

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	7
--------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	9
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	16
--------------------------------	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	18
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	28
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	70
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	72
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	73
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	691.785
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>691.785</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	1.642
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>1.642</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	8.283.560	8.012.855
1.01	Ativo Circulante	2.467.704	2.071.827
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	813.509	459.310
1.01.03	Contas a Receber	860.385	902.615
1.01.03.01	Clientes	839.326	879.813
1.01.03.01.01	Contas a receber de clientes	746.137	797.478
1.01.03.01.02	Contas a receber de partes relacionadas	93.189	82.335
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	21.059	22.802
1.01.03.02.01	Valores a receber	15.219	18.092
1.01.03.02.02	Valores a receber de partes relacionadas	5.840	4.710
1.01.04	Estoques	660.882	591.832
1.01.06	Tributos a Recuperar	110.335	101.162
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	110.335	101.162
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	22.593	16.908
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	6.108	6.108
1.01.08.03	Outros	16.485	10.800
1.02	Ativo Não Circulante	5.815.856	5.941.028
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	458.086	527.652
1.02.01.04	Contas a Receber	76.629	76.677
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	76.629	76.677
1.02.01.07	Tributos Diferidos	208.693	274.749
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	208.693	274.749
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	172.764	176.226
1.02.01.10.03	Depósitos vinculados	58.091	57.140
1.02.01.10.04	Créditos com plano de previdência	98.874	100.416
1.02.01.10.05	Impostos e contribuições a recuperar	10.388	11.159
1.02.01.10.06	Ativos de direito de uso	5.411	7.511
1.02.02	Investimentos	3.144.658	3.152.877
1.02.02.01	Participações Societárias	3.144.658	3.152.877
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	374.679	14.569
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.657.798	3.026.710
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	108.248	107.665
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	3.933	3.933
1.02.03	Imobilizado	1.992.303	2.034.110
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.931.043	1.970.681
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	61.260	63.429
1.02.04	Intangível	220.809	226.389
1.02.04.01	Intangíveis	220.809	226.389
1.02.04.01.02	Carteira de clientes	114.497	120.674
1.02.04.01.03	Software, marcas e patentes	58.407	57.810
1.02.04.01.04	Goodwill na aquisição da Satipel em 2009	45.503	45.503
1.02.04.01.07	Goodwill de empresa incorporada em 2012	2.402	2.402

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	8.283.560	8.012.855
2.01	Passivo Circulante	1.508.687	1.560.116
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	95.678	97.865
2.01.02	Fornecedores	466.260	439.794
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.962	32.960
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	786.487	720.025
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	766.511	713.286
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	766.511	713.286
2.01.04.02	Debêntures	19.976	6.739
2.01.05	Outras Obrigações	147.300	269.472
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	31.043	27.804
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	31.043	27.804
2.01.05.02	Outros	116.257	241.668
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	919	116.617
2.01.05.02.04	Outros contas a pagar	108.320	116.377
2.01.05.02.05	Contas a pagar a partes relacionadas	3.050	3.050
2.01.05.02.07	Passivos de arrendamento	3.968	5.624
2.02	Passivo Não Circulante	1.998.898	1.521.876
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.750.071	1.280.894
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	551.972	82.887
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	551.972	82.887
2.02.01.02	Debêntures	1.198.099	1.198.007
2.02.02	Outras Obrigações	90.106	89.241
2.02.02.02	Outros	90.106	89.241
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	86.645	85.041
2.02.02.02.05	Partes relacionadas	1.537	2.050
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamento	1.924	2.150
2.02.04	Provisões	158.721	151.741
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	158.721	151.741
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	91.999	83.736
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	62.134	63.191
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.588	4.814
2.03	Patrimônio Líquido	4.775.975	4.930.863
2.03.01	Capital Social Realizado	1.962.366	1.962.366
2.03.01.01	Capital social	1.970.189	1.970.189
2.03.01.02	Custo com emissão de ações (-)	-7.823	-7.823
2.03.02	Reservas de Capital	334.346	333.352
2.03.02.07	Reservas de capital	353.077	352.083
2.03.02.08	Transações de capital com sócios	-18.731	-18.731
2.03.03	Reservas de Reavaliação	38.167	38.543
2.03.04	Reservas de Lucros	2.058.108	2.143.670
2.03.04.01	Reserva Legal	228.584	225.987
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.760.934	1.712.097
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	87.040	87.040
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	141.597
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-18.450	-23.051

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	382.988	452.932

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	850.399	862.375
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-645.659	-674.206
3.03	Resultado Bruto	204.740	188.169
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-131.210	-142.420
3.04.01	Despesas com Vendas	-134.728	-133.934
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.427	-34.311
3.04.02.01	Despesas administrativas	-36.348	-30.565
3.04.02.02	Honorários da administração	-4.079	-3.746
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-9.158	-6.054
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	53.103	31.879
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	73.530	45.749
3.06	Resultado Financeiro	-20.385	-25.628
3.06.01	Receitas Financeiras	48.572	9.031
3.06.02	Despesas Financeiras	-68.957	-34.659
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	53.145	20.121
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.199	3.733
3.08.01	Corrente	0	-260
3.08.02	Diferido	-1.199	3.993
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	51.946	23.854
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	51.946	23.854
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,07530	0,03460
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,07460	0,03430

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	51.946	23.854
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-69.705	10.262
4.02.03	Ajustes acumulados de conversão	127.529	10.262
4.02.05	Equiv. Patrim. s/ abrangente de controladas	-197.234	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-17.759	34.116

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	53.526	57.291
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	106.650	120.064
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	53.145	20.121
6.01.01.02	Depreciação e amortização	72.858	76.285
6.01.01.04	Juros, variações cambiais e monetárias líquidas	21.946	29.447
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-53.103	-31.879
6.01.01.06	Provisões, baixa de ativos	9.526	21.700
6.01.01.07	Impairment no contas a receber de clientes	2.064	4.390
6.01.01.10	Juros de arrendamentos	214	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-42.614	-38.527
6.01.02.01	(Aumento) redução de contas a receber de clientes	39.572	96.897
6.01.02.02	(Aumento) redução de estoques	-57.833	-80.413
6.01.02.03	(Aumento) redução demais ativos	-12.662	-4.311
6.01.02.04	Aumento (redução) de fornecedores	29.705	-35.151
6.01.02.05	Aumento (redução) de obrigações com pessoal	-2.043	-1.549
6.01.02.06	Aumento (redução) contas a pagar	-12.750	-6.151
6.01.02.08	Aumento (redução) impostos e contribuições	-7.999	4.925
6.01.02.09	Aumento (redução) demais passivos	-18.604	-12.774
6.01.03	Outros	-10.510	-24.246
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.987	-7.803
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-8.523	-16.443
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	33.414	311.461
6.02.01	Investimentos em ativo imobilizado	-20.677	-18.005
6.02.02	Investimentos em ativo intangível	-3.050	-4.233
6.02.04	Dividendos recebidos de controladas	150.257	333.699
6.02.13	Adto. para futuro aumento de capital em controlada	-93.116	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	267.259	-488.392
6.03.01	Ingressos de financiamentos	635.000	0
6.03.02	Amortização do valor principal de financiamentos	-113.614	-202.461
6.03.03	Amortização de passivos de arrendamento	-1.439	-1.287
6.03.04	Dividendos e juros sobre o capital próprio	-257.289	-286.056
6.03.05	Ações em tesouraria e outras	4.601	1.412
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	354.199	-119.640
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	459.310	269.488
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	813.509	149.848

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.962.366	333.352	2.143.670	0	491.475	4.930.863
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.962.366	333.352	2.143.670	0	491.475	4.930.863
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	994	-136.996	-1.127	0	-137.129
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	994	0	0	0	994
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	0	4.601	-1.127	0	3.474
5.04.08	Dividendo adicional proposto de 2019	0	0	-141.597	0	0	-141.597
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	52.185	-69.944	-17.759
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	51.946	0	51.946
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	239	-69.944	-69.705
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	127.529	127.529
5.05.02.06	Equivalência Patrimonial Reflexa	0	0	0	239	-197.473	-197.234
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	51.434	-51.058	-376	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	376	-376	0
5.06.05	Constituição de Reserva Legal	0	0	2.597	-2.597	0	0
5.06.06	Destinação de reservas	0	0	48.837	-48.837	0	0
5.07	Saldos Finais	1.962.366	334.346	2.058.108	0	421.155	4.775.975

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.962.366	328.906	1.843.501	0	498.930	4.633.703
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.962.366	328.906	1.843.501	0	498.930	4.633.703
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	904	1.412	-423	0	1.893
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	904	0	0	0	904
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	0	1.412	-423	0	989
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	23.854	10.262	34.116
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	23.854	0	23.854
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.262	10.262
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	10.262	10.262
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	24.563	-23.431	-1.132	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	1.132	-1.132	0
5.06.05	Constituição de Reserva Legal	0	0	1.193	-1.193	0	0
5.06.06	Destinação de reservas	0	0	23.370	-23.370	0	0
5.07	Saldos Finais	1.962.366	329.810	1.869.476	0	508.060	4.669.712

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
7.01	Receitas	1.068.148	1.096.895
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.067.173	1.095.239
7.01.02	Outras Receitas	3.039	6.046
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.064	-4.390
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-769.021	-797.213
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-649.199	-676.937
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-119.822	-120.276
7.03	Valor Adicionado Bruto	299.127	299.682
7.04	Retenções	-72.858	-76.285
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-72.858	-76.285
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	226.269	223.397
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	101.675	40.910
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	53.103	31.879
7.06.02	Receitas Financeiras	48.572	9.031
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	327.944	264.307
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	327.944	264.307
7.08.01	Pessoal	141.481	138.476
7.08.01.01	Remuneração Direta	112.112	109.644
7.08.01.02	Benefícios	21.470	20.768
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.590	7.776
7.08.01.04	Outros	309	288
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	65.604	67.348
7.08.02.01	Federais	58.482	61.865
7.08.02.02	Estaduais	2.609	1.556
7.08.02.03	Municipais	4.513	3.927
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	68.913	34.629
7.08.03.01	Juros	68.913	34.629
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	51.946	23.854
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	51.946	23.854

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	10.467.314	10.714.688
1.01	Ativo Circulante	3.682.532	3.514.047
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.329.075	1.243.223
1.01.03	Contas a Receber	1.105.567	1.167.269
1.01.03.01	Clientes	1.077.700	1.135.209
1.01.03.01.01	Contas a receber de clientes	1.058.822	1.102.800
1.01.03.01.02	Contas a receber de partes relacionadas	18.878	32.409
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	27.867	32.060
1.01.03.02.01	Valores a receber	27.867	32.060
1.01.04	Estoques	983.668	853.293
1.01.06	Tributos a Recuperar	194.193	186.222
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	194.193	186.222
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	70.029	64.040
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	47.713	47.713
1.01.08.03	Outros	22.316	16.327
1.02	Ativo Não Circulante	6.784.782	7.200.641
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.039.753	2.787.462
1.02.01.04	Contas a Receber	166.355	167.193
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	166.355	167.193
1.02.01.06	Ativos Biológicos	1.111.293	1.543.949
1.02.01.07	Tributos Diferidos	265.253	331.570
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	265.253	331.570
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	496.852	744.750
1.02.01.10.03	Depósitos vinculados	65.021	62.123
1.02.01.10.04	Créditos com plano de previdência	107.330	110.364
1.02.01.10.05	Impostos e contribuições a recuperar	15.124	16.542
1.02.01.10.06	Ativos de direito de uso	309.377	555.721
1.02.02	Investimentos	487.703	127.010
1.02.02.01	Participações Societárias	487.703	127.010
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	374.679	14.569
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	108.248	107.665
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	4.776	4.776
1.02.03	Imobilizado	3.542.470	3.566.330
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.422.690	3.374.938
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	119.780	191.392
1.02.04	Intangível	714.856	719.839
1.02.04.01	Intangíveis	398.143	401.113
1.02.04.01.02	Carteira de clientes	125.823	131.818
1.02.04.01.03	Softwares, marcas e patentes	272.320	269.295
1.02.04.02	Goodwill	316.713	318.726
1.02.04.02.01	Goodwill na aquisição da Satipel em 2009	45.503	45.503
1.02.04.02.04	Goodwill na aquisição da Ind. Metalúrgica Jacareí em 2012	2.402	2.402
1.02.04.02.07	Goodwill na aquisição da Caetex Florestal	8.767	8.767
1.02.04.02.08	Goodwill na aquisição da Cerâmica Urussanga em 2017	92.944	92.944
1.02.04.02.09	Goodwill na aquisição da Massima Revestimentos em 2017	6.110	6.110
1.02.04.02.10	Goodwill na aquisição da Cecrisa Revestimentos em 2019	160.987	163.000

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	10.467.314	10.714.688
2.01	Passivo Circulante	1.919.562	2.149.913
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	142.620	147.572
2.01.02	Fornecedores	633.326	625.279
2.01.03	Obrigações Fiscais	65.571	136.902
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	877.083	871.865
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	857.107	806.132
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	830.093	773.989
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	27.014	32.143
2.01.04.02	Debêntures	19.976	65.733
2.01.05	Outras Obrigações	200.962	368.295
2.01.05.02	Outros	200.962	368.295
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.106	116.800
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	179.162	227.845
2.01.05.02.05	Contas a pagar partes relacionadas	2.640	2.640
2.01.05.02.07	Passivos de arrendamento	17.951	20.043
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento partes relacionadas	103	967
2.02	Passivo Não Circulante	3.770.386	3.632.607
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.510.753	2.076.675
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.312.654	878.668
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.312.593	878.610
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	61	58
2.02.01.02	Debêntures	1.198.099	1.198.007
2.02.02	Outras Obrigações	742.878	1.029.305
2.02.02.02	Outros	742.878	1.029.305
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	313.039	348.057
2.02.02.02.05	Impostos e contribuições	121.908	127.294
2.02.02.02.06	Partes relacionadas	1.980	2.640
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamento	276.888	262.849
2.02.02.02.08	Passivos de arrendamento partes relacionadas	29.063	288.465
2.02.03	Tributos Diferidos	158.788	212.914
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	158.788	212.914
2.02.04	Provisões	357.967	313.713
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	357.967	313.713
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	201.455	157.323
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	98.668	97.745
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	52.879	53.680
2.02.04.01.05	Provisões Ambientais	4.965	4.965
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.777.366	4.932.168
2.03.01	Capital Social Realizado	1.962.366	1.962.366
2.03.01.01	Capital Social	1.970.189	1.970.189
2.03.01.02	Custo com emissão de ações	-7.823	-7.823
2.03.02	Reservas de Capital	334.346	333.352
2.03.02.07	Reservas de Capital	353.077	352.083
2.03.02.08	Transações de capital com sócios	-18.731	-18.731
2.03.03	Reservas de Reavaliação	38.167	38.543

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2.03.04	Reservas de Lucros	2.058.108	2.143.670
2.03.04.01	Reserva Legal	228.584	225.987
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.760.934	1.712.097
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	87.040	87.040
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	141.597
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-18.450	-23.051
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	382.988	452.932
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.391	1.305

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.161.588	1.072.534
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-773.362	-791.074
3.02.01	Variação do valor justo dos ativos biológicos	68.537	19.173
3.02.02	Custo dos produtos vendidos	-841.899	-810.247
3.03	Resultado Bruto	388.226	281.460
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-262.574	-218.500
3.04.01	Despesas com Vendas	-181.586	-161.709
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-57.701	-50.635
3.04.02.01	Despesas administrativas	-53.176	-46.643
3.04.02.02	Honorários da administração	-4.525	-3.992
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-6.283	-6.156
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-17.004	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	125.652	62.960
3.06	Resultado Financeiro	-43.263	-28.526
3.06.01	Receitas Financeiras	64.229	25.286
3.06.02	Despesas Financeiras	-107.492	-53.812
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	82.389	34.434
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-30.398	-10.536
3.08.01	Corrente	-18.969	-18.463
3.08.02	Diferido	-11.429	7.927
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	51.991	23.898
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	51.991	23.898
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	51.946	23.854
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	45	44
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,07530	0,03460
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,07460	0,03430

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	51.991	23.898
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-69.649	10.285
4.02.03	Ajustes acumulados de conversão	127.585	10.285
4.02.05	Equiv. Patrim. s/ abrangente de controladas	-197.234	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-17.658	34.183
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-17.759	34.116
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	101	67

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	33.106	91.668
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	239.238	250.308
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	82.389	34.434
6.01.01.02	Depreciação, amortização e exaustão	140.690	165.819
6.01.01.03	Varição do valor justo dos ativos biológicos	-68.537	-19.173
6.01.01.04	Juros, variações cambiais e monetárias líquidas	63.131	43.311
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	17.004	0
6.01.01.06	Provisões, baixas de ativos	-561	22.081
6.01.01.07	Impairment no contas a receber de clientes	3.130	3.836
6.01.01.09	Resultado das vendas de fazendas	796	0
6.01.01.10	Juros de arrendamentos	1.196	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-129.906	-119.613
6.01.02.01	(Aumento) redução de contas a receber de clientes	59.322	92.936
6.01.02.02	(Aumento) redução de estoques	-107.298	-131.707
6.01.02.03	(Aumento) redução demais ativos	-16.097	-14.663
6.01.02.04	Aumento (redução) de fornecedores	15.417	-31.568
6.01.02.05	Aumento (redução) de obrigações com pessoal	-4.302	-3.396
6.01.02.06	Aumento (redução) contas a pagar	-37.564	-23.581
6.01.02.07	Aumento (redução) impostos e contribuições	-20.479	6.783
6.01.02.08	Aumento (redução) demais passivos	-18.905	-14.417
6.01.03	Outros	-76.226	-39.027
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-63.340	-18.066
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-12.886	-20.961
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-93.711	-78.533
6.02.01	Investimentos em ativo imobilizado	-60.483	-33.200
6.02.02	Investimentos em ativo intangível	-5.837	-4.334
6.02.03	Investimentos em ativo biológico	-29.804	-42.543
6.02.07	Recebimento pela venda de imobilizado	2.413	1.544
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	142.365	-540.874
6.03.01	Ingressos de financiamentos	637.283	0
6.03.02	Amortização do valor principal de financiamentos	-166.488	-239.703
6.03.03	Amortização de passivos de arrendamento	-15.742	-16.527
6.03.04	Dividendos e juros sobre o capital próprio	-257.289	-286.056
6.03.05	Ações em tesouraria	4.601	1.412
6.03.08	Amortização do valor principal de debêntures	-60.000	0
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	4.092	902
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	85.852	-526.837
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.243.223	1.162.241
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.329.075	635.404

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.962.366	333.352	2.143.670	0	491.475	4.930.863	1.305	4.932.168
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.962.366	333.352	2.143.670	0	491.475	4.930.863	1.305	4.932.168
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	994	-136.996	-1.127	0	-137.129	-15	-137.144
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	994	0	0	0	994	0	994
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	0	4.601	-1.127	0	3.474	0	3.474
5.04.08	Dividendo adicional proposto de 2019	0	0	-141.597	0	0	-141.597	0	-141.597
5.04.17	Aquisição de participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	-15	-15
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	52.185	-69.944	-17.759	101	-17.658
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	51.946	0	51.946	45	51.991
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	239	-69.944	-69.705	56	-69.649
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	127.529	127.529	56	127.585
5.05.02.06	Equivalência patrimonial reflexa	0	0	0	239	-197.473	-197.234	0	-197.234
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	51.434	-51.058	-376	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	376	-376	0	0	0
5.06.05	Constituição de Reserva Legal	0	0	2.597	-2.597	0	0	0	0
5.06.06	Destinação de reservas	0	0	48.837	-48.837	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.962.366	334.346	2.058.108	0	421.155	4.775.975	1.391	4.777.366

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.962.366	328.906	1.843.501	0	498.930	4.633.703	1.164	4.634.867
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.962.366	328.906	1.843.501	0	498.930	4.633.703	1.164	4.634.867
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	904	1.412	-423	0	1.893	-50	1.843
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	904	0	0	0	904	0	904
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	0	1.412	-423	0	989	0	989
5.04.17	Aquisição de participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	-50	-50
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	23.854	10.262	34.116	67	34.183
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	23.854	0	23.854	44	23.898
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.262	10.262	23	10.285
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	10.262	10.262	23	10.285
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	24.563	-23.431	-1.132	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	1.132	-1.132	0	0	0
5.06.05	Constituição de Reserva Legal	0	0	1.193	-1.193	0	0	0	0
5.06.06	Destinação de reservas	0	0	23.370	-23.370	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.962.366	329.810	1.869.476	0	508.060	4.669.712	1.181	4.670.893

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
7.01	Receitas	1.451.911	1.345.133
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.448.410	1.342.639
7.01.02	Outras Receitas	6.631	6.330
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.130	-3.836
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-856.301	-832.497
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-697.728	-683.992
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-158.573	-148.505
7.03	Valor Adicionado Bruto	595.610	512.636
7.04	Retenções	-140.690	-165.819
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-140.690	-165.819
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	454.920	346.817
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	47.225	25.286
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-17.004	0
7.06.02	Receitas Financeiras	64.229	25.286
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	502.145	372.103
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	502.145	372.103
7.08.01	Pessoal	207.345	184.372
7.08.01.01	Remuneração Direta	166.308	145.997
7.08.01.02	Benefícios	28.964	28.049
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.806	9.551
7.08.01.04	Outros	1.267	775
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	135.503	110.165
7.08.02.01	Federais	118.652	102.139
7.08.02.02	Estaduais	11.241	3.309
7.08.02.03	Municipais	5.610	4.717
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	107.306	53.668
7.08.03.01	Juros	107.306	53.668
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	51.991	23.898
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	51.946	23.854
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	45	44

## Comentário do Desempenho

# Relatório da Administração

## COVID-19

Desde o início do surto do COVID-19, a Companhia busca tomar medidas que priorizem a segurança e saúde de seus colaboradores. Para tanto, foi instituído um Comitê de Crise, formado por executivos de diversas áreas, cujo objetivo é servir de centro de informações, gerenciamento de riscos e respostas e alinhamento das partes interessadas, contando sempre com apoio de especialistas da área da saúde. Neste Comitê foram definidas 5 frentes de atuação: Gente e Comunicação, Industrial/Suprimentos, Comercial, TI e Finanças.

Na frente de Gente e Comunicação estão sendo elaborados os planos de ação que visam minimizar os impactos à comunidade, proteger a força de trabalho e a comunicação efetiva. Dentro desta frente, foram tomadas ações como a prática de home office (trabalho remoto) para as áreas administrativas e comerciais, diminuindo o fluxo de colaboradores em espaços físicos e comuns nas unidades; o reforço na higienização e assepsia das nossas unidades e escritório central, especialmente refeitórios, fretados e áreas comuns; o aumento da frota de transporte para respeitar as medidas de distanciamento; e planos de trabalho por unidades de negócio.

Fornecendo todo o suporte necessário para garantir a segurança dos colaboradores e também a contínua execução de suas atividades, a frente de TI está focada em assegurar todos os sistemas, conexão e apoio às operações do novo modelo de Home Office.

Já na frente Industrial/Suprimentos, a Companhia está revisando o modelo operacional e de produção, avaliação de risco de abastecimento de fornecedores, além da gestão e relacionamento com os mesmos. Esta frente gerencia todas as ações específicas com os nossos parceiros, visando adequação ao atual contexto. Por meio dela, também esta sendo realizada a gestão estratégica do estoque da Companhia, pela qual busca-se gerenciar a cadeia de suprimentos e produção a fim de garantir a melhor utilização de recursos. Dentre as ações realizadas estão a suspensão temporária nas unidades da Divisão Madeira, da unidade de chuveiros elétricos e da unidade de louças de Queimados (RJ), além da redução da capacidade produtiva das demais unidades da Divisão Deca e de Revestimentos Cerâmicos. Ressalta-se que parte destas unidades já retomaram suas operações, continuamos no processo de monitoramento para adequação à demanda.

Em paralelo à análise estratégica de estoques, a Companhia visa, por meio da frente Comercial, garantir o fornecimento de todos os seus clientes, respeitando as restrições governamentais. Ainda, entende como fundamental zelar pela preservação da relação com seus clientes, de forma a buscar as melhores soluções para a continuidade das operações e garantindo as parcerias de longo prazo.

Na frente Finanças, diante da dificuldade de mensuração dos impactos que esta pandemia terá na economia, a Duratex esta focada em garantir a liquidez financeira, em linha com o trabalho de gestão de dívida que vem sendo executado, captou R\$ 1,4 bilhões, sendo 635,0 milhões em março e R\$ 760 milhões em abril, e está trabalhando em novas captações. Importante mencionar que 100% dos vencimentos programados para 2020, o projeto de celulose solúvel e a continuidade das operações já foram endereçados nesta iniciativa. Além disso, a Companhia está focada em reduzir seus custos e despesas, otimização da manutenção de seus ativos e focando nos projetos essenciais para suas atividades. Por meio destas ações, a Duratex espera garantir a segurança financeira, fundamental no momento de crise.

Como forma de contribuir e ajudar a sociedade e, especialmente, as comunidades onde esta inserida, a Companhia realizou doações de mais de R\$ 2,6 milhões em produtos das marcas Deca e Duratex, além de marcapas e itens de higiene, para hospitais da rede pública e órgãos ligados à saúde, com o propósito de combater à epidemia.

Em meio a todos os esforços ora citados, a Companhia esta direcionando parte de seu time para prepara-lá para o momento de retomada, com planos detalhados que permitem a volta das operações em curtíssimo prazo em qualquer uma de suas unidades. Além de estar focada em entender as novas dinâmicas do mercado, a fim de atender os novos hábitos que podem surgir, buscando sempre ser pioneira em inovação e qualidade no atendimento de seus clientes.

## Cenário e Mercado

Em meio ao cenário econômico de gradual retomada, o ano de 2020 começou com leve melhora nos principais índices de confiança do consumidor e da indústria. Contudo, com o advento da pandemia COVID-19 em meados de março, a paralisação temporária da atividade econômica e as indefinições quanto à sua retomada levaram a um cenário de extrema incerteza e de difícil mensuração dos impactos na economia brasileira e mundial. No Brasil, os esforços do Governo em adotar medidas de compensação, como a redução da taxa de juros para 3,75% e estímulos monetários e fiscais, buscam a preservação de renda e emprego, porém seus efeitos ainda são incertos. O primeiro trimestre, apesar dos impactos terem sido diluídos, já apresenta sinais de desaceleração econômica em todos os setores, refletidos na redução das estimativas do PIB trimestral de 2,2% para 0,0%.

Em meio a esse cenário, a Associação Brasileira da Indústria de Materiais e Construção (ABRAMAT), até o mês de fevereiro, apurou queda de 2,2% no acumulado do ano no faturamento deflacionado da indústria de materiais para construção civil em relação ao mesmo bimestre do ano anterior, sendo que

## Comentário do Desempenho

o faturamento da venda e produtos base apresentou queda de 1,5% e de acabados de 3,4%.

O mercado de revestimento cerâmico por meio da Associação Nacional dos Fabricantes de Cerâmica para Revestimentos, Louças Sanitárias e Congêneres (ANFACER) apurou no primeiro trimestre de 2020 queda de 3,7%, com volume de vendas de 207,4 milhões m<sup>2</sup>, dos quais 146,0 m<sup>2</sup> foram realizados nos primeiros dois meses do ano. No mercado interno, as vendas caíram 3,8% e as exportações reduziram em 2,5% no mesmo período.

O setor de painéis de madeira, segundo dados do IBÁ (Indústria Brasileira de Árvores), registrou em no primeiro trimestre de 2020 retração de 1,2% na demanda local de painéis de madeira frente ao mesmo trimestre do ano anterior, com os volumes de MDP apresentando queda de 3,0% e de MDF alta de 0,2%. No mercado externo, verificou-se alta de 4,8% em comparação com o 1T19, sendo que as exportações de MDP e MDF apresentaram retração de, respectivamente, 11,3% e 0,6%.

Diante da dificuldade em mensurar os impactos da recessão advinda da pandemia COVID-19, a projeção do PIB de 2020 nas pesquisas FOCUS do Banco Central é de retração de 3,3%.

## Gestão Estratégica e Investimentos

Os investimentos consolidados somaram R\$ 96,1 milhões no trimestre, dos quais R\$ 66,3 milhões foram investidos em ativos imobilizados e intangíveis e R\$ 29,8 milhões para formação de ativo biológico. Dentro dos investimentos em ativos imobilizados, considerou-se o desembolso de R\$ 4,2 milhões feito no projeto de expansão da unidade de revestimento cerâmico, cujo início da operação aconteceu em outubro de 2019. O CAPEX projetado para 2020 é de R\$ 558 milhões, sendo o foco principal dos investimentos a sustentação das operações fabris e florestais.

Importante ressaltar que a Companhia esta revisando todos os seus investimentos e custo previsto para o ano de 2020, a fim de reduzir ao máximo seus dispêndios, de forma a não prejudicar suas operações e garantir o menor consumo de caixa durante o cenário atual.

## Comentário do Desempenho

## Sumário Financeiro Consolidado

(em R\$ '000)	1º tri/20	1º tri/19	%	4º tri/19	%
<b>DESTAQUES</b>					
Volume Expedido Deca ('000 peças)	5.240	5.748	-8,8%	7.011	-25,3%
Volume Expedido Revestimentos Cerâmicos (m <sup>2</sup> )	4.851.703	1.242.396	290,5%	5.830.102	-16,8%
Volume Expedido Painéis (m <sup>3</sup> )	587.958	598.258	-1,7%	653.733	-10,1%
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	<b>1.161.588</b>	<b>1.072.534</b>	<b>8,3%</b>	<b>1.486.157</b>	<b>-21,8%</b>
<b>Receita Líquida Consolidada Pro Forma <sup>(1)</sup></b>	<b>1.161.588</b>	<b>1.048.549</b>	<b>10,8%</b>	<b>1.378.757</b>	<b>-15,8%</b>
Lucro Bruto	388.226	281.460	37,9%	315.501	23,1%
Lucro Bruto Pro Forma <sup>(1)</sup>	388.850	275.925	40,9%	400.039	-2,8%
Margem Bruta	33,4%	26,2%		21,2%	
Margem Bruta Pro Forma <sup>(1)</sup>	33,5%	26,3%		29,0%	
EBITDA CVM 527/12 <sup>(2)</sup>	266.343	228.776	16,4%	596.810	-55,4%
Margem EBITDA CVM 527/12	22,9%	21,3%		40,2%	
Ajustes de eventos não Caixa	(64.032)	(23.995)	166,9%	(27.390)	133,8%
Eventos de Natureza Extraordinária <sup>(3)</sup>	(2.169)	(25.474)	-91,5%	(291.085)	-99,3%
<b>EBITDA Ajustado e Recorrente <sup>(4)</sup></b>	<b>200.142</b>	<b>179.307</b>	<b>11,6%</b>	<b>278.335</b>	<b>-28,1%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustado e Recorrente</b>	<b>17,2%</b>	<b>17,1%</b>		<b>18,7%</b>	
Lucro Líquido	51.991	23.898	117,6%	284.736	-81,7%
<b>Lucro Líquido Recorrente <sup>(1)(3)</sup></b>	<b>50.560</b>	<b>19.262</b>	<b>162,5%</b>	<b>157.775</b>	<b>-68,0%</b>
<b>Margem Líquida Recorrente <sup>(1)(3)</sup></b>	<b>4,4%</b>	<b>1,8%</b>		<b>11,4%</b>	
<b>INDICADORES</b>					
Liquidez Corrente <sup>(5)</sup>	1,92	1,91	0,2%	1,63	17,4%
Endividamento Líquido <sup>(6)</sup>	2.058.761	2.010.152	2,4%	1.705.318	20,7%
Endividamento Líquido / EBITDA UDM <sup>(7)</sup>	2,21	2,38	-6,8%	1,88	18,0%
Patrimônio Líquido médio	4.854.767	4.652.880	4,3%	4.849.252	0,1%
ROE <sup>(8)</sup>	4,3%	2,1%		23,5%	
ROE Recorrente	4,2%	1,7%		13,0%	
<b>AÇÕES</b>					
Lucro Líquido por Ação (R\$) <sup>(9)</sup>	0,0753	0,0346	117,6%	0,4128	-81,8%
Cotação de Fechamento (R\$)	9,35	10,97	-14,8%	16,72	-44,1%
Valor Patrimonial por Ação (R\$)	6,92	6,77	2,2%	7,15	-3,2%
Ações em tesouraria (ações)	1.642.337	2.191.131	-25,0%	2.051.716	-20,0%
Valor de Mercado (R\$1.000)	6.452.829	7.564.839	-14,7%	11.532.332	-44,0%

(1) Evento não recorrente: **1T20**: CPV: reestruturação revestimento cerâmico (+) R\$ 624,0 mil; **4T19**: CPV: reestruturação madeira (+) R\$ 19.923 mil, revisão da política de estoques (+) R\$ 59.572 mil, reestruturação Deca (+) R\$ 2.889 mil, reestruturação revestimentos cerâmicos (+) R\$ 6.699 mil; Receita Líquida: alienação de ativos florestais (-) 4.546 mil; **1T19**: Receita Líquida: alienação de ativos florestais (-) R\$ 5.535 mil; (2) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional de acordo com a Instrução CVM 527/12. (3) Evento de natureza extraordinária: **1T20**: venda de fazendas e outros ativos (-) R\$ 2.281 mil, reversão de provisão de estoques (-) R\$ 1.600 mil, reestruturação revestimentos cerâmicos (+) R\$ 1.712 mil; **4T19**: reestruturação madeira (-) R\$ 433.778; reestruturação Deca (-) 18.241 mil, reestruturação revestimento cerâmico (-) R\$ 25.500 mil, revisão da política de estoque (-) R\$ 59.572 mil, ajustes PDD (-) R\$ 3.035 mil, provisão INSS (-) R\$ 12.760 mil, lei rouanet (-) R\$ 4.406 mil, reversão ICMS base de cálculo PIS/COFINS (-) R\$ 16.415 mil; **1T19**: receita operacional líquida de R\$ 25.474, referente à venda de florestas para Suzano Papel e Celulose e outros. (4) EBITDA ajustado por eventos não caixa advindos da variação do valor justo dos ativos biológicos e combinação de negócios, além de eventos extraordinários. (5) Liquidez Corrente: Ativo Circulante dividido pelo Passivo Circulante. Indica a disponibilidade em R\$ para fazer frente a cada R\$ de obrigações no curto prazo. (6) Endividamento Líquido: Dívida Financeira Total (-) Caixa. (7) Alavancagem financeira calculada sobre o EBITDA recorrente dos últimos 12 meses, ajustado pelos eventos de natureza contábil e não caixa. (8) ROE (Return on Equity): medida de desempenho dado pelo Lucro Líquido do período, anualizado, pelo Patrimônio Líquido médio. (9) Lucro Líquido por Ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias mantidas em tesouraria.

## Valor adicionado

O Valor Adicionado no ano totalizou R\$ 502,1 milhões. Desse montante, R\$ 135,5 milhões, equivalentes a 27,0% do Valor Adicionado, foram destinados aos governos federal, estadual e municipal na forma de impostos e contribuições.

## Comentário do Desempenho

## Operações

MADEIRA					
DESTAQUES	1º tri/20	1º tri/19	%	4º tri/19	%
<b>EXPEDIÇÃO (em m3)</b>					
STANDARD	342.283	343.042	-0,2%	388.030	-11,8%
REVESTIDOS	245.675	255.216	-3,7%	265.703	-7,5%
<b>TOTAL</b>	<b>587.958</b>	<b>598.258</b>	<b>-1,7%</b>	<b>653.733</b>	<b>-10,1%</b>
<b>DESTAQUES FINANCEIROS (R\$1.000)</b>					
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>647.967</b>	<b>678.122</b>	<b>-4,4%</b>	<b>829.814</b>	<b>-21,9%</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA - Pro Forma <sup>(1)</sup></b>	<b>647.967</b>	<b>654.137</b>	<b>-0,9%</b>	<b>722.414</b>	<b>-10,3%</b>
MERCADO INTERNO	468.072	503.299	-7,0%	652.638	-28,3%
MERCADO EXTERNO	179.895	174.823	2,9%	177.176	1,5%
<b>Receita Líquida Unitária (em R\$/m3 expedido)</b>	<b>1102,06</b>	<b>1133,49</b>	<b>-2,8%</b>	<b>1269,35</b>	<b>-13,2%</b>
<b>Receita Líquida Unitária - Pro Forma <sup>(1)</sup></b>	<b>1102,06</b>	<b>1093,40</b>	<b>0,8%</b>	<b>1105,06</b>	<b>-0,3%</b>
Custo Caixa Unitário <sup>(1)</sup> (em R\$/m3 expedido)	(657,46)	(675,73)	-2,7%	(765,50)	-14,1%
Custo Caixa Unitário - pro Forma <sup>(1)</sup>	(657,46)	(675,73)	-2,7%	(682,21)	-3,6%
Lucro Bruto	234.722	166.249	41,2%	143.190	63,9%
Lucro Bruto - Pro Forma <sup>(1)</sup>	234.722	160.714	46,0%	193.096	21,6%
Margem Bruta	36,2%	24,5%	-	17,3%	-
Margem Bruta - Pro Forma <sup>(1)</sup>	36,2%	24,6%	-	26,7%	-
Despesa com Vendas	(94.864)	(100.604)	-5,7%	(87.385)	8,6%
Despesas Gerais e Administrativas	(23.047)	(21.770)	5,9%	(30.261)	-23,8%
Lucro Operacional antes do Financeiro	111.655	38.170	192,5%	361.213	-69,1%
Depreciação, amortização e exaustão	82.564	96.019	-14,0%	138.574	-40,4%
Parcela da Exaustão do Ativo Biológico	21.545	38.487	-44,0%	73.088	-70,5%
EBITDA CVM 527/12 <sup>(2)</sup>	215.764	172.676	25,0%	572.875	-62,3%
Margem EBITDA CVM 527/12	33,3%	25,5%	-	69,0%	-
Variação do Valor Justo do Ativo Biológico	(68.537)	(19.173)	257,5%	(17.279)	296,6%
Benefícios a Empregados	2.362	(2.271)	-204,0%	(4.614)	-151,2%
Evento Extraordinário <sup>(3)</sup>	(3.881)	(25.474)	-84,8%	(383.124)	-99,0%
<b>EBITDA Ajustado e Recorrente</b>	<b>145.708</b>	<b>125.758</b>	<b>15,9%</b>	<b>167.858</b>	<b>-13,2%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustado e Recorrente</b>	<b>22,5%</b>	<b>19,2%</b>	<b>-</b>	<b>23,2%</b>	<b>-</b>

(1) Evento não recorrente: **4T19**: CPV: reestruturação madeira (+) R\$ 19.923 mil, revisão da política de estoques (+) R\$ 34.529 mil, Receita Líquida: alienação de ativos florestais (-) 107.400 mil, **1T19**: Receita Líquida: alienação de ativos florestais (-) 23.985 mil e venda de florestas para terceiros (-) R\$ 1.489 mil. CPV: depreciação, amortização e exaustão (+) R\$ 18.450 mil, referente à venda de florestas para Suzano Papel e Celulose e outros; (2) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional de acordo com a Instrução CVM 527/12. (3) Evento de natureza extraordinária: **1T20**: Reversão de provisão de estoque da Divisão Madeira (-) R\$ 1.600 mil; venda de ativos e florestas (-) R\$2.281 mil; **4T19**: reestruturação madeira (-) R\$ 433.778; revisão da política de estoque (-) R\$ 34.529 mil, ajustes PDD (-) R\$ 3.035 mil, provisão INSS (-) R\$ 12.760 mil, lei rouanet (-) R\$ 4.406 mil, reversão ICMS base de cálculo PIS/COFINS (-) R\$ 16.415 mil; **1T19**: Alienação de terras e florestas (-) 23.985 mil e venda de florestas para terceiros (-) R\$ 1.489 mil.

O mercado de painéis de madeira começou o ano de 2020 em lenta recuperação de demanda, o que aliado às medidas de isolamento decorrentes do COVID-19 ao longo do mês de março, levaram o setor a uma retração de 1,2% sob o 1T19 (-3,0% em MDP e +0,2% em MDF), conforme dados do IBÁ. A Divisão Madeira apresentou queda em linha com o mercado, todavia a contínua melhora em sua gestão de custos e posicionamento de seus produtos levaram a Divisão a apresentar novamente aumento de sua rentabilidade.

A Divisão expediu 588,0 mil m<sup>3</sup> no 1T20, redução de 1,7% em relação ao mesmo período de 2019, com aumento na venda de MDF branco e e produtos não revestidos. Em relação às exportações, a melhora da rentabilidade do produto exportado decorrente da redução dos custos com frete e desvalorização cambial, levaram a expansão das operações no mercado internacional, aumentando em 25% o volume exportado em relação ao quarto trimestre de 2019.

A receita unitária do trimestre foi em linha com a realizada no mesmo período do ano anterior, se desconsiderada a venda não recorrente de ativos florestais ocorrida no 1T19.

A disciplina no controle de custos e despesas, advinda do Sistema de Gestão Duratex (SGD) foi novamente destaque do trimestre. Mesmo com a variação

## Comentário do Desempenho

cambial do período, o custo caixa unitário apresentou redução de 2,7% em relação ao primeiro trimestre de 2019. Enquanto as despesas de vendas apresentaram no trimestre queda de 5,7%. Já as despesas gerais e administrativas apresentou aumento de 5,9%, devido aos maiores gastos com consultorias estratégicas no período.

O foco no controle de custos e despesas, levou o EBITDA Ajustado e Recorrente da Divisão a encerrar o trimestre em R\$ 145,7 milhões, aumento de 15,9% em relação ao mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA Ajustado e Recorrente foi de 22,5%, 3,3 p.p. acima da alcançada no 1T19.

Diante das circunstâncias atuais do mercado, a Divisão Madeira, que teve suas operações paralisadas temporariamente, destaca que já esta com planos detalhados para eventual retomada de suas operações, com estrutura logística diferenciada e maior proximidade de seus clientes.

DECA					
DESTAQUES	1º tri/20	1º tri/19	%	4º tri/19	%
<b>EXPEDIÇÃO (em '000 peças)</b>					
BÁSICOS	1.649	1.794	-8,1%	2.433	-32,2%
ACABAMENTO	3.591	3.954	-9,2%	4.578	-21,6%
TOTAL	5.240	5.748	-8,8%	7.011	-25,3%
<b>DESTAQUES FINANCEIROS (R\$1.000)</b>					
<b>RECEITA LÍQUIDA (vendas em peças)</b>	<b>333.138</b>	<b>348.013</b>	<b>-4,3%</b>	<b>437.776</b>	<b>-23,9%</b>
MERCADO INTERNO	312.739	332.217	-5,9%	417.090	-25,0%
MERCADO EXTERNO	20.399	15.796	29,1%	20.686	-1,4%
<b>Receita Líquida Unitária (em R\$ por peça expedida)</b>	<b>63,58</b>	<b>60,55</b>	<b>5,0%</b>	<b>62,44</b>	<b>1,8%</b>
<b>Custo Caixa Unitário (em R\$/m3 expedido)</b>	<b>(41,70)</b>	<b>(39,12)</b>	<b>6,6%</b>	<b>(44,19)</b>	<b>-5,6%</b>
<b>Custo Caixa Unitário - Pro Forma (em R\$/m3 expedido) <sup>(1)</sup></b>	<b>(41,70)</b>	<b>(39,12)</b>	<b>6,6%</b>	<b>(40,78)</b>	<b>2,2%</b>
Lucro Bruto	91.248	97.952	-6,8%	104.253	-12,5%
Lucro Bruto - Pro Forma <sup>(1)</sup>	91.248	97.952	-6,8%	128.112	-28,8%
Margem Bruta	27,4%	28,1%	-	23,8%	-
Margem Bruta - Pro Forma <sup>(1)</sup>	27,4%	28,1%	-	29,3%	-
Despesa com Vendas	(56.882)	(52.636)	8,1%	(64.650)	-12,0%
Despesas Gerais e Administrativas	(21.284)	(22.865)	-6,9%	(25.273)	-15,8%
<b>Lucro Operacional antes do Financeiro</b>	<b>8.297</b>	<b>18.252</b>	<b>-54,5%</b>	<b>(17.097)</b>	<b>-148,5%</b>
<b>Depreciação e amortização</b>	<b>27.784</b>	<b>29.489</b>	<b>-5,8%</b>	<b>27.958</b>	<b>-0,6%</b>
EBITDA CVM 527/12 <sup>(2)</sup>	36.081	47.741	-24,4%	10.861	232,2%
Margem EBITDA CVM 527/12	10,8%	13,7%	-	2,5%	-
Benefícios a Empregados	1.807	(2.551)	-170,8%	(6.014)	-130,0%
Evento Extraordinário <sup>(3)</sup>	-	-	-	62.173	-
<b>EBITDA Ajustado e Recorrente</b>	<b>37.888</b>	<b>45.190</b>	<b>-16,2%</b>	<b>67.020</b>	<b>-43,5%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustado e Recorrente</b>	<b>11,4%</b>	<b>13,0%</b>	<b>-</b>	<b>15,3%</b>	<b>-</b>

(1) 4T19: CPV: encerramento da unidade de São Leopoldo (+) R\$ 23.859 mil. (2) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional de acordo com a Instrução CVM 527/12. (3) Evento de natureza extraordinária: 4T19: reestruturação Deca (-) 18.241 mil, revisão da política de estoque (-) R\$ 20.970 mil, ajustes PDD (-) R\$ 1.763 mil, provisão INSS (-) R\$ 5.603 mil, reversão ICMS base de cálculo PIS/COFINS (-) R\$ 12.739 mil.

O ano começou com grandes desafios para a Divisão Deca. Com a demanda ainda evoluindo lentamente, a Divisão sofreu no mês de fevereiro os impactos das fortes chuvas na cidade de São Paulo, que acabaram por alagar parte de sua unidade de metais localizada na região. Já no mês de março, quando o mercado dava maiores sinais de aceleração com recuperação de volume, as medidas de isolamento e e incertezas advindas do COVID-19 levaram a Deca a sofrer forte queda no seu volume de vendas.

No consolidado do trimestre, a Deca apresentou aumento de 5,0% em sua Receita unitária em relação 1T19, compensando parcialmente a queda de 8,8% dos volumes ocorrida em relação ao mesmo período do ano anterior. A melhora na Receita Unitária é reflexo do foco da Divisão em garantir o melhor posicionamento de seus produtos e fortalecer a posição premium de sua marca, alavancados no pilar de Execução Comercial com Excelência.

Em relação aos custos e despesas, como dito, os efeitos das fortes chuvas levaram a alguns gastos extraordinários, o que fez com que o CPV trimestral

## Comentário do Desempenho

apresentasse alta de 6,6% sob o mesmo período de 2019. Ainda, o foco nas ações comerciais, por meio de ações de marketing, e no lançamento de produtos ocorrido na Feira Revestir, levaram a um aumento pontual das despesas com vendas de 8,1% no período. Em contrapartida, o maior controle advindo do Sistema de Gestão Duratex (SGD), impulsionou a redução de 6,9% das despesas gerais e administrativas em comparação com o primeiro trimestre do ano anterior.

Em meio as adversidades ocorridas, o EBITDA Ajustado e Recorrente trimestral da Deca totalizou R\$ 37,9 milhões, retração de 16,2% em relação ao primeiro trimestre de 2019, com margem de 11,4%.

A Divisão Deca, visando reduzir os impactos gerados ora mencionados, está focada em um projeto estrutural de redução de custos, aprimorando ainda mais sua eficiência operacional. Além disso, a Deca está atenta a todas as tendências do mercado de consumo e se aproximando mais dos clientes, buscando se posicionar com inovação e tecnologia no processo de retomada do mercado com nível de serviço em patamar acima do momento "pré crise".

REVESTIMENTO CERÂMICO					
DESTAQUES	1º tri/20	1º tri/19	%	4º tri/19	%
<b>EXPEDIÇÃO (em 'm2)</b>					
ACABAMENTO	4.851.703	1.242.396	290,5%	5.830.102	-16,8%
<b>TOTAL</b>	<b>4.851.703</b>	<b>1.242.396</b>	<b>290,5%</b>	<b>5.830.102</b>	<b>-16,8%</b>
<b>DESTAQUES FINANCEIROS (R\$1.000)</b>					
RECEITA LÍQUIDA	180.483	46.399	289,0%	218.567	-17,4%
MERCADO INTERNO	160.526	44.476	260,9%	200.947	-20,1%
<b>MERCADO EXTERNO</b>	<b>19.957</b>	<b>1.923</b>	<b>937,8%</b>	<b>17.620</b>	<b>13,3%</b>
Receita Líquida Unitária (em R\$/m2 expedido)	37,20	37,35	-0,4%	37,49	-0,8%
Custo Caixa Unitário (em R\$/m2 expedido)	(22,80)	(22,05)	3,4%	(24,62)	-7,4%
Custo Caixa Unitário Pro Forma (em R\$/m2 expedido) <sup>(1)</sup>	(22,67)	(22,05)	2,8%	(22,78)	-0,5%
Lucro Bruto	62.256	17.259	260,7%	68.058	-8,5%
Lucro Bruto - Pro Forma <sup>(1)</sup>	62.880	17.259	264,3%	78.830	-20,2%
Margem Bruta	34,5%	37,2%	-	31,1%	-
Margem Bruta - Pro Forma <sup>(1)</sup>	34,8%	37,2%		36,1%	
Despesa com Vendas	(29.840)	(8.469)	252,3%	(48.526)	-38,5%
Despesa com Vendas - Pro Forma <sup>(2)</sup>	(29.840)	(8.469)	252,3%	(31.487)	-5,2%
Despesas Gerais e Administrativas	(6.630)	(2.008)	230,2%	(10.317)	-35,7%
Despesas Gerais e Administrativas - Pro Forma <sup>(2)</sup>	(6.588)	(2.008)	228,1%	(8.538)	-22,8%
Lucro Operacional antes do Financeiro	24.886	6.538	280,6%	5.470	355,0%
Depreciação e amortização	8.798	1.821	383,1%	7.604	15,7%
EBITDA CVM 527/12 <sup>(3)</sup>	33.684	8.359	303,0%	13.074	157,6%
Margem EBITDA CVM 527/12	18,7%	18,0%	-	6,0%	-
Benefícios a Empregados	336	-		517	
Evento Extraordinário <sup>(4)</sup>	1.712	-	-	29.866	-
<b>EBITDA Ajustado e Recorrente</b>	<b>35.732</b>	<b>8.359</b>	<b>327,5%</b>	<b>43.457</b>	<b>-17,8%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustado e Recorrente</b>	<b>19,8%</b>	<b>18,0%</b>		<b>19,9%</b>	

(1) CPV: 1T20: reestruturação revestimento cerâmico (+) R\$ 1.130 mil; 4T19: pagamento de indenizações (-) R\$ 6.699, revisão da política de estoque (-) R\$ 4.073 mil; (2) SG&A: 4T19: pagamento de indenizações (-) R\$ 18.819 mil; (3) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional de acordo com a Instrução CVM 527/12. (4) Evento de natureza extraordinária: reestruturação revestimento cerâmico (+) R\$ 1.712 mil; 4T19: reestruturação revestimento cerâmico (-) R\$ 25.500 mil, revisão da política de estoque (-) R\$ 4.073 mil, provisão legais de processos civis e trabalhistas (-) R\$ 275 mil.

O mercado de revestimentos cerâmicos apresentou bom desempenho de vendas até meados de março, quando os efeitos da pandemia COVID-19, levaram a uma forte redução da demanda. No trimestre, de acordo com a ANFACER, o setor apresentou retração de 3,7% em relação ao mesmo período de 2019. A Divisão de Revestimentos Cerâmicos, que opera com as marcas Ceusa e Portinari, assim como o mercado, teve seus volumes afetados no final de março, encerrando o trimestre abaixo das expectativas iniciais.

O volume expedido no primeiro trimestre de 2020 foi de 4,851 milhões de m<sup>2</sup>, crescimento de 290,5% em relação ao mesmo período do ano anterior.

## Comentário do Desempenho

Contudo, vale lembrar que no 1T19, a Divisão ainda não possuía os volumes advindos da aquisição da Cecrisa, o qual aumentou sua capacidade anual em 20 milhões de m<sup>2</sup>.

Mesmo com o aumento significativo no volume e mudança de *mix*, a Receita Líquida unitária da Divisão manteve-se estável frente ao primeiro trimestre de 2019. Este resultado é decorrente do sucesso nas vendas das novas linhas de grandes formatos lançadas na Feira Revestir 2020.

No que tange aos custos e despesas, os esforços na captura de sinergias entre as marcas Ceusa e Portinari já foram refletidos nos resultados do primeiro trimestre da Divisão. O custo caixa unitário apresentou crescimento de apenas 2,8% em relação ao 1T19, abaixo da inflação do período. As despesas gerais e administrativas mostraram forte redução com relação ao apresentado no 4T19, com retração de 22,8%, e como proporção da receita líquida reduziram 0,7 p.p. em relação ao 1T19. Já as despesas com vendas como proporção da receita representaram 16,5%, 1,7 p.p. abaixo do primeiro trimestre do ano anterior.

O EBITDA Ajustado e Recorrente da Divisão no trimestre foi de R\$ 35,7 milhões, com margem EBITDA de 19,8%, 1,8 p.p. acima do apurado no mesmo período de 2019, já refletindo os benefícios iniciais do processo de captura de sinergias.

A Divisão reforça seu foco no processo de captura de sinergias, apesar dos efeitos incertos que a pandemia COVID-19 pode ter no mercado de revestimentos cerâmicos e consequentemente em suas operações.

## Celulose Solúvel

Em dezembro de 2019, a Companhia aprovou a criação da nova JV de celulose solúvel em parceria com a austríaca Lenzing. Este projeto envolve a construção de uma nova fábrica de celulose solúvel com capacidade de produção anual de 500 mil toneladas, localizada na região do Triângulo Mineiro (MG). As obras já foram iniciadas, com todo o processo de terraplanagem já finalizado.

No trimestre, a Duratex efetuou o aporte das florestas que irão abastecer a nova unidade. A Divisão apresentou resultado negativo de R\$ 19,2 milhões, dado os gastos com consultorias e estrutura da nova empresa, o qual já está consolidado do EBITDA da Companhia.

As medidas de isolamento advindas da pandemia COVID-19, levaram a adoção de medidas de segurança para a preservação da saúdes dos colaboradores. Contudo, esta redução não impactou o cronograma final do projeto.

## Mercado de Capitais

No primeiro trimestre de 2020, a Companhia apresentou um valor de mercado de R\$ 6.452,9 milhões, como resultado da cotação final da ação de R\$ 9,35.

No trimestre, foram realizados 757.016 negócios com as ações no mercado à vista da B3, o que representou um giro financeiro de aproximadamente R\$ 3,8 bilhão ou uma média diária de negociação de R\$ 60,8 milhões.

As ações da Companhia estão listadas no Novo Mercado, segmento da B3 que reúne Companhias com o mais elevado padrão de governança corporativa. A Companhia também possui uma política diferenciada de distribuição de dividendos, equivalente a 30% do lucro líquido ajustado e aderiu ao Código Abrasca de Autorregulação e Boas Práticas das Companhias Abertas.

## Desempenho Socioambiental

A Companhia terminou o primeiro trimestre de 2020 apresentando um quadro com 11.943 colaboradores. Esse número é 7,5% superior ao número apresentado no 1T19. O principal fator que levou a esta alta foi a consolidação da Cecrisa na Divisão de Revestimentos Cerâmicos.

(R\$ '000)	1º tri/20	1º tri/19	%	4º tri/19	%
<b>COLABORADORES (quantidade)</b>	<b>11.943</b>	11.112	7,5%	<b>11.714</b>	2,0%
Remuneração	120.704	109.959	9,8%	118.718	1,7%
Encargos legais obrigatórios	67.643	53.654	26,1%	67.697	-0,1%
Benefícios diferenciados	28.964	28.050	3,3%	30.102	-3,8%

No primeiro trimestre de 2020, incorporamos os resultados ambientais das unidades adquiridas em 2019 da Cecrisa, adicionando os consumos de recursos

## Comentário do Desempenho

naturais e gerações no montante da soma das demais operações da Duratex. Desta forma, com as novas operações houve um acréscimo nos indicadores de consumo de água, energia e resíduos, em uma média de 15%. O impacto mais significativo, porém, se dá no indicador de emissão de gases de efeito estufa, refletindo em um aumento efetivo de 91% nas emissões totais da Companhia, em função da matriz energética mais intensa em carbono.

Para efluentes, as novas unidades contribuíram positivamente no consolidado Duratex, em função do grande reuso de água realizado nas operações, dado o circuito fechado das estações de tratamento das retíficas/polimento, o qual possui perda de apenas 3% do volume. Além disso, Madeira e Deca também reduziram a sua geração de efluentes, com destaque para as operações de Louças Recife, Painéis Uberaba e Painéis Agudos. Em relação aos resíduos, os esforços contínuos para redução da geração resultaram em uma redução de cerca de 26% do envio de resíduo para aterro e a geração de total de resíduos em 5% comparado ao mesmo período de 2019 em todos os negócios, exceto Revestimento Cerâmico que apresentou aumento no período.

Importante ressaltar também que função da redução das operações no mês de março devido ao cenário COVID-19, as unidades apresentaram um menor consumo e geração em comparação ao período anterior.

No trimestre, a Duratex contabilizou também as emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) decorrentes de suas atividades industriais e agrícolas, seguindo as diretrizes de mercado para a contabilização de inventários de emissões corporativas. Entre os anos de 2018 e 2019, a Companhia realizou um trabalho de revisitação da contabilização de emissões de gases de efeito estufa, além de avaliar criticamente seu inventário de emissões industriais, bem como o inventário de emissões agrícolas. Como resultado deste trabalho, aprimorou especialmente seu inventário agrícola, com melhorias na abordagem metodológica para áreas nativas e áreas plantadas. No ano de 2019, foi realizada a remoção de 204,6 mil toneladas de carbono da atmosfera, contribuindo para um impacto positivo com relação às questões climáticas.

## Audidores independentes – Instrução CVM nº 381

Procedimentos adotados pela Companhia e suas controladas.

A política de atuação da Companhia e de suas controladas na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa junto aos nossos auditores independentes se fundamenta nos princípios internacionalmente aceitos que preservam a independência desses auditores e consistem em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

A Duratex e suas controladas informam que no período de janeiro a março de 2020 não contrataram outros serviços, que não sejam relacionados aos de auditoria da empresa PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, responsáveis pela auditoria externa da Companhia.

## Agradecimentos

Nesta oportunidade aproveitamos para agradecer a enorme contribuição do nosso Conselheiro Amaury Olsen que deixa a posição após 7 anos, ao atingir o limite estatutário de idade. Neste período Amaury teve participação muito ativa, sempre desafiando construtivamente todos os executivos e a própria organização. Participou de vários comitês de assessoramento ao conselho, sempre de forma muito presente e como Presidente do Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação teve importante papel no apoio e consolidação das mudanças que vem sendo implantadas na Duratex.

Ainda, agradecemos o apoio recebido de acionistas, a dedicação e o comprometimento de nossos colaboradores, a parceria com fornecedores e a confiança em nós depositada por clientes e consumidores.

## A Administração

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

### NOTAS EXPLICATIVAS

(valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Nota 1 – CONTEXTO OPERACIONAL

##### a) Informações gerais

A Duratex S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com ações listadas no Novo Mercado, negociadas sob o código DTEX3 na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. Iniciou suas atividades em 1951, com sede em São Paulo - SP, controlada pela Itaúsa – Investimentos Itaú S.A., com atuação destacada no setor financeiro e industrial, e pela Companhia Ligna de Investimentos, que possui relevante atuação no mercado de varejo e distribuição de insumos para construção civil e marcenaria, atuando ainda na construção e locação de empreendimentos imobiliários.

A Duratex e suas controladas (conjuntamente, “Grupo”) têm como atividades principais a produção de painéis de madeira (Divisão Madeira) e louças, metais sanitários e chuveiros (Divisão Deca) e Divisão Revestimentos Cerâmicos. Conta atualmente com dezesseis unidades industriais no Brasil e três unidades industriais na Colômbia, através de sua controlada Duratex S.A. (atual denominação da Tablemac S.A.), mantendo filiais nas principais cidades brasileiras e subsidiárias comerciais nos Estados Unidos, Bélgica, Peru e Uruguai.

A Divisão Madeira opera com quatro unidades industriais no País e três na Colômbia, responsáveis pela produção de painéis de MDP (painéis de média densidade particulados), painéis de MDF e HDF (painéis de média e alta densidade de fibra), pisos laminados da marca Durafloor e componentes semiacabados para móveis.

A Divisão Deca opera com oito unidades industriais no País, responsáveis pela produção de louças, metais sanitários e chuveiros, com as marcas Deca, Hydra, Belize, Elizabeth e Hydra Corona.

A Divisão Revestimentos Cerâmicos opera com quatro unidades industriais no País, responsáveis pela produção de revestimentos cerâmicos, com as marcas Ceusa, Cecrisa e Portinari.

##### b) Aprovação das informações contábeis intermediárias

A emissão das informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas (controladora e consolidado) foi aprovada pelo Conselho de Administração em 06 de maio de 2020.

##### c) COVID-19 “Coronavírus”

A Companhia, por meio de comunicados ao mercado e fato relevante, vem atualizando seus acionistas e mercado em geral sobre as medidas implementadas pela Administração no gerenciamento da pandemia do COVID-19.

A Companhia instituiu um Comitê de Crise e vem gerenciando uma série de planos de ação com o objetivo de minimizar os impactos à nossa comunidade e aos seus colaboradores, ao mesmo tempo atender as diversas determinações do Governo federal e estadual aonde está localizada, de forma a colaborar com a prevenção da pandemia.

Esse mesmo comitê, vem monitorando os impactos econômicos desta pandemia que podem afetar seus resultados. Em 31 de março de 2020, podemos destacar (1) reforço de caixa pela captação de empréstimos (nota 17 a); (2) prorrogação de prazos de clientes, parcialmente mitigados com prorrogação junto a fornecedores e (3) análise de ativos. Não identificamos a necessidade de complemento da provisão esperada de créditos de liquidação duvidosa, redução de ativos financeiros, perdas nos estoques, ou nos ágios e impostos diferidos. Projeções atualizadas com

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

base nas informações disponíveis na data de fechamento destas demonstrações justificam a manutenção dos valores.

Complementarmente, até a data da aprovação destas informações contábeis intermediárias, podemos destacar: (1) a captação de linhas de empréstimos adicionais, (nota 34 de eventos subsequentes); (2) novas negociações de prorrogações de prazos de clientes, parcialmente mitigados com prorrogação junto a fornecedores, e (3) fechamento temporário de unidades industriais (nota 34 – eventos subsequentes).

Cabe destacar que apesar dos impactos mencionados, a Companhia mantém suas atividades operacionais e continua acompanhando e avaliando os impactos desta pandemia em seus resultados, bem como efeitos nas estimativas e julgamentos críticos em seus resultados.

### Nota 2 – Base de preparação e principais práticas

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações contábeis intermediárias.

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 03/2011, a Companhia optou por apresentar as notas explicativas nestas informações contábeis intermediárias de forma resumida nos casos de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações financeiras anuais. Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, as quais foram divulgadas em 12 de fevereiro de 2020.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações contábeis intermediárias, tais como área plantada e número de unidades, entre outros, não foram objeto de auditoria, ou revisão por parte de nossos auditores independentes.

#### 2.1 – Políticas contábeis

As políticas contábeis aplicadas são consistentes com as políticas contábeis praticadas no exercício anterior.

##### 2.1.1 Continuidade operacional

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando normalmente e está convencida de que apesar dos impactos e da incerteza na duração da pandemia COVID-19 ela possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Assim, estas informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

#### 2.2 – Consolidação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias incluem as empresas: Duratex S.A. e suas controladas diretas: Duratex Florestal Ltda., Hydra Corona Sistemas de Aquecimento de Água Ltda, Cerâmica Urussanga S.A. (Ceusa), Duratex North America Inc., Duratex S.A.(atual denominação da Tablemac S.A.), Estrela do Sul Participações Ltda., Duratex Empreendimentos Ltda., Bale Comércio de Produtos para Construção S.A., Trento Administração e Participações S.A., Duratex Europe N.V.,

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

Duratex Andina S.A.C., e suas controladas indiretas: Cecrisa Revestimentos Cerâmicos S.A., Cerâmica Portinari S.A., Cecrisa Uruguay S.A., Tablemac MDF S.A.S., Forestal Rio Grande S.A.S..

### 2.2.1 Transações e participações de não controladores

Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor dos ativos líquidos da controladora é registrada no patrimônio líquido (em transações de capital com sócios), bem como os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores.

### 2.3 – Normas novas, alterações e interpretações de normas

Não existem normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pelo Grupo.

### 2.4 – Apresentação de informações por segmentos

As informações por segmentos de negócios são apresentadas de modo consistente com o processo decisório do principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais é a Diretoria da Companhia, responsável pela tomada das decisões estratégicas do Grupo, suportada pelo Conselho de Administração.

### Nota 3 – Estimativas e julgamentos contábeis críticos

Na elaboração das informações contábeis intermediárias foram utilizados julgamentos, estimativas e premissas contábeis para contabilização de certos ativos e passivos e outras transações. A definição das estimativas e julgamentos contábeis adotados pela Administração foi elaborada com a utilização das informações disponíveis na data, envolvendo experiência de eventos passados e previsão de eventos futuros. As informações contábeis intermediárias incluem várias estimativas tais como: vida útil dos bens do ativo imobilizado, análise de contratos de arrendamentos de ativos, realização dos créditos tributários diferidos, *impairment* nas contas a receber de clientes, perdas nos estoques, avaliação do valor justo dos ativos biológicos e provisão para contingências, teste de *impairment* de ágio, benefícios de planos de previdência e saúde, entre outras.

As principais estimativas e premissas que podem apresentar risco, com probabilidade de causar ajustes nos valores contábeis de ativos e passivos, estão contempladas abaixo:

#### a) Risco de variação do valor justo dos ativos biológicos

O Grupo adotou várias estimativas para avaliar suas reservas florestais de acordo com a metodologia estabelecida pelo CPC 29 / IAS 41 – “Ativo biológico e produto agrícola”. Essas estimativas foram baseadas em referências de mercado, as quais estão sujeitas a mudanças de cenário que poderão impactar as informações contábeis intermediárias. Nesse sentido, uma queda de 5% nos preços de mercado da madeira em pé provocaria uma redução do valor justo dos ativos biológicos da ordem de R\$ 34,3 milhões, líquido dos efeitos tributários. Caso a taxa de desconto apresentasse uma elevação de 0,5%, provocaria uma redução no valor justo dos ativos biológicos da ordem de R\$ 4,2 milhões, líquido dos efeitos tributários.

#### b) Perda (*impairment*) estimada do ágio

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

A Companhia e suas controladas testam anualmente ou se houver algum indicador a qualquer tempo, eventuais perdas no ágio. O saldo poderá ser impactado por mudanças no cenário econômico ou mercadológico.

### **c) Benefícios de planos de previdência e saúde.**

O valor atual dos ativos/passivos relacionados a planos de previdência e saúde depende de uma série de fatores que são determinados com base em cálculos atuariais, que utilizam uma série de premissas. Entre essas premissas usadas na determinação dos valores está a taxa de desconto e condições atuais de mercado. Quaisquer mudanças nessas premissas afetarão os correspondentes valores contábeis.

### **d) Provisão para contingências**

O Grupo constitui provisão para contingências tributárias, trabalhistas, cíveis e previdenciárias com base na avaliação da probabilidade de perda que é efetuada pelos consultores jurídicos da Companhia, os montantes são atualizados e se acredita que as provisões constituídas até a data de fechamento são suficientes para cobrir as eventuais perdas com os processos judiciais e administrativos em andamento.

### **e) Valor justo de instrumentos financeiros**

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível; contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

## **Nota 4 – Gestão de risco financeiro**

### **4.1 Fatores de risco financeiro**

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros, de variações cambiais e de crédito.

Assim, a gestão de riscos segue as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração, inclusive com o acompanhamento pelo Comitê de Auditoria e de Gerenciamento de Riscos. A Companhia e suas controladas dispõem de procedimentos para administrar essas situações e podem utilizar instrumentos de proteção para diminuir os impactos destes riscos. Tais procedimentos incluem o monitoramento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, além de estabelecer limites para a respectiva tomada de decisão. Todas as operações de instrumentos de proteção efetuadas pelo Grupo têm como propósito a proteção de suas dívidas e investimentos, sendo que não realiza nenhuma operação com derivativos financeiros alavancados.

### **Risco de Mercado**

**(I) Risco cambial:** O risco da taxa de câmbio corresponde à redução dos valores dos ativos ou aumento de seus passivos em função de uma alteração da taxa de câmbio. A Companhia e suas controladas possuem uma Política de Endividamento que estabelece o montante máximo denominado em moeda estrangeira que pode estar exposta a variações da taxa de câmbio.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

Em função de seus procedimentos de gerenciamento de riscos, que objetiva minimizar a exposição cambial da Companhia e de suas controladas, são mantidos mecanismos de “*hedge*” que visam proteger a maior parte de sua exposição cambial.

**(II) Operações com derivativos:** Nas operações com derivativos não existem verificações, liquidações mensais ou chamadas de margem, sendo o contrato liquidado em seu vencimento, estando contabilizado a valor justo, considerando as condições de mercado, quanto a prazo e taxas de juros.

Os contratos em aberto em 31 de março de 2020 são os seguintes:

### a) Contrato de SWAP Pré x CDI

A Companhia possui dois contratos com valor agregado de R\$ 385.000 sendo o último vencimento em 17/06/2020 com posição ativa em taxa prefixada e posição passiva em um percentual da variação do CDI.

A Companhia contratou essas operações com o objetivo de transformar dívidas com taxas prefixadas de juros em dívidas indexadas ao CDI.

### b) Contrato de SWAP IPCA+prefixada x CDI

A Companhia possui dois contratos com valor agregado de R\$ 38.508 com vencimentos em 15/12/2028 com posição ativa em IPCA + taxa prefixada e posição passiva em CDI.

A controlada Duratex Florestal possui dois contratos com valor agregado de R\$ 53.253 com vencimentos em 15/12/2028 com posição ativa em IPCA + taxa prefixada e posição passiva em CDI.

A Companhia e sua controlada Duratex Florestal contrataram essas operações com o objetivo de transformar dívidas com taxas IPCA + prefixada de juros em dívidas indexadas ao CDI.

### c) Contrato de NDF (*Non Deliverable Forward*)

A Companhia possui um contrato dessa modalidade, cujo valor contratado totaliza US\$ 36.663 mil com vencimento em 30/04/2020 e posição vendida em Dólar.

A Companhia contratou esta operação com o objetivo de zerar a exposição cambial na data de contratação (30/03/2020). Nesta operação o contrato é liquidado no seu respectivo vencimento, considerando-se a diferença entre a taxa de câmbio a termo (NDF) e a taxa de câmbio do fim do período (Ptax).

### d) Cálculo do valor justo das posições

O valor justo dos instrumentos financeiros foi calculado utilizando-se a precificação feita por meio do valor presente estimado, tanto para a ponta passiva quanto para a ponta ativa, onde a diferença entre as duas gera o valor de mercado do *Swap*.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

Quadro Demonstrativo						
	Valor de Referência (nocial)		Valor Justo		Efeito acumulado de 3 meses findo em 31/03/2020	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	Valor a receber/ recebido	Valor a pagar/ pago
<b>I. Contratos de Swaps</b>						
Posição Ativa						
Moeda Estrangeira (USD)	-	3.000	-	3.323	-	-
Taxa Pré-Fixada	385.000	385.000	395.871	395.208	5.209	-
IPCA +	91.761	94.382	96.450	103.336	4.534	-
Posição Passiva						
CDI	(476.761)	(482.382)	(482.578)	(487.081)	-	-
<b>II. Contratos de Futuro (NDF)</b>						
Compromisso de Venda						
NDF	188.374	106.550	187.925	106.210	-	(2.256)

As perdas ou ganhos nas operações listadas no quadro foram compensados nas posições em juros e moeda estrangeira, ativas e passivas, cujos efeitos já estão registrados no resultado da Companhia.

#### e) Análise de sensibilidade

Abaixo segue demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, incluindo derivativos que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia e suas controladas, com um Cenário Provável (Cenário Base) e mais dois cenários, nos termos determinados pela CVM nº 475/08 representando 25% e 50% possível e remoto, respectivamente, de deterioração da variável de risco considerada.

Para as taxas das variáveis de risco utilizadas no Cenário Provável, foram utilizadas as cotações da B3, nas datas previstas dos vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição ao câmbio e as taxas de juros. Foram utilizados o dólar médio de R\$ 5,2020 e o CDI médio de 4,27% a.a..

Quadro demonstrativo de análise de sensibilidade						
Risco	Instrumento/Operação	Descrição do risco	Valores em R\$ Mil			
			Cenário Provável	Cenário Possível	Cenário Remoto	
De taxa de Juros	SWAP - PRÉ / CDI	Aumento CDI	1.255	1.081	879	
	Objeto de "hedge": empréstimo em taxas prefixadas		(1.255)	(1.081)	(879)	
	Efeito Líquido		-	-	-	
De taxa de Juros	SWAP - IPCA+ / CDI	Aumento CDI	10.678	(20.186)	(58.166)	
	Objeto de "hedge": empréstimo em taxas IPCA+		(10.678)	20.186	58.166	
	Efeito Líquido		-	-	-	
Cambial	NDF (US\$)	Queda US\$	(6)	47.674	95.354	
	Objeto de "hedge": dívida em moeda estrangeira (US\$)	(aumento US\$)	6	(47.674)	(95.354)	
	Efeito Líquido		-	-	-	
<b>Total</b>			-	-	-	

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

**(III) Risco de fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros**

O risco de taxas de juros é o risco de a Companhia sofrer perdas econômicas devido a alterações adversas nessas taxas. Esse risco é monitorado continuamente com o objetivo de se avaliar eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para se proteger contra a volatilidade das mesmas.

**a) Risco de Crédito**

A política de vendas da Companhia está diretamente associada ao nível de risco de crédito que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamentos de vendas e limites individuais, são procedimentos adotados, a fim de minimizar inadimplências ou perdas na realização das contas a receber.

No que diz respeito às aplicações financeiras e aos demais investimentos, o Grupo tem como política trabalhar com instituições financeiras de primeira linha e não ter investimentos concentrados em um único grupo econômico.

**b) Risco de liquidez**

A Companhia e suas controladas possuem política de endividamento que tem por objetivo definir os limites e parâmetros de endividamento e disponível mínimo que a mesma deve manter, sendo este último o maior dos seguintes valores: montante equivalente a 60 dias de receita líquida consolidada do último trimestre ou, serviço da dívida mais dividendos e ou juros sobre o capital próprio previstos para os próximos seis meses.

O controle da posição de liquidez ocorre diariamente através do monitoramento dos fluxos de caixa. O quadro abaixo demonstra o vencimento de determinados passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratadas pela Companhia e suas controladas nas informações contábeis intermediárias:

	Controladora			Consolidado			
	Menos de 1 ano	2021 e 2022	2023 a 2029	Menos de 1 ano	2021 e 2022	2023 a 2029	2030 em diante
31/03/2020							
Empréstimos/ Debêntures	839.940	116.927	1.931.001	951.424	887.688	1.997.389	5.290
Fornecedores	466.260	-	-	633.326	-	-	-
Fornecedores partes relacionadas	31.043	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1.337.243</b>	<b>116.927</b>	<b>1.931.001</b>	<b>1.584.750</b>	<b>887.688</b>	<b>1.997.389</b>	<b>5.290</b>

A projeção orçamentária para o próximo exercício, aprovada pelo Conselho de Administração, demonstra capacidade e geração de caixa para cumprimento das obrigações.

**4.2 Gestão de capital**

A Companhia e suas controladas fazem a gestão de capital de forma a garantir a continuidade de suas operações, bem como oferecer retorno aos seus acionistas, inclusive pela otimização do custo de capital e controle do nível de endividamento pelo monitoramento do índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde ao valor da dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
A -Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.536.558	2.000.919	3.387.836	2.948.540
de curto prazo	786.487	720.025	877.083	871.865
de longo prazo	1.750.071	1.280.894	2.510.753	2.076.675
B-(-) Caixa e equivalentes de caixa	813.509	459.310	1.329.075	1.243.223
C=(A-B) Dívida líquida	<b>1.723.049</b>	<b>1.541.609</b>	<b>2.058.761</b>	<b>1.705.317</b>
D- Patrimônio líquido	4.775.975	4.930.863	4.777.366	4.932.168
C/D=Índice de alavancagem financeira	36%	31%	43%	35%

## 4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil menos a perda (*impairment*) estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros para fins de divulgação é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia e suas controladas para instrumentos financeiros similares.

A Companhia e suas controladas aplicam o CPC 40-R1 / IFRS 7 – “Instrumentos financeiros: evidenciação” para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação de seu critério de mensuração. Como a Companhia só possui instrumentos derivativos de nível 2, utiliza-se das seguintes técnicas de avaliação:

- O valor justo de “*swap*” de taxa de juros é calculado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado;
- O valor justo dos contratos de câmbio futuros é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

A seguir demonstramos os instrumentos financeiros consolidados por categoria/nível:

	Custo amortizado		Passivos financeiros		Passivos financeiros designados a valor justo		Total	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<b>ATIVOS</b>								
Equivalentes de caixa	1.124.199	1.032.803	-	-	-	-	1.124.199	1.032.803
Contas a receber de clientes	1.058.822	1.102.800	-	-	-	-	1.058.822	1.102.800
Contas a receber de partes relacionadas	18.878	32.409	-	-	-	-	18.878	32.409
Depósitos vinculados	65.021	62.123	-	-	-	-	65.021	62.123
<b>Total</b>	<b>2.266.920</b>	<b>2.230.135</b>	-	-	-	-	<b>2.266.920</b>	<b>2.230.135</b>
<b>PASSIVOS</b>								
Empréstimos/ debêntures	-	-	2.905.258	2.461.459	482.578	487.081	3.387.836	2.948.540
Dividendos/JCP	-	-	1.106	116.800	-	-	1.106	116.800
<b>Total</b>	-	-	<b>2.906.364</b>	<b>2.578.259</b>	<b>482.578</b>	<b>487.081</b>	<b>3.388.942</b>	<b>3.065.340</b>

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

## Nota 5 – Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Caixa e bancos	28.775	30.521	103.637	99.914
Bancos contas remuneradas de controladas no exterior	-	-	101.239	110.506
Aplicações em renda fixa	879	843	84.524	74.992
Certificados de depósitos bancários	783.855	427.946	1.039.675	957.811
<b>Total</b>	<b>813.509</b>	<b>459.310</b>	<b>1.329.075</b>	<b>1.243.223</b>

O saldo de aplicações financeiras está representado por certificados de depósitos bancários, remunerados com base na variação do CDI e títulos no exterior em dólares remunerados com base em taxa de juros. Os certificados de depósitos bancários (CDB) são remunerados em média às taxas aproximadas ao CDI e embora tenham vencimentos de longo prazo, podem ser resgatados a qualquer tempo, sem prejuízo da remuneração.

## Nota 6 – Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Clientes no país	706.184	771.820	915.964	1.004.183
Clientes no exterior	95.661	80.797	215.208	169.721
<i>Impairment</i> no contas a receber de clientes	(55.708)	(55.139)	(72.350)	(71.104)
<b>Total de clientes - Terceiros</b>	<b>746.137</b>	<b>797.478</b>	<b>1.058.822</b>	<b>1.102.800</b>
Total de clientes - Partes Relacionadas	93.189	82.335	18.878	32.409
<b>Total contas a receber</b>	<b>839.326</b>	<b>879.813</b>	<b>1.077.700</b>	<b>1.135.209</b>

A seguir, são demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

	Controladora							Consolidado									
	31/03/2020							31/03/2020									
	A vencer	Vencidos		De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 180 dias	Acima de 180 dias	Impairment no contas a receber de clientes	Total	A vencer	Vencidos		De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 180 dias	Acima de 180 dias	Impairment no contas a receber de clientes
		Até 30 dias	De 31 a 60 dias														
Clientes no país	605.293	29.863	8.164	6.339	11.890	44.635	(55.708)	650.476	793.460	35.107	10.012	6.953	13.056	57.376		(69.846)	846.118
Clientes no exterior	57.478	23.058	5.708	2.504	2.192	4.721	-	95.661	142.976	42.987	10.770	4.215	4.722	9.538		(2.504)	212.704
Partes relacionadas	63.038	9.206	9.657	6.377	2.880	2.031	-	93.189	18.486	-	-	-	92	300		-	18.878
<b>Total</b>	<b>725.809</b>	<b>62.127</b>	<b>23.529</b>	<b>15.220</b>	<b>16.962</b>	<b>51.387</b>	<b>(55.708)</b>	<b>839.326</b>	<b>954.922</b>	<b>78.094</b>	<b>20.782</b>	<b>11.168</b>	<b>17.870</b>	<b>67.214</b>		<b>(72.350)</b>	<b>1.077.700</b>
	31/12/2019							31/12/2019									
	Vencidos							Vencidos									
	A vencer	Vencidos		De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 180 dias	Acima de 180 dias	Impairment no contas a receber de clientes	Total	A vencer	Vencidos		De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 180 dias	Acima de 180 dias	Impairment no contas a receber de clientes
		Até 30 dias	De 31 a 60 dias														
Clientes no país	690.544	22.241	3.994	2.601	8.673	43.767	(54.304)	717.516	903.431	26.702	4.224	3.492	11.104	55.230		(68.657)	935.526
Clientes no exterior	43.572	16.747	5.576	5.711	4.647	4.544	(835)	79.962	114.948	24.866	9.484	6.840	5.940	7.643		(2.447)	167.274
Partes relacionadas	56.297	7.792	6.697	3.281	5.580	2.688	-	82.335	31.960	15	11	99	50	274		-	32.409
<b>Total</b>	<b>790.413</b>	<b>46.780</b>	<b>16.267</b>	<b>11.593</b>	<b>18.900</b>	<b>50.999</b>	<b>(55.139)</b>	<b>879.813</b>	<b>1.050.339</b>	<b>51.583</b>	<b>13.719</b>	<b>10.431</b>	<b>17.094</b>	<b>63.147</b>		<b>(71.104)</b>	<b>1.135.209</b>

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

A Companhia e suas controladas possuem Política de Crédito, que tem o objetivo de estabelecer os procedimentos a serem seguidos na concessão de crédito em operações comerciais, venda de produtos e serviços, no mercado interno e externo.

A determinação do limite ocorre por meio da análise de crédito, considerando o histórico de uma empresa, sua capacidade como tomadora de crédito e informações do mercado.

O limite de crédito poderá ser definido com base num percentual da receita líquida, do patrimônio líquido, ou uma combinação entre estes, considerando ainda o volume médio de compras mensais, sempre amparado pela avaliação da situação econômico-financeira, documental, restritiva e comportamental da Empresa.

Os clientes são classificados como A, B, C e D pelo seu tempo de relacionamento e histórico de pagamentos.

Classificação	Tempo de cadastro	Histórico de pagamentos	% do saldo da carteira de clientes	
			31/03/2020	31/12/2019
A	acima de 05 anos	Pontual	9%	19%
B	acima de 03 anos	até 01 dia de atraso médio	0%	0%
C	abaixo de 03 anos	Acima de 01 dia de atraso médio	87%	78%
D		Inadimplentes	4%	3%

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima.

Apresentamos a seguir a movimentação do *impairment* no contas a receber de clientes (provisão para perdas de crédito esperadas), de acordo com as diretrizes do IFRS 9 para o período de três meses findo em 31 de março de 2020.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Saldo inicial	(55.139)	(62.891)	(71.104)	(74.631)
Aquisição da controlada - Cecrisa	-	-	-	(10.710)
(Constituição) reversão	(2.064)	(9.245)	(3.130)	(11.359)
Baixa de títulos	1.495	16.997	1.884	25.596
<b>Saldo final</b>	<b>(55.708)</b>	<b>(55.139)</b>	<b>(72.350)</b>	<b>(71.104)</b>

**Nota 7 – Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Produtos acabados	295.231	234.842	521.575	427.137
Matérias-primas	202.228	189.179	285.319	267.202
Produtos em elaboração	106.596	108.828	138.299	139.494
Almoxarifado geral	110.740	111.961	124.156	124.566
Adiantamentos a fornecedores (*)	8.470	20.624	7.606	1.725
Perda estimada na realização dos estoques (-)	(62.383)	(73.602)	(93.287)	(106.831)
<b>Total</b>	<b>660.882</b>	<b>591.832</b>	<b>983.668</b>	<b>853.293</b>

(\*) No consolidado, foram eliminados os adiantamentos da Controladora para a Controlada Duratex Florestal Ltda..

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

Movimentação de perda estimada na realização dos estoques.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<b>Saldo inicial</b>	(73.602)	(18.843)	(106.831)	(26.920)
Aquisição da controlada - Cecrisa	-	-	-	(36.684)
Constituições	(6.960)	(87.158)	(10.260)	(99.127)
Reversões	-	-	4.301	22.954
Baixas	18.179	32.399	19.867	33.120
Variação cambial	-	-	(364)	(174)
<b>Saldo final</b>	<b>(62.383)</b>	<b>(73.602)</b>	<b>(93.287)</b>	<b>(106.831)</b>

**Nota 8 – Valores a receber**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Fundação Itaúsa Industrial (1)	2.908	2.806	2.908	2.806
Venda de fazendas/Imóveis e outros ativos (2)	668	1.500	10.512	12.500
Retenção de valores na aquisição de empresas	2.381	2.381	2.381	2.381
Sinistros a receber	2.790	432	2.794	446
Venda de energia elétrica	3.812	7.362	4.323	7.583
Diferencial de alíquota	200	200	200	200
Crédito de rebate	415	415	415	415
Demais valores a receber	2.045	2.996	4.334	5.729
<b>Total Circulante</b>	<b>15.219</b>	<b>18.092</b>	<b>27.867</b>	<b>32.060</b>
Fundação Itaúsa Industrial (1)	5.090	5.613	5.090	5.613
Venda de empresa controlada	18.200	18.200	18.200	18.200
Venda de fazendas/Imóveis (2)	1.926	1.926	72.915	72.953
Fomento nas operações florestais (3)	-	-	9.509	10.430
Valores a receber dos sócios participantes das SCP's	-	-	5.206	5.206
Ativos indenizáveis (4)	17.365	17.365	17.365	17.365
Retenção de valores na aquisição de empresas	31.422	30.925	31.422	30.925
Demais valores a receber	2.626	2.648	6.648	6.501
<b>Total Não Circulante</b>	<b>76.629</b>	<b>76.677</b>	<b>166.355</b>	<b>167.193</b>

(1) Crédito da revisão do plano de benefício definido da Fundação Itaúsa Industrial;

(2) Saldos relativos as vendas de ativos imobilizados, principalmente de fazendas;

(3) Modalidade de plantio de floresta na qual a empresa fornece ao fomentado, insumos e assistência técnica, bem como manutenção, conforme estabelecido em contrato;

(4) Valores contabilizados na aquisição das controladas Ceusa e Massima, relativos a direitos de receber dos ex-proprietários em caso de a Duratex ter desembolsos futuros oriundos da referida aquisição

**Nota 9 – Impostos e contribuições a recuperar**

A Companhia e suas controladas possuem créditos tributários federais e estaduais a recuperar, conforme composição demonstrada no quadro a seguir:

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Imposto de renda e contribuição social a compensar	68.015	63.315	103.219	96.874
ICMS/ PIS/ COFINS sobre aquisição de Imobilizado (*)	7.399	7.494	10.964	10.703
PIS e COFINS a compensar	16.097	17.813	26.563	33.991
ICMS e IPI a recuperar	13.641	7.359	41.949	33.514
Outros	5.183	5.181	11.498	11.140
<b>Total circulante</b>	<b>110.335</b>	<b>101.162</b>	<b>194.193</b>	<b>186.222</b>
ICMS/ PIS/ COFINS sobre aquisição de Imobilizado (*)	10.388	11.159	15.124	16.542
<b>Total não circulante</b>	<b>10.388</b>	<b>11.159</b>	<b>15.124</b>	<b>16.542</b>

(\*) O ICMS e o PIS/COFINS a compensar foram gerados substancialmente na aquisição de ativos destinados ao imobilizado para as plantas industriais. Conforme legislações vigentes, as compensações se darão nos prazos de 12 e 24 meses para o PIS e COFINS e 48 meses para o ICMS.

### Nota 10 – Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda e base negativa de contribuição social, diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e sobre a aplicação dos CPCs/IFRS. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Em 31 de março de 2020, o Grupo possuía créditos tributários não constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro, no montante de R\$ 53.065 de créditos detidos pela controlada Hydra Corona Sistemas de Aquecimento de Água Ltda..

O quadro abaixo demonstra os valores do imposto de renda e contribuição social diferidos, ativos e passivos, registrados em 31 de março de 2020.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Ativo de imposto diferido a ser recuperado em até 12 meses	<b>49.749</b>	<b>66.400</b>	<b>72.225</b>	<b>98.714</b>
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	4.267	12.793	4.975	25.023
Provisões temporariamente indedutíveis:				
Provisões de encargos trabalhistas diversos	4.425	9.221	5.172	11.013
Provisões para perdas nos estoques	21.210	25.024	33.159	33.000
Provisão de comissões a pagar	1.492	1.784	3.490	4.067
Provisões diversas	18.355	17.578	25.429	25.611
Ativo de imposto diferido a ser recuperado acima de 12 meses	<b>346.990</b>	<b>335.841</b>	<b>460.524</b>	<b>438.758</b>
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	144.418	134.047	184.020	163.614
Provisões temporariamente indedutíveis:				
Provisões de encargos trabalhistas diversos	28.932	28.856	42.569	41.955
Provisões fiscais	32.546	29.729	35.626	32.445
Provisões cíveis	-	-	21.593	22.449
<i>Impairment</i> de imobilizado	53.783	54.249	68.844	70.585
Provisão para <i>impairment</i> no contas a receber de clientes	6.341	7.416	8.201	9.495
Provisão para perdas em investimentos	492	492	492	492
Provisão sobre benefício pós emprego	15.866	15.480	24.889	24.389
Provisão sobre valor justo financiamento	670	2.108	1.540	3.801
Imposto de renda sobre lucros no exterior	49.060	49.060	49.060	49.060
Provisões diversas	14.882	14.404	23.690	20.473
<b>Total de ativos de impostos diferidos</b>	<b>396.739</b>	<b>402.241</b>	<b>532.749</b>	<b>537.472</b>
Passivo não circulante				
Reserva de reavaliação	(18.425)	(18.639)	(65.829)	(66.533)
Ajuste a valor presente de financiamento	(1.030)	(2.467)	(1.899)	(4.160)
Resultado do SWAP (caixa x competência)	(658)	(1.095)	(686)	(1.142)
Imposto de renda - depreciação acelerada	-	-	(26.299)	(27.779)
Venda de imóvel	-	-	(1.245)	(1.392)
Ativo biológico	(64.944)	-	(187.962)	(171.972)
Carteira de clientes Satipel	(32.937)	(34.801)	(32.937)	(34.801)
Valor justo previdência complementar	(33.618)	(34.141)	(36.492)	(37.524)
Carteira de clientes Tablemac	-	-	(3.852)	(3.790)
Mais valia de ativos	-	-	(19.314)	(18.723)
Outros	(36.434)	(36.349)	(49.769)	(51.000)
<b>Total de passivos de impostos diferidos</b>	<b>(188.046)</b>	<b>(127.492)</b>	<b>(426.284)</b>	<b>(418.816)</b>
<b>Total líquido ativo diferido</b>	<b>208.693</b>	<b>274.749</b>	<b>265.253</b>	<b>331.570</b>
<b>Total líquido passivo diferido</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(158.788)</b>	<b>(212.914)</b>

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

## Demonstrativo da realização estimada dos ativos de impostos diferidos.

Ano	Controladora	Consolidado
2020 até 03/2021	49.749	72.225
2021	28.816	50.444
2022	49.453	88.277
2023	41.835	68.019
2024	52.043	76.141
2025	95.096	97.896
2026	79.747	79.747
<b>Total</b>	<b>396.739</b>	<b>532.749</b>

A realização estimada dos ativos de impostos diferidos tem por base estudos elaborados pela Administração do Grupo, que demonstram a capacidade de cada uma das entidades detentoras dos respectivos créditos tributários em gerar resultados tributários futuros.

## Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31.12.2019 - líquido de IR/CS diferido de ativos e passivos</b>	274.749	118.656
(Despesas) e receitas de impostos diferidos	(1.199)	(11.429)
Atualização aquisição da controlada Cecria	-	450
IR/CS cisão parcial Duratex Florestal	(64.944)	-
Estorno referente parte do pagamento do PERT IOF 2017	181	181
Variação Cambial na conversão de balanços de empresas no exterior(*)	(94)	(1.393)
<b>Saldo em 31.03.2020 - líquido de IR/CS diferido de ativos e passivos</b>	<b>208.693</b>	<b>106.465</b>

(\*) Registrado como resultado abrangente no patrimônio líquido.

Imposto de renda e contribuição social diferidos:

No ativo não circulante	208.693	265.253
No passivo não circulante	-	(158.788)

## Nota 11 – Partes relacionadas

## a) Saldos e operações com empresas controladas

Descrição	Controladas diretas													
	Duratex Florestal		Hydra Corona		Duratex Andina		Cerâmica Urussanga		Duratex Colômbia		Duratex North America		Duratex Europe	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<b>Ativo</b>														
Clientes (1)	82	81	14	13	1.642	1.108	-	-	26.853	8.949	45.428	39.731	-	-
Valores a receber (2)	154	151	98	157	-	-	84	48	-	-	-	-	5.504	4.354
Mútuo c/ controladas (3)	-	12	12	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo</b>														
Fornecedores (4)	24.897	20.999	5.581	6.277	277	208	-	-	239	167	49	153	-	-
Contas a pagar	1.000	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado</b>														
Vendas (5)	-	6	14	767	171	1.212	-	-	20.102	23.067	18.794	15.121	-	-
Compras (6)	(31.205)	(42.354)	(26.732)	(18.879)	-	-	(7)	-	-	-	-	-	-	-
Financeiro	6	(11)	1	2	324	42	-	2	4.207	704	10.171	366	-	-

(1) Valores a receber de clientes sobre vendas mencionadas no item (5);

(2) R\$ 5.504 referente venda de ações da Duratex Belgium à Duratex Europe;

(3) Operações de mútuo realizadas em condições acordadas entre as partes com o objetivo de centralização de caixa;

(4) Valores a pagar pela aquisição de matéria prima ou produtos mencionados no item (6) ou créditos a serem reembolsados para Peru, Estados Unidos e Colômbia;

(5) Fornecimentos de produtos no mercado interno e no Peru, Estados Unidos, Canadá e Colômbia;

(6) Aquisição regular de madeira cortada de Eucalipto para produção de painéis de madeira (Duratex Florestal), aquisição de produtos linha Hydra para revenda e aquisição de produtos da linha Revestimentos para consumo.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

Descrição	Controladas indiretas			
	Cecrisa Revestimentos		LD Florestal (*)	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<b>Ativo</b>				
Cientes (1)	292	44	-	-
<b>Passivo</b>				
Passivos de arrendamento partes relacionadas	-	-	-	260.266
<b>Resultado</b>				
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Vendas (2)	475	-	-	-
Compras	-	-	-	-
Custos com arrendamentos (3)	-	-	(1.987)	(5.643)

(1) Valores a receber de clientes sobre vendas mencionadas no item (2);

(2) Fornecimentos de produtos no mercado interno;

(3) Referem-se aos custos com os contratos de subarrendamento rural firmados pela controlada Duratex Florestal Ltda. com a LD Florestal S.A. relativos aos terrenos que são utilizados para reflorestamento. Os encargos mensais relativos a esses arrendamentos totalizam R\$ 2.190, sendo R\$ 1.987, líquidos de PIS/COFINS..

(\*) Empresa não consolidada, com controle compartilhado.

## b) Saldos e operações com a controladora

Descrição	Itausa Investimentos Itaú S.A.	
	31/03/2020	31/12/2019
<b>Ativo</b>		
Cientes (1)	11	11
<b>Resultado</b>		
	31/03/2020	31/03/2019
Vendas (2)	-	-
Despesas de aluguel (3)	(999)	(1.297)
Outros resultados (4)	(85)	(91)

(1) Valores a receber de clientes sobre vendas no mercado interno;

(2) Vendas no mercado interno;

(3) Despesas com aluguel de salas no edifício sede da Companhia;

(4) Serviços contratados de análises e planejamento econômico.

## c) Outras partes relacionadas

DESCRIÇÃO	Leo Madeiras Máquinas & Ferramentas Ltda.		Ligna Florestal Ltda.	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<b>Ativo</b>				
Cientes (1)	18.867	32.398	-	-
<b>Passivo</b>				
Passivos de arrendamento partes relacionadas	-	-	29.166	29.166
<b>Resultado</b>				
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Vendas (2)	21.391	20.836	-	-
Custos com arrendamentos (3)	-	-	(708)	(670)

(1) Valores a receber de clientes sobre vendas no mercado interno;

(2) Vendas no mercado interno;

(3) Referem-se aos custos com os contratos de arrendamento rural firmados pela controlada Duratex Florestal Ltda. com a Ligna Florestal Ltda. (controlada pela Companhia Ligna de Investimentos) relativos aos terrenos que são utilizados para reflorestamento. Os encargos mensais relativos a esses arrendamentos totalizam R\$ 260, sendo R\$ 236 líquidos de PIS/COFINS, valores que são reajustados anualmente, conforme estabelecido em contrato. Tais contratos possuem vencimento em julho de 2038, podendo ser renovado automaticamente por mais 15 anos e serão reajustados anualmente pela variação do INPC/IBGE.

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

DESCRIÇÃO	Itaú Unibanco		Itaú BBA S.A.
	31/03/2020	31/12/2019	31/12/2019
<b>Ativo</b>			
Aplicações financeiras (1)	145.301	42.740	-
<b>Passivo</b>			
Outros passivos (2)	4.620	5.280	-
Empréstimos (3)	501.127	-	-
(-) Custo na emissão de debêntures	-	-	(2.391)
<b>Resultado</b>			
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2019
Rendimentos de aplicações (4)	884	418	-
Despesas financeiras (5)	(10)	(17)	-
Juros apropriado (6)	(1.127)	-	-

(1) Aplicações financeiras no Itaú Unibanco, efetuadas nas condições acordadas entre as partes e dentro dos limites estabelecidos pela Administração da Companhia;

(2) Prestação de serviços e pagamento;

(3) Empréstimo no Itaú Unibanco, efetuado nas condições acordadas entre as partes e dentro dos limites estabelecidos pela Administração;

(4) Rendimento de aplicações financeiras sobre as aplicações mencionadas no item (1);

(5) Despesas com cobranças de títulos;

(6) Juros apropriados no período sobre empréstimo mencionado no item (3).

As transações com partes relacionadas são realizadas no curso dos negócios da Companhia e, em condições acordadas entre as partes.

As transações entre partes relacionadas são avaliadas por Comitê para Avaliação de Transações com Partes Relacionadas, composto por conselheiros independentes.

Em 31 de março de 2020 não houve a necessidade de constituição de *impairment* (provisão para perdas de crédito esperadas) envolvendo operações com partes relacionadas.

#### **d) Remuneração do pessoal-chave da Administração**

A remuneração paga ou a pagar aos executivos da Administração da Companhia e de suas controladas, relativa ao período de três meses findo 31 de março de 2020 foi R\$ 4.525 (R\$ 3.992 em 31 de março de 2019) de honorários, R\$ 3.606 como participações (R\$ 2.185 em 31 de março de 2019). Remuneração de longo prazo representada por Opções de Ações R\$ 994 em 31 de março de 2020 (R\$ 903 em 31 de março de 2019).

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

## Nota 12 – Investimentos em controladas

## a) Movimentação dos investimentos

Descrição	Controladas diretas													Coligada		Controle Compartilhado		Total
	Duratex Florestal	Esrela do Sul	Duratex Empreend.	Bale Com. Prod.	Trento Adm. Part.	Duratex Europe	Duratex Belgium	Griperia Sur	North America	Duratex Colômbia	Hydra Corona	Duratex Andina	Cerâmica Urussanga	Viva Decora	LD Celulose	LD Florestal S.A.		
	301	12	374	-	1	47	-	3.112	500	29.599	259.650	1.637	2.723.449	685	496.525	68.193		
Participação %	100,00	99,99	99,99	90,00	100,00	100,00	56,90	100,00	87,83	100,00	100,00	100,00	100,00	38,91	49,00	50,00		
Capital social	472.377	12	374	10	1	181	426	886	54.332	259.650	1.771	326.216	687	1.198.630	177.452			
Patrimônio líquido	682.505	364	1.631	10	1	153.129	(2.444)	19.960	575.161	150.751	2.787	882.594	2.925	603.793	198.802			
Lucro Líquido (prejuízo) do período	43.233	-	(6)	-	-	(3.944)	8	70	19.122	6.146	82	9.924	(1.262)	(34.917)	1.192			
<b>Movimentação dos investimentos</b>																		
<b>Em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>1.766.460</b>	<b>363</b>	<b>1.623</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>585.698</b>	<b>3.562</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>176.020</b>	<b>2.208</b>	<b>353.553</b>	<b>9.066</b>	<b>-</b>	<b>39.208</b>	<b>2.957.771</b>		
Resultado de Equivalência	231.877	1	28	-	-	139.425	131	38	(52.985)	14.750	(163)	11.538	(1.848)	-	1.199	322.131		
Variação do resultado não realizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.154	-	-	-	-	-	2.154		
Adiantamento p/ futuro aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600.865	-	-	-	600.865		
Aumento / Aponte de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	74	-	67.257	67.331		
Variação cambial sobre patrimônio líquido (reflexa)	-	-	(14)	-	-	17.140	(19)	-	-	-	122	72	-	-	-	17.301		
Equivalência patrimonial reflexa	(7.254)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.265)	-	(269)	-	-	1	(8.765)		
Provisão para passivo a descoberto	-	-	-	-	-	-	(38)	-	-	(3.170)	-	(4.783)	-	-	-	(38)		
Amortização de mais valia de ativos, líquido de impostos	(794.998)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.953)		
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(794.998)		
Venda da participação na Duratex Belgium	-	-	-	-	-	-	(3.674)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.674)		
Ágio - expectativa de rentabilidade futura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.255		
Baixa da marca DuerhaCorona	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.837)	-	-	-	-	-	(8.837)		
Redução do capital da Duratex Europe	-	-	-	-	-	(603.432)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(603.432)		
Ações recebidas	-	-	-	-	-	-	-	37.274	517.276	-	-	-	-	-	-	554.550		
Transferência de mais valia de ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	49.463	-	-	-	-	-	-	49.463		
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>1.716.085</b>	<b>364</b>	<b>1.637</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>138.831</b>	<b>-</b>	<b>15.114</b>	<b>513.754</b>	<b>177.652</b>	<b>2.167</b>	<b>960.796</b>	<b>14.569</b>	<b>-</b>	<b>107.665</b>	<b>3.148.944</b>		
Resultado de Equivalência	43.233	-	(6)	-	-	(3.944)	(632)	70	16.795	6.146	82	9.923	(491)	(17.109)	596	54.663		
Variação do resultado não realizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.560)	-	-	-	-	-	(1.560)		
Adiantamento p/ futuro aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93.116	-	-	-	93.116		
Aumento / Aponte de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	431.783		
Variação cambial sobre patrimônio líquido (reflexa)	-	-	-	-	-	-	-	4.476	24.073	-	538	361	-	-	-	126.083		
Equivalência patrimonial reflexa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(197.221)	(13)	(197.234)		
Provisão para passivo a descoberto	-	-	-	-	-	-	-	-	(182)	(772)	-	-	-	-	-	632		
Amortização de mais valia de ativos, líquido de impostos	(150.257)	-	-	-	-	-	632	-	287	-	-	(367)	-	-	-	(1.321)		
Variação cambial sobre mais valia de ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	287		
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(150.257)		
Ágio - expectativa de rentabilidade futura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64.742		
Cisão parcial dos ativos	(494.107)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(494.107)		
Cisão parcial I/R CS diferido	64.944	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64.944		
<b>Em 31 de março de 2020</b>	<b>679.898</b>	<b>364</b>	<b>1.631</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>153.126</b>	<b>-</b>	<b>19.960</b>	<b>554.727</b>	<b>181.466</b>	<b>2.787</b>	<b>1.063.829</b>	<b>14.078</b>	<b>360.601</b>	<b>108.248</b>	<b>3.140.725</b>		

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

Descrição	Controladas indiretas			
	North America	Duratex Colômbia	Duratex Belgium	Cecrisa Revestimentos
Acções/ quotas possuídas (Mil)	-	4.023	-	2.822
<b>Participação %</b>	-	<b>11,94</b>	-	<b>100,00</b>
Capital social	886	54.332	-	249.981
Patrimônio líquido	19.960	575.161	-	321.689
Lucro Líquido (prejuízo) do período	70	19.122	-	4.644
<b>Movimentação dos investimentos</b>				
<b>Em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>15.634</b>	<b>448.863</b>	<b>66.967</b>	<b>-</b>
Extinção da Duratex Belgium com acervo líquido absorvido pela Duratex Europe	-	-	(76.635)	-
Aquisição Cecrisa - valor contábil	-	-	-	(3.331)
Ágio expectativa rentabilidade futura	-	-	-	163.000
Adiantamento p/ futuro aumento de Capital	-	-	-	238.605
Resultado de equivalência	(804)	67.105	4.904	1.248
Equivalência patrimonial reflexa	-	-	-	(252)
Variação cambial sobre patrimônio líquido	584	1.793	4.764	73
Transferência de ações para Duratex S.A.	(15.414)	(451.417)	-	-
Mais valia de ativos Cecrisa	-	-	-	376.264
Mais valia de estoques Cecrisa	-	-	-	9.911
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>-</b>	<b>66.344</b>	<b>-</b>	<b>785.518</b>
Resultado de Equivalência	-	2.283	-	4.644
Adiantamento p/ futuro aumento de Capital	-	-	-	82.761
Variação cambial sobre patrimônio líquido	-	36	-	363
Ajuste do valor de aquisição Cecrisa - valor contábil	-	-	-	(2.422)
Ágio expectativa rentabilidade futura	-	-	-	(2.013)
Amortização de mais valia de ativos, líquido de impostos	-	-	-	(639)
<b>Em 31 de março de 2020</b>	<b>-</b>	<b>68.663</b>	<b>-</b>	<b>868.212</b>

### b) Adiantamento para futuro aumento de capital

No período de 28 de janeiro a 27 de março de 2020, a Duratex S.A., concedeu à sua controlada Cerâmica Urussanga S.A., adiantamentos para futuro aumento de capital totalizando o montante de R\$ 93.116.

### c) Cisão Parcial Duratex Florestal e Incorporação na Duratex S.A.

Em 31 de janeiro de 2020, a Duratex Florestal Ltda, concluiu a Cisão Parcial e incorporação na Duratex S.A. no montante de R\$ 429.163, conforme apresentado a seguir:

	<b>Acervo líquido</b>
	<b>31/01/2020</b>
Estoques	2.285
Ativo imobilizado	6.273
Ativo biológico	486.232
Obrigações com pessoal	(683)
IR/CS diferidos	(64.944)
<b>Acervo Líquido</b>	<b>429.163</b>

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

## d) Aporte de capital em coligada

Em 31 de janeiro 2020 e 26 de fevereiro de 2020, a Duratex S.A. aportou capital na LD Celulose S.A., totalizando o montante de R\$ 496.525, conforme apresentado a seguir:

	<u>Valor aportado</u>
Estoques	2.285
Ativo imobilizado	8.830
Ativo biológico	486.232
Obrigações com pessoal	(822)
<b>Acervo Líquido</b>	<b>496.525</b>

## Nota 13 – Imobilizado

## a) Movimentação

Controladora	Terras e terrenos	Construções e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações	Imobilizações em andamento	Móveis e utensílios	Veículos	Outros ativos	Total
Saldo em 31/12/2018								
Custo	136.737	895.818	3.966.345	72.955	44.622	24.006	182.983	5.323.466
Depreciação acumulada	-	(420.235)	(2.478.523)	-	(32.752)	(22.903)	(132.618)	(3.087.031)
Saldo contábil, líquido	136.737	475.583	1.487.822	72.955	11.870	1.103	50.365	2.236.435
Em 31/12/2019								
Saldo inicial	136.737	475.583	1.487.822	72.955	11.870	1.103	50.365	2.236.435
Aquisições	42.654	974	28.863	75.836	1.114	24	3.894	153.359
Baixas	-	(15.440)	(68.787)	(7.386)	(431)	-	(1.018)	(93.062)
Depreciações	-	(29.110)	(216.951)	-	(2.443)	(512)	(12.749)	(261.765)
Transferências	(5.811)	11.587	65.483	(77.976)	635	363	5.719	-
Transferência para propriedades para investimentos	-	(857)	-	-	-	-	-	(857)
Saldo contábil, líquido	173.580	442.737	1.296.430	63.429	10.745	978	46.211	2.034.110
Saldo em 31/12/2019								
Custo	173.580	892.082	3.991.904	63.429	45.940	24.393	191.578	5.382.906
Depreciação acumulada	-	(449.345)	(2.695.474)	-	(35.195)	(23.415)	(145.367)	(3.348.796)
Saldo contábil, líquido	173.580	442.737	1.296.430	63.429	10.745	978	46.211	2.034.110
Em 31/03/2020								
Saldo inicial	173.580	442.737	1.296.430	63.429	10.745	978	46.211	2.034.110
Aquisições	-	23	3.941	17.064	243	-	948	22.219
Baixas	-	-	(6)	(27)	(7)	(10)	(86)	(136)
Depreciações	-	(7.072)	(50.352)	-	(593)	(94)	(3.222)	(61.333)
Transferências	-	1.630	16.425	(19.206)	274	-	877	-
Cisão parcial Duratex Florestal	-	1.878	1.681	-	89	1.772	853	6.273
Aporte de capital na LD Celulose S.A.	(2.557)	(1.878)	(1.681)	-	(89)	(1.772)	(853)	(8.830)
Saldo contábil, líquido	171.023	437.318	1.266.438	61.260	10.662	874	44.728	1.992.303
Saldo em 31/03/2020								
Custo	171.023	893.735	4.012.264	61.260	46.450	24.383	193.317	5.402.432
Depreciação acumulada	-	(456.417)	(2.745.826)	-	(35.788)	(23.509)	(148.589)	(3.410.129)
Saldo contábil, líquido	171.023	437.318	1.266.438	61.260	10.662	874	44.728	1.992.303

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

Consolidado	Terras e terrenos	Construções e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações	Imobilizações em andamento	Móveis e utensílios	Veículos	Outros ativos	Total
Saldo em 31/12/2018								
Custo	636.168	1.050.516	4.385.054	106.921	57.598	65.409	230.500	6.532.166
Depreciação acumulada	-	(448.132)	(2.597.531)	-	(42.105)	(52.987)	(152.630)	(3.293.385)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>636.168</b>	<b>602.384</b>	<b>1.787.523</b>	<b>106.921</b>	<b>15.493</b>	<b>12.422</b>	<b>77.870</b>	<b>3.238.781</b>
Em 31/12/2019								
Saldo inicial	636.168	602.384	1.787.523	106.921	15.493	12.422	77.870	3.238.781
Aquisições	42.763	1.229	40.719	195.021	1.895	2.533	8.970	293.130
Baixas	(44.134)	(16.566)	(74.754)	(7.542)	(477)	(144)	(2.308)	(145.925)
Depreciações	-	(33.187)	(268.701)	-	(3.283)	(2.991)	(18.938)	(327.100)
Transferências	(5.811)	14.816	90.773	(113.969)	3.322	1.802	9.067	-
Aquisição de controlada Cecrisa - custo	8.611	148.224	438.575	11.047	3.677	2.590	36.585	649.309
Aquisição de controlada Cecrisa - depreciação acumulada	-	(46.533)	(238.763)	-	(3.101)	(2.431)	(34.278)	(325.106)
Amortização - Mais Valia	-	(1.475)	(5.548)	-	(19)	(4)	(907)	(7.953)
Mais Valia - Cecrisa e Portinari	49.969	129.532	40.584	-	727	-	1.474	222.286
Transferência para propriedade para investimentos	-	(857)	-	-	-	-	-	(857)
Transferência para ativo circulante (*)	(3.777)	(36.094)	(48)	(131)	-	-	-	(40.050)
Variação cambial	2.476	2.043	4.894	45	80	3	274	9.815
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>686.265</b>	<b>763.516</b>	<b>1.815.254</b>	<b>191.392</b>	<b>18.314</b>	<b>13.780</b>	<b>77.809</b>	<b>3.566.330</b>
Saldo em 31/12/2019								
Custo	686.265	1.291.368	4.920.249	191.392	66.803	72.189	283.655	7.511.921
Depreciação acumulada	-	(527.852)	(3.104.995)	-	(48.489)	(58.409)	(205.846)	(3.945.591)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>686.265</b>	<b>763.516</b>	<b>1.815.254</b>	<b>191.392</b>	<b>18.314</b>	<b>13.780</b>	<b>77.809</b>	<b>3.566.330</b>
Em 31/03/2020								
Saldo inicial	686.265	763.516	1.815.254	191.392	18.314	13.780	77.809	3.566.330
Aquisições	4.709	23	7.237	50.828	294	46	1.094	64.231
Baixas	(4)	(1.142)	(122)	(9.607)	(43)	(15)	(741)	(11.674)
Depreciações	-	(8.496)	(65.992)	-	(871)	(711)	(4.881)	(80.951)
Transferências	-	2.367	105.707	(113.033)	2.301	857	1.801	-
Amortização - Mais Valia	-	(421)	(1.111)	-	(5)	-	(241)	(1.778)
Aporte de capital na LD Celulose S.A.	(2.557)	(1.878)	(1.681)	-	(89)	(1.772)	(853)	(8.830)
Variação cambial	3.862	3.256	7.369	200	76	8	371	15.142
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>692.275</b>	<b>757.225</b>	<b>1.866.661</b>	<b>119.780</b>	<b>19.977</b>	<b>12.193</b>	<b>74.359</b>	<b>3.542.470</b>
Saldo em 31/03/2020								
Custo	692.275	1.293.573	5.037.648	119.780	69.337	71.313	285.086	7.569.012
Depreciação acumulada	-	(536.348)	(3.170.987)	-	(49.360)	(59.120)	(210.727)	(4.026.542)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>692.275</b>	<b>757.225</b>	<b>1.866.661</b>	<b>119.780</b>	<b>19.977</b>	<b>12.193</b>	<b>74.359</b>	<b>3.542.470</b>

(\*) Refere-se a ativos transferidos ao longo do exercício para ativos não circulante disponível para venda.

## b) Imobilizações em andamento

As imobilizações em andamento referem-se a investimentos nas unidades: (i) na Divisão Madeira, plantas de Agudos-SP, Itapetininga-SP, Uberaba-MG e Taquari-RS para produção de painéis de madeira (ii) na Divisão Deca, plantas da Paraíba-PB, Recife-PE, Queimados-RJ e Jundiá-SP para produção de louças sanitárias e de São Paulo-SP, Jundiá-SP e Jacareí-SP para produção de metais e Aracaju-SE para produção de chuveiros, (iii) em Revestimentos, plantas de Urussanga - SC e Criciúma - SC para produção de revestimentos cerâmicos e (iv) na Florestal, nas plantas de Agudos-SP, Itapetininga-SP, Monte Carmelo-MG, Taquari-RS e Uberaba-MG. Em 31 de março de 2020, os contratos firmados para expansões totalizam aproximadamente R\$ 85,7 milhões.

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

No 1º trimestre de 2020, não houve capitalização de juros no ativo imobilizado, principalmente pela não existência de ativos qualificáveis.

Taxas anuais de depreciação	31/03/2020
Construções e benfeitorias	4,0%
Máquinas, equipamentos e instalações	6,5%
Móveis e utensílios	10,0%
Veículos	20% a 25%
Outros ativos	10% a 20%

**c) Ativos em garantia**

Em 31 de março de 2020, o Grupo possuía em seu ativo imobilizado terrenos, maquinários e veículos dados como garantia de processos judiciais totalizando R\$ 1.938.

**Nota 14 – Arrendamentos****a) Ativos de direito de uso**

Movimentação dos ativos de direito de uso.

	Controladora				Consolidado				
	Edifícios	Veículos	Outros	Total	Terras	Edifícios	Veículos	Outros	Total
Saldo inicial em 01.01.2020	7.063	128	320	7.511	536.253	10.296	1.095	8.077	555.721
Novos contratos	-	-	-	-	59	145	-	-	204
Atualizações	-	-	-	-	3.040	-	-	(4)	3.036
Depreciação no período (Resultado)	(1.239)	(15)	(226)	(1.480)	(567)	(1.239)	(353)	(949)	(3.108)
Depreciação no período (*)	-	-	-	-	(6.577)	-	-	-	(6.577)
Baixas de contratos	(526)	-	(94)	(620)	(239.722)	(526)	-	(94)	(240.342)
Variação cambial	-	-	-	-	295	-	-	148	443
<b>Saldo em 31/03/2020</b>	<b>5.298</b>	<b>113</b>	<b>-</b>	<b>5.411</b>	<b>292.781</b>	<b>8.676</b>	<b>742</b>	<b>7.178</b>	<b>309.377</b>

(\*) Valor contabilizado no custo de formação das reservas florestais na rubrica de ativo biológico.

**b) Passivos de arrendamento**

Movimentação dos passivos de arrendamento.

	Controladora				Consolidado				
	Edifícios	Veículos	Outros	Total	Terras	Edifícios	Veículos	Outros	Total
Saldo inicial em 01.01.2020	7.506	135	133	7.774	551.669	10.949	1.141	8.565	572.324
Novos contratos	-	-	-	-	59	145	-	-	204
Atualizações	-	-	-	-	3.040	-	-	(4)	3.036
Juros apropriados no período (Resultado)	211	3	-	214	691	300	21	184	1.196
Juros apropriados no período (*)	-	-	-	-	9.112	-	-	-	9.112
Baixa por pagamento	(1.394)	(45)	-	(1.439)	(12.859)	(1.608)	(407)	(868)	(15.742)
Baixas de contratos	(524)	-	(133)	(657)	(245.929)	(524)	-	(133)	(246.586)
Variação cambial	-	-	-	-	308	-	-	153	461
<b>Saldo em 31/03/2020</b>	<b>5.799</b>	<b>93</b>	<b>-</b>	<b>5.892</b>	<b>306.091</b>	<b>9.262</b>	<b>755</b>	<b>7.897</b>	<b>324.005</b>

(\*) Valor contabilizado no custo de formação das reservas florestais na rubrica de ativo biológico.

A Companhia apurou despesa de R\$ 13, relativos aos arrendamentos com prazo de contrato inferiores a 12 meses.

**Contratos por prazo e taxa de desconto**

Prazos dos contratos	Taxa % a.a.
Até 5 anos	8,71%
6 a 10 anos	10,40%
Acima de 10 anos	10,93%

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

## Cronograma de vencimento dos passivos de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
2020 até 03/2021	3.968	5.624	18.054	21.010
<b>Total circulante</b>	<b>3.968</b>	<b>5.624</b>	<b>18.054</b>	<b>21.010</b>
2021	682	908	6.648	14.422
2022	712	712	11.765	12.970
2023	530	530	11.157	12.359
2024	-	-	9.716	10.911
2025	-	-	8.379	9.589
2026 - 2030	-	-	41.376	49.964
2031 - 2035	-	-	27.441	42.407
2036 - 2045	-	-	67.973	140.749
Acima de 2046	-	-	121.496	257.943
<b>Total não circulante</b>	<b>1.924</b>	<b>2.150</b>	<b>305.951</b>	<b>551.314</b>

## c) Efeitos de inflação

Ativos de direito de uso					Passivos de arrendamento				
Fluxo real	Controladora		Consolidado		Fluxo real	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019		31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Direito de uso	13.458	13.458	348.628	591.015	Passivo de arrendamento	6.394	8.489	939.339	1.830.289
Depreciação	(8.047)	(5.947)	(39.251)	(35.294)	Juros embutidos	(502)	(715)	(615.334)	(1.257.965)
	<u>5.411</u>	<u>7.511</u>	<u>309.377</u>	<u>555.721</u>		<u>5.892</u>	<u>7.774</u>	<u>324.005</u>	<u>572.324</u>
Ativos de direito de uso					Passivos de arrendamento				
Fluxo inflacionado	Controladora		Consolidado		Fluxo inflacionado	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019		31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Direito de uso	14.485	14.483	472.667	810.491	Passivo de arrendamento	7.199	8.794	1.799.329	3.436.168
Depreciação	(8.582)	(6.942)	(46.383)	(45.185)	Juros embutidos	(583)	(741)	(1.338.222)	(2.624.658)
	<u>5.903</u>	<u>7.541</u>	<u>426.284</u>	<u>765.306</u>		<u>6.616</u>	<u>8.053</u>	<u>461.107</u>	<u>811.510</u>

## Nota 15 – Ativos biológicos (Reservas florestais)

A Companhia detém através de suas controladas Duratex Florestal Ltda. e Duratex S.A (atual denominação da Tablemac S.A.), bem como, de sua controlada em conjunto, Caetex Florestal S.A., reservas florestais de eucalipto e de pinus que são utilizadas preponderantemente como matéria prima na produção de painéis de madeira, pisos e complementarmente para venda a terceiros.

As reservas funcionam como garantia de suprimento das fábricas, bem como na proteção de riscos quanto a futuros aumentos no preço da madeira. Trata-se de uma operação sustentável e integrada aos seus complexos industriais, que aliada a uma rede de abastecimento, proporciona elevado grau de autossuficiência no suprimento de madeira.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

Em 31 de março de 2020, o Grupo possuía aproximadamente 100,9 mil hectares em áreas de efetivo plantio (139,2 mil hectares em 31 de dezembro de 2019) que são cultivadas nos Estados de São Paulo, Minas Gerais, Rio Grande do Sul, Alagoas e na Colômbia. A redução nas áreas de efetivo plantio deve-se principalmente pela parte do aporte de capital na coligada LD Celulose S.A..

### a) Estimativa do valor justo

O valor justo é determinado em função da estimativa de volume de madeira em ponto de colheita, aos preços atuais da madeira em pé, exceto para as florestas de Eucalipto com até um ano de vida e de Pinus até 4 anos de vida, que são mantidas a custo, em decorrência do julgamento que esses valores se aproximam de seu valor justo.

Os ativos biológicos estão mensurados ao seu valor justo, deduzidos os custos de venda no momento da colheita.

O valor justo foi determinado pela valoração dos volumes previstos em ponto de colheita pelos preços atuais de mercado em função das estimativas de volumes. As premissas utilizadas foram:

i. Fluxo de caixa descontado – volume de madeira previsto em ponto de colheita, considerando os preços de mercado atuais, líquidos dos custos de plantio a realizar e dos custos de capital das terras utilizadas no plantio (trazidos a valor presente) pela taxa de desconto de 5,3% a.a., em 31 de março de 2020. A taxa de desconto utilizada nos fluxos de caixa corresponde ao custo médio ponderado da Companhia, o qual é revisado anualmente pela Administração.

ii. Preços – são obtidos preços em R\$/ metro cúbico através de pesquisas de preço de mercado, divulgados por empresas especializadas em regiões e produtos similares aos do Grupo, além dos preços praticados em operações com terceiros, também em mercados ativos.

iii. Diferenciação - os volumes de colheita foram segregados e valorizados conforme espécie (a) pinus e eucalipto, (b) região, (c) destinação: serraria e processo.

iv. Volumes – estimativa dos volumes a serem colhidos (6º ano para o eucalipto e 12º ano para o pinus), com base na produtividade média projetada para cada região e espécie. A produtividade média poderá variar em função de idade, rotação, condições climáticas, qualidade das mudas, incêndios e outros riscos naturais. Para as florestas formadas utilizam-se os volumes atuais de madeira. As estimativas de volume são corroboradas por inventários rotativos realizados por técnicos especialistas a partir do segundo ano de vida das florestas e seus efeitos incorporados nas informações contábeis intermediárias.

v. Periodicidade – as expectativas em relação ao preço e volumes futuros da madeira são revistas no mínimo trimestralmente ou na medida em que são concluídos os inventários rotativos.

### b) Composição dos saldos

O saldo dos ativos biológicos é composto pelo custo de formação das florestas e pelo diferencial do valor justo sobre o custo de formação, conforme demonstrado abaixo:

	31/03/2020	31/12/2019
Custo de formação dos ativos biológicos	1.051.571	1.044.987
Diferencial entre custo e valor justo	545.954	498.962
Aporte de capital na LD Celulose S.A.	(486.232)	-
<b>Valor justo dos ativos biológicos</b>	<b>1.111.293</b>	<b>1.543.949</b>

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

As florestas estão desoneradas de qualquer ônus ou garantias a terceiros, inclusive instituições financeiras. Além disso, não existem florestas cuja titularidade legal seja restrita.

**c) Movimentação**

A movimentação dos saldos contábeis no início e no final do período é a seguinte:

	<u>31/03/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
<b>Saldo inicial</b>	<b>1.543.949</b>	<b>1.564.591</b>
Variação do valor justo		
Preço volume	68.537	126.045
Exaustão	(21.545)	(170.697)
Variação do valor histórico		
Formação	30.611	193.533
Exaustão	(24.027)	(169.523)
<b>Saldo subtotal</b>	<b>1.597.525</b>	<b>1.543.949</b>
Aporte de capital na LD Celulose S.A.	(486.232)	-
<b>Saldo total</b>	<b>1.111.293</b>	<b>1.543.949</b>

**Efeito no resultado do valor justo do ativo biológico**

	<u>31/03/2020</u>	<u>31/03/2019</u>
Variação do valor justo	68.537	19.173
Exaustão do valor justo	(21.545)	(38.487)

O montante da exaustão do período está apresentado na rubrica 'Custos dos produtos vendidos' na demonstração do resultado.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

## Nota 16 – Intangível

Controladora	Software	Ágio Rentabilidade Futura	Carteira de clientes	Total
Saldo inicial em 01/01/2019	51.481	47.905	145.381	244.767
Adições	26.078	-	-	26.078
Baixas	(12.032)	-	-	(12.032)
Amortizações	(7.717)	-	(24.707)	(32.424)
Saldo contábil, líquido em 31/12/2019	57.810	47.905	120.674	226.389
Saldo inicial em 01/01/2020	57.810	47.905	120.674	226.389
Adições	3.050	-	-	3.050
Baixas	-	-	-	-
Amortizações	(2.453)	-	(6.177)	(8.630)
Saldo contábil, líquido	58.407	47.905	114.497	220.809
Saldo em 31/03/2020				
Custo	132.361	47.905	383.698	563.964
Amortização acumulada	(73.954)	-	(269.201)	(343.155)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>58.407</b>	<b>47.905</b>	<b>114.497</b>	<b>220.809</b>

Consolidado	Software	Marcas e Patentes	Ágio Rentabilidade Futura	Carteira de clientes	Total
Saldo inicial em 01/01/2019	52.348	56.439	155.726	157.399	421.912
Adições	26.441	-	-	-	26.441
Baixas	(12.057)	-	-	-	(12.057)
Amortizações	(8.287)	-	-	(25.893)	(34.180)
Redução ao valor recuperável de ativos intangíveis	-	(8.837)	-	-	(8.837)
Aquisição de controlada Cecrisa - custo	12.429	7.423	-	-	19.852
Aquisição de controlada Cecrisa - amortização	(10.597)	-	-	-	(10.597)
Ágio - expectativa rentabilidade futura Cecrisa	-	-	163.000	-	163.000
Mais valia - Cecrisa e Portinari	-	153.978	-	-	153.978
Variação cambial	15	-	-	312	327
Saldo contábil, líquido em 31/12/2019	60.292	209.003	318.726	131.818	719.839
Saldo inicial em 01/01/2020	60.292	209.003	318.726	131.818	719.839
Adições	5.837	-	-	-	5.837
Baixas	(13)	-	-	-	(13)
Amortizações	(2.821)	-	-	(6.488)	(9.309)
Ágio - expectativa rentabilidade futura Cecrisa	-	-	(2.013)	-	(2.013)
Variação cambial	22	-	-	493	515
Saldo contábil, líquido	63.317	209.003	316.713	125.823	714.856
Saldo em 31/03/2020					
Custo	151.125	209.003	316.713	401.633	1.078.474
Amortização acumulada	(87.808)	-	-	(275.810)	(363.618)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>63.317</b>	<b>209.003</b>	<b>316.713</b>	<b>125.823</b>	<b>714.856</b>

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

## Nota 17 – Empréstimos, financiamentos e debêntures

MODALIDADE	ENCARGOS	AMORTIZAÇÃO	GARANTIAS	31/03/2020		31/12/2019	
				CIRCULANTE	NÃO CIRCULANTE	CIRCULANTE	NÃO CIRCULANTE
<b>Em Moeda Nacional - Controladora</b>							
BNDES com Swap	103,89 % CDI	Mensal	Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A. e 30% Pessoa Física	4.342	33.161	4.348	34.231
BNDES com Swap	117,51 % CDI	Mensal	Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A. e 30% Pessoa Física	101	768	101	793
FINAME	TJLP + 2,3% a.a./Pré 6 % a.a.	Mensal	Alienação fiduciária	12.083	14.168	12.314	17.118
FINAME	6 % a.a.	Mensal	Alienação fiduciária	838	2.748	843	2.957
CREDITO EXPORTAÇÃO	104,8% CDI	Até Janeiro 2021	-	205.387	-	279.209	27.500
CREDITO EXPORTAÇÃO (a)	CDI + 1,45%	Março de 2023	-	-	501.127	-	-
FINEX 4131 (a)	CDI + 0,39%	Março de 2021	-	135.224	-	-	-
FUNDIEST	30 % IGP-M a.m.	Mensal	Fiança - Cia Ligna de Investimentos	17.996	-	27.719	288
FGPP - BANCO DO BRASIL com Swap	Pré 6,6% até 7,90% a.a.	Até Junho 2020	-	390.540	-	388.752	-
<b>Total em Moeda Nacional - Controladora</b>				<b>766.511</b>	<b>551.972</b>	<b>713.286</b>	<b>82.887</b>
<b>TOTAL DA CONTROLADORA</b>				<b>766.511</b>	<b>551.972</b>	<b>713.286</b>	<b>82.887</b>
<b>Em Moeda Nacional - Controladas</b>							
NOTA CREDITO EXPORTAÇÃO	104,9% CDI	Até Janeiro 2021	Aval - Duratex S.A.	35.600	-	36.957	35.358
BNDES com Swap	103,89 % CDI	Mensal	Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A e 30% Pessoa Física	5.779	44.134	5.787	46.558
BNDES com Swap	117,51 % CDI	Mensal	Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A e 30% Pessoa Física	383	2.919	383	3.013
CRA	98% CDI	Semestral	Fiança Duratex S.A.	7.317	695.894	352	695.509
FINAME	Pré 5,6 % a.a.	Mensal	Alienação Fiduciária e Aval Duratex S.A.	166	598	166	639
FINAME	Pré 9 % a.a.	Semestral	Alienação Fiduciária e Aval Duratex S.A.	573	261	573	261
FINAME	TJLP +3,7 % a.a. até + 4% a.a.	Mensal	Alienação Fiduciária e Aval Duratex S.A.	2.154	1.684	2.167	2.212
FINAME	SELIC + 4,28% a.a.	Trimestral	Alienação Fiduciária e Aval Duratex S.A.	233	255	231	311
FNE	Pré 7,53% a.a.	Anual	Fiança Duratex Florestal Ltda.	-	9.078	-	6.673
FINEP	TJLP + 0,5% a.a.	Mensal	20% Duplicatas + Fiança Banco Safra	9.794	-	12.208	-
FINAME - BANCO DO BRASIL	Pré 5,88% a.a.	Mensal	Alienação Fiduciária Máq. Equipamentos	1.583	5.798	1.583	6.189
VENDOR	Pré 12% a.a.	Até Janeiro 2020	Duplicatas	-	-	296	-
<b>Total em Moeda Nacional - Controladas</b>				<b>63.582</b>	<b>760.621</b>	<b>60.703</b>	<b>795.723</b>
<b>Em Moeda Estrangeira - Controladas</b>							
LEASING	DIF + 2%	Mensal	Nota Promissória	72	61	94	58
ACC - BANCO DO BRASIL	US\$ + 5,00%a.a	Até Fevereiro 2020	40% Duplicatas	-	-	2.397	-
ACC - BOCOM/BBM com Swap	US\$ + 10,19%a.a	Até Abril 2020	Nota Promissória	-	-	3.250	-
ACC - SANTANDER	US\$ + 6,38%a.a.	Até Maio 2020	Nota Promissória - Aval Portinari	10.781	-	9.184	-
ACC - BANCO SAFRA	US\$ + 5,46%a.a.	Até Maio 2020	15,70% Duplicatas	8.157	-	7.940	-
ACC - BRADESCO	US\$ + 5,80%a.a.	Até Junho 2020	Clean	8.004	-	6.119	-
ACE - BANCO DO BRASIL	US\$ + 4,27%a.a.	Até Março 2020	40% Duplicatas	-	-	3.159	-
<b>Total em Moeda Estrangeira - Controladas</b>				<b>27.014</b>	<b>61</b>	<b>32.143</b>	<b>58</b>
<b>TOTAL DAS CONTROLADAS</b>				<b>90.596</b>	<b>760.682</b>	<b>92.846</b>	<b>795.761</b>
<b>TOTAL CONSOLIDADO</b>				<b>857.107</b>	<b>1.312.654</b>	<b>806.132</b>	<b>878.668</b>

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

## a) Novos Empréstimos

Em março de 2020, com o objetivo de reperfilar as dívidas e reforçar o caixa, a Companhia realizou a captação de R\$ 635 milhões em linhas da Resolução 4131 e NCE (Nota de crédito exportação) com prazos de vencimentos de 1 ano e 3 anos respectivamente.

## b) Empréstimos e financiamentos designados ao valor justo

A Administração da Companhia elegeu designar, no reconhecimento inicial, determinados empréstimos e financiamentos (que podem ser identificados na tabela anterior como *swap*) como passivos a valor justo por meio do resultado.

A adoção do valor justo na dívida justifica-se por uma necessidade de evitar o descasamento contábil entre o instrumento de dívida e o instrumento de proteção contratado pela Companhia, que é classificado a valor justo por meio do resultado.

## c) Avais e fianças de empréstimos e financiamentos

Os avais e fianças garantidores dos empréstimos e financiamentos da Duratex S.A. foram concedidos pela Itaúsa S.A. no montante de R\$ 26.861 (R\$ 27.631 em 31 de dezembro de 2019), pela Companhia Ligna de Investimentos no montante de R\$ 17.996 (R\$ 28.007 em 31 de dezembro de 2019). No caso de empréstimos e financiamentos obtidos pelas subsidiárias, os avais foram concedidos pela Itaúsa S.A. no montante de R\$ 37.250 (R\$ 38.319 em 31 de dezembro de 2019), pela Duratex S.A. no montante de R\$ 744.735 (R\$ 774.736 em 31 de dezembro de 2019) e pela Cerâmica Portinari S.A. no montante de R\$ 10.781 (R\$ 9.184 em 31 de dezembro de 2019).

## d) Empréstimos e financiamentos por prazo de vencimento

Empréstimos e financiamentos - Prazo vencimento

31/03/2020						
Ano	Controladora			Consolidado		
	Moeda Nacional	Moeda Estrangeira	Total	Moeda Nacional	Moeda Estrangeira	Total
2020 até 03/2021	766.511	-	766.511	830.093	27.014	857.107
<b>Total circulante</b>	<b>766.511</b>	<b>-</b>	<b>766.511</b>	<b>830.093</b>	<b>27.014</b>	<b>857.107</b>
2021	11.518	-	11.518	19.549	5	19.554
2022	9.415	-	9.415	714.338	56	714.394
2023	507.739	-	507.739	516.237	-	516.237
2024	5.757	-	5.757	14.167	-	14.167
2025	4.409	-	4.409	11.510	-	11.510
2026	4.378	-	4.378	11.422	-	11.422
2027	4.378	-	4.378	11.477	-	11.477
2028	4.378	-	4.378	11.525	-	11.525
2029	-	-	-	1.059	-	1.059
Demais	-	-	-	1.309	-	1.309
<b>Total não circulante</b>	<b>551.972</b>	<b>-</b>	<b>551.972</b>	<b>1.312.593</b>	<b>61</b>	<b>1.312.654</b>

  

31/12/2019						
Ano	Controladora			Consolidado		
	Moeda Nacional	Moeda Estrangeira	Total	Moeda Nacional	Moeda Estrangeira	Total
2020	713.286	-	713.286	773.989	32.143	806.132
<b>Total circulante</b>	<b>713.286</b>	<b>-</b>	<b>713.286</b>	<b>773.989</b>	<b>32.143</b>	<b>806.132</b>
2021	43.559	-	43.559	89.347	5	89.352
2022	9.415	-	9.415	713.746	53	713.799
2023	6.612	-	6.612	14.901	-	14.901
2024	5.758	-	5.758	13.947	-	13.947
2025	4.409	-	4.409	11.268	-	11.268
2026	4.378	-	4.378	11.171	-	11.171
2027	4.378	-	4.378	11.218	-	11.218
2028	4.378	-	4.378	11.258	-	11.258
2029	-	-	-	795	-	795
Demais	-	-	-	959	-	959
<b>Total não circulante</b>	<b>82.887</b>	<b>-</b>	<b>82.887</b>	<b>878.610</b>	<b>58</b>	<b>878.668</b>

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

**e) Movimentação empréstimos e financiamentos**

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>1.982.441</b>	<b>2.862.604</b>
Captações	-	10.446
Aquisição de controlada Cecrisa	-	235.304
Atualização monetária e juros	83.666	160.137
Amortizações	(1.102.838)	(1.348.341)
Pagamentos de juros	(167.096)	(235.350)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>796.173</b>	<b>1.684.800</b>
Captações	635.000	637.283
Atualização monetária e juros	9.447	26.239
Amortizações	(113.614)	(166.488)
Pagamentos de juros	(8.523)	(12.073)
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>1.318.483</b>	<b>2.169.761</b>

**f) Debêntures simples, não conversíveis em ações**

Em 17 de maio de 2019, a Companhia efetuou a Segunda Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, no montante total de R\$1.200.000.000,00. Foram emitidas 120.000 debêntures, com valor nominal unitário de R\$10.000,00 com juros remuneratórios de 108% do CDI, remuneração semestral e vencimento em duas parcelas iguais correspondentes a 50% do valor nominal unitário nas datas de 17/05/2024 e 17/05/2026.

Composição	Data de emissão	Tipo de emissão	Vencimento	Quantidade de debêntures	Valor nominal	Valor na data de emissão	Encargos financeiros semestrais	Saldo em 31.03.2020		
								Circulante	Não circulante	Total
2ª emissão	17/05/2019	simples não conversíveis em ações	17/05/2026	120.000	10.000	1.200.000.000	108% CDI base 252 dias úteis, pagos semestralmente no dia 17 dos meses de maio e novembro	19.976	1.198.099	1.218.075

**g) Debêntures por prazo de vencimento**

Debêntures - Prazo vencimento				
31/03/2020		31/12/2019		
Ano	Controladora e Consolidado	Ano	Controladora	Consolidado
2020 até 03/2021	19.976	2020	6.739	65.733
<b>Total circulante</b>	<b>19.976</b>	<b>Total circulante</b>	<b>6.739</b>	<b>65.733</b>
2024	599.050	2024	599.003	599.003
2026	599.049	2026	599.004	599.004
<b>Total não circulante</b>	<b>1.198.099</b>	<b>Total não circulante</b>	<b>1.198.007</b>	<b>1.198.007</b>

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

**h) Movimentação debêntures**

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>	-	-
Captações	1.197.508	1.197.508
Aquisição da controlada Cecrisa	-	69.516
Atualização monetária e juros	46.003	48.965
Amortizações	-	(10.000)
Pagamentos de juros	(38.765)	(42.249)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>1.204.746</b>	<b>1.263.740</b>
Atualização monetária e juros	13.329	15.148
Amortizações	-	(60.000)
Pagamentos de juros	-	(813)
<b>Saldo em 31 de março 2020</b>	<b>1.218.075</b>	<b>1.218.075</b>

**i) Cláusulas restritivas****i.1) Empréstimos e financiamentos**

O contrato consolidado de empréstimos junto ao BNDES está sujeito a cláusulas restritivas de acordo com as práticas usuais de mercado, que estabelecem, além de determinadas obrigações de praxe, as seguintes obrigações financeiras:

- (i) EBITDA (\*) /Despesa financeira líquida: igual ou superior a 3,00;
- (ii) EBITDA (\*) / Receita operacional líquida: igual ou maior que 0,20;
- (iii) Patrimônio líquido / Ativo Total: igual ou maior que 0,45.

**i.2) Debêntures simples Duratex S.A.**

- (i) Dívida líquida / EBITDA(\*) menor ou igual a 4,0;

A manutenção de “covenants” está baseada no balanço da Duratex S.A., devendo a Companhia manter o limite de cobertura da dívida através das relações acima.

Caso as referidas obrigações contratuais não sejam cumpridas a Companhia deverá oferecer garantias adicionais ou solicitar “waiver” dos credores.

A Companhia declara que em 31 de março de 2020, as obrigações contratuais acima estão cumpridas.

(\*) EBITDA (“*earning before interest, taxes, depreciation and amortization*”) lucro antes dos juros e impostos (sobre o lucro) depreciação e amortização.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

## Nota 18 – Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Nacionais	330.401	329.091	446.139	451.749
Estrangeiros	42.021	29.062	81.327	86.353
Fornecedores partes relacionadas	31.043	27.804	-	-
Fornecedores nacionais risco sacado (*)	93.838	81.641	105.860	87.177
<b>Total</b>	<b>497.303</b>	<b>467.598</b>	<b>633.326</b>	<b>625.279</b>

(\*) A Companhia possui contrato firmado com o Banco Santander e sua controlada Cecriisa possui contratos firmados com os bancos Santander, Itaú Unibanco e Bradesco para estruturar com fornecedores operação de risco sacado. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que por sua vez passa a ser o credor da operação. A Administração revisou a composição da carteira desta operação e concluiu que não houve alteração significativa dos prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos, a Companhia e sua controlada também não são impactadas com os encargos financeiros praticados pelas instituições financeiras, portanto a Companhia demonstra esta operação na rubrica de fornecedores.

## Nota 19 – Contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Adiantamento de clientes	1.188	1.220	29.288	27.507
Participação estatutária	3.821	17.247	3.821	17.247
Fretes e Seguros a pagar	19.459	19.599	25.175	27.642
Aquisição de Empresas	28.202	28.160	28.202	28.160
Lucros a distribuir aos sócios participantes das SCP's (1)	-	-	-	12.341
Comissões a pagar	7.441	8.555	15.378	20.350
Bônus, garantia de produtos, assistência técnica e manutenção	23.700	17.495	36.929	25.356
Aquisição de áreas para reflorestamento	-	-	2.799	2.934
Contas a pagar aos sócios participantes das SCP's	-	-	2.002	31.168
Empréstimos consignados	1.531	1.428	1.920	1.839
Vendas para entrega futura	12.769	13.982	14.691	16.374
Provisão para reestruturação	2.760	3.586	3.086	3.912
Demais contas a pagar	7.449	5.105	15.871	13.015
<b>Total circulante</b>	<b>108.320</b>	<b>116.377</b>	<b>179.162</b>	<b>227.845</b>
Aquisição de Empresas	32.102	32.004	88.964	125.466
Adiantamento de clientes	-	-	5.954	6.046
Contas a pagar aos sócios participantes das SCP's (2)	-	-	89.413	89.413
Garantia de produtos e assistência técnica	4.823	5.103	4.823	5.103
Passivos provisionados com parceiros <i>joint operation</i>	-	-	44.308	42.617
Benefícios pós emprego (3)	46.667	45.531	73.206	71.733
Demais contas a pagar	3.053	2.403	6.371	7.679
<b>Total não circulante</b>	<b>86.645</b>	<b>85.041</b>	<b>313.039</b>	<b>348.057</b>

(1) SCP's – Sociedade em Conta de Participação;

(2) Valor da participação dos sócios terceiros ao Grupo em projetos de reflorestamento, onde a controlada Duratex Florestal contribuiu com ativos florestais, basicamente florestas e os sócios investidores com recursos em espécie;

(3) Valor referente benefício pós-emprego relacionado à assistência médica.

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

**Nota 20 – Impostos e contribuições**

A Companhia e suas controladas possuem provisões e passivos tributários federais e estaduais a pagar, conforme composição demonstrada no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Imposto de renda e contribuição social a pagar	101	168	16.299	56.694
PIS e COFINS a pagar/ provisão	378	4.503	1.363	10.736
ICMS e IPI a pagar	11.331	27.265	20.246	40.426
INSS a pagar	722	728	1.800	1.693
Parcelamento de impostos (*)	-	-	25.275	26.880
Outros impostos a pagar	430	296	588	473
<b>Total circulante</b>	<b>12.962</b>	<b>32.960</b>	<b>65.571</b>	<b>136.902</b>
Parcelamento de impostos (*)	-	-	121.908	127.294
<b>Total não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>121.908</b>	<b>127.294</b>

(\*) Parcelamento de impostos da controlada Cecrisa.

**Nota 21 – Provisão para contingências****a) Passivo Contingente**

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária, decorrentes do curso normal de seus negócios.

As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a avaliação de probabilidade de perda pelos consultores jurídicos da Companhia.

A Administração da Companhia, com base na opinião de seus consultores jurídicos, acredita que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir as eventuais perdas com os processos judiciais e administrativos em curso, conforme apresentado a seguir:

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

Controladora	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total	Consolidado	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Ambiental	Total
<b>Saldo final em 31.12.2018</b>	<b>72.792</b>	<b>61.392</b>	<b>5.156</b>	<b>139.340</b>	<b>Saldo em 31.12.2018</b>	<b>77.515</b>	<b>78.628</b>	<b>7.365</b>	<b>5.000</b>	<b>168.508</b>
Atualização monetária e juros	4.626	17.893	248	22.767	Atualização monetária e juros	4.919	21.227	810	-	26.956
Constituição	136.512	30.400	1.342	168.254	Constituição	149.663	43.308	13.836	-	206.807
Reversão	(111.908)	(13.363)	(1.932)	(127.203)	Reversão	(120.722)	(16.339)	(17.100)	-	(154.161)
Pagamentos	(11.900)	(15.179)	-	(27.079)	Pagamentos	(12.022)	(20.805)	(7.052)	(35)	(39.914)
					Aquisição de controlada Cecrisa	3.740	11.833	73.666	-	89.239
					Combinação de negócios - aquisição Cecrisa	60.579	5.512	33.257	-	99.348
					Variação cambial controladas no exterior	37	-	-	-	37
<b>Saldo final em 31.12.2019</b>	<b>90.122</b>	<b>81.143</b>	<b>4.814</b>	<b>176.079</b>	<b>Saldo final em 31.12.2019</b>	<b>163.709</b>	<b>123.364</b>	<b>104.782</b>	<b>4.965</b>	<b>396.820</b>
Depósitos Judiciais	(6.386)	(17.952)	-	(24.338)	Depósitos Judiciais	(6.386)	(25.619)	(51.102)	-	(83.107)
<b>Saldo em 31.12.2019 após compensação dos depósitos judiciais</b>	<b>83.736</b>	<b>63.191</b>	<b>4.814</b>	<b>151.741</b>	<b>Saldo em 31.12.2019 após compensação dos depósitos judiciais</b>	<b>157.323</b>	<b>97.745</b>	<b>53.680</b>	<b>4.965</b>	<b>313.713</b>
<b>Controladora</b>	<b>Tributárias</b>	<b>Trabalhistas</b>	<b>Cíveis</b>	<b>Total</b>	<b>Consolidado</b>	<b>Tributárias</b>	<b>Trabalhistas</b>	<b>Cíveis</b>	<b>Ambiental</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31.12.2019</b>	<b>90.122</b>	<b>81.143</b>	<b>4.814</b>	<b>176.079</b>	<b>Saldo em 31.12.2019</b>	<b>163.709</b>	<b>123.364</b>	<b>104.782</b>	<b>4.965</b>	<b>396.820</b>
Atualização monetária e juros	831	2.054	64	2.949	Atualização monetária e juros	950	3.601	806	-	5.357
Constituição	15.376	4.635	84	20.095	Constituição	18.290	8.174	1.331	-	27.795
Reversão	(7.911)	(3.476)	(21)	(11.408)	Reversão	(8.965)	(4.494)	(4.122)	-	(17.581)
Pagamentos	(10)	(2.764)	(353)	(3.127)	Pagamentos	(10)	(5.328)	(678)	-	(6.016)
					Combinação de negócios - aquisição Cecrisa	33.833	-	-	-	33.833
					Variação cambial controladas no exterior	57	-	-	-	57
<b>Saldo final em 31.03.2020</b>	<b>98.408</b>	<b>81.592</b>	<b>4.588</b>	<b>184.588</b>	<b>Saldo final em 31.03.2020</b>	<b>207.864</b>	<b>125.317</b>	<b>102.119</b>	<b>4.965</b>	<b>440.265</b>
Depósitos Judiciais	(6.409)	(19.458)	-	(25.867)	Depósitos Judiciais	(6.409)	(26.649)	(49.240)	-	(82.298)
<b>Saldo em 31.03.2020 após compensação dos depósitos judiciais</b>	<b>91.999</b>	<b>62.134</b>	<b>4.588</b>	<b>158.721</b>	<b>Saldo em 31.03.2020 após compensação dos depósitos judiciais</b>	<b>201.455</b>	<b>98.668</b>	<b>52.879</b>	<b>4.965</b>	<b>357.967</b>

As contingências tributárias e cíveis envolvem, principalmente, discussões sobre:

1-) IR e CS – Processos judiciais e administrativos visando anular o crédito tributário referente à incidência de IR/CS sobre lucros auferidos por controladas no exterior nos períodos de 1996 a 2002 e 2003, com o direito à compensação do IR pago no exterior por tais controladas. Em 31 de março de 2020 o valor provisionado para esta discussão é de R\$ 5.157 (R\$ 5.140 em 31 de dezembro de 2019).

2-) Multa de Ofício (Delta IPC) – Ação judicial para anular a cobrança, via execução fiscal, de multa de ofício decorrente de processo administrativo instaurado pela União, com suspensão de exigibilidade, mas com incidência de multa, de débito recolhido após a cassação da liminar e com desconto total em Anistia. Em 31 de março de 2020 o valor provisionado para esta discussão é de R\$ 3.233 (R\$ 3.211 em 31 de dezembro de 2019).

3-) Em 2018, foi provisionado o valor de R\$ 63.941 (R\$ 42.202 líquido dos efeitos tributários), decorrente de decisão do Tribunal de Justiça de Santa Catarina que afetou as controladas Cecrisa Revestimentos Cerâmicos S.A. (Cecrisa) e Cerâmica Portinari S.A. (Portinari), em face de dívida de honorários de sucumbência da empresa Balneário Conventos S.A. pertencente ao Espólio de Manoel Dilor de Freitas, fundador da Cecrisa e ex-controlador, desvinculado dos negócios das empresas desde o início dos anos 2000. Ressalta-se que em 2012 os herdeiros de Manoel Dilor de Freitas venderam o controle acionário das empresas para o Fundo Vinci Partners. Por consequência, as empresas tiveram seu faturamento penhorado no montante de 2,77% sobre a receita líquida mensal e os depósitos vem ocorrendo desde então. As controladas vêm ingressando com todos os recursos possíveis para alcançar o reconhecimento de que não é responsável por esta dívida, já que o processo principal tramitou por 30 anos sem que a Cecrisa e Portinari fizessem parte do polo passivo da ação, tendo inclusive a Ré original realizado acordo judicial do débito principal com os credores, pagando a dívida em prestações. Status processual: (i) a empresa ingressou com Recurso Especial visando anular a penhora de faturamento, por desobediência à gradação legal prevista no CPC – Código Processual Civil; e (ii) a empresa aguarda julgamento de

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

Embargos Declaratórios incidentes sobre o Acórdão que negou provimento ao Recurso de Apelação interposto, que por sua vez, julgou improcedente os Embargos de Terceiro da Cecrisa. Os advogados condutores do processo classificam como perda provável. Em 31 de março de 2020, o valor provisionado é de R\$ 47.438. (R\$ 47.268 em 31 de dezembro de 2019).

### b) Perdas Possíveis

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em outros processos de natureza tributária, previdenciária, cível e trabalhista, com risco de perda classificados como possível, de acordo com a avaliação dos assessores jurídicos no montante de R\$ 597.161. Os principais valores são: 1) R\$ 298.489, relativo à tributação (IR/CS) sobre suposto ganho de capital (reserva de reavaliação), nas operações societárias de cisão parcial, com incorporação de ativos (terras e florestas), avaliados a valor contábil, realizadas nos exercícios de 2006 (terras) e 2009 (florestas) da subsidiária Estrela do Sul Participações Ltda.. Ambos os processos encontram em discussão no judiciário. 2) Discussões judiciais e administrativas envolvendo a glosa de crédito, recolhimento e multa relativos a ICMS, no total de R\$ 53.026. 3) Autuação de IR/CS por suposta omissão de receita na quitação de débitos incluídos em REFIS com prejuízos fiscais, no total de R\$ 51.588. (Cecrisa). 4) Autuação IPI referente IPI alíquota zero, NT e crédito de IPI, no total de R\$ 9.114 (Cecrisa). 5) Referente ações de cobrança movida por fornecedores, no total de R\$ 29.136. 6) Processos trabalhistas no total de R\$ 61.782. Os demais processos no total de R\$ 94.026, referem-se a processos cíveis e tributários cuja contingência não ultrapassa individualmente R\$ 5 milhões.

### c) Ativos Contingentes

A Companhia e suas controladas estão discutindo judicialmente e administrativamente o ressarcimento dos tributos, indicados no quadro abaixo, com possibilidade de êxito provável, de acordo com a avaliação dos assessores jurídicos. Como se tratam de ativos contingentes, os valores a seguir não estão contabilizados nas demonstrações financeiras:

	31/03/2020	31/12/2019
Crédito prêmio de IPI 1980 a 1983 e 1985	127.164	125.990
Correção monetária dos créditos com a Eletrobrás	11.602	11.423
Lucro no Exterior (levantamento de depósito)	11.421	11.303
INSS - Contribuições Previdenciárias	53.494	49.529
CPMF - diferencial de alíquota	3.661	3.640
PIS e COFINS - Zona Franca de Manaus	1.769	1.753
Outros	6.679	12.570
<b>Total</b>	<b>215.790</b>	<b>216.208</b>

### ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS

Após manifestação do Supremo Tribunal Federal – STF, em março de 2017, considerou-se inconstitucional a inclusão do ICMS na base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS e processos relacionados ao tema têm sido julgados favoravelmente aos contribuintes. Nesse cenário, a Companhia e suas controladas ingressaram, ou já tinham ingressado, com medidas judiciais para restituição ou compensação dos valores recolhidos indevidamente e para a suspensão dos recolhimentos correntes. Na Companhia, deixou-se de recolher o PIS/COFINS sobre o ICMS desde jun/18; na Cecrisa, deixou-se de recolher a partir de agosto de 2019; na Hydra e na Ceusa, além do não recolhimento corrente a partir de outubro de 2017 (Hydra) e junho de 2019 (Ceusa), foram reconhecidos contabilmente o período passado pertencente a Companhia pelo trânsito em julgado; e, na Duratex Florestal, a suspensão dos recolhimentos iniciou-se em junho de 2019 e foi reconhecido contabilmente, por recolhimento a maior, os valores dos últimos 5 anos, por

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

conta de decisão judicial favorável proferida em 2011. Todos os reconhecimentos tiveram como base o ICMS recolhido, nos limites da Solução COSIT nº 13/2018.

**Nota 22 – Patrimônio Líquido****a) Capital Social**

O capital social autorizado da Duratex S.A. é de 920.000.000 (novecentos e vinte milhões) de ações. O capital social da Companhia, subscrito e integralizado é de R\$ 1.970.189, representado por 691.784.501, ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal.

**b) Ações em Tesouraria**

	nº de ações	em MR\$
Saldo em 31.12.2019	2.051.716	23.051
Baixas no período	(409.379)	(4.601) (*)
<b>Saldo em 31.03.2020</b>	<b>1.642.337</b>	<b>18.450</b>

**Preço das Ações**

Mínimo	Máximo	Médio Ponderado	Última cotação
2,86	15,67	11,16	9,35

(\*) Essas baixas referem-se às entregas de ações para o exercício das opções de ações por parte dos executivos da Companhia.

Baseado na última cotação de mercado em 31 de março de 2020, o valor das ações em tesouraria é de R\$ 15.356 (R\$ 34.305 em 30 de dezembro de 2019).

**c) Reservas do Patrimônio Líquido**

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
<b>Reservas de Capital</b>	<b>353.077</b>	<b>352.083</b>
Ágio na subscrição de ações	218.731	218.731
Incentivos fiscais	13.705	13.705
Anteriores à Lei 6.404	18.426	18.426
Opções Outorgadas a exercer	42.531	42.531
Opções Outorgadas vencidas	69.496	69.496
Opções Outorgadas a apropriar (Nota 29)	(9.812)	(10.806)
<b>Transações de capital com sócios</b>	<b>(18.731)</b>	<b>(18.731)</b>
<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>421.155</b>	<b>491.475</b>
Reservas de Reavaliação	38.167	38.543
Ajuste de avaliação patrimonial	382.988	452.932
<b>Reservas de Lucros</b>	<b>2.076.558</b>	<b>2.166.721</b>
Legal	228.584	225.987
Estatutária	1.760.934	1.712.097
Dividendo adicional proposto	-	141.597
Incentivos fiscais artigo 195-A Lei 6.404/76	87.040	87.040
<b>Ações em tesouraria</b>	<b>(18.450)</b>	<b>(23.051)</b>

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

## Ajuste de avaliação patrimonial.

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
Benefício pós-emprego	(15.703)	(15.703)
Equivalência patrimonial reflexa benefício pós-emprego	(10.519)	(10.519)
Equivalência patrimonial reflexa	(197.473)	-
Ajustes de conversão	185.492	57.963
Outros	421.191	421.191
<b>Total</b>	<b>382.988</b>	<b>452.932</b>

O valor apresentado na Reserva de Capital na rubrica de Ágio na Subscrição de Ações refere-se ao valor adicional pago pelos acionistas em relação ao valor nominal no momento da subscrição das ações.

Os valores relativos às Opções Outorgadas, nas Reservas de Capital, referem-se ao reconhecimento do prêmio das opções na data da outorga.

Conforme dispõe o Estatuto Social, o saldo destinado à Reserva Estatutária será utilizado para: (i) Reserva para Equalização de Dividendos; (ii) Reserva para Reforço de Capital de Giro; e (iii) Reserva para Aumento de Capital de Empresas Participadas:

*Reserva para Equalização de Dividendos:* Será limitada a 40% (quarenta por cento) do valor do capital social e terá por finalidade garantir recursos para pagamento de dividendos, inclusive na forma de juros sobre o capital próprio (Artigo 29.2), ou suas antecipações, visando manter o fluxo de remuneração aos acionistas, sendo formada com recursos:

(a) equivalentes a até 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A.;

(b) equivalentes a até 100% (cem por cento) da parcela realizada de Reservas de Reavaliação, lançada a lucros acumulados;

(c) equivalentes a até 100% (cem por cento) do montante de ajustes de exercícios anteriores, lançado a lucros acumulados; e

(d) decorrentes do crédito correspondente às antecipações de dividendos (Artigo 29.1 do Estatuto Social).

*Reserva para Reforço do Capital de Giro:* Será limitada a 30% (trinta por cento) do valor do capital social e terá por finalidade garantir meios financeiros para a operação da Sociedade, sendo formada com recursos equivalentes a até 20% (vinte por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A..

*Reserva para Aumento de Capital de Empresas Participadas:* Será limitada a 30% (trinta por cento) do valor do capital social e terá por finalidade garantir o exercício do direito preferencial de subscrição em aumentos de capital das empresas participadas, sendo formada com recursos equivalentes a até 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A..

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

**Nota 23 – Cobertura de seguros**

Em 31 de março de 2020, a Companhia e suas controladas possuíam cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos dos bens do ativo imobilizado, florestas e estoques. Nos termos das apólices de seguros, o valor da cobertura monta R\$ 4.982 milhões.

**Nota 24 – Receita líquida de vendas**

A reconciliação da receita bruta de vendas para a receita líquida de vendas está assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receita bruta de vendas	1.067.173	1.095.239	1.448.410	1.342.639
Mercado interno	955.266	995.339	1.208.463	1.130.524
Mercado externo	111.907	99.900	239.947	212.115
Impostos e contribuições sobre vendas	(216.774)	(232.864)	(286.822)	(270.105)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>850.399</b>	<b>862.375</b>	<b>1.161.588</b>	<b>1.072.534</b>

**Nota 25 – Despesas por natureza**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Varição do valor justo dos ativos biológicos	-	-	68.537	19.173
Varição nos estoques de produtos acabados e produtos em elaboração	132.579	158.699	107.258	150.484
Matérias-primas e materiais de consumo	(530.361)	(590.641)	(558.211)	(594.337)
Remunerações, encargos e benefícios a empregados	(163.074)	(164.293)	(239.741)	(215.280)
Encargos de depreciação, amortização e exaustão	(64.147)	(67.324)	(131.675)	(156.704)
Despesas de transporte	(70.726)	(73.172)	(84.282)	(85.695)
Despesas de publicidade	(17.070)	(19.451)	(25.319)	(23.178)
Outras despesas	(103.936)	(82.523)	(144.691)	(93.889)
<b>Total despesas por natureza</b>	<b>(816.735)</b>	<b>(838.705)</b>	<b>(1.008.124)</b>	<b>(999.426)</b>

As despesas por natureza acima descritas representam as seguintes rubricas da demonstração de resultado.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Varição do valor justo dos ativos biológicos	-	-	68.537	19.173
Custo dos produtos vendidos	(645.659)	(674.206)	(841.899)	(810.247)
Despesas com vendas	(134.728)	(133.934)	(181.586)	(161.709)
Despesas gerais e administrativas	(36.348)	(30.565)	(53.176)	(46.643)
<b>Total</b>	<b>(816.735)</b>	<b>(838.705)</b>	<b>(1.008.124)</b>	<b>(999.426)</b>

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

**Nota 26 – Receitas e despesas financeiras**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimento sobre aplicações financeiras	4.283	3.631	8.333	11.144
Varição cambial	40.624	1.763	48.273	3.391
Atualizações monetárias	2.165	1.315	3.542	6.045
Juros e descontos obtidos	1.500	2.322	3.903	4.468
Outras	-	-	178	238
<b>Total</b>	<b>48.572</b>	<b>9.031</b>	<b>64.229</b>	<b>25.286</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Encargos sobre financiamentos - Moeda nacional	(22.757)	(25.156)	(36.561)	(38.562)
Encargos sobre financiamentos - Moeda estrangeira	-	(1.454)	(7.265)	(1.458)
Varição cambial	(7.692)	(333)	(22.519)	(1.343)
Atualizações monetárias	(918)	(957)	(2.610)	(1.313)
Operações com derivativos	(34.906)	(4.921)	(30.935)	(4.275)
Taxas bancárias	(688)	(723)	(1.765)	(1.302)
Imposto de operações financeiras	(44)	(31)	(186)	(144)
Juros sobre passivo de arrendamento	(214)	(212)	(1.196)	(270)
Outras	(1.738)	(872)	(4.455)	(5.145)
<b>Total</b>	<b>(68.957)</b>	<b>(34.659)</b>	<b>(107.492)</b>	<b>(53.812)</b>
<b>Total do resultado financeiro</b>	<b>(20.385)</b>	<b>(25.628)</b>	<b>(43.263)</b>	<b>(28.526)</b>

**Nota 27 – Outros resultados operacionais, líquidos**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Amortização de carteira de clientes	(6.453)	(6.177)	(6.488)	(6.475)
Amortização de mais valia de ativos	(1.140)	(1.896)	(1.778)	(1.896)
Participações e <i>Stock Option</i>	(4.600)	(3.088)	(4.600)	(3.088)
Atualizações dos créditos com plano de previdência complementar	(1.542)	1.560	(3.034)	2.032
Créditos Prodep - Reintegra	606	3.215	626	3.217
Resultado líquido com venda de fazendas da Duratex Florestal	-	-	796	1.489
Reestruturação Louças - São Leopoldo	(1.419)	-	(1.419)	-
Resultado na baixa de ativos, e outros operacionais	5.390	332	9.614	(1.435)
<b>Total resultados operacionais</b>	<b>(9.158)</b>	<b>(6.054)</b>	<b>(6.283)</b>	<b>(6.156)</b>

**Nota 28 – Imposto de renda e contribuição social****Reconciliação da Despesa do Imposto de Renda e da Contribuição Social**

Demonstração da reconciliação entre a despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal e efetiva:

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	53.145	20.121	82.389	34.434
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente	(18.069)	(6.841)	(28.012)	(11.708)
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre adições e exclusões ao resultado	16.870	10.574	(2.386)	1.172
Resultado da Equivalência Patrimonial	18.055	10.839	(5.781)	-
Diferença de tributação de empresa controlada	-	-	3.439	4.139
Outras adições e exclusões	(1.185)	(265)	(44)	(2.967)
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o resultado do período</b>	<b>(1.199)</b>	<b>3.733</b>	<b>(30.398)</b>	<b>(10.536)</b>
<b>Resultado:</b>				
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	(260)	(18.969)	(18.463)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1.199)	3.993	(11.429)	7.927
Taxa efetiva %	-2%	19%	-37%	-31%

**Nota 29 – Plano de opções de ações**

Conforme previsão estatutária, a Companhia possui plano para outorga de opções de ações que tem por objetivo integrar executivos no processo de desenvolvimento da Companhia a médio e longo prazo, facultando participarem das valorizações que seu trabalho e dedicação trouxeram para as ações representativas do capital da Duratex.

As opções conferirão aos seus titulares o direito de observadas as condições estabelecidas no Plano, subscrever ações ordinárias do capital autorizado da Duratex.

As regras e procedimentos operacionais relativos ao Plano serão propostos pelo Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação, designado pelo Conselho de Administração da Companhia. Periodicamente, esse Comitê submeterá à aprovação do Conselho de Administração propostas relativas à aplicação do Plano.

Só haverá outorga de opções com relação aos exercícios em que hajam sido apurados lucros suficientes para permitir a distribuição do dividendo mínimo obrigatório aos acionistas. A quantidade total de opções a serem outorgadas em cada exercício não ultrapassará o limite de 0,5% (meio por cento) da totalidade das ações da Duratex que os acionistas controladores e não controladores possuírem na data do balanço de encerramento do mesmo exercício.

O preço de exercício a ser pago à Duratex será fixado pelo Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação na outorga da opção. Para fixação do preço de exercício das opções, o Comitê de Pessoas considerará a média dos preços das ações ordinárias da Duratex nos pregões da B3, no período de, no mínimo, cinco e, no máximo, noventa pregões anteriores à data da emissão das opções, a critério desse Comitê, facultado ainda, ajuste de até 30%, para mais ou para menos. Os preços estabelecidos serão reajustados até o mês anterior ao do exercício da opção pelo IGP-M ou, na sua falta, pelo índice que o Comitê de Pessoas designar.

**Notas Explicativas**

Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

	2012	2013	2014	2016	2018	2019
Total de opções de ações outorgadas	1.290.994	1.561.061	1.966.869	1.002.550	1.046.595	1.976.673
Preço de exercício na data da outorga	10,21	14,45	11,44	5,74	9,02	9,80
Valor justo na data da outorga	5,69	6,54	4,48	4,00	5,19	5,17
Prazo limite para exercício	8,8 anos	8,9 anos	8,1 anos	8,9 anos	8,8 anos	8,8 anos
Prazo de carência	3,8 anos	3,9 anos	3,10 anos	3,9 anos	3,8 anos	3,7 anos

Para determinação desse valor foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	2012	2013	2014	2016	2018	2019
Volatilidade do preço da ação	37,91%	34,13%	28,41%	39,82%	38,09%	38,49%
Dividend Yield	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Taxa de retorno livre de risco (1)	4,38%	3,58%	6,39%	6,95%	4,67%	4,05%
Taxa efetiva de exercício	96,63%	96,63%	96,63%	94,90%	94,90%	94,90%

A Companhia efetua a liquidação desse plano de benefícios entregando ações de sua própria emissão que são mantidas em tesouraria até o efetivo exercício das opções por parte dos executivos.

Nos anos de 2015 e 2017 não houve outorgas de opção de ações da Companhia.

(1) cupom IGP-M.

### Demonstrativo do valor e da apropriação das opções outorgadas.

Data Outorga	Qtd Outorgada	Data da carência	Prazo para Vencimento	Preço Outorga	Saldo a Exercer 31/12/2019	Preço Opção 31/03/2020	Valor Total	Competência					Demais Períodos			
								Vencidas	2012 a 2016	2017	2018	2019	2020			
Vencidas em anos anteriores								-	-	-	-	-	-	-	-	-
09/04/2012	1.290.994	31/12/2015	31/12/2020	10,21	581.774	542.179	5,69	6.390	-	6.390	-	-	-	-	-	
17/04/2013	1.561.061	31/12/2016	31/12/2021	14,45	897.255	897.255	6,54	8.443	-	8.443	-	-	-	-	-	
11/02/2014	1.966.869	31/12/2017	31/12/2022	11,44	1.648.223	1.607.552	4,48	8.214	-	6.534	1.680	-	-	-	-	
09/03/2016	1.002.550	31/12/2019	31/12/2024	5,74	637.100	327.150	4,00	5.492	-	1.251	1.515	1.458	1.268	-	-	
26/04/2018	1.046.595	31/12/2021	31/12/2026	9,02	792.653	786.763	5,19	5.381	-	-	-	999	1.620	345	2.417	
13/05/2019	1.976.673	31/12/2022	31/12/2027	9,80	1.976.673	1.976.673	5,17	10.412	-	-	-	-	1.787	703	7.922	
Soma	8.844.742				6.533.678	6.137.572	44.332	71.918	22.618	3.195	2.457	4.675	1.048	10.339		
Efetividade de exercício								94,90%	96,63%	96,63%	96,63%	94,90%	94,90%	94,90%	94,90%	
Valor apurado								42.531	69.496	21.854 (1)	3.088 (2)	2.337 (3)	4.446 (4)	994 (5)	9.812 (6)	

(1) Valor contabilizado contra o resultado no período de 2012 a 2016;

(2) Valor contabilizado contra o resultado em 2017;

(3) Valor contabilizado contra o resultado em 2018;

(4) Valor contabilizado contra o resultado em 2019;

(5) Valor contabilizado contra o resultado nos três meses de 2020;

(6) Valor a ser contabilizado contra o resultado nos períodos futuros.

Em 31 de março de 2020, a Companhia possuía 1.642.337 ações, em tesouraria, que poderão ser utilizadas para fazer face a um eventual exercício de opção.

### Nota 30 – Plano de previdência privada

A Companhia e suas controladas fazem parte do grupo de patrocinadoras da Fundação Itaúsa Industrial, entidade sem fins lucrativos, que tem como finalidade administrar planos privados de concessão de benefícios de pecúlios ou de renda complementares ou assemelhados aos da Previdência Social. A Fundação administra um Plano de Contribuição Definida (Plano CD) e um Plano de Benefício Definido (Plano BD).

### Plano de contribuição definida – Plano CD

Este plano é oferecido a todos os funcionários elegíveis ao plano e contava em 31 de março de 2020, com 5.586 participantes (5.714 participantes em 31 de dezembro 2019).

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

No Plano CD-PAI (Plano de Aposentadoria Individual) não há risco atuarial e o risco dos investimentos é dos participantes. O regulamento vigente prevê a contribuição das patrocinadoras com percentual entre 50% e 100% do montante aportado pelos funcionários.

### Fundo programa previdencial

As contribuições das patrocinadoras que permaneceram no plano em decorrência dos participantes terem optado pelo resgate ou pela aposentadoria antecipada, formaram o Fundo Programa Previdencial, que de acordo com regulamento do plano, vem sendo utilizado para compensação das contribuições das patrocinadoras.

### Plano de Benefício Definido – Plano BD

É um Plano que tem como finalidade básica à concessão de benefícios que, sob a forma de renda mensal vitalícia, se destina a complementar, nos termos de seu regulamento os proventos pagos pela Previdência Social. Este plano encontra-se em extinção, assim considerado como aquele ao qual está vedado o acesso de novos participantes.

O plano abrange os seguintes benefícios: a complementação de aposentadoria, por tempo de contribuição, especial, por idade, invalidez, renda mensal vitalícia, prêmio por aposentadoria e pecúlio por morte.

Durante o período de três meses findos em 31 de março de 2020, não houve alterações nas condições e benefícios do plano, bem como em relação às premissas utilizadas para sua avaliação e registro contábil.

### Nota 31 – Plano assistência médica “Pós-emprego”

#### a) Plano assistência médica “Pós-emprego”

A Companhia oferece planos que foram contributários, atualmente com co-participação aos seus colaboradores e respectivos dependentes, restando ainda como planos contributários as unidades de Aracaju – SE e o centro de distribuição de Tubarão–SC, por meio de 09 operadoras de saúde totalizavam 21.973 vidas (ativos, demitidos, aposentados e dependentes), caracterizando a obrigação de extensão de cobertura para demitidos e aposentados conforme a Lei 9.656/98. Em 31 de março de 2020, o passivo atuarial líquido de impostos é de R\$ 22.825 controladora e R\$ 35.766 consolidado.

#### b) Plano assistência médica funcionários afastados

A Companhia oferece benefício de plano de saúde para empregados afastados. Neste contexto, a Companhia contratou especialistas atuariais para reavaliação da avaliação atuarial dos passivos de acordo com CPC 33 (R1) – CVM 695. Em 31 de março de 2020, o passivo atuarial líquido de impostos é de R\$ 7.973 controladora e R\$ 12.549 consolidado.

### Nota 32 – Lucro por ação

#### (a) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia como ações em tesouraria.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

	31/03/2020	31/03/2019
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	51.946	23.854
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)	691.785	691.785
Média ponderada das ações em tesouraria (em milhares)	(1.708)	(2.269)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)	690.077	689.516
<b>Lucro básico por ação</b>	<b>0,0753</b>	<b>0,0346</b>

## (b) Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia após o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas e ajustadas pelo programa de *Stock Options*.

	31/03/2020	31/03/2019
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	51.946	23.854
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)	691.785	691.785
Opções de compra de ações	6.138	5.963
Média ponderada das ações em tesouraria (em milhares)	(1.708)	(2.269)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação e opções de compra de ações (em milhares)	696.215	695.479
<b>Lucro diluído por ação</b>	<b>0,0746</b>	<b>0,0343</b>

## Nota 33 – Informações por segmento de negócios

A Administração definiu os segmentos operacionais, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pela Diretoria.

A Diretoria efetua sua análise do negócio baseado em três segmentos relevantes: Divisão Madeira, Deca e Revestimentos Cerâmicos. Os segmentos apresentados nas informações contábeis intermediárias são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos. Não ocorrem vendas entre os segmentos.

	31/03/2020				31/03/2019			
	Madeira	Deca	Revestimentos Cerâmicos	Consolidado	Madeira	Deca	Revestimentos Cerâmicos	Consolidado
<b>Receita Líquida de vendas</b>	647.967	333.138	180.483	1.161.588	678.122	348.013	46.399	1.072.534
Mercado interno	468.072	312.739	160.526	941.337	503.299	332.217	44.476	879.992
Mercado externo	179.895	20.399	19.957	220.251	174.823	15.796	1.923	192.542
Variação do valor justo dos ativos biológicos	68.537	-	-	68.537	19.173	-	-	19.173
Custo dos produtos vendidos	(386.556)	(218.506)	(110.600)	(715.662)	(404.258)	(224.862)	(27.400)	(656.520)
Depreciação, amortização e exaustão	(73.681)	(23.384)	(7.627)	(104.692)	(88.301)	(25.199)	(1.740)	(115.240)
Exaustão do ajuste do ativo biológico	(21.545)	-	-	(21.545)	(38.487)	-	-	(38.487)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>234.722</b>	<b>91.248</b>	<b>62.256</b>	<b>388.226</b>	<b>166.249</b>	<b>97.952</b>	<b>17.259</b>	<b>281.460</b>
Despesas com vendas	(94.864)	(56.882)	(29.840)	(181.586)	(100.604)	(52.636)	(8.469)	(161.709)
Despesas gerais e administrativas	(25.262)	(21.284)	(6.630)	(53.176)	(21.770)	(22.865)	(2.008)	(46.643)
Honorários da administração	(2.528)	(1.552)	(445)	(4.525)	(2.358)	(1.418)	(216)	(3.992)
Outros resultados operacionais, líquidos	(2.790)	(3.038)	(455)	(6.283)	(3.347)	(2.781)	(28)	(6.156)
Resultado de equivalência patrimonial	(16.809)	(195)	-	(17.004)	-	-	-	-
<b>Lucro Operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>92.469</b>	<b>8.297</b>	<b>24.886</b>	<b>125.652</b>	<b>38.170</b>	<b>18.252</b>	<b>6.538</b>	<b>62.960</b>

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 31 de março de 2020.

Estes segmentos operacionais foram definidos com base nos relatórios utilizados para tomada de decisão pela Diretoria da Companhia. As políticas contábeis de cada segmento são as mesmas descritas na nota 2.

A Companhia possui uma carteira de clientes pulverizada, sem nenhuma concentração de receita.

### Nota 34 – Eventos subsequentes

#### a) COVID-19

##### a.1) Captação de Recursos

Dando continuidade ao processo de reperfilamento de dívida e reforço de caixa, durante o mês de abril/20, a Companhia captou R\$ 760 milhões em grandes instituições financeiras para capital de giro com prazos de vencimentos de 1 ano.

##### a.2) Suspensão temporária nas operações das unidades industriais

Em 09 de abril de 2020, a Companhia comunicou ao mercado, a suspensão temporária das operações de suas unidades de painéis de madeira, mantendo em atividade apenas a expedição de produtos e o controle de estoques. Para evitar futuras paralisações, a Companhia antecipou o cronograma de manutenção anual para o período. As operações florestais seguem ativas com contingente reduzido. Na divisão Deca, foram suspensas temporariamente as operações das unidades de louças em Queimados – RJ e a unidade de chuveiros elétricos em Sergipe. As demais unidades, incluindo as de revestimentos Cerâmicos, seguem operando com capacidade reduzida.

#### b) Integralização de capital em coligada

Em 06 de abril de 2020, a Companhia integralizou R\$ 62.720 na coligada LD Celulose S.A., relativo à parte da subscrição em 15 de janeiro de 2020.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas

Duratex S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Duratex S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações

intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 aplicável à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações

intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 6 de maio de 2020

PricewaterhouseCoopers

Auditores Independentes

CRC 2SP000160/O-5

Carlos Alberto de Sousa

Contador CRC 1RJ056561/O-0 "T" SP

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

DURATEX S.A.

CNPJ. 97.837.181/0001-47 Companhia Aberta NIRE 35300154410

ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DA DIRETORIA

REALIZADA EM 6 DE MAIO DE 2020

DATA, HORA E LOCAL: em 6 de maio de 2020, às 10h20, na Avenida Paulista, 1938, 5º andar, Sala 505, em São Paulo (SP).

MESA: Antonio Joaquim de Oliveira (Presidente) e Carlos Henrique Pinto Haddad (Secretário).

QUORUM: a totalidade dos membros eleitos, com manifestação por e-mail.

DELIBERAÇÕES TOMADAS: após exame das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2020, a Diretoria deliberou, por unanimidade e em observância às disposições dos Incisos V e VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, alterada, declarar que:

a) reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório de revisão emitido pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes; e,

b) reviu, discutiu e concorda com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, relativas ao exercício social encerrado em 31 de março de 2020.

ENCERRAMENTO: nada mais havendo a tratar, lavrou-se esta ata que, lida e aprovada, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 6 de maio de 2020. (aa) Antonio Joaquim de Oliveira – Diretor Presidente; Carlos Henrique Pinto Haddad, Henrique Guaragna Marcondes e Marcelo José Teixeira Izzo – Diretores Vice-Presidentes; Cleonir Galvão Xavier Filho, Daniel Lopes Franco, Glizia Maria do Prado, José Ricardo Paraíso Ferraz e Marco Antonio Milleo – Diretores.

CARLOS HENRIQUE PINTO HADDAD

Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DURATEX S.A.

CNPJ. 97.837.181/0001-47 Companhia Aberta NIRE 35300154410

ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DA DIRETORIA

REALIZADA EM 6 DE MAIO DE 2020

DATA, HORA E LOCAL: em 6 de maio de 2020, às 10h20, na Avenida Paulista, 1938, 5º andar, Sala 505, em São Paulo (SP).

MESA: Antonio Joaquim de Oliveira (Presidente) e Carlos Henrique Pinto Haddad (Secretário).

QUORUM: a totalidade dos membros eleitos, com manifestação por e-mail.

DELIBERAÇÕES TOMADAS: após exame das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2020, a Diretoria deliberou, por unanimidade e em observância às disposições dos Incisos V e VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, alterada, declarar que:

a) reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório de revisão emitido pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes; e,

b) reviu, discutiu e concorda com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, relativas ao exercício social encerrado em 31 de março de 2020.

ENCERRAMENTO: nada mais havendo a tratar, lavrou-se esta ata que, lida e aprovada, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 6 de maio de 2020. (aa) Antonio Joaquim de Oliveira – Diretor Presidente; Carlos Henrique Pinto Haddad, Henrique Guaragna Marcondes e Marcelo José Teixeira Izzo – Diretores Vice-Presidentes; Cleonyr Galvão Xavier Filho, Daniel Lopes Franco, Glizia Maria do Prado, José Ricardo Paraíso Ferraz e Marco Antonio Milleo – Diretores.

CARLOS HENRIQUE PINTO HADDAD

Diretor de Relações com Investidores