



# SERVIÇOS FINANCEIROS

## GMAC Administradora de Consórcios Ltda.

GNPJ nº 49.937.055/0001-11

## BOLT V



### Relatório da Administração

#### Senhores Cotistas,

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial e as respectivas Demonstrações do Resultado, das Mutações do Patrimônio Líquido e dos Fluxos de Caixa relativos aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e de 2018, da GMAC Administradora de Consórcios Ltda., e as demonstrações consolidadas dos grupos de consórcios, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. Os títulos e valores mobiliários referentes aos certificados de depósitos bancários não foram adquiridos com o propósito de serem frequentemente negociados e a Administração tem a intenção e a capacidade de mantê-los até o vencimento e, portanto, foram classificados na categoria "títulos mantidos até o vencimento".

São Paulo, 06 de março de 2020  
A Administração

### Demonstrações do Resultado

PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 E SEMESTRE FINDO EM DEZEMBRO DE 2019 (Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro por lote de mil cotas)

Nota	2º Semestre 2019	2019	2018
<b>Receitas da Intermediação Financeira</b>			
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários			
5	38.521	75.027	66.205
<b>Resultado Bruto da Intermediação Financeira</b>			
	<b>38.521</b>	<b>75.027</b>	<b>66.205</b>
<b>Outras Receitas (Despesas) Operacionais</b>			
	<b>(31.402)</b>	<b>(42.376)</b>	<b>31.310</b>
12	96.372	183.057	174.418
13	(108.378)	(194.116)	(109.295)
14	(15.708)	(30.097)	(27.020)
16	3.739	6.926	8.838
14	(7.427)	(13.746)	(15.631)
15	<b>7.119</b>	<b>27.651</b>	<b>97.515</b>
<b>Resultado Operacional</b>			
<b>Resultado não Operacional</b>			
<b>Resultado antes da Tributação sobre o Lucro</b>			
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>			
Provisão para imposto de renda			
7b	(2.899)	(8.136)	(17.125)
Provisão para contribuição social			
7b	(1.210)	(3.100)	(6.520)
7e	2.110	2.350	(8.809)
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>			
Lucro líquido por lote de mil cotas - 525.916.510 (474.654.195 em 2016)			
11	<b>8.97</b>	<b>34.46</b>	<b>136.41</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### Demonstrações dos Fluxos de Caixa

PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 E SEMESTRE FINDO EM DEZEMBRO DE 2019 (Em milhares de reais - R\$)

Nota	2º Semestre/2019	2019	2018
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>			
<b>Lucro Ajustado</b>			
	<b>(29.315)</b>	<b>(45.460)</b>	<b>28.981</b>
Lucro líquido			
	4.717	18.122	64.748
<b>Ajustes ao Lucro Líquido</b>			
Provisões e obrigações legais			
10b	2.893	3.271	(1.367)
Atualizações para depósito em garantia e impostos a compensar			
14	(402)	(712)	(649)
7e	(2.111)	(2.350)	(8.809)
Provisões para imposto de renda e contribuição social corrente			
7	4.109	11.236	23.645
5	(38.521)	(75.027)	(66.205)
<b>Variáveis das Contas de Ativo e Passivo Operacional</b>			
Aumento/Redução de outros créditos			
	10.811	11.076	21.704
Aumento/(Redução) em outras obrigações			
	16.639	55.557	6.848
Imposto de renda e contribuição social pagas			
	(4.623)	(10.815)	(22.913)
<b>Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais</b>			
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>			
(Aumento) em títulos e valores mobiliários			
	5.817	(11.850)	(33.564)
<b>Caixa Líquido Utilizado nas Atividades de Investimento</b>			
<b>Aumento (Diminuição) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>			
	<b>(671)</b>	<b>(1.492)</b>	<b>1.056</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início dos semestres			
	1.517	2.338	1.282
Caixa e equivalentes de caixa no fim dos semestres			
	846	846	2.338

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### Demonstrações Consolidadas das Variações nas Disponibilidades dos Grupos de Consórcios

PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Em milhares de reais - R\$)

	2º Semestre	2019	2018		
<b>Disponibilidades no Início dos Exercícios</b>					
<b>Depósitos bancários</b>					
	<b>572.161</b>	<b>558.577</b>	<b>524.654</b>		
Aplicações financeiras					
	3.314	11.073	3.600		
<b>(+) Recursos Coletados</b>					
Contribuições para aquisição de bens					
	568.847	547.504	521.054		
<b>513.839</b>				<b>1.022.444</b>	<b>531.744</b>
Taxa de administração					
	382.399	773.378	408.432		
Contribuições ao fundo de reserva					
	83.047	162.605	81.738		
Rendimento de aplicações financeiras					
	12.345	19.283	11.883		
Multas e juros moratórios					
	12.534	27.266	13.091		
Prêmios de seguro					
	4.137	6.358	3.529		
Outros					
	7.530	13.891	6.220		
<b>(-) Recursos Utilizados</b>					
Aquisição de bens					
	12.847	19.663	6.851		
Taxa de administração					
	302.251	604.528	336.046		
Multas e juros moratórios					
	88.992	171.540	83.303		
Prêmios de seguro					
	1.568	3.182	1.759		
Devolução a consorciados desligados					
	8.132	14.918	6.414		
Outros					
	45.720	59.552	9.776		
<b>Disponibilidades no Fim dos Exercícios</b>					
Depósitos bancários					
	544.488	544.488	558.577		
Aplicações financeiras (nota 5)					
	3.033	3.033	11.073		
	541.455	541.455	547.504		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### 7. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Cálculo dos encargos com imposto de renda - IRPJ e contribuição social - CSLL incidentes sobre as operações dos exercícios:

	2019	2018
<b>Imposto de Renda</b>	<b>27.008</b>	<b>97.202</b>
<b>Contribuição Social</b>	<b>25%</b>	<b>25%</b>
	<b>(6.752)</b>	<b>(24.301)</b>

	2019	2018		
Resultado antes da tributação				
Alíquotas utilizadas para o cálculo				
Despesa de acordo com as alíquotas				
Efeito de IRPJ e CSLL sobre adições/exclusões permanentes				
	(118)	(42)	(296)	(103)
Outras adições/exclusões permanentes				
	(12)	(5)	-	-
Imposto diferido exercício anterior (i)				
	450	-	970	-
Adicional do imposto de renda				
	24	-	24	-
Despesa de imposto de renda e contribuição social no exercício				
	(6.408)	(2.478)	(23.603)	(8.851)
Total de imposto de renda e contribuição social				
	(8.886)	-	(32.454)	-

b) Composição dos créditos/despesas de imposto de renda e contribuição social diferidos e correntes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

	2019	2018
<b>Imposto de Renda</b>	<b>(8.136)</b>	<b>(3.100)</b>
<b>Contribuição Social</b>	<b>9%</b>	<b>9%</b>
	<b>(776)</b>	<b>(2.794)</b>

	2019	2018		
Prejuízo fiscal e base negativa				
Adições temporárias:				
	2.634	948	2.518	906
Provisões para riscos fiscais (nota 10)				
	998	359	1.125	405
Provisões para riscos cíveis e trabalhistas (nota 10)				
	13.321	4.796	7.771	2.797
Outras adições temporárias				
	-	-	(101)	(35)
Constituição/realização de passivo fiscal diferido:				
Correção de depósitos judiciais				
	(122)	(43)	(131)	(47)
Despesa de imposto de renda e contribuição social no exercício				
	(6.408)	(2.478)	(23.603)	(8.851)
Total de imposto de renda e contribuição social				
	(8.886)	-	(32.454)	-

c) Origem dos créditos tributários de imposto de renda e contribuição social:

	2019	2018
<b>Imposto de Renda</b>	<b>26.415</b>	<b>9.559</b>
<b>Contribuição Social</b>	<b>3.100</b>	<b>30.105</b>
<b>Imposto de Renda</b>	<b>2.634</b>	<b>948</b>
<b>Contribuição Social</b>	<b>998</b>	<b>359</b>
<b>Imposto de Renda</b>	<b>13.321</b>	<b>4.796</b>
<b>Contribuição Social</b>	<b>7.771</b>	<b>2.797</b>
<b>Total do crédito tributário (nota 6)</b>	<b>59.030</b>	<b>56.515</b>

d) Realização/valor presente dos créditos tributários ativados de imposto de renda e contribuição social em 31 de dezembro de 2019:

Ano	IRPJ	CSLL	Valor Contábil	Valor Presente (*)
2020	13.651	4.914	2.618	28.455
2021	2.750	990	335	5.004
2022	54	19	1.298	4.977
2023	162	122	2.330	7.302
2024	336	128	2.978	11.572
<b>Total</b>	<b>16.953</b>	<b>6.103</b>	<b>9.559</b>	<b>52.188</b>

(\*) O valor presente, calculado com base na taxa SELIC, é de R\$ 52.188 em 31 de dezembro de 2019.

Os créditos tributários são reconhecidos considerando a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, com base em estudo técnico elaborado semestral que considera as expectativas da Administração quanto à realização dos referidos créditos, as projeções orçamentárias da Administradora e os indicadores econômico-financeiros.

e) Movimentação dos créditos tributários e das obrigações fiscais diferidas:

	31/12/2018	Constituições (Realizações) Líquidas	31/12/2019
<b>Créditos tributários:</b>			
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:			
Provisões para riscos fiscais			
	3.424	158	3.582
Provisões para riscos cíveis e trabalhistas			
	1.530	(173)	1.357
Provisões para comissões			
	10.568	7.549	18.117
Total de créditos tributários sobre diferenças temporárias			
	15.522	7.534	23.056
Créditos de prejuízo fiscal			
	30.105	(3.690)	26.415
Créditos de base negativa de contribuição social			
	10.888	(1.329)	9.559
Total de créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas			
	40.993	(5.019)	35.974
<b>Total de créditos tributários (nota 6)</b>			
	<b>56.515</b>	<b>2.515</b>	<b>59.030</b>
Obrigações fiscais diferidas:			
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:			
Atualizações de depósitos judiciais			
	(848)	(165)	(1.012)
Total das obrigações fiscais diferidas sobre diferenças temporárias (nota 9)			
	(848)	(165)	(1.012)
<b>Líquido</b>			
	<b>55.667</b>	<b>2.350</b>	<b>58.018</b>

continua

### Balanços Patrimoniais

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	2019	2018	PASSIVO	2019	2018				
<b>Circulante</b>									
Disponibilidades									
4	846	2.338	<b>Circulante</b>						
<b>Títulos e Valores Mobiliários</b>									
5	<b>674.200</b>	<b>140.158</b>	<b>Outras Obrigações</b>						
Carteira própria									
	674.200	140.158	Fiscais e previdenciárias						
<b>Outros Créditos</b>									
Diversos									
6	<b>30.715</b>	<b>22.290</b>	Diversas						
<b>Realizável a Longo Prazo</b>									
Fiscais e previdenciárias									
	<b>104.435</b>	<b>557.224</b>	Diversas						
<b>Títulos e Valores Mobiliários</b>									
Carteira própria									
5	<b>61.886</b>	<b>509.051</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>						
<b>Capital Social</b>									
De domiciliados no país									
6	<b>42.549</b>	<b>48.173</b>	<b>Reservas de Lucros</b>						
Diversos									
	<b>42.549</b>	<b>48.173</b>	<b>Total do Passivo</b>						
<b>Total do Ativo</b>									
	<b>810.196</b>	<b>722.010</b>	<b>810.196</b>						<b>722.010</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

LEVANTADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 E SEMESTRE FINDO EM DEZEMBRO DE 2019 (Em milhares de reais - R\$)

	Capital	Reservas de Lucro	Lucros (Prejuízos) Acumulados	Total
<b>Saldo em 31 de Dezembro de 2017</b>	<b>474.654</b>	<b>-</b>	<b>(10.788)</b>	<b>463.866</b>
Lucro líquido do semestre				
	-	-	64.748	64.748
Reserva legal				
	-	2.698	(2.698)	-
Reserva de lucros				
	-	-	(51.262)	-
<b>Saldo em 31 de Dezembro de 2018</b>				
Lucro líquido do exercício				
	<b>474.654</b>	<b>2.698</b>	<b>51.262</b>	<b>528.614</b>
Reserva legal				
	-	906	(906)	-
Reserva de lucros				
	-	-	(17.216)	-
Aumento de capital homologado pelo Banco Central em 14 de junho de 2019 (nota 11)				
	51.262	-	(51.262)	-
<b>Saldo em 31 de Dezembro de 2019</b>				
Lucro líquido do semestre				
	<b>525.916</b>	<b>3.604</b>	<b>17.216</b>	<b>546.736</b>
Reserva legal				
	<b>525.916</b>	<b>3.368</b>	<b>12.736</b>	<b>542.020</b>
Reserva de lucros				
	-	236	(4.716)	-
	-	-	(236)	-
	<b>525.916</b>	<b>3.604</b>	<b>17.216</b>	<b>546.736</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### Demonstrações Consolidadas dos Recursos de Consórcios

LEVANTADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	2019	2018	PASSIVO	2019	2018				
<b>Disponibilidades</b>									
Depósitos bancários									
	<b>1.109.552</b>	<b>1.240.405</b>	<b>Obrigações Diversas</b>						
Aplicações Financeiras (nota 5)									
	<b>3.033</b>	<b>11.073</b>	Obrigações com consorciados						
<b>Outros Créditos</b>									
Direitos com Consorciados Contemplados									
	<b>541.455</b>	<b>547.504</b>	Valores a repassar						
Normais									
	<b>565.064</b>	<b>681.828</b>	Obrigações por contemplações a entregar						
Em atraso									
	<b>665.064</b>	<b>681.828</b>	Obrigações com a administradora						
Em cobrança judicial									
	<b>1.057</b>	<b>14.435</b>	Recursos a devolver a consorciados						
<b>Compensação</b>									
Previsão mensal de recursos a receber de consorciados									
	<b>5.133.401</b>	<b>3.529.871</b>	Recursos dos grupos						
Contribuições devidas ao grupo									
	<b>51.883</b>	<b>53.232</b>	<b>Compensação</b>						
Valor dos bens a contemplar									
	<b>2.707.139</b>	<b>1.915.085</b>	Recursos mensais a receber de consorciados						
<b>Total do Ativo</b>									
	<b>6.242.953</b>	<b>4.770.276</b>	Obrigações do grupo por contribuição						
			Bens a contemplar - valor						
			<b>Total do Passivo</b>						
			<b>6.242.953</b>						<b>4.770.276</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A GMAC Administradora de Consórcios Ltda. ("Administradora") tem como atividade a administração de grupos de consórcio, formados para aquisição de veículos.

Os recursos recebidos dos grupos de consórcio são utilizados na aquisição de bens, sendo o excedente aplicado no mercado financeiro. As transações relacionadas com as operações dos grupos de consórcio são mantidas em contas específicas de compensação e resumidas por meio das demonstrações consolidadas dos recursos de consórcio e das variações nas disponibilidades dos grupos. Suas operações são conduzidas contando com a participação de empresas ligadas, inclusive quanto à prestação de serviços administrativos de forma centralizada, cujos custos são absorvidos segundo critérios de prática e razoabilidade em virtude do volume de serviços prestados.

#### 2. ELABORAÇÃO E PUBLICAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas para a Administradora e os grupos de consórcios consolidados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, normas consubstanciadas no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro - COSIF, Lei das Sociedades por Ações, incluindo as alterações normatizadas pelo BACEN, introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09. A aprovação das demonstrações financeiras pela Diretoria ocorreu em de 06 de março de 2020.

#### 3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas contábeis são as seguintes:

- Administradora
- Resultado das operações
- A taxa de administração paga pelos participantes dos consórcios é reconhecida como receitas de prestação de serviços por ocasião do recebimento das parcelas dos grupos de consórcios. As despesas de comissões de venda das cotas de consórcio são apropriadas ao resultado por ocasião da comercialização. As demais receitas e despesas são contabilizadas de acordo com o regime de competência.
- Caixa e equivalentes de caixa
- Caixa e equivalentes de caixa, de acordo com a Resolução nº 3.604/



# SERVIÇOS FINANCEIROS



## CRUZE PREMIER

## GMAC Administradora de Consórcios Ltda.

GNPJ nº 49.937.055/0001-11

continuação

### Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

#### 8. OUTRAS OBRIGAÇÕES - DIVERSAS

Composição das outras obrigações diversas:

	2019	2018
Obrigações com grupos de consórcio/consorciados (a)	185.813	135.777
Provisões para comissões sobre vendas de cotas de consórcio	53.284	31.032
Provisões para riscos cíveis (nota 10a)	3.239	3.251
Provisões para riscos trabalhistas (nota 10a)	754	1.251
Valores a pagar a sociedades ligadas (nota 17d)	1.329	1.432
Outros	4.335	6.410
Total	248.754	179.153
Passivo circulante	245.608	176.316
Exigível a longo prazo	3.146	2.837

a) Referem-se a recursos não procurados a devolver a consorciados de grupos de consórcio encerrados, os quais são atualizados pelo rendimento da cota do Fundo BRAM Fundo de Investimento Referencial DI Federal II. Do total de recursos não procurados, apenas R\$ 85.089 (R\$39.849 em 2018) são passíveis de incidência da taxa de administração conforme prevista na Circular 3.432/09. Os demais valores não sofrem tal dedução.

#### 9. OUTRAS OBRIGAÇÕES - FISCAIS E PREVIDENCIÁRIAS

Composição de outras obrigações fiscais e previdenciárias em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

	2019	2018
Provisões para impostos sobre o lucro - corrente - IRPJ	94	731
Provisões para riscos fiscais (nota 10a)	10.535	10.072
Provisões para passivo fiscal diferido sobre atualizações monetárias dos depósitos judiciais (a) (nota 7e)	1.012	848
Impostos e contribuições a recolher (b)	3.065	2.592
Total	14.706	14.243
Passivo circulante	902	4.171
Exigível a longo prazo	13.804	10.072
a) Refere-se à constituição do passivo fiscal diferido sobre a receita de atualização monetária dos depósitos judiciais até a efetiva disponibilização dos recursos depositados em juízo.		
b) Referem-se basicamente aos impostos sobre faturamento (PIS, COFINS e ISS) no montante de R\$2.850 (R\$1.700 em 2018) e tributos retidos na fonte sobre contratação de serviços R\$ 215 (R\$120 em 2018).		

#### 10. PROVISÕES PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E OBRIGAÇÕES LEGAIS

a) Composição das provisões de riscos cíveis, trabalhistas e obrigações legais em 31 de dezembro de 2019 e 2018:

	2019	2018
Provisões para riscos fiscais (nota 9)	10.535	10.072
Provisões para riscos cíveis (nota 8)	3.239	3.251
Provisões para riscos trabalhistas (nota 8)	754	1.251
Total	14.528	14.574

b) Movimentação das provisões e obrigações legais:

	Fiscais	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2018	10.072	1.251	3.251	14.574
Constituição/(Reversão) líquida do exercício (nota 15)	463	393	2.415	3.271
Pagamentos	—	(890)	(2.427)	(3.317)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	10.535	754	3.239	14.528
Depósitos em garantia (nota 6)	10.537	700	2.118	13.355

Resumo dos passivos contingentes classificados como possíveis:

	2019		2018	
	Quantidade e Processos	Montante em R\$ Mil	Quantidade e Processos	Montante em R\$ Mil
Trabalhistas	2	128	33	228
Cíveis	359	2.526	224	1.806
Fiscais	10	104	12	2.352
Total	371	2.758	269	4.386

#### Obrigações legais

Referem-se basicamente às obrigações legais tributárias relativas a impostos e contribuições decorrentes do questionamento judicial e/ou administrativo, os quais estão integralmente provisionados, como segue:

- PIS - Mandado de Segurança visando à declaração de inconstitucionalidade da Lei nº 9.718/98 que expandiu a base de cálculo da contribuição para o PIS, para permitir o recolhimento nos termos da LC 7/70 (PIS-Repique), ou, subsidiariamente, da Lei nº 9.715/98 (PIS-Faturamento).
- A Administradora iniciou uma nova discussão judicial fiscal em julho de 2017, para discutir a incidência do ISS sobre taxa de administração, no montante de R\$ 7.510 até a data da publicação.

#### Riscos trabalhistas

São ações movidas por terceiros, prestadores de serviços, pleiteando direitos trabalhistas que entendem devidos. As ações são controladas individualmente e as provisões são constituídas com base no histórico de pagamentos realizados, nas verbas pleiteadas e na fase processual de cada ação.

#### Riscos fiscais

São ações judiciais de caráter indenizatório ou revisional de cláusulas referentes à relação contratual, em que há probabilidade de desembolso financeiro. As ações são controladas individualmente e as indenizatórias provisionadas de acordo com a avaliação de êxito/perda pelos assessores jurídicos, levando em consideração a situação de cada processo, bem como o entendimento do Poder Judiciário local em relação ao assunto em discussão.

A Administração entende que as provisões constituídas são suficientes para cobrir eventuais perdas decorrentes de processos judiciais e de depósitos judiciais envolvidos.

#### 11. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O capital social é constituído por 525.916.510 cotas sem valor nominal, no montante de R\$ 525.916 em 31 de dezembro de 2019 (474.654.195 cotas sem valor nominal, no montante de R\$474.654 em 31 de dezembro de 2018).

Em 30 de abril de 2019, em Assembleia Geral Ordinária, foi deliberado o aumento de capital através da integralização de reservas de lucros no montante de R\$51.262 que foi homologado pelo Banco Central em 14 de junho de 2019, com emissão de 51.262.303 novas ações.

Conforme previsto no contrato social, aos cotistas é assegurado dividendo mínimo anual não inferior a 25% do lucro líquido ajustado na forma da lei. Apesar do fato da Administradora ter auferido lucro líquido de R\$18.122 no exercício findo em 31 de dezembro de 2019 (R\$30.923 em 2018), a destinação dos lucros será definida em assembleia geral ordinária conforme contrato social.

#### 12. RECEITAS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

As receitas de prestação de serviços referem-se à taxa de administração paga mensalmente pelos consorciados, no montante de:

	2019	2018
Receitas de prestação de serviços	183.657	174.418

#### 13. OUTRAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS

	2019	2018
Despesa de rateio com folha de pagamento (a) (nota 17d)	13.038	12.532
Comissões pagas às concessionárias por venda de cotas de consórcio	153.357	79.370
Serviços técnicos especializados	5.736	6.216
Sistema de comunicação	2.224	1.483
Sistema de processamento de dados	2.992	1.339
Despesas com serviços do sistema financeiro	5.003	2.050
Despesas com propaganda e publicidade	2.824	2.214
Outras	8.942	4.091
Total	194.116	109.295
a) Refere-se a reembolso de despesa com folha de pagamento realizada para o Banco GMAC S.A.		

#### 14. OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

	2019	2018
Atualização monetária de impostos a compensar e depósitos judiciais	737	649
Recuperação de despesas operacionais	3.303	3.639
Reversão de contingências cíveis e trabalhistas	646	1.854
Outras (a)	1.719	2.465
Total	650	231
a) Refere-se substancialmente à recuperação de comissão sobre vendas de cotas de consórcio que estejam inadimplentes ou canceladas.	6.926	8.838

#### 15. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS

	2019	2018
Variação monetária e juros passivos (a)	8.025	6.720
Atualização das provisões para riscos fiscais	463	1.912
Provisões para riscos cíveis e trabalhistas	1.463	1.318
Pagamento de indenizações cíveis e trabalhistas	2.911	3.676
Outras	884	2.005
Total	13.746	15.631
a) Refere-se à variação monetária dos recursos não procurados a devolver a consorciados de grupos de consórcio encerrados, os quais são atualizados pela variação da cota do Fundo BRAM Fundo de Investimento Referencial DI Federal II.		

#### 16. DESPESAS TRIBUTÁRIAS

	2019	2018
ISS	9.348	7.473
PIS	3.552	3.360
COFINS	17.148	16.179
Outros	8	49
Total	30.097	27.020

#### 17. PARTES RELACIONADAS

- a) Remuneração da administração
- Na assembleia geral, realizada anualmente no mês de abril, são validadas as premissas da remuneração à diretoria, conforme política do grupo GMAC.
- b) Benefícios de curto prazo

	2019	2018
Salários e honorários da diretoria executiva:		
Remuneração fixa	293	343
Remuneração variável	180	107
Outros benefícios (prêmios, rescisões e benefícios)	54	87
Total	527	537
c) Rescisão do contrato relacionados à Administração		
Os contratos possuem prazo indeterminado. A extinção da relação contratual, no caso de descumprimento de obrigações ou por vontade própria do contratado, não dá direito a qualquer compensação financeira.		
d) Transações com partes relacionadas		
Os saldos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018 são resumidos como segue:		

	Ativo (Passivo)		Receitas (Despesas)	
	2019	2018	2019	2018
Controladora:				
Banco GMAC S.A.:				
Titulos e valores mobiliários (nota 5a)	550.184	511.439	67.073	59.678
Outras obrigações - diversas (nota 8)	(1.329)	(1.432)	—	—
Outras despesas administrativas (nota 13)	—	—	(13.038)	(12.532)

#### 18. GERENCIAMENTO DE RISCO

(a) Em consonância com a regulamentação vigente, as práticas adotadas no mercado e as recomendações do Comitê de Basileia, a Instituição, para suportar o adequado gerenciamento de seus riscos, adota as seguintes práticas:

(i) Departamento de Riscos Corporativos - foi criado departamento específico responsável pela gestão dos riscos de mercado e IRRBB (*Interest Rate Risk in the Banking Book*), liquidez, operacional, socioambiental cibernético, estratégico, reputacional e gestão de capital da Chevrolet Serviços Financeiros. Além disso, o departamento também tem a responsabilidade de monitorar e reportar ao CRO uma visão consolidada dos riscos, recebendo, analisando e apurando informações a respeito dos riscos de crédito (Atacado e Varejo) de conformidade, legal, e continuidade de negócios, criando uma visão integrada para adequada gestão de riscos e capital pelo CRO, com o objetivo de alcançar equilíbrio adequado entre risco e retorno, diminuindo os riscos desnecessários e protegendo os retornos financeiros da empresa. Além disto, a área atua assegurando a adequação e monitoramento dos indicadores estabelecidos na Declaração de Appetite por Riscos (RAS), suprimindo e reportando ao CRO.

(ii) Risco de Crédito - consiste na possibilidade de ocorrência de perdas decorrentes do não cumprimento pelo tomador ou contraparte de suas respectivas obrigações financeiras nos termos acordados em contratos. Visando a mitigação e controle, e em conformidade com a Resolução do CMN nº 4.557/17, a Instituição estabeleceu a diretoria de riscos como a responsável pela sua gestão, e a área de risco de crédito, como responsável por monitorar os indicadores de risco para, caso haja necessidade, estabelecer correções imediatas segundo o planejamento, estratégia e o apetite de riscos adotados pela organização;

(iii) Risco Operacional - em conformidade com a Resolução do CMN nº 4.557/17, a Instituição estabeleceu a diretoria de riscos como a responsável pela gestão do risco operacional, e a área de Riscos Corporativos como a responsável por avaliar os processos e controles internos, monitorar os indicadores de risco operacional (KRIs), fomentar discussões sobre os eventos de riscos operacionais ocorridos e/ou potenciais e estabelecer planos de ação, conforme o planejamento e estratégia adotados pela organização;

(iv) Risco de Mercado - em conformidade com a Resolução do CMN nº 4.557/17, a Instituição estabeleceu a diretoria de riscos como a responsável pela gestão do risco de mercado, e a área de Riscos Corporativos, como a responsável por monitorar e avaliar o nível de exposição a risco das carteiras através de acompanhamento do IRRBB (*Interest Rate Risk of the Banking Book*) avaliando o impacto de movimentos adversos das taxas de juros no capital e nos resultados da instituição financeira, *GAP Analysis, Backtesting* e teste de estresse. As avaliações são realizadas com o objetivo de manter o risco de mercado da Chevrolet Serviços Financeiros em níveis compatíveis com a sua estrutura e estratégia;

(v) Risco de Liquidez - em conformidade com a Resolução do CMN nº 4.557/17, a Instituição estabeleceu a diretoria de riscos como a responsável pela gestão do risco de liquidez, e a área de Riscos Corporativos como a responsável por realizar o monitoramento e o controle independente como o acompanhamento do TRF (*Time to Require Funding*), Cálculo do Descasamento de Taxas e Moedas, Ajuste do LCR, Cálculo e divulgação do Caixa Mínimo, *Backtesting* da Projeção de Fluxo de Caixa e Concentração de *Funding*, conforme os limites estabelecidos de forma adequada para financiar suas atividades de forma prudente e eficaz em termos de custos e gerenciamento do risco;

(vi) Gerenciamento de Capital - De acordo com a Resolução do CMN nº 4.557/17, define-se o gerenciamento de capital como o processo contínuo de monitoramento e controle do capital mantido pela instituição, a avaliação da necessidade de capital para fazer face aos riscos a que a instituição está sujeita e o planejamento de metas e de necessidade de capital, considerando os objetivos estratégicos da instituição. A política relacionada à Gestão de Capital da Chevrolet Serviços Financeiros estabelece as regras definidas e aprovadas pelo Comitê Executivo e abrange os seguintes pontos: papéis e responsabilidades, métricas da gestão de capital, regras de cálculo do capital, limites operacionais, planos de contingência e monitoramento contínuo. Nossa estratégia é manter o capital em níveis adequados de acordo com a estratégia adotada pela Chevrolet Serviços Financeiros, de forma que haja uma margem prudente em relação ao patamar mínimo estabelecido pelo regulador local (10,50%), e que ao mesmo tempo não seja excessivo, comprometendo os resultados do negócio;

(vii) Outros Riscos:

- (vii) Risco Socioambiental - De acordo com a Resolução 4.327/14 do CMN, o risco socioambiental é definido como a possibilidade de ocorrência de perdas decorrentes de danos socioambientais associadas às atividades e operações da instituição. A Chevrolet Serviços Financeiros construiu uma Política de Responsabilidade Socioambiental, monitorada, atualizada e posta em prática pela área de Riscos Corporativos, visando identificar, mensurar, avaliar, monitorar, reportar, controlar e mitigar o risco socioambiental presente nas atividades e nas operações. Essa estrutura prevê, através deste documento, estratégias, limites e procedimentos destinados a manter a exposição a risco socioambiental em conformidade com os níveis fixados na RAS (*Risk Appetite Statement*).

(viii) Risco de Conformidade - O risco de conformidade é associado à ausência ou incorretas ações tomadas para garantir a conformidade com as normas, legislações e boas práticas aplicáveis ao segmento. Buscando o alinhamento entre as melhores práticas no que tange o gerenciamento de riscos ao perfil de negócio, às características da Instituição, e ao ambiente regulatório, a área de Compliance da Chevrolet Serviços Financeiros gerencia este risco de conformidade de forma estruturada, apoiada em normas e procedimentos corporativos, visando garantir que todas as regras aplicáveis estão sendo atendidas.

(ix) Risco Legal - O risco legal é associado à incorreta interpretação, aplicação e/ou não cumprimento dos dispositivos legais, regulamentações, acordos e preceitos éticos nas práticas das empresas, bem como à inadequação ou deficiência em seus contratos, podendo ter como consequências, incluindo, mas não se limitando a, sanções em razão de descumprimento de dispositivos legais, diminuição do valor dos ativos, contingências maiores do que as esperadas e indenizações por danos a terceiros. A Chevrolet Serviços Financeiros através de seu departamento Jurídico, atua de forma ativa para identificar, mensurar, avaliar, monitorar, reportar, controlar e mitigar o risco legal inerente ao seu negócio.

(x) Risco Estratégico - O risco de estratégia é definido como o risco de ocorrência de perda decorrente da utilização de uma estratégia, premissas ou política de negócios inadequada ou de falta desta, incluindo a ausência ou execução equivocada de resposta a alterações de mercado e a fatores externos. A Chevrolet Serviços Financeiros possui um processo regular, completo e consistente de planejamento estratégico, visando a projeção acompanhamento e gestão de todos os indicadores estrategicamente relevantes para o seu negócio, de forma a subsidiar robustamente a tomada de decisão pela gestão.

(xi) Risco Reputacional - O risco reputacional é definido como a ocorrência ou possibilidade de exposição negativa que impacte a percepção daqueles com os quais se relaciona, incluindo clientes, investidores, agências de rating, colaboradores e órgãos reguladores, em relação às práticas de negócio, conduta ou condição financeira da Instituição. A gestão do risco reputacional na Chevrolet Serviços Financeiros é realizada a partir de processos contidos em diversas áreas da Instituição, os quais têm como objetivo mitigar a ocorrência de eventos que afetem a reputação, bem como atuar no controle e minimização da disseminação desses impactos.

(xii) Risco Cibernético - O risco cibernético é definido como o risco de ocorrerem eventos e perdas relacionados a dependências tecnológicas, e à interconexão entre sistemas, processos e instituições, vulneráveis a falhas ou ataques cibernéticos cujos efeitos podem ter proporções sistêmicas. A Chevrolet Serviços Financeiros mantém sólidas práticas de segurança cibernética no ambiente de negócios, contando com estruturas locais e globais dedicadas ao monitoramento contínuo, atualização e execução das melhores práticas, ferramentas e processos, visando mitigar este risco e garantir a gestão segura de informações e a proteção de dados de clientes e fornecedores.

## A Diretoria

Contador: Alexandre Passos Alves - CRC 15P-297700/O-2

## Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras

Aos Cotistas e Administradores da GMAC Administradora de Consórcios Ltda.

**Opinião**  
Examinamos as demonstrações financeiras da GMAC Administradora de Consórcios Ltda. ("Administradora"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nesta data, bem como a demonstração consolidada dos recursos de consórcio levantada em 31 de dezembro de 2019 e a respectiva demonstração consolidada das variações nas disponibilidades de grupos de consórcio para o exercício findo nesta data, assim como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da GMAC Administradora de Consórcios Ltda. em 31 de dezembro de 2019, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nesta data, bem como a demonstração consolidada dos recursos de consórcios levantada em 31 de dezembro de 2019 e a respectiva demonstração consolidada das variações nas disponibilidades de grupos de consórcio para o exercício findo nesta data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

#### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Administradora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

#### Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo

Banco Central do Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade da Administradora de continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Administradora ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

#### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Administradora.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Administradora. Se concluirmos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Administradora a não mais se manter em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações, e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 06 de março de 2020

**ERNST & YOUNG**  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6  
Flávio Serpejante Peppe  
Contador - CRC-1SP172167/O-6



## PLANO FÁCIL

## MODELO: ONIX PLUS TURBO AT

VALOR DO CRÉDITO: R\$ 60.090,00

PRAZO: 84 MESES

VALOR DA PARCELA: R\$ 952,63



Sem taxa de adesão. Taxa adm. total de 18%. (Plano Fácil) com prazo de 84 meses. Fundo de reserva de 6% para todos os planos. Seguro da vida de 0,088% aplicado sobre o saldo devedor na cota de pessoa física. Seguro de vida (opcional) incluso (somente para cotas pessoas físicas). Sorteio de prêmios semanais válidos para cotas aderentes ao seguro da vida, cujo resultado ocorrerá pela extração da loteria federal, atribuindo prêmios no valor de R\$ 25.000,00 (vinte e cinco mil reais). Valor do prêmio bruto do Imposto de Renda. Sobre a premiação incidirá 25% do Imposto de Renda. Título de Capitalização. Modalidade Incetivo, emitido pela MAPFRE CAPITALIZAÇÃO S/A. CNPJ: 09.382.998/0001-00. Processo SUSEP