuração de tais indicadores é semestral, sendo que:

Em 31 de março de 2020, foi realizada a Assembleia Geral de Debenturistas, onde foi deliberada a suspensão dos efeitos do vencimento antecipado automático, tendo em vista a ausência de pagamento do valor nominal unitário das debêntures referente a parcela vencida em 28 de março de 2020. Na referida Assembleia, foi decidida a prorrogação em 10 dias das obrigações de amortização de principal das debêntures.

Em 9 de abril de 2020, na Assembleia Geral de Debenturistas foi decidida a postergação da amortização das debêntures no valor correspondente a R\$148 milhões, originalmente programada para 28 de março de 2020, sendo, portanto, postergada para 28 de março de 2022. Nesta data, também foi concedida a anuência prévia (*waiver*) em relação ao descumprimento dos índices e limites financeiros estabelecidos relativos ao exercício de 2020, que seriam objeto de medição em 30 de junho e 31 de dezembro de 2020, permanecendo vigentes as demais leituras a partir do exercício de 2021.

Em 25 de setembro de 2020, em Assembleia Geral de Debenturistas foi decidida a postergação da amortização das debentures no valor corresponde a R\$148 milhões, originalmente programada para ocorrer em 28 de setembro de 2020, sendo, portanto, postergada para 28 de março de 2021.

## Notas Explicativas

## 19. Arrendamentos a pagar

	Taxa média ponderada (a.a.)	31/12/2019											30/09/2020			
		Circulante	Não circulante	Total	Adições	Baixas	Provisão	Alteração contratual	Pagamentos	Depósito em garantia	Juros incorridos	Pagamento de juros	Variação cambial	Circulante	Não circulante	Total
<b>Em R\$:</b>																
Arrendamentos sem opção de compra	13,10%	21.781	23.026	44.807	5.189	-	-	281	(12.987)	-	10.096	-	-	30.025	17.361	47.386
<b>Total</b>		<b>21.781</b>	<b>23.026</b>	<b>44.807</b>	<b>5.189</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>281</b>	<b>(12.987)</b>	<b>-</b>	<b>10.096</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30.025</b>	<b>17.361</b>	<b>47.386</b>
<b>Em US\$:</b>																
Arrendamentos com opção de compra	3,75%	128.936	419.894	548.830	-	(618.487)	-	-	(26.049)	-	4.592	(4.592)	95.706	-	-	-
Arrendamentos sem opção de compra	11,46%	1.253.995	4.205.148	5.459.143	596.406	(2.138)	29.225	(115.692)	(745.398)	(18.920)	519.201	-	2.214.171	2.217.733	5.718.265	7.935.998
<b>Total</b>		<b>1.382.931</b>	<b>4.625.042</b>	<b>6.007.973</b>	<b>596.406</b>	<b>(620.625)</b>	<b>29.225</b>	<b>(115.692)</b>	<b>(771.447)</b>	<b>(18.920)</b>	<b>523.793</b>	<b>(4.592)</b>	<b>2.309.877</b>	<b>2.217.733</b>	<b>5.718.265</b>	<b>7.935.998</b>
<b>Total arrendamentos</b>		<b>1.404.712</b>	<b>4.648.068</b>	<b>6.052.780</b>	<b>601.595</b>	<b>(620.625)</b>	<b>29.225</b>	<b>(115.411)</b>	<b>(784.434)</b>	<b>(18.920)</b>	<b>533.889</b>	<b>(4.592)</b>	<b>2.309.877</b>	<b>2.247.758</b>	<b>5.735.626</b>	<b>7.983.384</b>

## Notas Explicativas

Os pagamentos futuros de contraprestações dos contratos de arrendamento mercantil financeiro estão detalhados a seguir:

	Sem opção de compra		Com opção de compra
	30/09/2020	31/12/2019	31/12/2019
2020	1.316.455	1.691.357	148.613
2021	2.176.540	1.324.403	148.744
2022	1.952.772	1.125.060	207.654
2023	1.542.130	904.627	72.801
2024 em diante	3.441.012	1.938.987	16.830
<b>Total de pagamentos mínimos de arrendamento</b>	<b>10.401.909</b>	<b>6.984.434</b>	<b>594.642</b>
Menos total de juros	(2.418.525)	(1.480.484)	(45.812)
<b>Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos</b>	<b>7.983.384</b>	<b>5.503.950</b>	<b>548.830</b>
Menos parcela do circulante	(2.247.758)	(1.275.776)	(128.936)
<b>Parcela do não circulante</b>	<b>5.735.626</b>	<b>4.228.174</b>	<b>419.894</b>

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia concluiu parte das renegociações em seus contratos de arrendamentos de aeronaves e motores operacionais, sem opção de compra, que resultaram em modificações contratuais relacionadas a extensões de prazo e valores de contraprestação mensais em comparação aos termos originais dos contratos de arrendamento. Para os contratos renegociados que tiveram apenas os seus pagamentos postergados até junho de 2021, a Companhia optou por não avaliar tais alterações como modificações dos contratos de arrendamento, como previsto no expediente prático da alteração do “Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) - Arrendamento em decorrência de Benefício Concedido em Contrato de Arrendamento Relacionado ao Covid-19 para arrendatários”. Para os demais contratos, a Companhia registrou a atualização dessas renegociações, remensurando o passivo de arrendamento uma vez que o diferimento das parcelas ocorrerá com base em novos fluxos de pagamentos, taxa de desconto e taxa de câmbio na data da modificação contratual, conforme previsto na norma vigente. Os efeitos acumulados apurados e atualizados no período de 30 de setembro de 2020 foram contabilizados como redução nas obrigações de arrendamento no montante de R\$179.759 com contrapartida no ROU no ativo imobilizado de R\$171.098 e no resultado de R\$8.482.

### 19.1. Transações de *sale-leaseback*

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia apurou no consolidado um ganho líquido de R\$594.587 (R\$7.924 em 30 de setembro de 2019) decorrente de transações de *sale-leaseback* de 11 aeronaves reconhecido no resultado na rubrica de “Transações de *sale-leaseback*” no grupo de outras receitas e despesas operacionais, líquidas vide nota explicativa 31.

## 20. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Moeda nacional	15.162	15.952	1.001.373	833.781
Moeda estrangeira	19.435	3.164	677.903	462.636
<b>Total</b>	<b>34.597</b>	<b>19.116</b>	<b>1.679.276</b>	<b>1.296.417</b>
<b>Circulante</b>	<b>34.597</b>	<b>19.116</b>	<b>1.634.527</b>	<b>1.286.275</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44.749</b>	<b>10.142</b>

Em 30 de setembro de 2020, o saldo a ser pago a partes relacionadas registrado na rubrica de fornecedores no consolidado era de R\$2.735 (R\$1.822 em 31 de dezembro de 2019), e refere-se substancialmente a operações de transportes junto à Viação Piracicabana Ltda.

## Notas Explicativas

### 21. Fornecedores - Risco sacado

A Companhia possui operações que possibilitam aos fornecedores anteciparem os seus recebíveis com instituições financeiras. Em 30 de setembro de 2020, o montante registrado no passivo circulante decorrente das operações de risco sacado era de R\$52.120 (R\$554.467 em 31 de dezembro de 2019).

### 22. Impostos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
PIS e COFINS	1.223	2.278	14.709	39.133
Parcelamentos	-	-	43.820	2.117
IRRF sobre salários	39	32	13.933	54.649
ICMS	-	-	152	424
IRPJ e CSLL a recolher	-	1.951	24.218	9.496
Outros	10	-	8.855	10.788
<b>Total</b>	<b>1.272</b>	<b>4.261</b>	<b>105.687</b>	<b>116.607</b>
Circulante	1.272	4.261	71.151	116.523
Não circulante	-	-	34.536	84

### 23. Transportes a executar

Em 30 de setembro de 2020, o saldo de transportes a executar classificado no passivo circulante era de R\$1.805.930 (R\$1.966.148 em 31 de dezembro de 2019) e está representado por 5.850.968 cupons de bilhetes vendidos e ainda não utilizados (6.239.179 em 31 de dezembro de 2019) com prazo médio de utilização de 117 dias (59 dias em 31 de dezembro de 2019).

Conforme determinado pelos órgãos reguladores, as remarcações de viagens poderão ser efetuadas dentro de um período correspondente a 12 meses, e, portanto, não foi necessário reclassificar nenhuma parcela das obrigações relacionadas a transportes a executar para o passivo não circulante.

Os saldos de transportes a executar são apresentados líquidos do *breakage* correspondente a R\$349.027 em 30 de setembro de 2020 (R\$415.688 em 31 de dezembro de 2019).

### 24. Programa de milhagem

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Programa de milhas	2.136.618	1.755.985
Outros	5.527	1.764
<i>Breakage</i>	(581.333)	(577.075)
<b>Total</b>	<b>1.560.612</b>	<b>1.180.674</b>
Circulante	1.253.020	1.009.023
Não circulante	307.592	171.651

As milhas emitidas são inicialmente registradas como receita diferida e, à medida que são resgatadas pelos participantes do programa Smiles, são reconhecidas na demonstração do resultado como receita, líquida dos custos diretos associados aos produtos e serviços fornecidos.

O *breakage* reflete a receita reconhecida na data em que o participante passa a ter a

## Notas Explicativas

titularidade das milhas e representa a estimativa de milhas emitidas para as quais não é esperado o resgate, ou seja, milhas que serão expiradas sem a expectativa de utilização, conforme requerido pelo CPC 47, equivalente ao IFRS 15.

### 25. Provisões

	Consolidado			
	Provisões Benefício pós-emprego	Provisões para devolução de aeronaves e motores	Processos judiciais (a)	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>96.760</b>	<b>869.078</b>	<b>291.218</b>	<b>1.257.056</b>
Provisões adicionais reconhecidas	8.024	90.883	219.160	318.067
Provisões utilizadas	-	(49.465)	(149.449)	(198.914)
Alteração de premissas	(27.287)	-	-	(27.287)
Ajuste a valor presente	4.974	54.233	-	59.207
Variação cambial	-	333.691	(42)	333.649
<b>Saldos em 30 de setembro de 2020</b>	<b>82.471</b>	<b>1.298.420</b>	<b>360.887</b>	<b>1.741.778</b>
<b>Em 30 de setembro de 2020</b>				
Circulante	-	355.346	-	355.346
Não circulante	82.471	943.074	360.887	1.386.432
<b>Total</b>	<b>82.471</b>	<b>1.298.420</b>	<b>360.887</b>	<b>1.741.778</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>				
Circulante	-	203.816	-	203.816
Não circulante	96.760	665.262	291.218	1.053.240
<b>Total</b>	<b>96.760</b>	<b>869.078</b>	<b>291.218</b>	<b>1.257.056</b>

(a) As provisões utilizadas consideram baixas por reavaliação de estimativa e processos liquidados.

#### 25.1. Provisões para benefício pós-emprego

A Companhia oferece aos seus colaboradores planos de assistência médica que em decorrência da observação da legislação vigente gera obrigações com benefícios pós-emprego.

Devido ao aumento significativo das taxas indicativas dos títulos públicos federais atrelados à inflação (NTN-B), com vencimentos longos utilizados, conforme determinado pelas normas contábeis aplicáveis, para definição da taxa de desconto utilizadas na determinação do passivo pós-emprego, gerou uma redução no valor da obrigação.

Esta alteração significativa da circunstância econômica motivou a atualização da hipótese de taxa de desconto e, conseqüentemente, do valor da obrigação e da despesa contábil correlacionada para o restante do exercício de 2020.

Os títulos utilizados para determinação da hipótese da taxa de desconto foram os negociados na data de 22 de junho de 2020. Além da taxa de desconto, a hipótese de inflação de longo prazo também foi atualizada em linha com o relatório de inflação do Banco Central. Para as demais hipóteses utilizadas no cálculo, não foram necessárias atualizações.

## Notas Explicativas

As movimentações dos passivos atuariais relacionados ao benefício pós-emprego, preparadas com base em laudo atuarial, estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Passivo atuarial no início do exercício	96.760	46.496
Custo do serviço corrente reconhecido no resultado	8.024	4.910
Custo dos juros reconhecido no resultado	4.974	4.311
Contribuições da patrocinadora	-	(2)
Efeito da alteração de premissas financeiras (redução da taxa de desconto)	(27.287)	34.305
Efeito da experiência do plano	-	6.740
<b>Passivo atuarial no final do período</b>	<b>82.471</b>	<b>96.760</b>
<b>Premissas atuariais</b>		
<i>Média Ponderada das premissas para determinar a obrigação</i>		
Taxa nominal de desconto a.a.	7.49%	7.23%
Taxa real de desconto a.a.	4.36%	3.60%
Taxa de inflação estimada no longo prazo a.a.	3.00%	3.50%
HCCTR - Taxa de Inflação Médica nominal a.a.	6.35%	6.86%
HCCTR - Taxa de Inflação Médica real a.a.	3.25%	3.25%
	AT-2000 suavizada em	AT-2000 suavizada em
Tábua de mortalidade	10%	10%
<i>Média ponderada de premissas para determinar o custo</i>		
Taxa nominal de desconto	7.23%	9.93%
Taxa real de desconto a.a.	3.60%	5.70%
Taxa de inflação estimada no longo prazo	3.50%	4.00%
HCCTR - Taxa de Inflação Médica nominal a.a.	6.86%	7.38%
HCCTR - Taxa de Inflação Médica real a.a.	3.25%	3.25%
	AT-2000 suavizada em	AT-2000 suavizada em
Tábua de mortalidade	10%	10%
	Consolidado	
	30/09/2020	
Custo do serviço corrente reconhecido no resultado - 1º Semestre de 2020	6.005	
Custo do serviço corrente a ser reconhecido no resultado - 2º Semestre de 2020	4.037	
Custo dos juros reconhecido no resultado - 1º Semestre de 2020	3.495	
Custo dos juros a ser reconhecido no resultado - 2º Semestre de 2020	2.958	
<b>Total</b>	<b>16.495</b>	

### 25.2. Provisões para devolução de aeronaves e motores

Tais provisões consideram os custos que atendem as condições contratuais de devolução de motores mantidos sob arrendamento operacional, bem como para os custos a incorrer de reconfiguração de aeronaves, quando da sua devolução, conforme condições estabelecidas nos contratos de arrendamento. A contrapartida é capitalizada no imobilizado, na rubrica de “Benfeitorias em aeronaves e motores”.

### 25.3. Processos judiciais

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e procedimentos administrativos. Os detalhes acerca dos processos relevantes foram divulgados nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

A Administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, constituída de acordo com a CPC 25 - “Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes”, equivalente ao IAS 37, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais. A composição dos processos com estimativas de perdas provável e possível está apresentado a seguir:

## Notas Explicativas

	Consolidado			
	Perda provável		Perda possível	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Cíveis	102.436	78.119	89.286	62.473
Trabalhistas	245.919	210.699	252.605	237.253
Tributários	12.532	2.400	562.500	586.812
<b>Total</b>	<b>360.887</b>	<b>291.218</b>	<b>904.391</b>	<b>886.538</b>

## 26. Patrimônio líquido

### 26.1. Capital social

Em 30 de setembro de 2020, o valor do capital social era de R\$3.164.750, representado por 3.137.725.825 ações, sendo 2.863.682.710 ações ordinárias e 274.043.115 ações preferenciais, estando apresentado no Balanço Patrimonial e na demonstração das mutações do patrimônio líquido, reduzido dos custos com emissão de ações no valor de R\$155.618 em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019.

A composição acionária da Companhia está apresentada a seguir:

	30/09/2020			31/12/2019		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
Fundo Volluto	100,00%	-	22,99%	100,00%	-	23,00%
Mobi FIA	-	37,57%	28,93%	-	37,59%	28,94%
Bank of America	-	12,36%	9,52%	-	-	-
Airfrance - KLM	-	1,55%	1,19%	-	1,55%	1,19%
Outros	-	1,91%	1,48%	-	2,23%	1,73%
Mercado	-	46,61%	35,89%	-	58,63%	45,14%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

O capital social autorizado em 30 de setembro de 2020 é de R\$6 bilhões. Dentro do limite autorizado, a Companhia poderá, mediante deliberação do Conselho de Administração, aumentar o capital social independentemente de reforma estatutária, mediante a emissão de ações, sem guardar proporção entre as diferentes espécies de ações. Nos termos da Lei, nos casos de aumento de capital dentro do limite autorizado, o Conselho de Administração fixará as condições da emissão, inclusive preço e prazo de integralização.

### 26.2. Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia possuía 1.824.034 ações em tesouraria, totalizando R\$62.215 (3.006.390 ações no valor de R\$102.543 em 31 de dezembro de 2019). Em 30 de setembro de 2020, o valor médio de mercado das ações em tesouraria era de R\$17,05 (R\$33,84 em 31 de dezembro de 2019).

## Notas Explicativas

### 27. Resultado por ação

O resultado por ação da Companhia foi determinado conforme demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado					
	Três meses findos em					
	30/09/2020			30/09/2019		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
<b>Numerador</b>						
Prejuízo líquido do período atribuído aos acionistas controladores	(154.803)	(1.564.967)	(1.719.770)	(56.482)	(185.570)	(242.052)
<b>Denominador</b>						
Média ponderada de ações em circulação (em milhares)	947.619	70.052		2.863.683	151.165	
Média ponderada ajustada de ações em circulação e conversões presumidas diluídas (em milhares)	947.619	70.052		2.863.683	151.165	
Prejuízo básico por ação	(0,163)	(22,340)		(0,020)	(1,228)	
Prejuízo diluído por ação	(0,163)	(22,340)		(0,020)	(1,228)	

	Controladora e Consolidado					
	Nove meses findos em					
	30/09/2020			30/09/2019		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
<b>Numerador</b>						
Prejuízo líquido do período atribuído aos acionistas controladores	(540.527)	(5.464.425)	(6.004.952)	(109.436)	(359.546)	(468.982)
<b>Denominador</b>						
Média ponderada de ações em circulação (em milhares)	947.619	273.711		2.863.683	268.814	
Média ponderada ajustada de ações em circulação e conversões presumidas diluídas (em milhares)	947.619	273.711		2.863.683	268.814	
Prejuízo básico por ação	(0,570)	(19,964)		(0,038)	(1,338)	
Prejuízo diluído por ação	(0,570)	(19,964)		(0,038)	(1,338)	

O resultado diluído por ação é calculado mediante ao ajuste da quantidade média ponderada de ações em circulação pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações. A Companhia possui apenas uma categoria de ações potencialmente dilutivas (opção de compra de ações), conforme descrito na nota explicativa nº28. No entanto, em razão dos prejuízos apurados no período findo em 30 de setembro de 2019 e no período findo em 30 de setembro de 2020, estes instrumentos emitidos pela controladora possuem efeito não dilutivo e, portanto, não foram considerados na quantidade total de ações em circulação para determinação do prejuízo diluído por ação.

## Notas Explicativas

### 28. Remuneração baseada em ações

As condições dos planos de remuneração baseada em ações e de ações restritas concedidos aos executivos da Companhia foram detalhadamente divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, e não sofreram modificações no período findo em 30 de setembro de 2020.

A movimentação dos planos durante o período findo em 30 de setembro de 2020 está demonstrada a seguir:

#### 28.1. Plano de opção de compra de ações- GOL

	Total de opções de ações	Preço médio ponderado de período
<b>Opções em circulação em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>7.660.855</b>	<b>7,11</b>
Opções concedidas (*)	655.437	20,57
Opções exercidas	(156.134)	4,31
Opções canceladas e ajustes na estimativa de direitos expirados	390.053	14,40
<b>Opções em circulação em 30 de setembro de 2020</b>	<b>8.550.211</b>	<b>12,95</b>
<b>Quantidade de opções exercíveis em:</b>		
31 de dezembro de 2019	5.939.631	8,42
<b>30 de setembro de 2020</b>	<b>5.709.272</b>	<b>9,82</b>

(\*) Plano outorgado em 30 de abril de 2020.

A despesa reconhecida no resultado do exercício correspondente aos planos de opções de ações no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 foi de R\$11.241 (R\$32.042 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019).

#### 28.2. Plano de ações restritas - GOL

	Total de ações restritas
<b>Ações restritas transferíveis em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>1.533.996</b>
Ações transferidas (*)	(1.182.356)
Ações canceladas e ajustes na estimativa de direitos expirados	1.334.609
<b>Ações restritas transferíveis em 30 de setembro de 2020</b>	<b>1.686.249</b>

(\*) Durante o exercício findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia transferiu 1.182.356 ações via instrumentos patrimoniais (ações em tesouraria).

A despesa reconhecida no resultado do exercício correspondente aos planos de opções de ações no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 foi de R\$4.964 (R\$6.062 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019).

#### 28.3. Plano de opção de compra de ações - Smiles Fidelidade

Durante o período findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia reconheceu R\$1.793 no patrimônio líquido referente a remuneração baseada em ações com contrapartida na demonstração de resultado na rubrica de despesas com pessoal (R\$2.357 para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019).

Adicionalmente, referenciado em ações da Companhia, é concedido aos executivos e colaboradores uma bonificação complementar liquidada em caixa, como forma de fortalecer o comprometimento e produtividade desses com os resultados. Em 30 de setembro de 2020, o saldo desta obrigação era de R\$1.881 (R\$6.079 em 31 de dezembro de 2019), reconhecido na rubrica de "Obrigações trabalhistas", referenciados em 119.784 ações equivalentes da Companhia, sendo o mesmo montante reconhecido no resultado do período na rubrica de

## Notas Explicativas

“Despesas com Pessoal” (90.440 ações equivalentes para o período findo em 30 de setembro de 2019) referentes à concessão do referido direito.

### 29. Transações com partes relacionadas

#### 29.1. Contratos de mútuos - ativo e passivo não circulante

A Controladora mantém mútuos ativos e passivos com a controlada GLA, sem avais e garantias, conforme quadro a seguir:

Credor	Devedor	Tipo de operação	Taxa de juros (a.a.)	Ativo		Passivo	
				30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
GOL	GLA	Mútuo	3,43%	906.405	507.408	-	2.121
GAC	GLA	Mútuo	(*)	1.425.155	1.018.369	9.509	161.229
Gol Finance	GLA	Mútuo	4,63%	2.818.565	1.914.924	-	-
<b>Total</b>				<b>5.150.125</b>	<b>3.440.701</b>	<b>9.509</b>	<b>163.350</b>

(\*) Conforme legislação local, a Companhia aplica juros simbólicos.

Além dos valores acima, o quadro a seguir demonstra os demais saldos entre as Companhias eliminados no Consolidado:

Credor	Devedor	Tipo de operação	Vencimento dos contratos	Taxa de juros (a.a.)	Saldos	
					30/09/2020	31/12/2019
Gol Finance	GOL	Bônus de subscrição(*)	07/2024	-	602.350	602.350
Gol Finance Inc.	GAC	Mútuo	01/2023	8,64%	1.247.703	1.267.594
Gol Finance	GAC	Mútuo	03/2025	4,19%	1.410.788	1.061.747
Gol Finance	Gol Finance Inc.	Mútuo	04/2023	6,79%	331.821	945.721
Gol Finance Inc.	Gol Finance	Mútuo	07/2020	11,70%	1.959	196.298
Smiles Fidelidade	GLA	Compra antecipada de passagens	12/2032	3,74%	1.179.319	970.899
Smiles Fidelidade	GLA	Venda de milhas	12/2032	-	3.117	32.271
Smiles Fidelidade	GLA	Taxa de administração Carta acordo de indenização	12/2032	-	-	1.300
Smiles Fidelidade	GLA	Smiles Serviços compartilhados	-	-	530	1.414
GLA	Fidelidade	Repasses	12/2032	-	9.062	6.283
GLA	Smiles Fidelidade	Dividendos	12/2032	-	13.984	23.540
Smiles Fidelidade	Smiles Viagens	Dividendos	-	-	267	267
GOL	Smiles Fidelidade	Dividendos	-	-	54.544	69.548
Smiles Viagens	Smiles Fidelidade	Repasses	-	-	596	1.867
Smiles Argentina	Smiles Fidelidade	Repasses	-	-	5.017	3.631
<b>Total</b>					<b>4.861.057</b>	<b>5.184.730</b>

(\*) A controlada Gol Finance, por meio da Gol Equity Finance, adquiriu o bônus de subscrição emitido pela Companhia no âmbito do *Exchangeable Senior Notes*.

#### 29.2. Serviços de transporte e de consultoria

No decorrer de suas operações, a Companhia, por si e por meio de suas subsidiárias celebrou contratos com as empresas listadas a seguir:

- **Expresso Caxiense S.A.:** Prestação de serviços de transporte de passageiros na ocorrência de voo interrompido, com vigência até 09/03/2023; e
- **Viação Piracicabana Ltda.:** Prestação de serviços de transporte de passageiros, bagagens, tripulantes e colaboradores entre aeroportos, com vigência até 30 de setembro de 2021.

Em 30 de setembro de 2020 a controlada GLA reconheceu uma despesa total referente a esses serviços de R\$5.097 (R\$7.450 em 30 de setembro de 2019). Na mesma data, o saldo a ser pago na rubrica de fornecedores às empresas ligadas era de R\$2.735 (R\$1.822 em 31 de dezembro

## Notas Explicativas

de 2019), e refere-se substancialmente a serviços de transportes junto à Viação Piracicabana Ltda.

### 29.3. Contratos de abertura de conta UATP (“Universal Air Transportation Plan”) com concessão de limite de crédito

A controlada GLA celebrou contratos de abertura de conta UATP com as partes relacionadas indicadas a seguir: Aller Participações S.A.; BR Mobilidade Baixada Santista S.A. SPE; Breda Transportes e Serviços S.A.; Comporte Participações S.A.; Empresa Cruz de Transportes Ltda.; Empresa de Ônibus Pássaro Marrom S.A.; Empresa Princesa do Norte S.A.; Expresso Itamarati S.A.; Expresso Maringá do Vale S.A.; Expresso União Ltda.; Glarus Serviços Tecnologia e Participações S.A.; Limmat Participações S.A.; Quality Bus Comércio de Veículos S.A.; Super Quadra Empreendimentos Imobiliários S.A.; Thurgau Participações S.A.; Transporte Coletivo Cidade Canção Ltda.; Turb Transporte Urbano S.A.; Vaud Participações S.A.; e Viação Piracicabana Ltda.; com prazo indeterminado, cuja finalidade é a emissão de créditos para a compra de passagens aéreas emitidas pela Companhia. A conta UATP (cartão virtual) é aceita como meio de pagamento na compra de passagens aéreas e serviços relacionados, buscando simplificar o faturamento e viabilizar o pagamento entre as companhias participantes.

As empresas indicadas acima são de propriedade das pessoas físicas que detém o controle do FIP Volutto e Mobi FIA, principais acionistas da Companhia.

### 29.4. Contratos de parceria comercial estratégica e manutenção

Em 19 de fevereiro de 2014, a Companhia assinou um acordo de parceria estratégica de cooperação comercial junto à AirFrance-KLM. Em 1º de janeiro de 2017 foi celebrada uma ampliação do escopo para inclusão de serviços de manutenção.

Durante período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, os gastos com manutenção de componentes realizadas junto à oficina da AirFrance-KLM foram de R\$171.290 (R\$59.961 em 30 de setembro de 2019). Em 30 de setembro de 2020, a Companhia possui R\$116.100 na rubrica de “Fornecedores” no passivo circulante (R\$142.241 em 31 de dezembro de 2019).

### 29.5. Remuneração do pessoal-chave da Administração

	Consolidado			
	Três meses findo		Nove meses	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Salários, bônus e benefícios (*)	7.500	5.875	24.665	42.868
Encargos sociais	1.973	4.652	10.610	11.671
Remuneração baseada em ações	4.740	2.064	9.941	6.912
<b>Total</b>	<b>14.213</b>	<b>12.591</b>	<b>45.216</b>	<b>61.451</b>

(\*) Inclui remuneração de membros da administração, comitê de auditoria e conselho fiscal.

## Notas Explicativas

	Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019
<b>Quantidade de membros</b>		
Conselho de administração	9	8
Conselho de administração em controlada	5	7
Diretores estatutários	4	4
Diretores estatutários em controlada	3	2
Diretores não estatutários	21	22
Diretores não estatutários em controladas	3	3
Conselho fiscal	3	3
Conselho fiscal em controlada	3	3
Comitê de auditoria estatutário	3	3
Comitê de auditoria em controlada	2	1
<b>Total de membros</b>	<b>56</b>	<b>56</b>

### 30. Receita de vendas

	Consolidado			
	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Transporte de passageiros (*)	904.950	3.614.577	4.182.711	9.800.275
Transporte de cargas	72.236	104.600	217.361	298.501
Receita de milhas	50.809	118.186	240.355	328.352
Outras receitas	2.816	28.114	40.583	81.331
<b>Receita bruta</b>	<b>1.030.811</b>	<b>3.865.477</b>	<b>4.681.010</b>	<b>10.508.459</b>
Impostos incidentes	(55.891)	(155.540)	(200.515)	(447.098)
<b>Receita líquida</b>	<b>974.920</b>	<b>3.709.937</b>	<b>4.480.495</b>	<b>10.061.361</b>

(\*) Do montante total, o valor de R\$28.827 e R\$185.780 nos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2020 é composto por receitas de não comparecimento de passageiros, remarcação, cancelamento de passagens (R\$138.907 e R\$402.505 para os períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2019).

	Consolidado							
	Três meses findos em				Nove meses findos em			
	30/09/2020	%	30/09/2019	%	30/09/2020	%	30/09/2019	%
Doméstico	890.103	91,3	3.187.580	85,9	3.861.431	86,2	8.635.771	85,8
Internacional	84.817	8,7	522.357	14,1	619.064	13,8	1.425.590	14,2
<b>Receita líquida</b>	<b>974.920</b>	<b>100,0</b>	<b>3.709.937</b>	<b>100,0</b>	<b>4.480.495</b>	<b>100,0</b>	<b>10.061.361</b>	<b>100,0</b>

## Notas Explicativas

### 31. Custos dos serviços prestados, despesas comerciais e administrativas

	Controladora			
	Três meses findos		Nove meses findos	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
<b>Despesas administrativas</b>				
Pessoal	(2.202)	(1.110)	(3.626)	(3.247)
Prestação de serviços	(7.347)	(10.971)	(10.019)	(23.269)
Outras receitas e (despesas) administrativas	3.454	(15.203)	380	(7.500)
<b>Total de despesas administrativas</b>	<b>(6.095)</b>	<b>(27.284)</b>	<b>(13.265)</b>	<b>(34.016)</b>
<b>Outras receitas e despesas operacionais, líquidas</b>				
Transações de <i>sale-leaseback</i> (a)	-	-	372.712	7.413
Outras receitas e (despesas)	(18.289)	25.780	(14.742)	28.178
<b>Total outras receitas operacionais</b>	<b>(18.289)</b>	<b>25.780</b>	<b>357.970</b>	<b>35.591</b>
<b>Total</b>	<b>(24.384)</b>	<b>(1.504)</b>	<b>344.705</b>	<b>1.575</b>

(a) Durante o período findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia registrou o ganho líquido de R\$372.712, relativo à transação de *sale-leaseback* de 11 aeronaves (No período findo em 30 de setembro de 2019, a Companhia apurou um ganho líquido de R\$7.413 decorrente de operações de *sale-leaseback* de 1 aeronave negociada no período).

## Notas Explicativas

	Consolidado			
	Três meses findos		Nove meses findos	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
<b>Custos dos serviços prestados</b>				
Pessoal	(201.214)	(412.501)	(711.389)	(1.216.443)
Combustíveis e lubrificantes	(316.314)	(1.066.603)	(1.453.237)	(3.038.027)
Material de manutenção e reparo	(62.829)	(91.497)	(280.896)	(412.253)
Gastos com passageiros	(61.481)	(156.999)	(264.705)	(442.305)
Prestação de serviços	(43.908)	(38.100)	(130.324)	(110.792)
Tarifas de pouso e decolagem	(69.584)	(223.610)	(291.657)	(604.747)
Depreciação e amortização	(152.298)	(444.417)	(758.069)	(1.239.971)
Recuperação de custos de depreciação (c)	-	-	25.962	-
Outros custos operacionais	(51.342)	(113.107)	(176.571)	(247.162)
<b>Total custos dos serviços prestados</b>	<b>(958.970)</b>	<b>(2.546.834)</b>	<b>(4.040.886)</b>	<b>(7.311.700)</b>
<b>Despesas comerciais</b>				
Pessoal	(6.179)	(8.818)	(19.856)	(27.240)
Prestação de serviços	(13.136)	(44.633)	(65.222)	(120.574)
Comerciais e publicidade	(60.454)	(179.644)	(221.496)	(495.554)
Outras despesas comerciais	(2.488)	(14.397)	(10.857)	(26.044)
<b>Total despesas comerciais</b>	<b>(82.257)</b>	<b>(247.492)</b>	<b>(317.431)</b>	<b>(669.412)</b>
<b>Despesas administrativas</b>				
Pessoal (a)	(158.249)	(199.155)	(382.852)	(470.380)
Prestação de serviços	(144.599)	(117.612)	(320.817)	(292.702)
Depreciação e amortização	(30.593)	(4.218)	(96.054)	(29.467)
Outras receitas administrativas (d)	(47.863)	(9.830)	(149.298)	(19.982)
<b>Total despesas administrativas</b>	<b>(381.304)</b>	<b>(330.815)</b>	<b>(949.021)</b>	<b>(812.531)</b>
<b>Outras (despesas) receitas operacionais</b>				
Transações de <i>sale-leaseback</i> (b)	-	-	594.587	7.924
Recuperação de despesas acordo Boeing	-	-	193.503	-
Recuperação de tributos pagos	41.169	-	184.462	-
Ociosidade - depreciação e amortização (e)	(268.318)	-	(615.667)	-
Ociosidade - pessoal (e)	(72.894)	-	(160.802)	-
Outras despesas operacionais	(12.793)	28.178	(1.866)	162.341
<b>Total outras receitas e (despesas) operacionais, líquidas</b>	<b>(312.836)</b>	<b>28.178</b>	<b>194.217</b>	<b>170.265</b>
<b>Total</b>	<b>(1.735.367)</b>	<b>(3.096.963)</b>	<b>(5.113.121)</b>	<b>(8.623.378)</b>

(a) A Companhia reconhece as despesas com o Comitê de Auditoria, Conselho de Administração e Conselho Fiscal na rubrica de "Pessoal".

(b) Durante o período findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia registrou o ganho líquido de R\$594.587, relativo à transação de *sale-leaseback* de 11 aeronaves (No período findo em 30 de setembro de 2019, a Companhia apurou um ganho líquido de R\$7.924 decorrente de operações de *sale-leaseback* de 1 aeronave negociada no período).

(c) Acordo Boeing nota explicativa 1.3.

(d) Os valores de 2019 estão impactados por recuperação de despesas.

(e) Vide nota explicativa 1.1.6 (f).

## Notas Explicativas

### 32. Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	Três meses findos em		Nove meses findos em		Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
<b>Receitas financeiras</b>								
Ganhos com derivativos	-	-	-	-	1.157	9.251	59.669	49.368
Ganhos com derivativos - <i>capped call</i> (b)	4.255	117.094	33.227	-	4.255	117.094	33.227	-
Ganhos com aplicações financeiras	128	8.767	5.422	20.542	19.667	66.665	173.900	196.797
Variações monetárias	419	598	1.367	1.784	14.264	4.990	22.071	37.339
(-) Impostos sobre receitas financeiras (a)	(440)	(607)	(1.497)	(1.904)	(7.577)	(5.666)	(32.460)	(18.697)
Ganhos não realizados - direito de conversão - ESN (b)	205.494	-	857.110	-	205.494	-	857.110	-
Juros ativos	33.671	28.817	105.577	75.963	-	-	-	-
Outros	1.221	2.925	9.686	3.245	5.324	8.324	23.714	18.158
<b>Total receitas financeiras</b>	<b>244.748</b>	<b>157.594</b>	<b>1.010.892</b>	<b>99.630</b>	<b>242.584</b>	<b>200.658</b>	<b>1.137.231</b>	<b>282.965</b>
<b>Despesas financeiras</b>								
Perdas com derivativos	-	-	-	-	(3.218)	(48.017)	(421.016)	(94.997)
Perdas com derivativos - <i>capped call</i> (b)	(6.473)	-	(154.973)	(41.582)	(6.473)	-	(154.973)	(41.582)
Perdas não realizadas - direito de conversão - ESN (b)	(101.753)	200.701	(344.233)	134.079	(101.753)	200.701	(344.233)	134.079
Juros sobre empréstimos, financiamentos e outros	(153.859)	(115.767)	(435.832)	(319.118)	(215.817)	(203.786)	(627.810)	(571.587)
Comissões e despesas bancárias	(4.272)	(15.023)	(55.293)	(21.781)	(14.732)	(26.988)	(82.737)	(53.256)
Perdas com aplicações financeiras	-	-	-	-	(210)	(23.974)	(63.104)	(104.994)
Juros de operações de arrendamento	-	-	-	-	(226.758)	(121.496)	(529.297)	(359.881)
Outros	(6.105)	(15.120)	(23.331)	(54.770)	(49.499)	(38.926)	(116.503)	(119.070)
<b>Total despesas financeiras</b>	<b>(272.462)</b>	<b>54.791</b>	<b>(1.013.662)</b>	<b>(303.172)</b>	<b>(618.460)</b>	<b>(262.486)</b>	<b>(2.339.673)</b>	<b>(1.211.288)</b>
<b>Variação cambial, líquida</b>	<b>(108.328)</b>	<b>(210.906)</b>	<b>(990.752)</b>	<b>(178.244)</b>	<b>(551.232)</b>	<b>(728.623)</b>	<b>(4.064.660)</b>	<b>(681.327)</b>
<b>Total</b>	<b>(136.042)</b>	<b>1.479</b>	<b>(993.522)</b>	<b>(381.786)</b>	<b>(927.108)</b>	<b>(790.451)</b>	<b>(5.267.102)</b>	<b>(1.609.650)</b>

(a) Relativo ao PIS e COFINS incidentes sobre receitas financeiras auferidas, de acordo com o Decreto nº 8.426 de 1º de abril de 2015.

(b) Vide nota explicativa 35.2.

## Notas Explicativas

### 33. Informações por segmento

As informações a seguir apresentam a posição financeira sumariada dos segmentos operacionais reportáveis em 30 de setembro de 2020 e de 31 de dezembro de 2019:

#### 33.1. Ativos e passivos dos segmentos operacionais

	30/09/2020				
	Transporte aéreo	Programa de fidelidade Smiles	Combinação dos segmentos operacionais	Eliminações	Total consolidado
<b>Ativo</b>					
Circulante	1.989.519	2.081.256	4.070.775	(1.176.014)	2.894.761
Não circulante	10.354.866	1.260.813	11.615.679	(1.689.611)	9.926.068
<b>Total do ativo</b>	<b>12.344.385</b>	<b>3.342.069</b>	<b>15.686.454</b>	<b>(2.865.625)</b>	<b>12.820.829</b>
<b>Passivo</b>					
Circulante	11.453.121	1.546.651	12.999.772	(992.486)	12.007.286
Não circulante	15.650.464	482.596	16.133.060	(1.182.571)	14.950.489
Patrimônio líquido (negativo)	(14.759.200)	1.312.822	(13.446.378)	(690.568)	(14.136.946)
<b>Total do passivo e patrimônio líquido (negativo)</b>	<b>12.344.385</b>	<b>3.342.069</b>	<b>15.686.454</b>	<b>(2.865.625)</b>	<b>12.820.829</b>

	31/12/2019				
	Transporte aéreo	Programa de fidelidade Smiles	Combinação dos segmentos operacionais	Eliminações	Total consolidado
<b>Ativo</b>					
Circulante	3.243.363	2.763.448	6.006.811	(1.079.434)	4.927.377
Não circulante	10.888.299	121.135	11.009.434	(638.365)	10.371.069
<b>Total do ativo</b>	<b>14.131.662</b>	<b>2.884.583</b>	<b>17.016.245</b>	<b>(1.717.799)</b>	<b>15.298.446</b>
<b>Passivo</b>					
Circulante	9.941.112	1.321.534	11.262.646	(900.046)	10.362.600
Não circulante	11.867.062	357.714	12.224.776	(183.513)	12.041.263
Patrimônio líquido (negativo)	(7.676.512)	1.205.335	(6.471.177)	(634.240)	(7.105.417)
<b>Total do passivo e patrimônio líquido (negativo)</b>	<b>14.131.662</b>	<b>2.884.583</b>	<b>17.016.245</b>	<b>(1.717.799)</b>	<b>15.298.446</b>

## Notas Explicativas

### 33.2. Resultados dos segmentos operacionais

	30/09/2020				Total consolidado
	Transporte Aéreo	Programa de fidelidade Smiles	Combinação dos segmentos operacionais	Eliminações	
<b>Receita líquida</b>					
Transporte de passageiros	3.939.886	-	3.939.886	123.776	4.063.662
Transporte de cargas e outras	244.864	-	244.864	(29.087)	215.777
Receita com resgate de milhas	-	361.751	361.751	(160.695)	201.056
<b>Total receita líquida (a)</b>	<b>4.184.750</b>	<b>361.751</b>	<b>4.546.501</b>	<b>(66.006)</b>	<b>4.480.495</b>
Custo dos serviços prestados	(3.992.814)	(73.173)	(4.065.987)	25.101	(4.040.886)
<b>Lucro bruto</b>	<b>191.936</b>	<b>288.578</b>	<b>480.514</b>	<b>(40.905)</b>	<b>439.609</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>					
Despesas comerciais	(309.097)	(77.711)	(386.808)	69.377	(317.431)
Despesas administrativas	(810.261)	(94.937)	(905.198)	(43.823)	(949.021)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	172.513	4.228	176.741	17.476	194.217
<b>Total despesas operacionais</b>	<b>(946.845)</b>	<b>(168.420)</b>	<b>(1.115.265)</b>	<b>43.030</b>	<b>(1.072.235)</b>
Resultado de equivalência patrimonial	57.228	-	57.228	(57.228)	-
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro e impostos</b>	<b>(697.681)</b>	<b>120.158</b>	<b>(577.523)</b>	<b>(55.103)</b>	<b>(632.626)</b>
<b>Resultado financeiro</b>					
Receitas financeiras	1.122.438	68.504	1.190.942	(53.711)	1.137.231
Despesas financeiras	(2.381.458)	(11.926)	(2.393.384)	53.711	(2.339.673)
<b>Receitas (despesas) financeiras, líquidas</b>	<b>(1.259.020)</b>	<b>56.578</b>	<b>(1.202.442)</b>	<b>-</b>	<b>(1.202.442)</b>
<b>Resultado antes da variação cambial, líquida</b>	<b>(1.956.701)</b>	<b>176.736</b>	<b>(1.779.965)</b>	<b>(55.103)</b>	<b>(1.835.068)</b>
Variação cambial, líquida	(4.063.316)	(1.369)	(4.064.685)	25	(4.064.660)
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(6.020.017)</b>	<b>175.367</b>	<b>(5.844.650)</b>	<b>(55.078)</b>	<b>(5.899.728)</b>
Imposto de renda e contribuição social	15.065	(69.233)	(54.168)	(719)	(54.887)
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>	<b>(6.004.952)</b>	<b>106.134</b>	<b>(5.898.818)</b>	<b>(55.797)</b>	<b>(5.954.615)</b>
Resultado atribuído aos acionistas controladores	(6.004.952)	55.797	(5.949.155)	(55.797)	(6.004.952)
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	-	50.337	50.337	-	50.337

## Notas Explicativas

	30/09/2019				
	Transporte aéreo	Programa de fidelidade Smiles	Combinação dos segmentos operacionais	Eliminações	Total consolidado
<b>Receita líquida</b>					
Transporte de passageiros	9.137.160	-	9.137.160	356.028	9.493.188
Transporte de cargas e outras	315.003	-	315.003	(10.265)	304.738
Receita com resgate de milhas	-	797.860	797.860	(534.425)	263.435
<b>Total de receita líquida (a)</b>	<b>9.452.163</b>	<b>797.860</b>	<b>10.250.023</b>	<b>(188.662)</b>	<b>10.061.361</b>
Custo dos serviços prestados	(7.275.203)	(57.672)	(7.332.875)	21.175	(7.311.700)
<b>Lucro bruto</b>	<b>2.176.960</b>	<b>740.188</b>	<b>2.917.148</b>	<b>(167.487)</b>	<b>2.749.661</b>
<b>Despesas operacionais</b>					
Despesas comerciais	(716.881)	(94.634)	(811.515)	142.103	(669.412)
Despesas administrativas	(677.677)	(107.464)	(785.141)	(27.390)	(812.531)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	169.750	915	170.665	(400)	170.265
<b>Total de despesas operacionais</b>	<b>(1.224.808)</b>	<b>(201.183)</b>	<b>(1.425.991)</b>	<b>114.313</b>	<b>(1.311.678)</b>
Resultado de equivalência patrimonial	201.342	-	201.342	(201.263)	79
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro e impostos</b>	<b>1.153.494</b>	<b>539.005</b>	<b>1.692.499</b>	<b>(254.437)</b>	<b>1.438.062</b>
<b>Resultado financeiro</b>					
Receitas financeiras	243.422	97.623	341.045	(58.080)	282.965
Despesas financeiras	(1.266.682)	(2.688)	(1.269.370)	58.082	(1.211.288)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(1.023.260)	94.935	(928.325)	2	(928.323)
<b>Resultado antes da variação cambial, líquida</b>	<b>130.234</b>	<b>633.940</b>	<b>764.174</b>	<b>(254.435)</b>	<b>509.739</b>
Variação cambial, líquida	(684.243)	1.589	(682.654)	1.327	(681.327)
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(554.009)</b>	<b>635.529</b>	<b>81.520</b>	<b>(253.108)</b>	<b>(171.588)</b>
Imposto de renda e contribuição social	85.112	(188.340)	(103.228)	18.078	(85.150)
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>	<b>(468.897)</b>	<b>447.189</b>	<b>(21.708)</b>	<b>(235.030)</b>	<b>(256.738)</b>
Resultado atribuído aos acionistas controladores	(468.897)	234.945	(233.952)	(235.030)	(468.982)
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	-	212.244	212.244	-	212.244

(a) As eliminações das respectivas operações correspondem integralmente às transações entre GLA e Smiles Fidelidade.

### 34. Compromissos

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia possui 95 pedidos firmes junto a Boeing para aquisição de aeronaves. Estes compromissos de compra de aeronaves incluem estimativas para aumentos contratuais dos preços durante a fase de construção. O montante aproximado dos pedidos firmes, no trimestre corrente considera uma estimativa dos descontos contratuais, e corresponde a aproximadamente R\$25.091.118 (correspondendo a US\$4,448,228 em 30 de setembro de 2020) e estão segregados conforme abaixo:

	30/09/2020
2023	3.624.191
2024 em diante	21.466.927
<b>Total</b>	<b>25.091.118</b>

Do total de compromissos apresentados acima, a Companhia deverá desembolsar o montante de R\$9.026.258 (correspondendo a US\$1.600.202 em 30 de setembro de 2020) a título de adiantamentos para aquisição de aeronaves, conforme fluxo financeiro abaixo:

## Notas Explicativas

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
2020	-	1.169.967
2021	200.753	1.152.456
2022	1.397.043	1.300.668
2023	2.884.010	1.366.345
2024 em diante	4.544.452	4.255.621
<b>Total</b>	<b>9.026.258</b>	<b>9.245.057</b>

A Companhia vem efetuando os pagamentos relativos às aquisições de aeronaves utilizando recursos próprios, de empréstimos, do caixa gerado nas operações, linhas de créditos de curto e médio prazo e de financiamento do fornecedor.

A Companhia arrenda toda sua frota de aeronaves por meio de uma combinação de arrendamentos sem opção de compra. Em 30 de setembro de 2020, a frota total era composta de 129 aeronaves, dentre as quais todas eram arrendamentos mercantis sem opção de compra.

### 35. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

As atividades operacionais expõem a Companhia e suas controladas aos riscos financeiros de mercado (preço do combustível, taxa de câmbio e taxa de juros), de crédito e de liquidez. Tais riscos podem ser mitigados através da utilização de derivativos do tipo *swaps*, contratos futuros e opções, no mercado de petróleo, dólar e juros.

A gestão dos instrumentos financeiros é efetuada pelo Comitê de Políticas de Risco em consonância com as Políticas de Gestão de Riscos, e submetidas ao Conselho de Administração. Os detalhes referentes à forma como a Companhia conduz a administração de riscos foi ampla e detalhadamente apresentada nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, e desde então não ocorreram mudanças.

## Notas Explicativas

### 35.1. Classificação contábil de instrumentos financeiros

As classificações contábeis dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 estão identificadas a seguir:

	Hierarquia de valor justo	Controladora				Consolidado			
		Mensurados a valor justo por meio de resultado		Custo amortizado (c)		Mensurados a valor justo por meio de resultado		Custo Amortizado (c)	
		30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
<b>Ativo</b>									
Caixa e depósitos bancários	Nível 1	4.329	488	-	-	40.394	418.447	-	-
Equivalentes de caixa	Nível 2	2.299	1.016.258	-	-	458.360	1.226.978	-	-
Aplicações financeiras	Nível 2	205	673	-	-	399.624	953.762	-	-
Caixa restrito	Nível 2	4.145	6.399	-	-	553.056	444.306	-	-
Direitos com operações de derivativos	Nível 2	44.079	143.969	-	-	50.055	147.469	-	-
Contas a receber	-	-	-	-	-	-	-	790.911	1.229.530
Depósitos (a)	-	-	-	74.269	51.055	-	-	1.580.730	1.126.609
Créditos com empresas relacionadas	-	-	-	5.150.125	3.440.701	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	-	-	-	54.544	69.548	-	-	-	-
Outros créditos e valores	-	-	-	12.272	10.039	-	-	151.146	140.006
<b>Passivo</b>									
Empréstimos e financiamentos (b)	Nível 2	230.193	626.557	7.520.873	5.968.583	230.193	626.557	10.053.525	7.783.284
Fornecedores	-	-	-	34.597	19.116	-	-	1.679.276	1.296.417
Fornecedores - Risco sacado	-	-	-	-	-	-	-	52.120	554.467
Obrigações com operações de derivativos	Nível 2	-	-	-	-	100.962	20.350	-	-
Obrigações com partes relacionadas	-	-	-	9.509	163.350	-	-	-	-
Taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	-	-	-	-	-	780.426	728.339
Arrendamentos a pagar	-	-	-	-	-	-	-	7.983.384	6.052.780
Outras obrigações	-	-	-	23.394	23.501	-	-	286.283	164.709

(a) Excluem-se os depósitos judiciais, demonstrados na nota explicativa nº14.

(b) Os montantes em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 classificados como mensurado ao valor justo por meio do resultado referem-se ao derivativo contratado atrelado ao *Exchange Senior Notes*.

(c) Itens classificados como custo amortizado por se tratarem de créditos, obrigações ou emissões de dívida com instituições privadas os quais, em eventuais liquidações antecipadas, não há modificações substanciais em relação aos valores registrados.

## Notas Explicativas

No período findo em 30 de setembro de 2020, não houve reclassificação entre as categorias de instrumentos financeiros.

### 35.2. Instrumentos financeiros derivativos e não derivativos

Os instrumentos financeiros derivativos da Companhia foram registrados nas seguintes rubricas do balanço patrimonial:

	Derivativos					Não derivativo	Total
	Combustível	Taxa de juros	Câmbio	Capped call	ESN	Hedge de receita	
<b>Variações no valor justo</b>							
Direitos (obrigações) com derivativos em 31 de dezembro de 2019	(20.350)	-	3.500	143.969	(626.557)	-	(499.438)
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado	-	-	18.300	(121.745)	512.876	-	409.431
Ganhos (perdas) reconhecidos como variação cambial	-	-	-	21.855	(116.512)	-	(94.657)
Ganhos (perdas) reconhecidos em ajuste de avaliação patrimonial	(824.551)	-	-	-	-	-	(824.551)
Pagamentos (recebimentos) durante o período	749.915	-	(21.800)	-	-	-	728.115
Direitos (obrigações) com derivativos em 30 de setembro de 2020	(94.986)	-	-	44.079	(230.193)	-	(281.100)
<b>Movimentação de ajuste de avaliação patrimonial</b>							
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(53.242)	(311.365)	-	-	-	(165.436)	(530.043)
Ajustes de valor justo durante o período	(824.551)	-	-	-	-	-	(824.551)
Ajustes de Hedge Accounting de Receita	-	-	-	-	-	(1.162.454)	(1.162.454)
Reversões líquidas para o resultado	227.392	6.268	-	-	-	25.543	259.203
Desreconhecimento de objeto de hedge	315.286	-	-	-	-	290.345	605.631
Saldos em 30 de setembro de 2020	(335.115)	(305.097)	-	-	-	(1.012.002)	(1.652.214)
<b>Efeitos no resultado</b>	<b>(542.678)</b>	<b>(6.268)</b>	<b>18.300</b>	<b>(99.890)</b>	<b>396.364</b>	<b>846.566</b>	<b>612.394</b>
<b>Natureza do hedge</b>							
	Classificação						30/09/2020
Receita em USD	Receita líquida						(16.086)
Receita em USD	Variação cambial						862.622
Combustível	Custos						(164.968)
Combustível	Resultado financeiro						(377.710)
Juros - arrendamento	Resultado financeiro						(1.937)
Juros - arrendamento	Resultado financeiro - juros de arrendamento						(4.331)
Direito de conversão - ESN	Resultado financeiro						512.906
Direito de conversão - ESN	Variação cambial						(116.512)
Capped call - ESN	Resultado financeiro						(121.745)
Capped call - ESN	Variação cambial						21.855
Câmbio	Variação cambial						18.300
Total do ativo							612.394

A Companhia pode adotar *hedge accounting* como prática de contabilização dos derivativos que são contratados para proteção de fluxo de caixa e que se qualificam para tal classificação de acordo com o CPC 48 - “Instrumentos Financeiros” equivalente ao IFRS 9.

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia adota como *hedge* de fluxo de caixa para proteção de taxa de juros (predominantemente Libor), e para proteção de combustível aeronáutico e receita futura em dólar.

Conforme divulgado na nota explicativa 1.1, como resultado da redução no volume das operações de voo, a Companhia descontinuou as relações de *hedge* de uma porção de operações de *hedge* de combustível designadas como *hedge* de fluxo de caixa, pois esperava-se uma queda no consumo de combustível anteriormente estimado. Dessa forma foi transferido o montante de R\$315.286 do grupo de “ajuste de avaliação patrimonial” no patrimônio líquido para o resultado financeiro na rubrica de “perdas com derivativos”.

Adicionalmente, como resultado da interrupção temporária de todos os voos internacionais, a Companhia também descontinuou parte das operações de *hedge accounting* utilizadas como forma de proteger as receitas futuras em moeda estrangeira (objeto de *hedge*), utilizando

## Notas Explicativas

como instrumentos de *hedge* contratos de arrendamento mercantil . Como consequência, foi transferido do grupo de “ajuste de avaliação patrimonial” no patrimônio líquido para o resultado financeiro como “despesas com variação cambial” o valor correspondente a R\$290.345.

### 35.3. Riscos de mercado

#### 35.3.1. Combustível

O preço do combustível de aeronaves varia em função da volatilidade do preço do petróleo cru e de seus derivados. Para mitigar as perdas atreladas às variações de mercado do combustível, a Companhia possuía, em 30 de setembro de 2020, derivativos de Brent, WTI e ULSD, cujas estratégias são opções de compras, *Collar*, *Swap* e futuros. Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia reconheceu perdas totais na demonstração do resultado no montante total de R\$542.678 relativos aos derivativos de combustível (R\$60.027 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019).

#### 35.3.2. Taxa de juros

A Companhia está exposta a operações futuras de arrendamento mercantil, cujas parcelas a serem pagas estão expostas à variação da taxa Libor até o recebimento da aeronave. Para mitigar tais riscos, a Companhia pode utilizar instrumentos financeiros derivativos. Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia reconheceu uma perda total com operações de *hedge* de juros no valor de R\$6.268 (R\$12.112 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019).

#### 35.3.3. Câmbio

O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial desfavorável às quais o passivo ou o fluxo de caixa da Companhia estão expostos. Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia reconheceu um ganho total com operações de *hedge* de câmbio no valor de R\$18.300 (R\$1.793 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019).

## Notas Explicativas

A exposição patrimonial ao câmbio está sumarizada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
<b>Ativos</b>				
Caixa, aplicações financeiras e caixa restrito	8.394	647.671	209.361	1.035.802
Contas a receber	-	-	115.117	202.363
Impostos a recuperar	-	-	13.608	5.312
Depósitos	71.449	51.056	1.580.730	1.126.609
Direitos com operações de derivativos	44.079	143.969	50.055	147.469
<b>Total do ativo</b>	<b>123.922</b>	<b>842.696</b>	<b>1.968.871</b>	<b>2.517.555</b>
<b>Passivos</b>				
Empréstimos e financiamentos	(7.751.066)	(6.595.140)	(9.388.036)	(7.831.116)
Fornecedores	(19.435)	(3.164)	(677.903)	(462.636)
Provisão para devolução de aeronaves e motores	-	-	(1.298.420)	(869.078)
Obrigações com operações de derivativos	-	-	(100.962)	(20.350)
Arrendamentos operacionais	-	-	(7.935.998)	(6.007.973)
<b>Total do passivo</b>	<b>(7.770.501)</b>	<b>(6.598.304)</b>	<b>(19.401.319)</b>	<b>(15.191.153)</b>
<b>Total da exposição cambial passiva</b>	<b>(7.646.579)</b>	<b>(5.755.608)</b>	<b>(17.432.448)</b>	<b>(12.673.598)</b>
<b>Compromissos não registrados no balanço</b>				
Obrigações futuras decorrentes de pedidos firmes para compra de aeronaves	(25.091.118)	(65.779.883)	(25.091.118)	(65.779.883)
<b>Total</b>	<b>(25.091.118)</b>	<b>(65.779.883)</b>	<b>(25.091.118)</b>	<b>(65.779.883)</b>
<b>Total da exposição cambial R\$</b>	<b>(32.737.697)</b>	<b>(71.535.491)</b>	<b>(42.523.566)</b>	<b>(78.453.481)</b>
<b>Total da exposição cambial US\$</b>	<b>(5.803.836)</b>	<b>(17.747.659)</b>	<b>(7.538.704)</b>	<b>(19.463.984)</b>
<b>Taxa de câmbio (R\$/US\$)</b>	<b>5,6407</b>	<b>4,0307</b>	<b>5,6407</b>	<b>4,0307</b>

A Companhia possui essencialmente exposição de variação do dólar norte-americano.

### 35.3.4. Capped call

A Companhia, por meio da Gol Equity Finance, no contexto da precificação do ESN emitidas em 26 de março, em 17 de abril e 17 de julho de 2019, realizou operações privadas de derivativos (*Capped call*) com parte dos subscritores das *Notes* com o objetivo de minimizar a potencial diluição das ações preferenciais e das ADSs da Companhia.

A Companhia reconheceu uma despesa total com as operações de *capped call* no montante de R\$99.890 composto por R\$121.745 de variações do valor justo, líquido de R\$21.855 de variação cambial, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 (R\$41.582 de variação de valor justo em 30 de setembro de 2019).

### 35.4. Riscos de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, principalmente presente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e contas a receber. Os ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras são depositados em contrapartes que possuem *rating* mínimo de *investment grade* na avaliação feita pelas agências S&P ou Moody's (entre AAA e AA-), conforme estabelecido por políticas de gestão de risco.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação e os valores contábeis representam a exposição máxima do risco de crédito. A

## Notas Explicativas

qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito extensivo. Os recebíveis de clientes em aberto são monitorados frequentemente pela Companhia.

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados em mercado de balcão (OTC), junto a contrapartes com *rating* mínimo de *investment grade*, ou em bolsa de valores de mercadorias e futuros (B3 e NYMEX), o que mitiga substancialmente o risco de crédito. A Companhia tem como obrigação avaliar os riscos das contrapartes em instrumentos financeiros e diversificar a exposição periodicamente.

### 35.5. Risco de liquidez

Os cronogramas de vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019 são como segue:

	Controladora				Total
	Menos de 6 meses	6 a 12 meses	1 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Empréstimos e financiamentos	211.255	211.255	7.630.518	1.190.938	9.243.966
Fornecedores	34.597	-	-	-	34.597
Obrigações com partes relacionadas	9.509	-	-	-	9.509
Outras obrigações	-	-	23.394	-	23.394
<b>Em 30 de setembro de 2020</b>	<b>255.361</b>	<b>211.255</b>	<b>7.653.912</b>	<b>1.190.938</b>	<b>9.311.466</b>
Empréstimos e financiamentos	200.598	1.413.645	6.587.415	1.923.019	10.124.677
Fornecedores	19.116	-	-	-	19.116
Obrigações com partes relacionadas	163.350	-	-	-	163.350
Outras obrigações	-	-	23.501	-	23.501
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>383.064</b>	<b>1.413.645</b>	<b>6.610.916</b>	<b>1.923.019</b>	<b>10.330.644</b>

	Consolidado				Total
	Menos de 6 meses	6 a 12 meses	1 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Empréstimos e financiamentos	1.803.789	484.651	8.366.671	1.225.461	11.880.572
Arrendamentos a pagar	1.172.978	934.823	5.389.711	967.404	8.464.916
Fornecedores	1.634.527	-	44.749	-	1.679.276
Fornecedores - Risco sacado	52.120	-	-	-	52.120
Taxas e tarifas aeroportuárias	780.426	-	-	-	780.426
Obrigações com operações de derivativos	100.962	-	-	-	100.962
Outras obrigações	256.729	-	29.554	-	286.283
<b>Em 30 de setembro de 2020</b>	<b>5.801.531</b>	<b>1.419.474</b>	<b>13.830.685</b>	<b>2.192.865</b>	<b>23.244.555</b>
Empréstimos e financiamentos	1.112.414	1.724.940	7.519.263	1.890.448	12.247.065
Arrendamentos a pagar	1.257.430	1.018.266	5.862.268	967.404	9.105.368
Fornecedores	1.286.264	-	10.142	-	1.296.406
Fornecedores - Risco sacado	554.467	-	-	-	554.467
Taxas e tarifas aeroportuárias	728.339	-	-	-	728.339
Obrigações com operações de derivativos	9.080	-	11.270	-	20.350
Outras obrigações	128.744	-	35.965	-	164.709
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>5.076.738</b>	<b>2.743.206</b>	<b>13.438.908</b>	<b>2.857.852</b>	<b>24.116.704</b>

### 35.6. Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros

#### 35.6.1. Fator de risco de câmbio

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia adotou a taxa de câmbio de R\$5,6407/US\$1,00,

## Notas Explicativas

correspondente à taxa de fechamento do mês divulgada pelo Banco Central do Brasil como cenário provável. O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade e o efeito no resultado da oscilação do câmbio no valor exposto em 30 de setembro de 2020:

	Controladora		Consolidado
	Taxa de câmbio	Efeito no resultado	Efeito no resultado
<b>Passivo líquido exposto ao risco de valorização do dólar norte-americano</b>	<b>5,6407</b>	<b>7.646.579</b>	<b>17.432.448</b>
Desvalorização do dólar (-50%)	2,8204	3.823.290	8.716.224
Desvalorização do dólar (-25%)	4,2305	1.911.645	4.358.112
Valorização do dólar (+25%)	7,0509	(1.911.645)	(4.358.112)
Valorização do dólar (+50%)	8,4611	(3.823.290)	(8.716.224)

### 35.6.2. Fator de risco de combustível

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia, por meio de sua controlada GLA, detém contratos de derivativos de petróleo para proteção equivalente a 56% do consumo de 12 meses, e 43% do consumo acumulado de 24 meses. Os cenários prováveis utilizados pela Companhia são as curvas de mercado no fechamento do dia 30 de setembro de 2020 para derivativos que protegem o risco de preço do combustível. O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade em dólares norte-americanos da oscilação dos preços do barril de combustível aeronáutico:

Cotação do barril	Combustível	
	US\$/bbl (WTI)	R\$ (000)
Cotação do barril	39,60	
Queda nos preços/barril (-50%)	19,80	(356.630)
Queda nos preços/barril (-25%)	29,70	(236.980)
Aumento nos preços/barril (+25%)	49,50	155.265
Aumento nos preços/barril (+50%)	59,40	515.475

### 35.6.3. Fator de risco de taxa de juros

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia detinha aplicações e dívidas financeiras com diversos tipos de taxas. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto nos juros anuais apenas sobre as posições com valores significativos em 30 de setembro de 2020 e expostos às oscilações nas taxas de juros, conforme os cenários demonstrados a seguir. Os valores demonstram os impactos no resultado de acordo com os cenários aplicados:

Risco	Aplicações financeiras líquidas de dívidas financeiras (a)	
	Queda da taxa CDI	Aumento da taxa Libor
<b>Taxas referenciais</b>	<b>1,90%</b>	<b>0,08%</b>
<b>Valores expostos (cenário provável) (b)</b>	<b>(140.114)</b>	<b>1.756.502</b>
Cenário favorável remoto (-50%)	(1.524)	(686)
Cenário favorável possível (-25%)	(762)	(343)
Cenário adverso possível (+25%)	762	343
Cenário adverso remoto (+50%)	1.524	686

(a) Refere-se à soma dos valores aplicados e captados no mercado financeiro e indexados à taxa CDI e a Libor.

(b) Saldo contábeis registrados em 30 de setembro de 2020.

### 35.7. Gerenciamento de capital

A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera parâmetros adequados para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Companhia acompanha seu grau de alavancagem financeira, o qual corresponde à dívida líquida, incluindo empréstimos de curto e longo prazo. A tabela a seguir demonstra a alavancagem financeira:

## Notas Explicativas

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Total dos empréstimos e financiamentos	(10.283.718)	(8.409.841)
Total de arrendamentos a pagar	(7.983.384)	(6.052.780)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	498.754	1.645.425
(-) Aplicações financeiras	399.624	953.762
<b>Dívida líquida</b>	<b>(17.368.724)</b>	<b>(11.863.434)</b>

### 36. Transações que não afetaram o caixa

	Controladora	
	30/09/2020	30/09/2019
Adoção inicial - IFRS 16 (investimentos / prejuízos acumulados)	-	2.436.334
JSCP a distribuir, líquido de impostos (investimentos / JSC)	-	8.338
Remuneração baseada em ações (Investimentos / remuneração baseada em ações)	16.984	-
Resultado não realizado de derivativos (investimentos / ajuste de avaliação patrimonial)	(1.122.172)	-
Perdas atuariais de benefício pós-emprego	27.287	-

	Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019
Adoção inicial - IFRS 16	-	2.436.334
JSCP a distribuir, líquido de impostos	-	(7.512)
Perdas atuariais de benefício pós-emprego	27.287	-
Retroarrendamento (Imobilizado / arrendamentos)	(35.316)	-
Risco sacado (Risco sacado / empréstimos)	(359.337)	-
Aquisição de imobilizado por meio de financiamentos (imobilizado / empréstimos e financiamentos)	25.974	130.787
Depósitos em garantia (depósitos / arrendamentos a pagar)	(18.920)	(476)
Reserva de manutenção (depósitos / arrendamentos a pagar)	-	(4.888)
Reserva de manutenção (depósitos / imobilizado)	42.463	-
Direito de uso de equipamentos de voo (imobilizado / arrendamentos a pagar)	131.014	630.858
Renegociação contratual de arrendamento financeiro (imobilizado / arrendamentos a pagar)	(115.692)	-
Resultado não realizado de derivativos (direito com derivativos / ajuste de avaliação patrimonial)	824.551	-

## Notas Explicativas

### 37. Passivos de atividades de financiamento

As movimentações para os períodos findos em 30 de setembro de 2020 e de 2019 dos passivos das atividades de financiamento da Companhia estão demonstradas a seguir:

#### 37.1. Controladora

	30/09/2020							Saldo final
	Saldo inicial	Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	Ajuste ao lucro				
				Variações Cambiais, líquidas	Provisão de juros e amortização de custos	Resultados não realizados de derivativos		
Empréstimos e financiamentos	6.595.140	(764.054)	(465.842)	2.449.317	449.381	(512.876)	7.751.066	

	30/09/2019							Saldo final
	Saldo inicial	Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	Transações não caixa	Ajuste ao lucro			
				Aumento de capital	Variações Cambiais, líquidas	Provisão de juros e amortização de custos	Resultados não realizados de derivativos	
Empréstimos e financiamentos	4.659.102	1.587.259	(319.223)	-	472.992	324.984	(151.169)	6.573.945
Capital social	3.055.940	2.583	-	2.818	-	-	-	3.061.341
Reservas de capital	88.476	9.134	-	-	-	-	-	97.610
Ações a emitir	2.818	28.343	-	(2.818)	-	-	-	28.343

## Notas Explicativas

## 37.2. Consolidado

	30/09/2020														
	Saldo Inicial	Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	Transações não caixa					Ajuste ao lucro				Resultados não realizados de derivativos	Saldo final	
				Aquisição de imobilizado por meio de financiamentos	Risco sacado	Ganhos (perdas) reconhecidos em ajuste de avaliação patrimonial	Depósito em garantia	Baixas	Variações Cambiais, líquidas	Provisão de juros e amortização de custos	Alteração Contratual				
Empréstimos e financiamentos	8.409.841	(944.306)	(541.766)	25.974	359.337	-	-	-	-	-	2.945.766	541.748	-	(512.876)	10.283.718
Arrendamentos a pagar	6.052.780	(755.208)	(4.592)	131.014	-	-	(18.920)	(150.044)	-	2.309.877	533.888	(115.411)	-	-	7.983.384
Derivativos	(127.119)	21.800	(749.915)	-	-	824.551	-	-	-	(21.855)	-	-	-	103.445	50.907

	30/09/2019														
	Saldo Inicial	Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	Efeitos de alteração na participação societária	Aumento de Capital	Dividendos e JSCP pagos por meio da controlada Smiles	Transações não caixa		Ajuste ao lucro				Resultados não realizados de derivativos	Outros	Saldo final
							Ajuste de adoção inicial - CPC 06 (R2)	Provisão imobilizado	Lucro do período	Provisão de juros	Varição cambial líquida				
Empréstimos e financiamentos	6.443.807	1.302.545	(378.072)	-	-	-	-	130.787	-	390.643	557.493	(151.169)	-	-	8.296.034
Arrendamentos a pagar	912.145	(1.223.685)	(21.135)	-	-	-	5.370.868	630.858	-	377.323	446.397	-	(274.717)	-	6.218.054
Derivativos	409.662	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153.615	(323.907)	-	239.370
Outras obrigações	147.239	-	-	-	-	(66.015)	-	-	-	-	-	-	(20.409)	-	60.815
Capital social	3.055.940	-	-	-	5.401	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.061.341
Reservas de capital	88.476	9.134	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97.610
Ações a emitir	2.818	28.343	-	-	(2.818)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28.343
Participações de acionistas não controladores	480.061	-	-	649	-	(143.136)	(256)	-	212.244	-	-	-	1.110	-	550.672

## Notas Explicativas

### 38. Cobertura de seguros

Em 30 de setembro de 2020, as coberturas de seguros mais relevantes, por natureza, considerando-se a frota de aeronaves em relação aos valores máximos indenizáveis denominados em dólares norte-americanos, juntamente com a cobertura de seguros da controlada Smiles, são como segue:

	Em milhares de Reais	Em milhares de dólares
<b>GLA</b>		
Garantia - casco/guerra	479.460	85.000
Responsabilidade civil por ocorrência/aeronave (a)	4.230.525	750.000
Estoques (local) (b)	1.410.175	250.000
<b>Smiles</b>		
Fiança locatícia (Cond. Rio Negro - Alphaville)	1.318	-
Responsabilidade civil D&O	100.000	-
Incêndio (Seguro patrimonial Cond. Rio Negro - Alphaville)	12.747	-

(a) Em conformidade com o valor acordado de cada aeronave até o limite máximo indicado.

(b) Valores por ocorrência e no agregado anual.

Por meio da Lei nº 10.744, de 9 de outubro de 2003, o governo brasileiro assume eventuais despesas de responsabilidades civis perante terceiros, provocadas por atos de guerra ou atentados terroristas, ocorridos no Brasil ou no exterior, limitada a equivalente em Reais do valor global de US\$1,0 bilhão a partir de 10 de setembro de 2001, pelos quais a GLA possa vir a ser exigida.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais  
Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A.  
São Paulo – SP

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão. Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Incerteza relevante sobre a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa no 1, onde menciona que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas no pressuposto da continuidade operacional. Conforme descrito na referida nota explicativa, a Companhia sofreu reduções recorrentes nas suas operações e possui uma deficiência de capital circulante líquido que, juntamente com outros eventos e condições, indica a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à sua capacidade de continuidade operacional. Os planos e ações que estão sendo desenvolvidos pela administração para o reestabelecimento do equilíbrio econômico-financeiro e da posição patrimonial da Companhia estão descritos na Nota Explicativa no 1. As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, não incluem nenhum ajuste que possa surgir do resultado dessa incerteza. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (“DVA”), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período comparativos

O exame das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e a revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas dos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2019 foram conduzidos sobre a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria e relatório sobre a revisão das informações trimestrais, sem modificações, em 28 de fevereiro de 2020 e 30 de outubro 2019, respectivamente.

São Paulo, 29 de outubro de 2020

Daniel Gomes Maranhão Junior  
CT CRC 1SP-215.856/O-5  
Grant Thornton Auditores Independentes  
CRC 2SP-025.583/O-1

## **Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**

Relatório do Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE")

O Comitê de Auditoria Estatutário da GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A., em cumprimento às disposições legais e estatutárias, revisou as informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2020. Com base nos procedimentos efetuados, considerando, ainda, o relatório de revisão do auditor independente - Grant Thornton Auditores Independentes, bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do trimestre, opina que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração.

São Paulo, 29 de outubro de 2020.

André Béla Jánszky  
Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

Antônio Kandir  
Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

Francis James Leahy Meaney  
Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

**Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaração dos diretores sobre as informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº480/09, os diretores declaram que discutiram, revisaram e concordaram com as informações trimestrais – ITR individuais e consolidadas relativas ao período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2020.

São Paulo, 29 de outubro de 2020.

Paulo Sérgio Kakinoff  
Diretor Presidente

Richard Freeman Lark Jr.  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e DRI

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaração dos diretores sobre o relatório de revisão do auditor independente

Em observância as disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com a conclusão expressa no relatório de revisão do auditor independente, Grant Thornton Auditores Independentes, sobre as informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2020.

São Paulo, 29 de outubro de 2020.

Paulo Sérgio Kakinoff  
Diretor Presidente

Richard Freeman Lark Jr.  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e DRI