

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

17 DE NOVEMBRO DE 2020

11:00 HORÁRIO DE BRASÍLIA

EM PORTUGUÊS

+55 (11) 3137-8076 OU

+55 (11) 4841-0696 (BRASIL)

CÓDIGO: GAFISA

9:00 HORÁRIO DE NOVA YORK

EM INGLÊS (TRADUÇÃO SIMULTÂNEA DO
PORTUGUÊS)

+1 786 209-1795 (EUA)

+44 20 3769 3830 (UK)

CÓDIGO: GAFISA

WEBCAST: [HTTP://RI.GAFISA.COM.BR/](http://ri.gafisa.com.br/)

AÇÕES

GFS3 - B3

GFASY - OTC

TOTAL AÇÕES EM CIRCULAÇÃO:

290.731.951¹

VOLUME MÉDIO DIÁRIO NEGOCIADO

(3T20): 7.117.474 AÇÕES

(¹) INCLUINDO 338.562 AÇÕES

EM TESOURARIA.

*DATA BASE 30/09/2020.

GFS3

B3 LISTED NM



Gafisa
anuncia
resultados
do **3T20**

GAFISA EM NÚMEROS



A quantidade de pessoas morando em um Gafisa encheria **25 estádios** do Morumbi e lotaria a **Avenida Paulista**.



A população de **Porto Alegre**, capital do Rio Grande do Sul, é equivalente a quantidade de pessoas **morando em um Gafisa**.



Presença em mais de **40 cidades** e **19 estados** em todo o Brasil



Mais de **16.000.000** de m² construídos



A soma dos m² construídos pela Gafisa corresponde a aproximadamente **15%** de toda a área da cidade de São Francisco, nos Estados Unidos.



PARA DIVULGAÇÃO IMEDIATA - São Paulo, 16 de novembro de 2020 – Gafisa S.A. (B3: GFSA3; OTC: GFASY), uma das principais incorporadoras do Brasil, anuncia hoje os resultados operacionais e financeiros do terceiro trimestre encerrado em 30 de setembro de 2020.

GAFISA DIVULGA RESULTADOS DO 3T20

Retomada do Crescimento da Gafisa é uma realidade com aumento de 253% no volume de vendas, R\$1,1 bilhão em lançamentos em 2020 e R\$ 1,0 bilhão de VGV em novas aquisições

O terceiro trimestre de 2020 marca a retomada consistente de bons desempenhos operacionais pela Companhia, com destaques em vendas, lançamentos, entregas de obras e aquisição de terrenos. Obtivemos o melhor desempenho de vendas nos últimos dois anos, totalizando R\$144 milhões de vendas, refletindo em um aumento de 253% na comparação com 2T2020.

Após dois anos sem novos lançamentos, retomamos os lançamentos no terceiro trimestre de 2020, com os empreendimentos Chez Perdizes, High Line Jardins e Normandie Moema, totalizando um VGV de R\$264 milhões, todos localizados em regiões nobres e com boa liquidez na cidade de São Paulo. De forma subsequente ao fechamento do terceiro trimestre, os três lançamentos apresentam hoje saudáveis níveis de venda: 20% no Chez Perdizes, 45% no High Line Jardins e 60% no Normandie Moema. Para o quarto trimestre temos mais 3 lançamentos em andamento que totalizam R\$875 milhões de VGV – que marca a retomada de lançamentos da Gafisa na cidade do Rio de Janeiro, com destaque para o empreendimento Cyano Barra com R\$570 milhões de VGV e empreendimento no Campo Belo na cidade de São Paulo com R\$262 milhões de VGV, ambos projetos icônicos e que apresentam o DNA de uma Gafisa que busca a diferenciação de seus produtos.

Demonstramos mais uma vez a consistência de nosso planejamento e capacidade de entrega da Companhia, entregando mais dois empreendimentos com um VGV total de R\$140 milhões, chegando ao sétimo empreendimento entregue no ano. Com o habite-se já obtido para o oitavo e nono empreendimentos, temos 94% do VGV previsto para entrega no ano alcançado. Com a conclusão da aquisição da Upcon, somamos 2 empreendimentos a serem entregues em 2020, chegando a um total de 10 empreendimentos com quase R\$ 1 bilhão de VGV e 1.474 unidades.

Mantivemos a evolução das obras, dos projetos e das vendas mesmo durante a Pandemia. A Companhia, através do Comitê de Gestão – COVID-19, manteve as medidas de prevenção necessárias para garantir a segurança de todos. Isso demonstra o foco e disciplina da nova gestão da Companhia, mesmo em um cenário externo mais desafiador.

Ainda no desempenho operacional, vale destacar que adquirimos 2 excelentes terrenos em São Paulo no trimestre, sendo um na Vila Mariana, com VGV estimado de R\$ 116 milhões, e outro no Butantã, com VGV estimado de R\$162 milhões. A Upcon trouxe ainda para o nosso banco de terrenos um VGV estimado em R\$900 milhões. Concluímos também as negociações para a aquisição de quatro empreendimentos da Calçada S.A., com VGV de R\$ 747 milhões aproximadamente. Somado à aquisição do último terreno da Av. Delfim Moreira, marcamos definitivamente o retorno da Gafisa à cidade do Rio de Janeiro, através de empreendimentos diferenciados.

Em relação aos resultados financeiros, vale a pena ressaltar que mantivemos a margem REF (resultados a apropriar) em torno de 35%. Isso demonstra que o resultado que será apropriado mantém a margem da Companhia em níveis saudáveis em uma melhora sustentada e consistente, apesar de uma redução transitória da margem bruta ajustada (sem custo financeiro) em função de um maior conservadorismo nosso na constituição de provisões de distratos e reprecificação de estoques antigos neste momento de pandemia.

Devemos destacar ainda, a contínua melhoria de nosso balanço e a deslancagem da Companhia. Em pouco mais de um ano saímos de uma relação Dívida Líquida/Patrimônio Líquido de 162% no 1T19 para os atuais 7,6% no 3T20, com o aumento de capital aprovado em 07 de agosto de 2020, que trouxe ao Caixa da Companhia mais R\$ 218,2 Milhões

Estamos na iminência de um novo ciclo de alto crescimento do mercado imobiliário, em que temos taxas de juros nos menores níveis históricos e um crescimento e desenvolvimento do mercado de crédito sem precedentes. Ademais, com investimentos em renda fixa com rendimentos muito baixos ou até negativos, o investimento imobiliário se mostra cada vez mais importante na carteira de investimentos de famílias e investidores institucionais.



Nesse contexto virtuoso de crescimento de mercado imobiliário e com movimentos assertivos já realizados em seu negócio principal de incorporação imobiliária, a Gafisa está implementando a sua transformação para ser uma plataforma imobiliária que transcenderá a sua atividade principal de incorporação imobiliária. A partir de seu forte balanço patrimonial e planejamento estratégico, estruturamos uma nova linha de negócios, a Gafisa Propriedades, como também estamos desenvolvendo parcerias e investimentos em startups para trazer inovação, tecnologia e novos serviços para a Gafisa e seus clientes. A Gafisa Propriedades deterá ativos imobiliários para rentabilização via fluxos locatícios em todo o espectro imobiliário de escritórios, unidades residenciais, shoppings e hotéis. Esse novo segmento de atuação formará um portfólio composto por ativos já prontos ou em construção da própria Gafisa (e.g, salas comerciais, lojas e pequenas unidades residenciais até 50m2) e novas aquisições com foco em localizações irreplicáveis e/ou ativos com oportunidades de “turnaround”.

No lado da inovação, o nosso posicionamento será de usar a nossa história e conhecimento de mercado para buscar sinergias e novos modelos de negócios em uma visão de Ecossistema imobiliário. A ideia é transformarem os ativos imobiliários da Gafisa em plataformas de negócios a serem exploradas em todo o ciclo de vida desse ativo, sejam eles detidos pela Gafisa Propriedades ou vendidos pela Gafisa aos seus clientes finais. Estamos confiantes que estes movimentos permitirão à Companhia capturar valor para nossos acionistas.

A Gafisa conta com uma marca tradicional, sendo reconhecida como referência no mercado brasileiro. Nosso novo modelo de gestão vem sendo aplicado com dinamismo e disciplina, colocando a Companhia no rumo para um novo ciclo de desenvolvimento e crescimento, retomando sua história de sucesso e de geração de valor para nossos acionistas.

Ian Andrade

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

RESULTADOS OPERACIONAIS

Tabela 1 - Desempenho Operacional (R\$ Mil)

| | 3T20 | 2T20 | T/T (%) | 3T19 | A/A (%) | 9M20 | 9M19 | A/A (%) |
|-------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|
| Lançamentos | 263.789 | - | - | - | - | 263.789 | - | - |
| Vendas Brutas | 143.878 | 41.383 | 247,7% | 39.963 | 260,0% | 223.997 | 219.127 | 2,2% |
| Distratos | (26.224) | (21.543) | 21,7% | (10.210) | 156,8% | (57.902) | (83.245) | (30,4%) |
| Vendas Contratadas | 117.654 | 19.840 | 493,0% | 29.753 | 295,4% | 166.096 | 135.881 | 22,2% |
| Velocidade Vendas (VSO) | 10,57% | 2,39% | 8,2 p.p. | 3,00% | 7,6 p.p. | 15,62% | 11,60% | 4 p.p. |
| VGV Entregue | 140.255 | 543.719 | (74,2%) | - | - | 749.142 | 171.648 | 336,4% |

Tabela 2 - Desempenho Financeiro (R\$ Mil)

| | 3T20 | 2T20 | T/T(%) | 3T19 | A/A (%) | 9M20 | 9M19 | A/A(%) |
|---|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|----------|----------|
| Receita Líquida | 148.632 | 83.800 | 77,4% | 89.212 | 66,6% | 304.135 | 284.292 | 7,0% |
| Lucro Bruto | 24.412 | 22.714 | 7,5% | 38.104 | (35,9%) | 67.588 | 81.522 | (17,1%) |
| Margem Bruta | 16,4% | 27,1% | -10,7p.p. | 42,7% | -26,3p.p. | 22,2% | 28,7% | -6,5p.p. |
| EBITDA Ajustado ¹ | (3.072) | 7.722 | (139,8%) | 31.051 | (109,9%) | 8.762 | 21.969 | (60,1%) |
| Margem EBITDA Ajustada ¹ | -2,1% | 9,2% | -11,3p.p. | 34,8% | -36,9p.p. | 2,9% | 7,7% | -4,8p.p. |
| Resultado Líquido | (56.493) | (23.545) | 139,9% | (1.668) | 3286,9% | (105.500) | (60.746) | 73,7% |
| Receitas a Apropriar | 291.189 | 306.484 | (5,0%) | 465.102 | (37,4%) | 291.189 | 465.102 | (37,4%) |
| Resultados a Apropriar ^{2,3} | 100.311 | 109.614 | (8,5%) | 166.149 | (39,6%) | 100.311 | 166.149 | (39,6%) |
| Margem de Resultados a Apropriar ^{2,3} | 34,4% | 35,8% | -1,3p.p. | 35,7% | -1,3p.p. | 34,4% | 35,7% | -1,3p.p. |
| Dívida Líquida | 114.839 | 103.493 | 11,0% | 356.610 | (67,8%) | 114.839 | 356.610 | (67,8%) |
| Caixa e Disponibilidades ⁴ | 630.660 | 570.156 | 10,6% | 394.216 | 60,0% | 630.660 | 394.216 | 60,0% |
| Patrimônio Líquido + Minoritários | 1.513.890 | 1.177.187 | 28,6% | 782.074 | 93,6% | 1.513.890 | 782.074 | 93,6% |
| (Dívida Líq.– Finan. Proj.)/(PL+Minorit.) | (33,2%) | (39,2%) | 6p.p. | (40,8%) | 7,6p.p. | (33,2%) | (40,8%) | 7,6p.p. |

¹Ajustado por juros capitalizados, com plano de opções (não-caixa) e minoritários.

² Resultados a apropriar líquido de PIS/Cofins - 3,65%, e sem impacto do método AVP segundo Lei 11.638.

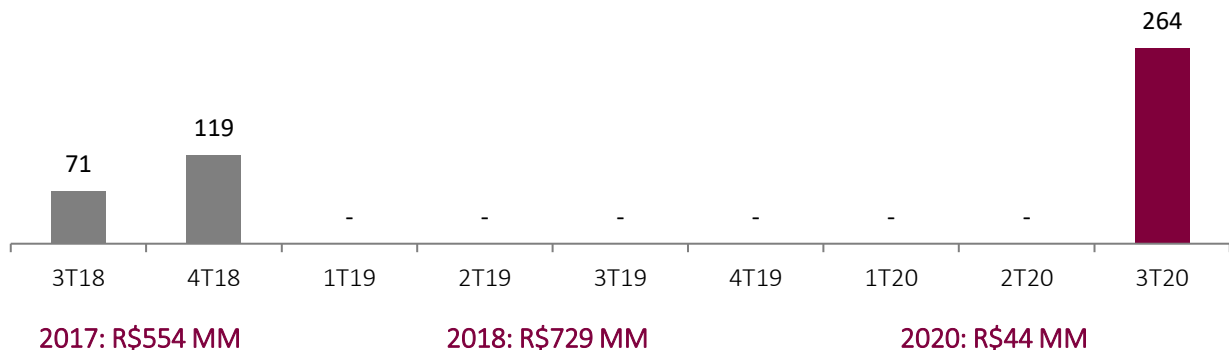
³ Resultados a apropriar contemplam os empreendimentos que estão sob restrição por cláusula suspensiva.

⁴ Caixa e equivalentes de caixa, e títulos e valores mobiliários.

Lançamentos

No 3T20, a Companhia retomou os seus lançamentos com três empreendimentos somando um VGV estimado em R\$264 milhões. Vale destacar que a Pandemia de Covid-19, que restringiu a circulação de pessoas, suspendeu o funcionamento de stands de vendas e afetou a atividade econômica do país, adiou por apenas alguns meses os lançamentos previstos já no início do ano, demonstrando nosso foco e compromisso com a retomada do crescimento da Companhia. Como eventos subsequentes, já lançamos no 4T20 mais dois empreendimentos, com destaque para o Cyano Barra com R\$ 570 milhões de VGV, e já estamos em pré-lançamento de um empreendimento em Campo Belo com VGV estimado de R\$ 262 milhões.

Lançamentos (R\$ milhões)

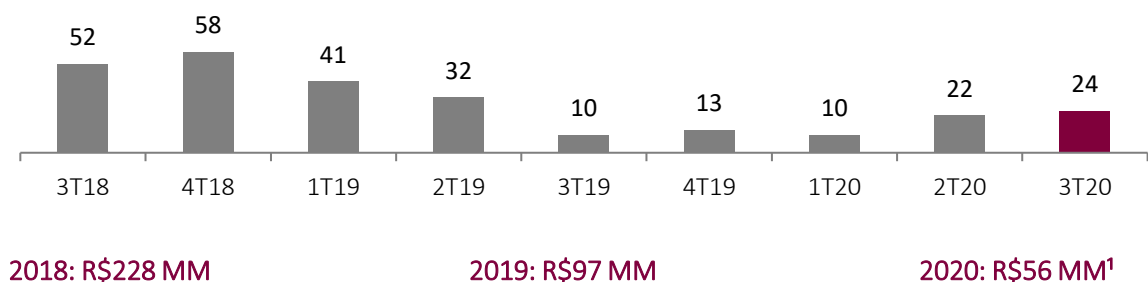


Vendas

As vendas brutas totalizaram R\$143,8 milhões neste trimestre, um aumento de 247,7% na comparação com o 2T20, mesmo durante o período de pandemia. Houve um aumento de 260,0% comparado ao mesmo período do ano anterior. O aumento em relação ao trimestre anterior reflete a reorganização da área de vendas com o reforço e aumento de estrutura da Gafisa Vendas. A maior velocidade das vendas na comparação com o ano anterior deve-se também ao aumento de opções disponíveis para as vendas e, com a retomada dos lançamentos e pré-lançamentos no 3T20.

Os distratos reportados no 3T20 foram de R\$ 24,2 milhões, um aumento de 12,4% em relação ao 2T20 e aumento de 156% na comparação anual. O aumento em relação ao último trimestre se explica em parte pelo maior volume de entregas do período, o que não implica em preocupação para a administração, e também pela pandemia do COVID-19. Continuamos com os esforços que foram realizados no processo de reestruturação de 2019 que acarretou em renegociações junto aos clientes Gafisa, uma melhora na análise de crédito dos potenciais clientes, assim como uma maior confiança por parte dos clientes na Companhia.

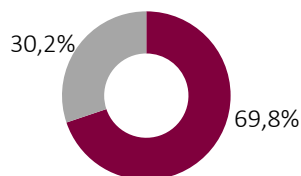
Distratos (R\$ milhões)



¹ Considera o acumulado do ano.

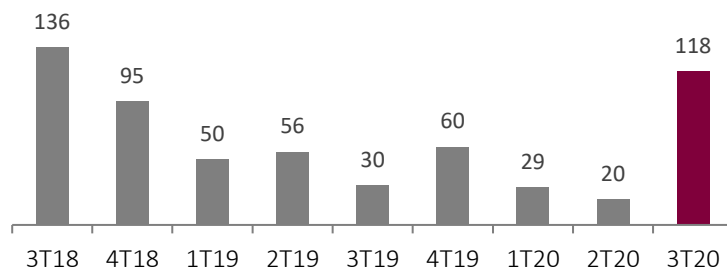
As vendas líquidas atingiram R\$ 117,7 milhões no 3T20.

Breakdown Vendas Líquidas 3T20 (%)



■ Construção ■ Entregue

Vendas Contratadas Líquidas (R\$ milhões)



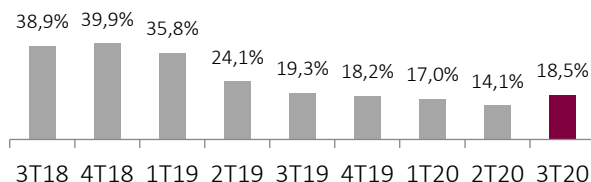
2018: R\$813 MM 2019: R\$196 MM 2020: R\$166 MM¹

¹ Considera o acumulado do ano.

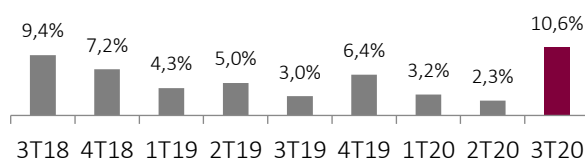
Vendas Sobre Oferta (VSO)

As Vendas Sobre Oferta (VSO) foram de 10,6% no 3T20, um aumento de 8,3 p.p. comparado ao 2T20 e de 7,6 p.p. na comparação anual. O aumento é um reflexo do maior volume de vendas e lançamento do trimestre. Acreditamos que esse valor apresentará ainda uma melhora com os próximos lançamentos da Companhia, que além de disponibilizar novos produtos, usualmente reflete também em um impacto positivo na venda de unidades em estoque.

VSO L12M



VSO Trimestral



Estoque (Imóveis para Venda)

O valor de mercado do estoque da Companhia consolidado com os empreendimentos adquiridos da Upcon no terceiro trimestre de 2020 totalizou R\$ 995,9 milhões.

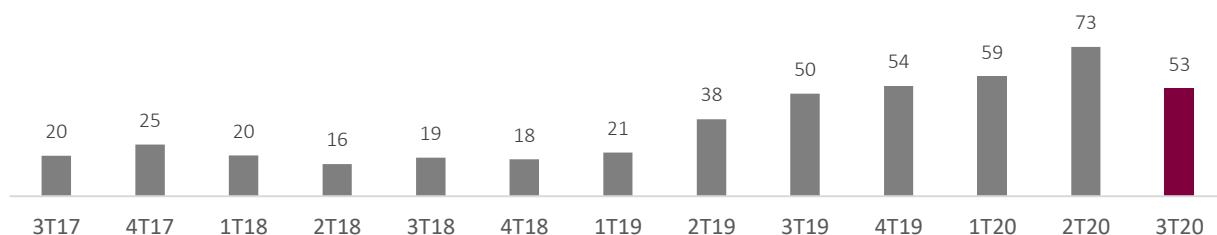
Tabela 3 - Estoque a Valor de Mercado 2T20 x 3T20 (R\$ Mil)

| | Estoques 2T20 | Lançamentos | Distratos | Vendas Brutas | UPCON | Ajustes ¹ | Estoques 3T20 | % T/T |
|-----------------|----------------|-------------|---------------|------------------|----------------|----------------------|----------------|--------------|
| São Paulo | 686.125 | 45.553 | 22.749 | (132.434) | 215.563 | 4.193 | 841.749 | 22,7% |
| Rio de Janeiro | 120.572 | - | 3.021 | (5.134) | - | 5.225 | 123.684 | 2,6% |
| Outros Mercados | 35.032 | - | 454 | (6.310) | - | 1.256 | 30.433 | -13,1% |
| Total | 841.729 | - | 26.224 | (143.878) | 215.563 | 10.675 | 995.866 | 18,3% |

¹ Os ajustes do período são reflexo de atualizações relacionadas ao escopo de projeto, data de lançamento e atualização de preços.

O giro de estoque dos últimos 12 meses caiu de 73 meses no 2T20 para 53 meses no 3T20, uma redução de -27,7% em relação ao trimestre anterior, decorrente do maior volume de vendas do período.

Giro Estoque LTM



Aproximadamente 73% do estoque é composto por unidades residenciais, localizadas no estado de São Paulo e com maior liquidez.

Tabela 4 - Estoque a Valor de Mercado – Andamento Financeiro – POC - (R\$ Mil)

| | Não Iniciados | Até 30% Concluídos | De 30% a 70% Concluídos | Mais de 70% Concluídos | Concluído | Total 3T20 |
|-----------------|----------------|--------------------|-------------------------|------------------------|----------------|----------------|
| São Paulo | 129.376 | 72.461 | 229.018 | 168.826 | 242.069 | 841.749 |
| Rio de Janeiro | - | - | - | - | 123.684 | 123.684 |
| Outros Mercados | - | - | - | 8.599 | 21.834 | 30.433 |
| Total | 129.376 | 72.461 | 229.018 | 177.425 | 387.587 | 995.866 |

* % POC não revela necessariamente o status das obras, mas sim o andamento financeiro do projeto.

Tabela 5 - Estoque a Valor de Mercado – Quebra Comercial x Residencial - (R\$ Mil)

| Estoque GFSA% | Residencial | Comercial | Total |
|---------------|----------------|----------------|----------------|
| SP | 723.513 | 118.236 | 841.749 |
| RJ | 15.641 | 108.043 | 123.684 |
| Outros | 30.433 | - | 30.433 |
| Total | 769.587 | 226.279 | 995.866 |

Projetos Entregues e Repasse

No terceiro trimestre de 2020, entregamos dois projetos somando 421 unidades e um VGV total de R\$ 140,3 milhões. Adicionalmente, ressaltamos que, além da entrega dos dois projetos, a Companhia obteve no terceiro trimestre o Habite-se de dois empreendimentos com 160 unidades e VGV de R\$ 166 milhões, além dos empreendimentos entregues no 1S20 com 775 unidades e VGV de R\$ 608,9 milhões. O total de entregas previstas para o ano de 2020 é de 10 empreendimentos com VGV de R\$ 971,8 milhões e 1.474 unidades. Portanto, do total, já entregamos/obtivemos habite-se de 9, representando 94% do VGV.

Tabela 6 – Entregas

| Projeto | Data de Entrega | Data de Lançamento | Localização | % Participação | Unidades 100% (Ex. Permuta) ¹ | VGV % R\$mil |
|-------------------------------|-----------------|--------------------|-------------|----------------|--|----------------|
| Vila Rica | Fev/20 | 2016 | Santos/SP | 50% | 69 | 65.168 |
| Total 1T20 | | | | | 69 | 65.168 |
| Moov Estação Vila Prudente | abr/20 | ago/16 | São Paulo | 100% | 150 | 72.097 |
| Gafisa Like Alto da Boa Vista | mai/20 | ago/16 | São Paulo | 100% | 220 | 158.676 |
| Gafisa Square Ipiranga | mai/20 | out/16 | São Paulo | 100% | 224 | 263.490 |
| Marquês 2900 | mai/20 | dez/16 | São Paulo | 50% | 112 | 49.455 |
| Total 2T20 | | | | | 706 | 543.719 |
| Moov Freguesia | ago/20 | set/16 | São Paulo | 100% | 307 | 91.893 |
| Uplife Interlagos | ago/20 | mai/15 | São Paulo | 100% | 114 | 48.361 |
| Total 3T20 | | | | | 421 | 140.255 |
| Total 2020 | | | | | 1.196 | 749.142 |

¹ Número de unidades equivalente a 100% de participação nos empreendimentos líquido de permutas;

O VGV repassado no 3T20 foi de R\$ 73,5 milhões, uma redução de 3,6% comparado ao 2T20, e aumento de 48,7% na comparação anual. A redução do volume de repasse deve-se à menor quantidade de entrega de empreendimentos neste trimestre em comparação ao trimestre anterior. Destacamos que este resultado foi obtido em meio à Pandemia, com restrição de funcionamento dos cartórios, dos bancos, da circulação de pessoas e com a equipe em home office em parte deste período. Reafirmamos mais uma vez a expectativa da Companhia de um aumento significativo no VGV repassado ao longo de 2020, resultado da entrega esperada de 10 empreendimentos no total.

Tabela 7 – Repasse e Entregas - (R\$ Mil)

| | 3T20 | 2T20 | T/T (%) | 3T19 | A/A (%) | 9M20 | 9M19 | A/A (%) |
|---------------------------------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|
| VGV Repassado ¹ | 73.480 | 76.244 | -3,6% | 49.426 | 48,7% | 183.361 | 158.449 | 15,7% |
| Projetos Entregues | 2 | 4 | -50,0% | - | - | 7 | 2 | 250,0% |
| Unidades Entregues ² | 421 | 716 | -41,2% | - | - | 1.206 | 365 | 230,4% |
| VGV Entregue ³ | 140.255 | 543.719 | -74,2% | - | - | 749.142 | 171.648 | 336,4% |

¹ VGV repassado refere-se à efetiva entrada de caixa das unidades repassadas às instituições financeiras;

² Número de unidades equivalente a 100% de participação nos empreendimentos líquido de permutas;

³ VGV = Valor Geral de Venda das unidades líquido de corretagem e permuta.

Banco de Terrenos

O landbank da Companhia possui VGV estimado em R\$4,8 bilhões e corresponde a 40 projetos/fases potenciais totalizando 9.599 unidades. Cerca de 49% do valor de aquisição dos terrenos consiste de permutas, e destas, a maior parte está localizada em São Paulo. A Companhia adquiriu neste trimestre dois terrenos em São Paulo, na Vila Mariana e Butantã, com um VGV estimado de R\$255 milhões.

Tabela 8 - Banco de Terrenos (R\$ Mil)

| | VGV ¹ (%Cia.) | % Permuta Total | % Permuta Unidades | %Permuta Financeiro | Unidades Potencial (%Cia.) | Unidades Potencial (100%) |
|-----------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| São Paulo | 2.901.083 | 38,7% | 32,5% | 6,2% | 6.111 | 6.339 |
| Rio de Janeiro | 1.282.715 | 72,2% | 72,2% | 0,0% | 1.641 | 1.895 |
| Outros Mercados | 593.614 | 38,1% | 38,1% | 0,0% | 1.089 | 1.366 |
| Total | 4.777.412 | 48,6% | 44,6% | 4,0% | 8.840 | 9.599 |

¹ O VGV (% Gafisa) apresentado é líquido de permuta e taxa de corretagem.

² O percentual de permuta é aferido ante o custo histórico de aquisição do terreno.

³ Unidades potenciais são líquidas de permuta e referem-se à participação de Gafisa e/ou de seus parceiros no empreendimento.

Tabela 9 - Movimentação do Banco de Terrenos (2T20 x 3T20 - R\$ Mil)

| | Landbank Inicial | Aquisição de Terrenos | Lançamentos | Distratos | UPCON | Ajustes | Landbank Final |
|-----------------|------------------|-----------------------|---------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|
| São Paulo | 2.015.053 | 255.265 | 45.553 | (232.755) | 879.345 | (61.378) | 2.901.083 |
| Rio de Janeiro | 1.282.715 | - | - | - | - | - | 1.282.715 |
| Outros Mercados | 593.614 | - | - | - | - | - | 593.614 |
| Total | 3.891.382 | 255.265 | 45.553 | (232.755) | 879.345 | (61.378) | 4.777.412 |

RESULTADOS FINANCEIROS

Receita

A receita líquida totalizou R\$148,6 milhões no terceiro trimestre de 2020, um aumento de 77,4% em relação ao valor reportado no 2T20, resultado do aumento das vendas e andamento das obras no período. Em comparação com 3T19, houve um aumento de 66,6%, em função do maior volume de vendas e evolução das obras.

Tabela 10 - Reconhecimento de Receita (R\$ Mil)

| Lançamentos | 3T20 | | | | 3T19 | | | |
|--------------|---------------------------------|---------------|----------------|---------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|
| | Vendas Contratadas ¹ | % Vendas | Receita | % Receita | Vendas Contratadas | % Vendas | Receita | % Receita |
| 2018 | 52.326 | 45,9% | 50.769 | 34,2% | (1.354) | (4,5%) | 3.057 | 3,4% |
| 2017 | 27.241 | 23,9% | 44.396 | 29,9% | (472) | (1,6%) | 13.794 | 15,5% |
| 2016 | 6.450 | 5,7% | 10.739 | 7,2% | 13.091 | 44,0% | 39.625 | 44,4% |
| 2015 | 18.260 | 16,0% | 25.271 | 17,0% | 13.021 | 43,8% | 21.488 | 24,1% |
| <2014 | 9.671 | 8,5% | 17.457 | 11,7% | 5.467 | 18,4% | 11.247 | 12,6% |
| Total | 113.947 | 100,0% | 148.632 | 100,0% | 29.753 | 100,0% | 89.211 | 100,0% |

¹ Vendas contratadas não consideram as vendas de UPCON em função de não ter receita reconhecida no trimestre.

Lucro & Margem Bruta

O lucro bruto ajustado da Gafisa no trimestre foi de R\$36,6 milhões comparado aos R\$29,6 milhões reportados no 2T20 e R\$45,3 milhões no 3T19. A margem bruta ajustada no trimestre foi de 24,6%, uma redução de 10,7p.p. em função de maior conservadorismo na constituição de provisão de distratos e perdas esperadas e variação de preço no período em meio ao cenário desafiador da pandemia. A margem bruta ajustada no 3T20 desconsiderando itens não recorrentes foi de 29,4%, superior à margem do 2T20 em 2.3 p.p..

Tabela 11 – Margem Bruta (R\$ Mil)

| | 3T20 | 2T20 | T/T(%) | 3T19 | A/A (%) | 9M20 | 9M19 | A/A(%) |
|-----------------------------------|----------|---------|-----------|---------|-----------|----------|----------|----------|
| Receita Líquida | 148.632 | 83.800 | 77,4% | 89.212 | 66,6% | 304.135 | 284.292 | 7,0% |
| Lucro Bruto | 24.412 | 22.714 | 7,5% | 38.104 | (35,9%) | 67.588 | 81.522 | -17% |
| Margem Bruta | 16,4% | 27,1% | -10,7p.p. | 42,7% | -26,3p.p. | 22,2% | 28,7% | -6,5p.p. |
| (-) Custos Financeiros | (12.175) | (6.857) | 77,6% | (7.147) | 70,4% | (25.307) | (30.356) | -17% |
| Lucro Bruto Ajustado ¹ | 36.587 | 29.571 | 23,7% | 45.251 | (19,1%) | 92.895 | 111.878 | -17% |
| Margem Bruta Ajustada | 24,6% | 35,3% | -10,7p.p. | 50,7% | -26,1p.p. | 30,5% | 39,4% | -8,8p.p. |

¹ Ajustado por juros capitalizados.

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (SG&A)

No 3T20, as despesas com vendas, gerais e administrativas somaram R\$23,5 milhões, um aumento de 22,3% em relação ao trimestre anterior e de 57,9% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

Já as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$19,5 milhões, um aumento de 29,1% comparado ao trimestre anterior, em função da constituição de provisão de bônus no período em R\$3,0 milhões. No 3T20, as despesas gerais e administrativas recorrentes totalizaram R\$12,1 milhões, uma redução de 18% comparado a R\$14,2 milhões do trimestre anterior.

Tabela 12 – Despesas VGA (R\$ Mil)

| | 3T20 | 2T20 | T/T(%) | 3T19 | A/A (%) | 9M20 | 9M19 | A/A(%) |
|-----------------------------------|----------|----------|--------|----------|---------|----------|----------|--------|
| Despesas com Vendas | (3.909) | (4.047) | -3,4% | (2.170) | 80,1% | (10.749) | (11.683) | -8,0% |
| Despesas Gerais e Administrativas | (19.543) | (15.133) | 29,1% | (12.678) | 54,1% | (51.136) | (31.918) | 60,2% |
| Total de Despesas VGA | (23.452) | (19.180) | 22,3% | (14.848) | 57,9% | (61.885) | (43.601) | 41,9% |

As Outras Receitas/Despesas Operacionais totalizaram R\$26,5 milhões de despesas. Deste montante, R\$21,3 milhões referem-se a provisão para demandas judiciais e acordos judiciais realizados Companhia como parte do projeto de resolução dos passivos contingentes.

Tabela 13 – Outras Receitas/Despesas Operacionais (R\$ Mil)

| | 3T20 | 2T20 | T/T(%) | 3T19 | A/A (%) | 9M20 | 9M19 | A/A(%) |
|---------------------------------|----------|----------|--------|------|-----------|----------|----------|----------|
| Despesas com Demandas Judiciais | (21.357) | (19.353) | 10,4% | - | 0,0% | (52.708) | (45.769) | 15,2% |
| Outras | (5.100) | (662) | 670,4% | 169 | -3117,8% | (6.509) | 70 | -9398,6% |
| Total | (26.457) | (20.015) | 32,2% | 169 | -15755,0% | (59.217) | (45.699) | 29,6% |

EBITDA Ajustado

O EBITDA ajustado atingiu R\$7,9 milhões no 3T20, um aumento de 2,6% em relação aos R\$ 7,7 milhões reportados no trimestre anterior. Em relação a 3T19, o resultado apresentou uma redução comparado aos R\$ 31,1 milhões.

Tabela 14 – EBITDA Ajustado (R\$ Mil)

| | 3T20 | 2T20 | T/T(%) | 3T19 | A/A (%) | 9M20 | 9M19 | A/A(%) |
|---|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Lucro (Prejuízo) Líquido | (56.493) | (23.545) | 139,9% | (1.668) | 3286,9% | (105.500) | (60.746) | 73,7% |
| (+) Resultado Financeiro | 28.049 | 2.354 | 1091,5% | 21.548 | 30,2% | 38.799 | 41.976 | -7,6% |
| (+) IR / CSLL | 1.604 | 886 | 81,0% | 508 | 215,7% | 3.619 | 1.221 | 196,4% |
| (+) Depreciação e Amortização | 1.936 | 1.882 | 2,9% | 3.223 | -39,9% | 5.984 | 11.739 | -49,0% |
| (+) Capitalização de Juros | 12.175 | 6.857 | 77,6% | 7.147 | 70,4% | 25.307 | 30.356 | -16,6% |
| (+) Despesas com Plano de Opções de Ações | (6) | 47 | (112,7%) | 174 | -103,4% | (362) | (2.698) | -86,6% |
| (+) Participação dos Minoritários | (700) | (112) | 525,0% | 119 | -688,2% | (799) | 121 | -760,3% |
| (+) Despesas com Demandas Judiciais | 21.357 | 19.353 | 10,4% | - | 0,0% | 52.708 | 45.769 | 15,2% |
| EBITDA Ajustado¹ | 7.922 | 7.722 | 2,6% | 31.051 | -74,5% | 19.756 | 67.738 | -70,8% |

¹ Ajustado por juros capitalizados, com plano de opções (não-caixa) e minoritários.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido totalizou (R\$ 28,1) milhões no 3T20 comparado a (R\$ 2,4) milhões no 2T20. Esta variação deve-se à volatilidade de determinados títulos mobiliários no período e efeito de operação de swap contratada.

Resultado Líquido

O resultado líquido no 3T20 foi negativo em cerca de R\$56,5 milhões, comparado aos prejuízos líquidos de R\$23,5 milhões e R\$1,7 milhões apresentados no 2T20 e 3T19, respectivamente.

Tabela 15 – Resultado Líquido (R\$ Mil)

| | 3T20 | 2T20 | T/T(%) | 3T19 | A/A (%) | 9M20 | 9M19 | A/A(%) |
|--|-----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Receita Líquida | 148.632 | 83.800 | 77,4% | 89.212 | 66,6% | 304.135 | 284.292 | 7,0% |
| Resultado Bruto | 24.412 | 22.714 | 7,5% | 38.104 | -35,9% | 67.588 | 81.522 | -17,1% |
| Margem Bruta | 16,4% | 27,1% | -39,4% | 42,7% | -61,5% | 22,2% | 28,7% | -22,5% |
| (-) Custo Financeiro | 12.175 | 6.857 | 77,6% | (7.147) | -270,4% | 25.307 | (30.356) | -183,4% |
| Resultado Bruto Ajustado Recorrente ¹ | 36.587 | 15.857 | 130,7% | 45.251 | -19,1% | 92.895 | 111.878 | -17,0% |
| Margem Bruta Ajustada Recorrente ¹ | 24,6% | 18,9% | 30,1% | 50,7% | -51,5% | 30,5% | 39,4% | -22,4% |
| EBITDA Ajustado ² | 7.922 | 7.722 | 2,6% | 31.051 | -74,5% | 19.756 | 21.969 | -10,1% |
| Margem EBITDA Ajustada ² | 5,3% | 9,2% | -42,2% | 34,8% | -84,7% | 6,5% | 7,7% | -15,9% |
| Resultado Líquido Ajustado ³ | (56.493) | (23.545) | 139,9% | (1.668) | 3286,9% | (105.500) | (60.746) | 73,7% |
| (-) Despesas com Demandas Judiciais | (21.357) | (19.353) | 10,4% | - | 0,0% | (52.708) | (45.769) | 15,2% |
| Resultado Líquido (ex-desp. demandas judiciais) | (35.136) | (4.192) | 738,2% | (1.668) | 2006,5% | (52.792) | (14.977) | 252,5% |

¹ Ajustado por juros capitalizados.

² Ajustado por juros capitalizados, com plano de opções (não-caixa) e minoritários.

Receitas e Resultados a Apropriar

Ao final do 3T20, o saldo de resultados a apropriar pelo método PoC foi de R\$100,3 milhões comparado com R\$109,6 milhões e R\$166,1 milhões reportados no trimestre do ano anterior, respectivamente. A margem a reconhecer foi de 34,4%, permanecendo em linha com o 2T20.

Tabela 16 - Resultados a Apropriar (REF) (R\$ Mil)

| | 3T20 | 2T20 | T/T(%) | 3T19 | A/A (%) |
|---|-----------|-----------|---------|-----------|---------|
| Receitas a Apropriar | 291.189 | 306.484 | 1,8% | 465.102 | -32,9% |
| Custo das Unidades Vendidas a Apropriar | (190.878) | (196.870) | 6,4% | (298.953) | -30,0% |
| Resultado a Apropriar | 100.311 | 109.614 | -6,5% | 166.149 | -38,3% |
| Margem a Apropriar | 34,4% | 35,8% | -291bps | 35,7% | -287bps |

Notas: Resultados a apropriar líquido de PIS/Cofins - 3,65%, e sem impacto do método AVP segundo Lei 11.638. Resultados a apropriar contemplam os empreendimentos que estão sob restrição por cláusula suspensiva.

BALANÇO PATRIMONIAL

Caixa e Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários

Em 30 de setembro de 2020, o saldo de caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários totalizou R\$630,7 milhões, frente aos R\$ 570,2 milhões do 2T20. Esta variação deve-se à entrada de recursos do aumento de capital no montante de R\$218,2 milhões e amortização de dívidas no período, de modo a manter um colchão de liquidez e viabilizar a retomada do nosso crescimento. A Companhia acredita que a disciplina no controle de gastos e a manutenção de uma reserva de liquidez são fundamentais para a operação. Essa visão de negócio e o preparo da equipe permitiram que a companhia atravessasse esse momento de incerteza de forma muito consistente e sem sobressaltos.

Recebíveis

O saldo total de recebíveis foi de R\$933,2 milhões ao final do 3T20. Desse total R\$630,9 milhões já foram reconhecidos no balanço.

Tabela 17 – Recebíveis Totais (R\$ Mil)

| | 3T20 | 2T20 | T/T(%) | 3T19 | A/A (%) |
|-------------------------------------|---------|---------|--------|-----------|---------|
| Recebíveis de Incorp. – A Apropriar | 302.220 | 318.095 | -5% | 482.721 | -37% |
| Recebíveis PoC - CP (Balanço) | 544.147 | 445.811 | 22% | 409.212 | 33% |
| Recebíveis PoC - LP (Balanço) | 86.843 | 93.529 | -7% | 119.765 | -27% |
| Total | 933.210 | 857.435 | 9% | 1.011.698 | -8% |

Notas: CP – Curto Prazo | LP- Longo Prazo | PoC – Método do Percentual de Conclusão.

Recebíveis de incorporação: contabiliza os recebíveis ainda não reconhecidos pelo método PoC e BRGAAP.

Recebíveis PoC: contabiliza recebíveis já reconhecidos pelo método PoC e BRGAAP.

Tabela 18 – Cronograma de Recebíveis (R\$ Mil)

| | Total | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024–Em diante |
|------------------------|---------|---------|---------|--------|-------|----------------|
| Recebíveis a Apropriar | 302.222 | 106.367 | 105.594 | 76.631 | 3.690 | 9.940 |
| Recebíveis PoC | 630.990 | 260.387 | 360.332 | 5.334 | 1.310 | 3.627 |
| Total | 933.212 | 366.754 | 465.926 | 81.965 | 5.000 | 13.567 |

Geração de Caixa

Tabela 19 – Geração de Caixa (R\$ Mil)

| | 1T19 | 2T19 | 3T19 | 4T19 | 1T20 | 2T20 | 3T20 |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Disponibilidades ¹ | 63.068 | 182.817 | 394.216 | 414.330 | 363.337 | 570.156 | 630.660 |
| Varição das Disponibilidades (1) | (74.092) | 119.749 | 211.399 | 20.114 | (50.993) | 206.819 | 60.504 |
| Dívida Total + Obrigação com Investidores | 790.172 | 770.715 | 750.826 | 730.678 | 710.169 | 673.649 | 745.499 |
| Var. da Dívida Total + Obrig. com Investidores (2) | (99.241) | (19.457) | (19.889) | (20.148) | (20.509) | (36.520) | 71.850 |
| Aumento de Capital (3) | - | 132.265 | 206.927 | 65.768 | - | 259.729 | 218.171 |
| Geração de Caixa no Período (1) - (2) - (3) | 25.149 | 6.941 | 24.361 | (25.506) | (30.484) | (16.390) | (229.517) |
| Geração Acumulada de Caixa Final ² | 25.149 | 32.090 | 56.451 | 30.945 | 461 | (15.929) | (245.446) |

¹ Caixa e equivalentes de caixa, e títulos e valores mobiliários.

² Considera o acumulado do ano.

Liquidez

Dando continuidade ao fortalecimento do balanço da Companhia, a relação Dívida Líquida/Patrimônio Líquido no final do 3T20 atingiu 7,6%, em comparação ao valor reportado no 2T20 de 8,8% em função do aumento de caixa decorrente do aumento de capital. Em pouco mais de um ano saímos de uma relação Dívida Líquida/Patrimônio Líquido de 45,6% no 3T19 para os atuais 7,6% no 3T20. A dívida líquida apresentou um aumento, passando a R\$123,5 milhões vs. R\$114,8 milhões reportados no trimestre anterior.

Tabela 20 – Dívida e Obrigações com Investidores (R\$ Mil)

| | 3T20 | 2T20 | T/T(%) | 3T19 | A/A (%) |
|---|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Sistema Financeiro de Habitação - SFH | 259.432 | 266.210 | -2,5% | 267.923 | -3,2% |
| Sistema Financeiro Imobiliário - SFI | 126.340 | 146.613 | -13,8% | 175.565 | -28,0% |
| Debêntures (Projetos) | 172.578 | 112.338 | 53,6% | 194.625 | -11,3% |
| CCB (Projetos) | 59.696 | 40.219 | 48,4% | 37.794 | 58,0% |
| Subtotal de Dívidas de Projetos (A) | 618.046 | 565.380 | 9,3% | 675.907 | -8,6% |
| Debêntures (Capital de Giro) | 70.232 | 33.529 | 109,5% | 49.646 | 41,5% |
| CCB (Capital de Giro) | 40.922 | 62.799 | -34,8% | 14.899 | 174,7% |
| Outras Operações (Capital de Giro) | 16.299 | 11.941 | 36,5% | 10.374 | 57,1% |
| Subtotal de Dívidas de Capital de Giro (B) | 127.453 | 108.269 | 17,7% | 74.919 | 70,1% |
| Dívida Total (A)+(B)= (C) | 745.499 | 673.649 | 10,7% | 750.826 | -0,7% |
| Caixa e Disponibilidades ¹ (D) | 630.660 | 570.156 | 10,6% | 394.216 | 60,0% |
| Dívida Líquida (C)-(D) = (E) | 114.839 | 103.493 | 11,0% | 356.610 | -67,8% |
| Patrimônio Líquido + Minoritários (F) | 1.513.890 | 1.177.187 | 34,3% | 782.074 | 93,6% |
| (Dívida Líquida) / (PL) (E)/(F) = (G) | 7,6% | 8,8% | -121bps | 45,6% | -3801bps |
| (Dív Líq – Finan. Proj.) / PL ((E)-(A))/(F) = (H) | (33,2%) | (39,2%) | 600bps | (40,8%) | 759bps |

¹ Caixa e equivalentes de caixa, e títulos e valores mobiliários.

A Companhia encerrou o 3T20 com R\$332,6 milhões de endividamento a vencer ainda este ano, representando 44,6% do total da dívida. É importante ressaltar que aproximadamente 82,9% da dívida da Companhia está atrelada a projetos, cujos vencimentos estão relacionados às entregas de empreendimentos previstos para ocorrer em 2020, e que já entregamos ou obtivemos o habite-se de 9 empreendimentos, representando 94% do VGV previsto para entrega no ano. Em 30 de setembro de 2020, o custo médio da dívida consolidada era de 9,5%a.a.

Tabela 21– Vencimento da Dívida (R\$ Mil)

| | Custo médio (a.a.) | Total | Até Dez/20 | Até Dez/21 | Até Dez/22 | Até Dez/23 | Após Dez/23 |
|--|--|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Sistema Financeiro de Habitação - SFH | TR + 7,00% a 14,20% | 259.432 | 187.455 | - | - | - | 71.977 |
| Sistema Financeiro Imobiliário - SFI | Pré +13,66% / 143% CDI | 126.340 | 519 | 77.298 | 7.800 | 7.800 | 32.923 |
| Debêntures (Projetos) | CDI + 3% / CDI + 3,75% / CDI + 5,00% / CDI + 6,00% | 172.578 | 73.669 | 8.361 | 465 | - | 90.083 |
| CCB (Projetos) | CDI + 3,50% a 8% / Pré + 16,77% | 59.696 | 12.292 | 23.027 | 19.660 | 4.717 | - |
| Subtotal de Dívidas de Projetos (A) | | 618.046 | 273.935 | 108.686 | 27.925 | 12.517 | 194.983 |
| Debêntures (Capital de Giro) | IPCA + 7,8% a 11% / IGPM +0,5% | 70.232 | 42.279 | 11.426 | 10.670 | 5.857 | - |
| CCB (Capital de Giro) | CDI + 3,7%/ 4,25% | 40.922 | 62 | 40.860 | - | - | - |
| Outras Operações (Capital de Giro) | Pré + 11,36% | 16.299 | 16.299 | - | - | - | - |
| Subtotal de Dívidas de Capital de Giro (B) | | 127.453 | 58.640 | 52.286 | 10.670 | 5.857 | - |
| Dívida Total (A)+(B)= (C) | | 745.499 | 332.575 | 160.972 | 38.595 | 18.374 | 194.983 |
| % Vencimento total por Período | | | 44,6% | 21,6% | 5,2% | 2,5% | 26,2% |
| Vencimento de dívida de projeto como % da dívida total (B)/ (E) | | - | 82,4% | 67,5% | 72,4% | 68,1% | 100,0% |
| Vencimento de dívida corporativa como % da dívida total ((A)+(C))/ (E) | | 44,6% | 17,6% | 32,5% | 27,6% | 31,9% | 0,0% |

Demonstração de Resultados – Consolidado

| | 3T20 | 2T20 | T/T (%) | 3T19 | A/A (%) | 9M20 | 9M19 | A/A (%) |
|---|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------|
| Receita Líquida | 148.632 | 83.800 | 77,4% | 89.212 | 66,6% | 304.135 | 284.292 | 7,0% |
| Custos Operacionais | (124.220) | (61.086) | 103,4% | (51.108) | 143,1% | (236.547) | (202.770) | 16,7% |
| Resultado Bruto | 24.412 | 22.714 | 7,5% | 38.104 | (35,9%) | 67.588 | 81.522 | -17,1% |
| Margem Bruta | 16,4% | 27,1% | -10,7p.p. | 42,7% | -26,3p.p. | 22,2% | 28,7% | -244,9% |
| Despesas Operacionais | (51.952) | (43.131) | 20,5% | (17.597) | 195,2% | (131.469) | (98.950) | -277,0% |
| Despesas com Vendas | (3.909) | (4.047) | (3,4%) | (2.170) | 80,1% | (10.749) | (11.683) | -8,0% |
| Desp. Gerais e Administrativas | (19.543) | (15.133) | 29,1% | (12.678) | 54,1% | (51.136) | (31.918) | 60,2% |
| Outras Desp. e Rec. Operacionais | (26.457) | (20.015) | 32% | 169 | (15755,0%) | (59.217) | (45.699) | 29,6% |
| Depreciação e Amortização | (1.936) | (1.882) | 2,9% | (3.223) | (39,9%) | (5.984) | (11.739) | -49,0% |
| Equivalência Patrimonial | (107) | (2.054) | (94,8%) | 305 | (135,1%) | (4.383) | 2.089 | -309,8% |
| Resultado Operacional | (27.540) | (20.417) | 34,9% | 20.507 | (234,3%) | (63.881) | (17.428) | -294,1% |
| Resultado financeiro, líquido | (28.049) | (2.354) | 1091,5% | (21.548) | 30,2% | (38.799) | (41.976) | -252,9% |
| Res. Líq. Antes de IR & CSLL | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Impostos Diferidos | (1.604) | (886) | 81,0% | (508) | 215,7% | (3.619) | (1.221) | 196,4% |
| IR & CSLL | (57.193) | (23.657) | 141,8% | (1.549) | 3592,3% | (106.299) | (60.625) | 75,3% |
| Res. Líquido Após IR & CSLL | (700) | (112) | 525,0% | 119 | (688,2%) | (799) | 121 | -760,3% |
| Participações Minoritárias | (56.493) | (23.545) | 139,9% | (1.668) | 3286,9% | (105.500) | (60.746) | 73,7% |
| Resultado Líquido | 148.632 | 83.800 | 77,4% | 89.212 | 66,6% | 304.135 | 284.292 | 7,0% |

Balço Patrimonial – Consolidado

| | 3T20 | 2T20 | T/T (%) | 3T19 | A/A (%) |
|--|------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| Ativo Circulante | | | | | |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 6.705 | 19.512 | -66% | 12.819 | -48% |
| Títulos e Valores Mobiliários | 623.955 | 550.644 | 13% | 381.397 | 64% |
| Recebíveis de Clientes | 544.147 | 445.811 | 22% | 409.212 | 33% |
| Imóveis a Comercializar | 1.317.144 | 855.315 | 54% | 820.892 | 60% |
| Outras Contas a Receber | 148.435 | 178.058 | -17% | 119.897 | 24% |
| Despesas Antecipadas e Outras | 1.045 | 1.131 | -8% | 2.159 | -52% |
| Terrenos Destinado a Venda | 7.014 | 7.014 | 0% | 38.681 | -82% |
| Subtotal | 2.648.445 | 2.057.485 | 29% | 1.785.057 | 48% |
| Ativo Não-Circulante | | | | | |
| Recebíveis de Clientes | 86.843 | 93.529 | -7% | 119.765 | -27% |
| Imóveis a Comercializar | 191.985 | 293.573 | -35% | 190.953 | 1% |
| Outros | 224.683 | 221.739 | 1% | 145.232 | 55% |
| Subtotal | 503.511 | 608.841 | -17% | 455.950 | 10% |
| Intangível e Imobilizado | 21.297 | 17.444 | 22% | 24.465 | -13% |
| Investimentos | 272.497 | 138.566 | 97% | 300.726 | -9% |
| Ativo Total | 3.445.750 | 2.822.336 | 22% | 2.566.198 | 34% |
| Passivo Circulante | | | | | |
| Empréstimos e Financiamentos | 349.348 | 283.923 | 23% | 364.766 | -4% |
| Debêntures | 127.147 | 119.367 | 7% | 179.423 | -29% |
| Obrig. com Terrenos | 259.336 | 111.790 | 132% | 105.823 | 145% |
| Fornecedores e Materiais | 131.054 | 131.941 | -1% | 129.825 | 1% |
| Impostos e Contribuições | 82.979 | 83.689 | -1% | 64.886 | 28% |
| Provisão para Contingências | 193.357 | 184.084 | 5% | 179.681 | 8% |
| Outros | 297.086 | 253.603 | 17% | 207.540 | 43% |
| Subtotal | 1.440.307 | 1.168.397 | 23% | 1.231.944 | 17% |
| Passivo Não-Circulante | | | | | |
| Empréstimos e Financiamentos | 153.340 | 243.859 | -37% | 141.789 | 8% |
| Debêntures | 115.663 | 26.500 | 336% | 64.848 | 78% |
| Obrig. com Terrenos | 87.942 | 92.998 | -5% | 147.147 | -40% |
| Impostos Diferidos | 12.114 | 12.114 | 0% | 49.372 | -75% |
| Provisão para Contingências | 86.250 | 78.809 | 9% | 110.564 | -22% |
| Outros | 36.244 | 22.472 | 61% | 38.460 | -6% |
| Subtotal | 491.553 | 476.752 | 3% | 552.180 | -11% |
| Patrimônio Líquido | | | | | |
| Patrimônio Líquido | 1.509.624 | 1.175.852 | 28% | 780.159 | 94% |
| Participação dos Minoritários | 4.266 | 1.335 | 220% | 1.915 | 123% |
| Subtotal | 1.513.890 | 1.177.187 | 29% | 782.074 | 94% |
| Total do Passivo e Patrimônio Líquido | 3.445.750 | 2.822.336 | 22% | 2.566.198 | 34% |

Balanço Patrimonial por marca – Consolidado 3T20

| | Gafisa | Upcon | Consolidado |
|--|------------------|----------------|------------------|
| Ativo Circulante | | | |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 5.190 | 1.515 | 6.705 |
| Títulos e Valores Mobiliários | 623.955 | - | 623.955 |
| Recebíveis de Clientes | 512.367 | 31.780 | 544.147 |
| Imóveis a Comercializar | 902.215 | 414.929 | 1.317.144 |
| Outras Contas a Receber | 210.381 | 9.656 | 148.435 |
| Despesas Antecipadas e Outras | 1.045 | - | 1.045 |
| Terrenos Destinado a Venda | 7.014 | - | 7.014 |
| Subtotal | 2.262.167 | 457.880 | 2.648.445 |
| Ativo Não-Circulante | | | |
| Recebíveis de Clientes | 83.588 | 3.255 | 86.843 |
| Imóveis a Comercializar | 191.985 | - | 191.985 |
| Outros | 223.848 | 835 | 224.683 |
| Subtotal | 499.421 | 4.090 | 503.511 |
| Intangível e Imobilizado | 19.877 | 1.420 | 21.297 |
| Investimentos | 270.123 | 2.374 | 272.497 |
| Ativo Total | 3.051.588 | 465.764 | 3.445.750 |
| Passivo Circulante | | | |
| Empréstimos e Financiamentos | 312.371 | 108.579 | 349.348 |
| Debêntures | 127.147 | - | 127.147 |
| Obrig. com Terrenos | 128.280 | 131.056 | 259.336 |
| Fornecedores e Materiais | 128.777 | 2.277 | 131.054 |
| Impostos e Contribuições | 77.662 | 5.317 | 82.979 |
| Provisão para Contingências | 193.357 | - | 193.357 |
| Outros | 280.023 | 17.063 | 297.086 |
| Subtotal | 1.247.617 | 264.292 | 1.440.307 |
| Passivo Não-Circulante | | | |
| Empréstimos e Financiamentos | 128.881 | 24.459 | 153.340 |
| Debêntures | 115.663 | - | 115.663 |
| Obrig. com Terrenos | 61.404 | 26.538 | 87.942 |
| Impostos Diferidos | 12.114 | - | 12.114 |
| Provisão para Contingências | 77.226 | 9.024 | 86.250 |
| Outros | 20.686 | 15.558 | 36.244 |
| Subtotal | 415.974 | 75.579 | 491.553 |
| Patrimônio Líquido | | | |
| Patrimônio Líquido | 1.387.362 | 122.262 | 1.509.624 |
| Participação dos Minoritários | 635 | 3.631 | 4.266 |
| Subtotal | 1.387.997 | 125.893 | 1.513.890 |
| Total do Passivo e Patrimônio Líquido | 3.051.588 | 465.764 | 3.445.750 |

Fluxo de Caixa – Consolidado

| | 3T20 | 3T19 | 9M20 | 9M19 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Lucro Líquido (Prejuízo) Antes dos Impostos | (55.589) | (1.041) | (102.681) | (59.404) |
| Despesas/Receitas que Não Impactam Capital de Giro | 31.713 | 1.522 | 108.686 | 11.897 |
| Depreciações e Amortizações | 1.936 | 3.223 | 5.984 | 11.739 |
| Impairment | - | (2) | (1.044) | (28.221) |
| Despesas com Plano de Opções | (5) | 174 | (362) | (2.698) |
| Juros e Taxas Não Realizados, Líquido | (4) | 1.216 | 2.130 | 4.302 |
| Equivalência Patrimonial | 107 | (305) | 4.383 | (2.089) |
| Provisão de Garantia | 1.998 | (2.136) | 1.102 | (3.918) |
| Provisão por Contingências | 21.358 | - | 52.708 | 45.885 |
| Provisão para Distribuição de Lucros | 3.107 | - | 6.194 | 500 |
| Provisão (Reversão) para Devedores Duvidosos | 2.833 | (5.342) | 34.197 | (17.116) |
| Provisão de Multas por Atraso de Obras | 383 | 1.935 | 3.394 | 754 |
| Cessão de Quotas | | 2.759 | | 2.759 |
| Clientes | (62.895) | 42.139 | (83.182) | 127.949 |
| Imóveis a Venda | 54.688 | 14.765 | (27.289) | 145.244 |
| Outros Recebíveis | (22.053) | (11.886) | (88.096) | (35.981) |
| Despesas de Vendas Diferidas e Despesas Antecipadas | 86 | 159 | 815 | 509 |
| Obrigações por Aquisição de Imóveis | (15.104) | (1.590) | (32.744) | (56.461) |
| Impostos e Contribuições | (6.027) | 4.528 | 7.794 | 7.610 |
| Fornecedores | (2.960) | (39.327) | 33.726 | (2.189) |
| Folha de Pagamento, Encargos e Provisão para Bônus | (2.834) | (546) | (7.721) | (2.366) |
| Outras Contas a Pagar | (110.900) | 62.090 | (71.268) | (93.534) |
| Operações com Partes Relacionadas | 25.623 | 7.765 | 47.135 | 26.045 |
| Impostos Pagos | (1.604) | (508) | (3.619) | (1.221) |
| Caixa Utilizado em Atividades Operacionais | (167.856) | 78.070 | (218.444) | 68.098 |
| Aquisição de Propriedades e Equipamentos | (4.369) | 1.656 | (4.618) | (4.361) |
| Resgate de Títulos e Valores Mobiliários, Cauções e Créditos | 151.192 | 2.311 | 287.594 | 50.445 |
| Aplicação de Títulos, Valores Mobiliários e Créditos Restritos | (226.018) | (209.548) | (511.169) | (326.986) |
| Títulos Patrimoniais | - | (2.717) | - | - |
| Caixa Utilizado em Atividades de Investimento | (79.195) | (208.298) | (228.193) | (280.902) |
| Aumento Empréstimos e Financiamentos | 192.447 | 37.885 | 310.900 | 89.672 |
| Amortização de Empréstimo e Financiamento | (182.030) | (58.990) | (359.646) | (232.561) |
| Operações de Mútuo | (3.464) | (759) | (9.013) | (10.117) |
| Alienação de Ações em Tesouraria | - | - | - | 148 |
| Resultado na Alienação de Ações em Tesouraria | 7.605 | (53.389) | 19.251 | 6.984 |
| Aumento de capital | 218.171 | - | 477.900 | 132.266 |
| Subscrição e Integralização de Ações Ordinárias | - | 206.927 | - | 206.927 |
| Caixa adquirido de UPCON | 1.515 | - | 1.515 | - |
| Caixa Gerado por Atividades de Financiamento | 234.244 | 131.674 | 440.907 | 193.319 |
| Acréscimo (Decréscimo) Líquido em Caixa e Equivalentes de Caixa | (12.807) | 1.446 | (5.730) | (19.485) |
| No Início do Período | 19.512 | 11.373 | 12.435 | 32.304 |
| No Fim do Período | 6.705 | 12.819 | 6.705 | 12.819 |

Este release contém considerações futuras sobre as perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da Gafisa. Os leitores podem identificar várias dessas declarações ao ler palavras como “estima”, “acredita”, “espera” e “fará” e palavras similares ou suas negativas. Apesar de a administração acreditar que as expectativas representadas em tais declarações são razoáveis, não pode assegurar que tais expectativas se confirmarão, e não devem ser caracterizadas como projeções. Por sua natureza, declarações acerca de eventos futuros exigem que façamos suposições e, assim, tais declarações são sujeitas a riscos inerentes e incertezas. Estas são apenas expectativas e, como tais, baseiam-se exclusivamente no esperado pela administração da Gafisa em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capital para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem substancialmente de mudanças nas condições de mercado, de regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira entre outros fatores sujeitos a mudanças sem aviso prévio. As declarações acerca de eventos futuros aqui incluídas estão baseadas na premissa de que nossos planos e operação não serão afetados por tais riscos, mas que, se nossos planos e operação forem afetados por tais riscos, as declarações acerca de eventos futuros podem se tornar imprecisas. Não nos comprometemos a atualizar tais declarações acerca de eventos futuros, exceto se estritamente exigido pela regulação de valores mobiliários aplicável.



Contatos de RI

Telefone: +55 11 3025-9242

E-mail: ri@gafisa.com.br

IR Website: ri.gafisa.com.br

