

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Líquido de R\$ 7.990 milhões, Ativos Totais de R\$ 9.126 milhões e Receita Bruta de Prestação de Serviços de R\$ 2.117 milhões.

A política de dividendos da Instituição assegura aos sócios-cotistas, o dividendo mínimo obrigatório, em cada exercício, de 1% do lucro líquido ajustado, conforme previsto em seu contrato social.

Agradecemos aos nossos clientes a confiança e aos nossos funcionários e colaboradores a dedicação ao trabalho.

Osasco, SP, 04 de fevereiro de 2020.

Diretoria

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO - Em Reais mil		
ATIVO	2019	2018
CIRCULANTE	9.073.535	7.618.300
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS (Nota 6)	8.921.454	7.534.502
Carteira Própria.....	8.921.454	7.534.502
OUTROS CRÉDITOS.....	152.068	83.734
Rendas a Receber.....	21	13
Créditos Específicos (Nota 7a).....	67.499	39.100
Diversos (Nota 7b).....	84.548	44.621
OUTROS VALORES E BENS.....	13	64
Despesas Antecipadas.....	13	64
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	18.705	15.591
OUTROS CRÉDITOS.....	18.705	15.591
Diversos (Nota 7b).....	18.705	15.591
PERMANENTE	34.200	22.936
INVESTIMENTOS (Nota 8)	1	1
Outros Investimentos.....	1	1
IMOBILIZADO DE USO (Nota 9).....	1.641	1.048
Outras Imobilizações de Uso.....	3.982	3.325
Depreciações Acumuladas.....	(2.341)	(2.277)
INTANGÍVEL (Nota 10).....	32.558	21.887
Ativos Intangíveis.....	95.935	74.713
Amortização Acumulada.....	(63.377)	(52.826)
TOTAL	9.126.440	7.656.827

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

DE DEZEMBRO - Em Reais mil		
PASSIVO	2019	2018
CIRCULANTE	1.136.317	1.079.093
OUTRAS OBRIGAÇÕES.....	1.136.317	1.079.093
Sociais e Estatutárias.....	13.546	314.500
Fiscais e Previdenciárias (Nota 12a).....	467.931	228.794
Diversas (Nota 12b).....	654.840	535.799
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	434	444
OUTRAS OBRIGAÇÕES.....	434	444
Diversas (Nota 12b).....	434	444
PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Nota 14)	7.989.689	6.577.290
Capital:.....	-	-
- De Domíciliados no País.....	3.600.000	2.995.574
Reservas de Lucros.....	4.389.689	3.581.716
TOTAL	9.126.440	7.656.827

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - Em Reais mil				
	2º Semestre		Exercícios findos em 31 de dezembro	
	2019	2018	2019	2018
RECEITAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	225.973	448.708	395.201	448.708
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários (Nota 6c).....	225.973	448.708	395.201	448.708
RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA	225.973	448.708	395.201	448.708
OUTRAS RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS.....	865.392	1.692.519	1.534.981	1.534.981
Receitas de Prestação de Serviços (Nota 15).....	1.108.306	2.117.394	1.893.478	1.893.478
Despesas de Pessoal (Nota 16).....	(27.366)	(47.008)	(40.471)	(40.471)
Outras Despesas Administrativas (Nota 17).....	(54.700)	(85.715)	(59.760)	(59.760)
Despesas Tributárias (Nota 18).....	(162.375)	(310.019)	(277.167)	(277.167)
Outras Receitas Operacionais (Nota 19).....	48.366	96.728	101.808	96.728
Outras Despesas Operacionais (Nota 20).....	(46.839)	(78.861)	(82.907)	(82.907)
RESULTADO OPERACIONAL	1.091.365	2.141.227	1.930.182	1.930.182
RESULTADO NÃO OPERACIONAL (Nota 21)	134	274	240	240
RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO SOBRE O LUCRO	1.091.499	2.141.501	1.930.422	1.930.422
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL (Notas 25a e b)	(357.777)	(715.556)	(521.470)	(521.470)
Provisão para Imposto de Renda.....	(266.557)	(534.827)	(387.401)	(534.827)
Provisão para Contribuição Social.....	(104.042)	(200.724)	(145.440)	(200.724)
Ativo Fiscal Diferido.....	12.822	19.995	11.371	19.995
LUCRO LÍQUIDO	733.722	1.425.945	1.408.952	1.408.952
Número de cotas (Nota 14a).....	3.600.000,000	3.600.000,000	2.995.573,884	2.995.573,884
Lucro por lote de mil cotas em R\$.....	203,81	396,10	470,34	470,34

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Em Reais mil						
Eventos	Capital Social	Reservas de Lucros		Ajuste de Avaliação Patrimonial	Lucros Acumulados	Totais
		Legal	Estatutária			
Saldo em 30.6.2019	3.600.000	176.009	3.486.928	-	-	7.262.937
Lucro Líquido.....	-	-	-	-	733.722	733.722
Destinações: - Reservas.....	-	36.686	690.066	-	(726.752)	-
- Dividendos.....	-	-	-	-	(6.970)	(6.970)
Saldo em 31.12.2019	3.600.000	212.695	4.176.994	-	-	7.989.689
Saldo em 31.12.2017	2.995.574	210.951	2.331.813	204	-	5.538.542
Ajuste ao Valor de Mercado - Títulos	-	-	-	-	-	-
Disponíveis para Venda.....	-	-	-	(204)	-	(204)
Lucro Líquido.....	-	-	-	-	1.408.952	1.408.952
Destinações: - Reservas.....	-	70.447	968.505	-	(1.038.952)	-
- Juros sobre o Capital Próprio.....	-	-	-	-	(370.000)	(370.000)
Saldo em 31.12.2018	2.995.574	281.398	3.300.318	-	-	6.577.290
Aumento de Capital.....	604.426	(140.000)	(464.426)	-	-	-
Lucro Líquido.....	-	-	-	-	1.425.945	1.425.945
Destinações: - Reservas.....	-	71.297	1.341.102	-	(1.412.399)	-
- Dividendos.....	-	-	-	-	(13.546)	(13.546)
Saldo em 31.12.2019	3.600.000	212.695	4.176.994	-	-	7.989.689

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - Em Reais mil				
	2º Semestre		Exercícios findos em 31 de dezembro	
	2019	2018	2019	2018
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais:				
Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	1.091.499	2.141.501	1.930.422	1.930.422
Ajustes ao Lucro Líquido antes dos Impostos	(3.670)	3.163	13.571	13.571
Depreciações e Amortizações.....	4.306	10.639	12.135	10.639
Despesas com Provisões Cíveis, Trabalhistas e Fiscais.....	(7.976)	(7.476)	5.101	(7.476)
Outros.....	-	-	(3.665)	-
Lucro Líquido Ajustado antes dos Impostos	1.087.829	2.144.664	1.943.993	1.943.993
(Aumento)/Redução em Títulos para Negociação e Instrumentos Financeiros Derivativos.....	(653.797)	(1.386.951)	(2.307.276)	(1.386.951)
(Aumento)/Redução em Outros Créditos e Outros Valores e Bens.....	(1.296)	(51.402)	(15.966)	(51.402)
Aumento/(Redução) em Outras Obrigações.....	(242.520)	(206.275)	(118.266)	(206.275)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos.....	(177.138)	(478.132)	(576.862)	(478.132)
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais	13.078	21.904	(1.074.377)	(1.074.377)
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos:				
(Aumento)/Redução em Títulos Disponíveis para Venda.....	-	-	1.095.035	-
Aquisição de Imobilizado de Uso.....	(166)	(824)	(274)	-
Alienação de Imobilizado de Uso.....	1	1	1	1
Aquisição de Intangível.....	(12.912)	(21.081)	(8.295)	-
Caixa Líquido (Utilizado) nas Atividades de Investimentos	(13.078)	(21.904)	1.086.467	1.086.467
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento:				
Dividendos Pagos.....	-	-	(12.090)	-
Caixa Líquido (Utilizado) nas Atividades de Financiamento	-	-	(12.090)	(12.090)
Aumento/(Redução) Líquida, de Caixa e Equivalentes de Caixa	-	-	-	-
Caixa e Equivalentes de Caixa - Início do Período.....	-	-	-	-
Caixa e Equivalentes de Caixa - Fim do Período.....	-	-	-	-
Aumento/(Redução) Líquida, de Caixa e Equivalentes de Caixa	-	-	-	-

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DOS RECURSOS DE CONSÓRCIOS EM 31 DE DEZEMBRO - Em Reais mil		
ATIVO	2019	2018
CIRCULANTE E REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	17.316.001	17.201.655
APLICAÇÕES FINANCEIRAS - Grupos em Andamento e Formação (Nota 21).....	7.902.133	7.753.607
Aplicações Financeiras.....	1.650.833	1.405.762
Aplicações Financeiras Vinculadas a Contemplações.....	6.251.300	6.347.845
OUTROS CRÉDITOS.....	9.413.868	9.448.048
Direitos junto a Consorciados Contemplados Normais.....	9.384.737	9.408.973
Em Atraso.....	9.158.313	9.152.871
Em Cobrança Judicial.....	59.511	64.616
Bens Retomados.....	166.913	191.496
COMPENSAÇÃO	67.257.677	59.692.131
Provisão Mensal de Recursos a Receber de Consorciados.....	670.865	653.690
Contribuições Devidas ao Grupo.....	35.317.947	31.570.330
Valor dos Bens a Contemplar.....	31.268.865	27.468.111
TOTAL	84.573.678	76.893.786
PASSIVO		
CIRCULANTE E EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	17.316.001	17.201.655
Obrigações com Consorciados.....	6.108.270	5.986.923
Valores a Repassar.....	132.596	131.827
Obrigações por Contemplações a Entregar.....	6.251.300	6.347.845
Recursos a Devolver a Consorciados.....	3.453.830	3.359.033
Recursos dos Grupos.....	1.369.933	1.376.027
Obrigações com a Administradora.....	73	-
COMPENSAÇÃO	67.257.676	59.692.131
Recursos Mensais a Receber de Consorciados.....	670.864	653.690
Obrigações do Grupo por Contribuições.....	35.317.947	31.570.330
Obrigações por Futuras Contemplações.....	31.268.865	27.468.111
TOTAL	84.573.678	76.893.786

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DAS VARIAÇÕES NAS DISPONIBILIDADES DE GRUPOS - Em Reais mil				
	2º Semestre		Exercícios findos em 31 de dezembro	
	2019	2018	2019	2018
DISPONIBILIDADES NO INÍCIO DO PERÍODO	8.002.489	7.753.607	6.917.006	6.917.006
Aplicações Financeiras.....	1.577.801	1.405.762	1.080.289	1.080.289
Aplicações Financeiras Vinculadas a Contemplações (Cotas de Fundos de Investimentos e LFT).....	6.424.688	6.347.845	5.836.717	5.836.717
(+) RECURSOS COLETADOS	6.879.010	13.636.518	12.917.081	12.917.081
Contribuições para aquisição de Bens.....	5.442.302	10.838.988	10.339.982	10.339.982
Taxa de Administração.....	935.782	1.798.092	1.606.328	1.606.328
Contribuições ao Fundo de Reserva.....	162.204	322.035	305.902	305.902
Rendimentos de Aplicações Financeiras.....	75.125	170.389	184.931	184.931
Multas e Juros Moratórios.....	21.336	43.390	41.458	41.458
Prêmios de Seguro.....	109.785	225.424	240.427	240.427
Custas Judiciais.....	(70)	44	1	1
Outros.....	132.546	238.156	198.052	198.052
(-) RECURSOS UTILIZADOS	(6.979.366)	(13.487.991)	(12.080.477)	(12.080.477)
Aquisição de Bens.....	(5.175.503)	(10.168.698)	(9.306.178)	(9.306.178)
Taxa de Administração.....	(984.272)	(1.874.141)	(1.647.161)	(1.647.161)
Multas e Juros Moratórios.....	(10,180)	(20,633)	(19,512)	(19,512)
Prêmios de Seguro.....	(111,978)	(228,823)	(243,546)	(243,546)
Custas Judiciais.....	70	(44)	(1)	(1)
Outros.....	(429,868)	(702,160)	(445,441)	(445,441)
Devolução a Consorciados Desligados.....	(267,635)	(493,492)	(418,638)	(418,638)
DISPONIBILIDADES NO FINAL DO PERÍODO	7.902.133	7.902.133	7.753.607	7.753.607
Aplicações Financeiras.....	1.650.833	1.650.833	1.405.762	1.405.762
Aplicações Financeiras Vinculadas a Contemplações (Cotas de Fundos de Investimentos e LFT).....	6.251.300	6.251.300	6.347.845	6.347.845

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

1) CONTEXTO OPERACIONAL
A Bradesco Administradora de Consórcios Ltda. ("Bradesco Consórcios" ou "Instituição") é uma Instituição que tem por objeto a organização e administração de consórcios que se destinam à aquisição de bens imóveis e móveis duráveis, novos e usados, de fabricação nacional e estrangeira, a grupos de consorciados próprios ou de terceiros, isto é, de funcionários da própria Sociedade, de outros grupos empresariais ou de participantes do público em geral. As operações são conduzidas no contexto de um conjunto de instituições que atuam integralmente no mercado financeiro, e certas operações têm a participação ou a intermediação de instituições associadas, integrantes do sistema financeiro. Os benefícios dos serviços prestados entre essas instituições e os custos da estrutura operacional e administrativa são absorvidos, segundo a praticabilidade e de lhes serem atribuídos, em conjunto ou individualmente.

2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DA ADMINISTRAÇÃO E DOS GRUPOS DE CONSÓRCIO
As demonstrações contábeis da Bradesco Consórcios foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Bacen) e, estão em conformidade com as diretrizes contábeis emanadas das Leis nº 4.595/64 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações) incluindo as alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e 11

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

6) TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

a) Composição da carteira distribuída pelas rubricas de publicação

	Em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2019	2018
Carteira própria		
Cotas de fundos de investimentos.....	8.921.454	7.534.502
Total	8.921.454	7.534.502

b) Classificação por categorias e prazos

	Em 31 de dezembro - R\$ mil						
	2019		2018		Valor de mercado/contábil (1)		Valor de custo atualizado
Títulos	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	360 dias	Valor de mercado/contábil (1)	Valor de custo atualizado	Valor de mercado/contábil (1)
Títulos para aplicação.....	1.626.412	131.111	106.873	7.057.058	8.921.454	8.921.454	7.534.502
Cotas de fundos de investimentos.....	1.626.412	131.111	106.873	7.057.058	8.921.454	8.921.454	7.534.502
Total geral	1.626.412	131.111	106.873	7.057.058	8.921.454	8.921.454	7.534.502

(1) Para fins de apresentação do Balanço Patrimonial os títulos classificados como "para negociação" estão demonstrados no ativo circulante.

c) Resultado de títulos e valores mobiliários

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2019	2018
Rendas de aplicações em fundos de investimentos.....	448.708	352.240
Rendas de títulos de renda fixa.....	-	42.961
Total	448.708	395.201

(1) Os outros créditos em 31 de dezembro de 2019 e 2018, a Bradesco Consórcios não operou com instrumentos financeiros derivativos.

7) OUTROS CRÉDITOS

	Em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2019	2018
Valores pendentes - cobrança judicial.....	64.040	36.490
Bens retomados após encerramento do grupo.....	3.459	2.610
Total	67.499	39.100

b) Diversos

	Em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2019	2018
Pagamentos a serem ressarcidos pelos grupos (1).....	45.450	25.338
Créditos tributários (Nota 24c).....	39.302	19.307
Devedores por depósitos em garantia.....	18.258	15.143
Impostos e contribuições a compensar.....	31	91
Outros.....	212	333
Total	103.253	60.212

(1) Referem-se basicamente a custas pagas aos escritórios de cobrança.

8) INVESTIMENTOS

	Em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2019	2018
- Certificados de investimentos - Cl.....	12	12
- Provisões para incentivos fiscais.....	(11)	(11)
Total geral dos investimentos	1	1

9) IMOBILIZADO DE USO

Demonstrado ao custo de aquisição, líquido das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, de acordo com a vida útil-econômica dos bens.

		Custo	Depreciação	Em 31 de dezembro - R\$ mil	
				Custo líquido de depreciação	2019
Imóveis de uso:					
- Imóveis, móveis e equipamentos de uso.....	10%	2.036	(890)	1.146	738
- Sistema de segurança.....	10%	18	(17)	1	1
- Sistema de processamento de dados.....	20%	1.928	(1.434)	494	309
Total em 2019		3.982	(2.341)	1.641	
Total em 2018		3.325	(2.277)		1.048

10) INTANGÍVEL

São ativos intangíveis adquiridos por ex-empregados, visando obter indenizações, em especial, o pagamento de "horas extras" em razão de interpretação do artigo 244 da CLT. Considerando que a base de processos é formada, basicamente, por processos com características semelhantes e não julgados, a provisão é constituída considerando os seguintes fatores, entre outros: data da entrada dos processos (antes ou após a reforma trabalhista de novembro/2017), com base no valor médio apurado dos pagamentos efetuados nas reclamações trabalhistas encerradas nos últimos 12 meses antes e após a reforma trabalhista, correção monetária das médias pagadas.

É certo que as horas extras realizadas são controladas por meio do sistema de "ponto eletrônico" e pagas durante o curso normal do contrato de trabalho, de modo que as ações oriundas de ex-funcionários da Bradesco Administradora de Consórcios Ltda. não têm valores individuais relevantes.

		Custo	Amortização	Em 31 de dezembro - R\$ mil	
				Custo líquido de amortização	2019
Software.....	20%	95.935	(63.377)	32.558	21.887
Total em 2019		95.935	(63.377)	32.558	
Total em 2018					21.887

11) PROVISÕES, ATIVOS E PASSIVOS CONTINGENTES E OBRIGAÇÕES LEGAIS - FISCAIS E PREVIDENCIÁRIAS

a) Ativos contingentes

Não são reconhecidos contabilmente ativos contingentes.

b) Provisões classificadas como perdas prováveis e obrigações legais - fiscais e previdenciárias

A Instituição é parte em processos judiciais de natureza trabalhista, cível e fiscal, decorrentes do curso normal de suas atividades. Na constituição das provisões, a Administração leva em conta: a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, a similaridade com processos anteriores, a complexidade e o posicionamento dos tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável.

A Administração da Instituição entende que a provisão constituída é suficiente para atender às ações decorrentes dos respectivos processos. O passivo relacionado à obrigação legal em discussão judicial é mantido até o desfecho da ação, representado por decisões judiciais, sobre as quais não caiba mais recursos, ou a sua prescrição.

I - Processos trabalhistas

São ações ajuizadas por ex-empregados, visando obter indenizações, em especial, o pagamento de "horas extras" em razão de interpretação do artigo 244 da CLT. Considerando que a base de processos é formada, basicamente, por processos com características semelhantes e não julgados, a provisão é constituída considerando os seguintes fatores, entre outros: data da entrada dos processos (antes ou após a reforma trabalhista de novembro/2017), com base no valor médio apurado dos pagamentos efetuados nas reclamações trabalhistas encerradas nos últimos 12 meses antes e após a reforma trabalhista, correção monetária das médias pagadas.

É certo que as horas extras realizadas são controladas por meio do sistema de "ponto eletrônico" e pagas durante o curso normal do contrato de trabalho, de modo que as ações oriundas de ex-funcionários da Bradesco Administradora de Consórcios Ltda. não têm valores individuais relevantes.

II - Processos cíveis

São pleitos de indenização por dano moral e patrimonial. Essas ações são controladas individualmente por meio de sistema informatizado e provisionadas sempre que a perda for avaliada como provável, considerando a opinião dos assessores jurídicos, natureza das ações, similaridade com processos anteriores, complexidade e posicionamento de tribunais. Não existem em curso processos administrativos significativos por descumprimento de normas do Sistema Financeiro Nacional ou de pagamento de multas que possam causar impactos representativos no resultado financeiro da Instituição.

III - Provisão para riscos fiscais

A Instituição vem discutindo judicialmente a legalidade e constitucionalidade de alguns tributos e contribuições, os quais estão totalmente provisionados, não obstante as boas chances de êxito, de acordo com a opinião dos assessores jurídicos. Essas obrigações legais e as provisões avaliadas como de risco provável, tem acompanhamento regular de suas evoluções nos trâmites do Judiciário, e no decorrer ou no encerramento de cada processo, poderão resultar em condições favoráveis à Instituição, com a reversão das respectivas provisões.

Em geral, as provisões referentes às ações judiciais da Bradesco Consórcios são consideradas de longo prazo, devido à imprevisibilidade do tempo de duração dos processos no sistema judiciário brasileiro, razão pela qual não foi divulgada a estimativa com relação ao ano específico em que essas ações judiciais serão encerradas.

IV - Movimentação das provisões

	R\$ mil		
	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais
Saldo em 31 de dezembro de 2018	1.539	7.350	44
Atualização monetária.....	279	3.184	1
Constituições líquidas de reversões.....	115	3.897	-
Pagamentos.....	(9)	(1.737)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2019 (Nota 12b)	1.924	12.694	45

c) Passivos contingentes classificados como perdas prováveis

A Instituição mantém um sistema de acompanhamento para todos os processos administrativos e judiciais em que figura como "autora" ou "ré", amparada na opinião dos assessores jurídicos, classifica as ações de acordo com a expectativa de sucesso. Periodicamente são realizadas análises sobre as tendências jurisprudenciais e efetivada, se necessária, a reclassificação dos riscos desses processos. Nesse contexto, os processos contingentes avaliados como de risco de perda provável não são reconhecidos contabilmente e fiscalizaram, em 31 de dezembro de 2019, R\$ 26.424 mil (2018 - R\$ 29.049 mil) para os processos cíveis e R\$ 68 mil (2018 - R\$ 65 mil) para os processos fiscais.

12) OUTRAS OBRIGAÇÕES

a) Fiscais e previdenciárias

	Em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2019	2018
Impostos e contribuições sobre lucros a pagar.....	351.370	161.913
Impostos e contribuições a recolher.....	116.561	66.881
Total	467.931	228.794

b) Diversas

	Em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2019	2018
Valores a ressarcir a consorciados de grupos encerrados.....	533.801	465.806
Recursos pendentes cobrança judicial.....	67.499	39.100
Provisões despesas administrativas.....	22.511	9.811
Provisões para contingências cíveis (Nota 11b).....	12.694	7.350
Provisões despesas de pessoal.....	8.942	4.564
Recursos pendentes de identificação.....	5.132	4.911
Provisões para contingências trabalhistas (Nota 11b).....	1.924	1.539
Provisão para pagamento a efetuar.....	1.154	1.130
Outras provisões.....	823	1.228
Provisões para contingências fiscais (Nota 11b).....	45	44
Outras.....	749	760
Total	655.274	536.243

13) PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) **Capital social**
O capital social no montante de R\$ 3.600.000 mil (2018 - R\$ 2.995.574 mil) totalmente integralizado está dividido em 3.600.000.000 (2018 - 2.995.573.884) cotas ao valor nominal de R\$ 1,00 cada uma.

b) Movimentação do capital social

	Quantidade de cotas		R\$ mil	
	2019	2018	2019	2018
Em 31 de dezembro de 2018	2.995.573.884	2.995.574	2.995.574	2.995.574
Aumento de capital (1).....	674.426.116	604.426	604.426	39.100
Em 31 de dezembro de 2019	3.600.000.000	3.600.000	3.600.000	3.030.674

(1) Em 30 de abril de 2019 o Instrumento Particular de Alteração do Contrato Social da Companhia deliberou o aumento do capital social em R\$ 604.426 mil, elevando-o de R\$ 2.995.574 mil para R\$ 3.600.000 mil, mediante capitalização de parte do saldo da conta "Reserva de Lucros - Reserva Legal" de R\$ 140.000 mil e "Reserva de Lucros - Estatutária" de R\$ 464.426 mil, com a criação de 604.426.116 cotas, de valor nominal de R\$ 1,00 cada uma. Processo homologado pelo BACEN em 18 de junho de 2019.

c) Reservas de lucros

	Em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2019	2018
Reservas de lucros	4.389.689	3.581.711
- Reserva legal (1).....	212.695	281.398
- Reserva estatutária (2).....	4.176.994	3.300.313

(1) Constituída obrigatoriamente à base de 5% do lucro líquido do exercício, até atingir 20% do capital social realizado, ou 30% do capital social, acrescido das reservas de capital. Após esse limite a apropriação não mais se faz obrigatória. A reserva legal somente poderá ser utilizada para aumento de capital ou para compensar prejuízos; e

(2) Visando à manutenção de margem operacional compatível com o desenvolvimento das operações ativas da sociedade, pode ser destinado em 100% do lucro líquido remanescente após destinações estatutárias até atingir 80% do capital social integralizado, o enquadramento é verificado na reunião de aprovação das demonstrações contábeis. No caso de o saldo das reservas de lucros ultrapassarem o limite previsto, a Reunião de Sócios Cotistas deliberará sobre o excesso por meio da integralização como aumento de capital social ou na distribuição de dividendos.

d) Dividendos e juros sobre o capital próprio

Aos cotistas estão assegurados juros sobre o capital próprio e/ou dividendo obrigatório, em cada exercício, que não sejam inferior a 1% do lucro líquido ajustado, nos termos da legislação societária. Fica a Diretoria autorizada a declarar e pagar dividendos intermediários, especialmente semestrais e mensais, utilizando-se das contas de Lucros Acumulados ou de Reservas de Lucros existentes, e, podendo ainda, autorizar a distribuição de lucros a título de juros sobre o capital próprio em substituição total ou parcial aos dividendos intermediários, ou, em adição aos mesmos.

Demonstrativo dos dividendos relativos aos exercícios findos em 31 de dezembro:

	R\$ mil	
	2019	2018
Lucro líquido.....	1.425.945	1.408.952
(-) Reserva legal - 5% sobre o lucro.....	(71.297)	(70.447)
Base de cálculo	1.354.648	1.338.505
Dividendos propostos.....	13.546	-
Juros sobre o capital próprio (1).....	-	370.000
Imposto de renda retido na fonte.....	-	(5.000)
Valor líquido a pagar	13.546	314.500
Percentual em relação à base de cálculo	1,0%	23,5%

(1) Em 2019 não houve distribuição de Juros sobre o capital próprio.

e) Lucro por cotas

O lucro básico por cota é calculado mediante a divisão do lucro líquido, atribuído aos acionistas da Instituição, pela quantidade da média ponderada de cotas.

14) RECEITAS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2019	2018
Taxa de administração de grupos de consórcios.....	1.921.082	1.683.942
Outras receitas de serviços.....	196.312	209.536
Total	2.117.394	1.893.478

15) DESPESAS DE PESSOAL

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2019	2018
Proventos.....	14.804	18.736
Benefícios.....	19.305	11.642
Encargos sociais.....	6.167	5.681
Participação dos empregados nos lucros.....	2.978	3.123
Provisão trabalhista.....	394	562
Outras.....	3.360	727
Total	47.008	40.471

16) OUTRAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2019	2018
Serviços técnicos especializados.....	17.699	15.659
Patrocínio caráter cultural.....	12.844	-
Comunicações.....	12.472	10.692
Depreciações e amortizações.....	10.639	12.136
Propaganda, promoção e publicidade.....	10.338	3.293
Contribuições filantrópicas.....	9.332	6.740
Processamentos de dados.....	5.567	4.614
Viagens.....	2.083	1.941
Transportes.....	1.325	1.401
Aluguéis.....	471	483
Material.....	389	510
Manutenção e conservação de bens.....	381	262
Outras.....	2.475	2.029
Total	85.715	59.760

17) DESPESAS TRIBUTÁRIAS

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2019	2018
Impostos de Cofins.....	184.901	165.918
Contribuição sobre serviços - ISS.....	85.953	76.088
Contribuição ao PIS.....	39.162	35.158
Outras.....	3	3
Total	310.019	277.167

18) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2019	2018
Recuperação de despesas - taxas (1).....	85.943	90.686
Reversão de outras provisões.....	5.395	5.761
Outras.....	5.390	5.361
Total	96.728	101.808

(1) Referem-se a taxas de cessão, transferências, substituição de bens, vistorias, gravames, cartorárias, Detran e avaliação de imóveis.

19) OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2019	2018
Taxas de transferências e alienação de bens - Detran.....	25.669	25.298
Custas.....	10.114	9.728
Ações de reconhecimento.....	7.137	2.525
Provisões cíveis.....	7.081	4.538
Indenizações.....	6.633	4.829
Gravames.....	6.532</	

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Cotistas e aos Administradores da

Bradesco Administradora de Consórcios Ltda.

Osasco- SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Bradesco Administradora de Consórcios Ltda. ("Bradesco Consórcios" ou "Instituição", que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, bem como as demonstrações consolidadas dos recursos de consórcio em 31 de dezembro de 2019 e das variações consolidadas nas disponibilidades dos grupos para o semestre e exercício findos naquela data, assim como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Bradesco Administradora de Consórcios Ltda. em 31 de dezembro de 2019, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, bem como a posição patrimonial e financeira consolidada dos grupos de consórcios em 31 de dezembro de 2019 e as variações consolidadas das disponibilidades dos grupos de consórcio para o semestre e exercício findos naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Instituição, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório dos auditores

A administração da Instituição é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Instituição de continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Instituição ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança Instituição são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Instituição.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Instituição. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Instituição a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamos-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Osasco, 19 de março de 2020



KPMG Auditores Independentes
 CRC SP-028567/F

Carlos Massao Takauthi
 Contador CRC 1SP206103/O-4