

CONSORCIO ALFA DE ADMINISTRAÇÃO S.A.

SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL ABERTO
CNPJ/MF Nº 17.193.806/0001-46
ALAMEDA SANTOS Nº 466 - SÃO PAULO - SP

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,
Temos o prazer de submeter à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas do Consórcio Alfa de Administração S.A. ("Sociedade"), que incluem suas controladas diretas e indiretas, relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018, acompanhadas do relatório dos Auditores Independentes sobre essas Demonstrações Financeiras e do respectivo parecer do Conselho Fiscal. Os documentos apresentados contêm os dados necessários à análise da performance da Sociedade no período. Colocamos-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que venham a ser julgados necessários.

Desempenho das Atividades
Trata-se de sociedade holding, o desempenho da Sociedade reflete, basicamente, o comportamento de suas controladas e coligadas. Estas, atuando em diversos segmentos da economia nacional, tais como: financeiro, processamento de dados, informática, seguros e serviços, apresentaram resultados que proporcionaram à Sociedade uma variação positiva na avaliação de seus investimentos no valor de R\$51.248 mil (2018 R\$53.610 mil).

Preparação das Demonstrações Financeiras
As Demonstrações Financeiras individuais foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as disposições da Lei das Sociedades por Ações e com as normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários e pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis até 31 de dezembro de 2019. As Demonstrações Financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas em conformidade com o CPC 36 e com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo Conselho de Normas Internacionais de Contabilidade (IASB), sendo também observadas as disposições da Lei das Sociedades por Ações e as normas e procedimentos contábeis emitidos

pela Comissão de Valores Mobiliários e pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis até 31 de dezembro de 2019. As Demonstrações Financeiras relativas ao ano de 2019 estão sendo informadas comparativamente com 2018, conforme estas práticas.

Resultado do Período
A Sociedade apresentou no exercício de 2019 um lucro líquido de R\$50.170 mil (2018 R\$ 53.027 mil), correspondendo a uma rentabilidade de 4,38% (2018 4,86%) sobre o Patrimônio Líquido inicial no valor de R\$1.145.368 mil (2018 R\$ 1.090.754 mil).

Os resultados obtidos e as disposições legais e estatutárias levaram-nos a propor o pagamento dos seguintes valores aos acionistas por lote de mil ações, relativamente ao 2º semestre de 2019: a título de dividendos, R\$199,75 para titulares de ações preferenciais da classe "A"; R\$479,41 para titulares de ações preferenciais da classe "B"; R\$279,66 para titulares de ações preferenciais da classe "C"; R\$199,75 para titulares de ações preferenciais da classe "D" e R\$239,71 para titulares de ações preferenciais da classe "E"; valores estes que somados aos dividendos relativos ao 1º semestre de 2019, totalizaram, R\$290,00 para titulares de ações preferenciais da classe "A"; R\$696,01 para titulares de ações preferenciais da classe "B"; R\$406,01 para titulares de ações preferenciais da classe "C"; R\$290,00 para titulares de ações preferenciais da classe "D" e R\$348,01 para titulares de ações preferenciais da classe "E". Não houve pagamento de dividendos para titulares de ações ordinárias e preferenciais da classe "F".

Patrimônio Líquido
O Patrimônio Líquido atingiu o valor de R\$ 1.191.299 mil em 31 de dezembro de 2019 (2018 R\$ 1.145.368 mil), com crescimento de 4,01% no ano (2018 5,01%).

Capital Social

Em 25 de abril de 2019, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária, na qual foi aprovado o aumento do capital social, passando de R\$406.938 mil para R\$427.154 mil, mediante aproveitamento de parte das reservas de lucros, sem emissões de novas ações.

Declaração dos Diretores

Conforme Instrução CVM nº 552/2014, a Diretoria declara que, em reunião realizada em 17 de março de 2020, revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório dos Auditores Independentes e com as Demonstrações Financeiras relativas ao trimestre findo em 31 de dezembro de 2019.

Divulgação sobre Serviços da Auditoria Independente

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003, informamos que nem a empresa contratada para auditoria das Demonstrações Financeiras da Sociedade, nem pessoas a ela ligadas, presta quaisquer outros serviços à Sociedade que não os de auditoria independente. A política adotada atende aos princípios que preservam a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos, quais sejam, o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho nem exercer funções gerenciais no seu cliente, ou promover o interesse deste.

São Paulo, 17 de março de 2020

DIRETORIA

Este Relatório da Administração, elaborado pela Diretoria, foi examinado e aprovado em reunião do Conselho de Administração de 17 de março de 2020.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS INDIVIDUAL E CONSOLIDADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Valores expressos em milhares de reais)

Notas Explicativas	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
RECEITAS				
Receitas de juros	2.509	2.922	166.088	190.777
Despesas de juros	-	-	(85.934)	(90.036)
Margem financeira	2.509	2.922	80.154	100.741
Receitas de Serviços e comissões	643	690	29.262	26.000
Despesas de serviços e comissões	(32)	(34)	(93.286)	(86.633)
Resultado líquido de serviços e comissões	21	611	656	(64.524)
Prêmios de seguros e retroseguros ganhos	-	-	408.130	412.891
Despesas de sinistro retidos	-	-	(232.053)	(230.578)
Resultado com operações de resseguro	-	-	175.077	(4.940)
Resultado de participações em controladas	12	51.248	53.610	56.227
Outras receitas	22	143	157	8.146
Resultado bruto	54.511	57.345	253.210	270.547
Resultado de ganho com <i>impairment</i> de ativos financeiros	-	-	993	(13)
Despesas de pessoal	23	(3.058)	(2.955)	(75.816)
Gastos gerais e administrativos	24	(1.251)	(1.302)	(58.370)
Outras despesas operacionais	25	(32)	-	(25.309)
Resultados antes dos impostos	50.170	53.088	93.471	116.156
Impostos sobre a renda corrente e diferidos	26	-	(61)	(17.119)
Resultado líquido do exercício	50.170	53.027	76.322	83.700
Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-	-	50.170	53.027
Atribuído a Sócios Não Controladores	-	-	26.152	30.673
Lucro líquido atribuído (em Reais mil - R\$)	651.80	686.92	716.98	757.81
Ações ordinárias	26.329	27.829	-	-
Ações preferenciais	23.841	25.198	-	-
Média ponderada das ações emitidas - básica e diluída (em Reais mil - R\$)	40.395	40.395	33.251	33.251
Ações ordinárias	40.395	40.395	-	-
Ações preferenciais	33.251	33.251	-	-

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES INDIVIDUAL E CONSOLIDADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Valores expressos em milhares de reais)

Notas Explicativas	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Lucro líquido do exercício	50.170	53.027	76.322	83.700
Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-	-	50.170	53.027
Atribuído a Sócios Não Controladores	-	-	26.152	30.673
Outros resultados abrangentes do exercício	12	99	5.739	(968)
Ajustes de investimentos em controladas e coligadas	12	99	5.739	(968)
Outros resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	99	5.739	(968)	816
Total dos resultados abrangentes do exercício	50.269	58.766	75.354	84.516

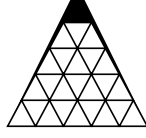
DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO INDIVIDUAL E CONSOLIDADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Valores expressos em milhares de reais)

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
1. RECEITAS	3.295	3.769	522.407	657.972
Receitas de Juros	2.509	2.922	166.088	190.777
Receitas de serviços e comissões	643	690	29.262	26.000
Receitas com Operações de Seguros e Previdência	-	-	318.418	436.694
Resultado de perdas com <i>impairment</i> de ativos financeiros	-	-	993	(13)
Outras receitas operacionais	143	157	8.146	4.514
2. DESPESAS	32	257.621	374.666	374.666
Despesas de Juros	-	-	85.934	90.036
Variação nas provisões técnicas de seguros	-	-	(89.712)	23.803
Despesas de sinistro retidos	-	-	232.053	230.578
Resultado com operações de resseguro	-	-	2.770	4.940
Outras Despesas Operacionais	32	-	26.576	25.309
3. MATERIAIS E SERVIÇOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	1.007	1.036	128.521	116.394
Materiais, energia e outros (materiais de consumo, telefone e água)	1	-	13.722	11.155
Serviços de comissões	-	-	91.409	84.624
Serviços de terceiros	1.006	1.036	21.820	20.245
Outras	-	-	1.930	370
4. VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2-3)	2.256	2.733	136.265	166.912
5. DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	1	1	1.364	1.371
6. VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (4-5)	2.255	2.732	134.901	165.541
7. VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	51.248	53.610	56.127	48.555
Resultado de participação em controladas	51.248	53.610	56.127	48.555
8. VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (6+7)	53.503	56.342	191.028	214.096
9. DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	53.503	56.342	191.028	214.096
Despesas de Pessoal	2.668	2.955	74.767	74.407
Remuneração direta	2.504	2.389	51.180	50.735
Benefícios	84	489	11.257	10.875
F.G.T.S.	80	77	12.330	12.797
Impostos, taxas e contribuições	660	354	35.207	51.702
Federais	628	320	33.714	50.084
Estaduais	-	-	158	163
Municipais	32	34	1.335	1.455
Remuneração de capitais de terceiros	5	6	4.372	4.143
Aluguéis	5	6	4.372	4.143
Outras (Doações Filantrópicas)	-	-	360	144
Remuneração de Capitais Próprios	50.170	53.027	76.322	83.700
Dividendos	4.708	4.571	4.708	4.571
Lucros retidos do exercício	45.462	48.456	45.462	48.456
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	26.152	30.673

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO INDIVIDUAL E CONSOLIDADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (Valores expressos em milhares de reais)

	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
ATIVIDADES OPERACIONAIS	50.170	53.027	76.322	83.700
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO AJUSTES AO LUCRO LÍQUIDO	(51.391)	(53.766)	(56.006)	(44.583)
- Depreciações e amortizações	-	1	1.364	1.371
- Resultado da avaliação de investimento pelo método de equivalência patrimonial	(51.248)	(53.610)	(56.127)	(48.555)
- Ajustes de provisão de passivos contingentes	-	-	(592)	2.400
- Provisão para perdas por ajuste a valor de recuperação de ativos financeiros	-	-	1.494	2.342
- Atualização de depósito judicial e impostos a compensar	(143)	(157)	(2.145)	(2.141)
(AUMENTO/REDUÇÃO NOS ATIVOS OPERACIONAIS)	1.778	675	(7.590)	103.272
Créditos de operações com seguros e resseguros	-	-	(39.202)	(20)
Despesas de comercialização de seguros, resseguros e retrocessões diferidas	-	-	(18.430)	(6.254)
Operações de crédito e adiantamento a instituições financeiras e clientes	-	-	51.233	91.100
Ativos tributários diferidos	-	-	6.545	(455)
Outros ativos	1.778	675	(6.836)	18.901
AUMENTO/REDUÇÃO NOS PASSIVOS OPERACIONAIS	184	377	87.417	(71.719)
Passivos com instituições financeiras	-	-	(62.793)	(116.338)
Passivos com clientes	-	-	9.003	16.310
Debitos de operações com seguros e resseguros	-	-	1.802	1.811
Provisões técnicas de seguros e resseguros	-	-	137.950	41.001
Obrigações e contingências	(45)	49	(3.473)	(14.285)
Outros passivos	229	329	5.469	6.187
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DE ATIVIDADES OPERACIONAIS	741	313	100.143	70.670
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	-	-	(61)	-
Aquisição de bens e investimentos	-	-	(61)	-
Ativos tangíveis/intangíveis	-	-	(1.175)	(294)
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	315	667	9.680	6.412
Títulos para investimentos	-	-	(66.486)	(63.658)
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DE (APLICADO) EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	315	667	(58.042)	(57.540)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(4.214)	(4.005)	(4.214)	(4.005)
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	(4.214)	(4.005)	(4.214)	(4.005)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	1.760	9.714
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DE (APLICADO) EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(4.214)	(4,005)	(2,454)	5,709
AUMENTO/REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(3,158)	(3,025)	39,647	18,839
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	45,748	48,773	190,679	171,840
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	42,590	45,748	230,326	190,679
Aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa	(3,158)	(3,025)	39,647	18,839

Notas Explicativas	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
ATIVOS				
Ativo Circulante	48.741	48.741	2.038.877	1.939.471
Caixa e equivalentes de caixa	6	199	5.869	2.848
Créditos de operações com seguros e resseguros	7	-	135.974	97.636
Despesas de comercialização de seguros diferidas	17	-	49.238	38.479
Ativos de resseguro e retrocessões diferidas	8	-	14.706	15.694
Operações de créditos e adiantamentos a instituições financeiras	9	-	30.322	17.177
Operações de créditos e adiantamentos a clientes	10	-	97.396	72.242
Títulos para Investimento	11	42.392	45.741	1.650.225
Ativos tributários diferidos	-	-	3.231	4.290
Outros Ativos	13	3.580	2.998	43.016
Ativo não Circulante	1.151.174	1.102.360	1.282.929	1.222.610
Ativo Realizável a Longo Prazo	75	1.998	252.516	234.965
Despesas de comercialização de seguros diferidas	17	-	20.088	12.880
Ativos de resseguro e retrocessões diferidas	8	-	4.172	2.721
Operações de créditos e adiantamentos a clientes	10	-	66.627	102.789
Títulos para Investimento	11	-	90.390	38.522
Ativos tributários diferidos	-	-	8.887	13.473
Outros Ativos	13	75	1.998	62.352
Investimentos em controladas e coligadas	12	1.151.097	1.100.360	1.025.858
Imobilizado	2	2	4.555	4.744
Ativos tangíveis	2	2	2.328	1.732
Ativos intangíveis	2	2	2.227	3.012
TOTAL DO ATIVO	1.197.345	1.151.106	3.321.806	3.162.081



CONSÓRCIO ALFA DE ADMINISTRAÇÃO S.A.

SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL ABERTO
CNPJ/MF Nº 17.193.806/0001-46
ALAMEDA SANTOS Nº 466 - SÃO PAULO - SP

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS) - (Em milhares de reais - exceto quando indicado de outra forma)

montante captado. Os ganhos e perdas apurados nas operações de cessação com cobertura são reconhecidos no resultado ao longo do prazo das operações através do método da taxa efetiva de juros.

f) Garantias financeiras (consolidado): As garantias financeiras são contratos de fianças prestadas que requerem das coligadas da Sociedade pagamentos específicos no lugar do adiantamento em caso de quebra de efetuar um pagamento nos termos de um instrumento de dívida. Passivos de garantia financeira que são justos, com forma linear ao longo do prazo do contrato da garantia financeira. O passivo de garantia financeira é subsequentemente contabilizado pelo maior valor entre o valor amortizado e a melhor estimativa de valor a ser desembolsado para liquidação da obrigação decorrente da garantia prestada. A Administração avalia em bases contínuas a necessidade de provisão para garantias financeiras, a qual, quando considerada necessária, é contabilizada em "Outros passivos".

g) Contrato de seguros (consolidado): De acordo com as determinações/condições no Pronunciamento Técnico CPC nº 11 - Contratos de Seguros e Carta Circular SUSEP/DECON/CAB nº 007/2008, que define as características de um Contrato de Seguro, a Administração procedeu à avaliação dos negócios e caracterizou suas operações como "Contratos de Seguros". Os contratos foram classificados como contratos de seguro em função de existir aceitação de um risco significativo de outra parte, aceitando compensar o seguro no caso de um acontecimento futuro incerto específico. Os prêmios de seguros são registrados quando da emissão das apólices ou faturas e reconhecidas no resultado de acordo com o transcorrer da vigência do período de cobertura do risco, através da constituição das provisões de prêmios não ganhos e do diferimento das despesas de comercialização. Uma provisão para perda no valor recuperável relativa aos prêmios a receber é reconhecida com base em estudo técnico do comportamento histórico de inadimplência observado na carteira. Os contratos de resseguros são classificados como "Contrato de Seguros", pois preservam a transferência de um risco de seguro significativo, sendo reconhecidos nos mesmos critérios das operações de seguros. A cessação de resseguro é efetuada no curso normal das atividades com o propósito de limitar sua perda potencial, por meio da diversificação de riscos. Os passivos relacionados às operações de resseguros são apresentados brutos de suas respectivas recuperações, uma vez que a existência do contrato não exige a Seguradora de suas obrigações para com os segurados. Os ativos de resseguro são representados por valores a receber de resseguradores a curto e longo prazo, dependendo do prazo esperado de realização (ou recebimento) junto aos resseguradores. Os ativos de resseguro são avaliados consistentemente com os dados associados com os passivos de seguro que foram objeto de resseguro e conforme os termos e condições de cada contrato. Os passivos a serem pagos a resseguradores são compostos substancialmente por prêmios devidos por contratos de resseguro. As operações de seguros do ramo DPVAT são contabilizadas com base nas informações recebidas da Seguradora Líder dos Consórcios do Seguro DPVAT S.A.

h) Operações em moeda estrangeira (consolidado): As transações em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira são convertidos para Reais à taxa de câmbio de compra, divulgada por meio da cotação no mercado, da data do balanço. As diferenças cambiais resultantes desta conversão são reconhecidas em "resultado de variações cambiais".

i) Créditos de operações de seguros e resseguros (consolidado): Compreendem os montantes de prêmios a receber relativos à comercialização de apólices de seguros e sinistros a recuperar com ressegurador, ambos contabilizados conforme a emissão das apólices e registrados no resultado de acordo com a vigência das apólices e contratos.

j) Ajuste ao valor de recuperação de operações de crédito e adiantamentos (consolidado): As perdas de crédito esperadas são uma estimativa ponderada por probabilidade das perdas de crédito. São mensuradas nas seguintes bases: a) Perdas de crédito esperada para 12 meses: estas são perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro de 12 meses após a data do balanço; e b) Perdas de crédito esperadas para a vida inteira: estas são perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro. O Conglomerado mantém a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira, exceto para os descritos abaixo, que são mensurados como perda de crédito esperada para 12 meses: • Títulos de dívida com baixo risco de crédito na data de apresentação; e; • Outros títulos de dívida e saldos bancários para os quais o risco de crédito (ou seja, o risco de inadimplência ao longo da vida esperada do instrumento financeiro) não tenha aumentado significativamente desde o reconhecimento inicial. **Ativos financeiros sujeitos à redução ao valor recuperável:** Em cada data de apuração de seus balanços patrimoniais, o Conglomerado avalia se os ativos financeiros registrados ao custo amortizado e os ativos financeiros da dívida registrados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes estão sujeitos à redução ao valor recuperável. Essa avaliação inclui informações e análises quantitativas e qualitativas com base na experiência histórica do Conglomerado na avaliação de crédito e considerando informações *forward-looking*. Um ativo financeiro está "sujeito à redução ao valor recuperável" quando um ou mais eventos que exercem um impacto negativo sobre os fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro tenham ocorrido. Nesta análise o Conglomerado considera informações razoáveis e suportáveis que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. As evidências de que um ativo financeiro está sujeito à redução ao valor recuperável incluem os seguintes dados observáveis: • Dificuldade financeira significativa do devedor ou emissor; • Atrasos de suas obrigações contratuais; • Quebra de contrato, como inadimplência ou atraso; • A reestruturação de um empréstimo ou adiantamento pelo Conglomerado em condições que o Conglomerado não consideraria; • A probabilidade de que o devedor entre em falência ou outra reorganização financeira; ou • O desaparecimento de um mercado ativo para um título devido à dificuldade das financeiras.

k) Ativos recebidos em dação por recuperação de créditos (consolidado): Os ativos recebidos em dação em pagamento por recuperação de créditos são inicialmente classificados na rubrica de "ativos não correntes detidos para venda" e são registrados, no seu reconhecimento inicial, pelo menor entre seu valor justo, deduzidos custos esperados na venda, e o valor de balanço do crédito ou adiantamento concedido objeto da recuperação. Subsequentemente, estes ativos são registrados pelo menor entre o valor de balanço reconhecido inicial e o seu valor justo líquido de custos esperados na venda. As coligadas da Sociedade obtêm avaliações regulares, efetuadas por peritos, destes ativos recebidos em dação em pagamento. **Investimento em controladas e coligadas (individual e consolidado):** Participações em entidades sob controle comum, controladas e coligadas são avaliadas para método de equivalência patrimonial nas Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas. Para consolidação, são adotados os critérios descritos na nota explicativa nº 2 d. **m) Ativos tangíveis e intangíveis (individual e consolidado):** O imobilizado é demonstrado ao custo, excluindo os gastos com manutenção, deduzidas a depreciação acumulada e, se necessário, ajuste ao seu valor de recuperação. A depreciação é calculada usando o método linear para baixar o custo do imobilizado ao seu valor residual ao longo de sua vida útil estimada. Terrenos não são depreciados. As vidas úteis estimadas de imobilizados são as seguintes: Edificações 25 anos, veículos e equipamentos de processamento de dados 5 anos e demais itens 10 anos. O imobilizado é baixado na alienação ou quando benefícios econômicos futuros não são mais esperados do seu uso. Qualquer ganho ou perda gerada na alienação do ativo (calculado como a diferença entre a renda líquida da alienação e o valor contábil do ativo) é reconhecido em "outras receitas operacionais" na demonstração do resultado do ano em que o ativo foi alienado. Ativos intangíveis com vida útil definida, adquiridos separadamente, são registrados ao custo, deduzido da amortização e quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável acumulada. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Ativos intangíveis com vida útil indefinida, adquiridos separadamente, são registrados ao custo, deduzido, quando aplicável das perdas por redução ao valor recuperável. Estes contemplam licenciamento de uso de sistemas computadorizados (softwares), incluindo os correspondentes gastos com implementação e ágio nas aquisições de participações societárias em coligadas. **n) Impostos sobre lucros (individual e consolidado):** Os impostos sobre lucros são reconhecidos nos resultados de acordo com o método de crédito. Os impostos sobre lucros são reconhecidos no resultado, exceto quando estão relacionados com avaliação a valor justo de instrumentos financeiros disponíveis para venda, quando são reconhecidos diretamente no Patrimônio Líquido. Os impostos reconhecidos no patrimônio líquido decorrentes de avaliação de instrumentos financeiros disponíveis para venda são posteriormente reconhecidos em resultado, no momento em que forem reconhecidos em resultado dos ganhos e perdas que lhes deram origem. Os impostos correntes são os que se esperam sejam pagos na forma e prazos estabelecidos na legislação e com base no resultado tributável apurado de acordo com as regras fiscais em vigor e utilizando as alíquotas de impostos em vigor. Os impostos diferidos são calculados utilizando-se as diferenças temporárias entre os valores contábeis dos ativos e passivos e sua base fiscal, sobrando-se as alíquotas de impostos na forma e período estabelecido na legislação e em vigor na data do balanço. Os impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias tributáveis. Os impostos diferidos ativos foram reconhecidos considerando a expectativa, baseada em estudo documentado, de que lucros tributáveis futuros serão capazes de absorver as diferenças temporárias dedutíveis. **o) Provisões (individual e consolidado):** As provisões, que incluem demandas legais contra a Sociedade e suas controladas e coligadas, bem como garantias financeiras prestadas, tendo como origem fatos passados, são constituídas sempre que uma saída de recursos para sua liquidação seja avaliada como provável pelas controladas e coligadas, e possa ser exigível legalmente, e o seu valor possa ser estimado em bases confiáveis. As obrigações contingentes incluem demandas legais contra a Sociedade e suas controladas e coligadas, e garantias financeiras prestadas pelas controladas decorrentes de fatos passados, mas cuja existência somente possa ser confirmada pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros que não estejam sob o controle da Sociedade e suas controladas. Estas são divulgadas em notas explicativas sempre que uma saída de recursos para sua liquidação seja avaliada como provável, com a condição de que seus valores não possam ser estimados em bases confiáveis. **p) Provisões de Taxas de Consolidação:** As provisões técnicas são constituídas de acordo com a Carta Circular SUSEP nº 517/2015 e Resolução CNSP nº 343/2016 e alterações posteriores. A Provisão de Prêmios Não Ganhos (PPNG) representa as parcelas dos prêmios que serão apropriados ao resultado no decorrer dos prazos de vigência dos seguros, pelo método "pro-rata-die" tomando-se por base as datas de início e fim de vigência dos riscos segurados e abrangendo tanto os ramos e entidades que os sinistros avisados até a data-base de cálculo, incluindo as operações de cosseguro aceito. Inclui também estimativa para atualização monetária e juros oriundos de sinistros em discussão judicial. A Provisão de Despesas Relacionadas (PDR) é constituída para a cobertura das despesas relacionadas ao pagamento de indenizações ou benefícios. A Provisão Matemática de Benefício a Conceder (PMBaC), abrange os compromissos assumidos pela Seguradora com os participantes ou segurados do respectivo plano, enquanto não ocorrido o evento gerador do benefício, no caso, a sobrevivência. Basicamente, consiste no saldo do participante ou segurado no FIE na data-base de contabilização. A Provisão Matemática de Benefício Concedido (PMBC), constituída pela Seguradora, a partir da ocorrência do evento gerador, destinada a garantir o pagamento aos beneficiários das rendas contratadas. A Provisão para Sinistros Ocorridos Mas Não Avisados (IBNR), relativa aos planos de riscos da Previdência Complementar (peçúlos), é estimada utilizando os percentuais estabelecidos pela Carta Circular SUSEP nº 517/2015. Provisão de IBNR reversa constituída para a cobertura dos valores esperados a liquidar relativos a sinistros ocorridos e não avisados até a data-base de cálculo. **Peçúlo - repartição simples:** 4% sobre o valor das contribuições. **q) Margem financeira (consolidado):** Nas coligadas, as receitas e despesas de juros são contabilizadas em rubricas contábeis de receita de juros e despesas de juros, na margem financeira, para todos os instrumentos financeiros utilizando o método da taxa efetiva de juros. A taxa efetiva de juros é a taxa que desconta os pagamentos e recebimentos futuros em seu valor presente e a vida esperada do instrumento financeiro com base no método de custo de mercado atual de balanço dos ativos e passivos financeiros. A taxa efetiva de juros é estabelecida no reconhecimento inicial dos ativos e passivos financeiros e é revista subsequentemente em casos de renegociação de operações de crédito e adiantamentos que impliquem em mudança no seu fluxo estimado de pagamentos. Para o cálculo da taxa efetiva de juros são estimados os fluxos de caixa futuros considerando todos os termos contratuais dos instrumentos financeiros, não considerando, no entanto, perdas de crédito futuras. O cálculo da taxa efetiva de juros inclui todos os encargos incrementais diretamente atribuíveis às operações, que incluem equalizações de taxas, ágios e deságios, e custos da transação que puderam ser atribuídos diretamente. No que se refere aos instrumentos financeiros mantidos para negociação, inclusive instrumentos derivativos que não são mantidos para gerenciamento de riscos, o componente de juros inerente à variação no valor justo não é separado e é classificado na rubrica de resultado de instrumentos financeiros mantidos para negociação. As receitas de juros de operações de crédito e adiantamentos vencidas são reconhecidas até o 59º (quingüagésimo nono) dia após o vencimento, quando deixam de ser reconhecidas pela fluência do prazo e passam a ser reconhecidas por ocasião do seu recebimento. **r) Resultado líquido de serviços e comissões (individual e consolidado):** As receitas e as despesas de taxas e comissões que são incrementais e diretamente atribuíveis às operações de crédito integram a taxa efetiva de juros das operações e são apropriadas ao resultado nas rubricas de receitas ou despesas de juros, na margem financeira, ao longo do prazo das operações. As demais receitas de taxas e comissões, que incluem comissões, taxas de Administração de fundos de investimentos e outras, são reconhecidas à medida que os serviços relacionados são prestados. **s) Resultado de instrumentos financeiros mantidos para negociação (consolidado):** O resultado de instrumentos financeiros mantidos para negociação inclui todos os ganhos e perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos e passivos financeiros mantidos para negociação e os ganhos e perdas na venda destes ativos e passivos financeiros. **t) Resultado por ação (individual e consolidado):** O resultado por ação básico é calculado dividindo o resultado líquido atribuível aos acionistas da Sociedade pelo número médio ponderado de ações em circulação. Para o cálculo dos resultados por ação diluído, o número médio ponderado de ações em circulação é ajustado de forma a refletir o efeito de todas as potenciais ações diluidoras, se existentes, como as resultantes de dívida convertível e de opções sobre ações próprias concedidas aos trabalhadores. **u) Segmentos operacionais (consolidado):** Os segmentos operacionais reportados são definidos em uma abordagem gerencial das controladas da Sociedade, ou seja, são aqueles regularmente revisados pela sua Administração para avaliação de performance e alocação de recursos. **v) Demonstração do valor adicionado - DVA (individual e consolidado):** Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Sociedade e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada pela Sociedade, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas Demonstrações Financeiras individuais e como informação suplementar às Demonstrações Financeiras consolidadas, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme as IFRSs. A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das Demonstrações Financeiras e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Sociedade, representada pelas receitas, pelos insumos adquiridos de terceiros (custo e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e recuperação de valores ativos, e a depreciação e amortização) e o valor adicionado recebido de terceiros (resultado da equivalência patrimonial, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

Segmentos	Seguros e Serviços			
	Varejo	Previdência	Serviços	Total
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	40	2.239	3.590	5.869
Créditos de operações com seguros e resseguros	-	135.974	-	135.974
Despesas de comercialização de seguros diferidas	-	69.326	-	69.326
Despesas de resseguro e retrocessões diferidas	-	18.878	-	18.878
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	90.322	-	-	90.322
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	104.023	-	-	104.023
Títulos para investimento	31.409	1.355.866	362.220	1.749.515
Tributos diferidos	3.676	8.442	-	12.118
Outros ativos	7.426	56.169	41.773	105.368
Investimentos em coligadas e controladas	-	-	1.025.858	1.025.858
Ativos tangíveis	162	2.078	88	2.328
Ativos intangíveis	225	1.976	26	2.227
Total dos ativos	237.283	1.650.968	1.433.555	3.321.806
Passivos				
Passivos com instituições financeiras	48.103	-	-	48.103
Passivos com clientes	47.125	-	-	47.125
Obrigações fiscais	1.169	14.867	9.471	25.507
Provisões para riscos fiscais, previdenciários, cíveis e trabalhistas	5.078	31.709	10.756	47.543
Débitos de operações com seguros e resseguros	-	32.881	-	32.881
Provisões técnicas de seguros e resseguros	-	1.297.291	-	1.297.291
Outros passivos	23.694	29.216	10.353	63.263
Total dos passivos	125.169	1.405.964	30.580	1.561.713
Patrimônio líquido	112.114	245.004	1.402.975	1.760.093
Total dos ativos e patrimônio líquido	237.283	1.650.968	1.433.555	3.321.806

Segmentos	Seguros e Serviços			
	Varejo	Previdência	Serviços	Total
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	30	2.680	138	2.848
Créditos de operações com seguros e resseguros	-	97.636	-	97.636
Despesas de comercialização de seguros diferidas	-	51.359	-	51.359
Despesas de resseguro e retrocessões diferidas	-	18.415	-	18.415
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	71.177	-	-	71.177
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	175.031	-	-	175.031
Títulos para investimento	29.638	1.268.012	348.753	1.646.403
Tributos diferidos	5.072	12.691	-	17.763
Outros ativos	7.864	43.734	42.206	93.804
Investimentos em coligadas e controladas	-	-	982.901	982.901
Ativos tangíveis	110	1.516	106	1.732
Ativos intangíveis	330	2.652	30	3.012
Total dos ativos	289.252	1.498.695	1.374.134	3.162.081
Passivos				
Passivos com instituições financeiras	110.896	-	-	110.896
Passivos com clientes	38.122	-	-	38.122
Obrigações fiscais	3.679	19.438	5.863	28.980
Provisões para riscos fiscais, previdenciários, cíveis e trabalhistas	7.016	30.237	11.423	48.676
Débitos de operações com seguros e resseguros	-	31.079	-	31.079
Provisões técnicas de seguros e resseguros	-	1.159.341	-	1.159.341
Outros passivos	20.687	25.706	8.277	57.670
Total dos passivos	160.697	1.236.801	164.463	2.561.961

Descrição	31.12.2019		31.12.2018	
	ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado (Mantido até o vencimento)	ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado (Mantido até o vencimento)
Ativos Financeiros				
Caixa e disponibilidades em bancos	-	-	-	-
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	-	-	-	90.322
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	-	-	-	104.023
Títulos para investimento	1.645.694	84.881	20.550	(1.610)
Total de ativos financeiros	1.645.694	84.881	20.550	4.259
Passivos financeiros				
Passivos com instituições financeiras	-	-	-	48.103
Passivos com clientes	-	-	-	47.125
Obrigações fiscais	-	-	-	95.228
Total de passivos financeiros	-	-	-	190.456

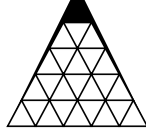
Descrição	31.12.2019		31.12.2018	
	ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado (Mantido até o vencimento)	ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado (Mantido até o vencimento)
Ativos Financeiros				
Caixa e disponibilidades em bancos	-	-	-	2.848
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	-	-	-	175.031
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	-	-	-	71.177
Títulos para investimentos	1.537.923	79.516	29.638	(674)
Total de ativos financeiros	1.537.923	79.516	29.638	2.174
Passivos financeiros				
Passivos com instituições financeiras	-	-	-	110.896
Passivos com clientes	-	-	-	38.122
Obrigações fiscais	-	-	-	95.228
Total de passivos financeiros	-	-	-	244.246

Descrição	31.12.2019		31.12.2018	
	ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado (Mantido até o vencimento)	ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado (Mantido até o vencimento)
Ativos Financeiros				
Caixa e disponibilidades em bancos	5.869	-	-	5.869
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	90.322	-	-	90.322
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	104.023	-	-	104.023
Títulos de investimentos	83.271	1.146.394	519.850	1.749.515
Total de ativos financeiros	283.485	1.146.394	519.850	1.949.729
Passivos financeiros				
Passivos com instituições financeiras	48.103	-	-	48.103
Passivos com clientes	47.125	-	-	47.125
Total de passivos financeiros	95.228	-	95.228	-

Descrição	31.12.2019		31.12.2018	
	ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado (Mantido até o vencimento)	ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado (Mantido até o vencimento)
Ativos Financeiros				
Caixa e disponibilidades em bancos	5.869	-	-	5.869
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	90.322	-	-	90.322
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	11.723	25.673	38.270	26.689
Títulos para investimentos	467.566	113.332	417.097	751.520
Total de ativos financeiros	575.480	139.005	455.367	778.209
Passivos financeiros				
Passivos com instituições financeiras	17.589	13.115	14.452	2.947
Passivos com clientes	47.125	-	-	47.125
Total de passivos financeiros	64.714	13.115	14.452	2.947

Descrição	31.12.2019		31.12.2018	
	ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado (Mantido até o vencimento)	ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado (Mantido até o vencimento)
Ativos Financeiros				
Caixa e disponibilidades em bancos	2.848	-	-	2.848
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	71.177	-	-	71.177
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	175.031	-	-	175.031
Títulos para investimentos	79.516	1.053.910	512.977	1.646.403
Total de ativos financeiros	328.572	1.053.910	512.977	1.895.459
Passivos financeiros				
Passivos com instituições financeiras	110.896	-	-	110.896
Passivos com clientes	38.122	-	-	38.122
Total de passivos financeiros	149.018	-	149.018	-

Descrição	31.12.2019		31.12.2018	
	ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado (Mantido até o vencimento)	ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado (Mantido até o vencimento)
Ativos Financeiros				
Caixa e disponibilidades em bancos	2.848	-	-	2.848
Operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras	71.177	-	-	71.177
Operações de crédito e adiantamentos a clientes	25.696	46.546	66.202	35.310
Títulos para investimentos	325.008	147.136	537.680	639.579
Total de ativos financeiros	424.729	193.682	603.882	671.889
Passivos financeiros				
Passivos com instituições financeiras	27.466	31.444		



CONSÓRCIO ALFA DE ADMINISTRAÇÃO S.A.

SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL ABERTO
CNPJ/MF Nº 17.193.806/0001-46
ALAMEDA SANTOS Nº 466 - SÃO PAULO - SP

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS) - (Em milhares de reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Saldo em 31.12.2017	Equivalência Patrimonial	Dividendos e JCP	Aquisições (Alienações) de Ações	Ajustes de Variação Patrimonial	Saldo em 31.12.2018
Coligadas						
Banco Alfa de Investimento S.A.	619.891	24.712	(7.099)	-	844	638.348
Financieira Alfa S.A. - C.F.I.	332.097	23.843	(4.679)	-	(28)	351.233
Outros	38	-	-	-	-	38
Total	(6.718)	-	-	-	-	(6.718)

Abaixo apresentamos um sumário das informações contábeis das controladas e coligadas:

	Ativo			Passivo		
	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Total
Controladas						
Corumbal Participações e Administração Ltda.	123.854	959.358	1.083.212	5.745	463	1.077.004
Metro Tecnologia e Serviços Ltda.	221.153	15.031	236.184	8.288	10.094	217.802
Coligadas						
Banco Alfa de Investimento S.A.						
Financieira Alfa S.A. - C.F.I.						
Total	945.308	48.555	(11.779)	-	-	816

	31.12.2019					
	Ativo		Total	Passivo		Total
Circulante	Não Circulante	Circulante		Não Circulante	Patrimônio líquido	
Controladas						
Banco Alfa de Investimento S.A.	8.457.528	4.933.113	13.390.641	7.584.189	4.343.886	1.492.566
Financieira Alfa S.A. - C.F.I.	3.370.688	2.737.495	6.108.183	2.863.076	2.297.316	947.791
Total	11.828.216	7.670.608	19.498.824	10.447.265	6.641.182	13.390.641

	31.12.2018					
	Ativo		Total	Passivo		Total
Circulante	Não Circulante	Circulante		Não Circulante	Patrimônio líquido	
Controladas						
Corumbal Participações e Administração Ltda.	116.337	917.425	1.033.762	5.635	445	1.027.682
Metro Tecnologia e Serviços Ltda.	203.679	16.343	220.022	3.025	10.780	206.217
Coligadas						
Banco Alfa de Investimento S.A.	8.565.855	4.272.333	12.838.188	6.601.633	4.779.555	1.457.000
Financieira Alfa S.A. - C.F.I.	3.638.129	2.280.275	5.918.404	2.623.131	2.395.667	899.606
Total	12.523.948	7.206.376	19.730.324	9.224.404	7.670.608	13.390.641

	31.12.2019				31.12.2018			
	IRPJ	Social	IRPJ	Social	IRPJ	Social	IRPJ	Social
Lucros antes das tributações	50.170	50.170	53.088	53.088	50.170	50.170	53.088	53.088
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente.	(12.543)	(4.515)	(13.272)	(4.778)	-	-	-	-
Efeito das adições e exclusões								
- Adições:								
Outras adições temporárias	(286)	(103)	(293)	(105)	-	-	-	-
- Exclusões:								
Resultado de equivalência patrimonial	12.660	4.557	13.261	4.774	-	-	-	-
Compensação de prejuízo fiscal e base negativa	(58)	(21)	27	10	-	-	-	-
Outras exclusões	227	82	238	77	-	-	-	-
- Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	-	-	(39)	(22)	-	-	-	-

NOTA 25 - OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS
Despesas com manutenção e rastreamento de veículos
Despesas com apólices de Seguros
Provisão para contingências fiscais, perdas com pessoal e cíveis
Processos operacionais (despesa com cobrança)
Despesas com remuneração DPVAT
Despesas com atualização monetária
Despesas com Inspeção de Casco
Despesas com consultorias cadastrais
Outros
Total de outras despesas operacionais

NOTA 26 - IMPOSTOS SOBRE A RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE (INDIVIDUAL)
A demonstração do cálculo dos encargos de imposto de renda e contribuição social pode ser resumida da como segue:

	31.12.2019		31.12.2018	
	IRPJ	Social	IRPJ	Social
Lucros antes das tributações	50.170	50.170	53.088	53.088
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente.	(12.543)	(4.515)	(13.272)	(4.778)
Efeito das adições e exclusões				
- Adições:				
Outras adições temporárias	(286)	(103)	(293)	(105)
- Exclusões:				
Resultado de equivalência patrimonial	12.660	4.557	13.261	4.774
Compensação de prejuízo fiscal e base negativa	(58)	(21)	27	10
Outras exclusões	227	82	238	77
- Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	-	-	(39)	(22)

A Sociedade deixou de constituir Créditos Tributários de Imposto de Renda e de Contribuição Social que, em 31 de dezembro de 2019, apresentaram saldos acumulados de R\$ 3.183 (2018 R\$ 2.600) e R\$ 1.916 (2018 R\$ 1.706), respectivamente.

NOTA 27 - NOTAS À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)
O caixa e equivalentes de caixa apresentado na demonstração do fluxo de caixa, está constituído por:

	Individual		Consolidado	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
No início do período	45.748	48.773	190.679	171.840
Disponibilidade	7	5	2.848	3.930
Títulos para investimento (1)	45.741	48.768	1.646.403	1.562.824
Aplicação sem efeito de caixa (2)	-	-	(1.458.572)	(1.394.914)
No final do período	42.590	45.748	230.326	190.679
Disponibilidade	199	7	5.869	2.848
Títulos para investimento (1)	42.391	45.741	1.749.515	1.646.403
Aplicação sem efeito de caixa (2)	-	-	(1.525.058)	(1.458.572)
Variação em caixa e equivalentes de caixa	(3.158)	(3.025)	39.647	18.639

(1) Trata-se de aplicações com liquidez imediata.
(2) Referem-se a quotas de fundos de investimentos, títulos de renda variável vinculados a PGBl e VGBL (Seguradoras).

O saldo de caixa e equivalentes de caixa, é representado por disponibilidades e ativos financeiros de alta liquidez, que possuem um risco insignificante de mudanças em seu valor justo, e tem como finalidade o gerenciamento dos compromissos de curto prazo da Sociedade e suas controladas e coligadas.

NOTA 28 - GERENCIAMENTO DE RISCOS FINANCEIROS
O Gerenciamento de Riscos é um instrumento essencial para garantir o uso adequado do capital e a melhor relação do risco e o retorno para o Conglomerado Financeiro Alfa (Banco Alfa de Investimento S.A., Financieira Alfa S.A. - CFI, Alfa Arrendamento Mercantil S.A., Alfa Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A., e Banco Alfa S.A.). O gerenciamento e monitoramento dos riscos envolvidos nas diversas atividades do Conglomerado são realizados por área independente através de políticas de controles, estabelecimento de estratégias de operação, determinação de limites e do acompanhamento constante das posições assumidas através de técnicas específicas, consoante às diretrizes estabelecidas pela Administração. O gerenciamento dos riscos de liquidez e mercado no Conglomerado Financeiro Alfa é realizado de forma consolidada para todas as empresas integrantes do Conglomerado, isto decorre do fato de que o caixa das entidades integrantes do Conglomerado é gerenciado de forma unificada. Esta nota explicativa demonstra os dados em formato gerencial, tal como analisados pela Administração do Conglomerado, e por este motivo estes dados refletem o consolidado operacional das empresas integrantes do Conglomerado Financeiro Alfa.

a) Risco de Crédito
Risco de Crédito é a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes, dentre outras, mas principalmente, das seguintes situações: A. Da inadimplência dos tomadores de crédito (pessoas físicas, empresas, instituições financeiras) na liquidação dos compromissos resultantes sob posições de empréstimos, ativos financeiros e/ou seus respectivos instrumentos derivativos. B. Da possibilidade de desembolsos financeiros para honrar avais, fianças, compromissos de crédito, cobranças ou operações de natureza semelhante. C. De possíveis negociações, em termos mais desfavoráveis, das condições pactuadas na operação original. A estrutura de gerenciamento de risco de crédito do Conglomerado Financeiro Alfa deve, em conformidade com as disposições do Artigo 3º da Resolução nº 3.721 do Banco Central do Brasil de 30.04.2009, permitir a identificação, mensuração e controle dos riscos associados às operações de crédito, bem como a aplicação de mitigadores a estes riscos. Ressalta-se que, este objetivo estende-se a todas as empresas integrantes do Conglomerado Financeiro. **i) Descrição das garantias:** Os instrumentos financeiros sujeitos ao risco de crédito são submetidos a criteriosa avaliação de crédito preliminar à contratação e desembolso e ao longo do prazo das operações. As análises de crédito se baseiam no entendimento das características operacionais dos clientes, sua capacidade de endividamento, considerando fluxo de caixa, histórico de pagamentos, reputação creditícia e consideram, subsidiariamente, as garantias que podem suportar estas operações. Os contratos celebrados preveem as garantias consideradas necessárias e autorizam chamadas para reforço de garantias sempre que a situação creditícia das contrapartes apresente deterioração que justifique tal procedimento, o que é acompanhado sistematicamente pelo Departamento de Crédito. As operações de crédito e adiantamentos a instituições financeiras são realizadas pelo Conglomerado Financeiro Alfa somente a instituições ranqueadas internamente como "AA", e se constituem, principalmente de aplicações em operações compromissadas as quais se caracterizam por estarem lastreadas/garantidas por títulos do governo federal. As operações de crédito e adiantamentos a clientes, estão representadas principalmente por operações de: • CDC de Veículo e operações de arrendamento mercantil financeiro, as quais têm como garantias os próprios bens financiados, para os quais é política do Conglomerado Financeiro Alfa exigir uma participação inicial mínima do cliente com recursos próprios de no mínimo 20% o que faz assegurar a suficiência das garantias ao longo do prazo das operações. • Créditos consignados em folha de pagamento os quais são concedidos com majoração e desconto das parcelas diretamente na folha de pagamento destes funcionários, em sua vinculação e desoneração pública estáveis, com comprometimento máximo de renda de até 30%, conforme determina a regulamentação específica do produto. • As Operações de Capital de Giro são garantidas por recebíveis, notas promissórias, avais e fianças prestadas pelos seus proprietários e ocasionalmente por garantias reais; • Repasses de recursos do BNDES/Finame são geralmente suportados por garantias reais; • Adiantamentos de contrato de câmbio são garantidos por notas promissórias, avais e fianças prestadas, e pelos recebíveis gerados por ocasião das exportações. • Operações de vendas são garantidas por recebíveis gerados pelo tomador final dos recursos e possuem garantia de aval ou fiança da empresa contratante. Os títulos para investimento são representados em sua grande maioria por títulos do governo federal, entendidos como de risco mínimo.

ii) Concentração por segmento:

	Operações de créditos e adiantamentos a instituições financeiras		Operações de créditos e adiantamentos a clientes		Títulos para investimentos	Disponibilidade em Bancos	TOTAL
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018			
Em 31.12.2019							
Varejo	90.322	104.023	31.409	40	225.794	40	225.794
Seguros e Previdência	-	-	1.355.886	2.239	1.358.125	2.239	1.358.125
Total	90.322	104.023	3.622.520	3.590	1.949.810	3.590	1.949.810
Em 31.12.2018							
Varejo	71.177	175.031	29.638	30	275.876	30	275.876
Seguros e Previdência	-	-	1.268.012	2.680	1.270.692	2.680	1.270.692
Serviços	-	-	348.753	198	348.951	198	348.951
Total	71.177	175.031	1.646.403	2.848	1.895.459	2.848	1.895.459

iii) Análise da composição do saldo de operações de crédito e adiantamentos a clientes por setor de atividade:

Setor de atividade	31.12.2019		31.12.2018	
	Saldo	%	Saldo	%
Total	105.557	100,00	177.951	100,00
Setor privado	-	-	-	-
- rural	502	0,48	500	0,28
- indústria	603	0,57	5.995	3,37
- comércio	104.552	98,95	171.358	96,29
- pessoas físicas	104.552	98,95	171.358	96,29
Total da Carteira (*)	105.557	100,00	177.951	100,00

(*) Refere-se ao saldo das operações de crédito e adiantamento a clientes, bruto da provisão para perdas com crédito de liquidação duvidosa.

iv) Composição das operações de créditos e adiantamentos a clientes por faixa de vencimento:

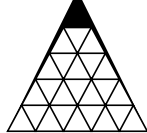
Descrição	31.12.2019		31.12.2018	
	A vencer	Vencidos	A vencer	Vencidos
Parcelas vincendas				
- a vencer até 180 dias	21.482	384	21.866	20,7
- a vencer entre 181 e 360 dias	16.172	281	16.453	15,6
- a vencer acima de 360 dias	65.471	1.324	66.795	63,3
Total vincendas	103.125	989.105	102.428	1.489
Parcelas vencidas				
- vencidos até 60 dias	-	135	135	0,1
- vencidos de 61 a 180 dias	-	167	167	0,2
- vencidos acima de 180 dias	-	141	141	0,1
Total vencidas	-	443	443	0,3
Total da Carteira	103.125	2.432	105.557	100,0

b) Risco de Liquidez: O controle e estratégia de liquidez são decididos pelo Comitê de Caixa que se reúne diariamente antes do início das operações, com o objetivo de avaliar o comportamento dos diversos mercados de juros, dólar e bolsas, domésticos e internacionais, bem como, definir as estratégias de dia e avaliar o fluxo de caixa das empresas financeiras. O Comitê de Caixa avalia o risco de liquidez concentrando sua carteira em ativos de alta qualidade e de grande liquidez, cujas posições são monitoradas on-line e utilizadas cuidadosamente para a moedas e prazos. Adicionalmente, os controles do risco de liquidez usam-se de fluxo de caixa projetado diariamente, adotando-se as pressuposições de fluxo de vencimento das operações financeiras, fluxo de caixa de despesas, a nível de atraso nas carteiras e antecipação de passivos. **i) Gerenciamento de risco de liquidez:** O gerenciamento do Conglomerado Financeiro Alfa com relação ao gerenciamento de liquidez é assegurado, o máximo possível, que o Conglomerado terá sempre a liquidez necessária para cumprir com suas obrigações nos devidos vencimentos, sob condições normais e de estresse, sem incorrer em perdas inaceitáveis ou colocar em risco a reputação da organização. **ii) Análise dos instrumentos financeiros por prazo contratual remanescente:** A tabela abaixo demonstra em formato gerencial e consolidado dados financeiros de todas as entidades legais integrantes do Conglomerado Financeiro Alfa os fluxos de caixa não descontados referentes aos ativos e passivos financeiros, tal como utilizados pela administração. As entradas e saídas brutas apresentadas na tabela abaixo referem-se ao fluxo de caixa não descontado contratual relacionado aos ativos e passivos financeiros.

Descrição	31.12.2019				
	Até 3 meses	De 3 meses a 1 ano	De 1 ano a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Ativos Financeiros	5.391	-	-	-	5.391
Operações Compromissadas	557.094	-	-	-	557.094
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	-	-	-	-	-
Títulos e Valores Mobiliários	26.968	972.807	3.276.227	9.278	4.285.280
Operações de Crédito	858.018	3.813.406	4.791.720	740.051	10.203.195
Outros Créditos	28.755	65.233	-	-	94.278
Total de Ativos Financeiros	1.476.226	4.851.736	8.067.947	749.329	15.145.238
Passivos Financeiros					
Depósitos a Prazo	45.283	-	-	-	45.283
Recursos de Captações	166.534	4.834.435	4.060.632	-	9.061.351
Obrigações por Empréstimos	36.171	230.325	664.931	9.521	940.948
Operações Compromissadas	1.127.232	-	-	-	1.127.232
Outras Obrigações - Câmbio	18.564	60.461	-	-	79.025
Total de Passivos Financeiros	1.413.784	5.125.221	4.725.563	9.521	11.274.089

	31.12.2019					
	Receitas de venda de bens e/ou serviços	Custos dos bens e/ou serviços	Resultado Bruto	Despesas/receitas operacionais	Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	Resultado Financeiro
Controladas						
Corumbal Participações e Administração Ltda.	-	-	-	48.967	508	49.475
Metro Tecnologia e Serviços Ltda.	26.282	(2.205)	24.077	(22.716)	(446)	915
Coligadas						
Banco Alfa de Investimento S.A.	42.732	(3.962)	38.770	(101.161)	7.684	(54.707)
Financieira Alfa S.A. - C.F.I.	22.808	(27.243)	(4.435)	(467.134)	(3.655)	(500.961)
Total	71.822	(33.409)	38.413	(373.352)	(298.215)	68.548

	31.12.2018					
	Receitas de venda de bens e/ou serviços	Custos dos bens e/ou serviços				



CONSÓRCIO ALFA DE ADMINISTRAÇÃO S.A.

SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL ABERTO
CNPJ/MF Nº 17.193.806/0001-46
ALAMEDA SANTOS Nº 466 - SÃO PAULO - SP

continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS) - (Em milhares de reais - exceto quando indicado de outra forma)

Descrição	31.12.2018				Total
	Até 3 meses	De 3 meses a 1 ano	De 1 ano a 5 anos	Acima de 5 anos	
Ativos Financeiros					
Disponibilidades	8.009	-	-	-	8.009
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	683.155	-	-	-	683.155
Títulos e Valores Mobiliários	4.324.649	296.068	529.592	-	5.150.309
Operações de Crédito	795.207	3.438.291	3.810.637	574.149	8.618.284
Outros Créditos	12.988	80.854	1.681	-	95.423
Total de Ativos Financeiros	5.823.908	3.815.213	4.341.910	574.149	14.555.183
Passivos Financeiros					
Depósitos Interfinanceiros	-	12.826	11.411	-	24.237
Depósitos a Prazo	722	42.325	38.513	3.296	84.856
Recursos de Captações	1.505.426	-	-	-	1.505.426
Obrigações por Empréstimos	383.764	2.879.932	6.062.762	-	9.326.458
Operações Compromissadas	135.081	261.801	432.352	16.576	845.810
Outras Obrigações - Câmbio	17.913	-	-	-	17.913
Total de Passivos Financeiros	2.042.906	3.196.884	6.545.038	19.872	11.804.700

c) Risco de Mercado: O risco de mercado está relacionado à probabilidade de perda decorrente dos impactos de flutuações dos preços e taxas de mercado sobre as posições ativas e passivas da carteira própria do Conglomerado. A política global em termos de exposição a riscos de mercado é conservadora, sendo a estratégia e os limites de VaR (Value at Risk) definidos pelo Comitê de Gestão de Risco de Mercado e seu cumprimento acompanhado diariamente por área independente à gestão das carteiras, através de métodos e modelos estatísticos e financeiros desenvolvidos de forma consistente com a realidade de mercado. A metodologia para apuração do VaR é baseada no modelo paramétrico, com intervalo de confiança de 99% para o horizonte de tempo de um dia e as volatilidades são calculadas pela metodologia EWMA com a utilização de lambda de 0,94. Além do VaR, são adotados os parâmetros de risco acumulado mensal e cenários de stress em que são elaborados cenários históricos e hipotéticos para as taxas de mercado e verificados os possíveis impactos nas posições. As informações para elaboração das curvas de mercado são obtidas através da tabela de taxas médias divulgada diariamente pela B3 - Brasil, Bolsa e Balcão complementando a estrutura de acompanhamento, controle e gestão de riscos de mercado, são calculados diariamente os valores exigidos de capital para cobertura das exposições ao risco de mercado, em conformidade com a Resolução do Banco Central do Brasil nº 3.490 de 29/08/2007.

	31.12.2019	31.12.2018
Risco de variação cambial	33	66
Risco de taxas de juros	3.760	1.727
Outros riscos de preços	344	3.311
Covariância	(760)	(2.422)
Geral	3.377	2.682

d) Análise de sensibilidade ao risco de taxa de juros: Em conformidade com a Instrução CVM nº 475, de 17/12/2008, o Conglomerado Financeiro Alfa realiza análises de sensibilidade de suas operações que possam expô-lo a riscos oriundos da volatilidade de fatores de risco de mercado, a qual poderá gerar prejuízos materiais para suas operações e/ou fluxos de caixa.

Pré-fixado	Marcação a Mercado		Estresse - Alfa		Deterioração de 25%		Deterioração de 50%	
	Exposição	Cenário A	Cenário B	Cenário C	Cenário D	Cenário E	Cenário F	
31.12.2019								
Pré-fixado	2.671.520	(48.696)	(32.126)	(62.474)				
Total	2.671.520	(48.696)	(32.126)	(62.474)				
31.12.2018								
Pré-fixado	2.038.030	(29.982)	(29.683)	(57.979)				
Total	2.038.030	(29.982)	(29.683)	(57.979)				

O quadro acima apresenta o valor das exposições em análise considerando o Conglomerado Financeiro Alfa, descrito na nota 1, e os testes de sensibilidade para três cenários de estresse possíveis: a) Situação de estresse determinada pela Administração do Banco Alfa de Investimento S.A. e suas controladas e aprovado em seu Comitê de Gestão de Riscos de Mercado (CGRM); b) Situação de estresse com deterioração de, pelo menos, 25% (vinte e cinco por cento) na variável de risco considerada; e c) situação de estresse com deterioração de, pelo menos, 50% (cinquenta por cento) na variável de risco considerada. É importante salientar que os cenários "b" e "c", referem-se a cenários que a administração do Conglomerado não acredita que possam ocorrer. Quanto ao cenário "a", a Administração entende que se trata de uma situação possível de ocorrer. **e) Risco Operacional:** A Gestão de Risco Operacional tem por objetivo a identificação, avaliação e monitoramento dos riscos operacionais, aos quais o Conglomerado está sujeito, e a consequente adoção de medidas preventivas. Tais ações visam resguardar nossa imagem de integridade e correção perante a comunidade, acionistas, colaboradores e autoridades reguladoras, gerando benefícios resultantes da boa gestão destes riscos. Em conformidade com a política institucional, o gerenciamento do risco operacional é de responsabilidade do Departamento de Gestão de Riscos. Este departamento reporta-se diretamente à Diretoria de Crédito, que além de coordenar as atividades inerentes ao processo, desempenha também o papel de disseminador da cultura de prevenção ao risco operacional pelo Conglomerado. É sua responsabilidade reportar ao Comitê de Controles de Risco Operacional a identificação e ações para correção de eventuais deficiências de controle e gerenciamento de riscos operacionais. Cabe ressaltar que as medidas tomadas e registradas em atas neste comitê serão acompanhadas diretamente pela Presidência e Conselho de Administração do Conglomerado.

NOTA 29 - GERENCIAMENTO DE RISCOS DE SEGUROS (CONSOLIDADO)
A Alfa Seguradora está exposta a riscos provenientes de suas operações e que poderiam afetar os objetivos estratégicos e financeiros, tais como a) risco de seguros; b) de capital; c) de crédito; d) de liquidez; e) de mercado; e f) operacional. **a) Risco de seguros:** A gestão do risco de seguros é feita através da observação dos princípios de prudência na subscrição de apólices, aliada aos objetivos de rentabilidade e preservação da segurança das operações. Os elementos chave da gestão de risco exercida pela Alfa Seguradora são: (i) manutenção de controle centralizado de subscrição para garantir que os procedimentos sejam adotados de forma consistente pela Seguradora. ii) análise de sua experiência histórica no momento de precificação dos produtos. A Alfa Seguradora define risco de seguro como sendo o risco transferido por qualquer contrato onde haja a possibilidade futura de que o evento de sinistro/benefício ocorra e haja incerteza sobre o valor de indenização resultado do evento do sinistro/benefício. A Alfa Seguradora entende que o principal risco transferido para uma Seguradora é o risco de sinistro avisado e pagamento de benefícios que excedam o valor contábil dos passivos de seguros. Isso ocorre quando, na prática a frequência e severidade de sinistros/benefícios são maiores do que previamente estimado, segundo metodologia de cálculo dos passivos de seguros. A área de controles internos realiza semestralmente avaliação dos controles existentes em cada departamento para garantir que todos estejam em

conformidade com a natureza e extensão dos riscos. A Alfa Seguradora utiliza estratégias de diversificação de riscos e programas de resseguros garantindo que as retenções dos riscos não acarretem exposição de perda significativa. Os contratos de resseguros são efetuados considerando o limite técnico de retenção fixado pela SUSEP e são realizados com resseguradores que possuem rating de crédito de alta qualidade. Teste de Sensibilidade: A Seguradora efetua o teste de sensibilidade com o objetivo de demonstrar o impacto de uma mudança atípica na variável sinistralidade das operações de seguros, pois esta é representativa dos efeitos da ocorrência de sinistros e sua severidade. O impacto da sinistralidade foi testado através de duas simulações de aumento, a primeira com aumento de 5% e a segunda com aumento de 10%, dualizando o resultado e o patrimônio líquido conforme demonstrado na tabela abaixo.

Sinistralidade	Resultado Operacional		Impacto no Patrimônio Líquido **		Sinistralidade	Resultado Operacional		Impacto no Patrimônio Líquido **	
	Antes de Impostos	Depois de Impostos	Antes de Impostos	Depois de Impostos		Antes de Impostos	Depois de Impostos	Antes de Impostos	Depois de Impostos
+5%					+10%				
Líquido de Resseguro	(11.024)	(6.063)	Líquido de Resseguro	(22.047)	(12.126)				
Bruto de Resseguro*	(11.603)	(6.381)	Bruto de Resseguro*	(23.205)	(12.763)				

(*) Para calcular os valores brutos, retiramos o resseguro tanto do prêmio quanto do sinistro. (**) O impacto no Patrimônio Líquido considera o efeito no final do período. As operações de previdência (PGBL/VGBL) também são avaliadas quanto a atuação na longevidade, persistência e índice de convertibilidade em renda. O resultado da análise não impactou o resultado e patrimônio líquido. Análise de Concentração de Riscos: As tabelas abaixo representam as exposições máximas ao risco nas regiões onde as empresas Alfa Seguradora e Alfa Previdência e Vida operam. Os valores estão detalhados por região geográfica e ramo de negócio para dezembro de 2019. As exposições foram divididas em quatro categorias: Auto, Compreensivo, Pessoas e Demais Ramos de Danos. Foram considerados os valores das importâncias seguradas expostas das apólices com risco a decorrer em 31 de dezembro de 2019. Para mitigar o risco que a Seguradora e a Previdência e Vida estão expostas, foram firmados contratos de resseguro para todas as categorias de produtos.

Ramo	Concentração de risco em 31.12.2019					
	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul	Total
Auto	51.217	1.991.849	5.837.255	16.640.382	5.918.138	30.438.841
Compreensivo	106.335	259.711	3.022.646	6.140.238	3.587.293	13.116.223
Pessoas	323	4.608	17.306	20.510.489	52.790	20.585.516
Demais Ramos	3.552	16.383	164.328	1.146.167	1.393.723	2.724.153
Total	161.427	2.272.551	9.041.535	44.437.276	10.951.944	66.864.733

b) Risco de Capital: O principal objetivo da Seguradora na gestão deste risco é manter o montante de capital, a qualquer tempo, suficientes para atender aos requerimentos regulatórios determinados pelo CNSP e SUSEP, a fim de garantir os riscos assumidos inerentes à operação, ou seja, garantir a solvência. **c) Risco de Crédito:** O risco de crédito considera a incerteza relacionada à probabilidade da contraparte de uma operação, ou o emissor de uma dívida, não honrar total ou parcialmente, seus compromissos financeiros. **d) Risco de Liquidez:** As transações oriundas da atividade de seguros têm, na sua maior parte, vigência de 12 meses, e tendo em vista esta situação, a Alfa Seguradora tem por política garantir maior liquidez aos ativos financeiros através da aplicação em títulos públicos federais, pelo fato de que essas aplicações possuem um mercado ativo com grande liquidez. A área financeira acompanha periodicamente o casamento entre os ativos e passivos. **e) Risco de Mercado:** O risco de mercado é o grau de probabilidade de ocorrência de perda proveniente de variação nos preços/valores de qualquer ativo/instrumento financeiro num determinado grau de confiança e horizonte de tempo. A avaliação de risco de mercado consiste na observação diária de parâmetros de volatilidade, para que esta possa refletir a assertividade esperada onde cada operação é verificada quanto às suas características e forma de apuração, sendo utilizadas fontes de precificação. **f) Risco Operacional:** A Alfa Seguradora define risco operacional como o risco de perda resultante de processos internos, pessoas e sistemas inadequados ou falhos e de eventos externos que ocasionem o não a interrupção de negócios. A Alfa Seguradora possui agentes de controles internos (Gerentes dos Departamentos) alocados nas gerências operacionais, sendo de responsabilidade da Gerência de Controles Internos formalizar as matrizes de risco e controles. A instrução dos trabalhos a serem executados pelos agentes é de responsabilidade da Gerência de Controles Internos. A metodologia para acompanhamento e formalização das matrizes de risco é o CSA (Control Self Assessment) - ciclo de auto avaliação. O ciclo de auto avaliação é realizado semestralmente, sendo formalizado pela Gerência de Controles Internos um cronograma de trabalho o qual é aprovado pela Diretoria.

NOTA 30 - ÍNDICE DE CAPITAL
O Banco Central do Brasil, através das Resoluções nº 4.192/13 e 4.278/13, instituiu a apuração do Patrimônio de Referência considerando as instituições integrantes do Conglomerado Prudencial para cálculo do Índice de Capital. Adicionalmente através da Resolução nº 4.193/13, instituiu a apuração do Patrimônio de Referência Mínimo Requerido para os Ativos Ponderados pelo Risco (APARO), ambas com efeito a partir de outubro de 2013. O índice da Capital para 31 de dezembro de 2019 apurado nos termos das referidas Resoluções é de 20,06% (31/12/2018 20,42%), demonstrando a boa capacidade de solvência das instituições financeiras integrantes do Conglomerado Prudencial, quando comparados aos requisitos mínimos do Patrimônio de Referência e Adicional de Capital Principal de 10,5%.

Partes Relacionadas	Descrições das Prestações de Serviços	Alfa Arrendamento Mercantil S.A.	Banco Alfa de Investimento S.A.
Empresas coligadas	Metro Tecnologia e Serviços Ltda.		
Objeto do contrato	Prestação de Serviços de assessoria, consultoria administrativa em geral nas áreas financeira, fiscal, contratos e contábil.	Aplicação financeira em Letras de Arrendamento Mercantil à taxa de 100% do CDI.	Aplicação financeira em Certificado de Depósito Bancário à taxa de 100% do CDI.
Garantias e seguros	Não há.	Não há.	Não há.
Rescisão/extinção	Fica ressalvado às partes o direito de denunciar o contrato a qualquer tempo, mediante a simples comunicação escrita de uma parte a outra, com antecedência mínima de 30 dias, sem que com isso seja devida qualquer importância, a título de multa ou indenização.	Vencimento ou liquidações antecipadas.	Vencimento ou liquidações antecipadas.
Data da transação	01.08.1997	27.09.2012	28.10.2019
Montante envolvido	R\$690	R\$9.812	R\$35.088
Ativo/(Passivo)	R\$47	R\$7.579	R\$34.813
Receita/(Despesa)	R\$643	R\$2.233	R\$275

Remuneração do pessoal-chave da Administração: Em Assembleia Geral Ordinária dos acionistas é fixada a verba máxima para remuneração global dos membros da Diretoria e do Conselho da Administração. Em 2019, foi deliberado em Assembleia, o valor médio mensal da verba máxima para remuneração global de até R\$ 150 (R\$ 140 em 2018). Em 2019, foi pago a título de remuneração da administração o valor total de R\$ 1.617 (2018 R\$ 1.562). (1) Benefícios - Conselho de Administração e Diretoria: Em 2019 e 2018 não houve pagamento de benefícios. A Sociedade não concede benefícios pós-emprego, benefícios de longo prazo e de rescisão de contrato para o pessoal chave da Administração, excetuado o recolhimento de FGTS sobre os honorários pagos à Diretoria. (2) A Sociedade não concede empréstimos ou adiantamentos para: Diretores e membros

NOTA 31 - TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS
Sempre em concordância com os dispositivos legais vigentes e com as normas expedidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, por meio do CPC 05 (R1), são efetuadas operações com empresas controladas e ligadas a taxas e valores médios usuais de mercado.

Partes Relacionadas	31.12.2019					
	Consórcio Alfa de Administração S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.	Banco Alfa S.A.	Metro Tecnologia e Serviços Ltda.
Ativo Circulante/ Não Circulante						
Caixa e equivalentes de caixa						
Títulos para investimentos	42.392	108.585	-	48	84.344	73.480
Outros ativos	565	10.484	70	230	143	144
Totais	42.957	119.069	107	278	84.487	73.627
Passivo Circulante/ Não Circulante						
Passivos com instituições financeiras	-	-	-	-	48.093	-
Outros passivos	9	8	2.488	1.055	490	67
Totais	9	8	2.488	1.055	48.583	67

Partes Relacionadas	31.12.2018					
	Consórcio Alfa de Administração S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.	Banco Alfa S.A.	Metro Tecnologia e Serviços Ltda.
Ativo Circulante/ Não Circulante						
Caixa e equivalentes de caixa						
Títulos para investimentos	45.741	100.615	-	34	65.215	41.475
Outros ativos	374	10.356	60	420	106	94
Totais	46.116	110.971	94	454	65.321	41.572
Passivo Circulante/ Não Circulante						
Passivos com instituições financeiras	-	-	-	-	110.330	-
Outros passivos	-	-	4.033	1.033	774	90
Totais	-	-	4.033	1.033	111.104	90

Partes Relacionadas	31.12.2019					
	Consórcio Alfa de Administração S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.	Banco Alfa S.A.	Metro Tecnologia e Serviços Ltda.
Recargas						
Recargas de juros	2.508	5.913	-	-	2.899	150
Recargas de serviços e comissões	643	-	-	-	272	18.912
Outras receitas operacionais	610	13.008	923	2.826	-	-
Totais	3.761	18.921	923	2.826	3.171	19.062
Despesas						
Despesas de juros	-	-	-	-	(12.054)	-
Outras despesas operacionais	-	(16)	(7.380)	(16.413)	(3.332)	(923)
Totais	-	(16)	(7.380)	(16.413)	(3.386)	(923)

Partes Relacionadas	31.12.2018					
	Consórcio Alfa de Administração S.A.	Corumbal Participações e Administração Ltda.	Alfa Seguradora S.A.	Alfa Previdência e Vida S.A.	Banco Alfa S.A.	Metro Tecnologia e Serviços Ltda.
Recargas						
Recargas de juros	2.922	11.417	-	-	1.365	2.768
Recargas de serviços e comissões	690	-	-	-	-	17.776
Outras receitas operacionais	567	-	837	3.435	3.409	-
Totais	4.179	11.417	837	3.435	4.774	20.544
Despesas						
Despesas de juros	-	-	-	-	(28.194)	-
Outras despesas operacionais	-	(7.211)	(11.146)	(4.478)	(841)	(841)
Totais	-	(7.211)	(11.146)	(32.672)	(841)	(841)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	
Paulo Guilherme Lobato Ribeiro - Presidente	
Luiz Alves Paes de Barros	
José Aloysio Borges	

DIRETORIA	
Paulo Guilherme Monteiro Lobato Ribeiro - (Diretor Presidente)	
Rubens Garcia Nunes - (Diretor Vice-Presidente)	
Marco Aurélio Neto Arnes - (Diretor)	

CONTADORIA	
ELIANE CAROLINA QUAGLIA ARJONAS	
Contadora - CRC - 1SP 232846/O-2	

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Ao Conselho de Administração e Acionistas do **Consórcio Alfa de Administração S.A.** São Paulo - SP

Opinião
Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Consórcio Alfa de Administração S.A. ("Companhia"), identificadas como Individual e Consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Consórcio Alfa de Administração S.A. em 31 de dezembro de 2019, o desempenho individual e consolidado, das suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião
Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria
Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Investimentos em empresas coligadas - Individual e Consolidado
Conforme mencionado nas notas explicativas nº 3 e nº 12, a Companhia detém participações societárias direcionadas aos segmentos financeiros, ramo de seguros e prestação de serviços, registradas pelo método de equivalência patrimonial, por se tratar de investimentos com influência significativa. Essas investidas possuem estimativas contábeis relevantes que podem afetar o resultado da Companhia, como: provisão para créditos de liquidação duvidosa (PDD), provisão e passivos contingentes - trabalhistas, cíveis e fiscais, valor justo de Instrumentos Financeiros Derivativos - Estrutura de *Hedge Accounting*. Devido à relevância desses investimentos, à mensuração dessas estimativas contábeis envolverem julgamento da Administração das investidas, das especificidades nos controles para gestão dos investimentos em razão das investidas estarem sujeitas a requerimentos legais e regulatórios próprios e identificação de transações entre partes relacionadas, consideramos esse assunto significativo para nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto
Os nossos procedimentos de auditoria, incluindo o planejamento do escopo de nossos trabalhos realizados para as investidas e a avaliação dos riscos de distorção relevante em relação aos assuntos destacados acima que podem afetar o resultado da Companhia de forma relevante. Adicionalmente, efetuamos as informações das empresas investidas, avaliamos o percentual de participação, analisamos a equivalência patrimonial, dos dividendos recebidos e/ou dos juros sobre capital próprio e analisamos o controle e divulgação de transações com partes relacionadas. Para esses riscos de distorção relevante das investidas por nós auditadas, os nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a avaliação dos controles chaves que mitiguem os respectivos riscos, testes de detalhes com base em amostragem nas premissas utilizadas pela Administração para formação das estimativas contábeis descritas acima, avaliação do valor justo dos instrumentos derivativos e respectivos objetos de <