

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	4
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	6
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	8
--------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	11
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	15
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	17
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	18
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	19
--------------------------------	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	22
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	23
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	85
--	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	86
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	87
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	88
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	302.010.689
Preferenciais	286.051.533
<b>Total</b>	<b>588.062.222</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	32
Preferenciais	9.245.471
<b>Total</b>	<b>9.245.503</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	4.531.660	3.667.409
1.01	Ativo Circulante	2.624.061	2.034.705
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.256.704	440.551
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.551	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.551	0
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	5.551	0
1.01.03	Contas a Receber	715.887	885.918
1.01.03.01	Clientes	715.887	885.918
1.01.04	Estoques	574.388	507.530
1.01.06	Tributos a Recuperar	47.059	26.987
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	47.059	26.987
1.01.07	Despesas Antecipadas	5.456	5.551
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	19.016	168.168
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	150.584
1.01.08.03	Outros	19.016	17.584
1.01.08.03.01	Adiantamento a Fornecedores	8.319	7.843
1.01.08.03.02	Contas a Receber Funcionários	5.559	7.691
1.01.08.03.04	Ganhos não Realizados em Operações com Derivativos	1.960	0
1.01.08.03.05	Outros	3.178	2.050
1.02	Ativo Não Circulante	1.907.599	1.632.704
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	636.985	393.043
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.806	11.689
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	11.806	11.689
1.02.01.04	Contas a Receber	2.437	2.845
1.02.01.04.01	Clientes	2.437	2.845
1.02.01.07	Tributos Diferidos	74.838	35.749
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	74.838	35.749
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	19.084	25.758
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	19.084	25.758
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	528.820	317.002
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais e Cauções	27.852	28.126
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	275.696	283.566
1.02.01.10.06	Contas a Receber de Venda de Controlada	220.000	0
1.02.01.10.07	Outras contas a Receber	5.272	5.310
1.02.02	Investimentos	372.828	344.803
1.02.02.01	Participações Societárias	372.683	344.658
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	372.683	344.658
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	145	145
1.02.03	Imobilizado	788.419	786.978
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	601.022	603.715
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	114.242	101.069
1.02.03.02.01	Direito de Uso IFRS 16	126.984	110.418
1.02.03.02.02	Depreciação Direito de Uso IFRS 16	-12.742	-9.349
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	73.155	82.194

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1.02.04	Intangível	109.367	107.880
1.02.04.01	Intangíveis	109.367	107.880

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	4.531.660	3.667.409
2.01	Passivo Circulante	1.390.668	778.130
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	136.779	123.939
2.01.01.01	Obrigações Sociais	5.495	8.008
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	131.284	115.931
2.01.02	Fornecedores	268.741	329.813
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	140.500	212.442
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	128.241	117.371
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.848	24.349
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.848	24.349
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	6.587
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	13.848	17.762
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	803.428	125.004
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	803.428	125.004
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	126.671	125.004
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	676.757	0
2.01.05	Outras Obrigações	157.143	165.493
2.01.05.02	Outros	157.143	165.493
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.923	10.665
2.01.05.02.04	Perdas não Realizadas em Operações com Derivativos	813	1.349
2.01.05.02.05	Provisões e Outras Obrigações	54.710	70.033
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento IFRS 16	19.533	15.090
2.01.05.02.07	Juros a Apropriar IFRS 16	-5.692	-4.282
2.01.05.02.09	Risco Sacado	50.369	50.095
2.01.05.02.10	Plano de Incentivo de Longo Prazo	34.487	22.543
2.01.06	Provisões	10.729	9.532
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.729	9.532
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	10.729	9.532
2.02	Passivo Não Circulante	357.905	246.348
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	195.656	101.825
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	195.656	101.825
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	95.656	101.825
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	100.000	0
2.02.02	Outras Obrigações	151.275	133.508
2.02.02.02	Outros	151.275	133.508
2.02.02.02.03	Outros Passivos	15.391	14.961
2.02.02.02.04	Tributos com Exigibilidade Suspensa e Outros	2.959	0
2.02.02.02.07	Plano de Incentivo de Longo Prazo	40.473	33.733
2.02.02.02.08	Passivo de Arrendamento IFRS 16	128.767	115.035
2.02.02.02.09	Juros a Apropriar IFRS 16	-36.315	-31.674
2.02.02.02.11	Patrimônio Líquido Negativo	0	1.453
2.02.04	Provisões	10.974	11.015
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.974	11.015
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.708	6.693
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.839	1.839
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.427	2.483

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2.03	Patrimônio Líquido	2.783.087	2.642.931
2.03.01	Capital Social Realizado	1.500.000	1.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	119.367	124.546
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-64.248	-64.248
2.03.02.07	Outras Reservas	169.241	169.241
2.03.02.08	Ágio na Venda de Ações em Tesouraria	3.558	3.558
2.03.02.09	Opções Outorgadas Reconhecidas	10.816	15.995
2.03.04	Reservas de Lucros	1.118.707	1.114.731
2.03.04.01	Reserva Legal	69.356	69.356
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.566	1.181
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.047.785	1.021.363
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	22.831
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	42.620	-133.030
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	2.393	36.684
2.03.08.02	Resultado a Realizar em Operações de Hedge-Controladas	1.085	0
2.03.08.03	Efeito de Aplicação das IAS 29 (Hiperinflação)	0	35.376
2.03.08.04	Outros Resultados Abrangentes	1.308	1.308

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	597.570	637.237
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-366.403	-388.900
3.03	Resultado Bruto	231.167	248.337
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-272.717	-182.180
3.04.01	Despesas com Vendas	-124.880	-120.018
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-37.346	-43.442
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	221.440	4.888
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-331.825	-22.949
3.04.05.01	Amortização do Intangível	-3.247	-3.399
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-328.578	-19.550
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-106	-659
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-41.550	66.157
3.06	Resultado Financeiro	28.883	-1.482
3.06.01	Receitas Financeiras	68.182	18.149
3.06.01.01	Variação Cambial	56.934	2.384
3.06.01.02	Ganhos em Operações com Derivativos	4.543	6.505
3.06.01.03	Outras Receitas Financeiras	6.705	9.260
3.06.02	Despesas Financeiras	-39.299	-19.631
3.06.02.01	Variação Cambial	-31.849	-3.939
3.06.02.02	Perdas em Operações com Derivativos	-813	-5.253
3.06.02.03	Outras Despesas Financeiras	-6.637	-10.439
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-12.667	64.675
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	39.089	-11.592
3.08.02	Diferido	39.089	-11.592
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	26.422	53.083
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	26.422	53.083
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	26.422	53.083
4.02	Outros Resultados Abrangentes	141.359	-12.524
4.02.01	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior	29.523	-375
4.02.02	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior - Descontinuada	21.107	-5.916
4.02.03	Resultado a Realizar em Operações de Hedge-Controladas	1.085	0
4.02.04	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)-Descontinuada	-314	-6.233
4.02.05	Baixa pela Venda de Controlada	89.958	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	167.781	40.559

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	119.701	119.221
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	71.863	95.990
6.01.01.01	Lucro líquido do Período Proveniente das Operações Continuadas	26.422	53.083
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	16.858	16.303
6.01.01.03	Resultado Venda/baixa do imobilizado	436	1.777
6.01.01.04	Resultado da Equivalência Patrimonial	106	659
6.01.01.05	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	-27.074	-383
6.01.01.06	Provisões p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Tributários	5.151	6.021
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	-39.089	11.592
6.01.01.09	Provisão / (Reversão) para Perda Esperada (Impairment)	8.636	-144
6.01.01.10	Provisão para Perdas nos Estoques	4.403	1.447
6.01.01.12	Atualização Monetária de Depósitos Judiciais e Créditos Tributários Extemporâneos	-326	729
6.01.01.13	Outras Provisões	420	-469
6.01.01.14	Resultado na Venda de Controlada	70.854	0
6.01.01.15	Ganho com Valor Justo de Instrumentos Financeiros Derivativos	-3.730	-1.252
6.01.01.16	Opções Outorgadas Reconhecidas	-5.179	1.710
6.01.01.17	Provisão de Juros - IFRS 16	1.240	1.337
6.01.01.18	Depreciação Direito de Uso - IFRS 16	3.573	3.580
6.01.01.19	Resultado na Baixa de Direito de Uso - IFRS 16	-32	0
6.01.01.20	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	9.194	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	47.838	23.231
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	211.702	172.356
6.01.02.02	Estoques	-70.872	-10.965
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	96	-690
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-11.270	3.461
6.01.02.05	Fornecedores	-80.937	-103.442
6.01.02.06	Obrigações Tributárias	-1.344	-2.251
6.01.02.07	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	12.839	-17.066
6.01.02.08	Pagamento IR/CSLL	-7.519	-7.748
6.01.02.10	Pagamento (Recebimento) de Derivativos	1.234	-172
6.01.02.11	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-492	-900
6.01.02.12	Contingências	-3.995	-2.166
6.01.02.13	Risco Sacado	274	0
6.01.02.14	Outras Obrigações	-1.878	-7.186
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-39.613	-126.479
6.02.01	Aumento/Aporte de Capital em Controladas	-18.789	-8.347
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-19.985	-10.511
6.02.03	Aplicações Financeiras	-22.400	-136.750
6.02.04	Resgate de Aplicações Financeiras	21.561	29.129
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	736.065	-14.689
6.03.01	Captações de Empréstimos e Financiamentos	776.200	0
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-6.169	-10.366

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-30.187	-18
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-2.539	-2.968
6.03.05	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-1.240	-1.337
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	816.153	-21.947
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	440.551	367.006
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.256.704	345.059

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.179	-22.446	0	0	-27.625
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.179	0	0	0	-5.179
5.04.06	Dividendos	0	0	-22.831	0	0	-22.831
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	385	0	0	385
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	26.422	141.359	167.781
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	26.422	0	26.422
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	141.359	141.359
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.085	1.085
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	50.630	50.630
5.05.02.06	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	0	0	0	-314	-314
5.05.02.07	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	0	89.958	89.958
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	26.422	-26.422	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	26.422	-26.422	0	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	119.367	1.118.707	0	45.013	2.783.087

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	648.497	108.551	1.700.007	0	-76.242	2.380.813
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	648.497	108.551	1.700.007	0	-76.242	2.380.813
5.04	Transações de Capital com os Sócios	851.503	1.710	-851.220	0	0	1.993
5.04.01	Aumentos de Capital	851.503	0	-851.503	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.710	-581	0	0	1.129
5.04.06	Dividendos	0	0	675	0	0	675
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	189	0	0	189
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.083	-12.524	40.559
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.083	0	53.083
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-12.524	-12.524
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-6.291	-6.291
5.05.02.06	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	0	0	0	-6.233	-6.233
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	53.319	-53.083	-236	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	53.319	-53.319	0	0
5.06.04	Realização de Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	236	-236	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	110.261	902.106	0	-89.002	2.423.365

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
7.01	Receitas	901.041	743.924
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	688.929	739.351
7.01.02	Outras Receitas	220.748	4.429
7.01.02.01	Receita na Venda de Controlada	220.000	0
7.01.02.02	Outras Receitas	748	4.429
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-8.636	144
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-579.108	-302.983
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-222.303	-252.150
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-62.487	-48.090
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.505	320
7.02.04	Outros	-290.813	-3.063
7.02.04.01	Custo na Venda de Controlada	-290.854	0
7.02.04.02	Outros	41	-3.063
7.03	Valor Adicionado Bruto	321.933	440.941
7.04	Retenções	-20.431	-19.883
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-20.431	-19.883
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	301.502	421.058
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	68.600	17.488
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-106	-659
7.06.02	Receitas Financeiras	68.182	18.149
7.06.03	Outros	524	-2
7.06.03.01	Outros	524	-2
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	370.102	438.546
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	370.102	438.546
7.08.01	Pessoal	183.625	173.485
7.08.01.01	Remuneração Direta	135.379	131.246
7.08.01.02	Benefícios	39.285	33.010
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.961	9.229
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	106.790	179.490
7.08.02.01	Federais	48.287	110.445
7.08.02.02	Estaduais	57.917	68.297
7.08.02.03	Municipais	586	748
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	53.265	32.488
7.08.03.01	Juros	39.801	20.164
7.08.03.02	Aluguéis	4.465	3.763
7.08.03.03	Outras	8.999	8.561
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	26.422	53.083
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	26.422	53.083

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	5.253.917	4.522.040
1.01	Ativo Circulante	3.074.573	2.610.134
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.415.176	566.263
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.551	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.551	0
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	5.551	0
1.01.03	Contas a Receber	692.441	883.288
1.01.03.01	Clientes	692.441	883.288
1.01.04	Estoques	812.390	674.780
1.01.06	Tributos a Recuperar	94.785	59.762
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	94.785	59.762
1.01.07	Despesas Antecipadas	15.836	14.839
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	15.820	14.461
1.01.07.02	Despesas Antecipadas com Propaganda	16	378
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	38.394	411.202
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	367.819
1.01.08.03	Outros	38.394	43.383
1.01.08.03.01	Adiantamento Fornecedores	15.420	15.182
1.01.08.03.02	Contas a Receber Funcionários	5.613	7.696
1.01.08.03.03	Ganhos não Realizados em Operações com Derivativos	3.408	0
1.01.08.03.05	Outros Ativos	13.953	20.505
1.02	Ativo Não Circulante	2.179.344	1.911.906
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	655.513	427.649
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.806	11.689
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	11.806	11.689
1.02.01.04	Contas a Receber	2.437	2.845
1.02.01.04.01	Clientes	2.437	2.845
1.02.01.07	Tributos Diferidos	106.982	56.371
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	106.982	56.371
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	534.288	356.744
1.02.01.10.03	Depósitos Juciais e Cauções	29.210	29.467
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	275.888	300.837
1.02.01.10.05	Contas a Receber de Venda de Controlada	220.000	0
1.02.01.10.06	Outras Contas a Receber	9.190	26.440
1.02.02	Investimentos	2.438	2.294
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	2.438	2.294
1.02.02.02.01	Outras Participações Societárias	2.438	2.294
1.02.03	Imobilizado	1.205.525	1.167.595
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	655.675	651.364
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	472.314	431.493
1.02.03.02.01	Direito de Uso IFRS 16	575.928	509.833
1.02.03.02.02	Depreciação Direito de Uso IFRS 16	-103.614	-78.340
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	77.536	84.738
1.02.04	Intangível	315.868	314.368

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1.02.04.01	Intangíveis	315.868	314.368
1.02.04.01.02	Intangíveis	315.868	314.368

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	5.253.917	4.522.040
2.01	Passivo Circulante	1.722.095	1.256.495
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	160.441	149.656
2.01.01.01	Obrigações Sociais	10.122	12.868
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	150.319	136.788
2.01.02	Fornecedores	294.784	350.505
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	151.706	223.212
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	143.078	127.293
2.01.03	Obrigações Fiscais	40.510	50.952
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	40.333	45.074
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.003	11.021
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais	30.330	34.053
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	177	5.878
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	907.390	176.925
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	907.390	176.925
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	184.832	125.004
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	722.558	51.921
2.01.05	Outras Obrigações	300.721	294.973
2.01.05.02	Outros	300.721	294.973
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.923	10.665
2.01.05.02.05	Perdas não Realizadas em Operações com Derivativos	813	1.349
2.01.05.02.06	Provisões e Outras Obrigações	121.636	123.965
2.01.05.02.07	Passivo de Arrendamento IFRS 16	86.020	74.466
2.01.05.02.08	Juros a Apropriar IFRS 16	-18.080	-16.705
2.01.05.02.10	Risco Sacado	72.129	78.394
2.01.05.02.11	Plano de Incentivo de Longo Prazo	35.280	22.839
2.01.06	Provisões	18.249	19.493
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.249	19.493
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	10.729	9.532
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	7.520	9.961
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	0	213.991
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	0	213.991
2.02	Passivo Não Circulante	667.849	530.953
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	195.656	101.825
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	195.656	101.825
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	95.656	101.825
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	100.000	0
2.02.02	Outras Obrigações	410.424	367.978
2.02.02.02	Outros	410.424	367.978
2.02.02.02.04	Tributos com Exigibilidade Suspensa	2.959	0
2.02.02.02.07	Outras Obrigações	16.308	15.692
2.02.02.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	43.050	35.668
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento IFRS 16	419.152	384.071
2.02.02.02.10	Juros a Apropriar IFRS 16	-71.045	-67.453
2.02.03	Tributos Diferidos	48.467	48.917

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	48.467	48.917
2.02.04	Provisões	13.302	12.233
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.302	12.233
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.708	6.693
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.167	3.057
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.427	2.483
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.863.973	2.734.592
2.03.01	Capital Social Realizado	1.500.000	1.500.000
2.03.02	Reservas de Capital	119.367	124.546
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-64.248	-64.248
2.03.02.07	Outras Reservas de Capital	169.241	169.241
2.03.02.08	Ágio na venda de ações em tesouraria	3.558	3.558
2.03.02.09	Opções Outorgadas Reconhecidas	10.816	15.995
2.03.04	Reservas de Lucros	1.118.707	1.114.731
2.03.04.01	Reserva Legal	69.356	69.356
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.566	1.181
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.047.785	1.021.363
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	22.831
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	42.620	-133.030
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	2.393	36.684
2.03.08.02	Resultado a Realizar em Operações de Hedge - Controladas	1.085	0
2.03.08.03	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	35.376
2.03.08.04	Outros Resultados Abrangentes	1.308	1.308
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	80.886	91.661

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	747.041	819.024
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-386.294	-409.060
3.03	Resultado Bruto	360.747	409.964
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-410.687	-311.861
3.04.01	Despesas com Vendas	-249.645	-239.313
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-44.383	-50.929
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	221.090	5.888
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-337.749	-27.507
3.04.05.01	Amortização do Intangível	-6.888	-7.851
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	-330.861	-19.656
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-49.940	98.103
3.06	Resultado Financeiro	18.200	-12.088
3.06.01	Receitas Financeiras	70.812	18.102
3.06.01.01	Variação Cambial	59.316	4.355
3.06.01.02	Ganhos em Operações com Derivativos	4.543	6.505
3.06.01.03	Outras Receitas Financeiras	6.953	7.242
3.06.02	Despesas Financeiras	-52.612	-30.190
3.06.02.01	Variação Cambial	-37.879	-9.522
3.06.02.02	Perdas em Operações com Derivativos	-813	-5.253
3.06.02.03	Outras Despesas Financeiras	-13.920	-15.415
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-31.740	86.015
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	38.942	-21.630
3.08.01	Corrente	-8.785	-13.116
3.08.02	Diferido	47.727	-8.514
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.202	64.385
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	16.089	-20.907
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	16.089	-20.907
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	23.291	43.478
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	26.422	53.083
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-3.131	-9.605
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	23.291	43.478
4.02	Outros Resultados Abrangentes	133.715	-15.672
4.02.01	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior	28.052	-1.591
4.02.02	Ganhos/Perdas na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior - Descontinuada	21.809	-6.110
4.02.03	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)-Descontinuada	-326	-7.971
4.02.04	Resultado a Realizar em Operações Hedge-Controladas	1.085	0
4.02.05	Baixa pela Venda de Controlada	83.095	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	157.006	27.806
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	167.781	40.559
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-10.775	-12.753

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	96.476	116.043
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	88.693	131.388
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período Proveniente das Operações Continuadas	7.202	64.385
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	21.316	24.513
6.01.01.03	Resultado na Venda/baixa do Imobilizado	564	1.851
6.01.01.04	Juros, Variações Monetárias e Cambiais e AVJ	-25.791	-4.405
6.01.01.05	Provisões p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Tributários	5.476	6.180
6.01.01.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos	-38.942	21.630
6.01.01.08	Provisão / (Reversão) para Perda Esperada (Impairment)	11.921	-806
6.01.01.09	Provisão para Perdas nos Estoques	8.169	1.635
6.01.01.11	Atualização Monetária de Depósitos Judiciais e Créditos Tributários	-326	729
6.01.01.12	Outras Provisões	420	-469
6.01.01.13	Caixa líquido Gerado / (Consumido) pelo Ativo Mantido para Venda	1.565	-3.388
6.01.01.14	Resultado na Venda de Controlada	71.002	0
6.01.01.15	Ganho com Valor Justo de Investimentos Financeiros Derivativos	-3.730	-1.252
6.01.01.16	Opções Outorgadas Reconhecidas	-5.179	1.710
6.01.01.17	Provisão de Juros - IFRS 16	4.810	4.396
6.01.01.18	Depreciação Direito de Uso - IFRS 16	19.860	14.679
6.01.01.19	Resultado na Baixa de Direito de Uso - IFRS 16	1.535	0
6.01.01.20	Provisão para Plano de Incentivo de Longo Prazo	8.821	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	7.783	-15.345
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	245.356	126.968
6.01.02.02	Estoques	-104.931	-35.230
6.01.02.03	Despesas Antecipadas	846	-1.621
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-15.475	4.091
6.01.02.06	Fornecedores	-113.192	-93.598
6.01.02.07	Obrigações Tributárias	-9.295	-10.032
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	7.300	-18.810
6.01.02.09	Pagamento IR/CSLL	-1.025	-2.235
6.01.02.10	Pagamento (Recebimento) de Derivativos	1.089	1.382
6.01.02.11	Pagamento de Encargos de Empréstimos e Financiamentos	-539	-9.219
6.01.02.12	Contingências	-8.214	-2.718
6.01.02.13	Risco Sacado	-6.265	0
6.01.02.15	Outros Créditos	12.128	25.677
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-24.400	-122.220
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-23.561	-14.599
6.02.02	Aplicações Financeiras	-22.400	-136.750
6.02.03	Resgate de Aplicações Financeiras	21.561	29.129
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	761.368	-43.098
6.03.01	Captações de Empréstimos e Financiamentos	817.037	171.427
6.03.02	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos - Principal	-6.169	-197.701
6.03.03	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio e Dividendos	-30.187	-18

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.03.04	Pagamento de Principal Arrendamento Mercantil IFRS 16	-14.503	-12.410
6.03.05	Pagamento de Juros Arrendamento Mercantil IFRS 16	-4.810	-4.396
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	15.469	-3.300
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	848.913	-52.575
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	566.263	518.782
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.415.176	466.207

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931	91.661	2.734.592
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.500.000	124.546	1.114.731	0	-96.346	2.642.931	91.661	2.734.592
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.179	-22.446	0	0	-27.625	0	-27.625
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.179	0	0	0	-5.179	0	-5.179
5.04.06	Dividendos	0	0	-22.831	0	0	-22.831	0	-22.831
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	385	0	0	385	0	385
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	26.422	141.359	167.781	-10.775	157.006
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	26.422	0	26.422	-3.131	23.291
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	141.359	141.359	-7.644	133.715
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.085	1.085	0	1.085
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	50.630	50.630	-769	49.861
5.05.02.06	Efeito na Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	0	0	0	-314	-314	-12	-326
5.05.02.08	Baixa pela Venda de Controlada	0	0	0	0	89.958	89.958	-6.863	83.095
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	26.422	-26.422	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	26.422	-26.422	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	119.367	1.118.707	0	45.013	2.783.087	80.886	2.863.973

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	648.497	108.551	1.700.007	0	-76.242	2.380.813	89.025	2.469.838
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	648.497	108.551	1.700.007	0	-76.242	2.380.813	89.025	2.469.838
5.04	Transações de Capital com os Sócios	851.503	1.710	-851.220	0	0	1.993	0	1.993
5.04.01	Aumentos de Capital	851.503	0	-851.503	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.710	-581	0	0	1.129	0	1.129
5.04.06	Dividendos	0	0	675	0	0	675	0	675
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	189	0	0	189	0	189
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.083	-12.524	40.559	-12.753	27.806
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.083	0	53.083	-9.605	43.478
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-12.524	-12.524	-3.148	-15.672
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-6.291	-6.291	-1.410	-7.701
5.05.02.06	Efeito da Aplicação da IAS 29 (Hiperinflação)	0	0	0	0	-6.233	-6.233	-1.738	-7.971
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	53.319	-53.083	-236	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	53.319	-53.319	0	0	0	0
5.06.04	Realização de Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	236	-236	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.500.000	110.261	902.106	0	-89.002	2.423.365	76.272	2.499.637

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
7.01	Receitas	1.063.427	946.001
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	854.949	939.922
7.01.02	Outras Receitas	220.399	5.273
7.01.02.01	Receita na Venda de Controlada	220.000	0
7.01.02.02	Outras Receitas	399	5.273
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-11.921	806
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-672.179	-388.479
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-237.895	-271.141
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-136.431	-114.381
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-6.817	110
7.02.04	Outros	-291.036	-3.067
7.02.04.01	Custo na Venda de Controlada	-291.002	0
7.02.04.02	Outros	-34	-3.067
7.03	Valor Adicionado Bruto	391.248	557.522
7.04	Retenções	-41.176	-39.192
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-41.176	-39.192
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	350.072	518.330
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	87.425	-3.357
7.06.02	Receitas Financeiras	70.812	17.299
7.06.03	Outros	16.613	-20.656
7.06.03.01	Outros	524	251
7.06.03.02	Resultado de Operações Descontinuadas	16.089	-20.907
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	437.497	514.973
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	437.497	514.973
7.08.01	Pessoal	218.106	207.069
7.08.01.01	Remuneração Direta	167.669	162.887
7.08.01.02	Benefícios	41.476	34.953
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.961	9.229
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	124.795	216.144
7.08.02.01	Federais	55.326	134.645
7.08.02.02	Estaduais	68.880	80.623
7.08.02.03	Municipais	589	876
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	71.305	48.282
7.08.03.01	Juros	53.132	30.083
7.08.03.02	Aluguéis	9.043	9.439
7.08.03.03	Outras	9.130	8.760
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	23.291	43.478
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	26.422	53.083
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-3.131	-9.605

## Comentário do Desempenho

**A Alpargatas se adapta e já opera no novo normal, com a priorização da saúde das pessoas, dos negócios e com ações em apoio à sociedade. A receita atinge R\$ 747 milhões com uma posição de caixa de R\$ 1,4 bilhão no 1T20**

### Alpargatas e o Novo Normal

O primeiro trimestre de 2020 foi marcado pela rápida adaptação da Alpargatas e suas marcas, nas operações globais, industriais e na cadeia de suprimentos como resposta ao impacto da COVID19. Por ser uma empresa de atuação internacional, estamos acompanhando a evolução do COVID19 desde o aparecimento do vírus na China. Em fevereiro, iniciamos um Comitê Estratégico, formado pelo CEO e diretoria executiva, que se reúne diariamente para monitorar riscos e oportunidades de negócios, endereçar ações sociais e tratar as iniciativas que visam assegurar a saúde das pessoas e do nosso negócio.

No 1T20, diante do cenário de pandemia, com forte impacto socioeconômico em todo o mundo, a receita líquida caiu 8,8% na comparação com o mesmo período em 2019, atingindo R\$ 747 milhões e EBITDA recorrente de R\$ 72 milhões (queda de 43%), com margem EBITDA recorrente de 10% (queda de 5,8 p.p.).

Melhoramos a nossa posição de liquidez e intensificamos as ações que fortalecem o fluxo de caixa, garantindo um fluxo de caixa que nos permitirá atravessar esse período de turbulência. Fomos rápidos em captar R\$ 0,8 bilhão de linhas adicionais de crédito bancárias, o que nos levou a uma posição final de caixa de R\$ 1,4 bilhão, suficientes para nos mantermos por mais de 7 meses, em um hipotético cenário de extremo estresse de receitas. Em 31 de março de 2020, nossa posição financeira líquida era de R\$330m (+1.519% comparado com 2019), impulsionado pelo lucro advindo das operações e pela extensão do prazo de pagamentos de fornecedores.

No contexto de uma crise humanitária de saúde sem precedentes, com impactos socioeconômicos profundos, a nossa convicção é que estamos posicionados para vencer no novo normal. Esta convicção está baseada em fundamentos que são ainda mais relevantes:

- A força de nossas marcas ícones, de alta relevância e conexão emocional: o alto potencial de longo prazo de nosso foco em marcas ícones não muda. Os pilares estratégicos de crescimento estão impulsionando os resultados e ampliando as oportunidades: a expansão global da marca Havaianas nos USA, Europa, China e Índia; a aceleração digital da Alpargatas; a expansão em novos segmentos através da inovação e o desenvolvimento de soluções de sustentabilidade. Todas as nossas marcas possuem um papel essencial na vida das pessoas e em especial Havaianas que, com forte conexão emocional e memória afetiva, ocupa um espaço único na interseção de atributos de funcionalidade, estilo e acessibilidade. Indicadores de saúde da marca Havaianas no Brasil e nos negócios internacionais se fortaleceram durante o 1T20.

- Modelo de gestão orientado a criação de valor: Nosso modelo de gestão, baseado nas áreas de excelência como *revenue growth management (RGM)*, *value improvement program (VIP100%)* e orçamento base zero (OBZ) impulsiona a expansão de margens e crescimento acelerado do lucro.

- Cultura Alpargatas com princípios de coração de dono: Ao completar um ano do novo time de gestão, realizamos uma pesquisa de engajamento no Brasil e nos escritórios internacionais. Alcançamos a participação de 90% dos colaboradores e crescimento no índice de engajamento de 8 pontos percentuais em relação à última pesquisa realizada. Esta melhoria significativa nos resultados de engajamento indica que 90% dos colaboradores afirmam que conhecem e vivem a evolução da Cultura Alpargatas, lançada em 2019. Nosso coração de dono é e continuará sendo um diferencial competitivo.

Por outro lado, entendemos que está em curso uma grande transformação de perfil de consumo que chamamos de *novo normal*. Nossa resposta ao novo normal é acelerar e liderar nas seguintes áreas prioritárias:

- Migração para vendas online e ressignificação do varejo físico: nossas vendas online estão apresentando performance exponencial em todas as nossas marcas no e-commerce *Direct-to-consumer (DTC)* e nos principais canais de vendas online como *marketplaces* e varejo *omnichannel*. Nosso foco estratégico para Havaianas é crescer exponencialmente nos canais de vendas online, tanto no Brasil quanto nos mercados internacionais e ampliar nossa liderança principalmente no Brasil em canais de autoserviço e conveniência nos segmentos alimentar, farma, moda e de franquias *omnichannel*. Fortalecemos nossas iniciativas nos canais que continuaram abertos, como o canal alimentar, farma e *e-commerce* que representam cerca de 60% de nossas vendas no Brasil.

- Intensificação do engajamento digital: nossas marcas aceleraram as iniciativas de engajamento digital e de *performance marketing* para geração de vendas. Ampliamos as formas de engajamento através de novos formatos como *lives*, novas mídias como *Tik Tok* e uso de influenciadores para *social commerce*. Implementamos ferramentas de “vendedor digital” e de apoio às

## Co

franquias. Ampliamos as ações da nossa plataforma de gestão de relacionamento (CRM) e de monitoramento de tendências e *insights*.

- Disciplina na gestão de portfólio de produtos para cada tipo de ponto de venda: implementamos uma nova disciplina de gestão de portfólio com foco em produtos de alto giro e altas margens. Aprofundamos nossa segmentação de canal com ferramentas de análise de dados e de *revenue growth management* para desdobrarmos um portfólio ainda mais assertivo, de alto giro e valor agregado para cada tipo de ponto de venda. Com isso, criamos espaço para escalar inovações e acelerar novas coleções e *drops*. A disciplina de RGM, implementada no Brasil em 2019, será desdobrada para os negócios internacionais, começando pela Europa.

- Proteção do ecossistema de negócios e gestão eficiente de caixa: estabelecemos um comitê de gestão de caixa que trabalhou para manter a liquidez, preservar a cadeia de fornecedores e de clientes saudáveis. O comitê é também responsável pela gestão de CAPEX e do capital de giro, priorizando a geração de caixa e alocação eficiente de capital.

- Flexibilidade e robustez da cadeia de produção e fornecimento: A adaptação das operações ao novo normal foi implementada para garantir a saúde das pessoas e continuidade de nossos negócios. Os processos de manufatura, logística e linhas de produção foram adaptados e a cadeia de suprimentos preservada conforme as normas de saúde e segurança das autoridades. Desde o início da crise, as operações e cadeia de suprimentos não sofreram com interrupções significativas e já operam em linha com o novo perfil de demanda. Implementamos estratégia de *multi-sourcing* na nossa principal matéria prima, borracha, trazendo maior eficiência de custos e segurança no fornecimento.

### Destaques pilares estratégicos

#### Global

Aceleramos as vendas globais on-line, com crescimento de 29% em volume e 47% em receita líquida no 1T20, e crescimento de 45% em volume e 74% em receita líquida no mês de março. O destaque de performance de marca são os resultados de Havaianas no Brasil e Internacional no 1T20, com o crescimento positivo de volume *sell-out*, no período de pré-fechamento de lojas, impulsionado pelo ganho de participação de mercado principalmente no canal alimentar. A margem bruta de Havaianas no Brasil cresceu 9% (+0.7 pp) comparado com 1T19, com melhoria de preço médio de 8% no 1T20.

Os negócios internacionais de Havaianas, principalmente EMEIA, sofreram o impacto sócioeconômico da COVID19. Desde o início do 1T20, adaptamos as operações ao redor do mundo para garantir o distanciamento social. Começamos adotando a prática de *home office* nas regiões de APAC e EMEIA, entre janeiro e fevereiro, e seguimos o mesmo modelo em todos os escritórios ao redor do mundo, inclusive no Brasil. Da mesma forma, aumentamos significativamente o foco em canais de venda digitais e realizamos o fechamento de lojas próprias, entre outras medidas, sempre tendo em vista as orientações de saúde e segurança dos governos locais.

Em APAC (Ásia e Pacífico), a troca dos distribuidores, iniciada em 2019, foi positiva e a região teve expansão de receita líquida em dólares de 46% no 1T20. Os distribuidores nos mercados de Austrália e Filipinas construíram estoques da nova coleção de verão diante das expectativas de retomada de negócios. As vendas no e-commerce de Havaianas APAC cresceram 89% em volume e 188% em receita líquida no 1T20 em relação ao 1T19. As vendas aceleraram em março, cresceram 189% em volume e 359% em receita líquida, impulsionada pela retomada na China.

A região EMEIA (Europa, Oriente Médio, Índia & África) apresentou queda de 29% na receita líquida em moeda local e foi a mais impactada no trimestre pelos efeitos econômicos em decorrência da pandemia: fechamento de lojas, postergação de compras da coleção verão pelo canal atacado e restrições para a reposição de estoques de produtos não essenciais imposta por *marketplaces* como Amazon. A queda de 17% na receita líquida de e-commerce indica que os consumidores da região foram os que mais retraíram as compras durante a quarentena.

Na América do Norte e Caribe, o trimestre registrou queda de receita em dólares de 11,5%. Por outro lado, o volume e a receita líquida no *e-commerce* e na Amazon cresceram 40% e 31% respectivamente no período. As vendas no e-commerce de Havaianas aceleraram em março e cresceram 26% em volume e 26% em receita líquida, impulsionadas por lançamentos de novos produtos e o comportamento de migração para compras on-line.

A região LATAM (América Latina) sofreu retração de 45,6%, impactada principalmente pela queda na receita das lojas nos aeroportos, retração na Colômbia e menor *sell-out* no Paraguai. Houve postergação de pedidos de distribuidores nos demais países da região com o fechamento das lojas na segunda quinzena de março.

## Co

Em janeiro, Simone Franco, nova Diretora Executiva Global de *Supply Chain*, se juntou ao time com a missão de reposicionar a área e integrar o processo de planejamento de negócios global. Simone traz um histórico de entrega de resultados construído em empresas globais de consumo, com experiência em todas as expertises de *supply chain*, incluindo compras, gerenciamento estratégico de fornecedores, logística e planejamento operacional.

### Digital

Dando sequência ao movimento de digitalização da Alpargatas, criamos a área *Global Business Insights* com o objetivo de construir ferramentas de inteligência de dados para decisões ágeis e de alto impacto. Esta área reporta para a área de marketing global e é responsável pela prática de *data analytics*, geração de *insights* e desdobramento do programa de *RGM (Revenue Growth Management)* para os negócios internacionais.

O crescimento de vendas nos canais online foi impulsionado pelo foco na experiência digital do usuário, levando ao aumento no tráfego e taxas de conversão no e-commerce de Havaianas. Havaianas Brasil reforçou a criação de conteúdo para as redes sociais com o lançamento de sua *in house* de conteúdo e internalizou a operação de mídia on-line, com impactos positivos iniciais no retorno de investimentos de marketing. Além disso, iniciou campanhas em novas mídias, como na rede social TikTok, que alcança maior engajamento da audiência jovem e cresce exponencialmente no Brasil e no mundo. Para estreitar o relacionamento com usuário em tempos de CODIV-19, a Havaianas lançou ainda o movimento global #EmpatiaGeraEmpatia. A ação conta com uma série de iniciativas em apoio às pessoas em situação de vulnerabilidade social, além de conteúdos digitais na linguagem da marca, descontraídos e com mensagens de otimismo.

No começo de abril, Havaianas também experimentou patrocínios de ações 100% digitais, como a “Live” da cantora Marília Mendonça, que bateu o recorde mundial no Youtube, triplicou o tráfego no site da marca e dobrou o faturamento comparado à média dos dias anteriores. A sandália Havaianas Slim Glitter usada pela cantora, foi top de vendas depois da Live no e-commerce da marca, seguida das variantes em cor do mesmo produto.

Na mesma linha, Mizuno intensificou o relacionamento com usuários de suas marcas com comunicações sobre esporte em casa e qualidade de vida. Já a Osklen, que vem direcionando suas ações promocionais para potencializar a venda on-line, já registra um aumento de mais de 100% de faturamento no e-commerce versus o mesmo período do ano passado. A marca implantou a estratégia de “Vendedor Digital” ao distribuir cupons para todo seu staff de lojas, na medida em que as lojas foram fechando no Brasil, para que esses direcionassem seus consumidores para o site.

### Inovadora

Para acompanhar os movimentos dos blocos e das ruas, no primeiro trimestre, a Havaianas lançou uma linha especial de Carnaval, com as sandálias TOP e Slim como parte de uma cápsula que contava ainda com body e Street Bag com glitter, além da Twist, modelo fechado no calcanhar na cor preta, também com glitter.

No período, a Osklen lançou a linha Superlight, com peças leves e confortáveis, que não amassam e não ocupam espaço. Dentro da coleção, foi usada uma tecnologia com propriedade antibacteriana, “odor free” / “stay fresh” que permite mais uso e menos lavagens, garantindo economia de água, energia, produtos químicos e maior durabilidade às peças.

### Sustentável

No primeiro trimestre, nossa prioridade foi a saúde das pessoas e nosso apoio à sociedade em especial os profissionais de saúde, hospitais e comunidades vulneráveis. Além disso, asseguramos a continuidade dos negócios e preservação de nosso *ecossistema* de fornecedores, parceiros e clientes, incluindo iniciativas de apoio aos franqueados.

As fábricas foram adaptadas e remodeladas a fim de mantermos rígidos padrões de segurança e o distanciamento social estabelecidos. Isso foi importante para proteger a saúde dos colaboradores, a continuidade de nossas operações e nos permitir criar diferentes iniciativas para ajudar a população no combate ao novo coronavírus. Envolvemos todas as marcas, o Instituto Alpargatas e alguns parceiros em ações que, se somadas, beneficiam a sociedade em mais de R\$ 10 milhões (valor de mercado das doações).

Estamos produzindo mais de 1 milhão de máscaras para doar ao serviço público de saúde da Paraíba, Pernambuco, Minas Gerais e Rio de Janeiro, estados onde as fábricas da empresa estão instaladas. Para viabilizar essa ação, contamos com o apoio da Braskem, Fitesa e Global Fit que doaram as matérias-primas. Estamos produzindo calçados de proteção para profissionais de saúde e doamos 18 mil pares para o Governo de São Paulo.

## Co

Doamos 250 mil pares de calçados para pessoas que vivem em comunidades vulneráveis, para estudantes beneficiados com as ações do Instituto Alpargatas e para profissionais de saúde. Além disso, doamos aproximadamente 30 mil metros de tecidos para a confecção de roupas para uso em hospitais e macacões que serão utilizados pelos profissionais de saúde.

Apoiamos ainda às iniciativas da Universidade Federal da Paraíba (UFPB) para ampliação da produção de álcool em gel, com a doação 52 bombonas para transporte de álcool direto de usinas e 2.400 recipientes spray de 100 ml, que depois de abastecidos foram entregues em comunidades e escolas do estado. Outra iniciativa é a doação de mais de R\$ 100 mil em insumos e equipamentos para a produção de kits de diagnóstico rápido do novo coronavírus. Com essa doação, a UFPB fará localmente a coleta e análise de 60 testes por dia.

Em relação aos mercados internacionais, realizamos a doação de 100 mil euros para o principal hospital público da Espanha Gregorio Marañón.

Para que todos possam participar dessa Rede do Bem, criamos um fundo via Instituto Alpargatas. Qualquer pessoa física ou jurídica pode doar e, a cada R\$ 15, entregaremos às famílias de comunidades vulneráveis um kit essencial, contendo produtos de higiene pessoal, limpeza, alimento e 1 par de Havaianas. Nos comprometemos a dobrar todas as doações que o fundo receber. Doações podem ser realizadas através do site: <https://www.institutoalpargatas.com.br/>

**Comentário do Desempenho****Desempenho consolidado do primeiro trimestre de 2020**

<b>R\$ milhões</b>	<b>1T20</b>	<b>1T19</b>	<b>Δ (%)</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>747,0</b>	<b>819,0</b>	<b>-8,8%</b>
Brasil	549,5	611,0	-10,1%
Internacional	197,5	208,0	-5,1%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>360,7</b>	<b>410,0</b>	<b>-12,0%</b>
<b><i>margem bruta</i></b>	<b>48,3%</b>	<b>50,1%</b>	<b>-1,8 pp</b>
Brasil	244,8	268,3	-8,8%
<i>Margem bruta</i>	44,5%	43,9%	+0,6 pp
Internacional	116,0	141,7	-18,1%
<i>Margem bruta</i>	58,7%	68,1%	-9,4 pp
<b>EBITDA</b>	<b>-8,8</b>	<b>137,3</b>	<b>-106,4%</b>
<b><i>margem EBITDA</i></b>	<b>-1,2%</b>	<b>16,8%</b>	<b>-17,9 pp</b>
Brasil	-33,3	86,9	-138,3%
<i>Margem</i>	-6,1%	14,2%	-20,3 pp
Internacional	24,5	50,4	-51,3%
<i>Margem</i>	12,4%	24,2%	-11,8 pp
<b>Total Ítems não recorrentes</b>	<b>81,0</b>	<b>-10,2</b>	<b>n/a</b>
<b>EBITDA recorrente</b>	<b>72,2</b>	<b>127,1</b>	<b>-43,1%</b>
<b><i>margem EBITDA recorrente</i></b>	<b>9,7%</b>	<b>15,5%</b>	<b>-5,8 pp</b>
Brasil recorrente	55,9	84,2	-33,6%
<i>Margem recorrente</i>	10,2%	13,8%	-3,6 pp
Internacional recorrente	16,3	42,9	-61,8%
<i>Margem recorrente</i>	8,3%	20,6%	-12,3 pp
<b>Lucro Líquido das Operações Continuadas</b>	<b>7,2</b>	<b>64,4</b>	<b>-88,8%</b>
Lucro Líquido / Prejuízo das Operações Descontinuadas	16,1	-20,9	n/a
<b>Lucro Líquido Consolidado</b>	<b>23,3</b>	<b>43,5</b>	<b>-46,4%</b>
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>50,6</b>	<b>69,8</b>	<b>-27,6%</b>

## Comentário do Desempenho

### Receita Líquida

R\$ milhões	1T20	1T19	Δ (%)
<b>Receita Líquida</b>	<b>747,0</b>	<b>819,0</b>	<b>-8,8%</b>

Nossa receita líquida no 1T20 foi de R\$ 747 milhões, com queda de 8,8% em relação ao 1T19, pela redução de receita em todos os negócios no Brasil (Havaianas Brasil, Mizuno e Osklen), e também em Havaianas Internacional. O cenário de negócios desafiador, advindo do avanço do COVID-19 pelo mundo, impactou todas as operações da Alpargatas no 1T20, e no Brasil com mais força a partir de março de 2020.

### Lucro Bruto

R\$ milhões	1T20	1T19	Δ (%)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>360,7</b>	<b>410,0</b>	<b>-12,0%</b>
<b>Margem bruta</b>	<b>48,3%</b>	<b>50,1%</b>	<b>-1,8 pp</b>

O lucro bruto consolidado decresceu 12% no 1T20 com perda de 1,8 p.p. no 1T20, principalmente pelo desempenho negativo de Havaianas Internacional (-9,4 p.p.).

No Brasil, o lucro bruto teve queda de 8,8% comparado com o 1T19, com ligeira expansão de margem de 0,6 p.p. devido principalmente aos aumentos de preços ocorridos em 2019 (advindo do programa *Revenue Growth Management* e nova coleção).

No primeiro trimestre de 2020, oriundo do programa VIP 100%, houve a certificação e implementação de novos fornecedores de borracha (principal matéria prima da Alpargatas), portanto passamos a contar com um modelo de *multi-sourcing* global desse insumo, trazendo maior eficiência de custos e segurança no fornecimento.

### Despesas com Vendas

As despesas com vendas, nas quais estão inclusos fretes, propaganda, marketing, comissões, royalties e licenças, foram de R\$ 249,6 milhões no 1T20, elevação de 4,3% em relação ao mesmo período de 2019. Esse valor, na proporção da receita líquida, representou 33,4%, 4,1 p.p. acima do 1T19, resultado da receita menor no 1T20.

### Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 44,4 milhões no primeiro trimestre, ou 5,9% da receita líquida, o que representa uma queda de 13% no 1T20 comparado com 1T19 resultado da administração mais eficiente de despesas advinda do Orçamento Base Zero que foi implementado na Alpargatas.

## Comentário do Desempenho

### EBITDA

R\$ milhões	1T20	1T19	Δ (%)
<b>EBITDA recorrente</b>	<b>72,2</b>	<b>127,1</b>	<b>-43,1%</b>
<b>Margem EBITDA recorrente</b>	<b>9,7%</b>	<b>15,5%</b>	<b>-5,8 pp</b>
<b>Saldo de outras receitas (despesas) não recorrentes</b>	<b>81,0</b>	<b>-10,2</b>	<b>-891,6%</b>
Brasil	89,2	-2,7	-3406,4%
Internacional	-8,2	-7,5	8,5%
<b>EBITDA</b>	<b>-8,8</b>	<b>137,3</b>	<b>-106,4%</b>
<b>margem EBITDA</b>	<b>-1,2%</b>	<b>16,8%</b>	<b>-17,9 pp</b>

O EBITDA recorrente do primeiro trimestre de 2020 apresentou queda de 43,1% atingindo R\$ 72,2 milhões, resultado da receita líquida retraída em todos os negócios da Alpargatas advindo da pressão exercida pela escalada global do COVID-19 no 1T20.

Para efeito de comparabilidade, os principais eventos considerados não recorrentes do 1T20 foram:

R\$ milhões	1T20	1T19	Δ (%)
<b>EBITDA recorrente</b>	<b>72,2</b>	<b>127,1</b>	<b>-43,1%</b>
<b>Margem EBITDA recorrente</b>	<b>9,7%</b>	<b>15,5%</b>	<b>-5,8 pp</b>
<b>Saldo de outras receitas (despesas) não recorrentes</b>	<b>81,0</b>	<b>-10,2</b>	<b>-891,6%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-8,8</b>	<b>137,3</b>	<b>-106,4%</b>
<b>margem EBITDA</b>	<b>-1,2%</b>	<b>16,8%</b>	<b>-17,9 pp</b>

- Resultado na venda ASAIC
- Reestruturações
- Adoção do IFRS 16

- Venda da operação de Botas 7 Léguas
- Adoção do IFRS 16

### Lucro Líquido

O lucro líquido recorrente no 1T20 foi de R\$ 50,6 milhões, queda de 27,6% na comparação com o mesmo período no ano anterior. Os principais itens não recorrentes considerados no 1T20 foram o resultado na venda ASAIC e reestruturações. Já o lucro líquido no 1T20, considerando as operações continuadas, foi de R\$ 7,2 milhões, queda de 88,8%.

### CAPEX

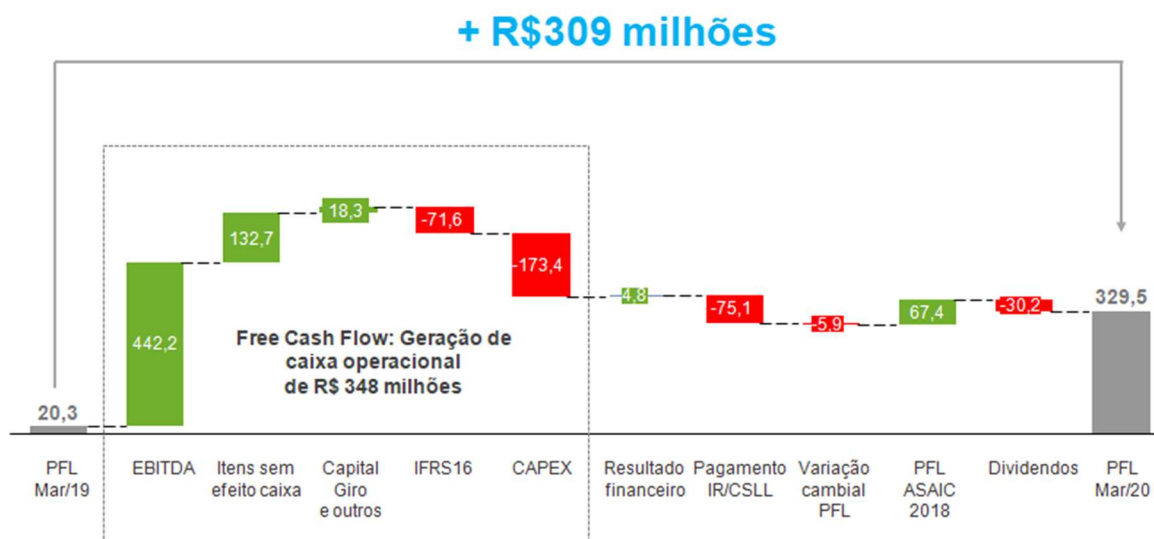
No primeiro trimestre de 2020, os investimentos consolidados para sustentação/expansão das operações (CAPEX) da Alpargatas totalizaram R\$ 24,5 milhões. Deste montante, R\$ 17,0 milhões foram investidos na sustentação/manutenção das operações, e R\$ 7,5 milhões foram direcionados à expansão das operações de varejo, transformação digital e projetos de ganho de eficiência fabril e de *supply chain*.

## Comentário do Desempenho

### Posição Financeira Líquida

Em 31 de março de 2020, a Alpargatas apresentava posição financeira líquida positiva de R\$ 329,5 milhões, resultante de saldo de caixa de R\$ 1.432,5 milhões (a geração operacional somou R\$ 348 milhões em 12 meses findos em março de 2020) e endividamento de R\$ 1.103,0 milhões, com o seguinte perfil:

- R\$ 907,4 milhões (82 % do total) com vencimento no curto prazo, sendo R\$ 326,8 milhões em moeda nacional. A dívida de curto prazo em moeda estrangeira somava R\$ 580,6 milhões, dos quais R\$ 534,7 milhões possuem swap para reais, e financiava o capital de giro da controladora e das controladas. Importante observar que do saldo de caixa da Alpargatas, R\$ 111,3 milhões são em moeda estrangeira;
- R\$ 195,7 milhões (18 % do total) com vencimento no longo prazo, sendo a totalidade em moeda nacional.



## Comentário do Desempenho

### Desempenho por negócio do primeiro trimestre de 2020

#### Brasil

BRASIL			
(unidades)	1T20	1T19	Δ
<b>Lojas Monobrand - DTC (Direct to Consumer)</b>	<b>555</b>	<b>541</b>	<b>14</b>
Havaianas	466	451	15
Osklen	80	75	5
Mizuno	6	4	2
(mil pares/peças)	1T20	1T19	Δ (%)
<b>Volume total</b>	<b>44.089</b>	<b>50.517</b>	<b>-12,7%</b>
Havaianas (sandálias e extensão de marca)	42.003	48.187	-12,8%
Osklen (calçados, vestuário e acessórios)	335	376	-10,7%
Mizuno (calçados e vestuário)	579	621	-6,8%
Outros	1.172	1.333	-12,1%
(R\$ milhões)	1T20	1T19	Δ (%)
<b>Receita Líquida</b>	<b>549,5</b>	<b>611,0</b>	<b>-10,1%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>244,8</b>	<b>268,3</b>	<b>-8,8%</b>
Margem Bruta (%)	44,5%	43,9%	+0,6 pp
<b>EBITDA</b>	<b>-33,3</b>	<b>86,9</b>	<b>-138,3%</b>
Margem EBITDA (%)	-6,1%	14,2%	-20,3 pp
<b>EBITDA recorrente</b>	<b>55,9</b>	<b>84,2</b>	<b>-33,6%</b>
Margem EBITDA recorrente (%)	10,2%	13,8%	-3,6 pp

#### Desempenho operacional 1T20:

**Havaianas Brasil:** No Brasil, houve queda de volume relacionada ao cenário COVID-19 na segunda quinzena do mês de março. As ações do *Revenue Growth Management* implementadas em 2019, parcialmente compensaram a queda no volume. No 1T20, nos canais diretos ao consumidor, o crescimento do e-commerce de 51% em volume (49% em março) compensou parcialmente o fechamento de lojas.

**Mizuno:** A queda de 23,3% na receita líquida vs 2019 foi resultado da limitação de disponibilidade de produtos importados vindo da Ásia, resultando no menor volume de vendas das categorias Infinity e Performance no atacado. A queda de importados foi parcialmente compensada por um volume maior das categorias Intermediário e Básico produzidos nacionalmente. Os *outlets* apresentaram menor fluxo e conversão, sobretudo devido ao fechamento das lojas na segunda quinzena de março de 2020. Online foi impactado pelo alto nível de promoções no mercado e fluxo na plataforma já em março.

**Osklen:** As vendas de Osklen expandiram nos meses de janeiro e fevereiro de 2020, porém com o fechamento temporário de todas as lojas em março, houve reflexo negativo na performance da operação. No conceito DTC (*same store sales + e-commerce*) houve queda de 8% em relação ao 1T19.

**Lucro bruto e Margem bruta:** No Brasil, o lucro bruto teve queda de 8,8% comparado com o 1T19, com ligeira expansão de margem de 0,6 p.p. devido principalmente aos aumentos de preços ocorridos em 2019 (advindo do programa *Revenue Growth Management* e elevação de preços na virada da coleção).

**EBITDA recorrente:** queda de 34,7% no trimestre devido à queda de receita no período.

## Comentário do Desempenho

### Sandálias Internacional

INTERNACIONAL			
(unidades)	1T20	1T19	Δ
<b>Lojas Monobrand - DTC (Direct to Consumer)</b>			
Havaianas	209	197	12
(mil pares/peças)	1T20	1T19	Δ (%)
<b>Volume total</b>	<b>5.925</b>	<b>7.498</b>	<b>-21,0%</b>
Havaianas (sandálias e extensão de marca)	5.798	7.213	-19,6%
Outros	127	285	-55,4%
(R\$ milhões)	1T20	1T19	Δ (%)
<b>Receita líquida</b>	<b>197,5</b>	<b>208,0</b>	<b>-5,1%</b>
<i>Variação em moedas locais</i>			
	EMEIA - euro		-29,0%
	APAC - dólar		46,1%
	EUA - dólar		-11,5%
	LATAM - dólar		-45,6%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>116,0</b>	<b>141,7</b>	<b>-18,1%</b>
Margem Bruta (%)	58,7%	68,1%	-9,4 pp
<b>EBITDA</b>	<b>24,5</b>	<b>50,4</b>	<b>-51,3%</b>
Margem EBITDA (%)	12,4%	24,2%	-11,8 pp
<b>EBITDA recorrente</b>	<b>16,3</b>	<b>42,9</b>	<b>-61,8%</b>
Margem EBITDA recorrente (%)	8,3%	20,6%	-12,3 pp

#### Desempenho operacional 4T19:

Havaianas apresentou queda de 21,0% no volume no primeiro trimestre, com exceção de APAC.

**EMEIA (Europa, Oriente Médio, África e Índia):** EMEIA foi a região mais impactada em todos os países e canais pelo COVID19. Atacado: a quarentena na Itália, Espanha, Portugal, França e Benelux iniciada no primeiro trimestre, resultou no fechamento temporário de nossos clientes, reduzindo vendas e gerando postergação de pedidos da coleção de verão. Varejo: todas as lojas da região foram fechadas em meados de março. Além disso, as medidas da quarentena e distanciamento social desencadearam um tráfego muito baixo nas semanas anteriores ao fechamento. *E-commerce*: o canal permaneceu aberto, mas em março já havia baixa confiança dos consumidores. Além disso, as vendas online foram impactada pelos principais *marketplaces*, como Amazon, que limitaram reposição de estoques para priorizar produtos essenciais.

**APAC (Ásia e Pacífico):** Os negócios em APAC tiveram expansão de receita líquida em dólares de 46% no 1T20. A troca dos distribuidores iniciada no 4T19 trouxe melhoria de performance e aceleração de *sell-out nos mercados com novos distribuidores*. Os distribuidores nos mercados de Australia e Filipinas construíram estoques da nova coleção de verão diante das expectativas de retomada de negócios. As vendas no e-commerce de Havaianas APAC cresceram 89% em volume e 188% em receita líquida no 1T20 em relação ao 1T19. As vendas aceleraram em março e cresceram 189% em volume e 359% em receita líquida impulsionada pela retomada na China.

**América do Norte:** No 1T20, houve queda de receita em dólares de 11,5%. Vendas no varejo fortemente impactadas, com todas as lojas fechadas nas últimas duas semanas de março. Houve cancelamento no atacado com pedidos sendo adiados. Por outro lado, o volume de vendas no e-commerce de Havaianas cresceu 14,1% no 1T19 em dólares e 25,8% em março, com a combinação do lançamento de novos produtos e o comportamento do consumidor migrando para compras on-line.

**LATAM (América Latina):** Os negócios na América Latina tiveram retração de receita líquida de 45,6% em dólar no 1T19. LATAM também foi impactada pela quarentena iniciada no primeiro trimestre, incluindo queda na receita das lojas em aeroportos e faseamento de vendas para o segundo semestre.

**Receita líquida:** Em Havaianas Internacional a receita líquida em reais foi 5,3% inferior ao 1T19 em reais, resultado da queda de vendas em todas as regiões exceto APAC parcialmente beneficiado pela desvalorização cambial do real.

**Lucro bruto e Margem bruta:** Houve queda de 18,4% no lucro bruto com queda de 9,4 p.p. na margem no 1T20. O preço médio se manteve constante em US\$ e Euro.

**EBITDA recorrente:** houve queda de 59,4% no 1T20 devido principalmente à queda de 21,0% no volume, mesmo com o bom desempenho de APAC e parcialmente mitigado com a redução de SG&A em 8% (moeda constante)

## Comentário do Desempenho

### Argentina

#### **Exercício Antecipado da Opção de Compra e baixa do investimento:**

Em 27 de dezembro de 2019, a Alpargatas comunicou que, o Sr. Carlos Roberto Wizard Martins (Comprador) exerceu antecipadamente, em comum acordo com a Alpargatas, a opção de compra da participação acionária restante da Alpargatas S.A.I.C. ("ASAIC"), que compreende a unidade de negócios relacionada à marca Topper na Argentina e no mundo, nos termos do Acordo de Compra e Venda celebrado em 14 de setembro de 2018, conforme aditado.

Durante o período findo em 31 de março de 2020, a Alpargatas efetuou a baixa definitiva do investimento na ASAIC dada a transferência de ações ao comprador.

## Comentário do Desempenho

### **Mercado de capitais**

Em 31 de março de 2020, as ações preferenciais (ALPA4) estavam cotadas a R\$ 23,16, e as ações ordinárias (ALPA3) a R\$ 19,46, valores 30,2% e 29,4% inferiores aos de 31 de dezembro de 2019, respectivamente. De janeiro a março, o Ibovespa registrou desvalorização de 36,9%. No encerramento do 1T20, o valor de mercado da Alpargatas na B3 era de R\$ 12,3 bilhões.

### **Audidores independentes**

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, a Alpargatas S.A. informa que, no período de janeiro a março de 2020, não foram contratados junto à KPMG Auditores Independentes serviços não relacionados à auditoria externa.

### **Declaração da Diretoria**

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis do exercício de 31 de março de 2020 da Alpargatas S.A. e com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

São Paulo, 05 de maio de 2020  
A Administração

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

---

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

### 1.1. Considerações gerais

A Alpargatas S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Paulo, capital, na Av. das Nações Unidas, nº 14.261 9º, 10º e 11º andares e registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão com os códigos de negociação “ALPA4” e “ALPA3”.

Suas atividades e de suas controladas (doravante coletivamente denominadas “Grupo Alpargatas” ou “Grupo”) são a fabricação e comercialização de calçados e respectivos componentes; artigos de vestuário; artefatos têxteis e respectivos componentes; artigos de couro, de resina e de borracha natural ou artificial e artigos esportivos.

As controladas diretas e indiretas, por meio das quais a Companhia mantém operações no Brasil e no exterior, estão informadas na nota explicativa 3.

### 1.2. Venda das operações de Topper e Rainha

Em 3 de novembro de 2015, a Companhia, com o objetivo de aumentar o foco em seus negócios mais estratégicos, celebrou com um grupo de investidores liderados pelo Sr. Carlos Roberto Wizard Martins: (a) Contrato de Compra e Venda para alienação de 100% da unidade de negócio que compreendeu a totalidade das operações relacionadas às marcas Topper no Brasil e Rainha no Brasil e no mundo; (b) Acordo de Compra e Venda para alienação de 20% da unidade de negócio que compreendeu a totalidade das operações relacionadas à marca Topper na Argentina e no mundo (exceto Estados Unidos e China), atualmente desenvolvida pela controlada Alpargatas S.A.I.C. - Argentina (“ASAIC”); e (c) Acordo de Licenciamento de Uso da marca Topper, por período de até 15 anos, nos Estados Unidos e China, com carência de pagamento de *royalties* de 5 anos, ou na finalização da venda.

Os fechamentos das operações foram previstos para datas distintas e sujeitos ao cumprimento de determinadas condições precedentes.

Como previsto na estruturação da transação, em fevereiro de 2016, a Alpargatas segregou a unidade de negócios responsável pelas atividades das marcas Topper e Rainha no Brasil em uma nova companhia, a BRS Comércio e Indústria de Material Esportivo S.A. (“BRS”), a qual foi adquirida pelos compradores em 2 de maio de 2016 pelo preço de R\$49.836.

Em 14 de setembro de 2018, a Companhia renegociou as condições da operação de venda da unidade de negócios “Topper” na Argentina e substituiu o acordo de compra e venda que havia sido celebrado com Sr. Carlos Roberto Wizard Martins e demais investidores em 3 de novembro de 2015. O novo acordo previa a alienação entre 20,0% e 22,5% do capital social da ASAIC, dependendo da variação de alguns fatores até a data do fechamento, bem como a alienação da participação acionária remanescente sujeita ao período da opção de compra ou da opção de venda, a ser exercida entre 2021 e 2022, previstas no mesmo Acordo.

Em 4 de dezembro de 2018, a Companhia concluiu a alienação de 21,8% do capital social da ASAIC. Nesta mesma data ocorreu a alienação de 2,18% do capital da Dialog S.A. (“Dialog”) pertencentes à controlada Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda. (“Fibrasil”), adquiridos pela Companhia.

O preço dessas alienações foi de R\$ 100.000, com valor de entrada de R\$ 40.000 pagos pelo comprador em dezembro de 2018, os R\$ 60.000 restantes farão parte do preço remanescente a ser determinado no momento de período (ou não) da opção de venda ou de compra, como descrito a seguir.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

---

Ainda no contexto dessa operação a Companhia efetuou a compra de 7,82% de participação do capital social da Dialog pertencentes à controlada Fibrasil pelo valor de R\$ 1.494.

Em 27 de dezembro de 2019 o comprador exerceu antecipadamente, em comum acordo com a Companhia, a opção de compra da participação acionária restantes da ASAIC. A transferência das ações da ASAIC, objeto do período da opção de compra, estava sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes inerentes a esse tipo de operação, tais como inexistência de restrições, formalização das garantias, aprovações societárias, entre outras.

O preço da aquisição pela totalidade das ações da ASAIC foi de R\$ 260.000 que já inclui o valor de R\$40.000 pago anteriormente, podendo o preço de R\$ 220.000 remanescente ser ajustado de forma positiva ou negativa em até 25%, caso ocorram determinados eventos extraordinários previstos no contrato de compra e venda. No melhor entendimento da Companhia, não há ajuste material a ser feito no preço remanescente até a presente data.

O preço será pago à Companhia em 3 (três) parcelas anuais, iguais e consecutivas, corrigidas, sendo a primeira parcela devida no terceiro aniversário da data de fechamento da opção de compra.

Durante o período findo em 31 de março de 2020, a Companhia cumpriu com as cláusulas precedentes e o contrato final de venda foi assinado entre as partes em 04 de março de 2020, culminado nas transferências das ações ao Comprador e na baixa definitiva do investimento, conforme demonstrado na nota explicativa 11.

### 1.3. Início de novas operações

Em dezembro de 2019 iniciou a operação da controlada Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (China) e sua atividade principal é a comercialização de produtos da marca Havaianas.

### 1.4. Efeito Covid-19

Em março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o coronavírus (COVID-19) é uma emergência de saúde global e decretou estado de pandemia. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somadas ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza para os agentes econômicos.

A Administração avalia de forma constante o impacto do surto nas operações e na posição patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas, com o objetivo de implementar medidas apropriadas para mitigar os impactos do surto nas operações e nas demonstrações financeiras. Até a data de autorização para emissão dessas informações financeiras intermediárias, as seguintes principais medidas foram tomadas:

- A Companhia instituiu um Comitê de Crise e vem gerenciando uma série de planos de ação com o objetivo de minimizar os impactos à sua comunidade e aos seus colaboradores, ao mesmo tempo atender as diversas determinações das autoridades governamentais onde está localizada, de forma a colaborar com a prevenção da pandemia.
  - Para proteger a liquidez, a Companhia fortaleceu a posição de caixa através da captação de linhas de crédito bancárias em março de 2020, conforme descrito na nota explicativa 5. Em abril de 2020, para a mesma finalidade, a Companhia captou mais recursos, conforme descrito na nota explicativa 36 - Eventos Subsequentes.
-

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

---

- No período de 24 a 31 de março de 2020 a Companhia manteve a maioria dos seus funcionários em casa, deixando o mínimo necessário para algumas operações essenciais, e os custos de mão de obra e despesas fixas de fabricação, neste período, foram contabilizados diretamente no resultado conforme divulgado na nota explicativa 7.
- A Companhia revisou as projeções utilizadas nos testes de valor recuperável dos ágios e ativos alocados nas UGCs considerando o cenário atual do surto. A revisão não resultou no reconhecimento de provisão adicional conforme divulgado na nota explicativa 12.1.
- A Companhia revisou o impacto da crise no contas a receber, em função do aumento do risco de crédito, com o objetivo de garantir a sustentabilidade da cadeia e apoiar sua rede de clientes e franqueados e efetuou prorrogação de títulos. Essas medidas resultaram em uma perda esperada adicional conforme divulgado na nota explicativa 6. Em relação aos estoques, a Companhia revisou a posição de estoques em 31 de março de 2020 e a sua provisão para perdas, conforme divulgado na nota explicativa 7.
- Em relação à realização de créditos de impostos diferidos, a Companhia não espera nenhum impacto, considerando suas projeções atuais revisadas em decorrência da pandemia, conforme demonstrado na nota explicativa 9.

Adicionalmente, conforme divulgado na nota explicativa 32.2 sobre riscos de mercado, a Companhia está exposta à variação cambial do dólar norte-americano, em função de contas a receber e a pagar em dólar. A análise de sensibilidade relacionada à variação cambial está divulgada na nota explicativa 32.5.

A administração tem priorizado a continuidade dos negócios e preservação do seu ecossistema e de parceiros, e não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando.

## 2. BASE DE PREPARAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

### 2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias da Companhia individuais e consolidadas relativas ao período findo em 31 de março de 2020 foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com os pronunciamentos técnicos CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, que inclui as disposições da Lei das Sociedades por Ações, normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes, próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, as quais correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

A Diretoria aprovou e o Conselho de Administração autorizou a emissão destas informações financeiras intermediárias em 5 de maio de 2020.

### 2.2. Base de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas para atualizar os usuários sobre eventos e transações relevantes ocorridas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2019. As políticas

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

---

contábeis, estimativas e julgamentos, gestão de riscos e métodos de mensuração são os mesmos que aqueles adotados na elaboração das últimas demonstrações financeiras anuais.

#### 2.3. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre as incertezas relacionadas as premissas e estimativas, que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no período, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 6.2 - Reconhecimento da provisão para perdas esperadas (*impairment*) de contas a receber de clientes;
- Nota explicativa 7 - Reconhecimento da provisão para perdas esperadas (*impairment*) de estoques;
- Nota explicativa 9.1 - Imposto de renda e contribuição social diferido: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;
- Nota explicativa 12.1 - Teste de redução ao valor recuperável de ágio (*impairment*);
- Nota explicativa 23 - Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Nota explicativa 24.2 - Plano de incentivo de longo prazo: principais premissas para cálculo do valor da ação;
- Nota explicativa 32.3 - Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge (“hedge accounting”).

#### 2.4. Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A demonstração do valor adicionado (DVA) não é requerida pelas IFRS, sendo apresentada de forma complementar em atendimento à legislação societária brasileira. Sua finalidade é evidenciar a riqueza criada pela Companhia durante o período bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

### 3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

Transações efetuadas entre as entidades do Grupo (“*intercompany*”), assim como os saldos, ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados na consolidação das demonstrações financeiras. Eventuais perdas não realizadas relacionadas à perda de valor (*impairment*) do ativo transferido não são eliminadas. As políticas contábeis das controladas foram ajustadas, quando necessário, para garantir consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

#### i. Controladas

As controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle e são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

#### ii. Participação de acionistas não controladores

O Grupo elegeu mensurar qualquer participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do Grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

A Companhia considera que controla a investida se, e somente se, possuir todos os seguintes atributos: (a) poder sobre a investida; (b) exposição a, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e (c) a capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor de seus retornos.

A consolidação abrange as demonstrações contábeis da Companhia e das seguintes controladas diretas e indiretas:

Atividade principal	Participação (%)		
	31/03/2020	31/12/2019	
<b>Participação direta:</b>			
Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.	Importação e exportação em geral, compra, venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	99,99	99,99
Alpargatas Imobiliária S.A.	Venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	99,99	99,99
Alpargatas Europe S.L.U. – Espanha	Importação e comercialização de calçados no mercado europeu	100,00	100,00
Alpargatas S.A.I.C. – Argentina (i)	Fabricação e comercialização de calçados e produtos têxteis, principalmente no mercado argentino	-	96,29
Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A. – Osklen	Rede varejista de moda <i>Premium</i> com lojas no Brasil e no exterior	60,00	60,00
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	Representação comercial da marca Havaianas	100,00	100,00
Alpargatas Colômbia SAS – Colômbia	Importação e comercialização de calçados no mercado colombiano	100,00	100,00
Esportes S.A.	Fabricação e comercialização de calçados e produtos têxteis, principalmente no mercado argentino	95,00	95,00
Alpargatas India Fashions Private Ltd.	Importação e comercialização de calçados no mercado indiano	51,00	51,00
Dialog S.A. (i)	Serviços de logística	-	7,82
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (ii)	Representação comercial da marca Havaianas	100,00	100,00
<b>Participação indireta (através da Alpargatas Europe S.L.U.):</b>			
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	Importação e comercialização de calçados no mercado norte-americano	100,00	100,00
Alpargatas UK Limited - Reino Unido	Importação e comercialização de calçados no mercado europeu	100,00	100,00
Alpargatas France S.A.R.L. – França		100,00	100,00
Alpargatas Itália S.R.L. – Itália		100,00	100,00
Alpargatas Portugal Limited – Portugal		100,00	100,00
Alpargatas Germany GmbH – Alemanha		100,00	100,00
Alpargatas Greece M.E.P.E. – Grécia		100,00	100,00
<b>Participação indireta (através da Fibrasil Agrícola e Comercial Ltda.):</b>			
Esportes S.A.	Fabricação e comercialização de calçados e produtos têxteis, principalmente no mercado argentino	5,00	5,00
Alpargatas Imobiliária S.A.	Venda e locação de imóveis próprios e participação em outras empresas no país ou no exterior	0,01	0,01
<b>Participação indireta (através da Alpargatas S.A.I.C. - Argentina):</b>			
Alpargatas Calzados de Uruguay S.A. (i)	Comercialização de calçados	-	100,00
Dialog S.A. (i)	Serviços de logística	-	90,00

(i) Durante o trimestre findo em 31 de março de 2020, a Companhia efetuou a baixa do investimento dada a transferência de ações ao comprador, o resultado apurado na baixa do investimento está demonstrado na nota explicativa 11.

(ii) Operação iniciada em 2019 conforme descrito na nota explicativa 1.3.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período findo em 31 de março de 2020  
Em milhares de reais

#### 4. INCENTIVOS FISCAIS - SUBVENÇÃO GOVERNAMENTAL

A Companhia goza de subvenções atreladas aos incentivos de ICMS concedidos pelos governos estaduais nas suas principais fábricas, recentemente convalidados nos moldes da Lei Complementar nº 160/17, regulamentada pelo Convênio ICMS nº 190/17, com alterações posteriores. Tais incentivos têm prazo de validade até 2032 por estarem associados a fomento de atividades industriais.

A Companhia também goza de subvenções federais por meio do lucro da exploração na Região da SUDENE, que perdurarão até 2027.

O valor dessas subvenções e incentivos fiscais é demonstrado como segue:

		Controladora e Consolidado	
		31/03/2020	31/03/2019
Subvenção ICMS:			
Paraíba	(i)	28.215	25.190
Pernambuco	(ii)	834	3.374
Minas Gerais	(iii)	5.642	6.662
Incentivos de IRPJ:			
Região SUDENE		-	393
<b>Total</b>		<b>34.691</b>	<b>35.619</b>

- (i) Valores referentes a incentivos no Estado da Paraíba, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consistiu em ampliar as unidades fabris naquela região, incrementar a produção de pares de calçados e gerar empregos diretos nas fábricas paraibanas.

Adicionalmente, durante os períodos findos em 31 de março de 2020 e de 2019, não existiam parcelas de incentivos a serem reconhecidas contabilmente, decorrentes de obrigações estabelecidas pelo programa de incentivo, a serem cumpridas pela Companhia. As parcelas do incentivo fiscal são registradas a crédito na rubrica "Impostos incidentes sobre as vendas" na demonstração do resultado.

- (ii) Valores referentes a incentivos no Estado de Pernambuco, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste em manter uma quantidade mínima de empregos diretos na região e auferir receita bruta mensal de, pelo menos, R\$2.500.

- (iii) Valores referentes a incentivos no Estado de Minas Gerais, usufruídos na forma de apuração de crédito presumido de ICMS. A Companhia está adimplente com o acordo estabelecido, que consiste na realização de investimentos, faturamento e geração de empregos diretos na fábrica mineira.

#### 5. CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

##### 5.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Caixa e bancos	23.583	40.517	126.309	137.933
Aplicações financeiras:				
Certificados de depósito bancário (CDBs) pós-fixados (i)	1.231.629	365.697	1.286.995	393.566
Operações compromissadas pós-fixadas (i)	1.492	34.337	1.492	34.337
CDT – Alparгатas Colombia S A S (ii)	-	-	380	427
<b>Total</b>	<b>1.256.704</b>	<b>440.551</b>	<b>1.415.176</b>	<b>566.263</b>

Durante o período findo em 31 de março de 2020, a Companhia efetuou novas captações, vide nota explicativa 18, com o objetivo de proteger a liquidez em caso de extremos impactos do surto do COVID-19, conforme descrito na nota explicativa 1.4. Essas captações foram direcionadas para aplicações de curto prazo com liquidez imediata, por isso foram classificadas como caixa e equivalente de caixa.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

#### Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

- (i) Em 31 de março de 2020, os CDBs e operações compromissadas da controladora possuíam remuneração média de 101,10% do CDI (100,28% em 31 de dezembro de 2019). Já os prazos de vencimento estão distribuídos entre junho de 2020 e janeiro de 2023, com prazo de carência para resgate inferior a três meses e sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. O aumento das aplicações em CDB se deu por conta das captações realizadas no período.
- (ii) Em 31 de março de 2020, a controlada Alpargatas Colombia S.A.S. possuía aplicações representadas por título de renda fixa, com remuneração média de 4,55% a.a., em pesos colombianos, na liquidez e com vencimento em julho de 2021.

### 5.2. Aplicações financeiras

Em 31 de março de 2020, referem-se a certificados de depósito bancário (CDBs) e operações compromissadas pós-fixadas com remuneração média de 101,68% da taxa de juros dos certificados de depósito interbancário (CDI) (98,71% em 31 de dezembro de 2019).

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
Certificados de depósito bancário (CDBs) pós-fixados (i)	5.551	-
Certificados de depósito bancário (CDBs) pós-fixados com carência superior a 12 meses (ii)	11.806	11.689
<b>Total</b>	<b>17.357</b>	<b>11.689</b>
Parcela do circulante	5.551	-
Parcela do não circulante	11.806	11.689

- (i) Possuem carência para resgate superior a três meses e inferior a 12 meses, estão sujeitos ao risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.
- (ii) Estas aplicações foram realizadas no Banco do Nordeste do Brasil e são objetos de garantia aos empréstimos de FNE realizados nesta mesma instituição financeira com vencimento em 2022.

### 6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

As contas a receber são registradas no balanço pelo valor nominal dos títulos e deduzidas pela provisão para perdas esperadas (*impairment*), a qual é constituída considerando-se a avaliação individual dos créditos, a análise da conjuntura econômica e o histórico de perdas registradas em períodos anteriores por faixa de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Mercado interno	530.711	796.311	570.127	842.913
Mercado externo (i)	23.163	31.194	181.622	88.778
Partes relacionadas (nota explicativa 22.2)	210.576	99.196	-	-
Provisão para perdas esperadas ( <i>Impairment</i> )	(46.126)	(37.938)	(56.871)	(45.558)
<b>Total</b>	<b>718.324</b>	<b>888.763</b>	<b>694.878</b>	<b>886.133</b>
Parcela do circulante	715.887	885.918	692.441	883.288
Parcela do não circulante	2.437	2.845	2.437	2.845

- (i) As contas a receber no mercado externo estão denominadas em dólar norte-americano, euro e outras moedas e convertidos para reais.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

#### 6.1. Contas a receber de clientes terceiros por idade de vencimento

##### Mercado Interno

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
A vencer	447.093	740.094	476.474	778.907
Vencidas:				
Até 30 dias	37.152	20.443	40.211	22.788
De 31 a 60 dias	7.307	2.668	8.177	3.773
De 61 a 90 dias	5.676	3.479	6.858	4.119
De 91 a 180 dias	6.378	4.040	8.023	4.572
Mais de 181 dias	27.105	25.587	30.384	28.754
<b>Total</b>	<b>530.711</b>	<b>796.311</b>	<b>570.127</b>	<b>842.913</b>

##### Mercado Externo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
A vencer	11.032	25.594	132.604	61.741
Vencidas:				
Até 30 dias	3.666	893	23.433	14.081
De 31 a 60 dias	-	-	4.491	666
De 61 a 90 dias	2.397	-	3.904	692
De 91 a 180 dias	-	2	1.354	3.424
Mais de 181 dias	6.068	4.705	15.836	8.174
<b>Total</b>	<b>23.163</b>	<b>31.194</b>	<b>181.622</b>	<b>88.778</b>

#### 6.2. Provisão para perdas esperadas (*Impairment*)

A movimentação da provisão para perdas esperadas (*impairment*) do período findo em 31 de março de 2020 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>(37.938)</b>	<b>(45.558)</b>
Adições e reversões	(8.636)	(11.921)
Baixa e outros movimentos	448	608
<b>Saldos em 31 de março de 2020</b>	<b>(46.126)</b>	<b>(56.871)</b>

Adições e reversões da provisão para perdas esperadas (*impairment*) são registradas na rubrica "Despesas com vendas" na demonstração do resultado.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 07 de fevereiro de 2020.

A composição por idade de vencimento das contas a receber de clientes incluídas na provisão de créditos para perdas esperadas (*impairment*) está demonstrada a seguir:

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

#### Mercado Interno

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
A vencer	(6.877)	(5.230)	(6.877)	(5.230)
Vencidas:				
Até 30 dias	(2.040)	(1.335)	(2.078)	(1.454)
De 31 a 60 dias	(1.442)	(489)	(1.463)	(548)
De 61 a 90 dias	(1.921)	(1.221)	(1.930)	(1.247)
De 91 a 180 dias	(3.117)	(1.815)	(3.137)	(1.875)
Mais de 181 dias	(24.661)	(23.143)	(25.267)	(24.929)
<b>Total</b>	<b>(40.058)</b>	<b>(33.233)</b>	<b>(40.752)</b>	<b>(35.283)</b>

#### Mercado Externo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Vencidas:				
Até 30 dias	-	-	(1.343)	(1.038)
De 31 a 60 dias	-	-	(418)	(81)
De 61 a 90 dias	-	-	(490)	(199)
De 91 a 180 dias	-	-	(401)	(783)
Mais de 181 dias	(6.068)	(4.705)	(13.467)	(8.174)
<b>Total</b>	<b>(6.068)</b>	<b>(4.705)</b>	<b>(16.119)</b>	<b>(10.275)</b>
<b>Total Geral</b>	<b>(46.126)</b>	<b>(37.938)</b>	<b>(56.871)</b>	<b>(45.558)</b>

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento conforme demonstrado nos quadros acima. De acordo com a política de cobrança, os títulos em atraso precisam receber alguma tratativa em até 45 dias e, caso não haja uma evolução positiva na negociação em até 90 dias, estes são encaminhados para assessoria de cobrança externa ou para cobrança judicial.

As provisões para perdas esperadas (*impairment*) são reconhecidas de acordo com as normas do CPC48/IFRS 9, com base nos percentuais históricos de perda, e impactos macroeconômicos no comportamento da inadimplência da carteira de clientes, segregados por categoria de clientes e de acordo com o *aging* da carteira e correlação desses fatores para apuração da perda esperada no contas a receber. Para títulos vencidos acima de 180 dias, os valores são provisionados integralmente, com exceção de casos específicos no qual é feita uma avaliação individual em que são analisadas as garantias reais ou renegociações já aprovadas pela Administração. O valor desses casos em 31 de março de 2020 era R\$ 2.444 na Controladora e de R\$5.117 no Consolidado (em 31 de dezembro de 2019 era de R\$2.444 na controladora e R\$3.825 no consolidado).

Na Companhia, as vendas para os clientes terceiros no mercado externo são realizadas mediante pagamento antecipado, carta de crédito ou garantias específicas e poderão ser aprovadas pela administração algumas exceções. As operações cujos vencimentos ultrapassam 180 dias têm constituição de provisão para 100% do saldo, com exceção de casos específicos no qual é feita uma avaliação individual em que são analisadas as garantias reais ou renegociações já aprovadas pela Administração, o valor desses casos em 31 de março de 2020 era de R\$2.369 no Consolidado. Os clientes das Controladas que atuam no exterior são classificados como mercado externo e seguem os mesmos critérios de provisionamento descritos no parágrafo anterior.

As negociações entre partes relacionadas possuem prazos definidos de acordo com o ciclo de conversão de caixa de cada mercado, mas, em alguns casos, a Administração concede prazos adicionais para garantir a liquidez de caixa.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2020 a Companhia efetuou a análise dos efeitos da pandemia causada pela Covid-19 em sua carteira de recebíveis e efetuou o provisionamento adicional no montante de R\$ 4.700 na

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

Controladora e no Consolidado, dado o aumento da incerteza no recebimento principalmente sobre a carteira de clientes de menor porte e/ou que já apresentavam dificuldades financeiras. Com o objetivo garantir a sustentabilidade da cadeia e apoiar sua rede de clientes e franqueados, a Companhia efetuou a prorrogação de títulos e sobre este valor prorrogado foi estimada uma perda percentual adicional, já refletida no saldo da provisão.

## 7. ESTOQUES

São registrados pelo custo médio de aquisição ou produção, ajustados ao valor realizável líquido e por eventuais perdas, quando aplicável.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Produtos acabados	289.092	241.188	512.731	399.456
Produtos em processo	30.487	32.138	30.850	32.422
Matérias-primas	182.645	152.791	182.794	153.183
Importações em andamento	70.816	79.115	73.055	79.754
Outros	1.348	2.298	12.960	9.965
<b>Total</b>	<b>574.388</b>	<b>507.530</b>	<b>812.390</b>	<b>674.780</b>

A movimentação da provisão para perdas nos estoques do período findo em 31 de março de 2020 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>(23.031)</b>	<b>(28.728)</b>
Adições e reversões	(4.403)	(8.169)
Baixas/Variação Cambial	8.047	7.004
<b>Saldos em 31 de março de 2020</b>	<b>(19.387)</b>	<b>(29.893)</b>

A Companhia constitui provisão para perdas nos estoques com base no giro e tempo de vida das coleções desses estoques, na linha de produto e no tempo em que o produto está fora de linha. Adicionalmente, a Companhia efetua avaliação periódica e plano de ação para realização de itens obsoletos.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2020 a Companhia efetuou a análise dos efeitos da pandemia causada pela Covid-19, com isso efetuou a provisão adicional de R\$ 3.000 na Controladora e de R\$ 5.900 no Consolidado para matérias-primas, para produto acabado foi seguida a política de giro dos estoques. A produção e os estoques estão sendo ajustados para um novo volume e *mix* de produtos.

No período de 24 a 31 de março de 2020 a Companhia manteve a maioria de seus funcionários em casa, deixando o mínimo necessário para algumas operações essenciais, obedecendo às regras de distanciamento, os custos de mão de obra e despesas de fabricação foram contabilizados diretamente no resultado no valor de R\$10.258, conforme demonstrado na nota explicativa 28.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 07 de fevereiro de 2020.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

### 8. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2030	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Antecipações de imposto de renda e contribuição social	1.133	-	1.139	5
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	2.182	275	3.048	1.119
Imposto Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	9.049	7.725	13.524	7.725
PIS e COFINS a compensar (i)	285.187	279.973	302.648	297.104
INSS a Recuperar	18.923	18.923	18.923	18.923
<i>Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha:</i>				
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA)	-	-	2.735	3.463
Antecipações de imposto de renda	-	-	14.563	22.077
<i>Alpargatas Colômbia SAS - Colômbia</i>				
Imposto sobre Valor Adicionado (IVA)	-	-	5.222	3.888
Antecipações de imposto de renda	-	-	323	245
Outros	6.281	3.657	8.548	6.050
<b>Total</b>	<b>322.755</b>	<b>310.553</b>	<b>370.673</b>	<b>360.599</b>
Parcela do circulante	47.059	26.987	94.785	59.762
Parcela do não circulante	275.696	283.566	275.888	300.837

- (i) Refere-se principalmente ao êxito em ação judicial que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS, conforme descrito na nota explicativa 23.3, cuja liquidação judicial já foi iniciada. A Companhia tem expectativa de realização desses saldos nos próximos cinco anos contados dos trânsitos em julgado dos processos e não espera ter nenhum impacto quanto a realização desses créditos por conta do surto da COVID-19, levando em consideração suas projeções atuais.

### 9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

#### 9.1. Diferidos

Os impostos diferidos ativos e passivos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas. Os montantes são calculados com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente nas datas dos balanços.

As origens estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<b>Ativo</b>				
Provisão para perdas esperadas ( <i>Impairment</i> )	7.645	5.435	11.253	6.808
Provisão para perdas nos estoques, incluindo impostos	7.896	9.261	9.323	9.633
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	8.544	8.304	8.544	8.304
Provisão para plano de incentivo de longo prazo	24.083	19.115	26.382	20.898
Provisão para perda no valor recuperável do imobilizado ( <i>impairment</i> )	2.261	2.261	2.261	2.261
Ajuste de reconhecimento de receita de vendas	1.627	2.380	1.627	2.380
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	41.549	-	59.739	15.042
Valor justo de instrumento financeiro derivativo	-	459	-	459
Ajuste a valor presente - Lei nº 11.638	920	832	3.229	1.531
Impostos diferidos sobre lucros não realizados	-	-	11.987	7.263
Outras diferenças temporárias	9.001	9.886	13.318	15.969
<b>Total de créditos fiscais brutos</b>	<b>103.526</b>	<b>57.933</b>	<b>147.663</b>	<b>90.548</b>
<b>Passivo</b>				
Ágio na aquisição de controladas amortizado fiscalmente (i)	18.313	18.248	18.313	18.248
Valor justo de instrumento financeiro derivativo	4.629	-	4.629	-

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

#### Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

Varição monetária de depósitos judiciais	4.053	3.936	4.053	3.936
Varição na taxa de depreciação fiscal de bens do ativo imobilizado	1.693	-	1.693	-
Valor justo decorrente de combinação de negócios (ii)	-	-	60.460	60.910
<b>Total de débitos fiscais brutos</b>	<b>28.688</b>	<b>22.184</b>	<b>89.148</b>	<b>83.094</b>
<b>Total de créditos fiscais, líquidos</b>	<b>74.838</b>	<b>35.749</b>	<b>58.515</b>	<b>7.454</b>
Tributos diferidos ativos	74.838	35.749	106.982	56.371
Tributos diferidos passivos	-	-	(48.467)	(48.917)
<b>Total de créditos fiscais, líquidos</b>	<b>74.838</b>	<b>35.749</b>	<b>58.515</b>	<b>7.454</b>

- (i) A Companhia aproveita o benefício fiscal do ágio gerado na aquisição da controlada CBS S.A. - Companhia Brasileira de Sandálias.  
(ii) Refere-se ao imposto de renda e contribuição social diferidos passivos apurados sobre o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos quando da aquisição do controle da Osklen. A reversão do passivo ocorre à medida que os intangíveis com vida útil definida são amortizados.

Os créditos tributários diferidos no consolidado possuem os seguintes prazos estimados de realização:

	<u>31/03/2020</u>
2020	22.537
2021	32.883
2022	34.940
2023	29.746
2024 em diante	27.557
<b>Total – Consolidado</b>	<b><u>147.663</u></b>

Em 31 de março de 2020, a Companhia possui crédito tributário sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidas nas demonstrações financeiras consolidadas, gerados por suas controladas no exterior. O valor do crédito tributário, não reconhecido contabilmente, calculado às alíquotas vigentes nos respectivos países está demonstrado a seguir:

	<u>31/03/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	112.383	86.024
Osklen USA Holding Corp - Estados Unidos	22.259	16.908
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	1.227	375
Alpargatas Trading (Shanghai) Co., Ltd.	54	-
Alpargatas India Fashions Private Ltd. – Índia	1.998	1.264
Terras de Aventura Ind. de Artigos Esportivos S.A.	1.615	-
<b>Total de crédito tributário não constituído</b>	<b><u>139.536</u></b>	<b><u>104.571</u></b>

O crédito tributário sobre os prejuízos fiscais gerados por controladas nos Estados Unidos tem prazo de até 20 anos para ser compensado (data de expiração).

A movimentação dos saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos do período findo em 31 de março de 2020, está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>35.749</b>	<b>7.454</b>
Efeitos no resultado	39.089	47.727
Varição cambial e outros movimentos	-	3.334
<b>Saldos em 31 de março de 2020</b>	<b><u>74.838</u></b>	<b><u>58.515</u></b>

## 9.2. Correntes

Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido:

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

#### Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(12.667)	64.675	(31.740)	86.015
Alíquota combinada de imposto de renda e contribuição social	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal vigente	4.307	(21.990)	10.792	(29.245)
Resultado de equivalência patrimonial	(36)	(224)	-	-
Subvenção para investimento – ICMS	11.042	11.376	11.042	11.376
Subvenção fiscal federal – IRPJ	-	393	-	393
Prejuízo fiscal não constituído e ajuste de equalização de taxas de controladas	-	-	(6.641)	(1.890)
Efeito da reversão do <i>impairment do ágio</i> Argentina	24.816	-	24.816	-
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	(1.040)	(1.147)	(1.067)	(2.264)
<b>Total de despesa com imposto de renda e contribuição social</b>	<b>39.089</b>	<b>(11.592)</b>	<b>38.942</b>	<b>(21.630)</b>
Correntes	-	-	(8.785)	(13.116)
Diferidos	39.089	(11.592)	47.727	(8.514)
Alíquota efetiva	309%	18%	123%	25%

## 10. DEPÓSITOS JUDICIAIS E CAUÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Processos tributários	24.412	24.067	24.412	24.067
Processos cíveis	38	322	38	322
Reclamações trabalhistas	3.402	3.737	4.760	5.078
	<b>27.852</b>	<b>28.126</b>	<b>29.210</b>	<b>29.467</b>

Os depósitos judiciais, que não envolvem obrigações correntes, foram necessários para dar andamento a certos processos. Na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda não é considerada como provável e, portanto, não foi constituída provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, no tocante a tais processos.

## 11. ATIVO MANTIDO PARA VENDA

Conforme mencionado na nota explicativa 1.2, durante o período findo em 31 de março de 2020, a Companhia efetuou a baixa definitiva do investimento na ASAIC dada a transferência de ações ao comprador, o resultado apurando na baixa do investimento está demonstrado a seguir:

	31/03/2020
Valor total da venda	260.000
Antecipação pela venda da participação de 21,8%	(40.000)
<b>Saldo contas a receber (nota explicativa 28) (i)</b>	<b>220.000</b>
<b>Custo da venda</b>	
Baixa de Investimento	(181.874)
Baixa de CTA (ii)	(125.020)
Baixa do ajuste de hiperinflação (ii)	35.062
Baixa do ágio	(75.281)
Reversão <i>impamente</i> ágio	72.989
Baixa de demais valores e outros pagamentos	(16.878)
<b>Custo total (nota explicativa 28)</b>	<b>(291.002)</b>
<b>Resultado na venda</b>	<b>(71.002)</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

#### Notas explicativas às demonstrações financeiras

#### Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

- (i) O Saldo será recebido em 3 parcelas anuais e consecutivas, sendo a primeira em 2022. Os valores de cada parcela serão corrigidos pela variação do CDI até o dia anterior a data de pagamento.
- (ii) Esses valores estavam registrados no Patrimônio Líquido e foram baixados para o resultado devido a venda da controlada.

As receitas e despesas destas operações foram classificadas como operação descontinuada, impactando o segmento de negócio "Operações internacionais" e são compostas pelos seguintes valores:

	<u>31/03/2020(i)</u>	<u>31/03/2019</u>
Receita operacional líquida	84.186	121.203
Custo	(51.373)	(104.742)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>32.813</b>	<b>16.461</b>
Despesas operacionais líquidas	(5.901)	(22.312)
Resultado financeiro	(10.844)	(34.347)
Imposto de renda e contribuição social	(41)	(2.180)
Efeito financeiro líquido da aplicação do IAS 29 (hiperinflação)	62	21.471
<b>Resultado do período das operações descontinuadas</b>	<b>16.089</b>	<b>(20.907)</b>

- (i) Refere-se ao período de 1º de janeiro de 2020 à 04 de março de 2020.

Os efeitos no fluxo de caixa do período findo de 31 de março de 2020, foi de R\$ 70.854 na Controladora e R\$ 71.002 no Consolidado, apresentado como resultado na venda de controlada no fluxo de atividades operacionais. Além disso, o caixa líquido gerado / (consumido) pela operação foi de R\$ 1.565 no período findo em 31 de março de 2020 e de R\$ (3.388) no mesmo período de 2019 apresentado no fluxo das atividades operacionais do Consolidado.

## 12. INVESTIMENTOS

Estão representados a seguir:

	<u>31/03/2020</u>	<u>Controladora</u> <u>31/12/2019</u>
Investimentos	324.396	296.371
Ágio	48.287	48.287
	<b>372.683</b>	<b>344.658</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período findo em 31 de março de 2020  
Em milhares de reais

A movimentação dos investimentos do período findo em 31 de março de 2020 está demonstrada a seguir:

	Controladas									Total Controladas							
	Brasil Agrícola e Comercial Ltda.	Alpargatas Europeu S.L.U.	Alpargatas Imobiliária S.A.	Alpargatas Colômbia SAS	Terras de Avent.Ind. de Art. Esportivos S.A. – Osklen	Alpargatas Asia Ltd.(Hong Kong)	Esportes S.A. (Argentina)	Alpargatas India Fashion Private Ltd.	Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (China)								
Informações em 31 de março de 2020																	
Número de ações ou cotas possuídas	5.978.751	57.834.570	10.296.176	19.056.969	53.264.602	1	95.000	70.939.200	1								
Total do ativo circulante	5.051	627.127	34.293	23.779	160.228	23.033	8	11.338	25.024								
Total do ativo não circulante	-	228.989	712	17.127	354.391	1.600	-	1.642	381								
Total do passivo circulante	12	576.889	81	17.741	152.717	18.321	-	2.137	12.053								
Total do passivo não circulante	-	130.192	-	7.877	172.969	-	-	-	-								
Capital social	5.979	573	10.296	36.683	97.270	37.869	8	16.616	16.463								
Participação de não controladores	-	-	-	-	75.572	-	-	5.312	-								
Patrimônio líquido controladores	5.039	149.035	34.924	15.288	113.361	6.312	8	5.531	13.352								
Lucro não realizado nos estoques/Ganho não realizado venda ativo	-	(17.561)	-	(3.268)	(1.059)	-	-	-	(1.383)								
	5.039	131.474	34.924	12.020	112.302	6.312	8	5.531	11.969								
Receita líquida do período	-	150.008	-	2.493	50.728	15.156	-	550	533								
Lucro líquido (prejuízo) do período	(111)	9.497	(i)	(1.760)	(5.019)	(ii)	(7.676)	(iv)	(3.798)	-	(1.215)	(216)					
Participação %	100	100	100	100	60	100	95	51	100								
Valor contábil dos investimentos:																	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>5.150</b>	<b>102.148</b>	<b>36.684</b>	<b>17.974</b>	<b>120.731</b>	<b>8.579</b>	<b>7</b>	<b>5.098</b>	<b>(1.453)</b>	<b>294.918</b>							
Aumento/ Aporte de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	13.502	13.502							
Operações de Hedge	-	1.085	-	-	-	-	-	-	-	1.085							
Resultado de equivalência patrimonial	(111)	5.051	(i)	(1.760)	(6.403)	(ii)	(4.566)	(iii)	(3.626)	(v)	-	(722)	(vi)	(1.384)	(vii)	(13.521)	(viii)
Variação cambial dos investimentos	-	29.172	-	449	(3.863)	-	1.359	-	1	1.155	1.247	29.520					
Reserva de incentivo LP	-	(1.108)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.108)						
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>5.039</b>	<b>136.348</b>	<b>34.924</b>	<b>12.020</b>	<b>112.302</b>	<b>(iv)</b>	<b>6.312</b>	<b>8</b>	<b>5.531</b>	<b>11.912</b>	<b>324.396</b>						

(i) A diferença de R\$(4.446) entre o lucro da Alpargatas Europeu S.L.U. e a equivalência patrimonial do período refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(ii) A diferença de R\$(1.384) entre o lucro da Alpargatas Colômbia e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(iii) A diferença de R\$40 entre o lucro da Terras de Aventura e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro realizado na venda de ponto comercial para a controlada.

(iv) Em 31 de março de 2020, o valor referente a mais-valia de ativos e passivos da Terras de Avent. Ind. de Art. Esportivos S.A. – Osklen era de R\$65.992 (R\$66.477 em 31 de dezembro de 2019).

(v) A diferença de R\$(172) entre o lucro da Alpargatas Asia Ltd. (Hong Kong) e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(vi) A diferença de R\$(102) entre o lucro da Alpargatas India Fashion Private Ltda. e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(vii) A diferença de R\$ 1.168 entre o lucro da Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (China). e a equivalência patrimonial no período refere-se ao lucro não realizado nos estoques da controlada.

(viii) A diferença de R\$ 13.415 em relação ao resultado de equivalência refere-se ao resultado de equivalência patrimonial gerado pela ASAIC até a data de sua baixa.

A movimentação dos investimentos referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 07 de fevereiro de 2020.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

#### 12.1 Teste de redução ao valor recuperável das UGC's (*impairment*)

Durante o período findo em 31 de março de 2020, a Companhia revisou as projeções utilizadas nos testes de valor recuperável dos ágios e ativos alocados as UGCs considerando o cenário atual do surto da COVID-19 e seus respectivos impactos esperados de redução das projeções do ano de 2020 em receitas e volume em aproximadamente 30% e a revisão não resultou no reconhecimento de provisão adicional desses ativos.

Para fins de teste de redução de valor recuperável, o ágio foi alocado para as unidades geradoras de caixa (UGC's) para os segmentos de negócio de Brasil (Sandálias) e Osklen.

O valor recuperável das UGCs foi apurado com base no valor em uso, utilizando o fluxo de caixa com base nas projeções financeiras aprovadas pela Administração.

As principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de março de 2020 para as UGCs são conforme segue:

	UGC's	
	Brasil (Sandálias)	Osklen
Taxa de desconto	10,0%	9,4%
Taxa de crescimento na perpetuidade	3,5%	3,5%

No cálculo realizado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, as premissas foram as seguintes:

	UGC's	
	Brasil (Sandálias)	Osklen
Taxa de desconto	9,2%	9,1%
Taxa de crescimento na perpetuidade	3,5%	3,5%

As taxas de desconto utilizadas foram calculadas antes dos impostos considerando o método do Custo Médio Ponderado de Capital ("*Weighted Average Cost of Capital - WACC*"), que considera custos do capital próprio e da dívida. O custo do capital próprio foi calculado através do método "*Capital Asset Pricing Model - CAPM*", utilizando valores e premissas alinhadas com as práticas de mercado para esses cálculos e considerando as particularidades de cada UGC.

As projeções de fluxo de caixa incluíram estimativas específicas para cinco anos e taxas de crescimento na perpetuidade após este período. A Administração acredita que a taxa de crescimento na perpetuidade utilizada está em linha com a premissa que participantes do mercado utilizariam.

O lucro operacional foi projetado com base no desempenho passado, premissas macroeconômicas de PIB e inflação ajustadas pelo crescimento previsto de vendas e expectativas de desenvolvimento dos mercados. As taxas de crescimento médias ponderadas utilizadas são consistentes com as previsões incluídas nos relatórios do setor.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período findo em 31 de março de 2020  
Em milhares de reais

#### 13. IMOBILIZADO

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico, que inclui gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e custos de financiamento relacionados com a aquisição de ativos qualificados.

Taxa média de depreciação % a.a.	31/03/2020			Controladora 31/12/2019		
	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido
Terrenos	10.321	-	10.321	10.321	-	10.321
Edifícios e construções	377.366	(116.362)	261.004	374.217	(113.748)	260.469
Máquinas e equipamentos	560.592	(266.275)	294.317	551.909	(258.685)	293.224
Móveis e utensílios	55.060	(35.095)	19.965	54.783	(34.046)	20.737
Veículos	7.179	(5.669)	1.510	7.388	(5.770)	1.618
Beneficiárias em imóveis de terceiros	32.602	(12.844)	19.758	34.969	(11.769)	23.200
Projetos em andamento	73.155	-	73.155	82.193	-	82.193
Outros imobilizados	797	-	797	797	-	797
Provisão para perdas ("impairment")	-	-	(6.650)	-	-	(6.650)
(ii)	(6.650)	-	(6.650)	(6.650)	-	(6.650)
<b>Total</b>	<b>1.110.422</b>	<b>(436.245)</b>	<b>674.177</b>	<b>1.109.927</b>	<b>(424.018)</b>	<b>685.909</b>

(i) A depreciação é computada pelo método linear, com base na vida útil estimada de cada bem, a qual é revisada anualmente.

(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas, sem utilização ou obsoletos.

Taxa média de depreciação % a.a.	31/03/2020			Consolidado 31/12/2019		
	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido	Custo	Depreciação acumulada (i)	Líquido
Terrenos	10.321	-	10.321	10.321	-	10.321
Edifícios e construções	378.902	(117.356)	261.546	375.694	(114.700)	260.994
Máquinas e equipamentos	575.435	(278.406)	297.029	559.679	(264.485)	295.194
Móveis e utensílios	86.541	(56.998)	29.543	83.164	(53.454)	29.710
Veículos	7.700	(6.118)	1.582	7.906	(6.217)	1.689
Beneficiárias em imóveis de terceiros	135.393	(75.651)	59.742	125.190	(67.778)	57.412
Projetos em andamento	77.536	-	77.536	84.738	-	84.738
Outros imobilizados	2.562	-	2.562	2.694	-	2.694
Provisão para perdas ("impairment")	-	-	(6.650)	-	-	(6.650)
(ii)	(6.650)	-	(6.650)	(6.650)	-	(6.650)
<b>Total</b>	<b>1.267.740</b>	<b>(534.529)</b>	<b>733.211</b>	<b>1.242.736</b>	<b>(506.634)</b>	<b>736.102</b>

(i) A depreciação é computada pelo método linear, com base na vida útil estimada de cada bem, a qual é revisada anualmente.

(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos.

A movimentação dos saldos para o período findo em 31 de março 2020 está demonstrada a seguir:

Imobilizado	Controladora						
	31/12/2019	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Outras movimentações (iii)	31/03/2020
Terrenos	10.321	-	-	-	-	-	10.321
Edifícios e construções	260.469	-	3.149	(2.614)	-	-	261.004
Máquinas e equipamentos	293.224	-	10.658	(9.203)	(362)	-	294.317
Móveis e utensílios	20.737	-	372	(1.093)	(51)	-	19.965
Veículos	1.618	-	23	(108)	(23)	-	1.510
Beneficiárias em imóveis de terceiros	23.200	-	(2.364)	(1.076)	-	-	19.760
Projetos em andamento	82.193	16.577	(14.728)	-	-	(10.889)	73.153
Outros imobilizados	797	-	-	-	-	-	797
Provisão para perdas ("impairment") (ii)	(6.650)	-	-	-	-	-	(6.650)
<b>Total</b>	<b>685.909</b>	<b>16.577</b>	<b>(2.890)</b>	<b>(14.094)</b>	<b>(436)</b>	<b>(10.889)</b>	<b>674.177</b>

(i) Correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", quando do encerramento dos projetos;

(ii) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas, sem utilização ou obsoletos;

(iii) Refere-se à baixa de valores de adiantamentos a fornecedores para compra de máquinas importadas.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período findo em 31 de março de 2020  
Em milhares de reais

Consolidado

	31/12/2019	Adições	Transferências (i)	Depreciações	Baixas	Variação Cambial e Outras movimentações (ii)	31/03/2020
<b>Imobilizado</b>							
Terrenos	10.321	-	-	-	-	-	10.321
Edifícios e construções	260.994	-	3.192	(2.639)	-	(1)	261.546
Máquinas e equipamentos	295.194	-	10.865	(9.824)	(383)	1.177	297.029
Móveis e utensílios	29.710	-	1.365	(1.998)	(79)	545	29.543
Veículos	1.689	-	23	(1.130)	(23)	1.023	1.582
Benfeitoria em imóveis de terceiros	57.412	-	(1.938)	(1.876)	-	6.144	59.742
Projetos em andamento (iii)	84.738	19.579	(16.540)	-	-	(10.242)	77.535
Outros imobilizados	2.694	-	(1)	-	-	(130)	2.563
Provisão para perdas ("impairment")(iv)	(6.650)	-	-	-	-	-	(6.650)
<b>Total</b>	<b>736.102</b>	<b>19.579</b>	<b>(3.034)</b>	<b>(17.467)</b>	<b>(485)</b>	<b>(1.484)</b>	<b>733.211</b>

- (i) Corresponde as movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", quando do encerramento dos projetos.
- (ii) Refere-se a variação cambial de controladas no exterior e baixas de valores de adiantamentos a fornecedores para compra de máquinas importadas.
- (iii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos: (1) manutenção e modernização das fábricas, com investimentos de aproximadamente R\$ 36.395; (2) diversas melhorias em tecnologia e expansão do processo fabril, com investimentos de aproximadamente R\$27.188; e (3) demais projetos, R\$ 13.952.
- (iv) Refere-se à provisão para perdas de ativos das fábricas sem utilização ou obsoletos.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 07 de fevereiro de 2020.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período findo em 31 de março de 2020  
Em milhares de reais

#### 14. INTANGÍVEL

	Taxa média de Amortização % a.a.	31/03/2020			Controladora 31/12/2019		
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
		Com vida útil definida:					
Sistemas de gestão empresarial (i)	10	209.827	(179.220)	30.607	207.622	(176.457)	31.165
Carteira de clientes	20	27.311	(27.311)	-	27.311	(27.311)	-
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	1.027	-	1.027	1.027	-	1.027
Ágio na aquisição de controlada incorporada	-	53.862	-	53.862	53.862	-	53.862
Projetos em andamento	-	23.871	-	23.871	21.826	-	21.826
<b>Total</b>		<b>315.898</b>	<b>(206.531)</b>	<b>109.367</b>	<b>311.648</b>	<b>(203.768)</b>	<b>107.880</b>

	Taxa média de Amortização % a.a.	31/03/2020			Consolidado 31/12/2019		
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
		Com vida útil definida:					
Marcas, direitos e patentes	10	-	-	-	43.812	(43.812)	-
Sistemas de gestão empresarial (i)	15	242.152	(196.712)	45.440	233.501	(189.809)	43.692
Carteira de clientes	10	19.545	(19.545)	-	45.992	(45.992)	-
Acordo de não competição	20	-	-	-	20.850	(20.850)	-
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	-	144.408	-	144.408	144.408	-	144.408
Ágio na aquisição de controladas	-	102.149	-	102.149	104.442	-	104.442
Projetos em andamento	-	23.871	-	23.871	21.826	-	21.826
<b>Total</b>		<b>532.125</b>	<b>(216.257)</b>	<b>315.868</b>	<b>614.831</b>	<b>(300.463)</b>	<b>314.368</b>

- (i) Referem-se aos gastos incorridos na aquisição, no desenvolvimento e na implementação de sistemas de gestão empresarial, tais como SAP/R3, Plataforma ALPA ONE e LINX, e pelos custos incorridos no projeto de gestão da cadeia de valor.

A movimentação dos saldos do período findo em 31 de março de 2020 está demonstrada a seguir:

Intangível	Controladora				
	31/12/2019	Adições	Transferências (i)	Amortizações	31/03/2020
Com vida útil definida:					
Sistema de gestão empresarial	31.165	-	2.206	(2.764)	30.607
Sem vida útil definida:					
Marcas, direitos e patentes	1.027	-	-	-	1.027
Projetos em andamento	21.826	3.408	(1.363)	-	23.871
Ágio na aquisição de controladas incorporadas	53.862	-	-	-	53.862
<b>Total</b>	<b>107.880</b>	<b>3.408</b>	<b>843</b>	<b>(2.764)</b>	<b>109.367</b>

- (i) Correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Imobilizado", quando do encerramento dos projetos.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período findo em 31 de março de 2020  
Em milhares de reais

	31/12/2019	Adições	Transferência (i)	Amortizações	Baixas	Variação Cambial / outras movimentações (ii)	Consolidado 31/03/2020
<b>Intangível</b>							
Com vida útil definida:							
Sistemas de gestão empresarial	43.692	-	2.922	(3.849)	(78)	2.753	45.440
Sem vida útil definida:							
Marcas, direitos e patentes	144.408	-	-	-	-	-	144.408
Projetos em andamento (iii)	21.826	3.982	(1.937)	-	-	-	23.871
Ágio na aquisição de controladas	104.442	-	-	-	(2.293)	-	102.149
<b>Total</b>	<b>314.368</b>	<b>3.982</b>	<b>985</b>	<b>(3.849)</b>	<b>(2.371)</b>	<b>2.753</b>	<b>315.868</b>

(i) Transferências correspondem às movimentações dos ativos entre a rubrica "Projetos em andamento" para as correspondentes contas definitivas do "Intangível", quando do encerramento dos projetos.

(ii) Refere-se à variação cambial de controladas no exterior.

(iii) Os saldos registrados na rubrica "Projetos em andamento" referem-se aos projetos: (1) investimentos em sistemas de TI e melhorias em processos, no valor de R\$ 18.535 mil e demais projetos com investimentos de R\$ 5.336mil.

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 07 de fevereiro de 2020.

## 15. ATIVO DE DIREITO DE USO

A Companhia efetua o arrendamento de alguns bens, principalmente imóveis (escritórios, centros de distribuição e lojas), que normalmente vigoram por um período de 5 (cinco) a 15 (quinze) anos. Alguns arrendamentos incluem uma opção para renovar o arrendamento por um período adicional de 5 (cinco) anos após o término do prazo do contrato.

Durante o período findo em 31 de março de 2020 a Companhia e suas Controladas, obtiveram descontos pontuais nos alugueis de suas lojas, esses valores foram tratados como despesa variável, com efeito direto no resultado sem necessidade de remensuração do ativo e passivo, tendo em vista a irrelevância dos saldos perante ao fluxo total de recebimentos.

A movimentação dos saldos do ativo e do passivo para o período findo em 31 de março 2020 está demonstrada a seguir:

<b>Ativo</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>101.069</b>	<b>431.493</b>
Adições (i)	18.820	33.909
Baixas (ii)	(2.093)	(11.051)
Depreciação	(3.573)	(19.860)
Variação cambial/ Outras movimentações	19	37.823
<b>Saldos em 31 de março de 2020</b>	<b>114.242</b>	<b>472.314</b>
<b>Passivo</b>	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>94.169</b>	<b>374.379</b>
Adições (i)	16.740	31.828
Baixas (ii)	(2.124)	(9.516)
Pagamento passivo de arrendamento - CP	(3.779)	(19.312)
Apropriação de juros	1.240	4.810
Variação cambial/ Outras movimentações	47	33.858
<b>Saldos em 31 de março de 2020</b>	<b>106.293</b>	<b>416.047</b>

(i) Referem-se a contratos de aluguel de novas lojas e atualizações monetárias dos contratos.

(ii) Referem-se a contratos suspensos de escritórios e lojas que foram encerradas.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 07 de fevereiro de 2020.

#### 15.1 Passivo de arrendamento

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Circulante	13.841	67.940
Não circulante	92.452	348.107

#### 15.2 Impacto no resultado do período

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Depreciação do direito de uso	3.088	19.860
Apropriação de juros dos arrendamentos	1.240	4.810
Resultado na baixa de ativo de direito de uso	32	32
	<u>4.360</u>	<u>24.702</u>

#### 15.3 Impacto no Fluxo de caixa

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Fluxo das atividades operacionais		
Apropriação de juros	1.240	4.810
Depreciação de direito de uso	3.088	19.860
Resultado na baixa de direito de uso	32	(1.535)
Fluxo das atividades de financiamento		
Pagamento de principal – arrendamento mercantil	3.573	14.503
Pagamento de juros – arrendamento mercantil	1.240	4.810
Itens sem efeito caixa		
Adições	16.771	31.859
Baixas	2.093	11.051

#### 15.4 Maturidade dos passivos de arrendamento

	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>Controladora 2025 em diante</u>
<b>Fluxo de pagamentos futuros</b>					
Cenário atual	15.265	15.736	15.233	14.354	86.634
Taxa média de desconto (%)	6,55	7,46	8,04	8,48	9,19
Cenário com inflação	15.830	16.900	16.894	16.421	106.237
Taxa média de inflação (%)	3,70	3,70	3,50	3,50	3,50

	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>Consolidado 2025 em diante</u>
<b>Fluxo de pagamentos futuros</b>					
Cenário atual	75.313	74.011	71.419	62.631	220.720
Taxa média de desconto (%)	4,68	5,03	5,3	5,59	6,38
Cenário com inflação	77.482	78.363	77.776	70.378	262.106
Taxa média de inflação (%)	2,82	2,84	2,76	2,76	2,76

#### 16. FORNECEDORES

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>31/03/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Nacionais	140.500	212.442	151.706	223.212
Estrangeiros	128.241	117.371	143.078	127.293
<b>Total</b>	<u>268.741</u>	<u>329.813</u>	<u>294.784</u>	<u>350.505</u>

O saldo de fornecedores estrangeiros refere-se, em sua maioria, a valores denominados em dólares norte-americanos.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período findo em 31 de março de 2020  
Em milhares de reais

#### 17. RISCO SACADO

O Grupo mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com seus principais fornecedores a operação de antecipação de recebíveis. Nessa operação os fornecedores transferem o direito do recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser o credor da operação, e o Grupo efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. Essa operação não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com o fornecedor.

#### 18. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Moeda	Indexador e taxa anual de juros	Controladora		Consolidado	
			31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<b>Em reais:</b>						
FNE (BNB)	(a)	2,98%	51.533	56.175	51.533	56.175
Finame	(b)	3,38%	18.855	20.385	18.855	20.385
Resolução 4131	(d)	CDI + 3,88%	300.169	-	300.169	-
Debêntures	(c)	104,7% CDI	151.939	150.269	151.939	150.269
<b>Total em reais</b>			<b>522.496</b>	<b>226.829</b>	<b>522.496</b>	<b>226.829</b>
<b>Em moeda estrangeira:</b>						
Linha externa (4131) - Terras de Aventura Ind. Artigos Esportivos S.A. - Osklen	(e)	US\$ 120 % CDI	-	-	37.899	31.321
"Working capital" - Terras de Aventura Ind. Artigos Esportivos S.A. - Osklen	(f)	US\$ Libor 6M + 1,50%	-	-	20.262	20.600
"Working Capital" - Alpargatas Europe S.L.U	(g)	EUR Euribor + 0,70%	-	-	45.801	-
Resolução 4131 - Alpargatas S.A	(h)	US\$ CDI + 3,53%	76.280	-	76.280	-
Resolução 4131 - Alpargatas S.A	(h)	US\$ CDI + 3,53%	400.308	-	400.308	-
<b>Total em moeda estrangeira</b>			<b>476.588</b>	<b>-</b>	<b>580.550</b>	<b>51.921</b>
<b>Total geral</b>			<b>999.084</b>	<b>226.829</b>	<b>1.103.046</b>	<b>278.750</b>
Passivo circulante			803.428	125.004	907.390	176.925
Passivo não circulante			195.656	101.825	195.656	101.825

Durante o período findo em 31 de março de 2020 a Companhia efetuou novas captações com o objetivo de mitigar os impactos do surto do COVID-19, essas captações totalizam o montante de R\$ 776.757, conforme descrito nos itens (d) e (h). Adicionalmente em abril de 2020, para a mesma finalidade, a Companhia captou mais R\$ 1.349.000, conforme descrito nota explicativa 36 Eventos Subsequentes.

- (a) Destinado a apoiar programas de investimentos na Região Nordeste e investimento na fábrica de Montes Claros na região norte de Minas Gerais. As liberações das parcelas dos contratos foram vinculadas ao cronograma de desembolsos dos investimentos. As garantias estão suportadas por carta de fiança bancária.
- (b) Os empréstimos e financiamentos referentes à FINAME, que foram captados pela controladora entre 2010 e 2014, têm como objetivo financiar equipamentos utilizados pela Companhia, a fim de melhorar e aumentar a produção (geralmente equipamentos de fábricas). O prazo médio das operações é de 96 meses (oito anos). Esses financiamentos são amortizados mensalmente, sendo uma parte referente ao valor principal e outra de juros.
- (c) Em dezembro de 2017, a Companhia captou o montante de R\$ 250 Milhões por meio de emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em 3 (três) séries da espécie quirografária da 1ª (primeira) emissão. Os recursos obtidos são utilizados para gestão ordinária de seus negócios conforme previsto em seu estatuto social. A amortização dos recursos será feita integralmente em uma única parcela na data de vencimento de cada série, sendo a primeira em dezembro de 2019, a segunda em dezembro de 2020 e a terceira em dezembro de 2022.
- (d) Em março de 2020, com a finalidade de proteger o caixa da companhia devido à pandemia causada pelo Covid 19, a Companhia captou linhas da Resolução 4131 denominadas em reais, no valor de R\$300 milhões. Os vencimentos estão distribuídos entre março de 2021 e março 2022.
- (e) Em agosto de 2017, a Companhia captou por meio de sua controlada Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A., o montante de US\$9.519 (nove milhões, quinhentos e dezenove mil dólares) com vencimento em agosto de 2018. Na mesma data foi contratado um *swap* para proteção da variação cambial, convertendo os encargos financeiros (2,72% a.a.) para 116,80% do CDI. Esta linha foi renovada pela última vez em agosto de 2019, prorrogando-a por mais um ano, com alteração do valor para U\$ 8,194 milhões, com taxa de 2,97% a.a. com *swap* para 120% do CDI, por tratar-se de uma operação de *hedge* de valor justo, essas operações foram designadas como *fair value option*, nesse caso são classificadas como passivo ao valor justo por meio do resultado.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

#### Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

- (f) Os empréstimos e financiamentos captados pela controlada Terras de Aventuras – Osklen no exterior são garantidos por avais, fianças e/ou notas promissórias da Controladora, de acordo com limites aprovados pela Diretoria e/ou Conselho de Administração. Esta linha foi renovada pela última vez em novembro de 2019, sendo prorrogada por mais um ano alterando o valor para US\$ 5 milhões e taxa de Libor 6M + 1,50%.
- (g) Em março 2019, a subsidiária Alpargatas Europe S.L.U fechou uma linha de crédito de EUR 20 Milhões. Esta linha tem o objetivo de suportar o capital de giro da subsidiária na Europa. Este financiamento é garantido pela controladora Alpargatas S.A., com fianças e notas promissórias. Esta linha foi renovada pela última vez em fevereiro de 2020, prorrogando-a por mais um ano e alterando o saldo para EUR 8 milhões, mantendo as demais condições.
- (h) Em março de 2020, a controladora Alpargatas S.A., fez captações de linhas de crédito “Resolução 4131”, com a mesma finalidade mencionada no item (d). Estas linhas de crédito foram contratadas juntos com swaps, trocando a variação cambial por taxa a CDI. Considerando estes swaps, as taxas médias destas operações são de CDI + 3,53% a.a. Os vencimentos são em março de 2021, por tratar-se de uma operação de *hedge* de valor justo, essas operações foram designadas como *fair value option*, nesse caso são classificadas como passivo ao valor justo por meio do resultado.

A movimentação do saldo do período findo em 31 de março 2020 está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>226.829</b>	<b>278.750</b>
Captação de empréstimos, líquida de instrumento de <i>hedge</i>	776.200	817.037
Pagamento do principal	(6.169)	(6.169)
Pagamento de juros	(492)	(539)
Provisão de juros e variação cambial	2.716	13.967
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>999.084</b>	<b>1.103.046</b>

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 07 de fevereiro de 2020.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados a seguir:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
2021	18.506	24.675	18.506	24.675
2022	174.675	74.675	174.675	74.675
2023	1.837	1.837	1.837	1.837
2024 em diante	638	638	638	638
<b>Total</b>	<b>195.656</b>	<b>101.825</b>	<b>195.656</b>	<b>101.825</b>

#### Cláusulas restritivas de contratos

Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, as debêntures mantidas pela Companhia e por suas controladas continham cláusulas restritivas que estabelecem obrigações financeiras e não financeiras por parte da Companhia e de suas controladas. A Companhia e suas controladas encontram-se adimplentes com estas cláusulas.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

#### 19. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
ICMS	-	-	-	5.878
PIS e COFINS	-	680	-	3.968
Imposto de renda e contribuição social	-	6.587	4.466	14.995
Contribuição previdenciária sobre receita bruta	2.722	3.849	2.722	3.849
INSS terceiros	629	889	629	889
FGTS	1.562	4.283	1.562	4.283
Provisão para impostos sobre perdas no estoque	3.944	4.458	3.944	4.458
CIDE	2.037	849	2.037	849
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha:				
Imposto de renda	-	-	9.862	3.335
Outros impostos	-	-	4.177	1.358
Impostos Alpa USA	-	-	5.744	4.112
Outros	2.954	2.754	5.367	2.978
<b>Total</b>	<b>13.848</b>	<b>24.349</b>	<b>40.510</b>	<b>50.952</b>

#### 20. PROVISÕES E OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Royalties a pagar	2.569	7.256	2.569	7.256
Fretes a pagar	10.360	19.292	15.469	21.211
Propaganda a pagar	13.194	15.680	18.320	18.649
Comissões a pagar	224	1.176	6.131	3.135
Provisão para honorários advocatícios	6.655	6.655	6.655	6.655
Adiantamento de clientes	10.907	9.276	11.581	9.370
Serviços a pagar de EMEA/USA	-	-	37.983	35.604
Outras contas a pagar (serviços de terceiros, concessionárias e outras)	10.801	10.698	22.928	22.085
<b>Total</b>	<b>54.710</b>	<b>70.033</b>	<b>121.636</b>	<b>123.965</b>

#### 21. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIARIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Salários a pagar	(13.085)	(14.651)	(13.275)	(14.835)
Provisão Férias	(46.206)	(50.753)	(55.312)	(59.402)
Provisão 13º Salário	(9.445)	-	(10.723)	-
Provisão de PPR	(62.547)	(50.095)	(71.008)	(62.118)
Encargos Sociais	(5.496)	(8.440)	(10.123)	(13.301)
<b>Total</b>	<b>(136.779)</b>	<b>(123.939)</b>	<b>(160.441)</b>	<b>(149.656)</b>

#### 22. PARTES RELACIONADAS

##### 22.1 Saldos com empresas controladas

Ativo e (passivo) não circulante	Controladora	
	31/03/2020	31/12/2019
Alpargatas Imobiliária S.A.	12	12
Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A. - Osklen (i)	19.072	25.746
<b>Total</b>	<b>19.084</b>	<b>25.758</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

(i) Refere-se a contrato de mútuo de R\$17.148 com taxa de juros de CDI + 3,40 a.a.

O saldo é representado por conta corrente entre a Companhia e suas controladas, devido à administração centralizada das disponibilidades.

#### 22.2 Saldos a receber e a pagar decorrentes de transações com empresas controladas

	Controladora Contas a receber		Controladora Contas a pagar	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos	55.002	40.180	-	-
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha	119.231	52.896	-	-
Alpargatas Colômbia SAS	15.149	6.120	-	-
Alpargatas India Fashions Private Ltd.	1.312	-	-	-
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.	9.479	-	-	-
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong	10.403	-	-	-
<b>Total</b>	<b>210.576</b>	<b>99.196</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Durante o período findo em 31 de março de 2020 a Companhia efetuou a prorrogação de títulos a receber com suas Controladas com o objetivo de apoiar suas operações diante da crise causada pelo Covid-19.

#### 22.3 Transações com empresas controladas com efeito no resultado do período

As transações efetuadas com empresas controladas estão demonstradas a seguir:

		Venda de produtos/serviços		Compra de produtos/serviços	
		31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Alpargatas S.A.	(i)	69.624	49.356	-	-
Alpargatas USA Inc. - Estados Unidos		-	-	2.296	5.424
Alpargatas Europe S.L.U. - Espanha		-	-	44.199	42.818
Alpargatas Colômbia SAS		-	-	5.733	1.114
Alpargatas India Fashions Private Ltd.		-	-	560	-
Alpargatas Trading (Shanghai) Co. Ltd.		-	-	7.868	-
Alpargatas Asia Ltd. – Hong Kong		-	-	8.968	-
<b>Total</b>		<b>69.624</b>	<b>49.356</b>	<b>69.624</b>	<b>49.356</b>

(i) Compreende substancialmente as vendas de sandálias da marca "Havaianas" para as controladas localizadas no exterior, devido ao modelo das operações e ao formato do canal de distribuição definido para as operações internacionais da Companhia, onde os produtos são manufaturados no Brasil e posteriormente vendidos para as controladas no exterior, em que são revendidos.

Durante os períodos findos em 31 de março de 2020 e 2019, a Companhia não registrou nenhuma baixa ou provisão para perdas esperada (*impairment*) referente aos saldos a receber de suas controladas no exterior.

#### 22.4 Transações com partes relacionadas

		Controladora e consolidado Ativo		Controladora e consolidado Passivo	
		31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Banco Itaú-Unibanco	(i)	492.096	4.031	416.456	30.443
<b>Total</b>		<b>492.096</b>	<b>4.031</b>	<b>416.456</b>	<b>30.443</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

	Controladora e consolidado Receita			Controladora e consolidado Despesa	
	31/03/2020	31/03/2019		31/03/2020	31/03/2019
Banco Itaú-Unibanco	1.090	65	(iii)	11.700	1.550
<b>Total</b>	<b>1.090</b>	<b>65</b>		<b>11.700</b>	<b>1.550</b>

(i) Os valores referem-se a saldo de aplicações financeiras da Alpargatas S.A.

(ii) Os valores referem-se a: (1) Empréstimos Finame da Alpargatas S.A. no valor de R\$ 7.161; (2) Empréstimos Resolução 4131 da Alpargatas S.A no valor de R\$ 400.309 e (3) operações de risco sacado na Osklen no valor de R\$ 8.986.

(iii) Referem-se à despesa com juros sobre empréstimos mencionados no item (ii)

Em 31 de março de 2020, exceto pelos avais e pelas garantias concedidas para suportar as operações de empréstimos e financiamentos, conforme mencionado na nota explicativa 18, a Companhia e suas controladas não haviam concedido outros avais e garantias para partes relacionadas.

### 22.5 Remuneração do pessoal chave da Administração

A remuneração total dos administradores está assim composta:

	Consolidado 31/03/2020		
	Fixa	Variável (i)	Total
Conselho de Administração / Comitê de Auditoria	969	-	969
Diretores	1.614	1.449	3.063
<b>Total</b>	<b>2.583</b>	<b>1.449</b>	<b>4.032</b>

	31/03/2019		
	Fixa	Variável (i)	Total
Conselho de Administração / Comitê de Auditoria	981	-	981
Diretores	2.141	1.963	4.104
<b>Total</b>	<b>3.122</b>	<b>1.963</b>	<b>5.085</b>

(i) Refere-se à participação nos resultados registrados no período.

Em adição à remuneração dos administradores, durante o período findo em 31 de março de 2020, a Companhia efetuou contribuições ao plano de previdência privada no montante de R\$87 (R\$116 no mesmo período de 2019) em nome dos diretores estatutários e o plano de incentivo de longo prazo no valor de R\$ 2.293 (R\$ 2.046 no mesmo período de 2019), conforme descrito na nota explicativa 24.

A remuneração global anual para os administradores fixada para o exercício de 2020 na Assembleia Geral Ordinária de 30 de abril de 2020 foi de R\$31.208 (R\$ 39.000 em 2019).

### 23. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas, decorrentes de autuações por parte das autoridades fiscais, de reclamações de terceiros e ex-empregados ou de ações e questionamentos. Para essas contingências, foram constituídas provisões, quando, na opinião da Administração e de seus assessores jurídicos, o risco de eventual perda foi considerado como provável. Essas provisões estão assim apresentadas:

**Notas Explicativas****ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS****Notas explicativas às demonstrações financeiras****Para o período findo em 31 de março de 2020****Em milhares de reais**

		<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
		<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Reclamações trabalhistas	(i)	17.770	17.018	20.098	18.236
Processos tributários	(ii)	6.708	6.693	6.708	6.693
Processos cíveis	(iii)	2.427	2.483	9.947	12.444
<b>Total</b>		<b>26.905</b>	<b>26.194</b>	<b>36.753</b>	<b>37.373</b>
Depósitos judiciais		5.202	5.647	5.202	5.647
Total líquido		21.703	20.547	31.551	31.726
Parcela do circulante		10.729	9.532	18.249	19.493
Parcela do não circulante		10.974	11.015	13.302	12.233

- (i) Referem-se às ações movidas contra a Companhia e suas controladas por ex-empregados, cujos pedidos são basicamente de pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas entendidas como devidas em razão de responsabilidade subsidiária.
- (ii) Referem-se principalmente a uma cobrança de COFINS do período de julho e setembro a dezembro de 1992, em que se discutem diferenças não tributadas. O processo encontra-se aguardando decisão em primeira instância judicial.
- (iii) Referem-se às ações cíveis movidas contra a Companhia relacionadas principalmente a danos morais e materiais decorrentes de contratos de consumo comerciais.

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora</b>		
	<b>Trabalhistas</b>	<b>Tributários</b>	<b>Cíveis</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	<b>11.371</b>	<b>6.693</b>	<b>2.483</b>
Adições	5.192	15	(56)
Pagamentos	(3.995)	-	-
Saldo em 31 de março de 2020	<b>12.568</b>	<b>6.708</b>	<b>2.427</b>

	<b>Consolidado</b>		
	<b>Trabalhistas</b>	<b>Tributários</b>	<b>Cíveis</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	<b>12.589</b>	<b>6.693</b>	<b>12.444</b>
Adições	5.442	15	19
Pagamentos/Variação cambial	(3.135)	-	(2.516)
Saldo em 31 de março de 2020	<b>14.896</b>	<b>6.708</b>	<b>9.947</b>

A movimentação referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas àquele período, publicadas em 07 de fevereiro de 2020.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período findo em 31 de março de 2020  
Em milhares de reais

#### 23.1 Perdas possíveis (não provisionadas)

Contingências passivas com risco de perda classificadas como possível:

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Tributárias:					
Auto de infração – IRRF	(i)	4.606	4.591	4.606	4.591
CSLL e IRPJ	(ii)	12.569	12.523	12.569	12.523
<i>Royalties</i>	(iii)	9.586	9.533	9.586	9.533
Crédito de PIS/COFINS	(iv)	3.181	3.165	3.181	3.165
Outras		7.673	7.643	7.913	7.882
<b>Total</b>		<b>37.615</b>	<b>37.455</b>	<b>37.855</b>	<b>37.694</b>
Cíveis (ações indenizatórias)					
Trabalhistas	(v)	46.276	40.575	58.117	51.317
		4.643	4.770	8.292	8.824

- (i) Auto de infração visando à cobrança de IRRF, compensado com créditos de IRPJ.  
(ii) Autos de infração relativos a não homologação de compensações de débitos tributários com créditos de IRPJ e CSLL.  
(iii) Autos de infração visando a cobrança de II, IPI, PIS-Importação e COFINS-Importação sobre os valores remetidos ao exterior a título de *royalties*.  
(iv) Glosa de compensações com créditos tributários, em sua maioria, oriundos de operações de fretes.  
(v) Refere-se, principalmente a arbitragem por rescisão de contrato e ações indenizatórias.

#### 23.2 Ativos contingentes

A Companhia possui discussões judiciais objetivando a recuperação de tributos, cujo prognóstico de êxito é provável de acordo com seus assessores jurídicos. Entre as principais ações, destaca-se a exclusão do ICMS da base de cálculo da contribuição previdenciária sobre a receita bruta.

Como se tratam de ativos contingentes, sua mensuração e contabilização se darão na forma e proporção da decisão judicial favorável, quando esta ocorrer de forma definitiva. Após 31 de março de 2020, ocorreu o trânsito em julgado de ação que discute o PIS e Cofins, conforme divulgado na nota explicativa 36 Eventos Subsequentes.

#### 23.3 Questionamento judicial - ICMS na base do PIS E COFINS

A Companhia questiona judicialmente a inclusão do ICMS na base de cálculo da COFINS desde maio de 1993 e na base de cálculo do PIS desde março de 2002.

No período de junho de 2008 até dezembro de 2014, a Companhia valeu-se do efeito suspensivo obtido em Medida Cautelar no STF para excluir o ICMS da base de cálculo da COFINS, sem a necessidade de efetuar depósitos judiciais. Tais valores foram registrados como passivo com exigibilidade suspensa. Essa provisão de R\$190.500 foi estornada pela Companhia em 2017, em razão do julgamento pelo STF, em sede de repercussão geral, do Recurso Extraordinário nº 574.706, em 15 de março de 2017. Naquela ocasião fixou-se a tese favorável aos contribuintes: “o ICMS não deve compor a base de cálculo do PIS e da COFINS”. O julgamento foi devidamente formalizado com a publicação das respectivas Atas em 17 de março de 2017 e 20 de março de 2017.

Em 25 de setembro de 2018, ocorreu o trânsito em julgado da ação judicial que discutiu o período de maio de 1993 a dezembro de 2014 para a COFINS. Os montantes envolvidos nesta ação correspondem a R\$ 15.000, depositados em juízo, relativos ao período de maio de 1993 a fevereiro de 1996, e R\$ 181.621, pagos a maior, relativos ao período de março de 1996 a maio de 2008. Tais ativos foram reconhecidos pela Companhia em 30 de setembro de 2018 na rubrica “Outras receitas operacionais”.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

---

Em 4 de abril de 2019, ocorreu o trânsito em julgado da ação que questionou a inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS no período de março de 2002 a dezembro de 2014. O montante envolvido nesta ação corresponde a R\$ 82.590. Tal ativo foi reconhecido pela Companhia em 30 de abril de 2019 em contrapartida à rubrica de "Outras receitas operacionais".

Em março de 2019, ocorreu o trânsito em julgado da ação judicial da controlada Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A.. Por tal razão, encerrado o trabalho de levantamento dos valores oriundos desta ação, tal Companhia registrou um ativo da ordem de R\$ 17.131, calculado nos termos da Solução de Consulta Interna COSIT nº 13, tendo em vista que a respectiva decisão transitada em julgado ponderou acerca da pendência de julgamento dos Embargos de Declaração no RE nº 574.706.

A Terras de Aventura Indústria de Artigos Esportivos S.A. estima um valor da ordem de R\$ 7.273 a ser reconhecido quando do julgamento dos Embargos de Declaração no RE nº 574.706 que aguarda nova pauta de julgamento pelo STF depois de ter sido retirado da pauta do dia 1º de abril de 2020 em razão da pandemia causada pela COVID-19.

A Companhia tem expectativa de realização desses saldos em cinco anos contados dos trânsitos em julgado dos processos.

## 24. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

### 24.1 Planos de aposentadoria

A Companhia patrocina um plano de aposentadoria para todos os seus empregados, utilizando a Entidade Fechada de Previdência Complementar, a ALPAPREV - Sociedade de Previdência Complementar na modalidade de contribuição definida e, além disso, concedeu um plano próprio de aposentadoria e benefícios de renda vitalícia ("Plano Informal") para um grupo fechado de ex-funcionários e seus respectivos cônjuges, que será extinto após o falecimento do último beneficiário.

Em 31 de março de 2020, o ativo atuarial referente a esses planos, oriundo do excedente das aplicações frente ao passivo atuarial é de R\$ 2.153.

### 24.2 Plano de incentivo de longo prazo

#### a) "Novo plano de incentivo de longo prazo"

Em 23 de abril de 2015, a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária aprovou o denominado "Novo plano de incentivo a longo prazo (ILP)". O plano ILP é baseado em uma política de geração de valor que permite a alguns empregados da Companhia e suas controladas adquirir direitos com a Companhia, baseado na distribuição de uma parcela da criação de valor futuro para a Companhia que supere a taxa de retorno mínima (*ke / hurdle rate*) para seus acionistas, e tem como parâmetros de valor: (i) mercado (BM&F Bovespa); (ii) econômico (múltiplo de EBITDA) e; (iii) múltiplo de dividendos.

A participação individual dos beneficiários na criação de valor acima da taxa mínima é operacionalizada por meio da concessão de Unidades Virtuais de Valor ("UVVs"), cujo valor individual é calculado mediante a: (i) ponderação da cotação média das ações dos últimos 60 pregões (40%); (ii) múltiplo de EBITDA descontada da dívida líquida dividido pelo número de ações (40%) e; (iii) dividendos e juros sobre capital próprio por ação dividido pelo *dividend yield* (20%).

As conversões das UVVs em pagamento serão realizadas pelo beneficiário em até cinco anos e três meses do início de cada programa anual, desde que respeitados os prazos de carência de: (i) até 36 meses: não será

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

---

permitida conversão; (ii) após 36 meses: até 33%; (iii) após 48 meses: até 66%, descontadas as já exercidas e; (iv) após 60 meses: até 100%, descontadas as já exercidas. A liquidação será feita em dinheiro.

O novo plano teve início em 1º de janeiro de 2015 e previa cinco programas anuais, no entanto ocorreram distribuições apenas nos anos de 2015 e 2016 devido a troca do controlador.

#### **b) Plano de ações diferidas especial**

Em 14 de novembro de 2018, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o plano extraordinário de ações diferidas, com outorga única e vigência de 5 anos. O plano estabelece as condições gerais do incentivo definido após a mudança de controle ocorrida em 2017, com o objetivo de reter os principais executivos da Companhia e suas controladas, por meio de uma outorga especial de ações diferidas de emissão da Companhia.

Cada ação diferida atribui a seu titular o direito ao recebimento em caixa do valor de mercado de 1 (uma) ação preferencial (B3: "ALPA4"), acrescido do valor em dinheiro dos respectivos proventos, e deduzido o imposto de renda e outros encargos que incidam sobre o valor da ação. Em casos específicos os participantes poderão optar por receber, na data de exercício, ações em tesouraria compradas pelo participante pelo valor líquido de imposto, divididas pelo valor de mercado.

A aquisição do direito ao exercício das ações diferidas ocorrerá de forma gradativa, em 3 (três) parcelas iguais de 1/3 das ações diferidas, e a primeira parcela poderá ser exercida a partir de 1º de setembro de 2020 e as demais nos anos subsequentes.

O plano entrou em vigor imediatamente após a sua aprovação e terá vigência até 31 de outubro de 2022.

#### **c) Plano de ações restritas**

Em 20 de março de 2019, o Conselho de Administração via Assembleia Geral Extraordinária aprovou o plano de ações restrita, cujo objeto é a outorga de ações restritas como parte da estrutura de remuneração da Companhia a fim de atrair, motivar e reter executivos da Companhia e/ou de suas controladas, bem como alinhar seus interesses aos da Companhia, suas controladas e de seus acionistas, estimulando a aceleração da estratégia de crescimento da Companhia.

O plano foi implementado, por meio de programas outorgados aos executivos e com celebração de contratos individuais entre a Companhia e os participantes especificando a quantidade de ações restritas recebidas e os demais termos e condições, incluindo a continuidade do vínculo empregatício e/ou de administrador, conforme o caso, de cada participante com a Companhia pelos períodos de 5 anos, com relação ao primeiro lote de outorga de ações restritas, e 10 anos, com relação ao segundo lote de outorga de ações restritas, contados da data de celebração do respectivo contrato individual e sujeito ao cumprimento da meta de valorização mínima das ações restritas correspondente ao acumulado do IPCA + 3% (três por cento) ao ano sobre o valor-base de R\$ 11,70 por ação preferencial, o participante adquirirá o direito de tornar-se titular das ações restritas, observadas as hipóteses de desligamento previstas no plano.

Adicionalmente ao número máximo de ações restritas, a Companhia irá, conforme termos e condições do plano e do programa, entregar ao participante 0,30 (zero vírgula trinta) ação preferencial adicional para cada ação preferencial eventualmente adquirida pelo participante durante o período de validade do programa, respeitando-se o limite máximo de aquisição pelo participante de até 1.000.000 (um milhão) de ações preferenciais.

O plano expirará, a qualquer tempo: (a) por decisão da Assembleia Geral Extraordinária; (b) pelo cancelamento de registro de companhia aberta da Companhia; (c) pela cessação de negociação das ações preferenciais de emissão da Companhia em mercado de balcão, mercado organizado ou bolsa de valores; (d) pela dissolução e liquidação da Companhia; ou (e) pelo decurso de um prazo de 10 (dez) anos contados da data de aprovação do plano.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

---

#### d) Plano discricionário

Em 15 de outubro de 2019, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou um novo plano de ações restritas que tem por objetivo conceder aos beneficiários selecionados pelo conselho de administração a oportunidade de receber ações restritas, de modo a promover: (a) a retenção dos beneficiários; e (b) o conceito de meritocracia e valorização da performance e potencial crescimento da Companhia.

A outorga foi realizada mediante a celebração de contratos entre a Companhia e os beneficiários, onde foram especificadas a quantidade de ações e os termos e condições para aquisição de direitos relacionados às ações restritas.

A quantidade de ações outorgadas levou em consideração o *target* de salários previstos e aprovados na política de remuneração da Companhia e a última avaliação de performance e potencial, ou qualquer tipo de avaliação individual que foi definida e aprovada pelo conselho de administração para definir a quantidade que foram outorgadas ao beneficiário.

O direito dos beneficiários, especialmente o de efetivamente receber a propriedade de tais ações, somente será plenamente adquirido se o beneficiário (i) permanecer continuamente vinculado como administrador, diretor ou empregado da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme o caso, durante o período de carência e, cumulativamente, (ii) o preço de cotação da ação preferencial de emissão da Companhia na data de término do período de carência deverá representar uma valorização, em relação ao preço equivalente à média de cotação da ação preferencial (ALPA4) nos 30 (trinta) pregões imediatamente anteriores à data de outorga, em montante superior à variação do IPCA/IBGE no período de carência em questão, acrescido de 3% (três por cento) ao ano, sujeito a ajustes decorrentes de desdobramento de ações, grupamento de ações e/ou outros eventos que possam afetar a comparação entre os preços acima, conforme calculado e definido pelo conselho de administração.

O plano entrou em vigor na data de sua aprovação e permanecerá vigente por um prazo indeterminado, podendo, no entanto, ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

#### e) Plano de outorga de ações (programa de *matching*)

Em 15 de outubro de 2019, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Outorga de Ações (Programa de *Matching*). O Plano tem por objetivo conceder aos beneficiários selecionados pelo conselho de administração a oportunidade de receber ações de *Matching* na medida em que, dentre outras condições, os referidos beneficiários invistam verbas autorizadas na aquisição e manutenção de ações próprias sob sua conta e risco, de modo a promover: (a) o alinhamento entre os interesses dos beneficiários e os interesses dos acionistas da Companhia e sociedades sob o seu controle; e (b) o estímulo da permanência dos Beneficiários na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

O Conselho de Administração selecionará os beneficiários que poderão participar do plano. A base será os empregados que receberam Incentivo de curto prazo no ano da outorga.

A outorga de ações de *Matching* será realizada mediante a celebração de contratos de outorga entre a Companhia e os beneficiários, os quais deverão especificar, sem prejuízo de outras condições determinadas pelo Conselho de Administração, quantidade de ações de *Matching* objeto da outorga e os termos e condições para aquisição de direitos relacionados às ações de *Matching*.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações de *Matching*, especialmente o direito de efetivamente receber a propriedade de tais ações, somente serão plenamente adquiridos se os beneficiários (i) permanecerem continuamente vinculados como administradores, diretores, empregados da Companhia ou de sociedade sob o seu controle, conforme o caso, e, cumulativamente, (ii) mantiverem, sob sua plena e legítima titularidade e

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

propriedade, as ações próprias, por todo o período compreendido desde a data de outorga até o terceiro aniversário da data de outorga, quando 100% (cem por cento) das ações de *Matching* serão vestidas.

O plano entrou em vigor na data de sua aprovação e permanecerá vigente por um prazo indeterminado, podendo, no entanto, ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

#### f) Impacto contábil

Os saldos da provisão registrada no passivo e o valor registrado no patrimônio líquido estão demonstrados a seguir:

Passivo	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Novo plano de incentivo de longo prazo	61.566	56.276	63.866	58.507
Plano de ações diferidas especial (ii)	13.394	-	14.464	-
<b>Total da provisão de incentivo de longo prazo</b>	<b>74.960</b>	<b>56.276</b>	<b>78.330</b>	<b>58.507</b>
Parcela do circulante	34.487	22.543	35.280	22.839
Parcela do não circulante	40.473	33.733	43.050	35.668
Patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Plano de ações diferidas especial (ii)	-	7.228	-	8.556
Plano de ações restritas	8.943	6.990	8.943	6.990
Plano discricionário	1.587	384	1.873	449
Plano de outorga de ações (programa de <i>matching</i> )	-	-	-	-
Plano das subsidiárias (i)	286	1.393	-	-
<b>Total da provisão de incentivo de longo prazo</b>	<b>10.816</b>	<b>15.995</b>	<b>10.816</b>	<b>15.995</b>

(i) Saldo contabilizado na Controladora via equivalência patrimonial.

(ii) Saldo reclassificado do Patrimônio Líquido para o Passivo durante o trimestre findo em 31 de março de 2020.

O impacto contábil registrado na conta de resultado relativo aos planos de incentivo a longo prazo, no período findo em 31 de março de 2020, foi de R\$ 9.194 de despesa na Controladora e de R\$ 8.388 no Consolidado, (R\$5.460 de despesa na Controladora e no Consolidado no período findo em 31 de março de 2019) e de R\$ (5.179) no Patrimônio Líquido da Controladora e do Consolidado (R\$1.710 no período findo em 31 de março de 2019).

#### 24.3 Participação nos resultados

A Companhia e suas controladas concedem participação nos resultados a seus empregados, vinculada ao alcance de metas operacionais e objetivos específicos, estabelecida e aprovada anualmente para cada fábrica/unidade. Nos períodos findos em 31 de março de 2020 e de 2019, foram reconhecidos no resultado os seguintes valores:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Programa de participação no resultado	10.948	11.120	10.466	15.272

Esta obrigação está registrada na conta "Salários e encargos sociais a pagar", no passivo circulante. A despesa está contabilizada nas rubricas "Custo dos Produtos Vendidos", "Despesas com vendas" e "Despesas Gerais e Administrativas".

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

## 25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 25.1 Capital social

O capital integralizado em 31 de março de 2020 é de R\$1.500.000, após aumento de R\$ 851.503 mediante integralização de reserva de lucro, aprovada em 20 de março de 2019, com a emissão de 117.612.445 novas ações, sendo 60.402.138 ações ordinárias e 57.210.307 ações preferenciais, incluídas as ações em tesouraria. A bonificação ocorreu na proporção de 25 ações para cada 100 ações possuídas em 20 de março de 2019.

Em razão da bonificação ocorrida, o número de total de ações passou a ser representado por 588.062.222 ações escriturais sem valor nominal, sendo 302.010.689 ordinárias e 286.051.533 preferenciais.

O capital subscrito e integralizado apresenta a seguinte composição acionária:

Em 31 de março de 2020:

Acionistas	Ações ordinárias		Ações preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Controladores (Itaúsa, Cambuhy I e Cambuhy Alpa)	259.057.585	85,78	78.470.006	27,43	27,43	57,40
Administradores:						
Conselho de Administração	31.562.390	10,45	28.890.356	10,10	10,10	10,28
Diretoria	-	-	258.100	0,09	0,09	0,04
Demais acionistas	11.390.682	3,77	169.187.600	59,15	59,15	30,71
Tesouraria	32	-	9.245.471	3,23	3,23	1,57
<b>Total</b>	<b>302.010.689</b>	<b>100,00</b>	<b>286.051.533</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Em 31 de dezembro de 2019:

Acionistas	Ações ordinárias		Ações preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Controladores (Itaúsa, Cambuhy I e Cambuhy Alpa)	259.057.585	85,78	75.307.606	26,33	334.365.191	56,86
Administradores:						
Conselho de Administração	31.562.390	10,45	29.007.756	10,14	60.570.146	10,30
Demais acionistas	11.390.682	3,77	172.490.700	60,30	183.881.382	31,27
Tesouraria	32	0,00	9.245.471	3,23	9.245.503	1,57
<b>Total</b>	<b>302.010.689</b>	<b>100,00</b>	<b>286.051.533</b>	<b>100,00</b>	<b>588.062.222</b>	<b>100,00</b>

### 25.2 Ações em tesouraria

A Companhia possui 9.245.503 ações em tesouraria ao custo médio de R\$6,9491. Durante o trimestre findo em 31 de março de 2020 a conta de "Ações em tesouraria" não foi movimentada.

### 25.3 Dividendos e juros sobre o capital próprio

Os acionistas têm assegurado, em cada exercício, dividendo não inferior a 25% do lucro líquido excluídos os incentivos fiscais, calculado nos termos da lei societária e do estatuto.

Durante trimestre findo em 31 de março de 2020, não foram declarados pela Administração, juros sobre o capital próprio.

Durante o período findo em 31 de março de 2020, o Conselho de Administração, deliberou a distribuição de dividendos relativos ao exercício de 2019, observadas as disposições legais e estatutárias aplicáveis. O benefício

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

contemplou todas as 588.062.222 ações escriturais emitidas em que se divide o capital social, excetuando se as ações que se encontram em tesouraria. Perfez o montante de R\$ 30.441, sendo R\$ 0,0501 por ação ordinária e R\$ 0,0552 por ação preferencial. Fizeram jus ao recebimento dos dividendos os acionistas inscritos em 14 de fevereiro de 2020, sendo as ações negociadas “ex direito” aos dividendos a partir de 17 de fevereiro de 2020. O pagamento foi efetuado no dia 10 de março de 2020 pelo Banco Itaú S.A. Esse valor será imputado ao dividendo anual obrigatório que vier a ser aprovado na Assembleia Geral Ordinária de 2020.

#### 25.4 Reserva de Lucros

##### Reserva para incentivos fiscais

A partir de 1º de janeiro de 2008, os incentivos fiscais passaram a ser registrados diretamente no resultado, sendo posteriormente, quando do encerramento das demonstrações financeiras, constituídos como “Reserva de incentivos fiscais” no grupo “Reservas de lucros”.

Durante o período findo em 31 de março de 2020, a Companhia obteve R\$ 34.691 de incentivos fiscais, sendo destinado o valor de R\$ 26.422 para reserva de incentivos fiscais e R\$ 8.269 utilizado para absorção de prejuízo.

##### Reserva legal

A reserva legal é calculada com base em 5% do lucro líquido conforme previsto na legislação vigente, limitada a 20% do capital social.

#### 26. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receita operacional bruta:				
Mercado interno	609.710	674.776	675.935	748.916
Mercado externo	98.950	84.446	216.088	221.124
	<b>708.660</b>	<b>759.222</b>	<b>892.023</b>	<b>970.040</b>
Devoluções e abatimentos	(19.732)	(19.870)	(37.074)	(30.118)
Impostos incidentes sobre as vendas	(91.358)	(102.115)	(107.908)	(120.898)
Receita operacional líquida	<b>597.570</b>	<b>637.237</b>	<b>747.041</b>	<b>819.024</b>

#### 27. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações das despesas por natureza são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Custo dos produtos vendidos:				
Matérias-primas e materiais	202.366	226.322	213.927	241.751
Salários, encargos e benefícios	120.080	119.658	120.492	120.524
Depreciação	12.801	11.885	12.894	11.966
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2.409	1.678	2.409	1.678
Outros custos	28.747	29.357	36.572	33.141
<b>Total</b>	<b>366.403</b>	<b>388.900</b>	<b>386.294</b>	<b>409.060</b>
Despesas com vendas:				
Salários, encargos e benefícios	21.017	21.554	58.448	55.656
Participação nos resultados	2.226	2.065	1.744	4.458
PDD	8.636	(144)	11.921	(806)
Frete	20.598	23.584	27.510	31.594

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

#### Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

Propaganda e publicidade	33.660	34.402	53.357	50.110
Comissões	1.730	2.187	7.930	12.635
Depreciação (i)	2.304	1.944	19.099	15.897
Royalties	8.999	8.940	9.130	9.138
Serviços de terceiros	4.462	3.342	12.960	10.980
Aluguéis/Leasing (ii)	1.049	1.356	5.487	6.958
Despesas com viagens	1.099	1.130	2.816	2.653
Despesas com armazenagem	886	1.103	7.814	12.951
Embalagem coletiva	5.306	3.832	5.306	3.832
Seguros de transporte	1.100	979	1.398	1.159
Outras	11.808	13.744	24.725	22.098
<b>Total</b>	<b>124.880</b>	<b>120.018</b>	<b>249.645</b>	<b>239.313</b>
Gerais e administrativas:				
Salários, encargos e benefícios	20.831	21.217	22.657	24.626
Honorários dos administradores (nota explicativa 22.5)	4.032	5.085	4.032	5.085
Serviços de terceiros	4.993	6.143	6.796	7.472
Depreciação (i)	1.712	2.656	1.932	3.232
Aluguel e condomínio (ii)	786	1.418	902	1.486
Manutenção e reparos	2.160	2.231	2.169	2.280
Outras	2.832	4.692	5.895	6.748
<b>Total</b>	<b>37.346</b>	<b>43.442</b>	<b>44.383</b>	<b>50.929</b>

(i) Inclui a depreciação dos contratos de arrendamento conforme descrito na nota explicativa 15.

(ii) Refere-se ao saldo de alugueis que não foram escopo do IFRS 16.

## 28. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Outras receitas operacionais:				
Venda de Sucata	190	190	190	190
Receita de taxa de franquia	83	113	83	113
Ganho na venda de imobilizado	38	3.734	38	3.734
Receita venda de energia	321	482	321	482
Receita na venda de controlada (ASAIC) (i)	220.000	-	220.000	-
Outras	808	369	458	1.369
	<b>221.440</b>	<b>4.888</b>	<b>221.090</b>	<b>5.888</b>
Outras despesas operacionais:				
Amortização de intangível	(3.247)	(3.400)	(6.888)	(7.851)
Provisões para riscos trabalhistas, cíveis e tributários	(3.582)	(4.342)	(2.816)	(4.346)
Plano de incentivo de longo prazo (nota explicativa 24.2)	(9.194)	(5.460)	(8.821)	(5.460)
Indenizações por rescisões trabalhistas	(1.364)	(3.025)	(1.364)	(3.025)
Custo na venda de controlada (ASAIC) (i)	(290.854)	-	(291.002)	-
Serviços de terceiros	(7.333)	(3.887)	(7.333)	(3.887)
Custo na venda de energia	(265)	(624)	(265)	(624)
Ociosidade pelo COVID-19 (ii)	(10.258)	-	(10.258)	-
Outras	(5.728)	(2.211)	(9.002)	(2.314)
	<b>(331.825)</b>	<b>(22.949)</b>	<b>(337.749)</b>	<b>(27.507)</b>
<b>Total</b>	<b>(110.385)</b>	<b>(18.061)</b>	<b>(116.659)</b>	<b>(21.619)</b>

(i) Refere-se aos valores de receita e custo pela venda da Controlada ASAIC conforme demonstrado na nota explicativa 11.

(ii) Refere-se à ociosidade das fábricas tendo em vista a pandemia causada pela COVID 19, conforme descrito na nota explicativa 1.4 e nota explicativa 7.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período findo em 31 de março de 2020  
Em milhares de reais

#### 29. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	5.028	6.595	5.421	6.870
Juros ativos e outros	1.677	2.665	1.532	372
	<b>6.705</b>	<b>9.260</b>	<b>6.953</b>	<b>7.242</b>
Despesas financeiras:				
Juros e encargos sobre empréstimos e financiamentos (i)	(2.473)	(5.026)	(3.464)	(6.155)
Impostos sobre operações bancárias	(160)	(102)	(164)	(109)
Impostos sobre receitas financeiras	(290)	(852)	(424)	(866)
Despesas bancárias	(107)	(1.236)	(1.049)	(1.753)
Ajuste a valor presente	(735)	(1.744)	(735)	(1.744)
Juros de arrendamento – IFRS 16	(1.240)	(1.337)	(4.810)	(4.396)
Outras	(1.632)	(142)	(3.274)	(392)
	<b>(6.637)</b>	<b>(10.439)</b>	<b>(13.920)</b>	<b>(15.415)</b>
Ganhos com instrumentos financeiros derivativos	4.543	6.505	4.543	6.505
Perdas com instrumentos financeiros derivativos	(813)	(5.253)	(813)	(5.253)
	<b>3.730</b>	<b>1.252</b>	<b>3.730</b>	<b>1.252</b>
<b>Total</b>	<b>3.798</b>	<b>73</b>	<b>(3.237)</b>	<b>(6.921)</b>

(i) Saldos estão apresentados líquidos dos contratos de *swap* que foram adquiridos para proteção na variação do valor justo de alguns empréstimos, conforme nota explicativa 32.3.

#### 30. VARIAÇÃO CAMBIAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Variação cambial ativa	56.934	2.384	59.316	4.355
Variação cambial passiva	(31.849)	(3.939)	(37.879)	(9.522)
<b>Total</b>	<b>25.085</b>	<b>(1.555)</b>	<b>21.437</b>	<b>(5.167)</b>

#### 31. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

O principal tomador de decisões operacionais da Companhia é o Diretor-presidente.

Embora a Companhia possua uma estrutura de gestão matricial na qual as receitas de vendas são analisadas pelo principal tomador de decisões em diversos níveis, pois os produtos produzidos e comercializados pela Companhia e suas controladas são divididos entre diversas marcas de calçados, artigos esportivos, sandálias e vestuário, as operações são geridas por segmentação geográfica com a seguinte segregação: (i) Operações Nacionais: desempenho da Companhia e de suas controladas no Brasil e (ii) Operações Internacionais: desempenho consolidado das controladas nos Estados Unidos e na Europa, bem como das exportações diretas. O desempenho da operação da Controlada ASAIC está apresentado como operação descontinuada, tendo em vista a operação realizada, conforme descrito na nota explicativa 1.2.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período findo em 31 de março de 2020:

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras  
Para o período findo em 31 de março de 2020  
Em milhares de reais

- Operações Nacionais:
  - Brasil: 66,1%
- Operações Internacionais:
  - Sandálias Internacional: 23,8%
- Operações descontinuadas: 10,1%

O desempenho dos segmentos foi avaliado com base nas receitas operacionais líquidas, no lucro líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento. Essa base de mensuração inclui os efeitos financeiros, o imposto de renda e a contribuição social, a depreciação e a amortização.

As informações estão demonstradas a seguir:

Contas de resultado	31/03/2020					
	Receita operacional líquida	Lucro líquido (prejuízo)	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	498.781	7.590	(19.506)	3.449	12.330	43.567
Terras de Avent. Ind. Art.Esport. S.A. – Osklen	50.728	(7.676)	(8.596)	(4.459)	6.338	62
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	197.532	7.288	(13.076)	(2.227)	2.769	(4.687)
<b>Consolidado operações continuadas</b>	<b>747.041</b>	<b>7.202</b>	<b>(41.178)</b>	<b>(3.237)</b>	<b>21.437</b>	<b>38.942</b>
Operações descontinuadas	84.186	16.089	(658)	(9.088)	(1.694)	(41)
<b>Consolidado</b>	<b>831.227</b>	<b>23.291</b>	<b>(41.836)</b>	<b>(12.325)</b>	<b>19.743</b>	<b>38.901</b>

Contas de resultado	31/03/2019					
	Receita operacional líquida	Lucro líquido (prejuízo)	Depreciação e amortização	Resultado financeiro	Variação cambial líquida	Imposto de renda e contribuição social
Operações nacionais:						
Brasil	552.775	46.133	(22.706)	270	(1.838)	(11.673)
Terras de Avent. Ind. Art.Esport. S.A. – Osklen	58.208	(9.549)	(8.812)	(5.884)	(578)	858
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	208.041	27.801	(7.674)	(1.307)	(2.751)	(10.815)
<b>Consolidado operações continuadas</b>	<b>819.024</b>	<b>64.385</b>	<b>(39.192)</b>	<b>(6.921)</b>	<b>(5.167)</b>	<b>(21.630)</b>
Operações descontinuadas	121.203	(20.907)	(3.005)	5.558	(18.434)	(2.180)
<b>Consolidado</b>	<b>940.227</b>	<b>43.478</b>	<b>(42.197)</b>	<b>(1.363)</b>	<b>(23.601)</b>	<b>(23.810)</b>

A tabela abaixo apresenta os saldos patrimoniais em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019.

Contas patrimoniais	31/03/2020			31/12/2019		
	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível	Ativo total	Passivo circulante e não circulante	Adição ativo imobilizado e intangível
Operações nacionais:						
Brasil	3.526.591	1.151.011	19.985	2.842.338	736.400	143.367
Terras de Avent. Ind. Art.Esport. S.A. – Osklen	514.618	325.686	1.371	559.999	356.951	6.514
Operações internacionais:						
Sandálias Internacional	1.212.608	913.247	2.205	751.884	480.106	14.600
<b>Consolidado operações continuadas</b>	<b>5.253.817</b>	<b>2.389.944</b>	<b>23.561</b>	<b>4.154.221</b>	<b>1.573.457</b>	<b>164.481</b>
Operações descontinuadas	-	-	-	367.819	213.991	-
<b>Consolidado</b>	<b>5.253.817</b>	<b>2.389.944</b>	<b>23.561</b>	<b>4.522.040</b>	<b>1.787.448</b>	<b>164.481</b>

A Companhia possui uma carteira de clientes pulverizada e nenhum cliente individualmente contribuiu com mais de 6% para as receitas de vendas.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

---

## 32. GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### 32.1 Considerações gerais e políticas

A gestão de instrumentos financeiros, incluindo derivativos, é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia.

Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial consolidada da Companhia e de suas controladas, sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela Administração.

### 32.2 Gestão de risco financeiro

#### Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro utilizando, quando necessário, instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco.

A gestão de risco financeiro é realizada pela tesouraria da Companhia, sendo as políticas obrigatoriamente aprovadas pelo Conselho de Administração. A tesouraria identifica, avalia e contrata instrumentos financeiros com o intuito de proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros, principalmente decorrentes de taxas de juros e câmbio.

#### Risco de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

- Risco cambial

Em virtude de contas a receber e de obrigações financeiras de diversas naturezas assumidas pela Companhia em moedas estrangeiras, é conduzida uma política de Proteção Cambial, que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco.

Consideram-se os valores em moeda estrangeira dos saldos a receber e a pagar de compromissos já assumidos e registrados nas demonstrações financeiras oriundos das operações da Companhia, bem como empréstimos e derivativos.

- Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de parte das aplicações financeiras que são pós-fixadas e de seus empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo.

#### Risco de crédito

As vendas são substancialmente para varejistas e atacadistas. O risco de crédito é reduzido em virtude da grande pulverização da carteira de clientes e pelos procedimentos de avaliação e concessão de crédito. Em 31 de março de 2020, o montante registrado de provisão para perdas esperadas (*impairment*) era R\$56.871 (R\$45.558 em 31

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

---

de dezembro de 2019). A exposição máxima ao risco de crédito na data-base de 31 de março de 2020 é o valor contábil de contas a receber apresentado na nota explicativa 6.

A Companhia possui políticas de crédito diferenciadas para clientes no Mercado Interno e Clientes Terceiros no Exterior.

No mercado interno, o volume de negócios está concentrado em varejistas, distribuidores e atacadistas que trabalham com um modelo de compra a prazo e para atuar neste mercado é necessária a definição/atribuição de limites de crédito. Para definição do limite adequado são considerados os seguintes fatores: pesquisa no mercado sobre empresa, análise dos dados econômico-financeiros e avaliação do histórico interno com a Companhia. Esses limites são revisados periodicamente e em alguns casos são necessárias garantias reais, cartas de fiança ou fianças bancárias para atribuição do limite.

No mercado externo, as vendas realizadas para clientes terceiros são feitas quase em sua totalidade mediante pagamento antecipado ou carta de crédito. Exceções são avaliadas pela Administração.

Em ambas as políticas, existem alçadas definidas que variam de acordo com os diferentes níveis hierárquicos / valores e que servem para concessão, alteração ou manutenção dos limites de crédito para cada cliente.

A mensuração da provisão para perda esperada de crédito está descrita na nota explicativa 6.

A Companhia e suas controladas estão sujeitas também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios.

Consideram baixo o risco de não liquidação das operações que mantêm em instituições financeiras com as quais operam, sendo estas consideradas pelo mercado como de primeira linha.

A Companhia mantém caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras em instituições financeiras de primeira linha e não limita sua exposição a uma instituição específica. Em 31 de março de 2020, a exposição máxima ao risco de crédito era o valor contábil de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, apresentados na nota explicativa 5.

#### Risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado.

A Administração monitora o nível de liquidez consolidado da Companhia, considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas e aos montantes disponíveis em caixa e equivalentes de caixa.

A nota explicativa 32.4 demonstra os passivos financeiros, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial em relação à data contratual do vencimento. Os valores apresentados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

### **32.3 Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”)**

#### Hedge de valor justo

A Companhia adota a contabilidade de *hedge* (“*hedge accounting*”) para as operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap*, tendo como objeto de *hedge* o risco da flutuação do câmbio sobre dívidas contraídas em moeda estrangeira.

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

---

Em 31 de março de 2020, a Companhia, possuía uma posição de instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap* designados como “*hedge*” de dívidas em moeda estrangeira, captadas por meio de Linha Externa 4131. A liquidação desse tipo de instrumento se faz de acordo com o valor presente na data de liquidação.

As operações de *hedge* de valor justo de empréstimos em moeda foram avaliadas como altamente eficientes em 31 de março de 2020 e estão classificadas líquidas do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa 18. O resultado dessas operações está apresentado líquido do objeto de *hedge*, conforme demonstrado na nota explicativa 29.

#### Hedge de fluxo de caixa

A Companhia por meio de suas controladas possui instrumentos financeiros derivativos que foram classificadas como *hedge* de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização de *hedge*, conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros. O *hedge* de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A relação entre o instrumento e o objeto de *hedge*, bem como as políticas e objetivos da gestão de risco, foram documentadas no início da operação. Os testes de efetividade prospectivos e retrospectivos também estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de *hedge*.

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é registrada como componente de “outros resultados abrangentes”. Em 31 de março de 2020 foi apurada uma variação positiva no montante de R\$ 1.085. O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva, quando apurado, é imediatamente reconhecido no resultado. Para o exercício findo em 31 de março de 2020 não foram apurados ganhos ou perdas decorrentes de parcela não efetiva.

Os valores acumulados em “outros resultados abrangentes” são realizados na demonstração do resultado nos períodos em que o item protegido por *hedge* afetar o resultado (por exemplo, quando ocorrer a liquidação do item objeto de *hedge*).

#### Outros instrumentos financeiros derivativos

A Companhia possui importações em dólares de produtos acabados e matérias-primas, referentes às unidades de negócio de Artigos Esportivos e Sandálias. Além disso, a Companhia também compra parte de suas matérias-primas nacionais a um valor cujo preço sofre impacto indireto da variação da taxa cambial. Por outro lado, a Companhia possui também exportações de sandálias que, em sua maioria, são vendidas em dólares.

O volume de exportações e recebimentos em moeda estrangeira é superior ao volume de importações e pagamentos em moeda estrangeira, apesar disso a Companhia possui exposição cambial oriunda de compra de matérias-primas não importadas, porém atreladas ao dólar que faz com que a exposição cambial seja importadora, ou seja, possui risco de perda se houver alta na taxa de câmbio.

Com o objetivo de mitigar esse risco e principalmente proteger o seu fluxo de caixa, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a Política de Gestão de Risco Cambial. Essa política estabelece diretrizes para operações de proteção do fluxo de caixa através da utilização de instrumentos financeiros derivativos.

As operações com derivativos visam a proteger o fluxo de caixa futuro da Companhia através da redução da exposição cambial para um horizonte de três meses futuros. A exposição cambial futura é baseada nas projeções

---

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

de pagamentos e recebimentos em moeda estrangeira. Essas operações não foram eleitas para aplicação da contabilização de *hedge* conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros, por isso os ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são registrados no resultado do período.

Os saldos registrados no balanço estão apresentados a seguir:

	31/03/2020		Controladora 31/12/2019	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
“Non Deliverable Forward” (NDF)	1.960	813	-	-
Opção de compra e opção de venda	-	-	-	1.349
<b>Total</b>	<b>1.960</b>	<b>813</b>	<b>-</b>	<b>1.349</b>

	31/03/2020		Consolidado 31/12/2019	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
“Non Deliverable Forward” (NDF)	1.960	813	-	-
Opção de compra e opção de venda	-	-	-	1.349
Outros (i)	1.448	-	-	-
<b>Total</b>	<b>3.408</b>	<b>813</b>	<b>-</b>	<b>1.349</b>

(i) Refere-se a contratos de *swap* e NDF realizados pelas controladas.

Os impactos totais acumulados dos instrumentos derivativos no resultado do período findo em 31 de março de 2020 totalizaram R\$ 3.730 de receita na Controladora e no Consolidado (R\$ 1.252 de receita na Controladora e no Consolidado no mesmo período de 2019), vide nota explicativa 29.

### 32.4 Maturidade de passivos financeiros

O valor contábil consolidado dos passivos financeiros é mensurado pelo método do custo amortizado, e seus correspondentes valores futuros estimados são demonstrados a seguir:

	31/03/2020				Fluxo futuro
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Mais de cinco anos	
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	972.406	206.969	1.856	-	1.181.231
Fornecedores	294.784	-	-	-	294.784
<b>Total</b>	<b>1.267.190</b>	<b>206.969</b>	<b>1.856</b>	<b>-</b>	<b>1.476.015</b>

	31/12/2019				Fluxo futuro
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Mais de cinco anos	
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	187.670	105.949	2.568	-	296.188
Fornecedores	350.505	-	-	-	350.505
<b>Total</b>	<b>538.175</b>	<b>105.949</b>	<b>2.568</b>	<b>-</b>	<b>646.693</b>

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

#### 32.5 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

	<u>31/03/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	1.432.533	577.952
(-) Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	(1.103.046)	(278.750)
<b>Posição financeira líquida</b>	<b><u>329.487</u></b>	<b><u>299.202</u></b>
Patrimônio líquido	<u>2.863.973</u>	<u>2.734.592</u>

#### Exposição cambial

A Companhia está exposta à variação do dólar norte-americano. Para as controladas no exterior, não há risco de exposição de moeda visto que os ativos e passivos monetários estão mantidos nas moedas funcionais de cada localidade.

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>31/03/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Ativo:		
Recebíveis de exportação	21.175	38.501
Contas a receber de clientes	233.739	130.390
<b>Total do ativo</b>	<b><u>254.914</u></b>	<b><u>168.891</u></b>
Passivo:		
Fornecedores	128.241	117.371
"Royalties" a pagar	2.569	7.256
<b>Total do passivo</b>	<b><u>130.810</u></b>	<b><u>124.627</u></b>
<b>Exposição líquida</b>	<b><u>124.104</u></b>	<b><u>44.264</u></b>
Instrumentos financeiros derivativos	<u>1.148</u>	<u>-</u>
<b>Total da exposição para fins de análise de sensibilidade</b>	<b><u>125.252</u></b>	<b><u>44.264</u></b>

As posições de derivativos são para *hedge* e são contratadas para mitigar o risco de variação cambial sobre o fluxo de caixa para operações projetadas para períodos posteriores.

Adicionalmente, em relação às posições demonstradas acima, a Companhia possui posições em reais atreladas ao dólar, para tanto, a Companhia efetua a contratação de operações de derivativos visando mitigar o risco de variação cambial dessas operações.

#### 32.6 Valores de mercado

Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, os valores de mercado das aplicações financeiras pós-fixadas aproximam-se dos valores registrados nas demonstrações financeiras pelo fato de estarem atreladas à variação do CDI. A Companhia efetua ajuste a valor de mercado para suas aplicações pré-fixadas registradas no balanço. Os empréstimos e financiamentos são mantidos atualizados monetariamente com base em taxas de juros contratadas de acordo com as condições usuais de mercado e, portanto, os saldos a pagar nas datas dos balanços aproximam-se substancialmente dos valores de mercado, mesmo aqueles classificados como "não circulantes", considerando-se a modalidade dos correspondentes financiamentos.

## Notas Explicativas

### ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhares de reais

---

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de mercado de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia e suas controladas usam diversos métodos e definem premissas que são baseadas nas condições de mercado existentes na data do balanço. O valor justo de contratos de câmbio a termo é determinado com base em taxas de câmbio a termo, cotadas na data do balanço.

Estima-se que os saldos das contas a receber de clientes e das contas a pagar aos fornecedores, registrados pelos valores contábeis, estejam próximos de seus valores justos de mercado, dado o curto prazo das operações realizadas.

A Companhia e suas controladas aplicam as regras de hierarquização para avaliação dos valores justos de seus instrumentos financeiros, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1, que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (como preços), seja indiretamente (derivados dos preços) (Nível 2).
- Isenções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (inserções não observáveis) (Nível 3).

Técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os instrumentos financeiros, conforme as regras do Nível 2 incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.
- O valor justo de “*swaps*” de taxa de juros é calculado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado, bem como das opções.
- O valor justo dos contratos de câmbio futuros é determinado com base nas taxas de câmbio futuras na data do balanço, com o valor resultante descontado ao valor presente.
- Outras técnicas, como a análise de fluxos de caixa descontados, são utilizadas para determinar o valor justo para os instrumentos financeiros remanescentes.

A Companhia não possui instrumentos financeiros classificados como Nível 1 e 3.



## Notas Explicativas

**ALPARGATAS S.A E CONTROLADAS**  
 Notas explicativas às demonstrações financeiras  
 Para o período findo em 31 de março de 2020  
 Em milhares de reais

**Em 31 de dezembro de 2019**

	Valor contábil			Total
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo - Instrumentos de hedge	Custo amortizado	
<b>Ativos financeiros mensurados ao valor justo</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	428.330	-	137.933	566.263
Aplicações financeiras	11.689	-	-	11.689
	<u>440.019</u>	<u>-</u>	<u>137.933</u>	<u>577.952</u>
<b>Ativos financeiros não mensurados ao valor justo</b>				
Contas a receber de clientes	-	-	886.133	886.133
Outras contas a receber	-	-	46.945	46.945
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>933.078</u>	<u>933.078</u>

**Em 31 de dezembro de 2019**

	Valor contábil			Total
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo - Instrumentos de hedge	Custo amortizado	
<b>Passivos financeiros mensurados ao valor justo</b>				
Empréstimos e financiamentos	31.321	-	-	31.321
Instrumentos financeiros derivativos	1.349	-	-	1.349
Passivo de arrendamento	376.398	-	-	376.398
	<u>409.068</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>409.068</u>
<b>Passivos financeiros não mensurados ao valor justo</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	-	247.429	247.429
Fornecedores	-	-	350.505	350.505
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>597.934</u>	<u>597.934</u>

## Notas Explicativas

### 32.7 Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros

#### Risco cambial

Para a análise de sensibilidade da exposição cambial consolidada em 31 de março de 2020, cujos efeitos refletem somente os impactos sobre os ativos e passivos monetários, foram desconsiderados os saldos de contas a receber de clientes e dos empréstimos e financiamentos mantidos pelas controladas no exterior, os quais são denominados nas moedas funcionais locais de cada uma dessas controladas e, por este motivo, a Administração da Companhia entende que não existe risco de exposição de moeda para essas controladas.

Em 31 de março de 2020 a análise de sensibilidade quanto à posição em aberto está demonstrada a seguir:

	Cenário base	Cenário de Alta do Dólar		Cenário de Baixa do Dólar	
		25 %	50%	25%	50%
<b>Impactos da variação no dólar</b>					
<b>norte-americano</b>					
Recebíveis de exportação	(402)	101	201	(101)	(201)
Contas a receber de clientes	(4.438)	1.110	2.219	(1.110)	(2.219)
Instrumentos financeiros derivativos	(22)	6	11	(6)	(11)
Fornecedores	2.435	(609)	(1.218)	609	1.218
Royalties	49	(12)	(25)	12	25
<b>Impacto no resultado</b>	<b>(2.378)</b>	<b>596</b>	<b>1.188</b>	<b>(596)</b>	<b>(1.188)</b>

A Companhia conduziu análise de sensibilidade utilizando o cenário provável, de baixa e de alta de 25% e 50% conforme previsão da Instrução CVM nº 475/08.

A Companhia considera como cenário base, uma desvalorização do real em 1,9% sobre o dólar norte-americano considerando uma taxa de câmbio futura de R\$5,10 para 31 de março de 2020.

#### Risco de taxa de juros

A análise de sensibilidade foi determinada com base na exposição às taxas de juros dos instrumentos financeiros não derivativos no final de cada período do relatório.

A análise considera os ativos e passivos financeiros da controladora ao final do período de 2020, incluindo os contratos elegíveis ao IFRS16, e projeta as receitas e despesas financeiras calculadas sobre esse saldo. São utilizados três cenários, sendo o provável a curva de juros futuros com data base de 31/12/2020. Para o cenário possível, foi assumida uma queda de 25% sobre a curva de juros futuros. Já no cenário remoto consideramos uma queda de 50%, também sobre a curva de juros futuros do mesmo período.

Em 31 de março de 2020, 100% das aplicações estavam indexadas ao CDI. Os empréstimos eram compostos de 93% do saldo atrelado à curva de juros variáveis, levando em consideração as contratações de *swaps* realizadas para os mesmos, e 7% do saldo atrelado à taxa fixa.

	Ganho/(Perda)		
	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
<u>Impactos da variação da taxa de juros</u>			

**Notas Explicativas**

<u>Pós-fixado</u>			
Receita de aplicações financeiras	31.298	23.498	15.681
Despesa de juros sobre empréstimos	(16.093)	(13.817)	(11.530)
<u>Pré-fixado</u>			
Despesas de juros sobre empréstimos	(1.459)	(1.459)	(1.459)
Impacto total no resultado	<u>(13.746)</u>	<u>(8.222)</u>	<u>2.692</u>

**33. LUCRO POR AÇÃO**

	<b>31/03/2020</b>		
<u>Controladora e Consolidado</u>	<b>Ordinárias - ON</b>	<b>Preferenciais - PN (a)</b>	<b>Total</b>
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.245.471)	(9.245.503)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
% de ações em relação ao total	52,18%	47,82%	100,00%
Numerador – Básico / Diluído			
Lucro do período atribuível a cada classe de ações	11.596	11.695	23.291
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
Lucro do período por ação básico/diluído total	0,0384	0,0422	0,0402
			<b>31/03/2019</b>
<u>Controladora e Consolidado</u>	<b>Ordinárias - ON</b>	<b>Preferenciais - PN (a)</b>	<b>Total</b>
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.245.471)	(9.245.503)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
% de ações em relação ao total	52,18%	47,82%	100,00%
Numerador – Básico / Diluído			
Lucro líquido do período atribuível a cada classe de ações	21.647	21.831	43.478
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
Lucro líquido do período por ação básico/diluído total	0,0717	0,0789	0,0751
			<b>31/03/2020</b>
<u>Controladora e Consolidado – operações continuadas</u>	<b>Ordinárias - ON</b>	<b>Preferenciais - PN (a)</b>	<b>Total</b>
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.245.471)	(9.245.503)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
% de ações em relação ao total	52,18%	47,82%	100,00%
Numerador – Básico / Diluído			
Lucro do período atribuível a cada classe de ações	3.586	3.616	7.202
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
Lucro do período por ação básico/diluído total	0,0119	0,0131	0,0124
			<b>31/03/2019</b>
<u>Controladora e Consolidado – operações continuadas</u>	<b>Ordinárias - ON</b>	<b>Preferenciais - PN (a)</b>	<b>Total</b>
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.245.471)	(9.245.503)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
% de ações em relação ao total	52,18%	47,82%	100,00%

## Notas Explicativas

Numerador – Básico / Diluído			
Lucro líquido do período atribuível a cada classe de ações	32.057	32.328	64.385
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
Lucro líquido do período por ação básico/diluído total	0,1061	0,1168	0,1112
<b>31/03/2020</b>			
<u>Controladora e Consolidado – operações descontinuadas</u>	<b>Ordinárias - ON</b>	<b>Preferenciais - PN (a)</b>	<b>Total</b>
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.245.471)	(9.245.503)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
% de ações em relação ao total	52,18%	47,82%	100,00%
Numerador – Básico / Diluído			
Prejuízo do período atribuível a cada classe de ações	8.011	8.078	16.089
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
Prejuízo do período por ação básico/diluído total	0,0265	0,0292	0,0278
<b>31/03/2019</b>			
<u>Controladora e Consolidado – operações descontinuadas</u>	<b>Ordinárias - ON</b>	<b>Preferenciais - PN (a)</b>	<b>Total</b>
Denominador			
Média ponderada da quantidade de ações total	302.010.689	286.051.533	588.062.222
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(32)	(9.245.471)	(9.245.503)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
% de ações em relação ao total	52,18%	47,82%	100,00%
Numerador – Básico / Diluído			
Prejuízo líquido do período atribuível a cada classe de ações	(10.409)	(10.498)	(20.907)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	302.010.657	276.806.062	578.816.719
Prejuízo líquido do período por ação básico/diluído total	(0,0345)	(0,0379)	(0,0361)

(a) As ações preferenciais possuem direito a dividendo 10% maior em relação às ações ordinárias.

### 34. COMPROMISSOS ASSUMIDOS

A Companhia possui compromissos decorrentes de contrato de fornecimento de energia elétrica, devendo ser adquirido o volume mínimo mensal de 11.119 KWh, equivalente a R\$ 2.558, podendo ser alterado com prazo mínimo de seis meses, caso a Companhia não utilize o total de energia contratada poderá vender o excedente no mercado, por isso não espera incorrer perdas. Em 31 de março de 2020, a Companhia estava adimplente com os compromissos desse contrato.

### 35. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas adotam uma política de efetuar a cobertura de seguros para os bens do imobilizado e estoques sujeitos a risco de incêndio, pelo valor de reposição técnica e para cobertura de lucros cessantes. Em 31 de março de 2020, as coberturas de seguro no consolidado eram consideradas suficientes pela Administração para a cobertura dos riscos envolvidos.

## Notas Explicativas

### 36. EVENTOS SUBSEQUENTES

#### 36.1 Questionamento judicial - ICMS na base do PIS E COFINS

A ação que discute o PIS e a COFINS relativos ao período de janeiro de 2015 em diante, teve seu trânsito em julgado certificado no dia 06/04/2020, estimando-se para esta ação um valor envolvido de aproximadamente R\$ 92.000, por tratar-se de um ativo contingente, o mesmo foi reconhecido conforme descrito na nota explicativa 23.2.

#### 36.2 Tomada de novos empréstimos

Conforme divulgado na nota explicativa 18, após 31 de março de 2020 a Companhia efetuou novas captações no valor de R\$ 1.349.000, com taxa média de CDI + 3,28%, prazo médio de 1,13 ano, para complemento do reforço em seu caixa frente às incertezas causadas pela crise do Covid-19.

#### 36.3 Impactos subsequentes

Até a data de divulgação das demonstrações financeiras a Companhia não havia concluído o processo de fechamento dos resultados do mês de abril. A Companhia está, desde a segunda quinzena de Março de 2020, no processo de absorver a mudança no perfil de demanda, que compreende: (i) migração para canais *online* (e-commerce); (ii) fortalecimento de outros canais de vendas como por exemplo, supermercados e pontos comerciais que vendem itens essenciais; (iii) ajustes de estoque no canal indireto e (iv) viés para produtos essenciais.

Este período de ajuste inicial, com seu impacto de queda de volume, deve se estender mesmo com abertura de lojas físicas.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Conselheiros e Diretores da

Alpargatas S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia Alpargatas S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 05 de maio de 2020

KPMG Auditores Independentes

CRC 2SP014428/O-6

Marcelle Mayume Komukai

Contadora CRC 1SP249703/O-5

**Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

Parecer do Comitê de Auditoria

ALPARGATAS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ: 61.079.117/0001-05

Parecer do Comitê de Auditoria

O Diretor de Finanças e Relação com Investidores apresentou os principais indicadores financeiros para o período findo em 31 de março de 2020. Os auditores independentes apresentaram o relatório dos auditores independentes para o período findo em 31 de março de 2020. Depois dos esclarecimentos e de analisados e debatidos os aspectos relevantes das referidas demonstrações financeiras, juntamente com os auditores independentes, os integrantes do Comitê de Auditoria emitiram o seguinte parecer: "Concluído o exame das Demonstrações Financeiras referentes ao período findo em 31 de março de 2020 e constatada a exatidão de todos os elementos apreciados, considerando o relatório sem ressalva da KPMG Auditores Independentes, os membros efetivos do Comitê de Auditoria da Alpargatas S/A. são da opinião de que esses documentos refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela sociedade no período e reúnem condições de serem submetidos à apreciação do Conselho de Administração".

São Paulo, 5 de maio de 2020.

Ricardo Baldin

Coordenador do comitê

Alfredo S. Lazzareschi Neto

Membro do Comitê

Carlos A. Reis de Athayde Fernandes

Membro do Comitê

Rodolfo Villela Marino

Membro do Comitê

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2020 da Alpargatas S.A.

São Paulo, 5 de maio de 2020.

Roberto Funari

Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

Edson Rubião Gonzales

Fernanda Romano

Jorge Luiz Viegas Ramalho

José Roberto Martinez Daniello

Julian Garrido Del Val Neto

Simone Franco

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE**

De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso V da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2020 da Alpargatas S.A.

São Paulo, 5 de maio de 2020.

Roberto Funari

Diretor-presidente

Adalberto Fernandes Granjo

Edson Rubião Gonzales

Fernanda Romano

Jorge Luiz Viegas Ramalho

José Roberto Martinez Daniello

Julian Garrido Del Val Neto

Simone Franco