

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	7
--------------------------------	---

Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/09/2019	8
---	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	20
---	----

Notas Explicativas	48
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	125
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	126
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	127
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	609.479.408
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>609.479.408</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	308.099
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>308.099</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	7.611.849	6.911.784
1.01	Ativo Circulante	174.408	137.082
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	130.006	133.881
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.555	1.332
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	42.847	1.869
1.01.08.03	Outros	42.847	1.869
1.01.08.03.01	Outros ativos	42.847	1.869
1.02	Ativo Não Circulante	7.437.441	6.774.702
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	88.163	76.104
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	88.163	76.104
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais e fiscais	77.611	76.104
1.02.01.10.04	Outros ativos	10.552	0
1.02.02	Investimentos	7.349.278	6.698.598

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	7.611.849	6.911.784
2.01	Passivo Circulante	439.100	541.388
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	202	328
2.01.01.01	Obrigações Sociais	105	266
2.01.01.01.01	Encargos a recolher	105	266
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	97	62
2.01.01.02.01	Salários a pagar	97	62
2.01.02	Fornecedores	941	685
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	941	685
2.01.03	Obrigações Fiscais	43	325
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	35	264
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	8	61
2.01.05	Outras Obrigações	437.914	540.050
2.01.05.02	Outros	437.914	540.050
2.01.05.02.04	Dividendos a pagar	32	100.601
2.01.05.02.05	Outros passivos	437.882	320.468
2.01.05.02.06	Parcela diferida do preço de aquisição	0	118.981
2.02	Passivo Não Circulante	67.454	0
2.02.02	Outras Obrigações	67.454	0
2.02.02.02	Outros	67.454	0
2.02.02.02.03	Parcela diferida do preço de aquisição	67.454	0
2.03	Patrimônio Líquido	7.105.295	6.370.396
2.03.01	Capital Social Realizado	5.646.453	5.526.007
2.03.01.01	Capital Social	0	5.526.232
2.03.01.02	Capital a integraliar	0	-225
2.03.02	Reservas de Capital	17.066	-16.207
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.857	-2.857
2.03.02.07	Reservas de Capital	136.615	100.563
2.03.02.08	Gastos com oferta pública de ações	-113.913	-113.913
2.03.02.09	Prêmio na aquisição de participação societária	-2.779	0
2.03.04	Reservas de Lucros	860.596	860.596
2.03.04.01	Reserva Legal	52.313	52.313
2.03.04.03	Reserva para Contingências	808.283	808.283
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	581.180	0

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	196.519	592.817	111.164	322.556
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-13.486	-40.642	-14.567	-37.517
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	210.005	633.459	125.731	360.073
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	196.519	592.817	111.164	322.556
3.06	Resultado Financeiro	671	-11.637	-11.600	-30.376
3.06.01	Receitas Financeiras	704	3.245	129	4.408
3.06.02	Despesas Financeiras	-33	-14.882	-11.729	-34.784
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	197.190	581.180	99.564	292.180
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	0	128	0
3.08.01	Corrente	0	0	128	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	197.190	581.180	99.692	292.180
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	197.190	581.180	99.692	292.180
3.99.01.01	ON	0,3254	0,9618	0,1886	0,5529
3.99.02.01	ON	0,3172	0,9383	0,1807	0,5319

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	197.190	581.180	99.692	292.180
4.03	Resultado Abrangente do Período	197.190	581.180	99.692	292.180

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	37.967	23.831
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-3.030	-3.659
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	581.180	292.180
6.01.01.07	Receitas com aplicações financeiras	0	-3.276
6.01.01.13	Ajuste a valor presente - parcela diferida preço de aquisição	14.704	34.690
6.01.01.16	Apropriação programa stock options	36.052	32.820
6.01.01.17	Equivalência patrimonial	-633.459	-360.073
6.01.01.18	Atualização monetária depósitos judiciais	-1.507	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	40.997	27.490
6.01.02.03	Créditos Tributários e Previdenciários	-223	-1.027
6.01.02.06	Depósitos judiciais	0	-46.236
6.01.02.07	Outros Ativos	-9.811	75.699
6.01.02.08	Fornecedores	256	-477
6.01.02.09	Salários e Ordenados	35	11
6.01.02.10	Tributos e Encargos Sociais a Recolher	-443	-480
6.01.02.14	Parcela diferida do preço de aquisição	-66.231	-77.660
6.01.02.15	Outros Passivos	117.414	77.660
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-20.000	55.561
6.02.01	Aplicações Financeiras	0	-254.292
6.02.02	Resgates Aplicações Financeiras	0	559.853
6.02.07	Aumento de capital - Controlada	-20.000	-250.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-21.842	-79.342
6.03.08	Aumento de capital	78.727	0
6.03.15	Dividendos pagos	-100.569	-79.342
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-3.875	50
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	133.881	37
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	130.006	87

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	5.526.007	-16.207	860.596	0	0	6.370.396
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.526.007	-16.207	860.596	0	0	6.370.396
5.04	Transações de Capital com os Sócios	120.446	33.273	0	0	0	153.719
5.04.01	Aumentos de Capital	120.446	0	0	0	0	120.446
5.04.09	(-) Recompra de ações em tesouraria	0	-245.122	0	0	0	-245.122
5.04.10	Alienação de ações em tesouraria	0	242.343	0	0	0	242.343
5.04.13	Reconhecimento de opções outorgadas	0	36.052	0	0	0	36.052
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	581.180	0	581.180
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	581.180	0	581.180
5.07	Saldos Finais	5.646.453	17.066	860.596	581.180	0	7.105.295

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.765.924	36.527	537.614	0	0	2.340.065
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.765.924	36.527	537.614	0	0	2.340.065
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	32.820	0	0	0	32.820
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	32.820	0	0	0	32.820
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	292.180	0	292.180
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	292.180	0	292.180
5.07	Saldos Finais	1.765.924	69.347	537.614	292.180	0	2.665.065

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.197	-3.485
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.197	-3.485
7.03	Valor Adicionado Bruto	-3.197	-3.485
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-3.197	-3.485
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	636.704	364.481
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	633.459	360.073
7.06.02	Receitas Financeiras	3.245	4.408
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	633.507	360.996
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	633.507	360.996
7.08.01	Pessoal	37.127	33.607
7.08.01.01	Remuneração Direta	37.127	33.607
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	481	425
7.08.02.01	Federais	461	413
7.08.02.03	Municipais	20	12
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	14.719	34.784
7.08.03.01	Juros	14.710	34.775
7.08.03.03	Outras	9	9
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	581.180	292.180
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	581.180	292.180

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	15.860.916	13.148.040
1.01	Ativo Circulante	4.832.054	5.973.381
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.390.854	3.514.439
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.629.462	1.285.126
1.01.03	Contas a Receber	589.277	492.769
1.01.03.01	Clientes	589.277	492.769
1.01.04	Estoques	90.084	50.771
1.01.06	Tributos a Recuperar	439.943	121.029
1.01.07	Despesas Antecipadas	233.425	186.085
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	459.009	323.162
1.01.08.03	Outros	459.009	323.162
1.01.08.03.01	Outros ativos	459.009	323.162
1.02	Ativo Não Circulante	11.028.862	7.174.659
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.266.504	1.595.617
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	151.856	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	383.229	312.412
1.02.01.07.02	Impostos diferidos ativo	383.229	312.412
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	225.834	178.748
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.505.585	1.104.457
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais e fiscais	740.721	493.414
1.02.01.10.04	Outros ativos	764.864	611.043
1.02.02	Investimentos	458	11
1.02.03	Imobilizado	2.601.857	2.237.358
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.147.799	1.758.553
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	454.058	478.805
1.02.04	Intangível	6.160.043	3.341.673

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	15.860.916	13.148.040
2.01	Passivo Circulante	3.104.965	2.433.967
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	349.110	197.280
2.01.01.01	Obrigações Sociais	75.300	32.183
2.01.01.01.01	Encargos a Recolher	75.300	32.183
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	273.810	165.097
2.01.01.02.01	Salários a pagar	273.810	165.097
2.01.02	Fornecedores	124.497	133.817
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	124.497	133.817
2.01.03	Obrigações Fiscais	460.689	328.174
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	90.294	50.917
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	370.395	277.257
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	353.250	390.243
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	289.246	220.683
2.01.04.02	Debêntures	64.004	169.560
2.01.05	Outras Obrigações	255.161	382.063
2.01.05.02	Outros	255.161	382.063
2.01.05.02.04	Outros passivos	219.896	129.015
2.01.05.02.05	Dividendos a pagar	32	100.601
2.01.05.02.06	Parcela diferida do preço de aquisição	0	118.981
2.01.05.02.07	Arrendamentos	35.233	33.466
2.01.06	Provisões	1.562.258	1.002.390
2.01.06.02	Outras Provisões	1.562.258	1.002.390
2.01.06.02.04	Provisões de imposto de renda e contribuição social	373.200	56.985
2.01.06.02.05	Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	1.189.058	945.405
2.02	Passivo Não Circulante	5.650.423	4.343.677
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.495.686	1.787.696
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	948.212	35.159
2.02.01.02	Debêntures	1.547.474	1.752.537
2.02.02	Outras Obrigações	1.436.042	1.062.725
2.02.02.02	Outros	1.436.042	1.062.725
2.02.02.02.03	Parcela diferida do preço de aquisição	67.454	0
2.02.02.02.04	Obrigações fiscais	60.489	62.034
2.02.02.02.05	Outros passivos	857.405	536.281
2.02.02.02.06	Arrendamentos	450.694	464.410
2.02.03	Tributos Diferidos	328.449	262.802
2.02.04	Provisões	1.390.246	1.230.454
2.02.04.02	Outras Provisões	1.390.246	1.230.454
2.02.04.02.04	Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	507.553	342.836
2.02.04.02.05	Provisões para ações judiciais	882.693	887.618
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	7.105.528	6.370.396

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2.03.01	Capital Social Realizado	5.646.453	5.526.007
2.03.01.01	Capital Social	0	5.526.232
2.03.01.02	Capital a integralizar	0	-225
2.03.02	Reservas de Capital	17.066	-16.207
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.857	-2.857
2.03.02.07	Reservas de Capital	136.615	100.563
2.03.02.08	Gastos com oferta pública de ações	-113.913	-113.913
2.03.02.09	Prêmio na aquisição de participação societária	-2.779	0
2.03.04	Reservas de Lucros	860.596	860.596
2.03.04.01	Reserva Legal	52.313	52.313
2.03.04.02	Reserva Estatutária	808.283	808.283
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	581.180	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	233	0

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.698.611	7.862.135	2.174.614	6.110.892
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.907.503	-5.479.734	-1.583.456	-4.461.793
3.03	Resultado Bruto	791.108	2.382.401	591.158	1.649.099
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-441.628	-1.299.081	-381.590	-1.029.039
3.04.01	Despesas com Vendas	-143.095	-403.566	-109.535	-301.990
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-266.734	-804.721	-274.616	-695.428
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-3.817	-7.587	16.632	21.866
3.04.04.01	Outras receitas, líquidas	-3.817	-7.587	16.632	21.866
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-27.982	-83.207	-14.071	-53.487
3.04.05.01	Perdas de recuperabilidade sobre créditos	-27.982	-83.207	-14.071	-53.487
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	349.480	1.083.320	209.568	620.060
3.06	Resultado Financeiro	-31.895	-93.890	-50.610	-122.536
3.06.01	Receitas Financeiras	27.914	108.585	42.255	114.526
3.06.02	Despesas Financeiras	-59.809	-202.475	-92.865	-237.062
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	317.585	989.430	158.958	497.524
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-120.800	-408.850	-59.266	-205.344
3.08.01	Corrente	-102.618	-374.348	-50.265	-162.142
3.08.02	Diferido	-18.182	-34.502	-9.001	-43.202
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	196.785	580.580	99.692	292.180
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	196.785	580.580	99.692	292.180
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	197.190	581.180	99.692	292.180
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-405	-600	0	0
3.99.01.01	ON	0,3254	0,9618	0,1886	0,5529
3.99.02.01	ON	0,3172	0,9383	0,1807	0,5319

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	196.785	580.580	99.692	292.180
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	196.785	580.580	99.692	292.180
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	197.190	581.180	99.692	292.180
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-405	-600	0	0

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	976.811	408.144
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.426.961	1.030.595
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	580.580	292.180
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	247.703	174.262
6.01.01.03	Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	55.313	41.019
6.01.01.04	Atualização monetária contingência e depósitos judiciais	46.918	46.903
6.01.01.05	Provisões para ações judiciais	23.578	74.600
6.01.01.06	Ajuste a mercado sobre aplicações financeiras	730	276
6.01.01.07	Receitas com aplicações financeiras	-42.339	-65.603
6.01.01.08	(Receita) / Despesas com variação cambial	458	-296
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido	408.850	205.344
6.01.01.10	Variação provisões técnicas	28.440	11.827
6.01.01.11	Perdas ( Reversão) com Crédito de Liquidação Duvidosa	15.594	3.540
6.01.01.12	Perda Efetiva com Crédito	67.613	48.519
6.01.01.13	Ajuste a Valor Presente	14.704	34.690
6.01.01.14	Amortização despesas de comercialização diferidas	216.019	161.944
6.01.01.15	Juros sobre debêntures e custo de captação	45.628	89.726
6.01.01.16	Apropriação programa stock options	36.052	32.820
6.01.01.18	Outros	7.725	7.448
6.01.01.19	Baixa imobilizado, intangível, direito de uso / (arrendamentos)	7.688	7.798
6.01.01.20	Pagamento de Imposto de renda e contribuição social	-334.293	-136.402
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-450.150	-622.451
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-109.701	-147.533
6.01.02.02	Estoques	-35.012	-2.547
6.01.02.03	Créditos Tributários e Previdenciários	15.715	-46.910
6.01.02.04	Despesas de comercialização diferidas	-310.445	-223.932
6.01.02.05	Impostos Diferidos Ativos	-1.467	-47.082
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-199.337	-81.881

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.01.02.07	Outros Ativos	-155.898	-133.202
6.01.02.08	Fornecedores	-79.446	-128.798
6.01.02.09	Salários e Ordenados	92.053	43.462
6.01.02.10	Tributos e Encargos Sociais a Recolher	148.193	59.022
6.01.02.11	Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	175.018	154.320
6.01.02.12	Impostos Diferidos Passivos	-1.428	36.088
6.01.02.13	Provisões para ações judiciais	-43.137	-42.418
6.01.02.14	Parcela diferida do preço de aquisição	-66.231	-77.660
6.01.02.15	Outros Passivos	187.256	16.620
6.01.02.16	Provisão para imposto de renda e contribuição social	-66.283	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.332.287	-1.536.565
6.02.01	Aplicações Financeiras	-10.727.398	-5.922.428
6.02.02	Resgates Aplicações Financeiras	10.438.986	5.813.494
6.02.03	Aquisição de Empresas	-2.877.029	-1.296.024
6.02.04	Aquisição de imobilizado	-165.029	-130.756
6.02.05	Aquisição de Intangível	-1.817	-851
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	231.891	1.262.601
6.03.01	Pagamento de juros sobre Debêntures	-86.247	-64.840
6.03.02	Amortização debêntures valor principal	-1.020.000	-120.000
6.03.04	Arrendamento Mercantil Pagos - principal	-29.934	-20.493
6.03.05	Arrendamento Mercantil Pagos - Juros	-33.122	-26.245
6.03.06	Empréstimos e financiamentos pagos - principal	-247.297	-94.942
6.03.07	Empréstimos e financiamentos pagos - juros	-8.964	-14.257
6.03.08	Aumento de capital	78.727	0
6.03.10	Captação de empréstimos e financiamentos	1.174.419	0
6.03.11	Recompra de ações - programa de compra de ações	-245.122	0
6.03.14	Captação de debêntures	750.000	1.682.720
6.03.15	Dividendos pagos	-100.569	-79.342
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.123.585	134.180
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.514.439	136.834
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.390.854	271.014

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	5.526.007	-16.207	860.596	0	0	6.370.396	0	6.370.396
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.526.007	-16.207	860.596	0	0	6.370.396	0	6.370.396
5.04	Transações de Capital com os Sócios	120.446	33.273	0	0	0	153.719	833	154.552
5.04.01	Aumentos de Capital	120.446	0	0	0	0	120.446	0	120.446
5.04.09	(-) Recompra de ações em tesouraria	0	-245.122	0	0	0	-245.122	0	-245.122
5.04.10	Alienação de ações em tesouraria	0	242.343	0	0	0	242.343	0	242.343
5.04.11	(-) Ações em tesouraria	0	0	0	0	0	2.779	0	0
5.04.12	(-) Prêmio na aquisição de partic. societária	0	0	0	0	0	-2.779	0	0
5.04.13	Reconhecimento de opções outorgadas	0	36.052	0	0	0	36.052	0	36.052
5.04.14	Participação minoritário	0	0	0	0	0	0	833	833
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	581.180	0	581.180	-600	580.580
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	581.180	0	581.180	-600	580.580
5.07	Saldos Finais	5.646.453	17.066	860.596	581.180	0	7.105.295	233	7.105.528

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.765.924	36.527	537.614	0	0	2.340.065	0	2.340.065
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.765.924	36.527	537.614	0	0	2.340.065	0	2.340.065
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	32.820	0	0	0	32.820	0	32.820
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	32.820	0	0	0	32.820	0	32.820
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	292.180	0	292.180	0	292.180
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	292.180	0	292.180	0	292.180
5.07	Saldos Finais	1.765.924	69.347	537.614	292.180	0	2.665.065	0	2.665.065

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
7.01	Receitas	8.085.526	6.290.166
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.151.752	6.311.718
7.01.02	Outras Receitas	16.981	31.935
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-83.207	-53.487
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.858.822	-4.947.401
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-5.130.569	-4.403.060
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-728.253	-544.341
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.226.704	1.342.765
7.04	Retenções	-247.703	-174.262
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-247.703	-174.262
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.979.001	1.168.503
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	102.833	114.526
7.06.02	Receitas Financeiras	108.585	114.526
7.06.03	Outros	-5.752	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.081.834	1.283.029
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.081.834	1.283.029
7.08.01	Pessoal	494.852	275.919
7.08.01.01	Remuneração Direta	431.964	238.663
7.08.01.02	Benefícios	31.861	20.389
7.08.01.03	F.G.T.S.	31.027	16.867
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	802.602	470.699
7.08.02.01	Federais	668.974	372.820
7.08.02.03	Municipais	133.628	97.879
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	203.800	244.231
7.08.03.01	Juros	198.266	235.765
7.08.03.02	Aluguéis	4.815	7.119
7.08.03.03	Outras	719	1.347
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	580.580	292.180
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	581.180	292.180
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-600	0

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T20



#### DESTAQUES | 3T20 vs. 3T19

#### Aumento de Beneficiários e Redução de Sinistralidade Resultam em Expansão de Margens

- **Receita Líquida (RL):** R\$2.698,6 milhões, 24,1% de crescimento em relação ao 3T19
  - **Beneficiários (Médio):** 3.620,1 mil em Saúde (+24,8%) e 2.556,5 mil em Dental (+4,6%)
  - **Beneficiários EoP:** 3.694,6 mil em Saúde (+25,4%) e 2.599,8 mil em Dental (+5,1%)
  - **Ticket Médio:** R\$229,1 em Saúde, 3,8% de aumento em relação ao 3T19
  - **Hospital Services:** R\$135,9 milhões, 25,3% menor frente o 3T19 e 69,0% melhor que 2T20
- **Sinistralidade Caixa:**
  - **MLR Caixa Consolidado:** 68,6%, 2,0pp melhor em relação ao 3T19
- **G&A Caixa:** 8,9% da RL, 0,4pp favorável em comparação com 3T19
- **EBITDA Ajustado:** R\$458,4 milhões (17,0% de margem), +43,4% em relação ao 3T19
- **Lucro Líquido Ajustado:** R\$265,5 milhões (9,8% de margem) aumento de 70,5% em relação ao 3T19
- **Caixa Líquido (DL):** R\$103,9 milhões no 3T20
- **M&A 3T20:** Conclusão das aquisições de **Santa Mônica (MG)** e **H. Santa Brígida (SC)** e Anúncio de **MediSanitas (MG)**, **BioSaúde (SP)**, **LifeDay (SC)** e **Serpram (MG)**
- **Rede Própria:** Inauguração da **Unidade Avançada Santo André** e **Centro de Hemodinâmica no Hospital São Bernardo**

**GNDI3:** R\$74,50/ação  
**52W Max:** R\$76,33/ação  
**52W Min:** R\$33,50/ação

Total de Ações: 609.787.507  
 Free-Float: 76,1%  
 Valor de Mercado: R\$45,4bi

**Relações com Investidores:**  
 Glauco Desiderio  
 Renato Bello  
 Thais Gomes dos Santos  
 ri@intermedica.com.br

ri.gndi.com.br

Sumário	3T20	3T19	Var. %	9M20	9M19	Var. %
Hospitais	26	21	23,8%			
Leitos - Final do Período	3.092	2.659	16,3%			
<b>Beneficiários - Final do Período ('000)</b>	<b>6.294,4</b>	<b>5.419,9</b>	<b>16,1%</b>			
Saúde	3.694,6	2.945,3	25,4%			
Odontológicos	2.599,8	2.474,6	5,1%			
<b>Número Médio de Beneficiários ('000)</b>	<b>6.176,6</b>	<b>5.346,1</b>	<b>15,5%</b>	<b>6.101,6</b>	<b>4.902,9</b>	<b>24,5%</b>
Saúde	3.620,1	2.901,6	24,8%	3.547,7	2.781,1	27,6%
Odontológicos	2.556,5	2.444,4	4,6%	2.553,9	2.121,8	20,4%
<b>Receita Líquida - R\$m</b>	<b>2.698,6</b>	<b>2.174,6</b>	<b>24,1%</b>	<b>7.862,1</b>	<b>6.110,9</b>	<b>28,7%</b>
PEONA	(6,8)	(6,2)	10,6%	(27,1)	(11,7)	132,1%
Provisão SUS	(2,8)	(11,0)	-74,2%	(50,0)	(27,4)	82,3%
Contas Médicas Caixa	(1.852,1)	(1.536,3)	20,6%	(5.282,2)	(4.348,6)	21,5%
Sinistralidade Caixa	-68,6%	-70,6%	2,0pp	-67,2%	-71,2%	4,0pp
<b>Lucro Bruto (Ex-D&amp;A) - R\$m</b>	<b>836,8</b>	<b>621,2</b>	<b>34,7%</b>	<b>2.502,9</b>	<b>1.723,2</b>	<b>45,2%</b>
(-) G&A Caixa	(241,1)	(201,6)	19,6%	(718,7)	(563,7)	27,5%
(-) Despesas Comerciais	(143,1)	(109,5)	30,6%	(403,6)	(302,0)	33,6%
(+) Receita Financeira (Caixa Restrito)	5,8	9,6	-40,4%	22,6	23,5	-3,8%
<b>EBITDA Ajustado - R\$m</b>	<b>458,4</b>	<b>319,6</b>	<b>43,4%</b>	<b>1.403,2</b>	<b>881,1</b>	<b>59,3%</b>
Margem EBITDA Ajustada	17,0%	14,7%	2,3pp	17,8%	14,4%	3,4pp
<b>Lucro Líquido - R\$m</b>	<b>196,8</b>	<b>99,7</b>	<b>97,4%</b>	<b>580,6</b>	<b>292,2</b>	<b>98,7%</b>
Margem Líquida	7,3%	4,6%	2,7pp	7,4%	4,8%	2,6pp
<b>Lucro Líquido Ajustado - R\$m</b>	<b>265,5</b>	<b>155,7</b>	<b>70,5%</b>	<b>777,3</b>	<b>434,0</b>	<b>79,1%</b>
Margem Líquida Ajustada	9,8%	7,2%	2,7pp	9,9%	7,1%	2,8pp

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

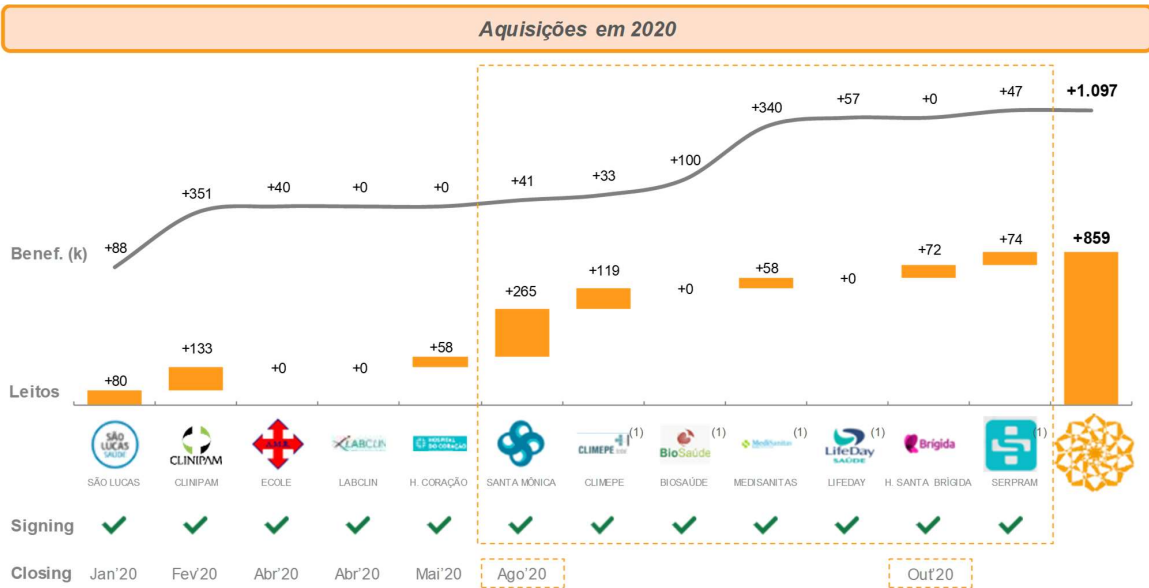


## DESTAQUES OPERACIONAIS

### M&A

Ao longo de 2020, conseguimos executar nosso pilar estratégico de M&As de forma ágil, com **12 aquisições que totalizam 1.097 mil beneficiários e 859 leitos**, especialmente marcando a entrada em alguns dos mercados mais relevantes da saúde privada do Brasil, como Paraná, Santa Catarina e Minas Gerais.

Desde Julho de 2020 adquirimos 618 mil beneficiários e 588 leitos via aquisições.



(1) Pendente de aprovação da ANS e/ou CADE

### Paraná e Santa Catarina: Acesso a 4,3 milhões de beneficiários de saúde privada

Iniciamos 2020 ampliando nossas fronteiras para a Região Sul do Brasil, um novo hub de crescimento para as operações GNDI, com a conclusão da aquisição da Clinipam em fevereiro de 2020. Com atuação principalmente na região metropolitana de Curitiba/PR, nos meses seguintes agregamos mais dois importantes hospitais, o Hospital do Coração de Balneário Camboriú/SC e o Hospital Santa Brígida em Curitiba/PR, o que nos permitirá aumentar o nível de verticalização de nossas operações na região sul. Posteriormente, também adquirimos a operadora de saúde **LifeDay**, um dos últimos players relevantes independentes em Santa Catarina.

Desde o início deste ano, já realizamos **4 aquisições na Região Sul do país, que totalizam aproximadamente 408 mil beneficiários de saúde e 4 hospitais (263 leitos)**, além de diversas clínicas, prontos socorros e laboratório.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Em outubro de 2020, a Companhia adquiriu o **Hospital Santa Brígida** em Curitiba/PR, buscando ampliar a Rede Própria na região e **aumentar verticalização do atendimento médico e das internações**. O hospital conta com 72 leitos, sendo 21 UTIs, além de 4 salas obstétricas e 5 consultórios de pronto socorro, além de uma ala diagnóstica com ultrassonografia, endoscopia, radiografia e laboratório de análises clínicas.



Hospital Santa Brígida

Ainda em outubro de 2020, a Companhia celebrou um acordo de intenção de compra e venda das quotas para a aquisição da **LifeDay**, uma operadora de saúde com cerca de 57 mil beneficiários de plano de saúde (95,8% corporativo/PME), com presença nos Estados de Santa Catarina e Rio Grande do Sul. O fechamento desta transação está pendente de aprovação da ANS.



H. do Coração

Em maio de 2020, a Companhia adquiriu o **Hospital do Coração de Balneário Camboriú** em Santa Catarina, reforçando e expandindo a atuação da Clinipam que tem aproximadamente 12 mil beneficiários na região do Vale do Itajaí. O hospital de alta complexidade conta com 58 leitos, sendo 10 UTIs, além de duas salas cirúrgicas e 8 consultórios de pronto socorro, uma unidade de hemodinâmica, ala oncológica e laboratório de análises clínicas. O imóvel tem ainda o potencial de expansão de 32 novos leitos que demandariam investimentos marginais, totalizando 90 leitos de internação.

Em fevereiro de 2020, a Companhia concretizou a aquisição do **Grupo Clinipam**, com uma carteira, na época, de cerca de 351 mil beneficiários de planos de saúde, localizados majoritariamente na região metropolitana de Curitiba e Vale do Itajaí em Santa Catarina. Além disso, conta com uma moderna e verticalizada rede própria nos Estados do Paraná e de Santa Catarina, que inclui 2 hospitais (133 leitos, sendo 30 UTIs), 4 unidades de pronto-atendimento 24 horas, 19 centros clínicos, um centro de diagnóstico por imagem, um centro de tratamento preventivo e 10 laboratórios de análises clínicas.



H. Ônix Batel



Centro Diagnóstico



H. Ônix Mateus Leme



Pronto Socorro autônomo

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

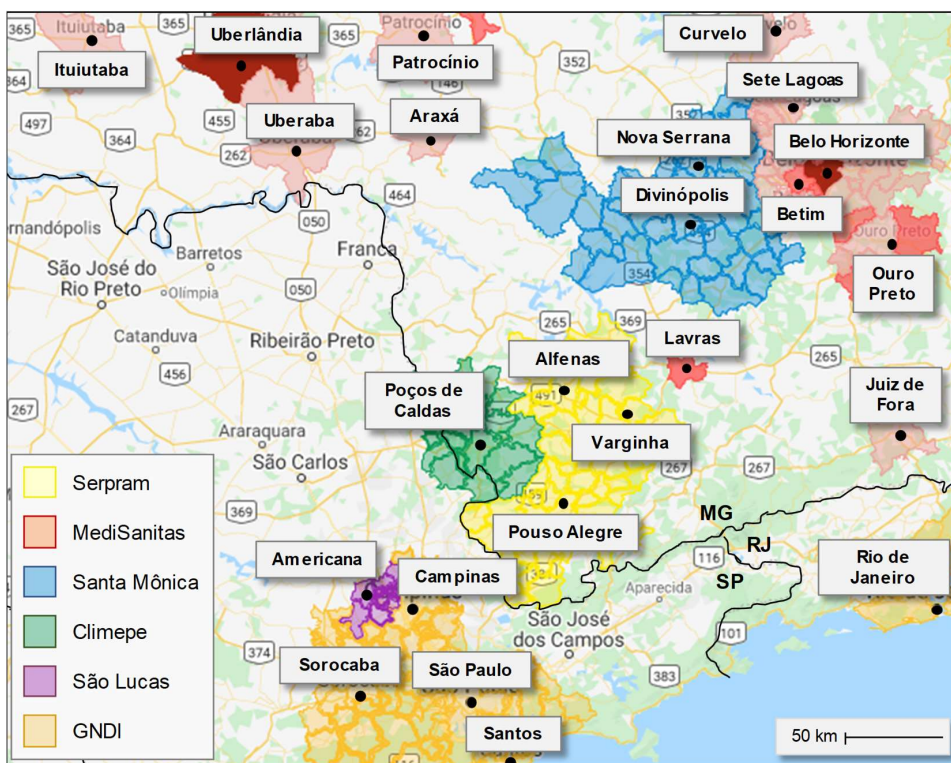


### Minas Gerais: 4 Aquisições, 461k Beneficiários e 6 Hospitais (516 Leitos) em 2020

Em 2020, adquirimos 4 importantes ativos no Estado de Minas Gerais, que irão fomentar o crescimento com a **expansão geográfica** de atuação do GNDI.

Até o momento, a Companhia acumula **4 aquisições no Estado, totalizando 461k de beneficiários de saúde, 368k de beneficiários de odontologia e 6 hospitais (516 leitos)**. Estratégia iniciada em 2019 com a aquisição da operadora dental Belo Dente e seguida por Santa Mônica, Climepe Total, MediSanitas e Serpram.

Minas Gerais possui o terceiro maior PIB do país e nos últimos anos tem apresentado crescimento econômico superior aos demais Estados do país, com destaque aos setores de serviços, indústria e agropecuária. Com população de aproximadamente 20,1 milhões de habitantes sendo 25,8% assistido por planos de saúde privada (86,5% corporativo/adesão), se apresenta como um Estado importante ao GNDI, que com sua estratégia de expansão e investimentos, tem aumentado rapidamente a oferta de planos de saúde de alta qualidade a preços acessíveis.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Em outubro de 2020, o GNDI celebrou um acordo de intenção de compra e venda das ações do grupo **Serpram**, com presença em Alfenas, Varginha, Extrema e Pouso Alegre (Sul do Estado de Minas Gerais) e distante apenas 100 km das operações da Climepe, recentemente adquiridas pela Companhia em Poços de Caldas-MG. A empresa é uma operadora de saúde verticalizada com 29 anos de atuação, possui uma carteira com aproximadamente de 47 mil beneficiários de planos de saúde (96% corporativo/adesão) e 2 hospitais com 74 leitos (sendo 21 de UTI), sendo um localizado no município de Alfenas/MG (certificado ONA 2) e outro no município de Varginha/MG (certificado ONA 1). Pendente da aprovação da ANS e CADE.



H. IMESA – Serpram



Centro Imagem – H. IMESA



H. Varginha – Serpram



C. Cirúrgico – H. Varginha



H. Barreiro – MediSanitas



CC. de Venda Nova – MediSanitas

Em agosto de 2020, o GNDI celebrou um acordo de intenção de compra e venda das ações do grupo **MediSanitas**, com presença em diversas regiões do Estado de Minas Gerais principalmente na área metropolitana de Belo Horizonte. A empresa possui uma carteira com aproximadamente 340 mil beneficiários de planos de saúde e 3 mil beneficiários de planos odontológicos, localizados majoritariamente em Minas Gerais (85,0%), sendo 84,3% pertencentes à categoria corporativa. Além disso, o grupo conta com uma Rede Própria verticalizada no Estado que inclui 1 hospital (58 leitos), 1 pronto-socorro autônomo, 5 centros clínicos, 5 laboratórios de análises clínicas, 3 clínicas odontológicas, 1 centro oftalmológico e 1 clínica oncológica. Pendente da aprovação da ANS e CADE.

Ainda agosto de 2020, o GNDI celebrou um acordo de intenção de compra e venda das quotas da **Climepe Total Ltda**, localizada em Poços de Caldas, no sul do Estado de Minas Gerais – apenas 130 km das operações já existentes da Companhia em Campinas-SP. A empresa possui uma carteira com aproximadamente 33 mil beneficiários de planos de saúde na região (81% corporativo/adesão) e um hospital de alta qualidade (inaugurado em 2016) com 119 leitos (sendo 16 de UTI) além de um moderno Day Clinic (unidade especializada em procedimentos de baixa complexidade como pequenas cirurgias, observação clínica e terapias) e 1 Centro de Diagnóstico por Imagem. Pendente da aprovação da CADE.



H. de Poços de Calda

Também em agosto de 2020, a Companhia concluiu a aquisição do **Grupo Santa Mônica**, localizado na região de Divinópolis e Nova Serrana no Estado de Minas Gerais. A Empresa é a maior operadora de saúde verticalizada do Centro-Oeste Mineiro e possui uma carteira com aproximadamente 41 mil beneficiários de plano de saúde na região (88% corporativo), com duas unidades hospitalares nos municípios de Divinópolis (119 leitos) e Nova Serrana (146 leitos, inaugurado em outubro de 2020), totalizando 265 leitos (sendo 65

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



de UTI). O Grupo conta ainda com um parque de imagem completo (com tomografia e ressonância magnética) e laboratório de análises clínicas, além de uma operação própria de serviços de hemodinâmica.



H. de Divinópolis



C. Cirúrgico - H. de Divinópolis



Tomografia - H. de Divinópolis



H. de Nova Serrana

### Americana e São Paulo

Em agosto de 2020, a Companhia celebrou o acordo de intenção de compra e venda de ações e outras avenças para a aquisição da **BioSaúde**, cujas operações se concentram principalmente na região metropolitana de São Paulo. A operadora conta com uma carteira de aproximadamente de 100 mil beneficiários de plano de saúde, sendo mais de 70% pertencentes à categoria corporativa/PME. Pendente da aprovação da ANS e CADE.

Em abril de 2020, a Companhia concluiu a aquisição da **Ecole**, uma operadora de saúde com cerca de 40 mil beneficiários de plano de saúde, concentrados principalmente na região metropolitana de São Paulo. A Ecole apresentou um faturamento líquido de R\$82 milhões em 2019, com sinistralidade caixa de 80,0%.

Ainda em abril de 2020, adquirimos por R\$7,4 milhões o laboratório **LabClin** em Americana/SP, mesma região do Grupo São Lucas. Especializada em análises clínicas conta com 7 unidades de coleta e realiza mais de 100 mil exames por mês.

LabClin é um dos principais prestadores da região, com receita de R\$10,9 milhões e EBITDA de R\$2,7 milhões em 2019.

O GNDI concluiu em janeiro de 2020 a aquisição do **Grupo São Lucas**, com uma carteira de aproximadamente 88 mil beneficiários de planos de saúde, 3 centros clínicos e um hospital com 80 leitos (sendo 14 leitos de UTI).



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### INTEGRAÇÕES E SINERGIAS

O GNDI tem mantido sua agenda eficiente de integrações e captura de sinergias de suas aquisições apesar da continuidade das restrições impostas pela pandemia do COVID-19.

O Ghelfond aumentou significativamente o número de exames realizados, atingindo cerca de 320 mil exames por mês. Atualmente, os beneficiários GNDI representam 80% dos exames realizados pelo Ghelfond. Estas ações resultam em economias de despesas, ganhos de sinergia operacional e agilidade nos processos.

Assim como a padronização assistencial é importante para os ganhos de sinergias, a incorporação societária também traz diversas economias, eliminando duplicidades de despesas assessorias e aproveitando fiscalmente os ágios. Desde 2015, a Companhia tem dado a devida relevância a este tema, onde das 21 aquisições concluídas 13 já foram incorporadas, sendo 5 somente em 2020 (Belo Dente-MG, São José dos Lírios-RJ, LabClin-SP, AMR Ecole-SP e Ghelfond-SP).

A Área de Integrações tem uma nova liderança, Dr. Massanori Shibata Jr., que tem a missão de continuar a executar nossos esforços de integração e disseminar nossas melhores práticas médicas nas novas regionais de Minas Gerais, Paraná e Santa Catarina. O Dr. Massanori atua como Diretor Médico no grupo desde 2015 e tem sido peça chave em todas as integrações.

#### Clinipam – Curitiba/PR

A Clinipam lançou um **novo portfólio de planos de saúde** com produtos ainda mais atrativos e competitivos, além de **expandir seu relacionamento com os clientes**, dobrando o número de corretoras parceiras e treinando os corretores do GNDI para vender também os produtos com a marca Clinipam. Como resultado, a Clinipam também tem apresentado **crescimento orgânico** de beneficiários.

**Nossos indicadores de verticalização vêm crescendo** com a internalização de procedimentos, com destaque para o **Hospital do Coração em Balneário Camboriú**, e em breve com o recém-adquirido **Hospital Santa Brígida** em Curitiba/PR.

**Incentivamos a troca de conhecimento, técnicas e protocolos entre as regionais e hospitais GNDI**, o que permitiu, ao longo de últimos meses, enfrentar de forma eficiente e ágil a pandemia causada pelo COVID-19, sendo o 3T20 o mais crítico para a nossa Regional Sul. Essas trocas de conhecimentos e equipamentos entre as unidades têm sido essenciais para atravessar esse momento com mais estruturas e recursos disponíveis para nossos beneficiários.

Também continuamos investindo no aprimoramento das ferramentas digitais de acesso aos serviços de saúde, o aplicativo **Dr. Clinipam** que passou de 4 mil atendimentos por mês para 29 mil por mês, representando cerca de 30% do volume total de consultas.

Iniciamos o programa de sinergias em serviços de apoio e suprimentos com a matriz GNDI, gerando economias de, até o momento, R\$1,7 milhão por ano e implantamos o Programa de Desenvolvimento de Lideranças como um passo importante de integração da cultura e desenvolvimento de pessoas da Companhia.

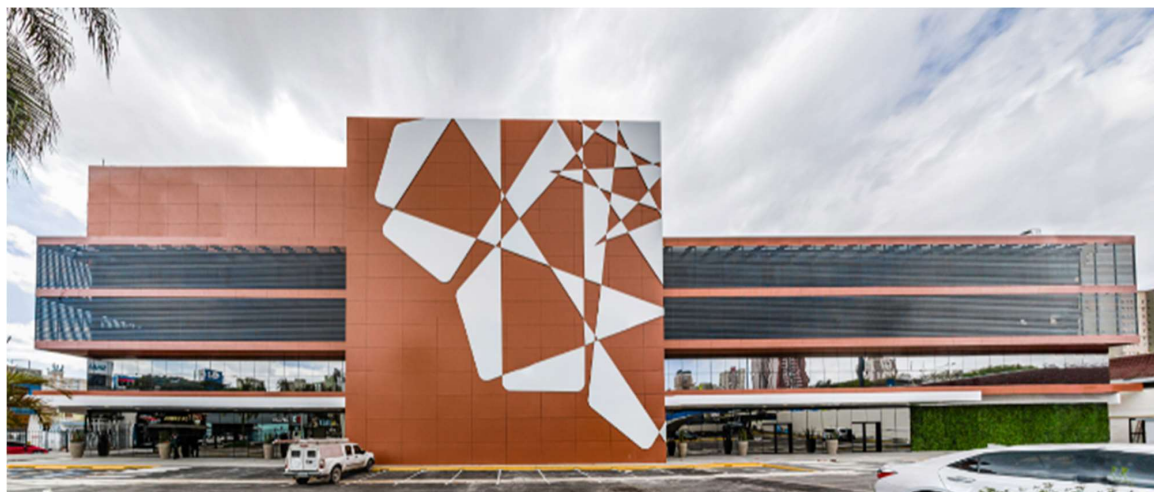
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### REDE PRÓPRIA

Atualmente a Companhia conta com 26 hospitais, 89 Centros Clínicos, 23 Prontos Socorros Autônomos, 17 Centros de Medicina Preventiva, 70 pontos de coleta de análises clínicas, 12 unidades para exames de imagem e 2 Centros de Saúde exclusivamente dedicados aos idosos (“NotreLife 50+”).

Em setembro de 2020 inauguramos a Unidade Avançada Santo André, que torna se a mais nova referência de atendimento de urgência e emergência da região. Em um imóvel próprio com capacidade de +30.000 consultas por mês sem hora marcada, oferece atendimento de qualidade em pediatria, clínica médica, ortopedia e pronto atendimento adulto e infantil, todos os dias 24 horas. Uma unidade nova com 6.000 m<sup>2</sup> de área construída conta uma infraestrutura completa e tecnológica com +20 consultórios, 20 leitos de pronto socorro adulto, 10 leitos de pronto socorro infantil, 4 salas para pequenos procedimentos cirúrgicos, 2 raio-x, 1 tomografia e equipamentos de ultrassom, além de coletas de análises clínicas (NotreLabs).



Para maiores detalhes sobre a Unidade Avançada Santo André, acesse o link: <https://www.youtube.com/watch?v=JXv1W1rrexM>

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Para otimizar o desempenho do centro cirúrgico, elevar os padrões de qualidade e segurança do diagnóstico, nossos beneficiários da Região ABC passam a contar com o Centro de Hemodinâmica do Hospital São Bernardo. O Hospital possui uma das melhores equipes em Hemodinâmica com o equipamento de última geração de terapia guiada por imagem, mesmo modelo utilizado em diversos hospitais na Europa e Estados Unidos.

Por ser intuitivo, o novo equipamento facilita as atividades diárias e reduz o tempo dos procedimentos para não somente atender os beneficiários GNDI, como de outros planos de saúde.



Os investimentos na Região do ABC tiveram início com alguns centros clínicos do Santamalia em 2015, depois adquirimos os hospitais Intermédica ABC em 2016 (antigo Unimed ABC), São Bernardo e NotreCare ABC (antigo Baeta Neves) em 2017.



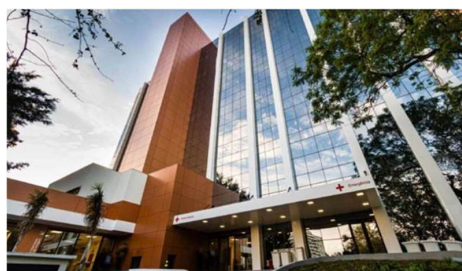
Hospital São Bernardo



Hospital São Bernardo



Hospital Unimed ABC



Hospital Intermédica ABC (antigo Unimed ABC)



Hospital Baeta Neves



Hospital NotreCare ABC (antigo Baeta Neves)



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



E continuamos a investir na região, além das profundas reformas e atualização de equipamentos e materiais médicos, também reformamos e inauguramos novos centros clínicos e prontos socorros autônomos como de Diadema, Mauá, Ribeirão Pires e tantos outros. Os investimentos têm se traduzido em uma das regionais do GNDI que mais cresce.



Diadema



Mauá



Ribeirão Pires

Outro destaque é o nosso Laboratório de Análises Clínicas, NotreLabs. Uma estratégia iniciada no final de 2017, lançada oficialmente em 2018, centralizando pequenas operações laboratoriais adquiridas com o Santamalia, Samed e Greenline. Atualmente contamos com um laboratório central em São Paulo, pequenas unidades de processamento dentro de alguns hospitais e 70 pontos de coletas.

Os investimentos em tecnologia permitiram que o NotreLabs realizasse testes de sorologia IgM/IgG para COVID-19, posteriormente a execução de testes de RT\_PCR com o novo centro de Biologia Molecular, habilitado pelo Instituto Adolfo Lutz. Assim, em junho de 2020, fomos o 1º Laboratório do Brasil a validar e executar exames de Sorologia Total do Laboratório Roche, que foi amplamente divulgado no mundo, dado a alta sensibilidade do teste e, em julho de 2020, fomos, também, o 1º Laboratório do Brasil a validar o teste de Anticorpos Total da Siemens, publicado no Congresso Brasileiro de Patologia Clínica e Medicina Laboratorial em setembro de 2020.

Em agosto de 2020, expandimos a automação das esteiras do NotreLabs Central, que aumentou a produtividade e capacidade de 3,0 milhões para 4,0 milhões de exames por mês.



Já em setembro de 2020, o setor de Microbiologia do NotreLabs adquiriu equipamentos de espectrometria de massa para identificação microbiana de última geração (*Maldi Tof*). Esta tecnologia de ponta permitirá maior velocidade na liberação dos exames e melhor utilização de antibióticos nos hospitais especialmente nas UTIs, com previsão para início de operação em janeiro de 2021.

Também em setembro de 2020, atingimos um novo recorde processando aproximadamente 1,9 milhão de exames no mês, além de unificar as operações do LabClin ao NotreLabs, centralizando a execução dos exames ambulatoriais de Americana e Região.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### QUALIDADE

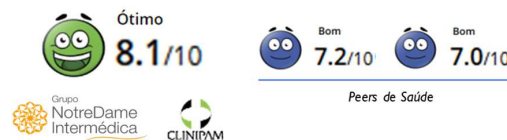
A busca pelo aprimoramento contínuo da qualidade e excelência na prestação de serviços de assistência integral à saúde é um compromisso do Grupo e por isso continuamos a realizar investimentos relevantes em nossos ativos e operações.

Como reconhecimento deste aprimoramento, obtivemos a acreditação ONA 3 no hospital Bosque da Saúde. A Companhia conta, atualmente, com 11 hospitais e 11 centros clínicos certificados pela **Organização Nacional de Acreditação ("ONA")**, 1 hospital e 1 centro preventivo com certificação de qualidade **Qmentum pela Accreditation Canada International**.

A **Jornada de Boas Práticas** será um espaço para promover e divulgar as melhores práticas, favorecendo a socialização do conhecimento e o incentivo à produção de novos saberes respeitando-se os aspectos éticos e os códigos de Ética Médica e Conduta Ética do GNDI. Acreditamos ser importante estimular a participação ativa da comunidade GNDI em projetos interdisciplinares relacionados à segurança assistencial, economicidade e sustentabilidade.

**Encontro com a Qualidade** é um evento semanal para toda a comunidade GNDI que ocorreu entre abril e setembro de 2020. Abordando temas relacionados qualidade e segurança assistencial e contou com a participação de mais de 5.400 colaboradores.

O indicador Reclame Aqui atribuiu a **nota 8.1 para o Grupo NotreDame Intermédica e Clinipam**, fazendo parte de um grupo exclusivo classificado como "Ótimo" e com nota superior a outros participantes do setor de saúde.



### ESG – Ambiental, Social e Governança

Em outubro de 2020 foi criada uma nova **Vice Presidência focada em ESG** (Environmental, Social and Governance), cujo escopo englobará os temas de Sustentabilidade, Riscos e Compliance no GNDI, **com o objetivo de aprofundar nossas ações, comunicação e transparência da Companhia diante de seus stakeholders**, reforçando o comprometimento com a sustentabilidade no modelo de negócios do Grupo, sejam nas questões assistenciais, ambientais e sociais, além de garantir a consolidação do mais alto nível de governança corporativa.

A Vice Presidência – ESG está sob o comando de Anderlei Buzelli, executivo sênior do GNDI, reportando-se diretamente ao Presidente Irlau Machado, com a missão de desenvolver de maneira estruturada os planos de ação de ESG dentro dos pilares estratégicos de sustentabilidade de longo prazo do GNDI.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### GNDI EASY E TELEMEDICINA

O aplicativo GNDI *Easy* ultrapassou a marca de **+2,0 milhões de downloads**. Os usuários do aplicativo atribuíram **nota 4,2 para o GNDI Easy** em agosto de 2020, enquanto a média de seus concorrentes é de 2,4. Isso porque temos trabalhado para reduzir a taxa de erro do aplicativo que passou de 0,83% em setembro de 2019 para 0,1% em agosto de 2020 e incluído novas funcionalidades além das suas tradicionalmente conhecidas (carteirinha digital, acesso aos resultados de exames, lista de rede assistencial credenciada e agendamento de consultas na Rede Própria). Além disso, o processo de reembolso passou a ser 100% digital, trazendo muito mais agilidade e conforto para nossos beneficiários.

Atualmente, as marcações de consultas na Rede Própria feitas via o aplicativo já representam 47% do total, utilizando também georreferenciamento. Esses têm sido os resultados das ações da Companhia para trazer mais agilidade nos atendimentos, mais comodidade aos nossos beneficiários e economia de custos.

Em virtude do surto pandêmico ocasionado pelo Coronavírus e o atual momento de distanciamento social em diversas partes do país, o Grupo NotreDame Intermédica implementou o atendimento via **Telemedicina** para auxiliar na prevenção e diagnóstico de doenças, buscando garantir o acesso seguro dos beneficiários a consultas com nossa equipe médica.

Desde a implementação em abril de 2020, foram **+406 mil consultas**, **~667 mil prescrições realizadas**, **111 mil prescrições de receita especial**, com um nível de resolutividade de **90,0% dos pacientes com alta na própria consulta** e com mais de 900 médicos aptos para atender nessa modalidade.

Iniciamos também em junho as **Consultas Eletivas por Telemedicina**, nas especialidades básicas, como Clínica Médica, Pediatria, Geriatria e Ginecologia.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



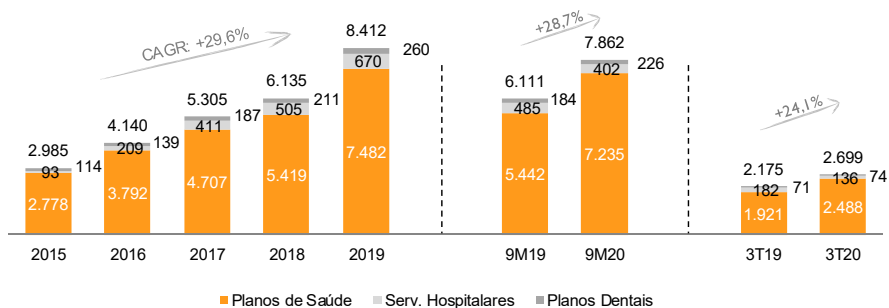
### RECEITA LÍQUIDA

A receita líquida consolidada totalizou R\$2.698,6 milhões no 3T20, um aumento de 24,1% comparando com o mesmo período de 2019, beneficiada pelo crescimento das linhas de negócio de planos de saúde e planos odontológicos. A receita de serviços hospitalares ainda apresentou reflexos negativos da pandemia e do distanciamento social, principalmente no início deste trimestre.

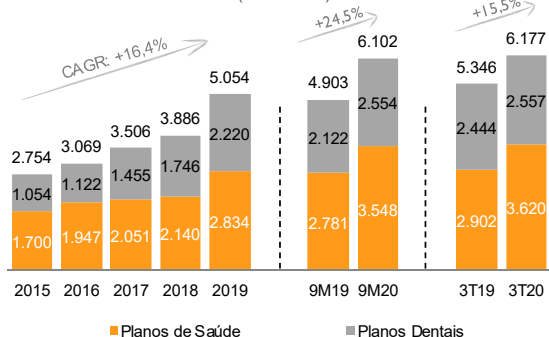
Passamos a consolidar no 3T20 as receitas de Santa Mônica (ago'20), Ecolé (abr'20), LabClin (abr'20) e Hospital do Coração de Balneário Camboriú (mai'20), além das aquisições de São Lucas (jan'20) e Clinipam (fev'20).

R\$mm	3T20	3T19	Var.	Var. %	9M20	9M19	Var.	Var. %
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	<b>2.698,6</b>	<b>2.174,6</b>	<b>524,0</b>	<b>24,1%</b>	<b>7.862,1</b>	<b>6.110,9</b>	<b>1.751,2</b>	<b>28,7%</b>
Planos de Saúde	2.488,3	1.921,2	567,1	29,5%	7.234,7	5.441,6	1.793,1	33,0%
Planos Odontológicos	74,4	71,4	3,0	4,2%	225,7	184,3	41,4	22,5%
Serviços Hospitalares	135,9	182,0	(46,1)	-25,3%	401,7	485,0	(83,3)	-17,2%

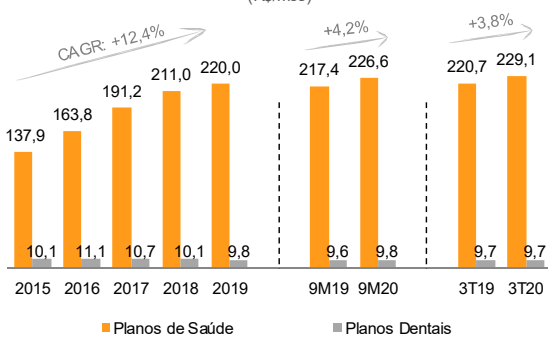
#### Receita Líquida (R\$mm)



#### Número Médio de Beneficiários ('000 Benef.)



#### Ticket Médio Mensal Líquido (R\$/mês)



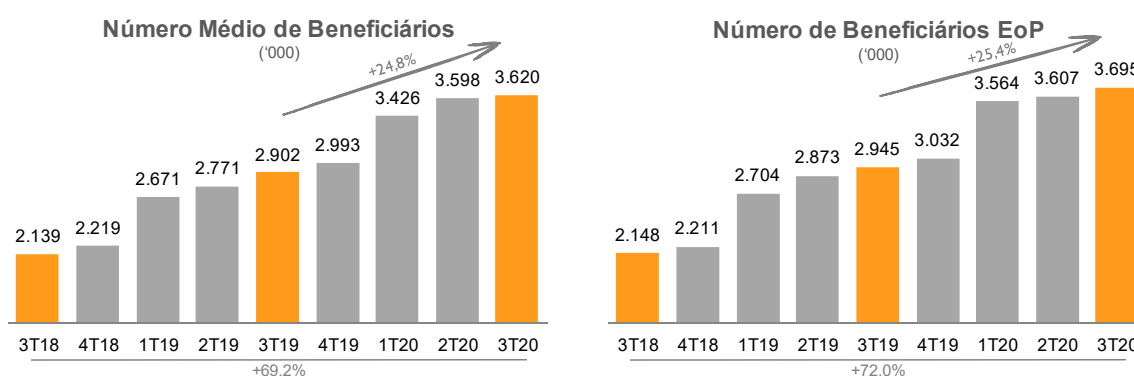
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### PLANOS DE SAÚDE

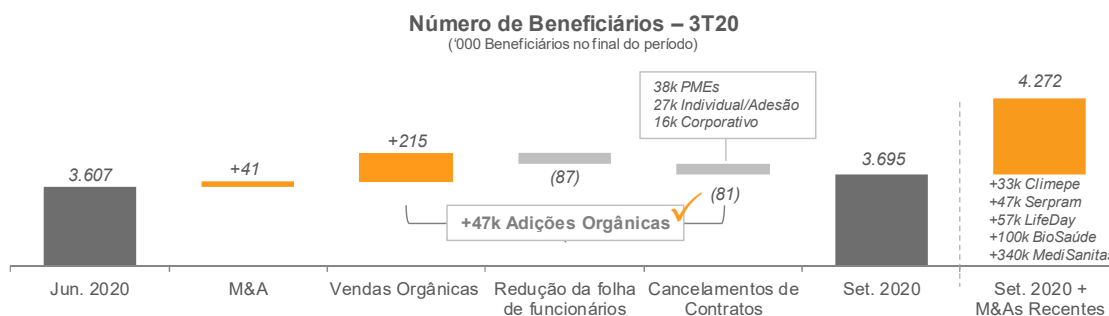
A receita líquida de Planos de Saúde no 3T20 totalizou R\$2.488,3 milhões, um crescimento de 29,5% em relação ao 3T19. Esse crescimento é resultado do aumento de 24,8% no número médio de beneficiários, passando de 2.901,6 mil para 3.620,1 mil e do incremento de 3,8% no ticket líquido médio mensal, que variou de R\$220,7 para R\$229,1.

### Número de Beneficiários



No 3T20, a Companhia apresentou uma adição líquida de 87,3 mil beneficiários nos planos de saúde, sendo 46,6 mil de novos beneficiários adicionados organicamente e 40,8 mil oriundas da aquisição da Santa Mônica. Apesar do ainda adverso cenário macroeconômico influenciado pelos impactos da pandemia e com impacto negativo no emprego e renda das famílias, a Companhia foi capaz de crescer sua base de beneficiários de forma orgânica e inorgânica.

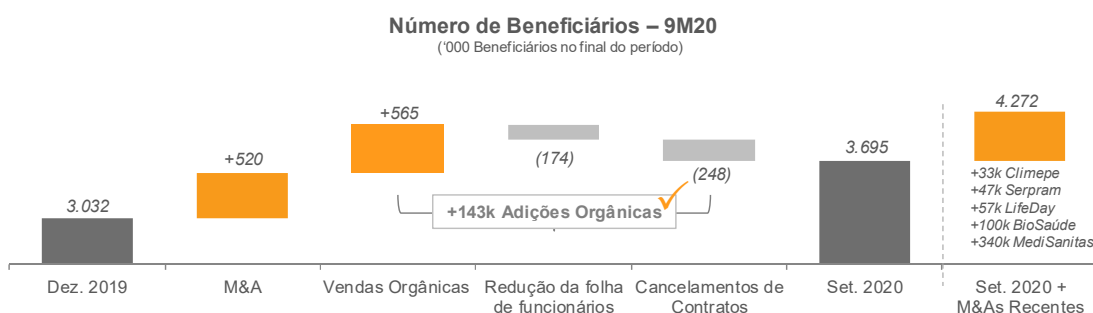
Entre os principais aspectos que compõem o crescimento orgânico, destacamos: (i) a manutenção de um nível elevado de vendas brutas no patamar de 214,7 mil beneficiários, (ii) a perda de 81,2 mil beneficiários oriundo de cancelamentos de contratos (38,4k PME, 26,5k Individual/Adesão e 16,3k Corporativo) e (iii) *turnover* (demissões e admissões líquidas em contratos existentes) negativo 86,9 mil beneficiários. As vendas brutas foram um dos principais destaques positivos neste trimestre, refletindo o lançamento de novos produtos, parcerias comerciais, além da proposta de valor e aceitação dos produtos GNDI. Outro aspecto importante foi à estabilização do *turnover* em níveis similares ao 2T20.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

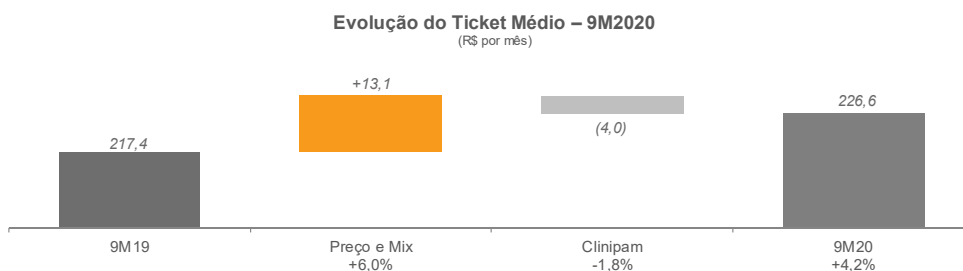
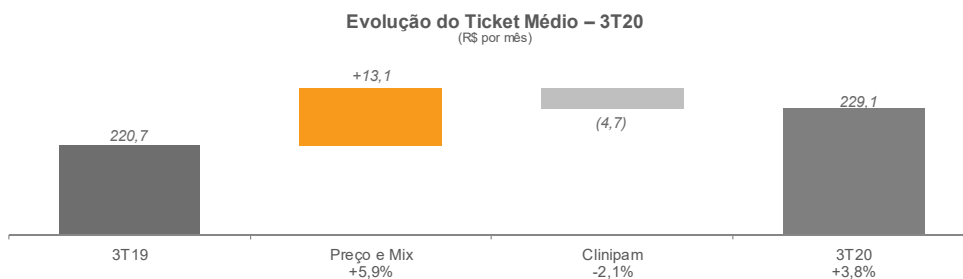


De janeiro a setembro de 2020, a Companhia apresentou uma adição líquida de 662,6 mil beneficiários nos planos de saúde, sendo 143,0 mil de novos beneficiários adicionados organicamente e 519,6 mil oriundo das aquisições dos grupos Clinipam, São Lucas, Ecole e Santa Mônica. Dentre as variáveis que compõem o crescimento orgânico destacamos (i) o elevado nível das vendas brutas de 565,0 mil beneficiários, que foram parcialmente consumidas por (ii) 422,0 mil beneficiários oriundo dos cancelamentos e *turnover* reflexo acentuado pelos impactos econômicos nas regiões onde atuamos devido ao COVID-19.



### Ticket Médio

O ticket médio de saúde mensal no trimestre passou de R\$220,7 no 3T19 para R\$229,1 no 3T20, uma variação de 3,8%, composta pelo: (i) aumento do preço médio orgânico de 5,9%, fruto dos reajustes contratuais e mix de produtos mais verticalizados e (ii) impacto cheio da aquisição da Clinipam (3 meses), com ticket inferior ao da Companhia. Reflete também o cenário econômico adverso, com negociações pontuais e postergação do reajuste de PME e adesão. A vantagem competitiva do modelo de negócio verticalizado e oferta de serviços de saúde com uma grade de produtos completa (HMO e PPO) permite que, em momentos como este, consigamos oferecer as opções com as melhores condições comerciais para todos os tipos de cliente.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

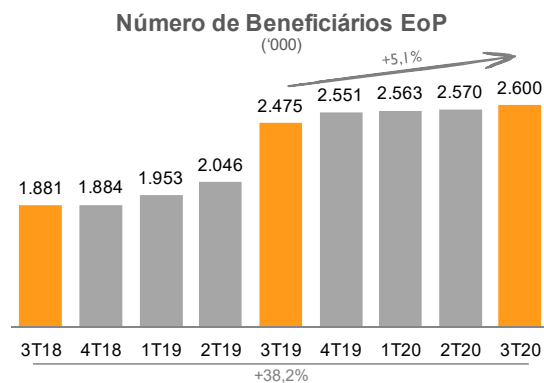
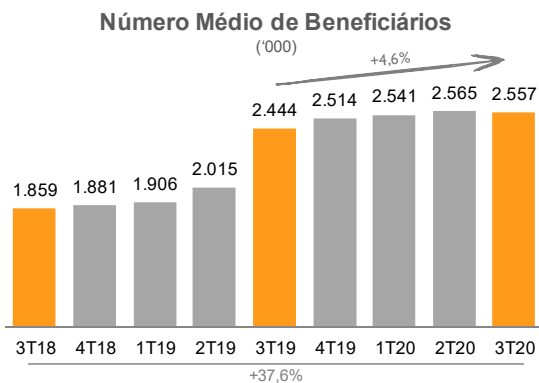


### PLANOS ODONTOLÓGICOS

A receita líquida de Planos Odontológicos totalizou R\$74,4 milhões no 3T20, crescimento de 4,2% frente ao 3T19. Este crescimento é resultado do aumento de 4,6% no número médio de beneficiários, que passou de 2.444,4 mil para 2.556,5 mil (+112,1 mil), e do ticket líquido médio mensal estável em R\$9,7.

Continuamos com os esforços de *cross-selling*, tanto na venda de novos planos de saúde, quanto na abordagem em empresas recém-incorporadas. Essa expansão no número de beneficiários ocorreu em clientes corporativos, que tradicionalmente têm níveis de utilização inferiores aos demais contratos, permitindo, assim, uma precificação compatível.

Com a conclusão das aquisições de Clinipam, São Lucas, Ecolé e Santa Mônica ampliam-se as possibilidades de crescimento da carteira dental através de *cross-selling*.



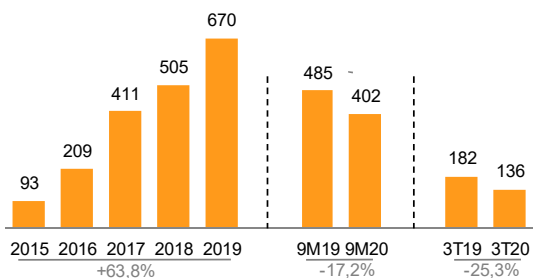
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



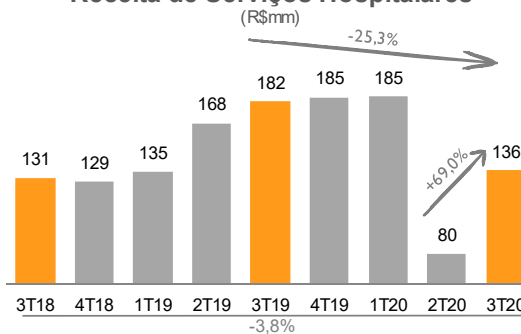
### SERVIÇOS HOSPITALARES

A receita de serviços hospitalares totalizou R\$135,9 milhões no 3T20, uma redução de 25,3% em relação ao 3T19, com reflexos do isolamento social oriundo da pandemia, especialmente no início do trimestre. Ao compararmos os números do 3Q20 em relação ao 2Q20, vemos um crescimento de 69,0%, o que indica um progressivo retorno em direção à normalidade na venda de serviços hospitalares a outros convênios médicos.

Receita de Serviços Hospitalares (R\$mm)



Receita de Serviços Hospitalares (R\$mm)



No 3T20, a receita oriunda dos novos hospitais adquiridos nos últimos 12 meses (H. São José, Ghelfond, H. São Lucas, LabClin, H. do Coração e Santa Mônica) contribuíram com R\$39,9 milhões. A receita dos “mesmos hospitais” do 3T20 reduziu 47,2% frente o 3T19, principalmente devido ao distanciamento social.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS (SINISTRALIDADE)

O custo dos serviços prestados é composto pela Depreciação e Amortização (D&A), Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados (PEONA), Provisão SUS e Contas Médicas Caixa, conforme apresentado abaixo:

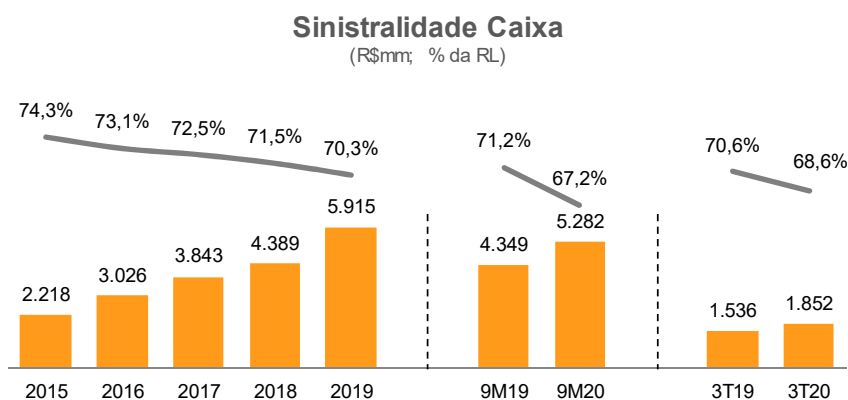
R\$mm	3T20	3T19	Var.	Var. %	9M20	9M19	Var.	Var. %
D&A e Amortização IFRS16	45,7	14,6	31,1	213,2%	120,5	58,7	61,7	105,1%
PEONA	6,8	6,2	0,7	10,6%	27,1	11,7	15,4	132,1%
Provisão SUS	2,8	11,0	(8,1)	-74,2%	50,0	27,4	22,6	82,3%
Contas Médicas Caixa	1.852,1	1.536,3	315,8	20,6%	5.282,2	4.348,6	933,6	21,5%
<i>Sinistralidade Caixa (Cash MLR)</i>	<i>68,6%</i>	<i>70,6%</i>		<i>-2,0pp</i>	<i>67,2%</i>	<i>71,2%</i>		<i>-4,0pp</i>
<b>Custo dos Serviços</b>	<b>1.907,5</b>	<b>1.583,5</b>	<b>324,0</b>	<b>20,5%</b>	<b>5.479,7</b>	<b>4.461,8</b>	<b>1.017,9</b>	<b>22,8%</b>
<i>Sinistralidade (MLR)</i>	<i>70,7%</i>	<i>72,8%</i>		<i>-2,1pp</i>	<i>69,7%</i>	<i>73,0%</i>		<i>-3,3pp</i>

No 3T20, a rubrica “D&A e Amortização IFRS16” cresceu 20,0% frente ao 2T20, principalmente impactada pontualmente por R\$7,0 milhões de despesas de depreciação e amortização relativas a “mais valia” da Clinipam de trimestres anteriores, dado a conclusão do PPA (*Purchase Price Allocation*).

### CONTAS MÉDICAS CAIXA (CASH MLR)

Contas Médicas Caixa é o item mais relevante dos custos de serviços prestados e reflete o custo assistencial efetivo, assim como todas as iniciativas de controle, verticalização, além da sazonalidade da Companhia.

Durante o 3T20, apesar da retomada dos procedimentos médicos eletivos suspensos pela ANS no 2T20 devido a pandemia, a Companhia apresentou melhoria contínua da Sinistralidade Caixa, fruto de uma maior verticalização de custos dentro da Rede Própria e a extração de sinergias de custos das empresas adquiridas.



No 3T20, as Contas Médicas Caixa aumentaram 20,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, passando de R\$1.536,3 milhões para R\$1.852,1 milhões, porém abaixo do crescimento de 24,1% da receita líquida consolidada, reduzindo em 2,0pp a Sinistralidade Caixa. Tal resultado reflete as vantagens competitivas de nosso modelo de negócio verticalizado e de combate à inflação médica no país.

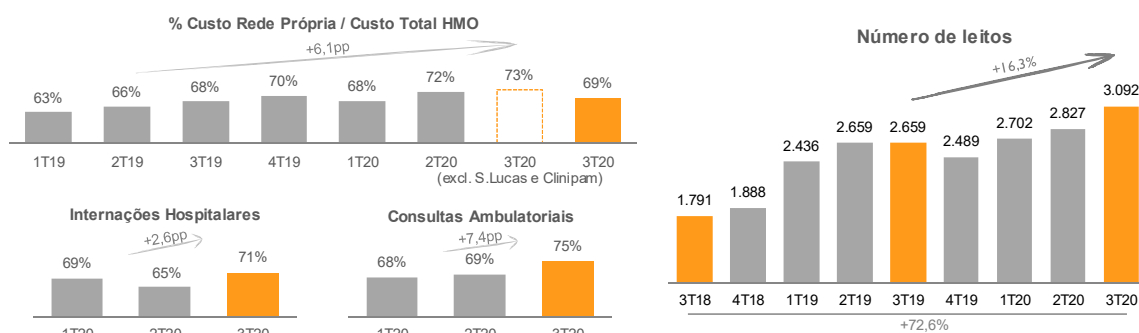
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



O GNDI tem conseguido controlar e reduzir consistentemente sua Sinistralidade Caixa nos últimos anos devido à estratégia de verticalização bem-sucedida e sua capacidade de integrar com sucesso as aquisições realizadas até o momento.

Dentre os fatores que contribuiram para a melhoria da Sinistralidade Caixa, destacamos:

### 1. Estratégia de Verticalização:



A retomada gradual dos procedimentos eletivos (que tiveram uma redução significativa no 2T20 devido COVID-19), bem como o aumento da disponibilidade de leitos na Rede Própria, levou para 69% o índice de Verticalização do Custo HMO no 3T20, e para 71% as Internações Hospitalares dentro de nossa Rede.

A **Telemedicina** foi uma importante ferramenta para o aumento da verticalização de Consultas Ambulatoriais dentro da Rede Própria, atingindo 75% no 3T20.

O **NotreLabs e o Ghelfond** têm internalizado a demanda de exames para os beneficiários GNDI de forma significativa, além de aumentar constantemente os volumes totais de exames realizados.

Continuamos a extrair as sinergias das aquisições e durante 2020, 13 entidades legais foram incorporadas, agilizando os processos e permitindo uma integração mais enxuta.

### 2. Coparticipação:

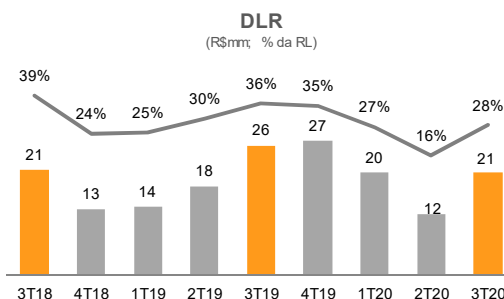
A Companhia apresentou um aumento líquido de 18,3% ao comparar o 3T19 com 3T20. Esse crescimento foi impactado positivamente principalmente pela consolidação da Clinipam. Vale destacar que a Companhia mantém sua parceria com clientes para alinhar o incentivo de utilização permitindo a redução dos reajustes de preço (inclusive PME).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### 3. Crescimento do Dental:

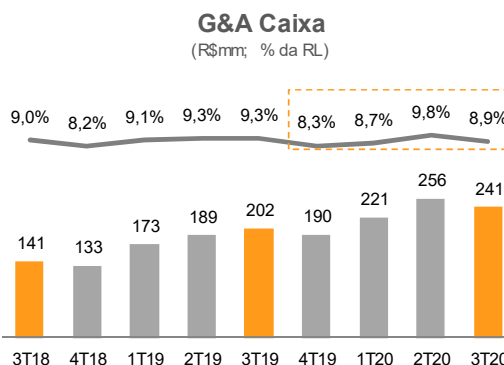
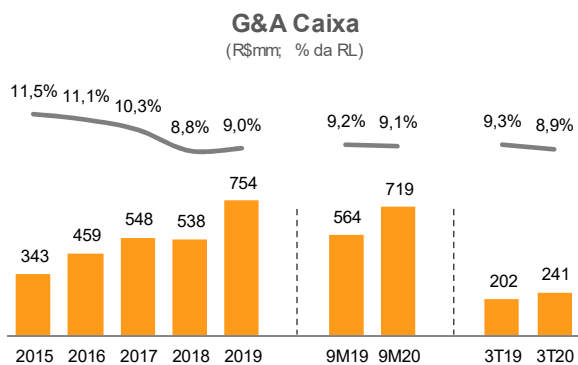
O isolamento social de parte da população continua a influenciar uma menor utilização dos serviços odontológicos e, por consequência, acabou refletindo de forma positiva na sinistralidade caixa dental que passou de 36,0% no 3T19 para 27,7% no 3T20. Quando comparamos frente ao 2T20, percebemos uma tendência de retorno progressivo à normalidade com o DLR subindo de 16,0% para 27,7%.



## DESPESAS ADMINISTRATIVAS E COMERCIAIS

### DESPESAS ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas (G&A Caixa), incluindo Clinipam, São Lucas e Santa Mônica, totalizaram R\$241,1 milhões no 3T20, ou 8,9% da Receita Líquida, uma diluição de 0,4pp com relação ao 3T19 e 0,9pp frente 2T20.



R\$mm	3T20	3T19	%RL20	%RL19	9M20	9M19	%RL20	%RL19
Pessoal	126,0	99,4	4,7%	4,6%	358,6	274,6	4,6%	4,5%
Serviços de Terceiros	49,7	51,0	1,8%	2,3%	168,6	137,1	2,1%	2,2%
Ocupação e Utilidades	21,1	22,8	0,8%	1,1%	47,9	60,0	0,6%	1,0%
PDD	28,0	14,1	1,0%	0,6%	83,2	53,5	1,1%	0,9%
Contingências e Taxas	15,3	14,2	0,6%	0,7%	28,2	34,6	0,4%	0,6%
Outros	1,0	0,2	0,0%	0,0%	32,2	3,8	0,4%	0,1%
<b>G&amp;A Caixa</b>	<b>241,1</b>	<b>201,6</b>	<b>8,9%</b>	<b>9,3%</b>	<b>718,7</b>	<b>563,7</b>	<b>9,1%</b>	<b>9,2%</b>

No 3T20, o G&A Caixa ficou 5,9% abaixo do 2T20, assim como nossos contínuos esforços para integrar as empresas recém-adquiridas. As sinergias e economias obtidas nos permitiram diluir o G&A Caixa de 9,3% no 3T19 para 8,9% no 3T20. Todas as linhas do G&A Caixa apresentaram diluição, exceto as rubricas de Pessoal e PDD:

- **Pessoal:** além dos impactos oriundos das aquisições recentes, nós fizemos importantes investimentos para suportar a nossa expansão rápida, sustentável e contínua, assim como a nossa entrada em novos Estados (MG, PR e SC).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



- **PDD** reduziu de 1,3% no 2T20 para 1,0% no 3T20, refletindo alguma retomada de economia. A inadimplência do 3T20 ainda é superior ao 3T19, porém vemos sinais de melhoras contínuas.

### Conciliação do G&A com DFs:

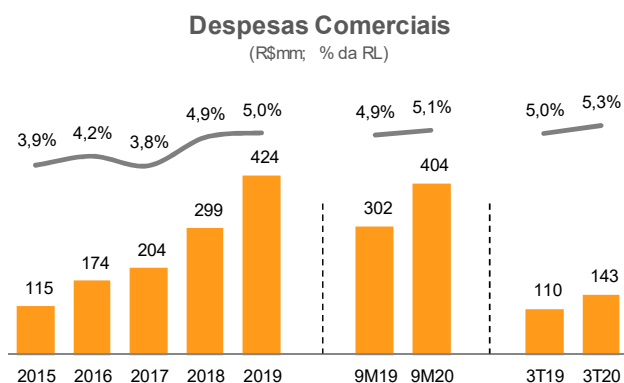
R\$mm	3T20	3T19	Var.	Var. %	9M20	9M19	Var.	Var. %
<b>G&amp;A Caixa</b>	<b>241,1</b>	<b>201,6</b>	<b>39,4</b>	<b>19,6%</b>	<b>718,7</b>	<b>563,7</b>	<b>155,1</b>	<b>27,5%</b>
(+/-) Stock Options	12,6	13,5	(0,9)	-7,0%	36,1	32,8	3,2	9,8%
(+/-) Despesas M&A	2,6	2,7	(0,1)	-4,9%	13,5	15,0	(1,5)	-10,1%
(+/-) Depreciação e Amort.	42,3	54,2	(11,9)	-21,9%	127,2	115,5	11,7	10,1%
<b>G&amp;A DF*</b>	<b>298,5</b>	<b>272,1</b>	<b>26,5</b>	<b>9,7%</b>	<b>895,5</b>	<b>727,0</b>	<b>168,5</b>	<b>23,2%</b>

\* incluindo das Despesas Administrativas, Perdas de recuperabilidade de crédito e Outras receitas líquidas

No 3T20, os ajustes referem-se apenas a despesas não-caixa, como a despesa com os planos de *stock option*, depreciação e amortização, além de R\$2,6 milhões em despesas não recorrentes, estas relacionadas as nossas iniciativas de M&A.

### DESPESAS COMERCIAIS

As despesas comerciais da Companhia totalizaram R\$143,1 milhões no 3T20, representando 5,3% da receita líquida total, crescimento 0,3pp quando comparado ao mesmo período do ano anterior, refletindo o aumento das vendas brutas.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

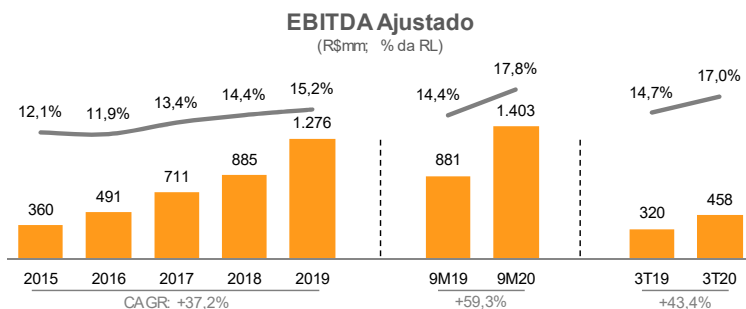


### EBITDA AJUSTADO

O EBITDA Ajustado da Companhia foi de R\$458,4 milhões no 3T20 (17,0% da receita líquida), um aumento de R\$138,8 milhões, ou 43,4%, quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

O crescimento do EBITDA Ajustado e sua margem são resultados do crescimento robusto da receita, da melhoria contínua da Sinistralidade Caixa e da diluição do G&A Caixa. Importante ressaltar que, ao longo do 3T20, realizamos os procedimentos eletivos suspensos que tiveram a aceitação dos pacientes.

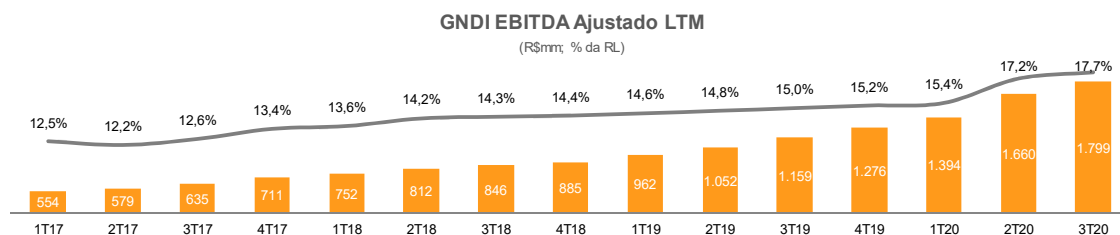
Ao longo de 2020, o EBITDA Ajustado foi impactado negativamente em R\$38,0mm, sendo (i) R\$15,4 milhões de aumento de PEONA vs. 9M19 devido o aumento das operações do GNDI nos últimos 12 meses e (ii) R\$22,6 milhões de Reembolso SUS vs. 9M19, refletindo a aceleração da ANS nas cobranças de períodos anteriores iniciado no final de 2019.



R\$mm	3T20	3T19	Var.	Var. %	9M20	9M19	Var.	Var. %
<b>Lucro Líquido</b>	<b>196,8</b>	<b>99,7</b>	<b>97,1</b>	<b>97,4%</b>	<b>580,6</b>	<b>292,2</b>	<b>288,4</b>	<b>98,7%</b>
IR e CSLL	120,8	59,3	61,5	103,8%	408,9	205,3	203,5	99,1%
Resultado Financeiro	31,9	50,6	(18,7)	-37,0%	93,9	122,5	(28,6)	-23,4%
Depreciação e Amortização	88,0	68,8	19,2	28,0%	247,7	174,3	73,4	42,1%
<b>EBITDA</b>	<b>437,5</b>	<b>278,4</b>	<b>159,1</b>	<b>57,2%</b>	<b>1.331,0</b>	<b>794,3</b>	<b>536,7</b>	<b>67,6%</b>
(+/-) Stock Options	12,6	13,5	(0,9)	-7,0%	36,1	32,8	3,2	9,8%
(+/-) Despesas de M&A/Integração	2,6	18,1	(15,5)	-85,7%	13,5	30,4	(16,9)	-55,6%
(+/-) Rec. Finan. (Caixa Restrito)	5,8	9,6	(3,9)	-40,4%	22,6	23,5	(0,9)	-3,8%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>458,4</b>	<b>319,6</b>	<b>138,8</b>	<b>43,4%</b>	<b>1.403,2</b>	<b>881,1</b>	<b>522,1</b>	<b>59,3%</b>
% margem	17,0%	14,7%		2,3pp	17,8%	14,4%		3,4pp

Excluindo os efeitos da Clinipam e São Lucas, o EBITDA Ajustado da Companhia no 3T20 foi de R\$402,7 milhões ou 16,5% da Receita Líquida, melhor 26,0% se comparado com o respectivo período de 2019.

O impacto do IFRS16 foi de R\$25,1 milhões no 3T20, excluindo esse efeito o EBITDA Ajustado seria R\$433,3 milhões (16,1% da Receita Líquida), 42,5% melhor que o 3T19, também sem efeito do IFRS16.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



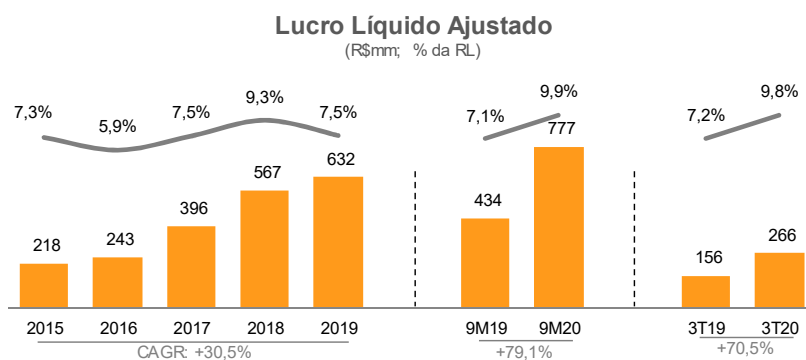
Grupo  
NotreDame  
Intermédica



### LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO

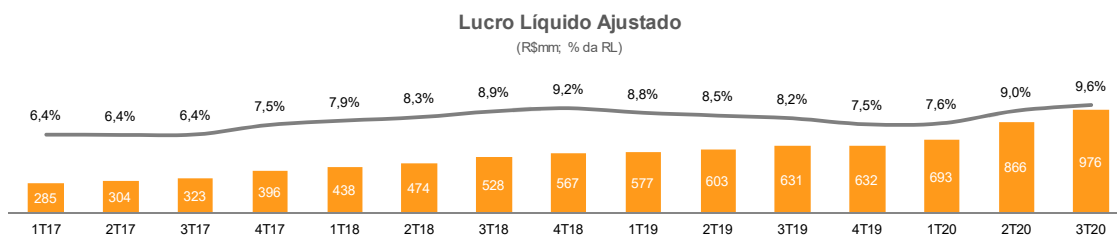
O Lucro Líquido da Companhia atingiu R\$196,8 milhões no 3T20, alta de 97,4% em relação ao 3T19 e um aumento de margem de 2,7pp, reflexos dos contínuos esforços nos controles de custos.

O Lucro Líquido Ajustado da Companhia no 3T20 foi de R\$265,5 milhões, 70,5% maior que o 3T19.



R\$mm	3T20	3T19	Var.	Var. %	9M20	9M19	Var.	Var. %
<b>EBITDA</b>	<b>437,5</b>	<b>278,4</b>	<b>159,1</b>	<b>57,2%</b>	<b>1.331,0</b>	<b>794,3</b>	<b>536,7</b>	<b>67,6%</b>
IR e CSLL	(120,8)	(59,3)	(61,5)	103,8%	(408,9)	(205,3)	(203,5)	99,1%
Resultado Financeiro	(31,9)	(50,6)	18,7	-37,0%	(93,9)	(122,5)	28,6	-23,4%
Depreciação e Amortização	(88,0)	(68,8)	(19,2)	28,0%	(247,7)	(174,3)	(73,4)	42,1%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>196,8</b>	<b>99,7</b>	<b>97,1</b>	<b>97,4%</b>	<b>580,6</b>	<b>292,2</b>	<b>288,4</b>	<b>98,7%</b>
(+/-) Stock Options	12,6	13,5	(0,9)	-7,0%	36,1	32,8	3,2	9,8%
(+/-) Amortização de intangível*	37,6	33,5	4,1	12,2%	99,3	65,8	33,5	50,9%
(+/-) IR e CSLL diferido	18,6	9,0	9,6	106,2%	61,4	43,2	18,2	42,1%
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>265,5</b>	<b>155,7</b>	<b>109,8</b>	<b>70,5%</b>	<b>777,3</b>	<b>434,0</b>	<b>343,3</b>	<b>79,1%</b>
% margem	9,8%	7,2%		2,7pp	9,9%	7,1%		2,8pp

\* Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas



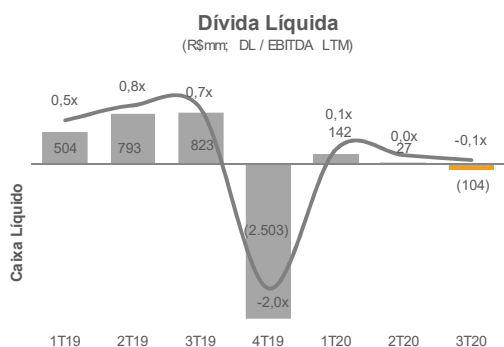
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### ENDIVIDAMENTO

No 3T20, a Companhia atingiu R\$103,9 milhões de Caixa Líquido, já considerando os desembolsos relativos à aquisição do Grupo Santa Mônica, bem como os investimentos na melhoria da Rede Própria.

Nesse mesmo período, visando a melhor a utilização de seus recursos e manter o ritmo de expansão de seus negócios, a Companhia decidiu captar R\$1.050,0 milhões através de linhas de Capital de Giro e Emissão de Debentures.



R\$mm	3T20	2T20	Var.	Var. %
Seller Note	67,5	78,7	(11,2)	-14,2%
Debêntures - BCBF	810,3	121,9	688,4	564,6%
Debênture - NDI Saúde	801,2	812,4	(11,3)	-1,4%
Empréstimos e Financiamentos	1.237,5	1.001,5	235,9	23,6%
Dívida Bruta	2.916,4	2.014,5	901,9	44,8%
Caixa e Aplicações Financeiras	3.020,3	1.987,3	1.033,0	52,0%
<b>Dívida Líquida</b>	<b>(103,9)</b>	<b>27,2</b>	<b>(131,1)</b>	<b>-481,8%</b>
EBITDA Ajustado- LTM	1.798,5	1.659,7	138,8	8,4%
<b>Dívida Líquida / EBITDA Ajustado</b>	<b>-0,1x</b>	<b>0,0x</b>	<b>-0,1x</b>	<b>-452,3%</b>

Em 20 de junho de 2020 venceu o Seller Note, que tem como finalidade garantir eventuais contingências de responsabilidade da antiga gestão das empresas Interodonto, NotreDame Seguros e Intermédica. Considerando a existência de processos administrativos e judiciais ainda em curso que superam o valor corrigido da parcela retida, os valores permanecem retidos.

O quadro abaixo demonstra o perfil das dívidas contratadas pela Companhia:

	Junho 2020	Setembro 2020
<b>NDIPar</b>	<u>Seller's Note</u> R\$78,7mm (10,0% a.a.) Jun/2020	<u>Seller's Note</u> R\$67,5mm (10,0% a.a.) Jun/2020
<b>BCBF</b>	<u>Debenture (BCBF12)</u> R\$121,9mm (CDI+2,25% a.a.) Ago'20/Fev'21	<u>Debenture (BCBF12)</u> R\$60,1mm (CDI+2,25% a.a.) Fev'21
	<u>Nota Promissória</u> R\$366,8mm (CDI+1,40% a.a.) Ago'20/Fev'21/Ago'21/Fev'22	<u>Nota Promissória</u> R\$277,5mm (CDI+1,40% a.a.) Fev'21/Ago'21/Fev'22
	<u>Capital de Giro</u> R\$521,6mm (CDI+2,49% a.a.) Jun'22/Mai'23/Jun'23/Jun'24	<u>Capital de Giro</u> R\$526,1mm (CDI+2,49% a.a.) Jun'22/Mai'23/Jun'23/Jun'24
<b>NDISaúde (OpCo)</b>	<u>4131 (II)</u> R\$66,4mm (85%CDI+1,955%a.a.) Dez'20	<u>4131 (II)</u> R\$66,4mm (85%CDI+1,955%a.a.) Dez'20
	<u>Debenture (NDM13)</u> R\$812,4mm (CDI+1,60% a.a.) Ago'22/Ago'23/Ago'24	<u>Debenture (NDM13)</u> R\$801,2mm (CDI+1,60% a.a.) Ago'22/Ago'23/Ago'24
<b>Subsidiárias Adquiridas</b>	<u>Outros Empréstimos: R\$46,7mm</u>	<u>Outros Empréstimos: R\$68,8mm</u>

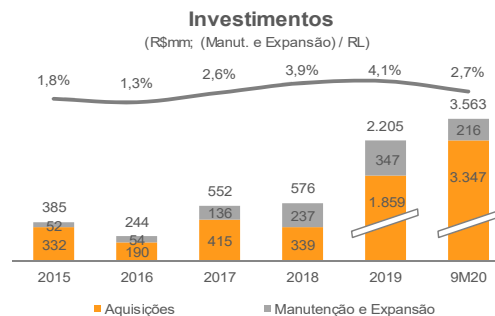
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### INVESTIMENTOS

Até setembro de 2020, a Companhia investiu R\$3.563 milhões, principalmente nas aquisições recentes de:

- **R\$2.642mm:** Clinipam
- **R\$377mm:** São Lucas
- **R\$377mm:** Santa Mônica
- **R\$206mm:** H. do Coração de B. Camboriú
- **R\$49mm:** Ecole
- **R\$7mm:** LabClin
- **R\$216mm:** Investidos em Reformas, Melhorias e Adequações da Rede Própria, além dos investimentos em tecnologia da informação, com novos sistemas e equipamentos.



### EXIGÊNCIAS REGULATÓRIAS

Em 30 de setembro de 2020, a subsidiária NotreDame Intermédica Saúde S.A. (“Operadora” ou “NDIS”) apresentou suficiência de solvência consolidada de R\$41,3 milhões, tendo R\$1.395,3 milhões de Patrimônio Mínimo Ajustado frente uma Solvência Exigida pela ANS de R\$1.354,0 milhões.

R\$mm	3T20	2T20	Var.	Var. %
Solvência ANS	(1.805,3)	(1.747,0)	(58,3)	3,3%
<i>Diferimento da Solvência Exigida</i>	<i>75,0%</i>	<i>75,0%</i>		<i>0,0 pp</i>
Solvência Exigida	(1.354,0)	(1.310,3)	(43,7)	3,3%
Patrimônio Mínimo Ajustado (PMA)	1.395,3	1.561,0	(165,8)	-10,6%
<b>Suficiência de Solvência</b>	<b>41,3</b>	<b>250,8</b>	<b>(209,5)</b>	<b>-83,5%</b>

O Patrimônio Mínimo Ajustado Consolidado passou de R\$1.561,0 milhões em 2T20 para R\$1.395,3 milhões em 3T20, foi impactado positivamente (i) pelo lucro líquido de R\$212,2 milhões da Operadora no período e parcialmente compensado por (ii) R\$213,2 da incorporação das operações do Ghelfond, São José e LabClin, (iii) R\$111,7 milhões pela aquisição da Santa Mônica e (iv) R\$26,7 milhões do aumento das comissões diferidas.

A Solvência Consolidada Exigida passou de R\$1.310,3 milhões em 2T20 para R\$1.354,0 milhões em 3T20, essa variação é resultado do crescimento das operações da Companhia.

Em abril de 2020, a Companhia aderiu, perante a Agência Nacional de Saúde Suplementar, a utilização antecipada do Capital Baseado em Risco na apuração do Capital Regulatório, conforme Resolução Normativa n° 451. Com esta adesão, o Capital Regulatório passará a ser o maior valor entre o percentual fixo de 75% da margem de solvência e o cálculo baseado em risco. Em 30 de setembro, o Capital Regulatório apurado foi o equivalente a 75% da margem de solvência.

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia tinha um caixa vinculado junto a ANS de R\$600,2 milhões (incluindo São Lucas e Clinipam), aplicados à taxa referencial CDI/SELIC, para atender as exigências regulatórias.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA E DESEMPENHO GNDI3

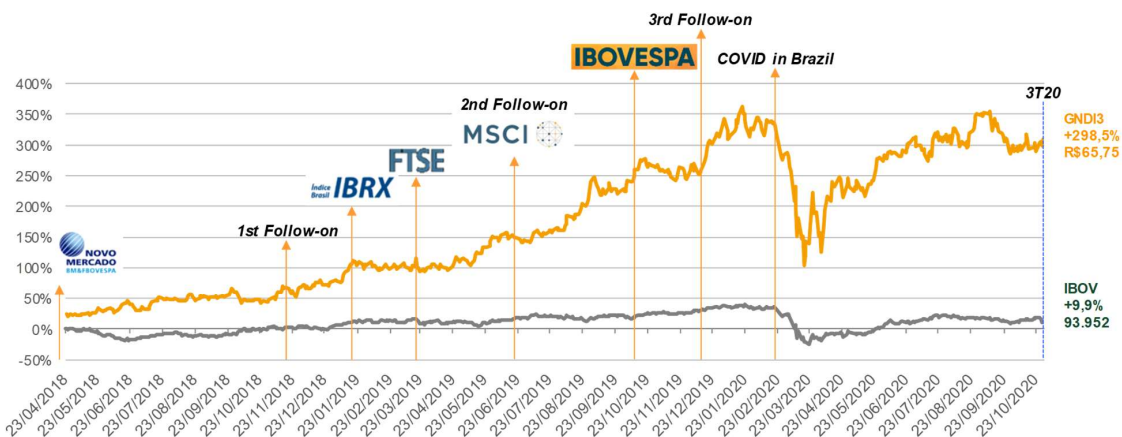
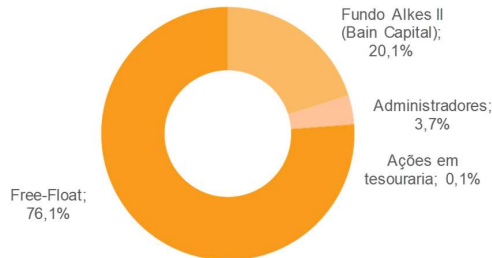
O Grupo NotreDame Intermédica possui 609.787.507 ações ordinárias, sendo 76,1% do seu capital como ações em circulação (*free-float*). No 3T20, 98,1% do free-float era composto por investidores institucionais.

Em 25 de agosto de 2020, a Companhia realizou o pagamento de dividendos no montante total de R\$100.600.795,43, equivalente a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido da Companhia apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019 (ajustado após a destinação para a reserva legal) e correspondente a R\$0,16672735 por ação de emissão da Companhia.

Em setembro de 2020, o Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social da Companhia com a criação de 6.094.325 novas ações em razão do exercício de opção de compra de ações outorgadas no âmbito de Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, dentro do limite de seu capital autorizado.

O gráfico a seguir mostra a performance da ação desde o IPO (23/04/2018) até o encerramento do dia 13 de novembro de 2020. A ação GNDI3 valorizou 351,5% neste período enquanto o índice Ibovespa valorizou 22,5%.

Free – Float	3T20
Investidor Não-Institucional	1,9%
Investidor Institucional	98,1%
<b>TOTAL</b>	<b>100,0%</b>
Investidor Nacional	26,9%
Investidor Estrangeiro	73,1%
<b>TOTAL</b>	<b>100,0%</b>



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho


 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

R\$mm	3T20	3T19	Var.	Var. %	9M20	9M19	Var.	Var. %
<b>Receita Operacional Líquida</b>	2.698,6	2.174,6	524,0	24,1%	7.862,1	6.110,9	1.751,2	28,7%
Custo dos Serviços Prestados	(1.907,5)	(1.583,5)	(324,0)	20,5%	(5.479,7)	(4.461,8)	(1.017,9)	22,8%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>791,1</b>	<b>591,2</b>	<b>200,0</b>	<b>33,8%</b>	<b>2.382,4</b>	<b>1.649,1</b>	<b>733,3</b>	<b>44,5%</b>
Receitas (Despesas) Operacionais:								
Despesas Administrativas	(266,7)	(274,6)	7,9	-2,9%	(804,7)	(695,4)	(109,3)	15,7%
Despesas Comerciais	(143,1)	(109,5)	(33,6)	30,6%	(403,6)	(302,0)	(101,6)	33,6%
Perdas com Créd. de Liq. Duvidosa	(28,0)	(14,1)	(13,9)	98,9%	(83,2)	(53,5)	(29,7)	55,6%
Outras Receitas (Despesas) Líquida	(3,8)	16,6	(20,4)	-122,9%	(7,6)	21,9	(29,5)	-134,7%
<b>Resultado antes do Resultado Finan</b>	<b>349,5</b>	<b>209,6</b>	<b>139,9</b>	<b>66,8%</b>	<b>1.083,3</b>	<b>620,1</b>	<b>463,3</b>	<b>74,7%</b>
Receitas Financeiras	27,9	42,3	(14,3)	-33,9%	108,6	114,5	(5,9)	-5,2%
Despesas Financeiras	(59,8)	(92,9)	33,1	-35,6%	(202,5)	(237,1)	34,6	-14,6%
<b>Resultado antes do IR/CL</b>	<b>317,6</b>	<b>159,0</b>	<b>158,6</b>	<b>99,8%</b>	<b>989,4</b>	<b>497,5</b>	<b>491,9</b>	<b>98,9%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social:								
Corrente	(102,6)	(50,3)	(52,4)	104,2%	(374,3)	(162,1)	(212,2)	130,9%
Diferido	(18,2)	(9,0)	(9,2)	102,0%	(34,5)	(43,2)	8,7	-20,1%
<b>Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício</b>	<b>196,8</b>	<b>99,7</b>	<b>97,1</b>	<b>97,4%</b>	<b>580,6</b>	<b>292,2</b>	<b>288,4</b>	<b>98,7%</b>

R\$mm	3T20	3T19	Var.	Var. %	9M20	9M19	Var.	Var. %
<b>Lucro Líquido</b>	<b>196,8</b>	<b>99,7</b>	<b>97,1</b>	<b>97,4%</b>	<b>580,6</b>	<b>292,2</b>	<b>288,4</b>	<b>98,7%</b>
IR e CSLL	120,8	59,3	61,5	103,8%	408,9	205,3	203,5	99,1%
Resultado Financeiro	31,9	50,6	(18,7)	-37,0%	93,9	122,5	(28,6)	-23,4%
Depreciação e Amortização	88,0	68,8	19,2	28,0%	247,7	174,3	73,4	42,1%
<b>EBITDA</b>	<b>437,5</b>	<b>278,4</b>	<b>159,1</b>	<b>57,2%</b>	<b>1.331,0</b>	<b>794,3</b>	<b>536,7</b>	<b>67,6%</b>
(+/-) Stock Options	12,6	13,5	(0,9)	-7,0%	36,1	32,8	3,2	9,8%
(+/-) Despesas de M&A/Integração	2,6	18,1	(15,5)	-85,7%	13,5	30,4	(16,9)	-55,6%
(+/-) Rec. Finan. (Caixa Restrito)	5,8	9,6	(3,9)	-40,4%	22,6	23,5	(0,9)	-3,8%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>458,4</b>	<b>319,6</b>	<b>138,8</b>	<b>43,4%</b>	<b>1.403,2</b>	<b>881,1</b>	<b>522,1</b>	<b>59,3%</b>
% margem	17,0%	14,7%	2,3pp		17,8%	14,4%	3,4pp	

R\$mm	3T20	3T19	Var.	Var. %	9M20	9M19	Var.	Var. %
<b>EBITDA</b>	<b>437,5</b>	<b>278,4</b>	<b>159,1</b>	<b>57,2%</b>	<b>1.331,0</b>	<b>794,3</b>	<b>536,7</b>	<b>67,6%</b>
IR e CSLL	(120,8)	(59,3)	(61,5)	103,8%	(408,9)	(205,3)	(203,5)	99,1%
Resultado Financeiro	(31,9)	(50,6)	18,7	-37,0%	(93,9)	(122,5)	28,6	-23,4%
Depreciação e Amortização	(88,0)	(68,8)	(19,2)	28,0%	(247,7)	(174,3)	(73,4)	42,1%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>196,8</b>	<b>99,7</b>	<b>97,1</b>	<b>97,4%</b>	<b>580,6</b>	<b>292,2</b>	<b>288,4</b>	<b>98,7%</b>
(+/-) Stock Options	12,6	13,5	(0,9)	-7,0%	36,1	32,8	3,2	9,8%
(+/-) Amortização de intangível*	37,6	33,5	4,1	12,2%	99,3	65,8	33,5	50,9%
(+/-) IR e CSLL diferido	18,6	9,0	9,6	106,2%	61,4	43,2	18,2	42,1%
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>265,5</b>	<b>155,7</b>	<b>109,8</b>	<b>70,5%</b>	<b>777,3</b>	<b>434,0</b>	<b>343,3</b>	<b>79,1%</b>
% margem	9,8%	7,2%	2,7pp		9,9%	7,1%	2,8pp	

\* Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### BALANÇO PATRIMONIAL

R\$mm	3T20	4T19
<b>Ativo Circulante</b>	<b>4.832,1</b>	<b>5.973,4</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.390,9	3.514,4
Aplicações Financeiras	1.629,5	1.285,1
Contas a Receber de Clientes	589,3	492,8
Estoques	90,1	50,8
Despesas Diferidas	233,4	186,1
Tributos a Recuperar	439,9	121,0
Outros Ativos Circulantes	459,0	323,2
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>11.028,9</b>	<b>7.174,7</b>
<u>Realizável a Longo Prazo</u>	<u>2.266,5</u>	<u>1.595,6</u>
Aplicações Financeiras	151,9	-
Ativo Fiscal Diferido	383,2	312,4
Depósitos Judiciais e Fiscais	740,7	493,4
Despesas de Comercialização Diferidas	225,8	178,7
Outros Ativos Não Circulantes	764,9	611,0
Investimentos	0,5	0,0
Imobilizado	2.147,8	1.758,6
Direito de Uso	454,1	478,8
Intangível	6.160,0	3.341,7
<b>Total do Ativo</b>	<b>15.860,9</b>	<b>13.148,0</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>3.105,0</b>	<b>2.434,0</b>
Fornecedores	124,5	133,8
Salários a Pagar	273,8	165,1
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	536,0	360,4
Dividendos a pagar	0,0	100,6
Empréstimos e Financiamentos	289,2	220,7
Debêntures	64,0	169,6
Provisões de IR e CSLL	373,2	57,0
Provisões Técnicas	1.189,1	945,4
Parcela Diferida do Preço de Aquisição	-	119,0
Arrendamento Mercantil	35,2	33,5
Outros Passivos Circulantes	219,9	129,0
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>5.650,4</b>	<b>4.343,7</b>
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	60,5	62,0
Empréstimos e Financiamentos	948,2	35,2
Debêntures	1.547,5	1.752,5
Provisões Técnicas	507,6	342,8
Parcela Diferida do Preço de Aquisição	67,5	-
Impostos Diferidos Passivos	328,4	262,8
Provisões para Ações Judiciais	882,7	887,6
Arrendamento Mercantil	450,7	464,4
Outros Passivos Não Circulante	857,4	536,3
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>7.105,5</b>	<b>6.370,4</b>
Capital Social	5.643,7	5.526,0
(-) Ações em Tesouraria	(2,9)	(2,9)
(-) Gastos com emissões de ações	(113,9)	(113,9)
Reserva de Capital	997,2	961,2
Lucro acumulado	581,2	-
Participação de não controlador	0,2	-
<b>Total do Passivo</b>	<b>15.860,9</b>	<b>13.148,0</b>

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional

A **Notre Dame Intermédica Participações S.A.** (doravante denominada por “Companhia”) é uma “*holding*” de sociedade anônima com capital aberto listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código GNDI3, constituída na forma de sociedade por ações domiciliada no Brasil com sede em São Paulo, na Avenida Paulista nº 867, Bairro Bela Vista, e foi constituída em 18 de fevereiro de 2014. A Companhia tem como objetivo social a participação em outras sociedades civis ou comerciais, como sócia, acionista ou quotista.

A Companhia é Controladora direta da BCBF Participações S.A. (“BCBF”), uma “*holding*” de capital aberto registrada na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) na categoria “B”, Controladora Direta e Indireta das empresas do Grupo Notre Dame Intermédica, composto pelas empresas Notre Dame Intermédica Saúde S.A. (“Intermédica”), Hospital São Bernardo S.A., Mediplan Assistencial Ltda., Hospital Samaritano Ltda., Hospital e Maternidade Samaritano Ltda., Hospital Intermédica Jacarepaguá Ltda., São Lucas Saúde S.A., São Lucas Serviços Médicos Ltda., Clínica São Lucas Ltda., Clínica Médica Paranaense de Assistência Médica Ltda. (“Clinipam”), Centro de Diagnóstico Bom Jesus Ltda, Ônix Centro Médico Ltda, Hospital Ônix Mateus Leme Ltda, Odontopam Assistência Médica Odontológica Ltda., Gralha Azul Administração e Participação Ltda.,Ecole Serviços Médicos Ltda, Hospital do Coração de Balneário Camboriú Ltda., SMV- Serviços Médicos Ltda., Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A., Incord - Instituto de Neurologia e do Coração de Divinópolis Ltda. e Bioimagem Diagnósticos por Imagem e Laboratório de Análises Clínicas Ltda. As Controladas Diretas e Indiretas são entidades de capital fechado reguladas ou não pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS e têm por objeto social a prestação de serviços nos campos de medicina, odontologia e hospitalar, abrangendo a operação de hospitais, laboratórios e centros clínicos próprios por meio da celebração de contratos de assistência médica com pessoas físicas e jurídicas, entidades públicas ou privadas e participações.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 2. Reestruturações societárias

a) Incorporação Belo Dente Odontologia Ltda.

Conforme Assembleia Geral Extraordinária (AGE) realizada em 1º de abril de 2020, foi aprovado o protocolo de incorporação e justificação para incorporação da empresa Belo Dente Odontologia Ltda. pela Controlada Notre Dame Intermédica Saúde S.A. O laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil da Empresa foi emitido por empresa independente.

A incorporação ocorreu em 1º de abril de 2020, com data base 31 de março de 2020, tendo em vista que a empresa pertence ao Grupo Notre Dame Intermédica e seu objetivo é racionalizar e unificar as atividades administrativas, bem como conquistar ganhos e sinergia operacional.

b) Incorporação Hospital Nanci Ltda. & Cia e SMEDSJ – Serviços Médicos São José Ltda.

Conforme Assembleia Geral Extraordinária (AGE) realizada em 1º de agosto de 2020, foi aprovado o protocolo de incorporação e justificação para incorporação das empresas Hospital Nanci & Cia Ltda. e SMEDSJ – Serviços Médicos São José Ltda. pela Controlada Notre Dame Intermédica Saúde S.A., os laudos de avaliação do patrimônio líquido contábil das Empresas foram emitidos por empresa independente.

A incorporação ocorreu em 3 de agosto de 2020, com data base 31 de julho de 2020, tendo em vista que as empresas pertencem ao Grupo Notre Dame Intermédica e seu objetivo é racionalizar e unificar as atividades administrativas, bem como conquistar ganhos e sinergia operacional.

c) Incorporação - Ghelfond Participações Ltda, Ultra Diagnóstico Ltda., Instituto Tomográfico de Guarulhos Ltda., Ecoimagem Diagnóstico por Ultra Som Ltda., Medix Diagnóstico Ltda., C & M Associados e Serviços Ltda., Slim Bem Estar e Saúde Clínica Médica Ltda. e Laboratório de Análises Clínicas - Labclin Ltda.

Conforme Assembleia Geral Extraordinária (AGE) realizada em 1º de agosto de 2020, foi aprovado o protocolo de incorporação e justificação para incorporação das empresas Ghelfond Participações Ltda, Ultra Diagnóstico Ltda., Instituto Tomográfico de Guarulhos Ltda., Ecoimagem Diagnóstico por Ultra Som Ltda., Medix Diagnóstico Ltda., C & M Associados e Serviços Ltda., Slim Bem Estar e Saúde Clínica Médica Ltda. e Laboratório de Análises Clínicas – Labclin Ltda. pela empresa Dr. Ghelfond Diagnóstico Ltda. Os laudos de avaliação do patrimônio líquido contábil das Empresas foram emitidos por empresa independente.

A incorporação ocorreu em 1º de setembro de 2020, com data base 31 de agosto de 2020, tendo em vista que as empresas pertencem ao Grupo Notre Dame Intermédica e seu objetivo é racionalizar e unificar as atividades administrativas, bem como conquistar ganhos e sinergia operacional.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

d) Incorporação Dr. Ghelfond Diagnóstico Ltda.

Conforme Assembleia Geral Extraordinária (AGE) realizada em 1º de setembro de 2020, foi aprovado o protocolo de incorporação e justificação para incorporação da empresa Dr. Ghelfond Diagnóstico Ltda. pela Controlada Notre Dame Intermédica Saúde S.A. O laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil da Empresa foi emitido por empresa independente.

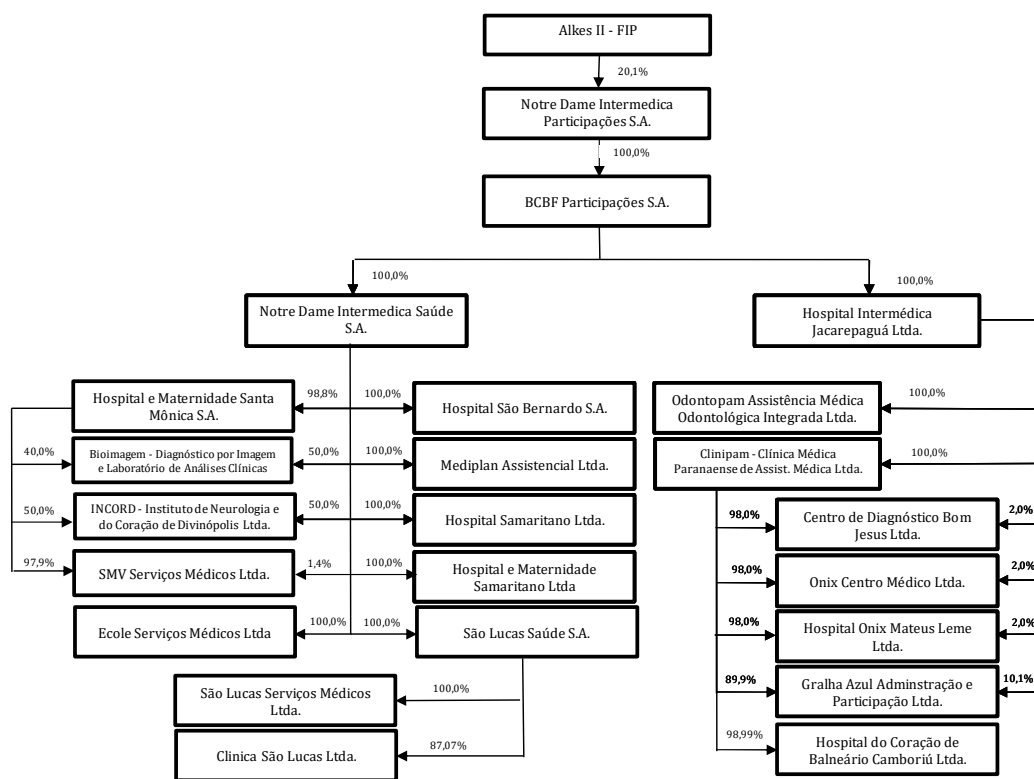
A incorporação ocorreu em 1º de setembro de 2020, com data base 31 de agosto de 2020, tendo em vista que a empresa pertence ao Grupo Notre Dame Intermédica e seu objetivo é racionalizar e unificar as atividades administrativas, bem como conquistar ganhos e sinergia operacional.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

a) A estrutura societária da Companhia em 30 de setembro de 2020 é a seguinte:



## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

### 3. Elaboração e apresentação das Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

#### a) Declaração de conformidade

As Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, de acordo com o *International Accounting Standards* ("IAS") nº 34 – "*Interim Financial Reporting*", com o Pronunciamento Contábil nº 21 (R1) – "CPC 21", "Demonstração Intermediária" e com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e apresentam informações comparativas em relação ao período anterior.

A Companhia, ao elaborar estas Informações Intermediárias, utiliza os seguintes critérios de divulgação: (i) requerimentos regulatórios; (ii) relevância e especificidade da informação das operações da Companhia aos usuários; e (iii) necessidades informacionais dos usuários das Informações Intermediárias. Assim, a Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das Informações Financeiras Intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas por ela na gestão da Companhia e de suas controladas.

O Capital Circulante Líquido da Controladora encerrou em 30 de setembro de 2020 negativo em R\$ 264.692 (negativo em R\$404.306 em 31 de dezembro de 2019), em virtude, principalmente, do saldo de partes relacionadas no passivo circulante, porém não compromete o plano de negócio da Controladora e suas controladas.

As Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de setembro de 2020 foram aprovadas para emissão pelo Conselho de Administração em 16 de novembro de 2020.

#### b) Base de consolidação

As Informações Financeiras Intermediárias compreendem as Informações Financeiras da Companhia e de suas controladas em 30 de setembro de 2020.

As Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas não incluem todas as informações e divulgações requeridas nas Demonstrações Financeiras Anuais individuais e consolidadas, portanto, devem ser lidas em conjunto com as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e aprovadas em 20 de fevereiro de 2020, as quais foram preparadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que estão em conformidade com as normas

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards – IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

As Controladas incluídas na consolidação, todas com sede no Brasil, são as seguintes:

Principal atividade	Referência	Participação acionária			
		30 de setembro de 2020		31 de dezembro de 2019	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
BCBF Participações S.A.		100,00%	-	100,00%	-
Notre Dame Intermédica Saúde S.A.		-	100,00%	-	100,00%
Hospital São Bernardo S.A.		-	100,00%	-	100,00%
Hospital Intermédica Jacarepaguá Ltda.		-	100,00%	-	100,00%
Mediplan Assistencial Ltda.		-	100,00%	-	100,00%
Hospital e Maternidade Samaritano Ltda.		-	100,00%	-	100,00%
Hospital Samaritano Ltda.		-	100,00%	-	100,00%
Belo Dente Odontologia Ltda.		-	100,00%	-	100,00%
SMEDJ - Serviços Médicos São José Ltda	(c)	-	100,00%	-	100,00%
Nanci & Cia Ltda.		-	100,00%	-	100,00%
Gheffond Participações S.A.		-	100,00%	-	100,00%
C & M Associados e Serviços Ltda.		-	100,00%	-	100,00%
Ultra Diagnóstico Ltda.		-	100,00%	-	100,00%
Slim Bem Estar e Saúde Clínica Médica Ltda.		-	100,00%	-	100,00%
Dr. Gheffond Diagnóstico Ltda.		-	100,00%	-	100,00%
Ecolimagem Diagnóstico por Ultra Som Ltda.		-	100,00%	-	100,00%
Instituto Tomográfico de Guarulhos Ltda.		-	100,00%	-	100,00%
Medix Diagnóstico Ltda.		-	100,00%	-	100,00%
São Lucas Saúde S.A.	(a)	-	100,00%	-	-
São Lucas Serviços Médicos Ltda.	(a)	-	100,00%	-	-
Clínica São Lucas Ltda.	(a)	-	87,07%	-	-
Clinipam - Clínica Médica Paranaense de Assistência Médica Ltda.	(b)	-	100,00%	-	-
Centro De Diagnóstico Bom Jesus Ltda.	(b)	-	100,00%	-	-
Ônix Centro Médico Ltda.	(b)	-	100,00%	-	-
Hospital Ônix Mateus Leme Ltda.	(b)	-	100,00%	-	-
Gralha Azul Administração E Participação Ltda.	(b)	-	100,00%	-	-
Odontopam Assistência Médica Odontológica Integrada Ltda.	(b)	-	100,00%	-	-
Ecole Serviços Médicos Ltda.	(d)	-	100,00%	-	-
Laboratório de Análises Clínicas - Labclin Ltda.	(e)(h)	-	100,00%	-	-
Hospital do Coração de Balmório Camboriú Ltda.	(f)	-	98,99%	-	-
SM V- Serviços Médicos Ltda.	(j)	-	99,30%	-	-
Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A.	(j)	-	98,84%	-	-
Incord - Instituto de Neurologia e de Coração de Divinópolis Ltda.	(j)	-	100,00%	-	-
Bioimagem Diagnósticos por Imagem e Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	(j)	-	90,00%	-	-

(a) Empresa adquirida pela Notre Dame Intermédica Saúde S.A. em 23 de janeiro de 2020, vide nota 4.2.

(b) Empresa adquirida pelo Hospital Intermédica Jacarepaguá Ltda. em 07 de fevereiro de 2020, vide nota 4.1.

(c) Empresa incorporada pela Notre Dame Intermédica Saúde S.A. em 01 de abril de 2020, vide nota 2.b

(d) Empresa adquirida pela Notre Dame Intermédica Saúde S.A. em 13 de abril de 2020, vide nota 4.3

(e) Empresa adquirida pela Dr. Gheffond Diagnósticos Ltda. em 13 de abril de 2020, vide nota 4.4

(f) Empresa adquirida pela Clinipam - Clínica Médica Paranaense de Assistência Médica Ltda. em 20 de maio de 2020, vide nota 4.5

(g) Empresa incorporada pela Notre Dame Intermédica Saúde S.A. em 03 de agosto de 2020, vide nota 2.b

(h) Empresa incorporada pela Dr. Gheffond Diagnóstico Ltda. em 01 de setembro de 2020, vide nota 2.c

(i) Empresa incorporada pela Notre Dame Intermédica Saúde S.A. em 01 de setembro de 2020, vide nota 2.d

(j) Empresa adquirida pela Notre Dame Intermédica Saúde S.A. em 24 de agosto de 2020, vide nota 4.6

#### c) Pandemia Coronavírus – COVID 19

Em atendimento ao Ofício Circular CVM-SNC/SEP nº 03/2020, diante do cenário atual que o mundo e nosso país atravessam por conta da pandemia do COVID-19, a Companhia procurou avaliar os possíveis impactos relevantes nas suas operações, com o objetivo de verificar os reflexos nas Informações Financeiras Intermediárias e divulgações futuras.

No Brasil, após a comprovação do primeiro caso de coronavírus, paralisações decorrentes do distanciamento social foram solicitadas ou impostas por autoridades governamentais ou definidas por empresas como medidas preventivas. Essas paralisações impactaram diversos segmentos da economia nacional, dentre os principais, o varejo físico e diversos segmentos da indústria, além da cadeia de serviços.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

Conforme já divulgado, uma vez que o processo de desaceleração ocorreu com maior intensidade a partir dos últimos 10 dias de março, não havíamos identificado nenhuma movimentação atípica nos resultados operacionais ou no fluxo de caixa do primeiro trimestre de 2020.

Porém, ao se analisar o comportamento dos principais indicadores operacionais e financeiros durante o segundo trimestre de 2020, quando estavam plenamente em vigor as medidas de distanciamento social (principalmente nos Estados de São Paulo e Rio de Janeiro, onde se concentram parte relevante de nossas atividades), identificamos impactos que geraram um efeito positivo nos resultados de nossas operações conforme descrito na nota explicativa 3.c nas Informações Financeiras Intermediárias findo em 30 de junho de 2020.

Ao longo do terceiro trimestre de 2020 percebemos que os mesmos movimentos continuaram acontecendo, porém com impactos significativamente menores que os verificados no segundo trimestre, uma vez que, conforme já havíamos antecipado, percebemos uma crescente tendência em direção à volta da normalidade em diversas atividades médicas.

A seguir descreveremos os impactos mensurados para o terceiro trimestre:

#### **Serviços hospitalares para outros convênios:**

Ao longo dos meses de julho a setembro de 2020, observamos um movimento menor do que o histórico nos atendimentos a pacientes de outros planos de saúde, em parte influenciada por um movimento de mercado resultado do adiamento de procedimentos eletivos, mas também justificada por uma estratégia de enfrentamento da pandemia que privilegiou a preservação de leitos próprios em caso de eventual necessidade de atendimento a beneficiários da Companhia e de suas controladas. Esta queda permitiu a liberação de capacidade de leitos próprios de internação e, principalmente, de UTI que foram sendo ocupados com nossos pacientes com suspeita ou confirmação de COVID.

Desde julho a utilização de nossos serviços vem crescendo mês a mês, com a retomada de agendas cirúrgicas e a liberação de leitos que não estão mais sendo necessários para o atendimento de casos de COVID.

#### **Custos médicos de saúde e odontologia:**

Utilizando-se como premissa nossos principais indicadores operacionais históricos, ajustados para a sazonalidade desta época do ano, continuamos notando uma utilização menor de nossos beneficiários em certos procedimentos de saúde e odontologia, notadamente nos atendimentos ambulatoriais. Todavia, com o retorno progressivo rumo à normalidade, a utilização destes procedimentos apresenta crescimento quando comparada ao segundo trimestre de 2020.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### **Risco relacionado a recuperabilidade de ativos financeiros:**

Com progressivo retorno à normalidade dos principais mercados financeiros globais, o impacto da marcação a mercado, principalmente de alguns fundos de investimento ANS, constituídos para fins de lastro junto a Agência Nacional de Saúde Suplementar, foi sensivelmente reduzido.

#### **Risco relacionado a recuperabilidade do ativo imobilizado/intangível:**

Durante o período a Companhia revisitou as premissas utilizadas no último Laudo de "Valor recuperável dos ativos" de 30 de setembro de 2019, atualizando os indicadores de receita e custo e concluiu que as unidades geradoras de caixa não apresentam indicadores de *impairment*.

#### **Risco de perda nos estoques:**

A Companhia e suas controladas mantêm um giro médio dos estoques de medicamentos em 1,5 meses, e um controle muito rigoroso nos prazos de validade. Com a redução dos serviços médicos, especialmente cirurgias, houve uma diminuição no consumo, mas não impactando na validade dos lotes. Com a retomada gradual dos serviços médicos nossos níveis de estoque já voltaram a normalidade e não identificamos nenhuma perda.

#### **Risco de continuidade operacional:**

Com as medidas de flexibilização em curso nos Estados de São Paulo e Rio de Janeiro, continuamos a notar um aumento pela procura dos atendimentos ambulatoriais, que devem se aproximar de nossos indicadores médios históricos durante o quarto trimestre de 2020. Ao mesmo tempo, temos observado uma queda consistente nos atendimentos a pacientes portadores de sintomas do COVID-19 em todas as praças que atuamos.

Acreditamos que este retorno a parâmetros históricos de utilização de serviços médico-odontológicos aconteça de forma gradativa. Os reais impactos destas atuais tendências são impossíveis de serem quantificados pois irão depender não somente (i) da evolução da curva da própria doença, (ii) de novos protocolos de tratamento para os pacientes COVID que poderão demandar novas medicações, mas principalmente das medidas que vierem a ser implementadas pelos governos, que terão o condão de afetar não somente (iii) a velocidade de disseminação do vírus, mas também (iv) a atividade econômica, e por consequência o emprego. E por se tratar de uma enfermidade nova, é difícil prever com exatidão quando se dará o retorno pleno à normalidade.

Embora seja esperado que o COVID-19 continue a impactar a atividade econômica mundial e a local, até a data de divulgação destas informações financeiras intermediárias não havíamos identificado um aumento na inadimplência de nossos clientes e tampouco

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

solicitações de cancelamento ou modificações dos contratos, ainda que a manutenção do cenário macroeconômico adverso possa continuar a impactar negativamente o emprego no país, e conseqüentemente o número de beneficiários de saúde privada no Brasil.

Acreditamos que, por estarmos oferecendo serviços de saúde de natureza essencial – em especial em tempos de pandemia – não tivemos o impacto no risco de crédito, exceto por algumas negociações pontuais com alguns clientes, nas quais houve diferimento das mensalidades e já estão refletidas conforme nota explicativa nº 8.

Com relação a gestão da liquidez, a Companhia e suas controladas elaboram análises de fluxo de caixa projetado e revisam, periodicamente, as obrigações assumidas e os instrumentos financeiros utilizados, inclusive os relacionados à garantia das provisões técnicas. É importante mencionar que nossa posição de caixa e equivalentes de caixa de R\$ 1.390.854 e de aplicações financeiras de R\$ 844.508, líquidas das aplicações financeiras vinculadas apresentadas na nota explicativa nº 5, ambos em 30 de setembro de 2020, conforme nota explicativa nº 6 e 7, respectivamente, representam ativos de liquidez imediata, enquanto nossos compromissos de endividamento possuem um prazo médio de vencimento da dívida bruta de 4 anos, conforme nota explicativa nº 19 e 20.

A Companhia, por meio de suas controladas BCBF e Notre Dame Intermédica Saúde, possuem debêntures que contêm “covenants” financeiros, sendo que o principal está relacionado com a manutenção da relação entre dívida líquida pelo EBITDA – Lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização, mensurados a cada três meses. Em 30 de setembro de 2020, a BCBF e a Notre Dame Intermédica Saúde se encontravam adimplentes com os “covenants”.

A extensão em que o COVID-19 afetará os negócios, a situação financeira, os resultados das operações e as perspectivas da Companhia e suas controladas dependerá de desenvolvimentos futuros, incertos e que não podem, por enquanto, serem razoavelmente previstos, incluindo novas informações que possam surgir sobre a evolução do COVID-19 e / ou as ações de governo e outras entidades para contê-lo no Brasil. Embora, não seja possível estimar razoavelmente a extensão de possíveis impactos nos negócios, condição financeira, resultados de operações e perspectivas, nossas projeções de receitas e fluxos de caixa operacionais apresentam plenas condições de continuidade das operações. A Companhia e suas controladas monitoram continuamente a situação o mais próximo possível e estão avaliando ativamente os possíveis impactos em seus negócios e implementando medidas que mitiguem potenciais riscos existentes.

d) Demonstração do valor adicionado (DVA)

A demonstração do valor adicionado (DVA) não é requerida pelas IFRS, sendo apresentada em atendimento às práticas contábeis adotadas no Brasil e de forma suplementar para fins de IFRS.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

e) Moeda funcional e de apresentação

As Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional definida para a Companhia e suas controladas.

f) Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis adotadas pela Companhia na elaboração das Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na nota explicativa nº 4 às Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e, portanto, devem ser lidas em conjunto. Exceto pela política referente ao reconhecimento e à mensuração do Imposto de Renda no período intermediário, conforme descrito na nota explicativa nº 10 a.

## 4. Combinação de negócios

### 4.1. Aquisição Grupo Clinipam

Em 7 de fevereiro de 2020, o Grupo Notre Dame Intermédica concretizou o fechamento da operação de aquisição do Grupo Clinipam e assumiu o controle das empresas Clinipam – Clínica Médica Paranaense de Assistência Médica Ltda., Centro de Diagnóstico Bom Jesus Ltda., Ônix Centro Médico Ltda., Hospital Ônix Mateus Leme Ltda., Galha Azul Administração e Participação Ltda. e Odontopam Assistência Médica Odontológica Ltda.

O valor da aquisição foi de R\$ 2.642.343, conforme termo de fechamento assinado em 7 de fevereiro de 2020, sendo uma parcela à vista de R\$ 2.452.343, divididos em parcela paga em dinheiro no montante de R\$ 2.210.000, pagamento com 3.365.870 ações da Companhia no montante equivalente de R\$ 242.343. Adicionalmente, houve uma parcela retida intermediária no montante de R\$ 40.000, paga integralmente por sua Controlada, e uma parcela remanescente de R\$ 150.000, a ser paga até 7 de fevereiro de 2026, com pagamentos intermediários a partir do segundo aniversário. O objetivo da parcela retida intermediária é fazer face às eventuais contingências oriundas do período que antecedeu a data do fechamento, conforme determinado em cláusula contratual.

A Companhia, conforme requerimentos do CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios, por meio de empresa independente, elaborou o laudo de identificação para os ativos tangíveis e intangíveis na aquisição do Grupo Clinipam.

O laudo de avaliação é preliminar e sua mensuração termina assim que a Companhia obtiver as informações que buscava sobre fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição. Contudo, o período de mensuração não será superior a um ano da data de aquisição.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

Parcela à vista	2.452.343
Parcela Intermediária	40.000
Parcela Retida	150.000
<b>Total da contraprestação</b>	<b>2.642.343</b>

A aquisição foi aprovada em 14 de janeiro de 2020 pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS por meio do ofício nº 1/2020/ASSNT-DIOPE/DIRAD-DIOPE/DIOPE.

Em 3 de janeiro de 2020, a transação foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômico (CADE) por meio do ato de concentração 08700.005661/2019-64.

Apresentamos a seguir o resumo da contraprestação paga para adquirir o Grupo Clinipam e o valor justo dos ativos e passivos identificáveis na data de aquisição:

<b>Ativo</b>	
<b>Circulante</b>	<b>149.464</b>
Caixa e equivalentes de caixa	11.244
Aplicações financeiras	78.066
Contas a receber de clientes	57.762
Estoques	6
Créditos tributários e previdenciários	2
Outros ativos circulante	2.384
<b>Não circulante</b>	<b>406.168</b>
Impostos diferidos ativo	26.473
Depósitos judiciais	28.787
Imobilizado <sup>1</sup>	155.057
Direitos de uso	4.380
Intangível <sup>2</sup>	124.117
Ativo Indenizatório	67.354
<b>Total do ativo</b>	<b>555.632</b>

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

<b>Passivo</b>	
<b>Circulante</b>	<b>136.935</b>
Fornecedores	10.620
Salários a pagar	6.828
Tributos e encargos sociais a recolher	7.602
Empréstimos e financiamentos a pagar	1.302
Provisões de imposto de renda e contribuição social	5.524
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	99.803
Arrendamentos	1.811
Outros passivos circulante	3.445
<b>Não circulante</b>	<b>55.084</b>
Empréstimos e financiamentos a pagar	945
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	26.970
Provisões para ações judiciais	22.418
Arrendamentos	2.954
Outros passivos não circulante	1.797
<b>Total do passivo</b>	<b>192.019</b>
<b>Total do ativo/passivo adquirido</b>	<b>363.613</b>
Ágio gerado na transação	2.278.730
<b>Total contraprestação líquida</b>	<b>2.642.343</b>

<sup>1</sup> Imobilizado – o ativo imobilizado adquirido na Combinação de Negócios ao custo de R\$ 91.675, o laudo de avaliação dos ativos tangíveis e intangíveis identificou uma mais valia de R\$ 63.382. O valor justo do imobilizado na data de aquisição foi de R\$ 155.057.

<sup>2</sup> Intangível – o ativo intangível adquirido na Combinação de Negócios ao custo de R\$ 5.311, o laudo de avaliação dos ativos tangíveis e intangíveis identificou uma mais valia da carteira de R\$ 118.806. O valor justo do intangível na data de aquisição foi de R\$ 124.117.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

A Companhia identificou a alocação dos ativos tangíveis e intangíveis na aquisição do Grupo Clinipam (combinação de negócios) mensurados a valor justo. Conforme elaboração de laudo emitido por empresa independente, as alocações preliminares são:

	<b>Método de avaliação</b>	<b>Grupo Clinipam</b>
Carteira de clientes	Método de renda	118.806
Imobilizado	Valor de mercado	63.382
Ágio	Valor justo	2.278.730

Para fins de consolidação, os ativos intangíveis identificados pela Companhia foram alocados da seguinte forma:

<b>Intangível</b>	<b>Valor alocado intangível</b>	<b>Vida útil</b>
Carteira de clientes	118.806	2 a 7 anos
Total alocado	<b>118.806</b>	
Ágio não alocado	2.278.730	Indefinida
Total intangível	<b>2.397.536</b>	

Em acordo dos quotistas ficou definido que todas as contingências referentes aos períodos anteriores à assinatura do contrato de compra e venda serão de responsabilidade dos antigos quotistas e, portanto, estes valores serão reembolsados ou descontados da parcela retida a pagar.

O ágio de aquisição se justifica pelos valores dos ativos adquiridos e da rentabilidade futura esperada pela sinergia gerada com a atividade do Grupo Notre Dame Intermédica.

A receita incluída na demonstração consolidada do resultado gerou valor de receitas pelo Grupo Clinipam de R\$ 600.281. O Grupo Clinipam também contribuiu com um lucro líquido de R\$ 65.608.

Se o Grupo Clinipam tivesse sido consolidado a partir de 1º de janeiro de 2020, a demonstração consolidada do resultado apresentaria uma receita líquida proforma de R\$ 682.988 e lucro líquido proforma de R\$ 74.141. Essas informações de receita líquida e resultado foram obtidas mediante a simples agregação dos valores da Empresa adquirida e adquirente e não representam os valores reais consolidados para o ano.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 4.2. Aquisição Grupo São Lucas

Em 23 de janeiro de 2020, o Grupo Notre Dame Intermédica concretizou o fechamento da operação de aquisição do Grupo São Lucas e assumiu o controle das empresas São Lucas Saúde S.A., São Lucas Serviços Médicos Ltda. e Clínica São Lucas.

O valor da aquisição foi de R\$ 376.849, conforme termo de fechamento assinado em 23 de janeiro, sendo uma parcela à vista de R\$ 306.849 e uma parcela intermediária de R\$ 20.000 pelo prazo de 90 dias do termo de fechamento, permanecendo uma parcela retida até 23 de janeiro de 2026 no montante de R\$ 50.000 para fazer face às eventuais contingências oriundas do período que antecedeu a data do fechamento, conforme determinado em cláusula contratual.

O laudo de avaliação é preliminar e sua mensuração termina assim que a Companhia obtiver as informações que buscava sobre fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição. Contudo, o período de mensuração não será superior a um ano da data de aquisição.

Parcela à vista	306.849
Parcela intermediária	20.000
Parcela retida <sup>1</sup>	50.000
<b>Total da contraprestação</b>	<b>376.849</b>
Ajuste a valor presente sobre parcela retida	(5.626)
<b>Contraprestação líquida</b>	<b>371.223</b>

A Companhia, conforme requerimentos do CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios, por meio de empresa independente, elaborou o laudo de identificação para os ativos tangíveis e intangíveis na aquisição do Grupo São Lucas.

A tabela a seguir resume a contraprestação paga para adquirir o Grupo São Lucas e o valor justo dos ativos e passivos identificáveis na data de aquisição:

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

<b>Ativo</b>	
<b>Circulante</b>	<b>70.861</b>
Caixa e equivalentes de caixa	9.417
Aplicações financeiras	53.147
Contas a receber de clientes	6.077
Estoques	1.845
Créditos tributários e previdenciários	83
Outros ativos circulante	292
<b>Não circulante</b>	<b>168.645</b>
Impostos diferidos ativo	10.953
Depósitos judiciais	120
Outros ativos não circulante	3.878
Investimento	420
Imobilizado <sup>2</sup>	27.109
Direitos de uso	3.944
Intangível <sup>3</sup>	109.482
Ativo Indenizatório	12.739
<b>Total do ativo</b>	<b>239.506</b>

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

<b>Passivo</b>	
<b>Circulante</b>	<b>36.285</b>
Fornecedores	552
Salários a pagar	3.060
Tributos e encargos sociais a recolher	2.740
Empréstimos e financiamentos a pagar	402
Provisões de imposto de renda e contribuição social	1.564
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	21.288
Arrendamentos	251
Outros passivos circulante	6.428
<b>Não circulante</b>	<b>36.456</b>
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	406
Provisões para tributos diferidos	104
Provisões para ações judiciais	12.166
Arrendamentos	3.840
Outros passivos não circulante	18.973
Participação de não controladores em controladas	967
<b>Total do passivo</b>	<b>72.741</b>
<b>Total do ativo/passivo adquirido</b>	<b>166.765</b>
Ágio gerado na transação	<b>204.458</b>
<b>Total contraprestação líquida</b>	<b>371.223</b>

<sup>1</sup> Parcela retida – o contrato prevê a retenção de uma parcela do preço de aquisição por um período de 6 anos a partir da data de fechamento, de forma a garantir as obrigações de indenização da vendedora, devendo ser liberada total ou parcialmente. O valor será atualizado pela variação da Selic. Essa parcela foi ajustada a valor presente para melhor refletir as taxas condizentes com as prevalecentes no mercado face as condições econômicas do Grupo.

<sup>2</sup> Imobilizado – o ativo imobilizado adquirido na Combinação de Negócios ao custo de R\$ 20.752, o laudo de avaliação dos ativos tangíveis e intangíveis identificou uma mais valia de R\$ 6.357. O valor justo do imobilizado na data de aquisição foi de R\$ 27.109.

<sup>3</sup> Intangível – o ativo intangível adquirido na Combinação de Negócios ao custo de R\$ 73, o laudo de avaliação dos ativos tangíveis e intangíveis identificou uma mais valia da carteira de R\$ 109.409. O valor justo do intangível na data de aquisição foi de R\$ 109.482.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

A Companhia identificou a alocação dos ativos tangíveis e intangíveis na aquisição do Grupo São Lucas (combinação de negócios), mensurados a valor justo. Conforme elaboração de laudo emitido por empresa independente, as alocações preliminares são:

	<b>Método de avaliação</b>	<b>Grupo São Lucas</b>
Carteira de clientes	Método de renda	109.409
Imobilizado	Valor de mercado	6.357
Ágio	Valor justo	204.458

Para fins de consolidação, os ativos intangíveis identificados pela Companhia foram alocados da seguinte forma:

<b>Intangível</b>	<b>Valor alocado intangível</b>	<b>Vida útil</b>
Carteira de clientes	109.409	9 a 12 anos
Total alocado	<b>109.409</b>	
Ágio não alocado	204.458	Indefinida
Total intangível	<b>313.867</b>	

Em acordo dos acionistas ficou definido que todas as contingências referentes aos períodos anteriores à assinatura do contrato de compra e venda serão de responsabilidade dos antigos acionistas e, portanto, estes valores serão reembolsados ou descontados da parcela retida a pagar.

O ágio de aquisição se justifica pelos valores dos ativos adquiridos e da rentabilidade futura esperada pela sinergia gerada com a atividade do Grupo Notre Dame Intermédica.

O Grupo São Lucas foi consolidado a partir de 1º de janeiro de 2020. A contribuição com a receita líquida na demonstração financeira para o período é de R\$221.668, sendo R\$217.134 representada por 87,07% da Companhia e R\$4.534 representada por 12,93% distribuída aos não controladores e com um lucro líquido de R\$16.597 representado por 87,07% da Companhia, para o mesmo período.

#### 4.3. Aquisição Ecole Serviços Médicos Ltda

Em 13 de abril de 2020, o Grupo Notre Dame Intermédica concretizou o fechamento da operação de aquisição da empresa Ecole Serviços Médicos Ltda. e assumiu o controle da empresa.

O valor da aquisição foi de R\$ 49.000, conforme termo de fechamento, sendo uma parcela à vista de R\$ 37.750 e permanecendo uma parcela retida até 13 de maio de 2026 no montante de R\$ 11.250 para fazer face às eventuais contingências oriundas do período que antecedeu a data do fechamento conforme determinado em cláusula contratual.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

O laudo de avaliação é preliminar e sua mensuração termina assim que a Companhia obtiver as informações completas sobre fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição.

Contudo, o período de mensuração não será superior a um ano da data de aquisição.

Parcela à vista	37.750
Parcela retida <sup>1</sup>	11.250
<b>Total da contraprestação</b>	<b>49.000</b>
Ajuste a valor presente sobre parcela retida	(1.659)
<b>Contraprestação líquida</b>	<b>47.341</b>

A aquisição foi aprovada em 17 de março de 2020 pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS por meio do ofício nº 28/2020/ASSNT-DIOPE/DIRAD-DIOPE/DIOPE.

A Companhia, conforme requerimentos do CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios, por meio de empresa independente, elaborou o laudo de identificação para os ativos tangíveis e intangíveis na aquisição da Operadora Ecole.

A tabela a seguir resume a contraprestação paga para adquirir a empresa Ecole Serviços Médicos Ltda e o valor justo dos ativos e passivos identificáveis na data de aquisição:

<b>Ativo</b>	
<b>Circulante</b>	<b>21.219</b>
Caixa e equivalentes de caixa	432
Aplicações financeiras	13.834
Contas a receber de clientes	6.141
Créditos tributários e previdenciários	143
Outros ativos circulante	669
<b>Não circulante</b>	<b>19.438</b>
Impostos diferidos ativo	530
Imobilizado <sup>2</sup>	229
Direitos de uso	1.699
Intangível <sup>3</sup>	14.137
Ativo indenizatório	2.843
<b>Total do ativo</b>	<b>40.657</b>

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

<b>Passivo</b>	
<b>Circulante</b>	<b>22.870</b>
Fornecedores	1.217
Salários a pagar	447
Tributos e encargos sociais a recolher	547
Provisões de imposto de renda e contribuição social	61
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	18.376
Arrendamentos	691
Outros passivos circulante	1.531
<b>Não circulante</b>	<b>4.951</b>
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	2.328
Provisões para ações judiciais	925
Arrendamentos	1.137
Outros passivos não circulante	561
<b>Total do passivo</b>	<b>27.821</b>
<b>Total do ativo/passivo adquirido</b>	<b>12.836</b>
<b>Ágio gerado na transação</b>	<b>34.505</b>
<b>Total contraprestação líquida</b>	<b>47.341</b>

<sup>1</sup> Parcela retida – o contrato prevê a retenção de uma parcela do preço de aquisição por um período de 6 anos a partir da data de fechamento, de forma a garantir as obrigações de indenização da vendedora, devendo ser liberada total ou parcialmente. O valor será atualizado pela variação do CDI. Essa parcela foi ajustada a valor presente para melhor refletir as taxas condizentes com as prevalecentes no mercado face as condições econômicas do Grupo.

<sup>2</sup> Imobilizado – o laudo de avaliação dos ativos tangíveis e intangíveis identificou uma mais valia de R\$ 229. O valor justo do imobilizado na data de aquisição foi de R\$ 229.

<sup>3</sup> Intangível – o laudo de avaliação dos ativos tangíveis e intangíveis identificou uma mais valia da carteira de clientes de R\$ 14.137. O valor justo do intangível na data de aquisição foi de R\$ 14.137.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

A Companhia identificou a alocação dos ativos tangíveis e intangíveis na aquisição da Operadora Ecole (combinação de negócios), mensurados a valor justo. Conforme elaboração de laudo emitido por empresa independente, as alocações preliminares são:

	<b>Método de avaliação</b>	<b>Ecole</b>
Carteira de clientes	Método de renda	14.137
Imobilizado	Valor de mercado	229
Ágio	Valor justo	34.505

Para fins de consolidação, os ativos intangíveis identificados pela Companhia foram alocados da seguinte forma:

<b>Intangível</b>	<b>Valor alocado intangível</b>	<b>Vida útil</b>
Carteira de clientes	14.137	6 a 7 anos
Total alocado	<b>14.137</b>	
Ágio não alocado	34.505	Indefinida
Total intangível	<b>48.642</b>	

Em acordo dos quotistas ficou definido que todas as contingências referentes aos períodos anteriores à assinatura do contrato de compra e venda serão de responsabilidade dos antigos quotistas e, portanto, estes valores serão reembolsados ou descontados da parcela retida a pagar.

O ágio de aquisição se justifica pelos valores dos ativos adquiridos e da rentabilidade futura esperada pela sinergia gerada com a atividade do Grupo Notre Dame Intermédica.

A receita incluída na demonstração consolidada do resultado gerou valor de receitas pela Operadora Ecole de R\$ 42.514. A Operadora também contribuiu com um lucro líquido de R\$ 89.

Se a Operadora Ecole tivesse sido consolidada a partir de 1º de janeiro de 2020, a demonstração consolidada do resultado apresentaria uma receita líquida proforma de R\$ 64.508 e lucro líquido proforma de R\$ 310. Essas informações de receita líquida e resultado foram obtidas mediante a simples agregação dos valores da Empresa adquirida e adquirente e não representam os valores reais consolidados para o ano.

#### 4.4. Aquisição Laboratório de Análises Clínicas Lab-Clin Ltda.

Em 13 de abril de 2020, o Grupo Notre Dame Intermédica concretizou o fechamento da operação de aquisição da empresa Laboratório de Análises Clínicas Lab-Clin Ltda. e assumiu o controle da empresa.

O valor da aquisição foi de R\$ 7.443, pago à vista conforme termo de fechamento.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

O laudo de avaliação é preliminar e sua mensuração termina assim que a Companhia obtiver as informações que buscava sobre fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição.

Contudo, o período de mensuração não será superior a um ano da data de aquisição.

Parcela à vista	7.443
<b>Total da contraprestação</b>	<b><u>7.443</u></b>

A Companhia, conforme requerimentos do CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios, por meio de empresa independente, elaborou o laudo de identificação para os ativos tangíveis e intangíveis na aquisição da Lab-Clin.

A tabela a seguir resume a contraprestação paga para adquirir a empresa Laboratório de Análises Clínicas Lab-Clin Ltda. e o valor justo dos ativos e passivos identificáveis na data de aquisição:

<b>Ativo</b>	
<b>Circulante</b>	<b><u>1.372</u></b>
Caixa e equivalentes de caixa	66
Aplicações financeiras	1.227
Contas a receber de clientes	29
Outros ativos circulante	50
<b>Não circulante</b>	<b><u>3.478</u></b>
Aplicações financeiras	1.636
Imobilizado <sup>1</sup>	1.008
Direitos de uso	834
<b>Total do ativo</b>	<b><u>4.850</u></b>

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

<b>Passivo</b>	
<b>Circulante</b>	<b>1.201</b>
Fornecedores	87
Salários a pagar	417
Tributos e encargos sociais a recolher	109
Provisões de imposto de renda e contribuição social	18
Arrendamentos	201
Outros passivos circulante	369
<b>Não circulante</b>	<b>678</b>
Arrendamentos	678
<b>Total do passivo</b>	<b>1.879</b>
<b>Total do ativo/passivo adquirido</b>	<b>2.971</b>
<b>Ágio gerado na transação</b>	<b>4.472</b>
<b>Total contraprestação líquida</b>	<b>7.443</b>

<sup>1</sup> Imobilizado – o ativo imobilizado adquirido na Combinação de Negócios ao custo de R\$ 303, o laudo de avaliação dos ativos tangíveis e intangíveis identificou uma mais valia de R\$ 705. O valor justo do imobilizado na data de aquisição foi de R\$ 1.008.

A Companhia identificou a alocação dos ativos tangíveis e intangíveis na aquisição da Lab-Clin (combinação de negócios), mensurados a valor justo. Conforme elaboração de laudo emitido por empresa independente, as alocações preliminares são:

	<b>Método de avaliação</b>	<b>Lab-clin</b>
Imobilizado	Valor de mercado	705
Ágio	Valor justo	4.472

Para fins de consolidação, os ativos intangíveis identificados pela Companhia foram alocados da seguinte forma:

<b>Intangível</b>	<b>Valor alocado intangível</b>	<b>Vida útil</b>
Ágio não alocado	4.472	Indefinida
<b>Total intangível</b>	<b>4.472</b>	

Em acordo dos quotistas ficou definido que todas as contingências referentes aos períodos anteriores à assinatura do contrato de compra e venda serão de responsabilidade dos antigos quotistas e, portanto, estes valores serão reembolsados ou descontados da parcela retida a pagar.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

O ágio de aquisição se justifica pelos valores dos ativos adquiridos e da rentabilidade futura esperada pela sinergia gerada com a atividade do Grupo Notre Dame Intermédica.

A receita incluída na demonstração consolidada do resultado gerou valor de receitas pela Lab-Clin de R\$ 4.125. A Lab-Clin também contribuiu com um lucro líquido de R\$ 858.

Se a Lab-Clin tivesse sido consolidado a partir de 1º de janeiro de 2020, a demonstração consolidada do resultado apresentaria uma receita líquida proforma de R\$ 7.274 e lucro líquido proforma de R\$ 1.303. Essas informações de receita líquida e resultado foram obtidas mediante a simples agregação dos valores da Empresa adquirida e adquirente e não representam os valores reais consolidados para o ano.

#### 4.5. Aquisição Hospital do Coração de Balneário Camboriú Ltda.

Em 20 de maio de 2020, o Grupo Notre Dame Intermédica concretizou o fechamento da operação de aquisição do Hospital do Coração de Balneário Camboriú Ltda. e assumiu o controle da empresa.

O valor da aquisição foi de R\$ 65.710, conforme termo de fechamento, sendo uma parcela à vista de R\$ 32.000, parcela intermediária no montante de R\$ 20.000, e permanecendo uma parcela retida até maio de 2026 no montante de R\$ 13.710 para fazer face às eventuais contingências oriundas do período que antecedeu a data do fechamento conforme determinado em cláusula contratual.

O laudo de avaliação é preliminar e sua mensuração termina assim que a Companhia obtiver as informações que buscava sobre fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição. Contudo, o período de mensuração não será superior a um ano da data de aquisição.

Parcela à vista	32.000
Parcela Intermediária	20.000
Parcela Retida <sup>1</sup>	13.710
<b>Total da contraprestação</b>	<b>65.710</b>
resente sobre parcela retida	(1.986)
	<b><u>63.724</u></b>

A Companhia, conforme requerimentos do CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios, por meio de empresa independente, elaborou o laudo de identificação para os ativos tangíveis e intangíveis na aquisição do Hospital Camboriú.

A tabela a seguir resume a contraprestação paga para adquirir o Hospital Camboriú e o valor justo dos ativos e passivos identificáveis na data de aquisição:

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

<b>Ativo</b>	
<b>Circulante</b>	<b>4.967</b>
Caixa e equivalentes de caixa	50
Contas a receber de clientes	4.223
Estoques	586
Créditos tributários e previdenciários	108
<b>Não circulante</b>	<b>27.353</b>
Impostos diferidos ativo	233
Investimento	16
Imobilizado <sup>2</sup>	26.269
Direitos de uso	247
Ativo Indenizatório	588
<b>Total do ativo</b>	<b>32.320</b>
<b>Passivo</b>	
<b>Circulante</b>	<b>14.152</b>
Fornecedores	4.936
Salários a pagar	1.963
Tributos e encargos sociais a recolher	2.754
Empréstimos e financiamentos a pagar	3.608
Arrendamentos	157
Outros passivos circulante	734
<b>Não circulante</b>	<b>16.146</b>
Tributos e encargos sociais a recolher	8.454
Empréstimos e financiamentos a pagar	1.650
Provisões para tributos diferidos	1.324
Provisões para ações judiciais	588
Arrendamentos	140
Outros passivos não circulante	3.990
<b>Total do passivo</b>	<b>30.298</b>
<b>Total do ativo/passivo adquirido</b>	<b>2.022</b>
<b>Ágio gerado na transação</b>	<b>61.702</b>
<b>Total contraprestação líquida</b>	<b>63.724</b>

<sup>1</sup> Parcela retida – o contrato prevê a retenção de uma parcela do preço de aquisição por um período de 6 anos a partir da data de fechamento, de forma a garantir as obrigações de indenização da vendedora, devendo ser liberada total ou parcialmente. O valor será atualizado pela variação do CDI. Essa parcela foi ajustada a valor presente para melhor refletir as taxas condizentes com as prevalecentes no mercado face as condições econômicas do Grupo.

<sup>2</sup> Imobilizado – o ativo imobilizado adquirido na Combinação de Negócios ao custo de R\$ 16.750, o laudo de avaliação dos ativos tangíveis e intangíveis identificou uma mais valia de R\$ 9.519. O valor justo do imobilizado na data de aquisição foi de R\$ 26.269.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

A Companhia identificou a alocação dos ativos tangíveis e intangíveis na aquisição do Hospital Camboriú (combinação de negócios), mensurados a valor justo. Conforme elaboração de laudo emitido por empresa independente, as alocações preliminares são:

	<u>Método de avaliação</u>	<u>Hospital Camboriú</u>
Imobilizado	Valor de mercado	9.519
Ágio	Valor justo	61.702

Para fins de consolidação, os ativos intangíveis identificados pela Companhia foram alocados da seguinte forma:

<u>Intangível</u>	<u>Valor alocado intangível</u>	<u>Vida útil</u>
Ágio não alocado	61.702	Indefinida
Total intangível	<b>61.702</b>	

Em acordo dos quotistas ficou definido que todas as contingências referentes aos períodos anteriores à assinatura do contrato de compra e venda serão de responsabilidade dos antigos quotistas e, portanto, estes valores serão reembolsados ou descontados da parcela retida a pagar.

O ágio de aquisição se justifica pelos valores dos ativos adquiridos e da rentabilidade futura esperada pela sinergia gerada com a atividade do Grupo Notre Dame Intermédica.

A receita incluída na demonstração consolidada do resultado gerou valor de receitas pelo Hospital Camboriú de R\$ 17.790, sendo R\$ 17.610 representada por 98,99% da Companhia e R\$ 180 representada por 1,01% distribuída aos não controladores. O Hospital também contribuiu com um lucro líquido de R\$ 1.089, sendo R\$1.078 representado por 98,99% da Companhia e R\$ 11 representado por 1,01% distribuído aos não controladores.

Se o Hospital Camboriú tivesse sido consolidado a partir de 1º de janeiro de 2020, a demonstração consolidada do resultado apresentaria uma receita líquida proforma de R\$ 29.756, sendo R\$ 29.455 representada por 98,99% da Companhia e R\$ 301 representada por 1,01% distribuída aos não controladores e lucro líquido proforma de R\$ 3.361, sendo R\$ 3.327 representado por 98,99% da Companhia e R\$ 34 representado por 1,01% distribuído aos não controladores. Essas informações de receita líquida e resultado foram obtidas mediante a simples agregação dos valores da Empresa adquirida e adquirente e não representam os valores reais consolidados para o ano.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 4.6. Aquisição Grupo Santa Mônica

Em 24 de agosto de 2020, o Grupo Notre Dame Intermédica concretizou o fechamento da operação de aquisição do Grupo Santa Mônica e assumiu o controle das empresas, SMV-Serviços Médicos Ltda., Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A., Incord - Instituto de Neurologia e do Coração de Divinópolis Ltda. e Bioimagem Diagnósticos por Imagem e Laboratório de Análises Clínicas Ltda.

O valor da aquisição foi de R\$ 220.306, conforme termo de fechamento foi descontado o valor da dívida líquida no montante de R\$ 14.089, ficando uma contraprestação líquida de R\$206.218, na assinatura do termo de fechamento foi efetuado pagamento de uma parcela à vista de R\$ 97.366 e permanecendo um montante de R\$ 108.851 que será pago em 6 parcelas anuais conforme determinado em cláusula contratual.

O laudo de avaliação é preliminar e sua mensuração termina assim que a Companhia obtiver as informações que buscava sobre fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição. Contudo, o período de mensuração não será superior a um ano da data de aquisição.

Parcela à vista	97.366
Parcela retida <sup>1</sup>	108.851
<b>Total da contraprestação</b>	<b>206.217</b>
Ajuste a valor presente sobre parcela retida	(15.848)
<b>Contraprestação líquida</b>	<b>190.369</b>

A Companhia, conforme requerimentos do CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios, por meio de empresa independente, elaborou o laudo de identificação para os ativos tangíveis e intangíveis na aquisição do Grupo Santa Mônica.

A tabela a seguir resume a contraprestação paga para adquirir o Grupo Santa Mônica e o valor justo dos ativos e passivos identificáveis na data de aquisição:

**Notas Explicativas****Notre Dame Intermédica Participações S.A.**

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

<b>Ativo</b>	
<b>Circulante</b>	<b>29.377</b>
Caixa e equivalentes de caixa	3.170
Aplicações financeiras	18.719
Contas a receber de clientes	3.466
Estoques	1.864
Outros ativos circulante	2.158
<b>Não circulante</b>	<b>96.897</b>
Impostos diferidos ativo	17
Depósitos judiciais	3.787
Investimento	5
Imobilizado <sup>2</sup>	80.864
Direitos de uso	554
Intangível <sup>3</sup>	6.733
Ativo Indenizatório	4.937
<b>Total do ativo</b>	<b>126.274</b>
<b>Passivo</b>	
<b>Circulante</b>	<b>52.484</b>
Fornecedores	4.041
Salários a pagar	3.945
Tributos e encargos sociais a recolher	3.467
Empréstimos e financiamentos a pagar	22.669
Provisões de imposto de renda e contribuição social	983
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	8.865
Arrendamentos	368
Outros passivos circulante	8.146
<b>Não circulante</b>	<b>8.568</b>
Tributos e encargos sociais a recolher	222
Empréstimos e financiamentos a pagar	4.323
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	2.612
Provisões para ações judiciais	1.279
Arrendamentos	210
Não controladores	(78)
<b>Total do passivo</b>	<b>61.052</b>
<b>Total do ativo/passivo adquirido</b>	<b>65.222</b>
Ágio gerado na transação	125.147
<b>Total contraprestação líquida</b>	<b>190.369</b>

<sup>1</sup> Parcela retida – o contrato prevê retenção de parcelas do preço de aquisição com vencimento anual pelo período de 6 anos a partir da data de fechamento, de forma a garantir as obrigações de indenização da vendedora, devendo ser liberada parcialmente.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

O valor será atualizado pela variação do CDI. Essa parcela foi ajustada a valor presente para melhor refletir as taxas condizentes com as prevalentes no mercado face as condições econômicas do Grupo.

<sup>2</sup> Imobilizado – o ativo imobilizado adquirido na Combinação de Negócios ao custo de R\$ 58.044, o laudo de avaliação dos ativos tangíveis e intangíveis identificou uma mais valia de R\$ 22.820. O valor justo do imobilizado na data de aquisição foi de R\$ 80.864.

<sup>3</sup> Intangível – o ativo intangível adquirido na Combinação de Negócios ao custo de R\$ 27, o laudo de avaliação dos ativos tangíveis e intangíveis identificou uma mais valia da carteira de R\$ 6.706. O valor justo do intangível na data de aquisição foi de R\$ 6.733.

A Companhia identificou a alocação dos ativos tangíveis e intangíveis na aquisição do Grupo Santa Mônica (combinação de negócios), mensurados a valor justo. Conforme elaboração de laudo emitido por empresa independente, as alocações preliminares são:

	<u>Método de avaliação</u>	<u>Grupo Sta. Mônica</u>
Carteira de clientes	Método de renda	6.706
Imobilizado	Valor de mercado	22.820
Àgio	Valor justo	125.147

Para fins de consolidação, os ativos intangíveis identificados pela Companhia foram alocados da seguinte forma:

<u>Intangível</u>	<u>Valor alocado intangível</u>	<u>Vida útil</u>
Carteira de clientes	6.706	2 a 3 anos
Total alocado	<b>6.706</b>	
Àgio não alocado	125.147	Indefinida
Total intangível	<b>131.853</b>	

Em acordo dos acionistas ficou definido que todas as contingências referentes aos períodos anteriores à assinatura do contrato de compra e venda serão de responsabilidade dos antigos acionistas e, portanto, estes valores serão reembolsados ou descontados da parcela retida a pagar.

O ágio de aquisição se justifica pelos valores dos ativos adquiridos e da rentabilidade futura esperada pela sinergia gerada com a atividade do Grupo Notre Dame Intermédica.

A receita incluída na demonstração consolidada do resultado gerou valor de receitas pelo Grupo Santa Mônica de R\$ 23.439, e lucro líquido de R\$ 646.

Se o Grupo Santa Mônica tivesse sido consolidado a partir de 1º de janeiro de 2020, a demonstração consolidada do resultado apresentaria uma receita líquida proforma de R\$ 61.821 e lucro líquido proforma de R\$ 10.423. Essas informações de receita líquida e resultado foram obtidas mediante a simples agregação dos valores da Empresa adquirida e adquirente e não representam os valores reais consolidados para o ano.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 5. Gerenciamento de riscos

A Companhia detém o controle sobre suas controladas que operam exclusivamente com planos de saúde, redes próprias (hospitais e pronto atendimento) e planos odontológicos, destinados a uma ampla variedade de clientes corporativos, associações e individuais. Os principais riscos decorrentes dos negócios são os riscos de crédito, de taxa de juros e de liquidez. A administração desses riscos envolve diferentes departamentos e contempla uma série de políticas e estratégias de alocação de recursos consideradas adequadas e suficientes pela Administração.

##### a. Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria a prejuízo financeiro. A Companhia e suas controladas estão expostas aos riscos de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber de clientes) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras e outros instrumentos financeiros.

A política de crédito considera as peculiaridades das operações de planos de saúde e planos odontológicos e é orientada de forma a manter a flexibilidade exigida pelas condições de mercado e pelas necessidades dos clientes. A Companhia e suas controladas monitoram permanentemente o nível de suas contraprestações a receber. A metodologia de apuração da provisão para perdas sobre créditos está em acordo com as deliberações do CPC 01 – Redução ao valor recuperável e do CPC 48 – Instrumentos Financeiros.

A Companhia e suas controladas procuram priorizar as aplicações diretamente em títulos públicos ou aplicações de baixo risco em bancos de primeira linha, obedecendo a critérios de avaliação interna e limites estabelecidos com base em informações qualitativas e quantitativas.

A política de aplicação exige a necessidade de alocação dos recursos em conformidade com a Resolução Normativa (RN) nº 392/15, alterada pela RN 419/16, 427/17 e 430/17 da ANS, para a garantia das provisões técnicas.

##### b. Risco de liquidez

A gestão do risco de liquidez tem como principal objetivo monitorar os prazos de liquidação dos direitos e das obrigações da Companhia e de suas controladas, assim como a liquidez dos seus instrumentos financeiros. A Companhia e suas controladas procuram mitigar esse risco pelo equacionamento do fluxo de compromissos e pela manutenção de reservas financeiras líquidas disponíveis em tempo e volume necessários a suprir eventuais descasamentos.

Para isso, a Companhia e suas controladas elaboram análises de fluxo de caixa projetado e revisam, periodicamente, as obrigações assumidas e os instrumentos financeiros utilizados, sobretudo os relacionados à garantia das provisões técnicas.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### b.1 Gerenciamento do risco de liquidez

Liquidez	Aplicações financeiras	30 de setembro de 2020		31 de dezembro de 2019	
		Valor	% Carteira	Valor	% Carteira
Imediata	Aplicações de liquidez imediata	1.321.966	42,60%	3.463.917	72,94%
De 31 a 120 dias	Certificado de depósitos bancários - CDB - pós, debêntures compromissadas, fundos de renda fixa abertos e outros	652.855	21,04%	95.096	2,00%
De 31 a 120 dias	Letras financeiras - LF	-	-	170.231	3,58%
De 121 a 240 dias	Certificado de depósitos bancários - CDB - pós, debêntures compromissadas, fundos de renda fixa abertos e outros	66.758	2,15%	230.726	4,86%
De 241 a 360 dias	Letras financeiras do Tesouro - LFT	19.336	0,63%	26.175	0,55%
De 241 a 360 dias	Certificado de depósitos bancários - CDB - pós, debêntures compromissadas, fundos de renda fixa abertos e outros	367.769	11,85%	529.691	11,15%
De 241 a 360 dias	Letras financeiras - LF	-	-	21.682	0,46%
Acima de 361 dias	Certificado de depósitos bancários - CDB - pós, debêntures compromissadas, fundos de renda fixa abertos e outros	189.234	6,10%	1.034	0,03%
Acima de 361 dias	Letras Tesouro Nacional - LTN	224.775	7,24%	112.451	2,37%
Acima de 361 dias	Letras financeiras do Tesouro - LFT	80.193	2,58%	98.040	2,06%
Acima de 361 dias	Letras financeiras - LF	180.398	5,81%	-	-
		<b>3.103.284</b>	<b>100%</b>	<b>4.749.043</b>	<b>100%</b>

Em conformidade com a Resolução Normativa(RN) nº 392/15, alterada pelas RNs nº 419/16, 427/17, nº 430/17 e nº 448/20 da ANS, as Controladas Notre Dame Intermédica Saúde S.A, Mediplan Assistência Ltda, São Lucas Saúde S.A., Clinipam – Clínica Médica Paranaense de Assistência Médica Ltda e Ecole Serviços Médicos e SMV- Serviços Médicos Ltda. mantêm aplicações financeiras vinculadas e lastreadas para a cobertura das reservas técnicas no montante de R\$ 936.810 em 30 de setembro de 2020 (R\$ 678.595 em 31 de dezembro de 2019).

#### b.2 Gerenciamento de ativos e passivos (ALM)

A gestão de ativos e passivos é efetuada utilizando a metodologia ALM (*Assets and Liabilities Management*). Essa metodologia consiste em um processo contínuo de formulação, implementação, monitoramento e revisão das estratégias de gestão de ativos e passivos com o objetivo de atingir determinado retorno com certo nível de risco.

#### c. Risco cambial

##### Aplicações financeiras

A exposição da Companhia e de suas Controladas ao risco de variação nas taxas de câmbio afeta principalmente as aplicações financeiras em fundo cambial. A variação no câmbio pode afetar ainda o resultado financeiro da Companhia e de suas Controladas em função da variação da moeda estrangeira na qual a aplicação se baseia. A Controlada Notre Dame Intermédica Saúde tem exposição ao risco de variação cambial em aplicações financeiras, porém essa exposição não gera impacto relevante no resultado da Companhia e de suas Controladas, uma vez que o montante registrado na rubrica de fundos cambiais é de R\$ 46 em 30 de setembro de 2020 (R\$ 1.075 em 31 de dezembro de 2019).

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### Empréstimos e financiamentos

Em 28 de novembro de 2019, o Grupo Notre Dame Intermédica adquiriu a Grupo Ghelfond. Entre os ativos adquiridos e passivos assumidos, a empresa Dr. Ghelfond possui em seu passivo operações de empréstimos realizadas em moeda estrangeira por meio da Lei 4131/62, o montante em 30 de setembro é de R\$ 22.655.

Atualmente registrada na controlada indireta Notre Dame Intermédica Saúde S.A., após incorporação do grupo Ghelfond em 1º de setembro de 2020, tal operação possui risco cambial e para se proteger de uma variação destas moedas frente ao Real foram contratados instrumentos derivativos - NDF- *Non-Deliverable Forward* (compra de *Financial Bond*), na mesma data da operação de captação.

#### d. Risco de seguro

O modelo de negócio das Controladas da Companhia é baseado na cobrança de mensalidades ou anuidades aos clientes e está exposto a risco de seguro decorrente da flutuação dos custos de plano de saúde e odontológico, sendo que no segmento odontológico o risco é limitado à frequência de utilização e pelo baixo custo dos tratamentos realizados.

No desenvolvimento e na estruturação de plano de assistência à saúde e odontológica são levados em consideração o custo do atendimento, o modelo de atendimento que o beneficiário receberá, o modelo de adesão aos planos de assistência à saúde e odontológica, o modelo de utilização da rede própria ou contratada e os honorários pagos aos profissionais da rede credenciada.

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas também analisam o risco de flutuação dos custos de assistência à saúde e odontológica e o impacto direto nos contratos com os clientes.

No gerenciamento desses riscos, a Companhia e suas controladas monitoram a sinistralidade em decorrência da utilização e eventuais deficiências são negociadas diretamente com seus clientes para que o contrato possa ser equilibrado em relação à sua rentabilidade.

#### e. Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

O risco de taxa de juros advém da possibilidade de alterações nas taxas de juros que possam trazer impactos ao valor presente do portfólio de aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e captação de debêntures.

A Companhia e suas controladas adotam a política de aplicação em títulos pós-fixados para a maior parte das aplicações.

A ANS, por meio da RN nº 392/15, alterada pela nº 419/16, 427/17 e 430/17, em consonância com a Resolução do CMN nº 4.444 de 13 de novembro de 2015, estabelece nas operadoras de saúde a diversificação de suas aplicações para ativos dados em garantia de reservas

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

técnicas e, diante desta requisição, as Operadoras da Companhia têm efetuado aplicação em títulos públicos pré e pós-fixados.

O portfólio financeiro da Companhia e de suas controladas está, em sua quase totalidade, exposto à flutuação das taxas de juros no mercado doméstico – Certificado de Depósito Interbancário (CDI), sendo o restante indexado à taxa Selic.

A composição das aplicações está demonstrada na nota explicativa nº 7.

As Controladas Diretas e Indiretas da Companhia possuem captação em empréstimos e financiamentos e debêntures, ficando expostas à variação da taxa CDI + *spread*. A composição dos empréstimos e financiamentos e das debêntures está sendo apresentada nas notas explicativas nº 19 e 20, respectivamente.

#### Análise de sensibilidade de variações das taxas de juros

Para efeito de análise de sensibilidade, a Companhia e suas controladas adotaram taxas vigentes em datas próximas à da apresentação das referidas Informações Financeiras, utilizando para Selic e CDI a mesma taxa em decorrência da proximidade das mesmas. Na projeção do cenário provável, para os cenários I e II estas taxas foram acrescidas e diminuídas em 25% e 50%, respectivamente.

Dessa forma, mantidas as demais variáveis constantes, o quadro a seguir demonstra simulação do efeito da variação das taxas de juros no patrimônio líquido e no resultado futuro de 12 meses (consolidado) considerando os saldos em 30 de setembro de 2020.

## Notas Explicativas

## Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

			Controladora										
			30 de setembro de 2020										
Outros Passivos	Indexador	Risco	% - a.a. <sup>1</sup>	R\$	Provável	Redução dos juros			Aumento de juros				
						Taxa	-25%	Taxa	-50%	Taxa	+25%	Taxa	+50%
Obrigações contratuais	CDI	Alta CDI	1,90%	(397.253)	(7.548)	1,43%	(5.681)	0,95%	(3.774)	2,38%	(9.455)	2,85%	(11.322)
			Consolidado										
			30 de setembro de 2020										
Aplicações financeiras	Indexador	Risco	% - a.a.	R\$	Provável	Redução dos juros			Aumento de juros				
						Taxa	-25%	Taxa	-50%	Taxa	+25%	Taxa	+50%
CDBs	CDI	Baixa CDI	1,90%	626.059	11.895	1,43%	8.953	0,95%	5.948	2,38%	14.900	2,85%	17.843
LFTs	Selic	Baixa Selic	2,00%	99.529	1.991	1,50%	1.493	1,00%	995	2,50%	2.488	3,00%	2.986
Fundo de renda fixa abertos	CDI	Baixa CDI	1,90%	504.644	9.588	1,43%	7.216	0,95%	4.794	2,38%	12.011	2,85%	14.382
Operações compromissadas	CDI	Baixa CDI	1,90%	145.825	2.771	1,43%	2.085	0,95%	1.385	2,38%	3.471	2,85%	4.156
LFs	CDI	Baixa CDI	1,90%	180.398	3.428	1,43%	2.580	0,95%	1.714	2,38%	4.293	2,85%	5.141
Outros	Selic	Baixa Selic	2,00%	42	1	1,50%	1	1,00%	-	2,50%	1	3,00%	1
				<b>1.556.497</b>	<b>29.674</b>		<b>22.328</b>		<b>14.836</b>		<b>37.164</b>		<b>44.509</b>
Empréstimos e financiamentos													
BNDES	TJLP	Alta TJLP	5,06%	(1.139)	(58)	3,80%	(43)	2,53%	(29)	6,33%	(72)	7,59%	(86)
Capital de Giro	CDI + 2,6% a.a	Alta CDI	4,55%	(264.713)	(12.044)	4,07%	(10.774)	3,57%	(9.450)	5,04%	(13.342)	5,52%	(14.612)
Capital de Giro	CDI + 2,4% a.a	Alta CDI	4,35%	(286.395)	(12.458)	3,86%	(11.055)	3,37%	(9.652)	4,84%	(13.862)	5,32%	(15.236)
Capital de Giro	CDI + 2,3% a.a	Alta CDI	4,24%	(298.809)	(12.670)	3,76%	(11.235)	3,27%	(9.771)	4,73%	(14.134)	5,22%	(15.598)
Capital de Giro	CDI	Alta CDI	1,90%	(13.405)	(255)	1,43%	(192)	0,95%	(127)	2,38%	(319)	2,85%	(382)
Emprestimo Citibank	85%CDI+1,955%a.a.	Alta CDI	3,60%	(66.419)	(2.391)	3,19%	(2.119)	2,78%	(1.846)	4,02%	(2.670)	4,42%	(2.936)
Leasing	CDI	Alta CDI	1,90%	(3.521)	(67)	1,43%	(50)	0,95%	(33)	2,38%	(84)	2,85%	(100)
Nota promissória	CDI + 1,4% a.a	Alta CDI	3,33%	(277.477)	(9.240)	2,85%	(7.908)	2,36%	(6.548)	3,81%	(10.572)	4,29%	(11.904)
Outros	CDI	Alta CDI	1,90%	(25.580)	(486)	1,43%	(366)	0,95%	(243)	2,38%	(609)	2,85%	(729)
				<b>(1.237.458)</b>	<b>(49.669)</b>		<b>(43.742)</b>		<b>(37.699)</b>		<b>(55.664)</b>		<b>(61.583)</b>
Debêntures													
Debêntures - BCBF (2 <sup>o</sup> )	CDI + 2,25% a.a.	Alta CDI	4,19%	(60.054)	(2.516)	3,71%	(2.228)	3,22%	(1.934)	4,68%	(2.811)	5,16%	(3.099)
Debentures - BCBF (4 <sup>o</sup> )	CDI + 2,65% a.a.	Alta CDI	4,60%	(750.268)	(34.512)	4,12%	(30.911)	3,63%	(27.235)	5,09%	(38.189)	5,58%	(41.865)
Debêntures - Notre Dame (3 <sup>o</sup> )	CDI + 1,6% a.a.	Alta CDI	3,53%	(801.156)	(28.281)	3,05%	(24.435)	2,57%	(20.590)	4,02%	(32.206)	4,50%	(36.052)
				<b>(1.611.478)</b>	<b>(65.309)</b>		<b>(57.574)</b>		<b>(49.759)</b>		<b>(73.206)</b>		<b>(81.016)</b>
Obrigações Contratuais													
Obrigações Contratuais	CDI	Alta CDI	1,90%	(668.693)	(12.705)	1,43%	(9.562)	0,95%	(6.353)	2,38%	(15.915)	2,85%	(19.058)
Obrigações Contratuais	105% do CDI	Alta CDI	2,00%	(9.576)	(192)	1,50%	(144)	1,00%	(96)	2,50%	(239)	2,99%	(286)
Obrigações Contratuais	90% do CDI	Alta CDI	1,71%	(36.138)	(618)	1,29%	(466)	0,86%	(311)	2,14%	(773)	2,57%	(929)
Obrigações Contratuais	95% do CDI	Alta CDI	1,81%	(34.242)	(620)	1,36%	(466)	0,90%	(308)	2,26%	(774)	2,71%	(928)
Obrigações Contratuais	100% Selic	Alta Selic	2,00%	(46.855)	(937)	1,50%	(703)	1,00%	(469)	2,50%	(1.171)	3,00%	(1.406)
Obrigações Contratuais	IPCA	Alta IPCA	2,41%	(10.972)	(264)	1,81%	(199)	1,21%	(133)	3,01%	(330)	3,62%	(397)
				<b>(806.476)</b>	<b>(15.336)</b>		<b>(11.540)</b>		<b>(7.670)</b>		<b>(19.202)</b>		<b>(23.004)</b>

<sup>1</sup> Na coluna % a.a. (cenário provável), as taxas foram obtidas no site do Bradesco - Projeção Bradesco Longo Prazo publicada em 01 de outubro de 2020.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### Análise de sensibilidade da variação cambial

Derivativos financeiros	Moeda	Cambio Fechto	NDF - Provável	Consolidado 30 de setembro de 2020							
				Redução das taxas				Aumento das taxas			
				Taxa	-25%	Taxa	-50%	Taxa	+25%	Taxa	+50%
Banco Itaú	R\$ x USD	5,59	1.361	4,19	(341)	2,80	(679)	6,99	341	8,38	679
Banco Itaú	R\$ x EUR	6,51	2.991	4,88	(749)	3,26	(1.493)	8,14	749	9,76	1.493
Banco Itaú	R\$ x EUR	6,51	1.995	4,88	(500)	3,26	(996)	8,14	500	9,76	996
			<b>6.347</b>		<b>(1.590)</b>		<b>(3.168)</b>		<b>1.590</b>		<b>3.168</b>

## 6. Caixa e equivalentes de caixa

As aplicações financeiras de liquidez imediata têm conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa, não estando sujeitas a um significativo risco de mudança de valor, e a Companhia e suas controladas têm o direito de resgate imediato.

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2020	31 de dezembro de 2019	30 de setembro de 2020	31 de dezembro de 2019
Caixa e bancos	14.097	279	68.888	50.522
Aplicações de liquidez imediata	115.909	133.602	1.321.966	3.463.917
	<b>130.006</b>	<b>133.881</b>	<b>1.390.854</b>	<b>3.514.439</b>

## 7. Aplicações financeiras

Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, os instrumentos financeiros representados por aplicações financeiras estavam assim apresentados:

Valor justo por meio do resultado	Níveis	Consolidado					
		Vencimentos		30 de setembro de 2020		31 de dezembro de 2019	
		Até 1 ano	De 1 a 5 anos	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Letras financeiras do Tesouro – LFT (i)	1	19.336	80.193	99.529	99.529	124.215	124.215
Letras Tesouro Nacional – LTN (i)	1	-	224.775	224.775	224.775	112.451	112.451
Certificado depósitos bancários – CDB (ii)	2	437.912	188.147	626.059	626.059	632.364	632.364
Operações compromissadas (iii)	2	145.825	-	145.825	145.825	10.603	10.603
Fundo de renda fixa abertos (iv)	2	503.557	1.087	504.644	504.644	212.464	212.464
Fundo cambial (iv)	2	46	-	46	46	1.075	1.075
Letras financeiras - LF (v)	2	-	180.398	180.398	180.398	191.913	191.913
Outros títulos de renda fixa	2	42	-	42	42	41	41
<b>Total</b>		<b>1.106.718</b>	<b>674.600</b>	<b>1.781.318</b>	<b>1.781.318</b>	<b>1.285.126</b>	<b>1.285.126</b>
				Circulante	1.629.462		
				Não circulante	151.856		

- Os títulos públicos federais foram contabilizados pelo custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos e ajustados ao valor justo com base nas tabelas de referência do mercado secundário da Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais – ANBIMA.
- A Companhia e suas controladas adotam as políticas de aplicações em títulos majoritariamente pós-fixados de emissão de instituições financeiras em Certificados de Depósito Bancário – CDBs com liquidez imediata.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

- iii. Operações compromissadas lastreadas em debêntures com os seguintes emissores: Banco Santander (Brasil) S.A. e Banco Itaú.
- iv. Os fundos são administrados pelo Banco Bradesco S.A., Banco do Brasil S.A., Banco Itaú, Banco Safra S.A., Banco Santander (Brasil) S.A., Caixa Econômica Federal, Unicred e XP Investimentos.
- v. As operações com Letras Financeiras foram contabilizadas pelo custo de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos e ajustados ao valor justo em títulos pós-fixados atrelados ao CDI – Certificado de Depósito Interbancário, com liquidez de 2 anos.

As aplicações têm remunerações diárias vinculadas às taxas de acordo com a sua contratação, com vencimentos variáveis até setembro de 2025.

As aplicações da Companhia e de suas controladas estão classificadas na categoria “Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado”. Independentemente do vencimento, a Companhia e suas controladas contabilizam as aplicações financeiras no ativo circulante (com exceção da aplicação vinculada à obrigação contratual, que é registrada no ativo não circulante).

A classificação de rating por instituições financeiras para os CDBs é como segue:

<b>Emissores</b>	<b>30 de setembro de 2020</b>	<b>Rendimento % em do CDI</b>	<b>Rating nacional longo prazo</b>	<b>31 de dezembro de 2019</b>	<b>Rendimento % em do CDI</b>
Banco Santander (Brasil) S.A.	91.091	101,00%	brAAA	29.680	100,50%
Banco Bradesco S.A.	376.259	101,00%	AAA(bra)	395.792	98,33%
Caixa Econômica Federal	1.234	99,50%	AA(bra)	-	-
Itaú Unibanco S.A.	1.121	95,50%	AAA(bra)	1.509	95,00%
Votorantim S.A.	81.545	117,00%	brAAA	595	1,01%
Banco Safra S.A.	11.669	103,00%	brAAA	179.621	100,00%
Banco Daycoval S.A.	95	100,00%	AA(bra)	93	100,00%
Banco GMAC S.A.	-	-	AAA(bra)	24.869	102,50%
Banco do Brasil S.A.	210	87,00%	AA(bra)	205	86,00%
XP Investimentos	25.037	115,00%	AA(bra)	-	-
Sicoob Unicentro Brasileira	37.798	103,00%	AA(bra)	-	-
	<b>626.059</b>			<b>632.364</b>	

Fonte: Agência de risco Fitch Ratings (quando disponível) e Banco Santander, consultado em 18 de outubro de 2020.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### Movimentação das aplicações financeiras

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2020</b>	<b>31 de dezembro de 2019</b>
<b>Saldo inicial do exercício</b>	<b>1.285.126</b>	<b>1.262.542</b>
Saldo adquirido	166.629	141.006
Aplicações	10.727.398	11.684.479
Resgates	(10.438.986)	(11.890.850)
Receitas (Despesas) com variação cambial	(458)	657
Resultado financeiro	42.339	86.775
Ajuste a valor de mercado	(730)	517
<b>Saldo no final do período / exercício</b>	<b>1.781.318</b>	<b>1.285.126</b>

#### Determinação do valor justo

Os títulos de renda fixa públicos tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de referência divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA). Os títulos de renda fixa privados tiveram suas cotações divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA).

Os critérios de precificação dos instrumentos financeiros são definidos pelo administrador e pelo custodiante, sendo utilizadas curvas e taxas divulgadas pela ANBIMA e B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão para cálculos constantes no manual de precificação da instituição, em conformidade com o código de autorregulação da Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais (ANBIMA).

As aplicações financeiras vinculadas são custodiadas, registradas e negociadas na SELIC - Sistema Especial de Liquidação e Custódia e CETIP - Câmara de Custódia e Liquidação.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 8. Contas a receber

O saldo de contas a receber de clientes se refere às operações com plano de saúde e de serviços relacionados à assistência à saúde, gerados pelas operações de suas controladas em 30 de setembro de 2020 e é como segue:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de</b>	<b>31 de dezembro de</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Contas a receber de clientes referentes a:</b>		
Planos de assistência à saúde	334.567	221.367
Assistência à saúde não relacionadas com planos de assistência à saúde	254.710	271.402
	<b><u>589.277</u></b>	<b><u>492.769</u></b>

Em decorrência da pandemia COVID-19, conforme divulgado em site da rede de internet pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) em 08 de outubro de 2020 e pelo comunicado n° 85, a Agência Nacional de Saúde Suplementar efetuou a suspensão do reajuste de plano de saúde.

Esta suspensão abrangeu os planos contratados por pessoas físicas, onde a ANS divulga anualmente o percentual máximo de reajustes que será praticado pelas operadoras de saúde a esta modalidade, para o período de junho de 2020 a maio de 2021 não foi divulgado até o momento.

Os planos contratados pelas médias e pequenas empresas (PME) e por adesão através de entidades de classes e outros, também tiveram a suspensão do reajuste dos contratos, sendo que essa cobrança será realizada ao cliente ao longo do exercício de 2021, conforme orientações da ANS. O percentual do reajuste é mensurável e aplicável na data do aniversário do contrato, portanto, sendo foi aprovado pelos Órgãos reguladores o reconhecimento desta receita. As Operadoras da Companhia efetuaram o reconhecimento no trimestre da receita, líquida de provisão para perda histórica.

Em 30 de setembro de 2020 e 31 dezembro de 2019, a composição de contas a receber de clientes era:

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2020</b>	<b>31 de dezembro de 2019</b>
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	390.200	258.171
(-) Perda de recuperabilidade sobre créditos	(55.633)	(36.804)
	<b>334.567</b>	<b>221.367</b>
	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2020</b>	<b>31 de dezembro de 2019</b>
Créditos de operações de assistência à saúde não relacionados com planos de saúde da Operadora	269.630	279.562
(-) Perda de recuperabilidade sobre créditos	(14.920)	(8.160)
	<b>254.710</b>	<b>271.402</b>
<b>Contas a receber de clientes</b>	<b>589.277</b>	<b>492.769</b>

A abertura do saldo de contas a receber de clientes pelos seus vencimentos está assim demonstrada:

	<b>Consolidado</b>		
	<b>30 de setembro de 2020</b>		
	<b>Saldo</b>	<b>Perda de recuperabilidade sobre créditos</b>	<b>Saldo líquido</b>
<b>A vencer:</b>			
De 1 a 30 dias	217.889	(1.314)	216.575
Acima de 30 dias	23.213	(13)	23.200
<b>Vencidos:</b>			
De 1 a 30 dias	70.442	(1.597)	68.845
De 31 a 90 dias	32.481	(6.534)	25.947
Acima de 90 dias	46.175	(46.175)	-
<b>Créditos de operações com planos de assistência à saúde</b>	<b>390.200</b>	<b>(55.633)</b>	<b>334.567</b>
	<b>Consolidado</b>		
	<b>31 de dezembro de 2019</b>		
	<b>Saldo</b>	<b>Perda de recuperabilidade sobre créditos</b>	<b>Saldo líquido</b>
<b>A vencer:</b>			
De 1 a 30 dias	97.380	(5.389)	91.991
Acima de 30 dias	18.500	(1)	18.499
<b>Vencidos:</b>			
De 1 a 30 dias	55.565	(1.537)	54.028
De 31 a 90 dias	63.418	(6.569)	56.849
Acima de 90 dias	23.308	(23.308)	-
<b>Créditos de operações com planos de assistência à saúde</b>	<b>258.171</b>	<b>(36.804)</b>	<b>221.367</b>



## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2020</b>	<b>31 de dezembro de 2019</b>
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>271.402</b>	<b>153.651</b>
Saldo adquirido	13.257	16.672
Receitas de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da Operadora	458.699	670.912
Co-participação	135.008	141.622
Recebimentos	(613.803)	(699.204)
Provisão de glosa esperada	(7.684)	(9.509)
Reversão (Constituição) de perda de recuperabilidade sobre créditos	(1.344)	(1.901)
(-) Perda efetiva com créditos	(825)	(841)
<b>Saldo no final do período / exercício</b>	<b>254.710</b>	<b>271.402</b>

#### Movimentação da perda de recuperabilidade sobre créditos:

	<b>Consolidado</b>		
	<b>Planos de saúde</b>	<b>Não relacionado com plano de saúde</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de Dezembro de 2019</b>	<b>(36.804)</b>	<b>(8.160)</b>	<b>(44.964)</b>
Saldo adquirido	(6.134)	(3.965)	(10.099)
Reclassificação	1.451	(1.451)	-
Constituições	(356.253)	(95.495)	(451.748)
Reversões <sup>1</sup>	342.107	94.151	436.258
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>(55.633)</b>	<b>(14.920)</b>	<b>(70.553)</b>

<sup>1</sup>Antes da aquisição, as empresas Clinipam, Odontopam e Ecolé praticavam a baixa de clientes contra a conta de provisão, não transitando pelo resultado. O montante baixado foi de R\$104.

## 9. Despesas antecipadas

As despesas de comercialização são diferidas e amortizadas de acordo com o prazo de vigência dos contratos ou com a expectativa conforme Nota Técnica Atuarial (NTA) e são refletidas no saldo da conta "Despesas de comercialização diferidas" no ativo circulante e não circulante. Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, as despesas de comercialização diferidas estão compostas da seguinte forma:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2020</b>	<b>31 de dezembro de 2019</b>
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>364.833</b>	<b>256.310</b>
Saldo adquirido	-	5.013
Constituições	310.445	334.561
(-) Amortização	(216.019)	(231.051)
<b>Saldo no final do período / exercício</b>	<b>459.259</b>	<b>364.833</b>
<b>Ativo circulante</b>	<b>233.425</b>	<b>186.085</b>
<b>Ativo não circulante</b>	<b>225.834</b>	<b>178.748</b>

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 10. Tributos a recuperar

Os créditos tributários e previdenciários estão compostos da seguinte forma:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2020</b>	<b>31 de dezembro de 2019</b>
Imposto de renda <sup>a)</sup>	301.775	59.116
Contribuição social sobre o lucro <sup>a)</sup>	99.847	12.241
Imposto de renda retido na fonte	27.511	23.860
Crédito de previdência social	886	17.740
Créditos de PIS e COFINS	9.156	7.288
Crédito de ISS	768	784
<b>Créditos tributários e previdenciários</b>	<b>439.943</b>	<b>121.029</b>

- a) A Companhia e suas controladas adotam como procedimento o recolhimento mensal antecipado do valor devido do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o lucro e efetua o ajuste anual dos valores devidos no encerramento do exercício, quando realizará o encontro de contas dos impostos antecipados com os impostos a recolher.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 11. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2020	31 de dezembro de 2019	30 de setembro de 2020	31 de dezembro de 2019
Depósito judicial ISS – SP (a)	-	-	344.424	258.215
Adiantamento a fornecedores	112	43	35.442	19.830
Cheques a compensar	41.719	-	41.719	-
Outros títulos a receber	419	1.388	6.026	13.466
Adiantamento a funcionários	-	-	10.464	12.615
Adiantamento de Processos Judiciais	-	-	7.442	10.073
Despesas antecipadas	597	438	4.491	787
Manutenção de softwares a amortizar (d)	-	-	9.001	8.176
<b>Circulante</b>	<b>42.847</b>	<b>1.869</b>	<b>459.009</b>	<b>323.162</b>
Crédito a receber - indenizações (b)	-	-	656.526	511.687
Contas a receber de planos de saúde	-	-	7.626	7.127
Depósitos caução	-	-	838	2.595
Ativos Indenizatórios (c)	-	-	74.345	76.714
Bloqueio judiciais	1	-	7.481	5.570
Instrumentos derivativos - NDF a receber	-	-	6.347	-
Outros	10.551	-	11.701	7.350
<b>Não Circulante</b>	<b>10.552</b>	<b>-</b>	<b>764.864</b>	<b>611.043</b>
	<b>53.399</b>	<b>1.869</b>	<b>1.223.873</b>	<b>934.205</b>

- (a) Refere-se a depósitos judiciais relativos ao Imposto sobre Serviços (ISS). O valor depositado é relacionado à provisão demonstrada na nota explicativa nº 18. Em virtude de o depósito ser realizado na data de vencimento do tributo, ou seja, no mês subsequente ao da provisão, há um descasamento entre o depósito judicial e a provisão.
- (b) Conforme instrumento particular de compra e venda de ações e outras avenças, ficou definido que todas as contingências referentes aos períodos anteriores à assinatura do contrato serão de responsabilidade dos antigos acionistas e, portanto, estes valores serão reembolsados ou descontados da parcela retida a pagar.
- (c) Refere-se a valores que serão abatidos das parcelas retidas desde que passíveis de indenizações, conforme estabelecidos no instrumento particular de compra e venda de ações e outras avenças, firmados entre os antigos sócios do Grupo Green Line e o Grupo Notre Dame Intermédica. A contrapartida foi reconhecida no passivo na linha de provisões para ações judiciais conforme nota explicativa nº 23.
- (d) A Companhia efetuou pagamentos de serviços de dados com vigência de 12 meses, que serão apropriados ao resultado ao decorrer de sua competência.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

## 12. Tributos Diferidos

	Consolidado			Reconhecido na demonstração do resultado	Aquisições de controladas
	30 de setembro de 2020	31 de dezembro de 2019	Variação do período		
<b>Créditos tributários ativos sobre diferenças temporárias originárias de:</b>					
Provisões para ações judiciais (Contingências cíveis, fiscais e trabalhistas)	161.265	173.789	(12.524)	(23.546)	11.022
Perda de recuperabilidade sobre créditos	47.708	34.493	13.215	9.241	3.974
Provisão de eventos do SUS	122.784	78.694	44.090	26.870	17.220
Crédito fiscal sobre diferença adoção inicial arrendamentos CPC 6 (R2) / IFRS16, líquido	11.072	6.587	4.485	4.099	386
Provisão infrações ANS	6.059	3.945	2.114	190	1.924
Outras adições	34.341	14.904	19.437	14.291	5.146
<b>Impostos diferidos ativos</b>	<b>383.229</b>	<b>312.412</b>	<b>70.817</b>	<b>31.145</b>	<b>39.672</b>
<b>Débitos tributários passivos sobre diferenças temporárias originárias de:</b>					
Depreciações e amortizações	(19.880)	(7.752)	(12.128)	(12.128)	-
Amortização do intangível para fins fiscais - NDI Par	(87.863)	(104.315)	16.452	16.452	-
Correção monetária de depósito judiciais	(32.010)	(27.358)	(4.652)	(4.652)	-
Amortização do intangível para fins fiscais	(2.170)	(2.175)	5	5	-
Passivo fiscal diferido sobre ágio apurado na aquisição de empresa	(40.798)	(41.485)	687	687	-
Passivo fiscal diferido sobre ágio apurado na incorporação	(136.109)	(65.871)	(70.238)	(70.238)	-
Outros	(9.619)	(13.846)	4.227	4.227	-
<b>Impostos diferidos passivos</b>	<b>(328.449)</b>	<b>(262.802)</b>	<b>(65.647)</b>	<b>(65.647)</b>	<b>-</b>
<b>Total do imposto diferido líquido (ativo e passivo)</b>	<b>54.780</b>	<b>49.610</b>	<b>5.170</b>	<b>(34.502)</b>	<b>39.672</b>

<sup>1</sup> Aquisições de Controladas – o montante de R\$39.672 se refere aos impostos diferidos ativos do Grupo Clinipam, Hospital do Coração de Camboriú, Grupo São Lucas, Ecole e Grupo Santa Mônica (“saldo adquirido”) no valor de R\$36.972 e ajustes de empresas adquiridas em 2019 do Grupo Ghelfond e Grupo São José dos Lírios de R\$2.700.

Os tributos diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão realizados à medida que essas sejam liquidadas ou realizadas em um prazo não superior a 10 anos. O período de liquidação ou realização de tais diferenças é impreciso e está vinculado a diversos fatores que não estão sob o controle da Administração. Com base em suas projeções de lucros tributáveis futuros, a expectativa da Administração para a realização dos créditos tributários está apresentada a seguir:

											Consolidado	
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Total	
9.034	36.137	36.137	36.137	36.137	38.526	40.236	40.236	40.236	40.236	30.177	383.229	
											<b>383.229</b>	

Em 30 de setembro de 2020, as Controladas da Companhia haviam realizado, para fins fiscais, amortização de ágio no montante de R\$ 1.474.047, gerando aproveitamento de créditos fiscais no valor de R\$ 501.778 desde a constituição, estando em conformidade com o estudo técnico e com o plano de negócios e projeções da Administração.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

A despesa com tributos incidentes sobre o lucro do período é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2020	30 de setembro de 2019	30 de setembro de 2020	30 de setembro de 2019
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>581.180</b>	<b>292.180</b>	<b>989.430</b>	<b>497.524</b>
<b>À alíquota fiscal de 34%</b>	<b>(197.601)</b>	<b>(99.341)</b>	<b>(336.406)</b>	<b>(169.158)</b>
Equivalência patrimonial	215.376	122.424	-	-
Remuneração variável dos administradores	-	-	(7.015)	(7.826)
Plano de pagamento baseado em ações	(12.258)	(11.159)	(12.258)	(11.159)
Ajuste a valor presente - parcela diferida do preço de aquisição	(5.002)	(11.800)	(5.002)	(11.800)
Prejuízo fiscal das controladas sem constituição de imposto diferido	(1.027)	(124)	(10.714)	(394)
Ajuste Lucro Presumido	-	-	(6.666)	4.143
Depreciações e amortizações	-	-	(16.075)	-
Despesas Indedutíveis	512	-	(5.467)	(12.063)
Outras exclusões (adições) permanentes	-	-	(9.247)	2.913
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social apresentada na demonstração do resultado</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(408.850)</b>	<b>(205.344)</b>
Despesa de imposto de renda e contribuição social - correntes	-	-	(374.348)	(162.142)
Despesa de imposto de renda e contribuição social - diferidos	-	-	(34.502)	(43.202)
<b>À alíquota efetiva</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>41%</b>	<b>41%</b>

### 13. Depósitos judiciais e fiscais

Destacamos a seguir para a Companhia e suas controladas a origem dos depósitos judiciais:

	31 de dezembro de 2019		Adição/baixas depósitos		Consolidado 30 de setembro de 2020	
	Saldo adquirido			Atualizações		
Fiscais	176.785	918	4.482	3.497		185.682
Trabalhista	25.744	-	1.953	1.388		29.085
Cíveis	55.037	1.299	5.752	1.575		63.663
Depósitos judiciais – SUS	235.848	30.477	187.150	8.816		462.291
	<b>493.414</b>	<b>32.694</b>	<b>199.337</b>	<b>15.276</b>		<b>740.721</b>

	31 de dezembro de 2018		Adição/baixas depósitos		Consolidado 31 de dezembro de 2019	
	Saldo adquirido			Atualizações		
Fiscais	93.161	22	80.687	2.915		176.785
Trabalhista	25.985	-	(1.607)	1.366		25.744
Cíveis	55.165	2.354	(2.872)	390		55.037
Depósitos judiciais – SUS	91.132	577	138.692	5.447		235.848
	<b>265.443</b>	<b>2.953</b>	<b>214.900</b>	<b>10.118</b>		<b>493.414</b>

**Fiscais** – conforme apresentado na nota explicativa nº 23, a Companhia e suas controladas possuem discussões processuais que aguardam decisão judicial e administrativa. A Companhia e suas controladas, conforme orientação de seus advogados, efetuaram depósitos judiciais e aguardam a conclusão da lide.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

**Trabalhistas** – depósitos efetuados pela Companhia e suas controladas para fazer frente a questionamentos de contingências, conforme apresentado na nota explicativa nº 23, com natureza reclamatória trabalhista, danos morais, ações coletivas e cível pública.

**Cíveis** – correspondem a depósitos judiciais que têm como natureza a cobrança indenizatória, obrigação de fazer, revisional, inexigibilidade de débito e execução declaratória. O registro das contingências cíveis apresentadas na nota explicativa nº 23 está relacionado a estes depósitos.

**Depósitos judiciais – SUS** – as Controladas questionam judicialmente os valores cobrados pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS a título de “Ressarcimento ao SUS”, que trata o artigo 32 da Lei nº 9.656/98. As Controladas não atribuíram prognóstico de risco por se tratar de garantia da efetivação da tutela jurisdicional.

## 14. Investimentos

- a) A movimentação do investimento na Controlada Direta BCBF Participações S.A. ocorreu da seguinte forma:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>6.698.598</b>
Equivência patrimonial do período (i)	633.459
Ajuste de prêmio na aquisição de participação societária	(2.779)
Aumento de capital	20.000
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b><u>7.349.278</u></b>

- i. O resultado de equivalência patrimonial da controlada BCBF é de R\$ 662.615 no período. A diferença entre a equivalência patrimonial da BCBF e a equivalência patrimonial movimentada na conta de investimento é de R\$ 29.156 e se refere à amortização da mais valia dos ativos tangíveis e intangíveis oriundos de combinações de negócio.

- b) Principais informações contábeis sobre a Controlada Direta BCBF Participações S.A.:

	<b>30 de setembro de 2020</b>	<b>31 de dezembro de 2019</b>
Ativo	8.503.949	7.313.989
Passivo	1.642.118	1.134.773
Patrimônio líquido	6.861.831	6.179.216
Lucro líquido do período / exercício	662.615	555.736
% Participação societária	100%	100%

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

### 15. Imobilizado

	Vida útil	Taxa anual de depreciação - %a.a.	Consolidado						
			31 de dezembro de 2019	Saldo adquirido <sup>1</sup>	Aquisições	Baixas	Transferência	Depreciações	30 de setembro de 2020
Terrenos e imóveis	25 a 50 anos	2%	1.072.796	192.227	3.176	-	22.939	(18.377)	1.272.761
Veículos	1 a 10 anos	17%	639	1.140	-	(202)	(1)	(424)	1.152
Instalações	5 a 10 anos	14%	4.926	1.283	88	(137)	1.209	(739)	6.630
Máquinas e equipamentos	1 a 25 anos	14%	256.693	62.270	32.450	(625)	777	(52.799)	298.766
Móveis e utensílios	1 a 15 anos	10%	46.213	2.976	7.328	(223)	1.633	(4.422)	53.505
Equipamentos de computação	1 a 15 anos	25%	26.344	1.865	1.248	(1.284)	4.059	(8.267)	23.965
Imobilizações em curso	-	-	179.598	32.772	75.823	(4.198)	(26.212)	(21)	257.762
Benfeitorias em imóveis de terceiros	-	-	171.344	(990)	93.589	(3.689)	(14.543)	(12.453)	233.258
			<b>1.758.553</b>	<b>293.543</b>	<b>213.702</b>	<b>(10.358)</b>	<b>(10.139)</b>	<b>(97.502)</b>	<b>2.147.799</b>

	Vida útil	Taxa anual de depreciação - %a.a.	Consolidado						
			31 de dezembro de 2018	Saldo adquirido	Aquisições	Baixas	Transferência	Depreciações	31 de dezembro de 2019
Terrenos e imóveis	25 a 50 anos	2%	551.560	426.332	80.900	(485)	32.459	(17.970)	1.072.796
Veículos	1 a 10 anos	17%	216	2.279	-	-	26	(1.882)	639
Instalações	5 a 10 anos	14%	5.258	39	392	-	(72)	(691)	4.926
Máquinas e equipamentos	1 a 25 anos	14%	113.245	133.779	40.515	(1.129)	121	(29.838)	256.693
Móveis e utensílios	1 a 15 anos	10%	30.656	7.778	11.062	(222)	172	(3.233)	46.213
Equipamentos de computação	5 a 15 anos	25%	19.804	3.445	5.802	(1)	6.475	(9.181)	26.344
Imobilizações em curso	-	-	110.001	1.204	108.897	(2.504)	(33.121)	(4.879)	179.598
Benfeitorias em imóveis de terceiros	-	-	100.226	12.954	85.465	(1.399)	(8.900)	(17.002)	171.344
			<b>930.966</b>	<b>587.810</b>	<b>333.033</b>	<b>(5.740)</b>	<b>(2.840)</b>	<b>(84.676)</b>	<b>1.758.553</b>

<sup>1</sup> Conforme CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios, a norma prevê que as Companhias poderão realizar ajustes nas alocações dos saldos adquiridos, avaliados a valor justo durante o período de 12 meses, mediante laudo por empresa independente. Do total apresentado em "Saldo adquirido", o montante de R\$ 3.007 se refere ao saldo de abertura pelas aquisições realizadas pelo grupo em 2019 e o montante R\$ 290.536 se refere às aquisições do período.

Os ativos imobilizados estão sujeitos a análises periódicas, no mínimo anuais, sobre o teste para redução do valor recuperável ("impairment"). Desde 31 de dezembro de 2019 não houve novos indicadores de *impairment* sobre o imobilizado.

O montante de depreciação apurada no período é registrado no resultado nas rubricas "Custo dos serviços prestados" e "Despesas operacionais", conforme notas explicativas nº 27 e 28.a, respectivamente.

A Administração não identificou eventos ou circunstâncias que requerem modificação nas estimativas de vida útil econômica para os itens apresentados no ativo imobilizado das demais empresas do Grupo.

Durante o período, a Companhia e suas controladas adquiriram ativos imobilizados ao custo total de R\$ 213.702, dos quais R\$ 165.029 foram aquisições com pagamentos no período e R\$ 48.673 estão provisionados na rubrica de "Fornecedores".

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 16. Direito de uso e arrendamento

A Companhia possui arrendamentos com as naturezas de locação de imóveis, equipamentos de TI e frota de veículos, utilizando as cláusulas usuais de mercado para cancelamento e/ou extensão dos contratos.

As taxas de atualização utilizadas para atualizar os valores nos termos dos contratos são geralmente indexadas pelo índice de preços ao consumidor.

A Companhia chegou às taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia. Os *spreads* foram obtidos por meio de sondagem junto a potenciais investidores de títulos de dívidas da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas pela Companhia:

<b>Prazos</b>	<b>Taxa % a.a.</b>
Até 2 Anos	7,70%
2 - 4 Anos	8,54%
4 - 6 Anos	8,98%
6 - 8 Anos	9,40%
8 - 10 Anos	9,54%
Acima de 10 Anos	9,67%

Os arrendamentos contratados pela Companhia são apresentados abaixo:

#### i. Direito de uso

	<b>Consolidado</b>			<b>Total</b>
	<b>Aluguéis</b>	<b>Maquinas e equipamentos</b>	<b>Outros</b>	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>463.203</b>	<b>15.543</b>	<b>59</b>	<b>478.805</b>
Saldo adquirido	10.867	791	-	11.658
Atualizações contratuais	30.036	13.502	-	43.538
Adições novos contratos	13.061	-	-	13.061
Baixas	(48.310)	-	-	(48.310)
Depreciação	(41.632)	(3.045)	(17)	(44.694)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>427.225</b>	<b>26.791</b>	<b>42</b>	<b>454.058</b>

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### ii. Arrendamento a pagar

##### a. Movimentação dos arrendamentos

	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b><u>497.876</u></b>
Saldo adquirido	12.438
Atualizações contratuais	43.538
Adições novos contratos	13.061
(-) Baixas	(51.052)
Juros	33.122
(-) Pagamento de principal	(29.934)
(-) Pagamento de juros	(33.122)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b><u>485.927</u></b>
<b>Circulante</b>	<b>35.233</b>
<b>Não circulante</b>	<b>450.694</b>

##### b. Maturidade dos contratos

	<b>Consolidado</b>	<b>Consolidado</b>
	<b>30 de setembro de 2020</b>	<b>31 de dezembro de 2019</b>
2020	21.515	78.112
2021	83.951	79.338
2022	75.444	72.445
2023	67.388	67.165
2024	64.706	64.966
Mais de 5 anos	489.770	490.674
<b>Valores não descontados</b>	<b><u>802.774</u></b>	<b><u>852.700</u></b>
Juros Embutidos	(316.847)	(354.824)
	<b><u>485.927</u></b>	<b><u>497.876</u></b>

#### Informações adicionais

Conforme base de conclusão 161 e 162 do IASB, referências do IFRS16/ CPC06(R2) e do ofício circular CVM 02/19, a Administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do IFRS16/CPC06 (R2), que assim estão apresentados no balanço da Companhia.

A Administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e está alinhada com as características de nossos contratos, conforme determina o item 27b do ofício da CVM.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019

(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

Para atender à orientação do ofício e da transparência requerida, informamos abaixo os impactos no balanço, com a comparabilidade dos juros nominais x juros efetivos, sendo que, para o cálculo da taxa efetiva, utilizamos o índice de nossos contratos cuja maior parte é IGP-M, aplicada no fluxo de pagamentos anuais e obtida pela divulgação das projeções do Banco Bradesco para os indicadores até 2023, sendo repetida a taxa mais longa para o fluxo futuro a partir de 5 anos.

	Consolidado	
	30 de setembro de 2020	31 de dezembro de 2019
<b>Fluxo Nominal</b>		
Passivo de Arrendamento	802.774	852.700
Juros Embutidos	(316.847)	(354.824)
	<b>485.927</b>	<b>497.876</b>
<b>Fluxo Real Efetivo Inflacionado</b>		
Passivo de Arrendamento	838.554	901.509
Juros Embutidos	(330.969)	(375.134)
	<b>507.585</b>	<b>526.375</b>

c. Deliberação CVM 859/2020

Em 7 de julho de 2020, foi aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM a Deliberação 859, que estabelece alterações no Pronunciamento Técnico – CPC 06 (R2) e que está em consonância com a aprovação do IASB – *Internacional Accounting Standards Board*.

Em decorrência da pandemia de COVID-19, nos contratos de arrendamentos em que ocorreram impactos em redução ou suspensão de pagamentos e que em situação normal seriam provocadas modificações contratuais com alterações nos fluxos de caixa e revisão das taxas de desconto deverão ser tratados como pagamento variável.

Em atenção à Deliberação da CVM, a Companhia analisou e identificou os contratos que se enquadram ao pronunciamento, tendo estes sido afetados diretamente pela COVID-19 e, conseqüentemente, sofrido efeitos de redução e/ou suspensão de pagamentos, e os tratou como pagamentos variáveis. O efeito no resultado foi no montante de R\$657, registrados como redução de despesas de aluguéis.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

## 17. Intangível

### a. Movimentação do intangível

							Consolidado	
Vida útil		31 de dezembro de 2019	Saldos adquiridos <sup>1</sup>	Aquisições	Baixas	Transferência	Amortização	30 de setembro de 2020
Aquisição carteira plano saúde	Vida útil (a)	311.795	253.654	-	-	1.178	(51.401)	515.226
Sistema de computadores	20% a.a.	19.986	998	1.817	-	10.139	(6.124)	26.816
Ágio adquirido de combinação de negócios	Indefinida (b)	2.703.967	2.657.341	-	(72)	(3.796)	-	5.357.438
Ativos intangíveis		305.324	-	-	-	(713)	(47.934)	256.677
Outros ativos intangíveis	Indefinida (c)	601	-	-	-	3.333	(48)	3.886
		<b>3.341.673</b>	<b>2.911.993</b>	<b>1.817</b>	<b>(72)</b>	<b>10.139</b>	<b>(105.507)</b>	<b>6.160.043</b>

							Consolidado	
Vida útil		31 de dezembro de 2018	Saldos adquiridos	Aquisições	Baixas	Transferência	Amortização	31 de dezembro de 2019
Aquisição carteira plano saúde	Vida útil (a)	73.266	273.958	-	-	-	(35.429)	311.795
Sistema de computadores	20% a.a.	12.875	483	13.724	(14)	4.753	(11.835)	19.986
Ágio de combinação de negócios	Indefinida (b)	1.276.994	1.426.973	-	-	-	-	2.703.967
Ativos intangíveis		374.067	-	-	(2.600)	(2.211)	(63.932)	305.324
Outros ativos intangíveis	Indefinida (c)	4.425	-	-	(4.057)	298	(65)	601
		<b>1.741.627</b>	<b>1.701.414</b>	<b>13.724</b>	<b>(6.671)</b>	<b>2.840</b>	<b>(111.261)</b>	<b>3.341.673</b>

<sup>1</sup> Conforme CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios, a norma prevê que as companhias poderão realizar ajustes nas alocações dos saldos adquiridos, avaliados a valor justo durante o período de 12 meses, mediante laudo por empresa independente. Do total apresentado em "Saldo adquirido", o montante de (R\$ 51.490) refere-se ao saldo de abertura pelas aquisições realizadas pelo grupo em 2019, e o montante R\$ 2.963.483 refere-se ao aquisições do período.

**Notas Explicativas****Notre Dame Intermédica Participações S.A.**

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

(a) Refere-se à aquisição de carteira de plano de saúde e odontológico conforme quadro a seguir:

Grupo/Empresa	Data	Composição da carteira	
		30 de setembro de	31 de dezembro de
		2020	2019
Grupo Notre Dame Intermédica	21-mai-14	381	397
Grupo Santamália	16-nov-15	3.984	6.225
Hospital Family	23-dez-15	-	1.929
Unimed ABC	23-set-16	13.960	15.512
Grupo Cruzeiro do Sul	31-jan-18	14.120	15.403
Grupo SAMED	01-out-18	22.880	25.695
Grupo Green Line	01-jan-19	130.393	139.552
Grupo Mediplan	29-mai-19	50.747	55.181
Belo Dente	03-jul-19	39.290	43.425
Grupo São José	18-nov-19	7.392	8.476
Grupo São Lucas	23-jan-20	102.571	-
Grupo Clinipam	07-fev-20	110.233	-
Ecole	13-abr-20	13.031	-
Grupo Santa Mônica	25-jun-20	6.244	-
		<b>515.226</b>	<b>311.795</b>

As carteiras são amortizadas respeitando as vidas úteis conforme quadro a seguir:

Carteira	Vida útil
Odontológica	3 a 5 anos
Saúde	6 a 11 anos

(b) Refere-se aos ágios fundamentados em expectativa de rentabilidade futura (combinação de negócios) com vida útil indefinida e força de trabalho, sendo sempre que necessário apurada a recuperabilidade da unidade geradora de caixa ("impairment").

Grupo/Empresa	Data	Composição do ágio	
		30 de setembro de	31 de dezembro de
		2020	2019
Grupo Notre Dame	21-mai-14	480.133	480.133
Grupo Santamália	16-nov-15	125.405	125.405
Hospital Family	23-dez-15	77.149	77.149
Unimed ABC	23-set-16	71.476	71.476
SAMCI/IBRAGE	01-mar-17	22.232	22.232
Hospital São Bernardo	23-fev-17	147.652	147.652
Grupo Nova Vida	03-jul-17	148.566	148.566
Grupo Cruzeiro do Sul	31-jan-18	56.190	56.190
Grupo SAMED	01-out-18	173.928	173.928
Grupo Green Line	01-jan-19	811.323	812.501
Grupo Mediplan	29-mai-19	226.588	256.716
Hospital Jacarepaguá	05-abr-19	54.223	61.378
Belo Dente	03-jul-19	21.379	22.709
Grupo Ghelfond	28-nov-19	143.653	154.165
Grupo São José	18-nov-19	88.527	93.767
Grupo São Lucas	23-jan-20	204.458	-
Grupo Clinipam	07-fev-20	2.278.730	-
Ecole	13-abr-20	34.505	-
LabClin	13-abr-20	4.472	-
Hospital Camboriú	20-mai-20	61.702	-
Grupo Santa Mônica	25-jun-20	125.147	-
		<b>5.357.438</b>	<b>2.703.967</b>

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

- (c) Refere-se à alocação dos ativos intangíveis identificáveis na aquisição de empresas (relacionamento com clientes, marcas e acordo de não concorrência) a serem amortizados conforme demonstrado a seguir:

<u>Ativos intangíveis</u>	<u>Vida útil</u>
Marcas	30 anos
Relacionamento com clientes	3 a 8 anos
Acordo de não concorrência	5 anos

### 18. Obrigações fiscais

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de</b>	<b>31 de dezembro de</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Imposto sobre serviços (ISS)	362.709	271.381
PIS e COFINS	52.881	19.259
Parcelamento de tributos e contribuições	14.051	11.465
Outros	3.713	2.066
<b>Impostos devidos a recolher</b>	<b>433.354</b>	<b>304.171</b>
Imposto de renda - terceiros	6.542	5.623
Imposto sobre serviços	3.973	3.810
Retenção PIS/COFINS/CSLL	16.820	14.570
<b>Impostos retidos a recolher</b>	<b>27.335</b>	<b>24.003</b>
<b>Circulante</b>	<b>460.689</b>	<b>328.174</b>
Parcelamento impostos, multas e taxas - federal	46.251	32.393
Parcelamento impostos, multas e taxas - municipal	607	738
Parcelamento impostos, multas e taxas - outros	13.631	28.903
<b>Não circulante</b>	<b>60.489</b>	<b>62.034</b>
	<b>521.178</b>	<b>390.208</b>



## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

## 20. Debêntures

Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, o saldo no balanço patrimonial é como segue:

Companhia	Título	Modalidade	Unidade Emitidas	Emissão	Vencimento	Encargos Médio	Captação	Consolidado	
								30 de setembro de 2020	31 de dezembro de 2019
BCBF PARTICIPAÇÕES S.A.	BCBF12	2º emissão <sup>(a)</sup>	300.000	23/02/2018	23/02/2021	CDI + 2,25% a.a.	300.000	60.054	184.182
BCBF PARTICIPAÇÕES S.A.	BCBF13	3º emissão <sup>(c)</sup>	900	10/01/2019	10/01/2023	CDI + 1,75% a.a.	900.000	-	921.509
BCBF PARTICIPAÇÕES S.A.	BCBF14	4º emissão <sup>(d)</sup>	750.000	22/09/2020	22/09/2025	CDI + 2,65% a.a.	750.000	750.268	-
NOTREDAME INTERMEDICA SAÚDE S.A.	NDM113	3º emissão <sup>(b)</sup>	800.000	01/08/2019	01/08/2024	100% Taxa CDI + 1,6% a.a.	800.000	801.156	816.406
								<b>1.611.478</b>	<b>1.922.097</b>
							Circulante	64.004	169.560
							Não Circulante	1.547.474	1.752.537

#### a) Quarta emissão pública da BCBF Participações S.A.

A BCBF Participações S.A. (controlada direta da Companhia) captou, em 22 de setembro de 2020, o montante de R\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de reais), por meio de emissão de 750 (setecentos e cinquenta mil) debêntures não conversíveis em ações, no valor nominal de R\$ 1.000, com esforços restritos de colocação, baseado na Instrução CVM nº 476/2009, com o objetivo de reforço de caixa no curso normal dos negócios, podendo os recursos também serem destinados a aumentos de capital em suas subsidiárias.

O prazo total é de 5 anos contados da data de emissão, e o principal será amortizado anualmente a partir do 3º (terceiro) ano nas datas de 22 de setembro de 2023, 22 de setembro de 2024 e no vencimento em 22 de setembro de 2025.

A remuneração será paga semestralmente, sendo a primeira data em 22 de março de 2021 e a última 22 de setembro de 2025. A atualização corresponde a uma sobretaxa de CDI (variação acumulada das taxas médias do CDI) + *spread* 2,65% a.a., base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela CETIP.

Em 30 de setembro de 2020, em cumprimento ao disposto no artigo 12 da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 358/02, a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral que sua controlada BCBF Participações S.A. concluiu com sucesso sua emissão de debêntures.

#### b) Terceira emissão pública da Notre Dame Intermédica Saúde S.A.

A Notre Dame Intermédica Saúde S.A. (Controlada da BCBF) captou, em 1º de agosto de 2019, o montante de R\$ 800.000 (oitocentos milhões de reais), por meio de emissão de 800 (oitocentos mil) debêntures não conversíveis em ações, no valor nominal de R\$ 1.000, com esforços restritos de colocação, baseado na Instrução CVM nº 476/2009, com o objetivo de reperfilamento do endividamento da Companhia, aquisições de sociedades, compras de novos equipamentos e reforço do capital de giro.

O prazo total é de 5 anos contados da data de emissão, sendo que a remuneração será paga em 3 parcelas anuais, sendo o primeiro pagamento no 3º ano contado da data de emissão, em que o primeiro pagamento será em 1º de agosto de 2022 e o último em 1º de

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

agosto de 2024. A atualização corresponde a uma sobretaxa de CDI (variação acumulada das taxas médias do CDI) + *spread* 1,60% a.a., base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela CETIP.

#### c) Terceira emissão pública da BCBF Participações S.A.

A BCBF Participações S.A. (Controlada Direta da Companhia) captou, em 10 de janeiro de 2019, o montante de R\$ 900.000 (novecentos milhões de reais), por meio de emissão de 900 (novecentos mil) debêntures não conversíveis em ações, no valor nominal de R\$ 1.000, com esforços restritos de colocação, baseado na Instrução CVM nº 476/2009, com o objetivo de reperfilamento do endividamento da Companhia, aquisições de sociedades, compras de novos equipamentos e reforço de capital de giro.

O prazo total da emissão é de 4 anos contados da data de emissão, sendo que a remuneração será paga em 4 parcelas, sendo o primeiro pagamento no 30º (trigésimo) mês contado da data de emissão, em que o primeiro pagamento será em 10 de julho de 2021 e o último em 10 de janeiro de 2023. A atualização corresponde a uma sobretaxa de CDI (variação acumulada das taxas médias do CDI) + *spread* 1,75% a.a., base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela CETIP.

Em 10 de janeiro de 2020, a Companhia, em cumprimento ao disposto na Lei nº 6.404/1976 e na Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 358/2002, comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral que a sua Controlada BCBF Participações S.A. realizou, nesta data, o resgate antecipado total das debêntures simples, não conversíveis, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória, da 3ª emissão.

O valor total do resgate foi de aproximadamente R\$ 932.000, compreendendo o saldo total do valor nominal unitário da totalidade das debêntures dessa emissão acrescido da correspondente remuneração até essa data.

#### d) Segunda emissão pública da BCBF Participações S.A.

A BCBF Participações S.A. (Controlada Direta da Companhia) captou, em 23 de fevereiro de 2018, o montante de R\$ 300.000 (trezentos milhões de reais), por meio de emissão de 300 (trezentos mil) debêntures não conversíveis em ações, no valor nominal de R\$ 1.000, com esforços restritos de colocação, com o objetivo de reperfilamento do endividamento da Companhia.

O prazo total da emissão é de 3 anos contados da data de emissão, sendo que a remuneração será paga semestralmente, em que a primeira parcela será em 23 de agosto de 2018 e a última em 23 de fevereiro de 2021. A atualização corresponde a uma sobretaxa de CDI (variação acumulada das taxas médias do CDI) + *spread* 2,25% a.a., base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela CETIP.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

A movimentação das debêntures pode ser assim demonstrada:

	<b>BCBF</b>	<b>Intermédica</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	<b>1.105.691</b>	<b>816.406</b>	<b>1.922.097</b>
Captação por emissão de debêntures	750.000	-	750.000
Juros creditados	6.959	27.906	34.865
Apropriação do custos	10.099	664	10.763
Pagamento principal	(1.020.000)	-	(1.020.000)
Juros pagos	(42.427)	(43.820)	(86.247)
<b>Saldo em 30/09/2020</b>	<b>810.322</b>	<b>801.156</b>	<b>1.611.478</b>

A amortização do saldo das debêntures ocorrerá conforme cronograma abaixo:

Ano			Consolidado	
	Circulante	Não Circulante	30 de setembro de 2020	31 de dezembro de 2019
12 meses	64.004	-	64.004	169.560
13 a 24 meses	-	-	-	281.767
25 a 36 meses	-	515.348	515.348	713.512
37 a 48 meses	-	640.459	640.459	490.933
49 a 60 meses	-	391.667	391.667	266.325
	<b>64.004</b>	<b>1.547.474</b>	<b>1.611.478</b>	<b>1.922.097</b>

A Companhia entende que as debêntures estão registradas próximas de seu valor justo e classificadas como nível 2.

#### **Cláusulas restritivas (Covenants)**

A Notre Dame Intermédica Saúde S.A. e a BCBF Participações S.A. possuem cláusulas restritivas que podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se as Companhias não cumprirem com essas cláusulas restritivas.

Os índices e montantes mínimos e máximos requeridos por essas cláusulas restritivas em 30 de setembro de 2020 seguem:

#### **4ª emissão BCBF Participações S.A.**

A relação entre dívida líquida e o EBTIDA ajustado da Companhia precisa ser igual ou inferior a 3,0 (três), durante a vigência de contrato e atualizada conforme cláusula contratual. A Companhia se encontra adimplente com "covenants".

#### **3ª emissão Notre Dame Intermédica Saúde S.A.**

A relação entre dívida líquida e o EBTIDA ajustado da Companhia precisa ser igual ou inferior a 2,5 (dois e meio) durante a vigência de contrato e atualizada conforme cláusula contratual. A Companhia se encontra adimplente com "covenants".

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 2ª emissão BCBF Participações S.A.

A relação entre dívida líquida e o EBTIDA ajustado da Companhia precisa ser igual ou inferior a 3,0 (três), durante a vigência de contrato e atualizada conforme cláusula contratual. A Companhia se encontra adimplente com “covenants”.

#### Garantias

A Notre Dame Intermédica Saúde S.A. e sua Controladora BCBF (solidária) possuem recursos aplicados suficientes para honrar com o cumprimento do contrato.

Como garantia real, o Fidor Original concede fiança em favor dos debenturistas conforme termos do contrato de emissão de debêntures.

#### Resgate antecipado

As emissões do Grupo Notre Dame Intermédica poderão ser resgatadas antecipadamente a critério da Companhia a partir da data vinculada no contrato de emissão, mediante comunicação escrita ao Agente Fiduciário e publicação de aviso aos debenturistas.

## 21. Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

Referência	Consolidado	
	30 de setembro de 2020	31 de dezembro de 2019
Provisão de eventos / sinistros a liquidar para SUS	a. 714.063	510.486
Provisão de eventos / sinistros a liquidar para outros prestadores de serviços assistenciais	b. 503.630	380.855
Provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	c.(i). 353.159	287.464
Provisão de prêmio / contraprestação não ganha (PPCNG)	c.(ii). 123.072	108.309
Provisão para remissão	c.(iii). 2.687	1.127
	<b>1.696.611</b>	<b>1.288.241</b>
<b>Circulante</b>	1.189.058	945.405
<b>Não circulante</b>	507.553	342.836

#### a) Provisão de eventos / sinistros a liquidar para o SUS

Em 3 de junho de 1998, o Governo Federal promulgou a Lei nº 9.656, a qual prevê, em seu art. 32, o ressarcimento ao SUS pelos serviços de atendimento à saúde prestados por instituições integrantes do Sistema Único de Saúde aos beneficiários de planos de saúde privados. As Controladas da Companhia contestam as cobranças na esfera administrativa e judicial em razão de inúmeras irregularidades que impossibilitam a sua efetividade, dentre elas a falta de regulamentação sobre temas infraconstitucionais. Para tais demandas judiciais, a Controlada Notre Dame Intermédica Saúde S.A. efetua depósitos judiciais para garantir o suposto débito, conforme descrito na nota explicativa nº 13.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de</b>	<b>31 de dezembro de</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>510.486</b>	<b>164.755</b>
Saldo adquirido	67.756	75.019
Avisos recebidos do SUS	49.959	56.535
Cobrança Efetiva de Eventos SUS	68.943	199.335
Atualização monetária	24.265	25.662
(-) Pagamentos efetuados	(7.346)	(10.820)
<b>Saldo no final do período / exercício</b>	<b>714.063</b>	<b>510.486</b>

#### b) Provisão de eventos a liquidar está demonstrada a seguir:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de</b>	<b>31 de dezembro de</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>380.855</b>	<b>330.524</b>
Saldo adquirido	60.498	48.029
Avisos recebidos da rede credenciada líquidos de glosas	5.417.225	6.080.278
Gastos com rede própria classificada em eventos	(1.530.297)	(1.738.896)
Pagamentos efetuados para rede credenciada	(3.824.651)	(4.339.080)
<b>Saldo no final do período/ exercício</b>	<b>503.630</b>	<b>380.855</b>

#### c) Variações das provisões técnicas:

	<b>PEONA (i)</b>	<b>PPCNG (ii)</b>	<b>Remissão (iii)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>287.464</b>	<b>108.309</b>	<b>1.127</b>
Saldo adquirido <sup>1</sup>	38.374	16.461	441
Variação das provisões no período	27.321	(1.698)	1.119
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>353.159</b>	<b>123.072</b>	<b>2.687</b>

<sup>1</sup> Conforme CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios, a norma prevê que as companhias poderão realizar ajustes nas alocações dos saldos adquiridos, avaliados a valor justo durante o período de 12 meses, mediante laudo por empresa independente. Do total apresentado em "Saldo adquirido", o montante de R\$ 2.882, refere-se às aquisições realizadas em 2019 da operadora São José, e o montante R\$ 52.394 refere-se às aquisições do período.

(i) - Provisão de eventos ocorridos e não avisados - PEONA, classificada no passivo circulante, é apurada por meio de estudo atuarial (Nota Técnica) e objetiva fazer face ao valor estimado dos pagamentos de eventos assistenciais que já tenham ocorrido, mas que não tenham sido notificados às Operadoras.

(ii) - Provisão de prêmios e contraprestações não ganha - PPCNG, classificada no passivo circulante, consiste em receitas pertinentes a períodos de cobertura de meses posteriores.

(iii) - Provisão para remissão - REMISSÃO, classificada no passivo circulante e não circulante, consiste em provisões para fazer face à isenção de contraprestações pelos beneficiários, conforme o contrato.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 22. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2020	31 de dezembro de 2019	30 de setembro de 2020	31 de dezembro de 2019
Obrigações contratuais (a)	397.253	320.468	29.717	29.153
Depósito de terceiros	-	-	18.151	27.355
Recebimento antecipado cliente	-	-	19.259	15.969
Débitos diversos (c)	40.629	-	78.317	8.902
Adiantamento parceria banco	-	-	3.200	3.000
Aluguéis a pagar	-	-	17.664	2.418
Taxa de Saúde Suplementar (b)	-	-	6.851	10.219
Débitos de operações de assistência à saúde e não relacionados com planos	-	-	46.737	31.999
<b>Total circulante</b>	<b>437.882</b>	<b>320.468</b>	<b>219.896</b>	<b>129.015</b>
Obrigações contratuais (a)	-	-	776.759	454.779
Provisões para plano de benefícios com empregados	-	-	22.221	2.808
Adiantamento parceria banco	-	-	4.400	6.250
Taxa de Saúde Suplementar (b)	-	-	39.100	53.974
Outros	-	-	14.925	18.470
<b>Total não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>857.405</b>	<b>536.281</b>
	<b>437.882</b>	<b>320.468</b>	<b>1.077.301</b>	<b>665.296</b>

#### (a) Obrigações contratuais

Refere-se a obrigações contratuais nas aquisições de empresas, líquido do ajuste a valor presente, e transações com partes relacionadas com suas controladas, como demonstrado abaixo:

Indexador	Vencimento	Controladora		Consolidado	
		30 de setembro de 2020	31 de dezembro de 2019	30 de setembro de 2020	31 de dezembro de 2019
Notre Dame Intermédica	-	397.253	320.468	-	-
Family Hospital	CDI	01/05/2021	-	15.733	14.964
SAMCI	CDI	27/12/2021	-	11.784	11.208
Hospital Nova Vida	CDI	08/07/2022	-	22.755	21.643
Unimed ABC	-	22/09/2022	-	24.279	29.153
Hospital SBC	CDI	23/02/2023	-	28.949	30.966
Grupo Cruzeiro do Sul	95 % do CDI	22/02/2024	-	22.087	20.997
Grupo Samed	CDI	25/01/2025	-	51.971	52.091
Grupo Green Line	CDI	01/01/2025	-	211.849	202.279
Hospital Intermédica Jacarepaguá	IPCA	05/04/2025	-	10.972	10.514
Grupo Mediplan	90 % do CDI	25/05/2025	-	36.138	34.472
Belo Dente	95 % do CDI	03/07/2025	-	12.155	13.935
Ghelfond Participações	105 % do CDI	28/11/2024	-	9.576	8.935
Ecoimagem	CDI	01/01/2025	-	10.103	11.356
Grupo São José	CDI	18/11/2025	-	22.541	21.419
Grupo Clinipam	CDI	07/02/2026	-	153.941	-
Grupo São Lucas	100% Selic	26/01/2026	-	46.855	-
Ecole	CDI	13/04/2026	-	9.779	-
Hospital Camboriú	CDI	20/04/2026	-	11.793	-
Grupo Santa Mônica	CDI	24/08/2026	-	93.216	-
		<b>397.253</b>	<b>320.468</b>	<b>806.476</b>	<b>483.932</b>

(b) O saldo registrado nessa rubrica se refere à taxa de saúde suplementar recolhida trimestralmente da adquirida Green Line Sistema de Saúde S.A., conforme RN 89/2005, em que se calcula a quantidade de beneficiários de acordo com a faixa etária, sendo que R\$ 35.485 está parcelado junto a ANS e R\$ 8.418 está em discussão.

(c) Refere-se ao adiantamento de depósitos judiciais de responsabilidade dos beneficiários a ser recolhido pela Companhia.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 23. Provisões para ações judiciais

Durante o curso normal de seus negócios, a Companhia e suas controladas ficam expostas a certas contingências e certos riscos. A provisão é estabelecida por valores atualizados, para processos trabalhistas, cíveis e tributários com base na opinião dos consultores jurídicos da Companhia e suas controladas.

Para as contingências consideradas prováveis, e, também, independentemente do prognóstico de perda, todos os processos cuja lide enseja obrigação originada em lei, são apresentados como segue:

	Consolidado					30 de setembro de 2020
	31 de dezembro de 2019	Saldo adquirido	Provisão/reversão	Pagamentos	Atualização	
Fiscais	412.897	8.863	(55.634)	-	3.020	369.146
Trabalhista	212.334	1.652	18.579	(13.377)	11.528	230.716
Cíveis	262.387	26.861	(38)	(29.760)	23.381	282.831
	<b>887.618</b>	<b>37.376</b>	<b>(37.093)</b>	<b>(43.137)</b>	<b>37.929</b>	<b>882.693</b>

	Consolidado					31 de dezembro de 2019
	31 de dezembro de 2018	Saldo adquirido	Provisão/reversão	Pagamentos	Atualização	
Fiscais	130.137	285.768	(5.495)	-	2.487	412.897
Trabalhista	160.518	29.100	32.847	(20.873)	10.742	212.334
Cíveis	133.536	95.073	55.974	(38.608)	16.412	262.387
	<b>424.191</b>	<b>409.941</b>	<b>83.326</b>	<b>(59.481)</b>	<b>29.641</b>	<b>887.618</b>

Provisões para ações judiciais de natureza:

#### Fiscais

- A Controlada Notre Dame Intermédica Saúde questiona judicialmente a incidência do ISS (município de São Paulo) sobre seu faturamento durante o período de novembro de 2001 a dezembro de 2002. Em decisão de 1ª instância foi julgada procedente a ação. Diante do acórdão que deu provimento ao recurso de apelação da municipalidade, foram opostos embargos infringentes.
- A Controlada Notre Dame Intermédica Saúde discute judicialmente o direito à incidência do ISS sobre diferença entre os valores recebidos na atividade de plano de saúde e os repassados a terceiros que efetivamente prestarem o serviço. Houve o trânsito em julgado favorável à Cia, determinando a conversão em renda dos valores devidos recolhidos por meio de depósito judicial, face à indisponibilidade sistêmica da Municipalidade. Diante da decisão terminativa do processo, a Municipalidade iniciou procedimentos internos para operacionalização do "modus operandi" para recolhimento sistêmico.
- A Controlada Notre Dame Intermédica Saúde questiona judicialmente a tributação do ISS no município de Campinas sobre a atividade desenvolvida nesta municipalidade e a constitucionalidade do item 4.23 da Lista de Serviços anexa à Lei Complementar nº 116/2003 e da Lei Municipal nº 11.829.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

- A Controlada Notre Dame Intermédica Saúde questiona judicialmente uma Execução Fiscal indevida objetivando a cobrança de suposto crédito tributário a título de ISS referente ao exercício de 2005. Foi determinada judicialmente a suspensão da Execução Fiscal e a Controlada da Companhia aguarda julgamento dos Embargos.
- A Controlada Notre Dame Intermédica Saúde questiona judicialmente a aplicação do Fator Acidentário de Prevenção (FAP) sobre a alíquota prevista para a contribuição ao SAT/RAT, determinando-se à Autoridade coautora que se abstenha da prática de quaisquer atos tendentes à cobrança dos valores supostamente devidos, em razão da aplicação desse fator, dentre eles a negativa de renovação da Certidão de Regularidade Fiscal. Requer-se, outrossim, o reconhecimento do direito de crédito da Impetrante.
- A Controlada Notre Dame Intermédica Saúde questiona judicialmente o auto de infração relativo às diferenças de valores de recolhimentos do Fundo de Garantia por Tempo de Serviço – FGTS, baseado na premissa de suposta existência de relação de vínculo empregatício com terceiros (pessoas jurídicas).

#### Trabalhistas

- A Companhia possui ações judiciais de natureza trabalhista que discute o reconhecimento de vínculo empregatício e de verbas trabalhistas e/ou rescisórias.

#### Cíveis

- As Controladas do Grupo Notre Dame Intermédica possuem ações judiciais movidas por beneficiários do Plano de Saúde que buscam obter a cobertura contratual de Internações, Tratamento Médico e Liberação de Cirurgias em desacordo com as condições contratuais firmadas ou das regulamentações da Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS que regulam a matéria. Em geral relacionam-se com: carência, procedimentos não previstos no Rol de Cobertura Obrigatória da ANS ou em desacordo com as Diretrizes de Utilização - DUT, procedimentos estéticos, abrangência geográfica, internação fora da rede credenciada etc.
- As Controladas do Grupo Notre Dame Intermédica possuem ações judiciais movidas por beneficiários do Plano de Saúde que discutem os montantes de reajustes aplicados sobre os contratos. Referidas ações visam declaração de nulidade da cláusula de reajuste dos contratos firmados que são regulados pela ANS ou requerem a aplicação de índice diverso daquele contratado.
- As Controladas do Grupo Notre Dame Intermédica possuem ações judiciais movidas por beneficiários do Plano de Saúde que visam a manutenção individual do beneficiário desligado do contrato coletivo empresarial. Os autores buscam a permanência mesmo sem atender as condições dos artigos 30 e 31 da Lei 9.656/98, a permanência por período maior que o previsto em lei ou a transferência para planos individuais com a manutenção da contraprestação cobrada no plano coletivo.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

- As Controladas do Grupo Notre Dame Intermédica possuem ações judiciais movidas que visam a manutenção de contratos de assistência à saúde que foram rescindidos pelas Controladas do Grupo Notre Dame Intermédica por inadimplência, desacordo comercial, fim de vigência, etc. Os autores buscam a anulação de cláusula que autoriza a rescisão para manutenção do vínculo contratual
- As Controladas do Grupo Notre Dame Intermédica possuem ações judiciais movidas por beneficiários do Plano de Saúde que visam o reconhecimento de suposta má prática médica e ou odontológicas por parte dos propositos da Companhia nos procedimentos fornecidos aos beneficiários, imputando-lhe responsabilidade solidária nos pedidos de indenização por danos materiais, morais e/ou estéticos.

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia e suas controladas apresentaram outras ações de naturezas cíveis, trabalhistas e tributárias no montante total reclamado de R\$ 1.704.110 (R\$ 1.278.067 em 31 de dezembro de 2019), que, de acordo com consultores jurídicos, apresentam probabilidades de perda possível, motivo pelo qual não foram provisionadas.

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de 2020</b>	<b>31 de dezembro de 2019</b>
Fiscais	1.048.952	784.215
Trabalhista	207.535	140.891
Cíveis	449.955	352.961
	<b>1.706.442</b>	<b>1.278.067</b>

As principais causas de natureza cível, trabalhista, tributária classificadas como possíveis, são apresentadas a seguir:

#### Fiscais

- As Controladas do Grupo Notre Dame Intermédica possuem ação judicial figurando no polo Ativo, pelo procedimento comum com pedidos de tutela provisória de urgência, em face da União (Fazenda Nacional), visando sejam julgadas procedentes as demandas para o fim de se declarar a inexistência de relação jurídico tributária entre as partes Autora e Ré quanto às exigências, em função planos de opções, das contribuições previdenciárias sobre a folha de salários e demais contribuições de terceiros (Salário-Educação, INCRA, SESC, SENAC e Sebrae).
- As Controladas do Grupo Notre Dame Intermédica possuem ação judicial onde questiona judicialmente o auto de infração relativo às diferenças de valores de recolhimentos do Fundo de Garantia por Tempo de Serviço – FGTS, baseado na premissa de suposta existência de relação de vínculo empregatício com terceiros (pessoas jurídicas).
- As Controladas do Grupo Notre Dame Intermédica possuem processo administrativo que consubstancia a cobrança indevida de glosa de compensação de natureza previdenciária declaradas em Guia de Recolhimento do Fundo de Garantia e

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

Informações a Previdência Social (GFIP), no período compreendido de maio de 2012 a fevereiro de 2017.

- As Controladas do Grupo Notre Dame Intermédica possuem processo administrativo decorrente de autos de infração lavrados para a cobrança indevida do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido ("CSLL), relativos ao ano-calendário de 2013.

#### Trabalhistas e Cíveis

- Em linhas gerais a natureza desses processos são os mesmos detalhados acima. A companhia mantém um sistema de acompanhamento para todos os processos administrativos e judiciais em que figura como "autora" ou "ré" e, amparada na opinião dos assessores jurídicos, classifica as ações de acordo com a expectativa de insucesso. Periodicamente são realizadas análises sobre as tendências jurisprudenciais e efetivada, se necessária, a reclassificação dos riscos desses processos.

Atualmente uma porção relevante dos processos cíveis, trabalhistas e fiscais são oriundos de empresas adquiridas. A Companhia possui o direito de compensar eventuais perdas com parcelas futuras do preço de aquisição.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 24. Parcela diferida do preço de aquisição

Conforme instrumento de assunção de dívida de 31 de outubro de 2014, a Companhia assumiu a obrigação da Bain Capital Brazil Participações Ltda de pagar a parcela diferida do preço de aquisição no montante de R\$ 220.207 com vencimento em 20 de junho de 2020. Uma vez que os valores da parcela retida podem ser utilizados para abater eventuais contingências que tenham se materializado nos primeiros 6 anos contados do fechamento e considerando a existência de processos administrativos e judiciais ainda em curso cujo total supera o valor corrigido da parcela retida, os valores permanecem retidos, conforme movimentação abaixo:

	31 de dezembro de 2018	Ajuste contingências	Atualizações monetárias	31 de dezembro de 2019	Ajuste contingências	Atualizações monetárias	30 de setembro de 2020
Valor original da aquisição	254.240	-	-	254.240	-	-	254.240
Juros capitalizados conforme contrato - (10%a.a.)	142.939	-	40.296	183.235	-	16.639	199.874
<b>Valor original - corrigido</b>	<b>397.179</b>	<b>-</b>	<b>40.296</b>	<b>437.475</b>	<b>-</b>	<b>16.639</b>	<b>454.114</b>
Juros a realizar conforme contrato - (10%a.a.)	56.976	-	(40.296)	16.680	-	(16.639)	41
(-) Ajuste a valor presente ( CDI + 2,75%)	(59.604)	-	44.900	(14.704)	-	14.704	-
<b>Valor original - saldo valor presente</b>	<b>394.551</b>	<b>-</b>	<b>44.900</b>	<b>439.451</b>	<b>-</b>	<b>14.704</b>	<b>454.155</b>
Provisão contingências (a)	(171.778)	(148.692)	-	(320.470)	(66.231)	-	(386.701)
<b>Saldo da parcela diferida do preço de aquisição</b>	<b>222.773</b>	<b>(148.692)</b>	<b>44.900</b>	<b>118.981</b>	<b>(66.231)</b>	<b>14.704</b>	<b>67.454</b>

(a) Contingências a serem ressarcidas, respeitando as cláusulas contratuais estabelecidas no contrato de compra e venda de quotas e outras avenças.

Em 19 de junho de 2020, a Companhia notificou os vendedores acerca dos valores passíveis de abatimento com a parcela retida e efetuou a reclassificação da rubrica "Parcela diferida do preço de aquisição" no Circulante para o Não circulante, por avaliar que o encerramento do contrato não ocorrerá antes do período de doze meses. Em 21 de agosto de 2020 os vendedores iniciaram um processo na Corte Internacional de Arbitragem da Câmara de Comércio Internacional – ICC requerendo o pagamento das parcelas diferidas do preço. A Companhia avalia que o montante total de perdas incorridas e contingências em aberto de responsabilidade dos vendedores ultrapassam o valor das parcelas retidas e, suportado por seus advogados, irá manter os valores retidos.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 25. Patrimônio líquido

##### a) Capital social

Em 30 de setembro de 2020, o capital subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 5.646.453, composto por 609.787.507 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal (em 31 de dezembro de 2019 o capital social integralizado e subscrito da Companhia era de R\$ 5.526.232, composto por 603.693.182 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal).

Em 11 de setembro de 2020, a Companhia, por meio de ata de Reunião do Conselho de Administração, aprovou o aumento de capital no montante de R\$ 120.221, em razão do exercício de opções de compras de ações outorgadas no âmbito dos planos de opções de compras de ações da Companhia, mediante a subscrição de 6.094.325 novas ações ordinárias, divididas em 5 (cinco) grupos, todas nominativas, estruturais e sem valor nominal, sendo:

Grupo I – 205.399 ações ordinárias, cada uma no valor nominal R\$ 2,146178

Grupo II – 1.052.669 ações ordinárias, cada uma no valor nominal R\$ 6,631690

Grupo III – 740.838 ações ordinárias, cada uma no valor nominal R\$ 9,271490

Grupo IV – 1.650.039 ações ordinárias, cada uma no valor nominal R\$ 16,50

Grupo V – 26.666 ações ordinárias, cada uma no valor nominal R\$ 23,94

O Controlador da Companhia detém 20,1% das ações, representados por 122.818.754 ações ordinárias, Administradores detém 3,7% das ações, representados por 22.872.937 e os demais acionistas detém 76,2% das ações, representados por 464.095.816 ações ordinárias.

##### b) Custo de emissão de ações

Os custos de transação, suportados pela Companhia, incorridos na captação de recursos por intermédio da emissão da oferta pública de distribuição de ações, totalizaram R\$ 113.913 em 31 de dezembro de 2019 e foram contabilizados em conta redutora do capital social, de forma destacada no patrimônio líquido, conforme deliberação da CVM nº 649/10 e determinação do CPC 08 (R1).

##### c) Reservas de lucros

- (i) Reserva legal – constituída obrigatoriamente, com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, deduzidos do prejuízo acumulado, até que seu valor atinja 20% do capital social.
- (ii) Reserva estatutária – conforme Estatuto Social vigente, a Companhia, após a destinação da reserva legal, atribuir-se-á reserva para investimentos, que não excederá a 70% (setenta por cento) do capital social subscrito, importância não inferior a 5% (cinco por cento) e não superior a 75% (setenta e cinco por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do artigo 202 da Lei nº 6.404/76, com a finalidade de financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

empresas Controladas e coligadas, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou da criação de novos empreendimentos.

#### d) Recompra de ações

No período de 14 a 24 de janeiro de 2020, a Companhia, por meio de sua Controlada Hospital Intermédica Jacarepaguá Ltda. (Jacarepaguá), comprou 3.365.870 ações da Controladora no montante de R\$ 245.122.

Em 7 de fevereiro de 2020, a Jacarepaguá alienou 3.365.870 ações como parte de pagamento na aquisição do Grupo Clinipam. O compromisso da Companhia era a entrega de uma quantidade fixa em ações. No momento da transferência, a cotação das ações era de R\$ 72,00, equivalente a R\$242.343.

A variação entre o valor de aquisições na recompra e a transferência das ações foi de R\$ 2.779, apresentado na rubrica "Prêmio na alienação na participação societária".

#### e) Dividendos e juros sobre capital próprio

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia não efetuou a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio.

Em 25 de março de 2020, a Companhia aprovou a destinação de 25% do lucro líquido, equivalente a R\$ 100.601, para pagamento de dividendo mínimo obrigatório aos Acionistas da Companhia.

Em 13 de agosto de 2020, a Companhia aprovou o pagamento dos dividendos relacionados ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, e em 25 de agosto de 2020 realizou o pagamento no montante de R\$ 100.569, o saldo remanescente de R\$ 32 está à disposição dos acionistas.

## 26. Receita de Venda de Bens e/ou Serviços

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Contraprestações efetivas de operações de plano de assistência à saúde	7.701.857	5.782.895
Prestação de serviços médico-hospitalar	458.634	534.982
Outras prestações de serviços	65	987
(-) Glosa sobre serviços médicos-hospitalar	(7.684)	(6.988)
Variação das provisões técnicas de operações de assistência à saúde da operadora	(1.119)	(158)
<b>Receitas de serviços prestados</b>	<b>8.151.753</b>	<b>6.311.718</b>
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde da Operadora	(240.381)	(157.829)
(-) Tributos diretos de prestação de serviços médico-hospitalar	(49.237)	(42.951)
(-) Tributos diretos de outras prestações de serviços	-	(46)
<b>Impostos sobre serviços prestados</b>	<b>(289.618)</b>	<b>(200.826)</b>
<b>Receitas líquidas de serviços prestados</b>	<b>7.862.135</b>	<b>6.110.892</b>

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 27. Custos dos Bens e/ou Serviços Vendidos

	Consolidado	
	30 de setembro de	
	2020	2019
Custos dos serviços prestados <sup>1</sup>	(5.417.225)	(4.467.026)
(-) Co-participação	135.008	103.035
Sistema Único de Saúde - SUS	(49.959)	(27.400)
Depreciações e amortizações	(86.321)	(34.772)
Depreciação direito de uso	(34.150)	(23.961)
Variação da provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	(27.087)	(11.669)
	<b>(5.479.734)</b>	<b>(4.461.793)</b>

<sup>1</sup> Referente ao custo de eventos conhecidos e avisados e custos não relacionados com plano de saúde da Operadora.

#### 28. Despesas /Receitas Operacionais

##### a. Despesas administrativas

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de		30 de setembro de	
	2020	2019	2020	2019
Pessoal	(1.290)	(942)	(358.607)	(274.638)
Serviços de terceiros	(2.483)	(2.799)	(182.120)	(147.763)
Localização e funcionamento	(210)	(257)	(47.946)	(60.008)
Tributos	(83)	(256)	(8.431)	(14.366)
Publicidade e propaganda	(414)	(379)	(13.358)	(10.611)
Provisão para contingências	-	-	(23.578)	(29.234)
Depreciação e amortização	-	-	(116.688)	(105.324)
Taxas, emolumentos, multas e juros	(109)	(56)	(4.606)	(5.352)
Programa de outorga de ações	(36.052)	(32.820)	(36.052)	(32.820)
Depreciação direito de uso	-	-	(10.544)	(10.205)
Outras	(1)	(8)	(2.791)	(5.107)
	<b>(40.642)</b>	<b>(37.517)</b>	<b>(804.721)</b>	<b>(695.428)</b>

##### b. Despesas com vendas

	Consolidado	
	30 de setembro de	
	2020	2019
Remuneração - pessoal próprio	(6.951)	(7.569)
Apropriação despesa de agenciamento diferido	(216.019)	(161.944)
Comissões e agenciamentos	(180.596)	(132.477)
	<b>(403.566)</b>	<b>(301.990)</b>

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### c. Perdas de recuperabilidade sobre créditos

	Consolidado	
	30 de setembro de	
	2020	2019
Constituição de perda para recuperabilidade sobre créditos	(15.594)	(3.540)
Baixa de perda efetivas dos créditos relacionados com plano no período	(66.788)	(48.519)
Outras perdas relacionados e não relacionados com o plano	(825)	(1.428)
	<b>(83.207)</b>	<b>(53.487)</b>

## 29. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de		30 de setembro de	
	2020	2019	2020	2019
Receitas com aplicações financeiras <sup>1</sup>	1.725	3.275	52.430	70.851
Juros recebidos	-	-	27.074	18.250
Variação monetária ativa	1.520	1.130	15.551	9.083
Outras receitas	-	-	4.974	12.652
Instrumentos derivativos - <i>NDF - Non - Deliverable Forward</i>	-	-	6.347	-
Ajuste a valor mercado	-	-	(730)	198
Receitas com variação cambial	-	-	537	358
Descontos obtidos	-	3	2.402	3.134
	<b>3.245</b>	<b>4.408</b>	<b>108.585</b>	<b>114.526</b>
Juros financeiros debêntures	-	-	(34.865)	(86.448)
Custos financeiros debêntures	-	-	(10.763)	(3.278)
Variação monetária passiva	-	-	(37.752)	(39.426)
Multas e juros	(9)	-	(2.027)	(7.308)
Ajuste variação cambial	-	(26)	(995)	(62)
Tarifas bancárias	-	(68)	(16.534)	(9.600)
Ajuste a valor mercado	-	-	-	(474)
Descontos concedidos	(1)	-	(4.194)	(5.816)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	2	-	(24.727)	(14.774)
Ajuste a valor presente	-	-	(11.648)	(756)
Ajuste a valor presente - parcela diferida <sup>2</sup>	(14.704)	(34.690)	(14.704)	(34.690)
Juros arrendamentos	-	-	(33.122)	(26.245)
Custos com empréstimos	-	-	(3.811)	(2.320)
Outras despesas	(163)	-	(7.333)	(5.865)
	<b>(14.875)</b>	<b>(34.784)</b>	<b>(202.475)</b>	<b>(237.062)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(11.630)</b>	<b>(30.376)</b>	<b>(93.890)</b>	<b>(122.536)</b>

<sup>1</sup> O montante de R\$ 1.725 na Controladora e R\$ 10.091 no consolidado se refere a rendimento sobre aplicação de liquidez imediata com contra partida caixa e equivalente de caixa, R\$ 42.339 se refere à aplicação financeira apresentado na nota explicativa nº 7.

<sup>2</sup> Refere-se à despesa financeira decorrente da atualização monetária da parcela diferida do preço de aquisição (vide nota explicativa nº 24).

## 30. Plano de Pagamento Baseado em Ações

### 1º. Plano de Pagamento Baseado em Ações

Em 16 de outubro de 2014, foi aprovada pela Assembleia Geral Extraordinária (AGE) a criação e regulamentação do primeiro Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, atual Notre Dame Intermédica Participações S.A., (*Stock Option Plan*), sendo também aprovada a criação do capital autorizado da Companhia em 99.185.196 novas ações ordinárias que, com o grupamento de ações ordinárias aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 27 de

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

março de 2018, equivale a 46.214.801 novas ações ordinárias (fator de 2,14617813 para cada uma ação ordinária). Dessa forma, o Conselho de Administração ficou autorizado a realizar aumentos de capital social da Companhia, independentemente de reforma estatutária, limitados ao capital autorizado para fazer frente à outorga do Plano, conforme parágrafo oitavo do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia.

A Companhia outorgou o total de 45.345.999 opções, já considerando o grupamento citado, para o primeiro programa de opções, que está distribuído em *time-vesting* (representando 50% das ações outorgadas) e *performance-vesting* (representando 50% das opções outorgadas). O beneficiário deve cumprir o *time-vesting* de prestação de serviços de 3 a 5 anos, dependendo do contrato de outorga, e cumprir *performance-vesting* (representando 50% das opções outorgadas), bem como deve haver um evento de liquidez, como ocorrido com o IPO em abril de 2018, para exercer as opções. Cumpridas as condições de *vesting*, o exercício das opções poderia ocorrer a partir da data de cada aniversário da outorga.

Em 27 de dezembro de 2018, a maioria dos participantes exerceu as opções que estavam vestidas, sendo que a Companhia, em conformidade com o assim autorizado pelo Estatuto Social da Companhia, em seu artigo 5º, §8º, procedeu ao aumento do capital social, dentro do limite do capital autorizado, no valor de R\$75.809, mediante a subscrição de novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, num total de 28.502.586 ações.

#### 2º. Plano de Pagamento Baseado em Ações

Em 20 de fevereiro de 2018, os acionistas reunidos em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) aprovaram o Segundo Plano de Opções de Ações, cujo objeto é a concessão de opções de compra de ações de emissão da Companhia aos diretores, conselheiros, empregados, consultores e assessores individuais, atuais e futuros, da Companhia ou de suas subsidiárias, que venham a ser escolhidos a critério exclusivo do Conselho de Administração. O Segundo Plano de Opções prevê o limite de 11.498.002 opções (5.357.431, considerando o grupamento de 2,14617813 para cada uma ação ordinária, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 27 de março de 2018), representando uma diluição máxima total de 1,15% aos acionistas, considerando o capital social total da Companhia em 31 de dezembro de 2017.

A partir de 20 de abril de 2018, a Companhia celebrou, com os participantes do Segundo Plano, contrato de outorga em um total de 4.988.581 opções de ações ao preço da Oferta Pública Inicial.

As opções no âmbito do Segundo Plano de Opções poderão ser exercidas de acordo com critérios estabelecidos pelo Conselho de Administração da Companhia, com base no tempo (*vesting* por tempo) de até 3 anos e no desempenho (*vesting* por desempenho) estipulados nos Contratos de Outorga.

#### 3º. Plano de Pagamento Baseado em Ações

Em 28 de março de 2019, os acionistas reunidos em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (AGOE) aprovaram o Terceiro Plano de Opções de Ações, cujo objeto é a concessão de opções de compra de ações de emissão da Companhia aos diretores, conselheiros, empregados, consultores e assessores individuais, atuais e futuros, da

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

Companhia ou de suas subsidiárias, que venham a ser escolhidos a critério exclusivo do Conselho de Administração.

A Companhia celebrou contrato de outorga com os participantes deste plano com a emissão 7.334.301 opções, que estão distribuídas em *vesting* por tempo (representando 50% das ações outorgadas) e *vesting* por desempenho (representando 50% das opções outorgadas). O beneficiário deve cumprir o tempo de *vesting* de prestação de serviços de 3 a 5 anos, dependendo do contrato de outorga, e cumprir *vesting* de performance (representando 50% das opções outorgadas).

Em 2 de outubro de 2019, a maioria dos participantes exerceu as opções que estavam vestidas, sendo que a Companhia (I), em conformidade com o assim autorizado pelo Estatuto Social da Companhia, em seu artigo 5º, §8º, procedeu ao aumento do capital social, dentro do limite do capital autorizado, no valor de R\$ 55.308, mediante a subscrição de novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, em um total de 9.909.392 ações.

#### 3º. Plano de Pagamento Baseado em Ações Aditado – 2020

Em 25 de março de 2020, os acionistas reunidos em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (AGOE) realizaram o aditamento do Terceiro Plano de Opção de Ações da Companhia, cujo objeto é a concessão de opções de compra de ações de emissão da Companhia aos diretores, conselheiros, empregados, consultores e assessores individuais, atuais e futuros, da Companhia ou de suas subsidiárias, que venham a ser escolhidos a critério exclusivo do Conselho de Administração.

Cada opção do Terceiro Plano de Opções de ações dará o direito de aquisição de uma ação de emissão da Companhia. O Terceiro Plano de Opções prevê o limite global de 12.000.000 ações de emissão da Companhia.

Em 2 de abril de 2020, Administração outorgou 4.360.000 novas opções de ações aos executivos selecionados no programa, sendo que dessas ações houve o cancelamento 118.000 opções de ações, restando 4.242.000 opções válidas. Tendo em vista as normas do Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1), a Companhia contratou consultores independentes para elaboração de estimativa do valor justo das opções de compra de ações da Companhia, na referida data de outorga, com o objetivo de fornecer subsídios à Administração no processo de registro contábil das opções, tendo adotado o modelo de precificação Binomial. As opções possuem *vestings* anuais, sendo 50% dependente do transcurso do tempo e 50% dependente do atingimento de certas métricas de performance nos próximos 3 anos.

#### Plano de pagamento RSU (*Restricted Stock Units*)

Em 15 de dezembro de 2017, por meio do Primeiro Aditivo ao *Restricted Stock Option*, a Companhia estabeleceu a liquidação imediata da totalidade das *Restricted Stock Units* (antecipando o *vesting* dos 2/3 (dois terços) remanescentes), bem como alterou a forma de pagamento do benefício efetuando a liquidação da totalidade das *Restricted Stock Unit* em dinheiro (em vez da entrega de ações ordinárias de emissão da Companhia, conforme previsto originalmente no *Restricted Stock Unit Agreement*). Dessa forma, considerou-se que a totalidade das 4.659.445 de *Restricted Stock Units* se encontravam vestidas e foi pago ao Executivo, o montante de R\$ 43.200, em contrapartida à reserva de capital, equivalente ao

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

valor de 4.659.445 de *Restricted Stock Units* vestidas, as quais correspondiam a 4.659.445 de ações ordinárias de emissão da Companhia ao preço por ação de R\$ 9,27.

Concomitantemente à liquidação em caixa, o Executivo subscreveu e integralizou capital na Companhia em montante equivalente à liquidação das ações – R\$ 43.200, por meio da emissão de 4.659.445 ações ordinárias nominativas, e as partes celebraram um instrumento particular que outorgou à Companhia o direito de recomprar a parte dessas ações subscritas e integralizadas, na proporção equivalente aos 2/3 das *Restricted Stock Units* que tiverem seu vesting antecipado no momento da antecipação e liquidação em caixa das *Restricted Stock Units* outorgadas originalmente ao executivo). Essa opção de compra varia ao longo do tempo começando em 2/3 (dois terços) até zero, seguindo o mesmo prazo (*vesting period*) que estava originalmente descrito no *Restricted Stock Unit Agreement* firmado entre a Companhia e o Executivo. Dessa forma, o Executivo não pode vender nenhuma das ações que não estavam *fully vested* no momento da antecipação do vencimento e liquidação imediata da totalidade das *Restricted Stock Units*.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, foi registrado o montante de R\$ 36.052 (R\$ 32.820 em 30 de setembro de 2019), referente ao custo da transação incorrida em decorrência do Plano de Pagamento Baseado em Ações.

### 31. Lucro por ação

O cálculo básico de lucro por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido do período findo em 30 de setembro de 2020 e de 2019, atribuído aos detentores de ações ordinárias, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado por meio da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais.

#### a) Lucro básico por ação

	Consolidado	
	30 de setembro de	
	2020	2019
Lucro líquido do período	580.580	292.180
Número de ações em circulação (-) Tesouraria	609.479	528.476
<b>Lucro por ação</b>	<b>0,9526</b>	<b>0,5529</b>
Média ponderada de ações durante o período	603.628	528.476
<b>Lucro por ação Básico</b>	<b>0,9618</b>	<b>0,5529</b>

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### b) Lucro diluído por ação

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Média ponderada das ações durante o período	603.628	528.476
Aumento do número de ações surgidas dos Planos de Stock Options, em caso de eventual período de todas as ações outorgadas	15.132	20.801
Média do número de ações durante os planos - Diluídos	618.760	549.277
<b>Lucro por ações Diluído</b>	<b>0,9383</b>	<b>0,5319</b>

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

### 32. Segmento operacional

As atividades da Companhia e de suas controladas são organizadas nos segmentos de negócios na demonstração a seguir:

	2020				30 de setembro de 2019			
	Saúde	Odontológico	Outros segmentos	Consolidado	Saúde	Odontológico	Outros segmentos	Consolidado
Receita operacional líquida	7.636.446	225.689	-	7.862.135	5.926.641	184.251	-	6.110.892
Custos dos serviços prestados	(5.427.041)	(52.693)	-	(5.479.734)	(4.404.318)	(57.475)	-	(4.461.793)
<b>Resultado bruto</b>	<b>2.209.405</b>	<b>172.996</b>	<b>-</b>	<b>2.382.401</b>	<b>1.522.323</b>	<b>126.776</b>	<b>-</b>	<b>1.649.099</b>
Despesas administrativas	(717.082)	(45.208)	(42.431)	(804.721)	(606.396)	(42.367)	(46.665)	(695.428)
Despesas comerciais	(387.895)	(15.671)	-	(403.566)	(292.704)	(9.286)	-	(301.990)
Perda de recuperabilidade sobre créditos	(77.057)	(6.150)	-	(83.207)	(55.655)	2.168	-	(53.487)
Outras receitas e despesas, líquidas	(7.807)	442	(222)	(7.587)	23.268	(50)	(1.352)	21.866
<b>Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos</b>	<b>1.019.564</b>	<b>106.409</b>	<b>(42.653)</b>	<b>1.083.320</b>	<b>590.836</b>	<b>77.241</b>	<b>(48.017)</b>	<b>620.060</b>
Resultado financeiro	(80.144)	81	(13.827)	(93.890)	(92.306)	319	(30.549)	(122.536)
<b>Resultado antes dos tributos sobre o Lucro</b>	<b>939.420</b>	<b>106.490</b>	<b>(56.480)</b>	<b>989.430</b>	<b>498.530</b>	<b>77.560</b>	<b>(78.566)</b>	<b>497.524</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	(413.073)	4.919	(696)	(408.850)	(208.592)	(13.210)	16.458	(205.344)
<b>Resultado do período</b>	<b>526.347</b>	<b>111.409</b>	<b>(57.176)</b>	<b>580.580</b>	<b>289.938</b>	<b>64.350</b>	<b>(62.108)</b>	<b>292.180</b>

Os valores alocados em "outros segmentos" na rubrica contábil "Despesas administrativas" se referem basicamente ao reconhecimento das despesas do plano de compra de ações ("stock options").

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

	2020			30 de setembro de 2019		
	Saúde	Odontológico	Consolidado	Saúde	Odontológico	Consolidado
Eventos conhecidos ou avisados	(5.361.544)	(55.681)	(5.417.225)	(4.407.301)	(59.725)	(4.467.026)
(-) Co-participação	132.488	2.520	135.008	100.317	2.718	103.035
Sistema Único de Saúde - SUS	(49.959)	-	(49.959)	(27.400)	-	(27.400)
Depreciações e amortizações	(86.321)	-	(86.321)	(34.772)	-	(34.772)
Depreciação direito de uso	(34.150)	-	(34.150)	(23.961)	-	(23.961)
Variação da provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	(27.555)	468	(27.087)	(11.201)	(468)	(11.669)
	<b>(5.427.041)</b>	<b>(52.693)</b>	<b>(5.479.734)</b>	<b>(4.404.318)</b>	<b>(57.475)</b>	<b>(4.461.793)</b>

### 33. Partes relacionadas

#### Controladora

Em 22 de março de 2014, a Bain Capital Brazil Participações S.A. (empresa incorporada pelas Operadoras Intermédica, Interodonto e Notre Dame em novembro de 2014) celebrou contrato de compra e venda de quotas e outras avenças com os vendedores das Holdings PSBB2 e PSBB3 (empresas incorporadas pela Bain Capital Brazil Participações S.A. em setembro de 2014) e suas Controladas Intermédica, Interodonto e Notre Dame Seguradora. Conforme previsto no contrato, os vendedores se comprometem a indenizar a adquirente Notre Dame Intermédica Participações S.A. pelas contingências sofridas e desembolsadas que não estavam refletidas na transação inicial.

A Companhia firmou contrato de instrumento particular de repasse de indenização com a Notre Dame Intermédica, comprometendo-se a indenizar a Notre Dame Intermédica pelos desembolsos decorridos de ações jurídicas que são de responsabilidade da Companhia. O ressarcimento deverá ser pago em 6 anos e 30 dias a contar da data de fechamento do contrato de compra e venda de quotas e outras avenças. O montante registrado em rubrica "Outros passivos circulantes" em 30 de setembro de 2020 é R\$ 397.253 (R\$ 320.468 em 31 de dezembro de 2019).

A Companhia mantém planos de opções para compra de ações ("stock options"). Em 30 de setembro de 2020, as despesas relacionadas aos administradores contabilizadas no resultado totalizaram R\$ 36.052 (R\$ 32.820 em 30 de setembro de 2019).

#### Consolidado

A remuneração dos principais administradores das Controladas, que compreendem empregados com autoridade e responsabilidade por planejamento, direção e controle das atividades, é composta de remuneração e gratificações de curto prazo, cujo montante registrado em 30 de setembro de 2020 foi de R\$ 55.077 (R\$ 48.135 em 30 de setembro de 2019).

A remuneração variável (Plano de Opção de Ações) não está incluída na remuneração global aprovada em Assembleia.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### 34. Compromissos

A Companhia possui contratos de aluguéis de imóveis, consultoria e manutenção que ainda não possuem requisitos para serem contabilizados até que entre em vigor a sua ocorrência pelo regime de competência. Também não se enquadram nos requisitos do IFRS 16.

	Consolidado	
	30 de setembro de 2020	31 de dezembro de 2019
Até um ano	112.182	110.171
Mais de um ano e até cinco anos	448.488	436.207
Acima de cinco anos	112.122	108.684
	<b>672.792</b>	<b>655.062</b>

#### 35. Cobertura de seguros

As Controladas adotam uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância. Os seguros são contratados por montantes considerados suficientes pela Administração, levando-se em consideração a natureza de suas atividades.

Itens	Tipo de Cobertura	Importância Segurada
Edifícios, instalações, máquinas, móveis, utensílios e estoques	Incêndio (Inclusive decorrente de tumultos, greves e lock-out) Queda de raio. Explosão de qualquer natureza e queda de aeronaves, danos elétricos, equipamentos arrendados e cedidos a terceiros, RD equipamentos moveis e fixos, queda de vidros, despesas fixas (6 meses), perdas/pagamentos de aluguel (6 meses), roubo/furto qualificado de bens, vendaval, impacto de veículos até fumaça, desmoraonamento, equipamentos eletrônicos, objetos portáteis (território nacional) e roubo de medicamentos.	R\$ 366.757
D&O	Responsabilidade civil, diretores, administradores e conselheiros	R\$ 1.985.557
Responsabilidade Civil	Responsabilidade civil operações	R\$ 38.049
Frota de Veículos	Compreensiva, danos materiais, danos corporais e equipamentos móveis	100% Tabela FIPE por veículo
Funcionários	Seguro de vida em grupo	Variável conforme faixa salarial e limite máximo R\$48.132
Seguro Garantia	Garantias sobre contratos de clientes	R\$ 270.181

#### 36. Informações adicionais

##### Intenção de compra e venda de ações da Climepe Total Ltda.

Em 4 de agosto de 2020, em continuação ao plano de expansão a Companhia por meio de sua Controlada Notre Dame Intermédica Saúde S.A., assinou o contrato de compra e venda de quotas e outras avenças no montante de R\$ 168.000 para a aquisição da Climepe Total Ltda., operadora de saúde com atuação na cidade de Poços de Caldas e região, estado de Minas Gerais.

Em 17 de setembro de 2020, a Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), aprovou a aquisição da Climepe Total Ltda., conforme protocolo Ofício nº 91/2020/ASSNT-DIOPE/DIRAD-DIOPE/DIOPE.

## Notas Explicativas

### Notre Dame Intermédica Participações S.A.

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

A conclusão da transação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições contratuais e aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

#### **Intenção de compra e venda de ações da Bio Saúde Serviços Médicos Ltda.**

Em 12 de agosto de 2020, em continuação ao plano de expansão, a Companhia, por meio de sua Controlada Notre Dame Intermédica Saúde S.A., assinou o contrato de compra e venda de quotas e outras avenças no montante de R\$ 79.000 para a aquisição da Bio Saúde Serviços Médicos Ltda., operadora de saúde com atuação no estado de São Paulo, principalmente na cidade de São Paulo.

A conclusão da transação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições contratuais, incluindo a aprovação da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

#### **Intenção de compra e venda de ações do Grupo Medisanitas Brasil**

Em 25 de agosto de 2020, em continuação ao plano de expansão, a Companhia, por meio de sua Controlada Notre Dame Intermédica Saúde S.A., assinou o contrato de compra e venda de quotas e outras avenças no montante de R\$ 1.000.000 para a aquisição do Grupo Medisanitas Brasil, compostas pelas empresas: OSI Brasil Participações Ltda., OSI Investimentos Brasil Ltda., Medisanitas Brasil Assistência Integral à Saúde S.A., Com Vc Drogaria Ltda., Minas Saúde Investimentos e Participações Ltda., Serviços Operativos Sanitas Ltda., Centro Oftalmológico Keralty Ltda., Centro Clínico Keralty Venda Nova Ltda., Centro Médico Keralty Ltda. e Hospital Keralty Ltda. O Grupo Medisanitas Brasil concentra as operações brasileiras do grupo empresarial colombiano Keralty (especialistas em saúde integrada com atuação em Brasil, Venezuela, Colômbia, Peru, México, Estados Unidos, Europa, Indonésia e Filipinas). Desde sua entrada em território brasileiro, em 2011, a Keralty vem se consolidando em uma posição de destaque no mercado de saúde suplementar nacional (em especial no Estado de Minas Gerais).

A conclusão da transação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições contratuais, incluindo a aprovação da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

### 37. Eventos subsequentes

#### **Intenção de compra e venda de ações da Lifeday Planos de Saúde Ltda.**

Em 1º de outubro de 2020, em continuação ao plano de expansão, a Companhia, por meio de sua Controlada Clinipam – Clínica Paranaense de Assistência Médica Ltda, assinou o contrato de compra e venda de quotas e outras avenças no montante de R\$ 70.000 para a aquisição da Lifeday Planos de Saúde Ltda, operadora de saúde com atuação nos estados de Santa Catarina e Rio Grande do Sul.

A conclusão da transação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições contratuais, incluindo a aprovação da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

## Notas Explicativas

### **Notre Dame Intermédica Participações S.A.**

Notas explicativas às Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas  
30 de setembro de 2020 e 2019  
(Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)

#### **Aquisição do Hospital Santa Brígida**

Em 23 de outubro de 2020, em continuação ao plano de expansão, a Companhia, por meio de sua Controlada Clinipam – Clínica Paranaense de Assistência Médica Ltda, assinou o contrato de compra e venda de quotas e outras avenças no montante de R\$ 48.500 para a aquisição da Hospital e Maternidade Santa Brígida S.A.

Informamos que esta transação não está sujeita à aprovação prévia da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e nem do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

#### **Intenção de compra e venda de ações do Grupo Serpram.**

Em 26 de outubro de 2020, em continuação ao plano de expansão a Companhia por meio de sua Controlada Notre Dame Intermédica Saúde S.A. assinou acordo de intenção de compra e venda de ações e outras avenças no montante de R\$ 170.000 para a aquisição do Grupo Serpram, composto por dois hospitais, IMESA – Instituto de Medicina Especializada Alfenas S.A. e Hospital Varginha S.A. e uma operadora de saúde Serpram – Serviço de Prestação de Assistência Médico – Hospitalar S.A., com atuação no estado de Minas Gerais.

A conclusão da transação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições contratuais, incluindo a aprovação da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

#### **Aumento de Capital da Controlada Notre Dame Intermédica Saúde S.A.**

Em Assembleia Geral extraordinária realizado em 28 de outubro de 2020, a Controlada direta BCBF Participações S.A. efetuou aumento de capital social na controlada Indireta da Companhia Notre Dame Intermédica Saúde S.A. no montante de R\$ 900.000, mediante a emissão de 900.000 novas ações, passando o Capital social da Notre Dame Intermédica Saúde de R\$ 2.457.225 para R\$ 3.357.225.

\*\*\*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores  
Notre Dame Intermédica Participações S.A.  
São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Notre Dame Intermédica Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 16 de novembro de 2020.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6

Emerson Pompeu Bassetti  
Contador CRC-1SP251558/O-0

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA ESTATUTÁRIA**

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI, da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pela Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017) os diretores da Notre Dame Intermédica Participações S.A. declaram que discutiram, reviram e concordam com as informações intermediárias da Companhia referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020.

São Paulo, 16 de novembro de 2020.

Irlau Machado Filho  
Diretor Presidente

Glauco Desiderio  
Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, inciso V, da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, os diretores da Notre Dame Participações S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo e opinião expressos no parecer dos Auditores Independentes referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, emitido em 16 de novembro de 2020.

São Paulo, 16 de novembro de 2020.

Irlau Machado Filho  
Diretor Presidente

Glauco Desiderio  
Diretor de Relações com Investidores