

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	7
--------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	9
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	18
--------------------------------	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	20
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	31
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	75
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	77
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	78
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	691.785
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>691.785</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	1.577
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>1.577</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	8.878.021	8.012.855
1.01	Ativo Circulante	2.675.189	2.071.827
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.008.155	459.310
1.01.03	Contas a Receber	998.447	902.615
1.01.03.01	Clientes	970.396	879.813
1.01.03.01.01	Contas a receber de clientes	871.342	797.478
1.01.03.01.02	Contas a receber de partes relacionadas	99.054	82.335
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	28.051	22.802
1.01.03.02.01	Valores a receber	21.319	18.092
1.01.03.02.02	Valores a receber de partes relacionadas	6.732	4.710
1.01.04	Estoques	609.908	591.832
1.01.06	Tributos a Recuperar	40.358	101.162
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	40.358	101.162
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	18.321	16.908
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	6.108	6.108
1.01.08.03	Outros	12.213	10.800
1.02	Ativo Não Circulante	6.202.832	5.941.028
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	465.614	527.652
1.02.01.04	Contas a Receber	76.583	76.677
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	76.583	76.677
1.02.01.07	Tributos Diferidos	221.549	274.749
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	221.549	274.749
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	167.482	176.226
1.02.01.10.03	Depósitos vinculados	56.783	57.140
1.02.01.10.04	Créditos com plano de previdência	98.042	100.416
1.02.01.10.05	Impostos e contribuições a recuperar	9.585	11.159
1.02.01.10.06	Ativos de direito de uso	3.072	7.511
1.02.02	Investimentos	3.592.029	3.152.877
1.02.02.01	Participações Societárias	3.592.029	3.152.877
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	731.747	14.569
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.746.712	3.026.710
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	109.638	107.665
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	3.932	3.933
1.02.03	Imobilizado	1.920.580	2.034.110
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.836.582	1.970.681
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	83.998	63.429
1.02.04	Intangível	224.609	226.389
1.02.04.01	Intangíveis	224.609	226.389
1.02.04.01.02	Carteira de clientes	102.144	120.674
1.02.04.01.03	Software, marcas e patentes	74.560	57.810
1.02.04.01.04	Goodwill na aquisição da Satipel em 2009	45.503	45.503
1.02.04.01.07	Goodwill de empresa incorporada em 2012	2.402	2.402

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	8.878.021	8.012.855
2.01	Passivo Circulante	1.810.919	1.560.116
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	139.599	97.865
2.01.02	Fornecedores	658.616	439.794
2.01.03	Obrigações Fiscais	60.231	32.960
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	742.199	720.025
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	731.777	713.286
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	731.777	713.286
2.01.04.02	Debêntures	10.422	6.739
2.01.05	Outras Obrigações	210.274	269.472
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	43.276	27.804
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	43.228	27.804
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	48	0
2.01.05.02	Outros	166.998	241.668
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	909	116.617
2.01.05.02.04	Outros contas a pagar	160.537	116.377
2.01.05.02.05	Contas a pagar a partes relacionadas	3.649	3.050
2.01.05.02.07	Passivos de arrendamento	1.903	5.624
2.02	Passivo Não Circulante	2.188.507	1.521.876
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.903.976	1.280.894
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	705.693	82.887
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	705.693	82.887
2.02.01.02	Debêntures	1.198.283	1.198.007
2.02.02	Outras Obrigações	91.423	89.241
2.02.02.02	Outros	91.423	89.241
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	89.029	85.041
2.02.02.02.05	Partes relacionadas	839	2.050
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamento	1.555	2.150
2.02.04	Provisões	193.108	151.741
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	193.108	151.741
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	123.065	83.736
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	65.380	63.191
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.663	4.814
2.03	Patrimônio Líquido	4.878.595	4.930.863
2.03.01	Capital Social Realizado	1.962.366	1.962.366
2.03.01.01	Capital social	1.970.189	1.970.189
2.03.01.02	Custo com emissão de ações (-)	-7.823	-7.823
2.03.02	Reservas de Capital	337.111	333.352
2.03.02.07	Reservas de capital	355.842	352.083
2.03.02.08	Transações de capital com sócios	-18.731	-18.731
2.03.03	Reservas de Reavaliação	36.402	38.543
2.03.04	Reservas de Lucros	2.158.773	2.143.670
2.03.04.01	Reserva Legal	233.599	225.987
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.855.851	1.712.097
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	87.040	87.040
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	141.597

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-17.717	-23.051
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	383.943	452.932

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.281.652	2.893.353	954.730	2.720.663
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-905.475	-2.183.359	-731.098	-2.118.490
3.03	Resultado Bruto	376.177	709.994	223.632	602.173
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-185.585	-464.070	-164.686	-406.040
3.04.01	Despesas com Vendas	-156.364	-417.325	-134.449	-405.128
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-41.806	-125.944	-40.962	-113.356
3.04.02.01	Despesas administrativas	-37.815	-113.870	-37.080	-101.886
3.04.02.02	Honorários da administração	-3.991	-12.074	-3.882	-11.470
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-31.199	-43.737	-8.049	-12.729
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	43.784	122.936	18.774	125.173
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	190.592	245.924	58.946	196.133
3.06	Resultado Financeiro	-25.444	-71.839	-26.381	-76.787
3.06.01	Receitas Financeiras	17.290	87.895	28.415	46.704
3.06.02	Despesas Financeiras	-42.734	-159.734	-54.796	-123.491
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	165.148	174.085	32.565	119.346
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-41.262	-21.840	-4.892	1.520
3.08.01	Corrente	-33.709	-33.709	-14.147	-17.024
3.08.02	Diferido	-7.553	11.869	9.255	18.544
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	123.886	152.245	27.673	120.866
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	123.886	152.245	27.673	120.866
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,17950	0,22060	0,04020	0,17530
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,17800	0,21870	0,03980	0,17340

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	123.886	152.245	27.673	120.866
4.02	Outros Resultados Abrangentes	31.666	-69.441	7.402	5.337
4.02.03	Ajustes acumulados de conversão	27.933	211.047	7.394	5.337
4.02.05	Equiv. Patrim. s/ abrangente de controladas	3.733	-280.488	8	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	155.552	82.804	35.075	126.203

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	600.548	215.418
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	371.216	371.636
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	174.085	119.346
6.01.01.02	Depreciação e amortização	218.330	231.496
6.01.01.04	Juros, variações cambiais e monetárias líquidas	75.679	100.544
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-122.936	-125.173
6.01.01.06	Provisões, baixa de ativos	2.933	40.117
6.01.01.07	Impairment no contas a receber de clientes	22.708	5.306
6.01.01.10	Juros de arrendamentos	417	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	303.682	-43.531
6.01.02.01	(Aumento) redução de contas a receber de clientes	-111.290	62.740
6.01.02.02	(Aumento) redução de estoques	280	-24.251
6.01.02.03	(Aumento) redução demais ativos	57.568	-40.489
6.01.02.04	Aumento (redução) de fornecedores	234.294	-78.270
6.01.02.05	Aumento (redução) de obrigações com pessoal	41.878	17.923
6.01.02.06	Aumento (redução) contas a pagar	27.942	-2.160
6.01.02.08	Aumento (redução) impostos e contribuições	77.556	46.369
6.01.02.09	Aumento (redução) demais passivos	-24.546	-25.393
6.01.03	Outros	-74.350	-112.687
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-15.365	-8.620
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-58.985	-104.067
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-421.995	216.752
6.02.01	Investimentos em ativo imobilizado	-71.697	-75.444
6.02.02	Investimentos em ativo intangível	-25.107	-12.391
6.02.04	Dividendos recebidos de controladas	325.133	828.697
6.02.13	Adto. para futuro aumento de capital em controlada	-128.366	-493.705
6.02.15	Aporte/ aumento de capital	-521.958	-30.405
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	370.292	-83.118
6.03.01	Ingressos de financiamentos	1.635.000	0
6.03.02	Amortização do valor principal de financiamentos	-1.008.513	-992.690
6.03.03	Amortização de passivos de arrendamento	-4.230	-4.747
6.03.04	Dividendos e juros sobre o capital próprio	-257.299	-286.056
6.03.05	Ações em tesouraria e outras	5.334	2.867
6.03.08	Ingressos de debêntures	0	1.197.508
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	548.845	349.052
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	459.310	269.488
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.008.155	618.540

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.962.366	333.352	2.143.670	0	491.475	4.930.863
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.962.366	333.352	2.143.670	0	491.475	4.930.863
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.759	-136.263	-1.379	0	-133.883
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.983	0	0	0	2.983
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	0	5.334	-1.379	0	3.955
5.04.08	Dividendo adicional proposto de 2019	0	0	-141.597	0	0	-141.597
5.04.09	Plano de incentivo de longo prazo	0	776	0	0	0	776
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	151.793	-68.989	82.804
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	152.245	0	152.245
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-452	-68.989	-69.441
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	211.047	211.047
5.05.02.06	Equivalência patrimonial reflexa	0	0	0	-452	-280.036	-280.488
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	151.366	-150.414	-2.141	-1.189
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	952	-952	0
5.06.05	Constituição de reserva legal	0	0	7.612	-7.612	0	0
5.06.06	Destinação de reservas	0	0	143.754	-143.754	0	0
5.06.09	Ajuste de IR/CS sobre reavaliação reflexa	0	0	0	0	-1.189	-1.189
5.07	Saldos Finais	1.962.366	333.111	2.158.773	0	420.345	4.878.595

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.962.366	328.906	1.843.501	0	498.930	4.633.703
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.962.366	328.906	1.843.501	0	498.930	4.633.703
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.150	2.867	-827	0	5.190
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.150	0	0	0	3.150
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	0	2.867	-827	0	2.040
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	120.866	5.337	126.203
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	120.866	0	120.866
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.337	5.337
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.337	5.337
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	122.283	-120.039	-2.244	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	2.244	-2.244	0
5.06.05	Constituição de reserva legal	0	0	6.043	-6.043	0	0
5.06.06	Destinação de reservas	0	0	116.240	-116.240	0	0
5.07	Saldos Finais	1.962.366	332.056	1.968.651	0	502.023	4.765.096

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
7.01	Receitas	3.592.869	3.439.064
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.615.309	3.419.497
7.01.02	Outras Receitas	268	24.873
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-22.708	-5.306
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.615.949	-2.508.838
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.245.095	-2.126.154
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-370.854	-382.684
7.03	Valor Adicionado Bruto	976.920	930.226
7.04	Retenções	-218.330	-231.496
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-218.330	-231.496
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	758.590	698.730
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	210.831	171.877
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	122.936	125.173
7.06.02	Receitas Financeiras	87.895	46.704
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	969.421	870.607
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	969.421	870.607
7.08.01	Pessoal	421.956	420.322
7.08.01.01	Remuneração Direta	334.569	333.746
7.08.01.02	Benefícios	64.591	62.993
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.970	22.701
7.08.01.04	Outros	826	882
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	236.222	206.017
7.08.02.01	Federais	223.516	193.947
7.08.02.02	Estaduais	6.776	6.378
7.08.02.03	Municipais	5.930	5.692
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	158.998	123.402
7.08.03.01	Juros	158.998	123.402
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	152.245	120.866
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	152.245	120.866

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	11.208.491	10.714.688
1.01	Ativo Circulante	3.958.054	3.514.047
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.559.745	1.243.223
1.01.03	Contas a Receber	1.316.266	1.167.269
1.01.03.01	Clientes	1.280.092	1.135.209
1.01.03.01.01	Contas a receber de clientes	1.269.820	1.102.800
1.01.03.01.02	Contas a receber de partes relacionadas	10.272	32.409
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	36.174	32.060
1.01.03.02.01	Valores a receber	34.257	32.060
1.01.03.02.02	Valores a receber de partes relacionadas	1.917	0
1.01.04	Estoques	892.579	853.293
1.01.06	Tributos a Recuperar	122.983	186.222
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	122.983	186.222
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	66.481	64.040
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	47.713	47.713
1.01.08.03	Outros	18.768	16.327
1.02	Ativo Não Circulante	7.250.437	7.200.641
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.123.937	2.787.462
1.02.01.04	Contas a Receber	152.115	167.193
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	152.115	167.193
1.02.01.06	Ativos Biológicos	1.185.880	1.543.949
1.02.01.07	Tributos Diferidos	277.964	331.570
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	277.964	331.570
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	507.978	744.750
1.02.01.10.03	Depósitos vinculados	64.469	62.123
1.02.01.10.04	Créditos com plano de previdência	106.349	110.364
1.02.01.10.05	Impostos e contribuições a recuperar	14.041	16.542
1.02.01.10.06	Ativos de direito de uso	323.119	555.721
1.02.02	Investimentos	846.160	127.010
1.02.02.01	Participações Societárias	846.160	127.010
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	731.747	14.569
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	109.638	107.665
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	4.775	4.776
1.02.03	Imobilizado	3.540.759	3.566.330
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.382.858	3.374.938
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	157.901	191.392
1.02.04	Intangível	739.581	719.839
1.02.04.01	Intangíveis	402.485	401.113
1.02.04.01.02	Carteira de clientes	114.359	131.818
1.02.04.01.03	Softwares, marcas e patentes	288.126	269.295
1.02.04.02	Goodwill	337.096	318.726
1.02.04.02.01	Goodwill na aquisição da Satipel em 2009	45.503	45.503
1.02.04.02.04	Goodwill na aquisição da Ind. Metalúrgica Jacareí em 2012	2.402	2.402
1.02.04.02.07	Goodwill na aquisição da Caetex Florestal	8.767	8.767
1.02.04.02.08	Goodwill na aquisição da Cerâmica Urussanga em 2017	92.944	92.944
1.02.04.02.09	Goodwill na aquisição da Massima Revestimentos em 2017	6.110	6.110

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1.02.04.02.10	Goodwill na aquisição da Cecrisa Revestimentos em 2019	168.430	163.000
1.02.04.02.11	Goodwill Viva Decora	12.940	0

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	11.208.491	10.714.688
2.01	Passivo Circulante	2.320.197	2.149.913
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	201.989	147.572
2.01.02	Fornecedores	854.426	625.279
2.01.03	Obrigações Fiscais	147.765	136.902
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	787.830	871.865
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	777.408	806.132
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	777.187	773.989
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	221	32.143
2.01.04.02	Debêntures	10.422	65.733
2.01.05	Outras Obrigações	328.187	368.295
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	48	0
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	48	0
2.01.05.02	Outros	328.139	368.295
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.255	116.800
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	306.982	227.845
2.01.05.02.05	Contas a pagar partes relacionadas	3.239	2.640
2.01.05.02.07	Passivos de arrendamento	16.550	20.043
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento partes relacionadas	113	967
2.02	Passivo Não Circulante	4.008.301	3.632.607
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.657.268	2.076.675
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.458.985	878.668
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.457.233	878.610
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.752	58
2.02.01.02	Debêntures	1.198.283	1.198.007
2.02.02	Outras Obrigações	758.793	1.029.305
2.02.02.02	Outros	758.793	1.029.305
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	339.840	348.057
2.02.02.02.05	Impostos e contribuições	91.669	127.294
2.02.02.02.06	Partes relacionadas	987	2.640
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamento	296.412	262.849
2.02.02.02.08	Passivos de arrendamento partes relacionadas	29.885	288.465
2.02.03	Tributos Diferidos	165.684	212.914
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	165.684	212.914
2.02.04	Provisões	426.556	313.713
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	426.556	313.713
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	205.496	157.323
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	101.877	97.745
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	114.218	53.680
2.02.04.01.05	Provisões Ambientais	4.965	4.965
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.879.993	4.932.168
2.03.01	Capital Social Realizado	1.962.366	1.962.366
2.03.01.01	Capital Social	1.970.189	1.970.189
2.03.01.02	Custo com emissão de ações	-7.823	-7.823
2.03.02	Reservas de Capital	337.111	333.352
2.03.02.07	Reservas de Capital	355.842	352.083

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2.03.02.08	Transações de capital com sócios	-18.731	-18.731
2.03.03	Reservas de Reavaliação	36.402	38.543
2.03.04	Reservas de Lucros	2.158.773	2.143.670
2.03.04.01	Reserva Legal	233.599	225.987
2.03.04.02	Reserva Estatutária	1.855.851	1.712.097
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	87.040	87.040
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	141.597
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-17.717	-23.051
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	383.943	452.932
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.398	1.305

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.778.026	3.986.053	1.308.357	3.525.549
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.200.730	-2.752.070	-958.838	-2.546.906
3.02.01	Variação do valor justo dos ativos biológicos	15.751	136.727	12.129	108.766
3.02.02	Custo dos produtos vendidos	-1.216.481	-2.888.797	-970.967	-2.655.672
3.03	Resultado Bruto	577.296	1.233.983	349.519	978.643
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-350.051	-872.754	-256.426	-688.788
3.04.01	Despesas com Vendas	-212.051	-566.921	-184.497	-515.420
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-60.721	-177.627	-60.380	-161.594
3.04.02.01	Despesas administrativas	-56.394	-164.436	-56.169	-149.311
3.04.02.02	Honorários da administração	-4.327	-13.191	-4.211	-12.283
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-33.940	-43.787	-11.549	-11.774
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-43.339	-84.419	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	227.245	361.229	93.093	289.855
3.06	Resultado Financeiro	-32.941	-109.797	-56.732	-122.322
3.06.01	Receitas Financeiras	26.474	124.808	41.096	85.771
3.06.02	Despesas Financeiras	-59.415	-234.605	-97.828	-208.093
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	194.304	251.432	36.361	167.533
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-70.365	-99.084	-8.646	-46.542
3.08.01	Corrente	-69.090	-97.780	-21.288	-55.867
3.08.02	Diferido	-1.275	-1.304	12.642	9.325
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	123.939	152.348	27.715	120.991
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	123.939	152.348	27.715	120.991
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	123.886	152.245	27.673	120.866
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	53	103	42	125
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,17950	0,22060	0,04020	0,17530
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
3.99.02.01	ON	0,17800	0,21870	0,03980	0,17340

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	123.939	152.348	27.715	120.991
4.02	Outros Resultados Abrangentes	31.671	-69.435	7.429	5.364
4.02.03	Ajustes acumulados de conversão	27.938	211.053	7.421	5.364
4.02.05	Equiv. Patrim. s/ abrangente de controladas	3.733	-280.488	8	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	155.610	82.913	35.144	126.355
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	155.552	82.804	35.075	126.203
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	58	109	69	152

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	960.202	533.182
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	852.924	752.068
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	251.432	167.533
6.01.01.02	Depreciação, amortização e exaustão	443.210	472.521
6.01.01.03	Variação do valor justo dos ativos biológicos	-136.727	-108.766
6.01.01.04	Juros, variações cambiais e monetárias líquidas	148.661	165.264
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	84.419	0
6.01.01.06	Provisões, baixas de ativos	26.079	48.808
6.01.01.07	Impairment no contas a receber de clientes	27.098	6.708
6.01.01.09	Resultado das vendas de fazendas	5.754	0
6.01.01.10	Juros de arrendamentos	2.998	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	303.096	-12.310
6.01.02.01	(Aumento) redução de contas a receber de clientes	-159.882	132.010
6.01.02.02	(Aumento) redução de estoques	-2.079	-32.774
6.01.02.03	(Aumento) redução demais ativos	26.914	-52.760
6.01.02.04	Aumento (redução) de fornecedores	261.224	-45.676
6.01.02.05	Aumento (redução) de obrigações com pessoal	54.652	19.973
6.01.02.06	Aumento (redução) contas a pagar	88.565	-18.115
6.01.02.07	Aumento (redução) impostos e contribuições	63.347	41.937
6.01.02.08	Aumento (redução) demais passivos	-29.645	-56.905
6.01.03	Outros	-195.818	-206.576
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-117.787	-57.735
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-78.031	-148.841
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-827.908	-335.861
6.02.01	Investimentos em ativo imobilizado	-170.266	-187.899
6.02.02	Investimentos em ativo intangível	-28.250	-12.735
6.02.03	Investimentos em ativo biológico	-127.162	-133.908
6.02.07	Recebimento pela venda de imobilizado	19.426	266.263
6.02.15	Aporte/ aumento de capital	-521.656	-30.405
6.02.16	Aquisição de controlada, líquida de caixa adquirido	0	-237.177
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	173.383	-313.313
6.03.01	Ingressos de financiamentos	1.640.642	5.744
6.03.02	Amortização do valor principal de financiamentos	-1.114.043	-1.174.479
6.03.03	Amortização de passivos de arrendamento	-41.251	-53.897
6.03.04	Dividendos e juros sobre o capital próprio	-257.299	-286.056
6.03.05	Ações em tesouraria	5.334	2.867
6.03.06	Ingressos de debêntures	0	1.197.508
6.03.08	Amortização do valor principal de debêntures	-60.000	-5.000
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	10.845	615
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	316.522	-115.377
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.243.223	1.162.241
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.559.745	1.046.864

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.962.366	333.352	2.143.670	0	491.475	4.930.863	1.305	4.932.168
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.962.366	333.352	2.143.670	0	491.475	4.930.863	1.305	4.932.168
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.759	-136.263	-1.379	0	-133.883	-16	-133.899
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.983	0	0	0	2.983	0	2.983
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	0	5.334	-1.379	0	3.955	0	3.955
5.04.08	Dividendo adicional proposto de 2019	0	0	-141.597	0	0	-141.597	0	-141.597
5.04.09	Plano de incentivo de longo prazo	0	776	0	0	0	776	0	776
5.04.17	Aquisição de participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	-16	-16
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	151.793	-68.989	82.804	109	82.913
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	152.245	0	152.245	103	152.348
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-452	-68.989	-69.441	6	-69.435
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	211.047	211.047	6	211.053
5.05.02.06	Equivalência patrimonial reflexa	0	0	0	-452	-280.036	-280.488	0	-280.488
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	151.366	-150.414	-2.141	-1.189	0	-1.189
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	952	-952	0	0	0
5.06.05	Constituição de reserva legal	0	0	7.612	-7.612	0	0	0	0
5.06.06	Destinação de reservas	0	0	143.754	-143.754	0	0	0	0
5.06.09	Ajuste de IR/ CS sobre reavaliação reflexa	0	0	0	0	-1.189	-1.189	0	-1.189
5.07	Saldos Finais	1.962.366	337.111	2.158.773	0	420.345	4.878.595	1.398	4.879.993

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.962.366	328.906	1.843.501	0	498.930	4.633.703	1.164	4.634.867
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.962.366	328.906	1.843.501	0	498.930	4.633.703	1.164	4.634.867
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.150	2.867	-827	0	5.190	-76	5.114
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.150	0	0	0	3.150	0	3.150
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	0	2.867	-827	0	2.040	0	2.040
5.04.17	Aquisição da participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	-76	-76
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	120.866	5.337	126.203	152	126.355
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	120.866	0	120.866	125	120.991
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.337	5.337	27	5.364
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.337	5.337	27	5.364
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	122.283	-120.039	-2.244	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	2.244	-2.244	0	0	0
5.06.05	Constituição de reserva legal	0	0	6.043	-6.043	0	0	0	0
5.06.06	Destinação de reservas	0	0	116.240	-116.240	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.962.366	332.056	1.968.651	0	502.023	4.765.096	1.240	4.766.336

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
7.01	Receitas	4.927.901	4.395.026
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.951.118	4.374.476
7.01.02	Outras Receitas	3.881	27.258
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-27.098	-6.708
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.051.442	-2.742.373
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.557.312	-2.261.498
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-494.130	-480.875
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.876.459	1.652.653
7.04	Retenções	-443.210	-472.521
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-443.210	-472.521
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.433.249	1.180.132
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	40.389	85.771
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-84.419	0
7.06.02	Receitas Financeiras	124.808	85.771
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.473.638	1.265.903
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.473.638	1.265.903
7.08.01	Pessoal	620.964	579.274
7.08.01.01	Remuneração Direta	497.990	460.933
7.08.01.02	Benefícios	87.982	86.769
7.08.01.03	F.G.T.S.	31.436	29.163
7.08.01.04	Outros	3.556	2.409
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	466.664	357.997
7.08.02.01	Federais	404.016	318.949
7.08.02.02	Estaduais	51.537	29.443
7.08.02.03	Municipais	11.111	9.605
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	233.662	207.641
7.08.03.01	Juros	233.662	207.641
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	152.348	120.991
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	152.245	120.866
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	103	125

## Comentário do Desempenho

# Relatório da Administração COVID-19

Apesar do ritmo de recuperação das vendas ter surpreendido positivamente, a Companhia segue focada em garantir a segurança de seus colaboradores na retomada das atividades. O trabalho remoto (*home office*) segue como opção para as áreas administrativas, principalmente para aqueles que pertencem a grupos de risco, enquanto os cuidados estão sendo reforçados para os profissionais que estão retornando aos seus locais de trabalho. Ainda, o reforço na higienização e assepsia das nossas unidades, especialmente refeitórios, fretados e áreas comuns, aliado ao aumento da frota de transporte, permanecem garantindo a segurança dos colaboradores das fábricas, que seguem operando em ritmo acelerado.

Nas áreas industriais e de suprimentos, o estruturado trabalho de revisão do modelo operacional e avaliação de risco de abastecimento de fornecedores viabilizaram a Companhia a adaptar o ritmo de suas operações para atender a retomada dos mercados sem sofrer nenhuma interrupção em sua cadeia de fornecedores. Ainda, a efetiva gestão de seus estoques garantiu o fornecimento de todos os seus clientes, garantindo o melhor posicionamento da Companhia frente ao mercado e, principalmente, a preservação de suas relações comerciais e parcerias de longo prazo.

No tocante a gestão financeira, apesar das prorrogações de pagamentos de cliente, o risco de perda de liquidação duvidosa já retornou aos patamares pré-covid. Enquanto os fortes resultados, somados a captação de R\$ 1,6 bilhão realizada, estão permitindo a Duratex rever sua estrutura de capital de forma a garantir o menor custo de suas dívidas dentro do maior prazo de liquidação. Além disso, a Companhia permanece focada em reduzir seus custos e despesas, na otimização da manutenção de seus ativos e nos projetos essenciais para suas atividades, visando o maior retorno de suas operações, o que já se faz presente nos resultados ora apresentados.

Mesmo com os impactos da crise advinda da pandemia COVID-19 já estarem reduzidos nos resultados, a Companhia segue alerta e preparada para qualquer mudança repentina no cenário macroeconômico, suas frentes de trabalho junto ao Comitê de Gestão de Crise mantem-se atuantes com o objetivo de assegurar maior estabilidade e segurança aos seus colaboradores e acionistas. Ademais, a Duratex, por meio de inovação e qualidade de serviço, está preparada para as novas dinâmicas do mercado e, assim, proporcionar aos seus clientes as melhores Soluções para Melhor Viver.

## Comentário do Desempenho

## Sumário Financeiro Consolidado

(em R\$ '000)	3º tri/20	3º tri/19	%	2º tri/20	%	9M20	9M19	%
<b>DESTAQUES</b>								
Volume Expedido Deca ('000 peças)	8.187	6.536	25,3%	5.398	51,7%	18.825	18.719	0,6%
Volume Expedido Revestimentos Cerâmicos (m²)	7.245.827	4.939.215	46,7%	4.489.752	61,4%	16.587.282	7.653.383	116,7%
Volume Expedido Painéis (m³)	890.294	642.728	38,5%	499.831	78,1%	1.978.083	1.850.638	6,9%
<b>Receita Líquida Consolidada</b>	<b>1.778.026</b>	<b>1.308.357</b>	<b>35,9%</b>	<b>1.046.439</b>	<b>69,9%</b>	<b>3.986.053</b>	<b>3.525.549</b>	<b>13,1%</b>
<b>Receita Líquida Consolidada Pro Forma</b>	<b>1.778.026</b>	<b>1.308.357</b>	<b>35,9%</b>	<b>1.046.439</b>	<b>69,9%</b>	<b>3.986.053</b>	<b>3.501.564</b>	<b>13,8%</b>
Lucro Bruto	577.296	349.519	65,2%	268.461	115,0%	1.233.983	978.643	26,1%
Lucro Bruto Pro Forma <sup>(1)</sup>	578.181	353.168	63,7%	267.956	115,8%	1.234.987	988.601	24,9%
Margem Bruta	32,5%	26,7%		25,7%		31,0%	27,8%	
Margem Bruta Pro Forma <sup>(1)</sup>	32,5%	27,0%		25,6%		31,0%	28,2%	
EBITDA CVM 527/12 <sup>(2)</sup>	391.085	246.682	58,5%	147.011	166,0%	804.439	762.378	5,5%
Margem EBITDA CVM 527/12	22,0%	18,9%		14,05%		20,2%	21,6%	
Ajustes de eventos não Caixa	(13.505)	(12.947)	4,3%	(50.757)	-73,4%	(128.294)	(110.323)	16,3%
Eventos de Natureza Extraordinária <sup>(3)</sup>	56.207	4.178	1245,3%	22.769	146,9%	95.993	(21.532)	N/A
<b>EBITDA Ajustado e Recorrente <sup>(4)</sup></b>	<b>433.787</b>	<b>237.913</b>	<b>82,3%</b>	<b>119.023</b>	<b>264,5%</b>	<b>772.138</b>	<b>630.523</b>	<b>22,5%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustado e Recorrente</b>	<b>24,4%</b>	<b>18,2%</b>		<b>11,4%</b>		<b>19,4%</b>	<b>18,1%</b>	
Lucro Líquido	123.939	27.715	347,2%	(23.582)	N/A	152.348	120.991	25,9%
<b>Lucro Líquido Recorrente <sup>(1)(3)</sup></b>	<b>175.719</b>	<b>30.472</b>	<b>476,6%</b>	<b>2.213</b>	<b>7840,3%</b>	<b>246.768</b>	<b>119.214</b>	<b>107,0%</b>
<b>Margem Líquida Recorrente <sup>(1)(3)</sup></b>	<b>9,9%</b>	<b>2,3%</b>		<b>0,2%</b>		<b>6,2%</b>	<b>3,4%</b>	
<b>INDICADORES</b>								
Liquidez Corrente <sup>(5)</sup>	1,71	1,52	12,5%	1,78	-3,9%	1,71	1,52	12,5%
Endividamento Líquido <sup>(6)</sup>	1.885.353	2.161.191	-12,8%	2.180.077	-13,5%	1.885.353	2.161.191	-12,8%
Endividamento Líquido / EBITDA UDM <sup>(7)</sup>	1,79	2,49	-28,1%	2,55	-29,8%	1,79	2,49	-28,1%
Patrimônio Líquido médio	4.801.657	4.747.650	1,1%	4.750.343	1,1%	4.828.212	4.700.265	2,7%
ROE <sup>(8)</sup>	10,3%	2,3%		-2,0%		4,2%	3,4%	
ROE Recorrente	14,6%	2,6%		0,2%		6,8%	3,4%	
<b>AÇÕES</b>								
Lucro Líquido por Ação (R\$) <sup>(9)</sup>	0,1795	0,0402	346,5%	(0,0342)	N/A	0,2206	0,1753	25,8%
Cotação de Fechamento (R\$)	17,93	12,65	41,7%	12,86	39,4%	17,93	12,65	41,7%
Valor Patrimonial por Ação (R\$)	7,07	6,91	2,3%	6,84	3,4%	7,07	6,91	2,3%
Ações em tesouraria (ações)	1.577.137	2.061.716	-23,5%	1.642.337	-4,0%	1.577.137	2.061.716	-23,5%
Valor de Mercado (R\$1.000)	12.375.418	8.724.993	41,8%	8.875.228	39,4%	12.375.418	8.724.993	41,8%

(1) Evento não recorrente: **3T20**: CPV: reestruturação revestimento cerâmico (+) R\$ 885,0 mil; **2T20**: CPV: reestruturação revestimento cerâmico (-) R\$ 505,0 mil; **3T19**: CPV: encerramento da unidade de Santa Luzia (+) R\$ 3.649 mil; **2T19**: CPV: encerramento da unidade de São Leopoldo (+) R\$ 11.844 mil; (2) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional de acordo com a Instrução CVM 527/12. (3) Evento de natureza extraordinária: **3T20**: reestruturação revestimento cerâmico (+) R\$ 1.337,0 mil; provisão ação judicial INSS 1/3 Férias (+) R\$18.290,0 mil, reestruturação Colombia (-) R\$ 1.634 mil; venda de fazendas da controlada Duratex Florestal (-) R\$ 4.942, celulose solúvel (+) R\$ 43.156,0 mil; **2T20**: Doações (+) R\$ 7.149,0 mil, venda de ativos (-) R\$ 8.500,0 mil, reestruturação de exteriores madeira (+) R\$ 1.000,0 mil, investimento celulose solúvel (+) R\$ 23.625,0 mil, reestruturação revestimento cerâmico (-) R\$505,0 mil; **3T19**: encerramento da unidade de Santa Luzia (+) R\$ 4.824 mil, venda de fazendas da controlada Duratex Florestal (-) R\$ 646 mil; (4) EBITDA ajustado por eventos não caixa advindos da variação do valor justo dos ativos biológicos e combinação de negócios, além de eventos extraordinários. (5) Liquidez Corrente: Ativo Circulante dividido pelo Passivo Circulante. Indica a disponibilidade em R\$ para fazer frente a cada R\$ de obrigações no curto prazo. (6) Endividamento Líquido: Dívida Financeira Total (-) Caixa. (7) Alavancagem financeira calculada sobre o EBITDA recorrente dos últimos 12 meses, ajustado pelos eventos de natureza contábil e não caixa. (8) ROE (Return on Equity): medida de desempenho dado pelo Lucro Líquido do período, anualizado, pelo Patrimônio Líquido médio. (9) Lucro Líquido por Ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias mantidas em tesouraria.

## Comentário do Desempenho

### Cenário e Mercado

Em meio a maior flexibilização das regras de distanciamento social, implementadas em decorrência da pandemia COVID-19, e às medidas de incentivo do Governo Federal em prol da manutenção de renda e emprego, o terceiro trimestre foi marcado pela retomada dos principais índices da atividade econômica e confiança, os quais apesar de relevante melhora ainda seguem aquém do período pré-COVID. Entretanto, a mudança na forma com que as pessoas se relacionam com suas casas, aliada aos novos hábitos de consumo e à redução da taxa de juros para o menor patamar da história impulsionaram o setor da construção civil, o qual apresentou maior resiliência e acelerada recuperação frente aos demais setores da economia. Este movimento foi sentido no volume de vendas de todas as divisões da Duratex, que encerrou o terceiro trimestre com o melhor EBITDA de sua história.

A demanda reprimida devido às medidas de isolamento social decretadas no 1T20 junto aos impactos de mudanças de hábitos, com a crescente valorização da moradia em decorrência de medidas como o *home office*, resultou em um crescimento importante no setor de painéis de madeira, registrando um avanço de 19,9% na demanda segundo dados do IBÁ (Indústria Brasileira de Árvores) frente ao mesmo trimestre do ano anterior. Os volumes apresentaram crescimento de 21,4% no mercado interno e 9,5% no mercado externo.

Em meio a esse cenário, a Associação Brasileira da Indústria de Materiais de Construção (ABRAMAT), apontou uma retomada consistente de consumo no 3T20, refletido no aumento, em relação ao mesmo período do ano passado, no faturamento deflacionado dos três meses que compõe o trimestre, confirmando desta forma, os sinais de recuperação apontados no mês de junho. O faturamento deflacionado médio do período apresentado pela ABRAMAT foi 4,0% superior ao 3T19.

O mercado de revestimentos cerâmicos, por meio da Associação Nacional dos Fabricantes de Cerâmica para Revestimentos, Louças Sanitárias e Congêneres (ANFACER), apurou no terceiro trimestre de 2020 um volume de vendas de 260,6 milhões de m<sup>2</sup>, crescimento de 10,2% em relação ao mesmo período do ano anterior e aproximadamente 80,0% de utilização da capacidade instalada. Compensando parcialmente os impactos da pandemia no 2T20.

Diante dos sinais de retomada da economia, a projeção do PIB de 2020 nas pesquisas FOCUS do Banco Central é de retração de 4,8%, melhor em 1,7 p.p. em relação à apresentada no trimestre anterior.

### GESTÃO ESTRATÉGICA E INVESTIMENTOS

Os investimentos consolidados somaram R\$ 112,5 milhões no trimestre, dos quais R\$ 59,8 milhões foram investidos em ativos imobilizados e intangíveis e R\$ 52,7 milhões para formação de ativo biológico. No ano, foram dispendidos R\$ 325,7 milhões, sendo R\$ 198,5 milhões em imobilizado e intangíveis e R\$ 127,2 milhões na formação de ativo biológico.

R\$'000	3º tri/20	3º tri/19	%	2º tri/20	%	9M20	9M19	%
Ativo imobilizado	47.745	61.721	-22,6%	62.038	-23,0%	170.266	187.899	-9,4%
Ativo Intangível	12.009	4.817	149,3%	10.404	15,4%	28.250	12.735	121,8%
Ativo biológico	52.725	45.755	15,2%	44.633	18,1%	127.162	133.908	-5,0%
<b>Total</b>	<b>112.479</b>	<b>112.293</b>	<b>0,2%</b>	<b>117.075</b>	<b>-3,9%</b>	<b>325.678</b>	<b>334.542</b>	<b>-2,6%</b>

## Comentário do Desempenho

# Operações

## DIVISÃO MADEIRA

DESTAQUES	3º tri/20	3º tri/19	%	2º tri/20	%	9M20	9M19	%
<b>EXPEDIÇÃO (em m³)</b>								
STANDARD	539.058	395.029	36,5%	301.829	78,6%	1.183.170	1.102.785	7,3%
REVESTIDOS	351.236	247.699	41,8%	198.002	77,4%	794.913	747.853	6,3%
<b>TOTAL</b>	<b>890.294</b>	<b>642.728</b>	<b>38,5%</b>	<b>499.831</b>	<b>78,1%</b>	<b>1.978.083</b>	<b>1.850.638</b>	<b>6,9%</b>
<b>DESTAQUES FINANCEIROS (R\$1.000)</b>								
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>991.801</b>	<b>724.028</b>	<b>37,0%</b>	<b>555.291</b>	<b>78,6%</b>	<b>2.195.059</b>	<b>2.103.990</b>	<b>4,3%</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA - Pro Forma <sup>(1)</sup></b>	<b>991.801</b>	<b>724.028</b>	<b>37,0%</b>	<b>555.291</b>	<b>78,6%</b>	<b>2.195.059</b>	<b>2.080.005</b>	<b>5,5%</b>
MERCADO INTERNO	720.442	546.645	31,8%	423.476	70,1%	1.611.990	1.562.987	3,1%
MERCADO EXTERNO	271.359	177.383	53,0%	131.815	105,9%	583.069	541.003	7,8%
Receita Líquida Unitária (em R\$/m³ expedido)	1.114,0	1.126,5	-1,1%	1.111,0	0,3%	1.109,7	1.136,9	-2,4%
Receita Líquida Unitária - Pro Forma <sup>(1)</sup>	1.114,0	1.126,5	-1,1%	1.111,0	0,3%	1.109,7	1.123,9	-1,3%
Custo Caixa Unitário <sup>(1)</sup> (em R\$/m³ expedido)	(664,3)	(718,3)	-7,5%	(751,9)	-11,6%	(684,4)	(707,9)	-3,3%
Lucro Bruto	300.789	164.340	83,0%	139.998	114,9%	675.509	553.086	22,1%
Lucro Bruto - Pro Forma <sup>(1)</sup>	300.789	164.340	83,0%	139.998	114,9%	675.509	547.551	23,4%
Margem Bruta	30,3%	22,7%		25,2%		30,8%	26,3%	
Margem Bruta - Pro Forma <sup>(1)</sup>	30,3%	22,7%		25,2%		30,8%	26,3%	
Despesa com Vendas	(118.206)	(95.519)	23,8%	(91.086)	29,8%	(304.156)	(293.384)	3,7%
Despesas Gerais e Administrativas	(25.597)	(26.987)	-5,2%	(22.526)	13,6%	(71.170)	(71.075)	0,1%
<b>Lucro Operacional antes do Financeiro</b>	<b>142.099</b>	<b>34.666</b>	<b>309,9%</b>	<b>23.962</b>	<b>493,0%</b>	<b>277.716</b>	<b>177.260</b>	<b>56,7%</b>
Depreciação, amortização e exaustão	99.186	89.153	11,3%	81.796	21,3%	263.546	275.730	-4,4%
Parcela da Exaustão do Ativo Biológico	25.486	29.058	-12,3%	19.079	33,6%	66.110	97.609	-32,3%
EBITDA CVM 527/12 <sup>(2)</sup>	266.771	152.877	74,5%	124.837	113,7%	607.372	550.599	10,3%
Margem EBITDA CVM 527/12	26,9%	21,1%		22,5%		27,7%	26,2%	
Variação do Valor Justo do Ativo Biológico	(15.751)	(12.129)	29,9%	(52.439)	-70,0%	(136.727)	(108.766)	25,7%
Benefícios a Empregados	927	(2.792)	N/A	941	-1,5%	4.230	(3.363)	N/A
Evento Extraordinário <sup>(3)</sup>	185	(646)	N/A	(3.052)	N/A	(6.748)	(36.468)	-81,5%
<b>EBITDA Ajustado e Recorrente</b>	<b>252.132</b>	<b>137.310</b>	<b>83,6%</b>	<b>70.287</b>	<b>258,7%</b>	<b>468.127</b>	<b>402.002</b>	<b>16,4%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustado e Recorrente</b>	<b>25,4%</b>	<b>19,0%</b>		<b>12,7%</b>		<b>21,3%</b>	<b>19,3%</b>	

(1) Evento não recorrente: **3T20**: provisão ação judicial INSS 1/3 Férias (+) R\$ 6.761,0 mil, reestruturação Colombia (-) R\$ 1.634 mil; venda de fazendas da controlada Duratex Florestal (-) R\$ 4.942. **2T20**: Doações (+) R\$ 4.448,0 mil, venda de ativos (-) R\$ 8.500,0 mil, reestruturação de exteriores madeira (+) R\$ 1.000,0 mil; **1T20**: Reversão de provisão de estoque da Divisão Madeira (-) R\$ 1.600 mil; venda de ativos e florestas (-) R\$2.281 mil; **3T19**: venda de fazendas da controlada Duratex Florestal (-) 646 mil;

O mercado doméstico de painéis de madeira apresentou forte crescimento no terceiro trimestre de 2020, com aumento de 19,9% frente ao mesmo período de 2019, totalizando 2.046,8 mil m³. No mercado interno, o crescimento foi de 21,4%, enquanto no mercado externo foi de 9,5%, conforme dados do IBÁ. A Divisão Madeira, graças ao seu rápido processo de retomada e maior eficiência no atendimento a clientes, apresentou crescimento superior ao apurado pelo mercado.

A Divisão expediu 890,3 mil m³ no trimestre, alta de 38,5% em relação ao terceiro trimestre de 2019. Este aumento justifica-se pelo rápido posicionamento dos produtos na retomada do mercado, o que, aliado ao fortalecimento das relações com clientes, impulsionou-a a apresentar relevantes ganhos de *market share* em todas as suas linhas de produtos. No mercado externo, o aumento das vendas para mercados diversificados e a retomada da atividade econômica nos países da América Latina, levou a Companhia a aumentar significativamente os volumes exportados, superando assim o crescimento apresentado pelo mercado.

A receita líquida da Divisão totalizou R\$ 991,8 milhões, 37,0% acima do 3T19. Contudo, com o relevante crescimento das vendas, aumentou também a exposição em produtos de menor valor agregado, o que mesmo com os incrementos de preço, levou a receita líquida unitária trimestral a apresentar queda de 1,1% sob o 3T19.

O grande destaque do trimestre segue sendo a gestão de custos e despesas da Divisão Madeira que, ao alcançar maiores níveis de utilização de capacidade fabril, conseguiu demonstrar o resultado de suas ações voltadas a otimização de seus ativos, com a redução do seu custo caixa unitário em 7,5% em relação ao 3T19. Enquanto suas despesas gerais e administrativas foram reduzidas em 5,2% *versus* o mesmo período do ano anterior. Em contrapartida, o aumento do volume vendido levou as despesas com vendas a apresentarem alta de 23,8%, contudo seu percentual sob a Receita Líquida da Divisão foi de 11,9%, 1,3 p.p abaixo do apresentado no 3T19, restando claro o ganho de escala e produtividade no período.

## Comentário do Desempenho

Diante disso, o EBITDA Ajustado e Recorrente encerrou o trimestre em R\$ 252,1 milhões, 83,6% acima do mesmo período do ano anterior, enquanto a margem EBITDA Ajustado e Recorrente foi de 25,4%. Vale destacar que devido às vendas de florestas ocorridas nos anos anteriores, este resultado de margem abrange um menor volume de venda de madeira em pé.

No consolidado do ano, a forte recuperação ora apresentada compensou as perdas identificadas no segundo trimestre, o que refletiu no EBITDA de R\$ 468,1 milhões, 16,4% maior que o mesmo período de 2019. Já a margem apresentou alta de 2,0 p.p., em linha com a melhor rentabilidade advinda do rígido controle de custos realizado no período.

### DIVISÃO DECA

DESTAQUES	3º tri/20	3º tri/19	%	2º tri/20	%	9M20	9M19	%
<b>EXPEDIÇÃO (em '000 peças)</b>								
BÁSICOS	2.623	2.188	19,9%	1.672	56,9%	5.944	5.834	1,9%
ACABAMENTO	5.564	4.348	28,0%	3.726	49,3%	12.881	12.885	0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>8.187</b>	<b>6.536</b>	<b>25,3%</b>	<b>5.398</b>	<b>51,7%</b>	<b>18.825</b>	<b>18.719</b>	<b>0,6%</b>
<b>DESTAQUES FINANCEIROS (R\$1.000)</b>								
<b>RECEITA LÍQUIDA (vendas em peças)</b>	<b>511.157</b>	<b>406.419</b>	<b>25,8%</b>	<b>324.406</b>	<b>57,6%</b>	<b>1.168.701</b>	<b>1.140.317</b>	<b>2,5%</b>
MERCADO INTERNO	479.863	387.711	23,8%	310.245	54,7%	1.102.847	1.080.267	2,1%
MERCADO EXTERNO	31.294	18.708	67,3%	14.161	121,0%	65.854	60.050	9,7%
Receita Líquida Unitária (em R\$ por peça expedida)	62,4	62,2	0,4%	60,1	3,9%	62,1	60,9	1,9%
Custo Caixa Unitário (em R\$/por peça expedida)	(37,8)	(39,2)	-3,6%	(40,3)	-6,2%	(39,6)	(39,3)	0,7%
Custo Caixa Unitário- Pro Forma (em R\$/por peça expedida) <sup>(1)</sup>	(37,8)	(39,2)	-3,6%	(40,3)	-6,2%	(39,6)	(38,7)	2,4%
Lucro Bruto	178.921	125.298	42,8%	83.885	113,3%	354.054	328.404	7,8%
Lucro Bruto - Pro Forma <sup>(1)</sup>	178.921	125.298	42,8%	83.885	113,3%	354.054	340.248	4,1%
Margem Bruta	35,0%	30,8%		25,9%		30,3%	28,8%	
Margem Bruta - Pro Forma <sup>(1)</sup>	35,0%	30,8%		25,9%		30,3%	29,8%	
Despesa com Vendas	(63.332)	(62.654)	1,1%	(52.087)	21,6%	(172.301)	(178.699)	-3,6%
Despesas Gerais e Administrativas	(24.260)	(20.659)	17,4%	(26.383)	-8,0%	(71.927)	(64.970)	10,7%
Lucro Operacional antes do Financeiro	73.873	36.940	100,0%	(1.179)	N/A	80.991	74.374	8,9%
Depreciação e amortização	27.514	29.809	-7,7%	27.703	-0,7%	83.001	89.870	-7,6%
<b>EBITDA CVM 527/12 <sup>(2)</sup></b>	<b>101.387</b>	<b>66.749</b>	<b>51,9%</b>	<b>26.524</b>	<b>282,2%</b>	<b>163.992</b>	<b>164.244</b>	<b>-0,2%</b>
Margem EBITDA CVM 527/12	19,8%	16,4%		8,2%		14,0%	14,4%	
Benefícios a Empregados	982	1.974	-50,3%	405	142,5%	3.194	1.806	76,9%
Evento Extraordinário <sup>(3)</sup>	11.139	-	N/A	2.617	325,6%	13.756	11.528	19,3%
<b>EBITDA Ajustado e Recorrente</b>	<b>113.508</b>	<b>68.723</b>	<b>65,2%</b>	<b>29.546</b>	<b>284,2%</b>	<b>180.942</b>	<b>177.578</b>	<b>1,9%</b>
Margem EBITDA Ajustado e Recorrente	22,2%	16,9%		9,1%		15,5%	15,6%	

(1) 2T19: CPV: encerramento da unidade de São Leopoldo (+) R\$ 11.844 mil; (2) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional de acordo com a Instrução CVM 527/12. (3) Evento de natureza extraordinária: 3T20: provisão ação judicial INSS 1/3 Férias (+) R\$ 11.139,0 mil; 2T20: Doações (+) R\$ 2.617,0 mil.

A retomada da atividade econômica aliada a continuidade dos projetos da construção civil impulsionaram a expressiva recuperação das vendas da Divisão Deca, que apresentou crescimento de 23,0% do seu faturamento bruto deflacionado em relação ao 3T19 versus o aumento de 4,0% apresentado pelo setor, conforme dados da ABRAMAT.

No consolidado do trimestre, a Deca apresentou crescimento de 25,3% no volume vendido em relação ao mesmo período de 2019, totalizando 8.187,0 mil peças. Este resultado decorre não só da melhora da demanda, mas do fortalecimento da execução comercial da Divisão, que buscou aprimorar o posicionamento dos produtos nas lojas e a diversificação de canais.

O aumento do volume vendido levou a Receita Líquida da divisão a apresentar alta de 25,8% em relação ao 3T19, totalizando em R\$ 511,2 milhões. Todavia, assim como notado na Divisão Madeira, o forte aumento nas vendas fez com que a Deca aumentasse sua exposição em mercados de menor valor agregado, o que fez com que os aumentos de preços anunciados fossem compensados pela piora do mix, levando a receita unitária a manter-se estável frente ao terceiro trimestre de 2019.

O foco em uma maior eficiência operacional, que levou a divisão a consolidar seus ativos, reduzir estrategicamente seu número de SKU's, além de buscar soluções *asset light*, aliado a melhora de utilização das fábricas, fez com que o custo caixa unitário da divisão apresentasse queda de 3,6% em relação ao 3T19. E, ainda, mesmo com um aumento expressivo no volume vendido, fez com que as despesas com vendas apresentassem crescimento de apenas 1,1% sob o 3T19. Todavia, os gastos pontuais com consultorias que visam auxiliar a Companhia na melhoria e otimização de processos (já notados na redução do CPV caixa da Divisão) levaram as despesas gerais e administrativas a apresentarem crescimento de 17,4% sob o 3T19.

## Comentário do Desempenho

Com isso, o EBITDA Ajustado e Recorrente trimestral da Deca totalizou R\$ 113,5 milhões, alta de 65,2% frente ao realizado no mesmo período de 2019. Já a margem EBITDA apresentou aumento de 5,3 p.p., alcançando 22,2%, decorrente principalmente da melhora de produtividade apresentada no período.

No ano, mesmo com as adversidades ocorridas em Deca no primeiro trimestre (enchentes em São Paulo, SP) e o cenário COVID-19, o EBITDA Ajustado e Recorrente apresentou alta de 1,9%, enquanto a margem permaneceu em linha com o mesmo período de 2019.

### DIVISÃO REVESTIMENTOS CERÂMICOS

DESTAQUES	3º tri/20	3º tri/19	%	2º tri/20	%	9M20	9M19	%
<b>EXPEDIÇÃO (em m²)</b>								
ACABAMENTO	7.245.827	4.939.215	46,7%	4.489.752	61,4%	16.587.282	7.653.383	116,7%
<b>TOTAL</b>	<b>7.245.827</b>	<b>4.939.215</b>	<b>46,7%</b>	<b>4.489.752</b>	<b>61,4%</b>	<b>16.587.282</b>	<b>7.653.383</b>	<b>116,7%</b>
<b>DESTAQUES FINANCEIROS (R\$1.000)</b>								
RECEITA LÍQUIDA	275.068	177.910	54,6%	166.742	65,0%	622.293	281.242	121,3%
MERCADO INTERNO	248.714	167.662	48,3%	149.927	65,9%	559.167	264.390	111,5%
MERCADO EXTERNO	26.354	10.248	157,2%	16.815	56,7%	63.126	16.852	274,6%
Receita Líquida Unitária (em R\$/m² expedido)	38,0	36,0	5,4%	37,1	2,2%	37,5	36,7	2,1%
Custo Caixa Unitário (em R\$/m² expedido)	(23,2)	(22,8)	2,0%	(25,3)	-8,2%	(23,7)	(22,9)	3,5%
Custo Caixa Unitário Pro Forma (em R\$/m² expedido) <sup>(1)</sup>	(23,1)	(22,1)	4,8%	(25,4)	-9,0%	(23,6)	(22,4)	5,4%
Lucro Bruto	97.586	59.881	63,0%	44.578	118,9%	204.420	97.153	110,4%
Lucro Bruto - Pro Forma <sup>(1)</sup>	98.471	63.530	55,0%	44.073	123,4%	205.424	100.802	103,8%
Margem Bruta	35,5%	33,7%	26,7%	26,7%	32,8%	34,5%	34,5%	
Margem Bruta - Pro Forma <sup>(1)</sup>	35,8%	35,7%	26,4%	26,4%	33,0%	35,8%	35,8%	
Despesa com Vendas	(30.513)	(26.324)	15,9%	(30.111)	1,3%	(90.464)	(43.337)	108,7%
Despesas Gerais e Administrativas	(6.565)	(8.523)	-23,0%	(5.852)	12,2%	(19.047)	(13.266)	43,6%
Despesas Gerais e Administrativas - Pro Forma <sup>(2)</sup>	(6.565)	(8.523)	-23,0%	(5.852)	12,2%	(19.005)	(13.266)	43,3%
<b>Lucro Operacional antes do Financeiro</b>	<b>54.429</b>	<b>21.487</b>	<b>153,3%</b>	<b>9.174</b>	<b>493,3%</b>	<b>88.489</b>	<b>38.221</b>	<b>131,5%</b>
Depreciação e amortização	11.654	5.569	109,3%	10.101	15,4%	30.553	9.314	228,0%
EBITDA CVM 527/12 <sup>(3)</sup>	66.083	27.056	144,2%	19.275	242,8%	119.042	47.535	150,4%
Margem EBITDA CVM 527/12	24,0%	15,2%	11,6%	11,6%	-	19,1%	16,9%	
Benefícios a Empregados	337	-	N/A	336	0,3%	1.009	-	N/A
Evento Extraordinário <sup>(4)</sup>	1.727	4.824	-64,2%	(421)	N/A	3.018	3.408	-11,4%
<b>EBITDA Ajustado e Recorrente</b>	<b>68.147</b>	<b>31.880</b>	<b>113,8%</b>	<b>19.190</b>	<b>255,1%</b>	<b>123.069</b>	<b>50.943</b>	<b>141,6%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustado e Recorrente</b>	<b>24,8%</b>	<b>17,9%</b>	<b>11,5%</b>	<b>11,5%</b>	<b>19,8%</b>	<b>18,1%</b>	<b>18,1%</b>	

(1) CPV: 3T20: Reestruturação revestimentos cerâmicos (+) R\$ 885,0 mil 2T20: Reestruturação revestimentos cerâmicos (-) R\$ 505,0 mil; 3T19: CPV: encerramento da unidade de Santa Luzia (+) R\$ 3.649 mil; (2) Despesas Gerais e Administrativas: 1T20: Reestruturação Cecrisa: (+) R\$ 42 mil; (3) EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional de acordo com a Instrução CVM 527/12. (4) Evento de natureza extraordinária: 3T20: Reestruturação revestimentos cerâmicos (-) R\$ 1.337,0 mil, provisão ação judicial INSS 1/3 Férias R\$ 390,0 mil 2T20: Reestruturação Revestimentos Cerâmicos (-) R\$ 505,0 mil, Doações (+) R\$84,0 mil; 3T19: encerramento da unidade de Santa Luzia (+) 4.824 milhões.

O mercado de revestimentos cerâmicos apurou no terceiro trimestre de 2020 crescimento de 10,2% em relação ao mesmo período do ano anterior e aproximadamente 80,0% de utilização da capacidade instalada. Na Duratex, a Divisão de Revestimentos Cerâmicos, que opera com as marcas Ceusa e Portinari, apresentou crescimento acima do mercado, alcançando 96,0% de utilização da sua capacidade fabril no período.

Com parte de seus ativos em processo de melhoria, o volume expedido no terceiro trimestre de 2020 foi de 7.245,8 mil de m², crescimento de 46,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. Entretanto, vale destacar que no 3T19, a Companhia ainda não havia iniciado as operações da sua nova linha de grandes formatos na unidade da Ceusa e só havia consolidado dois meses dos resultados da Cecrisa, a qual aumentou sua capacidade anual em 20 milhões de m².

O ágil processo de captura de sinergias entre as marcas Ceusa e Portinari e o efetivo *ramp-up* da nova linha fortaleceu o posicionamento das marcas e aumentou a capacidade em produtos de grandes formatos. Estes efeitos já são levemente notados na melhora da receita líquida unitária da Divisão que apresentou alta de 5,4% frente ao terceiro trimestre de 2019. Com isso, a receita líquida total foi 54,6% melhor que o mesmo período do ano anterior, totalizando em R\$ 275,1 milhões, o que representou 15,5% da receita líquida total da Duratex.

No que tange aos custos e despesas, a Divisão ainda sofreu alguns impactos advindos da redução, no mês de julho, da utilização de seu ativo fabril, o que levou seu custo caixa unitário a apresentar alta de 2,0% em relação ao mesmo período de 2019. Ainda, o aumento de volume vendido refletiu-se na alta de 15,9% das despesas com vendas sob o 3T19, contudo o percentual destas despesas sobre a receita líquida da divisão foi de 11,1% versus 14,8% do mesmo trimestre de 2019. Já as despesas gerais e administrativas, novamente, graças ao ágil e eficiente processo de

## Comentário do Desempenho

captura de sinergias, apresentaram queda de 23,0% frente ao terceiro trimestre de 2019.

Assim sendo, o EBITDA Ajustado e Recorrente da Divisão no trimestre foi de R\$ 68,1 milhões, 113,8% acima do mesmo período de 2019, enquanto a margem EBITDA foi de 24,8%, 6,9 p.p. acima da apresentada no 3T19, em linha com o esperado para o processo de captura de sinergias.

No ano, o EBITDA Ajustado e Recorrente totalizou R\$ 123,1 milhões, aumento de 141,6% frente ao mesmo período do ano anterior, devido a consolidação dos resultados da Cocrisa e melhorias advindas das capturas de sinergias.

### CELULOSE SOLÚVEL

Em dezembro de 2019, a Companhia aprovou a criação da LD Celulose nova *Joint Venture* de celulose solúvel em parceria com a austríaca Lenzing. Este projeto envolve a construção de uma nova fábrica de celulose solúvel com capacidade de produção anual de 500 mil toneladas, localizada na região do Triângulo Mineiro (MG). As obras já foram iniciadas, com todo o processo de terraplanagem já finalizado. Vale destacar que tanto o cronograma de obras quanto o orçamento do projeto seguem em linha com as estimativas iniciais.

No terceiro trimestre, a Duratex realizou o aporte de R\$ 310,7 milhões, concretizando mais uma etapa do seu investimento da nova unidade. Com este valor, a Companhia totaliza o investimento de R\$ 521,7 milhões, o que representa cerca de 80% do capital financeiro total que será investido no novo negócio.

Consolidado por meio de equivalência patrimonial, a Divisão apresentou resultado negativo de R\$ 43,2 milhões, dado os gastos com consultorias, variação cambial e estrutura da nova empresa. Importante ressaltar que por representarem apenas efeitos contábeis e se tratarem de um projeto de investimento, os resultados da nova divisão de celulose solúvel foram considerados como evento não recorrente.

## Mercado de Capitais

No terceiro trimestre de 2020, a Companhia apresentou valor de mercado de R\$ 12.375,4 milhões, como resultado da cotação final da ação de R\$ 17,93.

O preço final da ação teve valorização de 39,4% quando comparado ao trimestre anterior, passando de R\$ 12,86 para R\$17,93, refletindo a expectativa do mercado em relação aos resultados da Companhia. Já o índice Ibovespa apresentou uma queda de 0,5% no período, em decorrência da instabilidade do cenário econômico.

No trimestre, foram realizados 604.824 negócios com as ações no mercado à vista da B3, o que representou um giro financeiro de aproximadamente R\$ 3,4 bilhões ou uma média diária de negociação de R\$ 52,6 milhões.

Não foram registradas alterações na estrutura societária da Companhia em comparação com o último trimestre divulgado.

## Desempenho Socioambiental

### VALOR ADICIONADO

O Valor Adicionado no terceiro trimestre totalizou R\$ 648,5 milhões. Desse montante, R\$ 237,5 milhões, 36,6% do Valor Adicionado, foram destinados aos governos federal, estadual e municipal na forma de impostos e contribuições

### GESTÃO DE PESSOAS

A Companhia terminou o terceiro trimestre de 2020 apresentando um quadro com 12.781 colaboradores, 9,4% superior ao número apresentado no 3T19. Vale destacar que além da Duratex ter priorizado a manutenção de empregos diante das incertezas advindas da pandemia, ainda aumentou em 5,8% o número de colaboradores quando comparado ao 2T20, o que representou a criação de 706 novos postos de trabalho.

(R\$ '000)	3º tri/20	3º tri/19	%	2º tri/20	%	9M20	9M19	%
COLABORADORES (quantidade)	12.781	11.688	9,4%	12.075	5,8%	12.781	11.688	9,4%
Remuneração	125.638	118.013	6,5%	112.597	11,6%	358.939	335.764	6,9%
Encargos legais obrigatórios	72.856	62.113	17,3%	50.419	44,5%	190.918	174.123	9,6%
Benefícios diferenciados	31.246	30.435	2,7%	27.772	12,5%	87.982	86.769	1,4%

## Comentário do Desempenho

### TAXA DE FREQUÊNCIA DE ACIDENTES

A Taxa de Frequência de Acidentes com Afastamento (TFA), que diz respeito à frequência de lesões em relação ao tempo total trabalhado por todos os colaboradores durante um período definido das operações brasileiras se encontra igual a 2 no acumulado de 9 meses de 2020, resultado estável quando comparado ao mesmo período de 2019. Já as operações colombianas apresentaram uma piora de 23%, saindo de um TFA de 22 para 27 ao final do terceiro trimestre de 2020.

### EMISSIONES DE GASES DE EFEITO ESTUFA (GEE)

A Duratex acompanha e controla as emissões da Companhia, seguindo as diretrizes aceitas para os Escopos 1, 2 e 3, sendo o Inventário Anual auditado por terceira parte. As emissões de GEE são publicadas anualmente no Registro Público de Emissões do Programa Brasileiro GHG Protocolo, e, no último ciclo, manteve o selo Ouro do Programa. A Companhia reporta também as intensidades das emissões diretas, ou seja, as emissões por unidade produtiva, permitindo assim acompanhar a evolução das emissões em cada negócio da companhia.

No terceiro trimestre, as emissões absolutas de GEE aumentaram em comparação aos escopos do ano anterior em função do aumento do consumo de combustíveis intensivos em carbono pelo negócio de Revestimento Cerâmico. No total das emissões de escopo 1 e 2 da Duratex, o aumento foi de 62%. Os indicadores de intensidade de emissão de gases de efeito estufa, por unidade de produção, demonstram uma redução nos negócios da Deca. A destacar, a maior parte das emissões de Painéis são emissões proveniente de combustível biogênicos.

### CONSUMO DE ENERGIA

No consumo total de energia das operações considera-se o consumo de combustíveis renováveis e não-renováveis. Também é apresentada a proporção de energia renovável consumida e a intensidade energética das unidades.

O consumo de energia renovável permanece significativo na Duratex em 2020 nas operações Brasil (58%), mesmo com a redução em comparação ao mesmo período de 2019. Na Colômbia, o percentual de combustíveis de fontes renováveis aumentou ligeiramente na matriz, o que possibilitou atingir 71% do total de energia proveniente por fontes renováveis. Houve aumento na ecoeficiência energética para quase a totalidade dos negócios, ou seja, houve uma redução da quantidade de energia consumida para produção de uma unidade de produção.

### CONSUMO DE ÁGUA

A água consumida pela Duratex provém, em sua maioria, de água subterrânea, seguida por água de concessionária e águas superficiais. O consumo de água das operações aumentou em relação ao período anterior em função das operações do negócio Revestimento Cerâmico. Porém, também foi observado um aumento significativo no volume de água reutilizada nesse mesmo negócio. No acumulado do ano de 2020, foram reutilizadas mais de 60% da água captada.

### GERAÇÃO DE RESÍDUOS

A Companhia acompanha a geração de resíduos dos processos, bem como o volume destinado pelas unidades industriais para receptores previamente homologados, seguindo normas internas estabelecidas pela Companhia. Buscando o envio da menor quantidade possível de resíduos para aterros, é realizada a gestão do reaproveitamento interno, bem como da destinação de resíduos para reciclagem, coprocessamento, reutilização e geração de energia, por exemplo, possibilitando o acompanhamento do reaproveitamento externo e novos usos de nossos resíduos.

A geração de resíduos nas operações aumentou consideravelmente comparado ao mesmo período do ano anterior. Porém, a maior parte desses resíduos foram destinados à reaproveitamento externo, com um aumento desta atividade nas operações da Colômbia em função da compostagem de resíduos das plantas, e uma redução nas operações do Brasil influenciada pelas operações de Louças da Deca.

## Audidores independentes – Inst. CVM nº 381

Procedimentos adotados pela Companhia e suas controladas.

A política de atuação da Companhia e de suas controladas na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa junto aos nossos auditores independentes se fundamenta nos princípios internacionalmente aceitos que preservam a independência desses auditores e consistem em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

## Comentário do Desempenho

No período de janeiro a setembro de 2020, os auditores independentes PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, prestaram os seguintes serviços não relacionados à auditoria externa:

- Laudo de avaliação contábil para aporte na LD Celulose, contratado em 23 de janeiro de 2020, no valor de R\$ 223 mil.
- Revisão dos arquivos de escrituração contábil e fiscal – ECD e ECF, contratado em 30 de abril de 2020, no valor de R\$ 169 mil.
- Laudo de avaliação contábil de controlada, contratado em 01 de setembro de 2020, no valor de R\$ 165 mil.

O montante da contratação representa 25,9% do total de honorários de auditoria global das demonstrações financeiras de 2020.

Justificativa dos Auditores Independentes – PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes

A prestação de outros serviços profissionais não relacionados à auditoria externa, acima descritos, não afeta a independência nem a objetividade na condução dos exames de auditoria externa prestados à Companhia e suas controladas. A política de atuação com a Companhia e suas controladas na prestação de serviços não relacionados à auditoria externa se substancia nos princípios que preservam a independência do Auditor Independente e todos foram observados na prestação dos referidos serviços.

## Agradecimentos

Agradecemos o apoio recebido de acionistas, a dedicação e o comprometimento de nossos colaboradores, a parceria com fornecedores e a confiança em nós depositada por clientes e consumidores.

**À Administração**

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

### NOTAS EXPLICATIVAS

(valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Nota 1 – CONTEXTO OPERACIONAL

##### a) Informações gerais

A Duratex S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com ações listadas no Novo Mercado, negociadas sob o código DTEX3 na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. Iniciou suas atividades em 1951, com sede em São Paulo - SP, controlada pela Itaúsa S.A., com atuação destacada no setor financeiro e industrial, e Bloco Seibel, que possui relevante atuação no mercado de varejo e distribuição de insumos para construção civil e marcenaria, atuando ainda na construção e locação de empreendimentos imobiliários.

A Duratex e suas controladas (conjuntamente, “Grupo”) têm como atividades principais a produção de painéis de madeira (Divisão Madeira) e louças, metais sanitários e chuveiros (Divisão Deca) e Divisão Revestimentos Cerâmicos. Conta atualmente com dezesseis unidades industriais no Brasil e três unidades industriais na Colômbia, através de sua controlada Duratex S.A. (atual denominação da Tablemac S.A.), mantendo filiais nas principais cidades brasileiras e subsidiárias comerciais nos Estados Unidos, Bélgica, Peru e Uruguai.

A Divisão Madeira opera com quatro unidades industriais no País e três na Colômbia, responsáveis pela produção de painéis de MDP (painéis de média densidade particulados), painéis de MDF e HDF (painéis de média e alta densidade de fibra), pisos laminados da marca Durafloor e componentes semiacabados para móveis.

A Divisão Deca opera com oito unidades industriais no País, responsáveis pela produção de louças, metais sanitários e chuveiros, com as marcas Deca, Hydra, Belize, Elizabeth e Hydra Corona.

A Divisão Revestimentos Cerâmicos opera com quatro unidades industriais no País, responsáveis pela produção de revestimentos cerâmicos, com as marcas Ceusa, Cecrisa e Portinari.

##### b) Aprovação das informações contábeis intermediárias

A emissão das informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas (controladora e consolidado) foi aprovada pelo Conselho de Administração em 30 de outubro de 2020.

##### c) COVID-19 “Coronavírus”

A Companhia, por meio de comunicados ao mercado e fato relevante, vem atualizando seus acionistas e mercado em geral sobre as medidas implementadas pela Administração no gerenciamento da pandemia do COVID-19.

A Companhia instituiu um Comitê de Crise e vem gerenciando uma série de planos de ação com o objetivo de minimizar os impactos à nossa comunidade e aos seus colaboradores, ao mesmo tempo atender as diversas determinações do Governo federal e estadual aonde está localizada, de forma a colaborar com a prevenção da pandemia.

Esse mesmo comitê, vem monitorando os impactos econômicos desta pandemia que podem afetar seus resultados. Em 30 de setembro de 2020, podemos destacar:

(1) reforço de caixa pela captação de empréstimos (notas 5 - 17 a);

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

(2) prorrogação de prazos de clientes, parcialmente mitigados com prorrogação junto a fornecedores e prorrogação de impostos. No final do trimestre, o saldo do efeito positivo no caixa gerado pelas medidas adotadas pelo Governo é de R\$ 42,5 milhões;

(3) *Impairment* de ativos;

Em 30 de setembro, a Companhia manteve R\$ 4,3 milhões (nota 6) de provisão para perda esperada de créditos de liquidação duvidosa, e não identificou necessidade de *impairment* nos ativos financeiros, nos estoques, nos ágios e impostos diferidos, tendo tomado por base projeções atualizadas disponíveis na data de fechamento destas demonstrações que justificam a manutenção dos valores.

(4) Retorno das operações em todas as unidades industriais

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia estava operando com todas as suas unidades industriais, o processo de retomada das unidades suspensas, se deu de forma gradual a partir do final do mês de abril de 2020. A Companhia já retomou seus níveis operacionais do período pre COVID em todos os negócios. Entre outros fatores que afetaram o resultado da Companhia, importante mencionar também o efeito da variação cambial.

(5) Doações

A Companhia, por intermédio de suas marcas voltadas para o segmento de construção e arquitetura, une-se a grandes empresas nacionais e projetos governamentais para fortalecer o cenário de atendimento de saúde em diversas regiões do país e já soma R\$ 7,2 milhões a valor de custo. O grupo realizou contribuições a 20 iniciativas em todo o país, beneficiando hospitais de campanha e ações sociais. Somente em produtos das marcas Deca, Hydra, Duratex/Durafloor, Ceusa e Portinari já foram doados 12.800 itens.

Cabe destacar que apesar dos impactos mencionados, a Companhia mantém suas atividades operacionais e continua acompanhando e avaliando os impactos desta pandemia em seus resultados, bem como efeitos nas estimativas e julgamentos críticos em seus resultados.

### Nota 2 – Base de preparação e principais práticas

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações contábeis intermediárias.

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 03/2011, a Companhia optou por apresentar as notas explicativas nestas informações contábeis intermediárias de forma resumida nos casos de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações financeiras anuais. Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, as quais foram divulgadas em 12 de fevereiro de 2020.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações contábeis intermediárias, tais como área plantada e número de unidades, entre outros, não foram objeto de auditoria, ou revisão por parte de nossos auditores independentes.

### 2.1 – Políticas contábeis

As políticas contábeis aplicadas são consistentes com as políticas contábeis praticadas no exercício anterior.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

### 2.1.1 Continuidade operacional

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando normalmente e está convencida de que apesar dos impactos e da incerteza na duração da pandemia COVID-19 ela possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Assim, estas informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

### 2.2 – Consolidação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as empresas: Duratex S.A. e suas controladas diretas: Duratex Florestal Ltda., Hydra Corona Sistemas de Aquecimento de Água Ltda, Cerâmica Urussanga S.A. (Ceusa), Duratex North America Inc., Duratex S.A.(atual denominação da Tablemac S.A.), Estrela do Sul Participações Ltda., Duratex Empreendimentos Ltda., Bale Comércio de Produtos para Construção S.A., Trento Administração e Participações S.A., Duratex Europe N.V., Duratex Andina S.A.C., Viva Decora Internet S.A., e suas controladas indiretas: Cecrisa Revestimentos Cerâmicos S.A., Cerâmica Portinari S.A., Cecrisa Uruguay S.A., Tablemac MDF S.A.S., Forestal Rio Grande S.A.S..

#### 2.2.1 Transações e participações de não controladores

Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor dos ativos líquidos da controladora é registrada no patrimônio líquido (em transações de capital com sócios), bem como os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores.

### 2.3 – Normas novas, alterações e interpretações de normas

Não existem normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pelo Grupo.

### 2.4 – Apresentação de informações por segmentos

As informações por segmentos de negócios são apresentadas de modo consistente com o processo decisório do principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais é a Diretoria da Companhia, responsável pela tomada das decisões estratégicas do Grupo, suportada pelo Conselho de Administração.

### Nota 3 – Estimativas e julgamentos contábeis críticos

Na elaboração das informações contábeis intermediárias foram utilizados julgamentos, estimativas e premissas contábeis para contabilização de certos ativos e passivos e outras transações. A definição das estimativas e julgamentos contábeis adotados pela Administração foi elaborada com a utilização das informações disponíveis na data, envolvendo experiência de eventos passados e previsão de eventos futuros. As informações contábeis intermediárias incluem várias estimativas tais como: vida útil dos bens do ativo imobilizado, análise de contratos de arrendamentos de ativos, realização dos créditos tributários diferidos, *impairment* nas contas a receber de clientes, perdas nos estoques, avaliação do valor justo dos ativos biológicos e provisão para contingências, teste de *impairment* de ágio, benefícios de planos de previdência e saúde, entre outras.

As principais estimativas e premissas que podem apresentar risco, com probabilidade de causar ajustes nos valores contábeis de ativos e passivos, estão contempladas abaixo:

#### a) Risco de variação do valor justo dos ativos biológicos

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

O Grupo adotou várias estimativas para avaliar suas reservas florestais de acordo com a metodologia estabelecida pelo CPC 29 / IAS 41 – “Ativo biológico e produto agrícola”. Essas estimativas foram baseadas em referências de mercado, as quais estão sujeitas a mudanças de cenário que poderão impactar as informações contábeis intermediárias. Nesse sentido, uma queda de 5% nos preços de mercado da madeira em pé provocaria uma redução do valor justo dos ativos biológicos da ordem de R\$ 35,5 milhões, líquido dos efeitos tributários. Caso a taxa de desconto apresentasse uma elevação de 0,5%, provocaria uma redução no valor justo dos ativos biológicos da ordem de R\$ 4,5 milhões, líquido dos efeitos tributários.

### ***b) Perda (impairment) estimada do ágio***

A Companhia e suas controladas testam anualmente ou se houver algum indicador a qualquer tempo, eventuais perdas no ágio. O saldo poderá ser impactado por mudanças no cenário econômico ou mercadológico.

### ***c) Benefícios de planos de previdência e saúde.***

O valor atual dos ativos/passivos relacionados a planos de previdência e saúde depende de uma série de fatores que são determinados com base em cálculos atuariais, que utilizam uma série de premissas. Entre essas premissas usadas na determinação dos valores está a taxa de desconto e condições atuais de mercado. Quaisquer mudanças nessas premissas afetarão os correspondentes valores contábeis.

### ***d) Provisão para contingências***

O Grupo constitui provisão para contingências tributárias, trabalhistas, cíveis e previdenciárias com base na avaliação da probabilidade de perda que é efetuada pelos consultores jurídicos da Companhia, os montantes são atualizados e se acredita que as provisões constituídas até a data de fechamento são suficientes para cobrir as eventuais perdas com os processos judiciais e administrativos em andamento.

### ***e) Valor justo de instrumentos financeiros***

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível; contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

## **Nota 4 – Gestão de risco financeiro**

### **4.1 Fatores de risco financeiro**

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros, de variações cambiais e de crédito.

Assim, a gestão de riscos segue as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração, inclusive com o acompanhamento pelo Comitê de Auditoria e de Gerenciamento de Riscos. A Companhia e suas controladas dispõem de procedimentos para administrar essas situações e podem utilizar instrumentos de proteção para diminuir os impactos destes riscos. Tais procedimentos incluem o monitoramento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, além de estabelecer limites para a respectiva tomada de decisão. Todas as operações de instrumentos de proteção efetuadas pelo Grupo têm como propósito a proteção de suas dívidas e investimentos, sendo que não realiza nenhuma operação com derivativos financeiros alavancados.

## **Risco de Mercado**

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

**(I) Risco cambial:** O risco da taxa de câmbio corresponde à redução dos valores dos ativos ou aumento de seus passivos em função de uma alteração da taxa de câmbio. A Companhia e suas controladas possuem uma Política de Endividamento que estabelece o montante máximo denominado em moeda estrangeira que pode estar exposta a variações da taxa de câmbio.

Em função de seus procedimentos de gerenciamento de riscos, que objetiva minimizar a exposição cambial da Companhia e de suas controladas, são mantidos mecanismos de “*hedge*” que visam proteger a maior parte de sua exposição cambial.

**(II) Operações com derivativos:** Nas operações com derivativos não existem verificações, liquidações mensais ou chamadas de margem, sendo o contrato liquidado em seu vencimento, estando contabilizado a valor justo, considerando as condições de mercado, quanto a prazo e taxas de juros.

Os contratos em aberto em 30 de setembro de 2020 são os seguintes:

### a) Contrato de SWAP IPCA+prefixada x CDI

A Companhia possui dois contratos com valor agregado de R\$ 36.307 com vencimentos em 15/12/2028 com posição ativa em IPCA + taxa prefixada e posição passiva em CDI.

A controlada Duratex Florestal possui dois contratos com valor agregado de R\$ 50.210 com vencimentos em 15/12/2028 com posição ativa em IPCA + taxa prefixada e posição passiva em CDI.

A Companhia e sua controlada Duratex Florestal contrataram essas operações com o objetivo de transformar dívidas com taxas IPCA + prefixada de juros em dívidas indexadas ao CDI.

### b) Contrato de NDF (*Non Deliverable Forward*)

A Companhia possui um contrato dessa modalidade, cujo valor totaliza US\$ 44.216 mil com vencimento em 30/10/2020 e posição vendida em Dólar.

A Companhia contratou esta operação com o objetivo de zerar a exposição cambial na data de contratação (29/09/2020). Nesta operação o contrato é liquidado no seu respectivo vencimento, considerando-se a diferença entre a taxa de câmbio a termo (NDF) e a taxa de câmbio do fim do período (Ptax).

### c) Cálculo do valor justo das posições

O valor justo dos instrumentos financeiros foi calculado utilizando-se a precificação feita por meio do valor presente estimado, tanto para a ponta passiva quanto para a ponta ativa, onde a diferença entre as duas gera o valor de mercado do *Swap*.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

Quadro Demonstrativo						
	Valor de Referência (nocial)		Valor Justo		Efeito acumulado de 9 meses findo em 30/09/2020	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019	Valor a receber/ recebido	Valor a pagar/ pago
<b>I. Contratos de Swaps</b>						
Posição Ativa						
Moeda Estrangeira (USD)	-	3.000	-	3.323	-	-
Taxa Pré-Fixada	-	385.000	-	395.208	-	-
IPCA +	86.517	94.382	94.553	103.336	7.962	-
Posição Passiva						
CDI	(86.517)	(482.382)	(86.591)	(487.081)	-	-
<b>II. Contratos de Futuro (NDF)</b>						
Compromisso de Venda						
NDF	249.193	106.550	248.897	106.210	258	-

As perdas ou ganhos nas operações listadas no quadro foram compensados nas posições em juros e moeda estrangeira, ativas e passivas, cujos efeitos já estão registrados no resultado da Companhia.

### d) Análise de sensibilidade

Abaixo segue demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, incluindo derivativos que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia e suas controladas, com um Cenário Provável (Cenário Base) e mais dois cenários, nos termos determinados pela CVM nº 475/08 representando 25% e 50% possível e remoto, respectivamente, de deterioração da variável de risco considerada.

Para as taxas das variáveis de risco utilizadas no Cenário Provável, foram utilizadas as cotações da B3, nas datas previstas dos vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição ao câmbio e as taxas de juros. Foram utilizados o dólar médio de R\$ 5,6322 e o CDI médio de 8,39% a.a..

Quadro demonstrativo de análise de sensibilidade						
Risco	Instrumento/Operação	Descrição do risco	Valores em R\$ Mil			
			Cenário Provável	Cenário Possível	Cenário Remoto	
De taxa de Juros	SWAP - IPCA+ / CDI	Aumento CDI	4.198	(22.618)	(55.195)	
	Objeto de "hedge": empréstimo em taxas IPCA+		(4.198)	22.618	55.195	
	Efeito Líquido		-	-	-	
Cambial	NDF (US\$)	Queda US\$	1	62.258	124.516	
	Objeto de "hedge": dívida em moeda estrangeira (US\$)	(aumento US\$)	(1)	(62.258)	(124.516)	
	Efeito Líquido		-	-	-	
<b>Total</b>			-	-	-	

### (III) Risco de fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco de taxas de juros é o risco de a Companhia sofrer perdas econômicas devido a alterações adversas nessas taxas. Esse risco é monitorado continuamente com o objetivo de se avaliar eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para se proteger contra a volatilidade das mesmas.

#### a) Risco de Crédito

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

A política de vendas da Companhia está diretamente associada ao nível de risco de crédito que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamentos de vendas e limites individuais, são procedimentos adotados, a fim de minimizar inadimplências ou perdas na realização das contas a receber.

No que diz respeito às aplicações financeiras e aos demais investimentos, o Grupo tem como política trabalhar com instituições financeiras de primeira linha e não ter investimentos concentrados em um único grupo econômico.

### b) Risco de liquidez

A Companhia e suas controladas possuem política de endividamento que tem por objetivo definir os limites e parâmetros de endividamento e disponível mínimo que a mesma deve manter, sendo este último o maior dos seguintes valores: montante equivalente a 60 dias de receita líquida consolidada do último trimestre ou, serviço da dívida mais dividendos e ou juros sobre o capital próprio previstos para os próximos seis meses.

O controle da posição de liquidez ocorre diariamente através do monitoramento dos fluxos de caixa.

O quadro abaixo demonstra o vencimento de determinados passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratadas pela Companhia e suas controladas nas informações contábeis intermediárias:

	Controladora			Consolidado			
	Menos de 1 ano	2021 e 2022	2023 a 2028	Menos de 1 ano	2021 e 2022	2023 a 2028	2029 em diante
30/09/2020							
Empréstimos/ Debêntures	816.210	177.158	1.896.572	889.054	916.377	1.972.493	12.464
Fornecedores	658.616	-	-	854.426	-	-	-
Fornecedores partes relacionadas	43.276	-	-	48	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1.518.102</b>	<b>177.158</b>	<b>1.896.572</b>	<b>1.743.528</b>	<b>916.377</b>	<b>1.972.493</b>	<b>12.464</b>

A projeção orçamentária para o próximo exercício, aprovada pelo Conselho de Administração, demonstra capacidade e geração de caixa para cumprimento das obrigações.

### 4.2 Gestão de capital

A Companhia e suas controladas fazem a gestão de capital de forma a garantir a continuidade de suas operações, bem como oferecer retorno aos seus acionistas, inclusive pela otimização do custo de capital e controle do nível de endividamento pelo monitoramento do índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde ao valor da dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
A -Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.646.175	2.000.919	3.445.098	2.948.540
de curto prazo	742.199	720.025	787.830	871.865
de longo prazo	1.903.976	1.280.894	2.657.268	2.076.675
B-(-) Caixa e equivalentes de caixa	1.008.155	459.310	1.559.745	1.243.223
C=(A-B) Dívida líquida	<b>1.638.020</b>	<b>1.541.609</b>	<b>1.885.353</b>	<b>1.705.317</b>
D- Patrimônio líquido	4.878.595	4.930.863	4.879.993	4.932.168
C/D=Índice de alavancagem financeira	34%	31%	39%	35%

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

### 4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil menos a perda (*impairment*) estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros para fins de divulgação é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia e suas controladas para instrumentos financeiros similares.

A Companhia e suas controladas aplicam o CPC 40-R1/IFRS 7 – “Instrumentos financeiros: evidenciação” para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação de seu critério de mensuração. Como a Companhia só possui instrumentos derivativos de nível 2, utiliza-se das seguintes técnicas de avaliação:

- O valor justo de “*swap*” de taxa de juros é calculado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado;
- O valor justo dos contratos de câmbio futuros é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

A seguir demonstramos os instrumentos financeiros consolidados por categoria/nível:

	Custo amortizado		Passivos financeiros		Passivos financeiros designados a valor justo		Total	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
<b>ATIVOS</b>								
Equivalentes de caixa	1.387.479	1.032.803	-	-	-	-	1.387.479	1.032.803
Contas a receber de clientes	1.269.820	1.102.800	-	-	-	-	1.269.820	1.102.800
Contas a receber de partes relacionadas	10.272	32.409	-	-	-	-	10.272	32.409
Depósitos vinculados	64.469	62.123	-	-	-	-	64.469	62.123
<b>Total</b>	<b>2.732.040</b>	<b>2.230.135</b>	-	-	-	-	<b>2.732.040</b>	<b>2.230.135</b>
<b>PASSIVOS</b>								
Empréstimos/ debêntures	-	-	3.358.507	2.461.459	86.591	487.081	3.445.098	2.948.540
Dividendos/JCP	-	-	1.255	116.800	-	-	1.255	116.800
<b>Total</b>	-	-	<b>3.359.762</b>	<b>2.578.259</b>	<b>86.591</b>	<b>487.081</b>	<b>3.446.353</b>	<b>3.065.340</b>

### Nota 5 – Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Caixa e bancos	45.646	30.521	100.599	99.914
Bancos contas remuneradas de controladas no exterior	-	-	71.667	110.506
Aplicações em renda fixa	917	843	62.820	74.992
Certificados de depósitos bancários	961.592	427.946	1.324.659	957.811
<b>Total</b>	<b>1.008.155</b>	<b>459.310</b>	<b>1.559.745</b>	<b>1.243.223</b>

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

O saldo de aplicações financeiras está representado por certificados de depósitos bancários, remunerados com base na variação do CDI e títulos no exterior em dólares remunerados com base em taxa de juros. Os certificados de depósitos bancários (CDB) são remunerados em média às taxas aproximadas ao CDI e embora tenham vencimentos de longo prazo, podem ser resgatados a qualquer tempo, sem prejuízo da remuneração.

### Nota 6 – Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Cientes no país	840.361	771.820	1.135.284	1.004.183
Cientes no exterior	95.382	80.797	216.699	169.721
<i>Impairment</i> no contas a receber de clientes	(64.401)	(55.139)	(82.163)	(71.104)
<b>Total de clientes - Terceiros</b>	<b>871.342</b>	<b>797.478</b>	<b>1.269.820</b>	<b>1.102.800</b>
Total de clientes - Partes Relacionadas	99.054	82.335	10.272	32.409
<b>Total contas a receber</b>	<b>970.396</b>	<b>879.813</b>	<b>1.280.092</b>	<b>1.135.209</b>

A seguir, são demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

	Controladora								Consolidado									
	30/09/2020								30/09/2020									
	Vencidos							Impairment no contas a receber de clientes	Total	Vencidos							Impairment no contas a receber de clientes	Total
A vencer	Até 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 180 dias	Acima de 180 dias	A vencer	Até 30 dias			De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 180 dias	Acima de 180 dias					
Cientes no país	770.817	7.229	1.447	3.479	4.706	52.683	(62.571)	777.790	1.042.044	13.549	2.732	3.479	6.317	67.163	(76.399)	1.058.895		
Cientes no exterior	53.966	28.076	4.765	3.344	2.435	2.796	(1.830)	93.552	143.130	41.468	12.425	7.826	4.475	7.375	(5.774)	210.925		
Partes relacionadas	52.340	12.110	8.388	10.939	13.845	1.432	-	99.054	9.765	74	41	-	-	392	-	10.272		
<b>Total</b>	<b>877.123</b>	<b>47.415</b>	<b>14.600</b>	<b>17.762</b>	<b>20.986</b>	<b>56.911</b>	<b>(64.401)</b>	<b>970.396</b>	<b>1.194.939</b>	<b>55.091</b>	<b>15.198</b>	<b>11.305</b>	<b>10.792</b>	<b>74.930</b>	<b>(82.163)</b>	<b>1.280.092</b>		
	31/12/2019								31/12/2019									
	Vencidos							Impairment no contas a receber de clientes	Total	Vencidos							Impairment no contas a receber de clientes	Total
	A vencer	Até 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 180 dias	Acima de 180 dias	A vencer			Até 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 180 dias	Acima de 180 dias				
Cientes no país	690.544	22.241	3.994	2.601	8.673	43.767	(54.304)	717.516	903.431	26.702	4.224	3.492	11.104	55.230	(68.657)	935.526		
Cientes no exterior	43.572	16.747	5.576	5.711	4.647	4.544	(835)	79.962	114.948	24.866	9.484	6.840	5.940	7.643	(2.447)	167.274		
Partes relacionadas	56.297	7.792	6.697	3.281	5.580	2.688	-	82.335	31.960	15	11	99	50	274	-	32.409		
<b>Total</b>	<b>790.413</b>	<b>46.780</b>	<b>16.267</b>	<b>11.593</b>	<b>18.900</b>	<b>50.999</b>	<b>(55.139)</b>	<b>879.813</b>	<b>1.050.339</b>	<b>51.583</b>	<b>13.719</b>	<b>10.431</b>	<b>17.094</b>	<b>63.147</b>	<b>(71.104)</b>	<b>1.135.209</b>		

A Companhia e suas controladas possuem Política de Crédito, que tem o objetivo de estabelecer os procedimentos a serem seguidos na concessão de crédito em operações comerciais, venda de produtos e serviços, no mercado interno e externo.

A determinação do limite ocorre por meio da análise de crédito, considerando o histórico de uma empresa, sua capacidade como tomadora de crédito e informações do mercado.

O limite de crédito poderá ser definido com base num percentual da receita líquida, do patrimônio líquido, ou uma combinação entre estes, considerando ainda o volume médio de compras mensais, sempre amparado pela avaliação da situação econômico-financeira, documental, restritiva e comportamental da Empresa.

Os clientes são classificados como A, B, C e D pelo seu tempo de relacionamento e histórico de pagamentos.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

Classificação	Tempo de cadastro	Histórico de pagamentos	% do saldo da carteira de clientes	
			30/09/2020	31/12/2019
A	acima de 05 anos	Pontual	7,97%	19%
B	acima de 03 anos	até 01 dia de atraso médio	0,04%	0%
C	abaixo de 03 anos	Acima de 01 dia de atraso médio	88,56%	78%
D		Inadimplentes	3,43%	3%

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima.

Apresentamos a seguir a movimentação do *impairment* nas contas a receber de clientes (provisão para perdas de crédito esperadas), de acordo com as diretrizes do IFRS 9 para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Saldo inicial	(55.139)	(62.891)	(71.104)	(74.631)
Aquisição da controlada - Cecrisa	-	-	-	(10.710)
(Constituição) reversão (*)	(22.708)	(9.245)	(27.098)	(11.359)
Baixa de títulos	13.446	16.997	16.039	25.596
<b>Saldo final</b>	<b>(64.401)</b>	<b>(55.139)</b>	<b>(82.163)</b>	<b>(71.104)</b>

(\*)Contempla os efeitos do COVID-19 conforme nota 1 c.

### Nota 7 – Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Produtos acabados	203.953	234.842	385.193	427.137
Matérias-primas	222.929	189.179	297.130	267.202
Produtos em elaboração	119.036	108.828	151.624	139.494
Almoxarifado geral	107.532	111.961	122.489	124.566
Adiantamentos a fornecedores (*)	7.053	20.624	9.614	1.725
Perda estimada na realização dos estoques (-)	(50.595)	(73.602)	(73.471)	(106.831)
<b>Total</b>	<b>609.908</b>	<b>591.832</b>	<b>892.579</b>	<b>853.293</b>

(\*) No consolidado, foram eliminados os adiantamentos da Controladora para a Controlada Duratex Florestal Ltda..

Movimentação de perda estimada na realização dos estoques.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
<b>Saldo inicial</b>	(73.602)	(18.843)	(106.831)	(26.920)
Aquisição da controlada - Cecrisa	-	-	-	(36.684)
Constituições	(25.496)	(87.158)	(42.573)	(99.127)
Reversões	13.059	-	26.290	22.954
Baixas	35.444	32.399	51.005	33.120
Variação cambial	-	-	(1.362)	(174)
<b>Saldo final</b>	<b>(50.595)</b>	<b>(73.602)</b>	<b>(73.471)</b>	<b>(106.831)</b>

### Nota 8 – Valores a receber

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Fundação Itaúsa Industrial (1)	2.990	2.806	2.990	2.806
Venda de fazendas/Imóveis e outros ativos (2)	669	1.500	11.771	12.500
Retenção de valores na aquisição de empresas	2.381	2.381	2.381	2.381
Sinistros a receber	7.888	432	7.893	446
Venda de energia elétrica	3.607	7.362	4.215	7.583
Crédito de rebate	1.250	415	1.250	415
Demais valores a receber	2.534	3.196	3.757	5.929
<b>Total Circulante</b>	<b>21.319</b>	<b>18.092</b>	<b>34.257</b>	<b>32.060</b>
Fundação Itaúsa Industrial (1)	3.739	5.613	3.739	5.613
Venda de empresa controlada	18.200	18.200	18.200	18.200
Venda de fazendas/Imóveis (2)	1.927	1.926	59.149	72.953
Fomento nas operações florestais (3)	-	-	9.148	10.430
Valores a receber dos sócios participantes das SCP's	-	-	5.206	5.206
Ativos indenizáveis (4)	17.365	17.365	17.365	17.365
Retenção de valores na aquisição de empresas	32.496	30.925	32.713	30.925
Demais valores a receber	2.856	2.648	6.595	6.501
<b>Total Não Circulante</b>	<b>76.583</b>	<b>76.677</b>	<b>152.115</b>	<b>167.193</b>

(1) Crédito da revisão do plano de benefício definido da Fundação Itaúsa Industrial;

(2) Saldos relativos as vendas de ativos imobilizados, principalmente de fazendas;

(3) Modalidade de plantio de floresta na qual a empresa fornece ao fomentado, insumos e assistência técnica, bem como manutenção, conforme estabelecido em contrato;

(4) Valores contabilizados na aquisição das controladas Ceusa e Massima, relativos a direitos de receber dos ex-proprietários em caso de a Duratex ter desembolsos futuros oriundos da referida aquisição

### Nota 9 – Impostos e contribuições a recuperar

A Companhia e suas controladas possuem créditos tributários federais e estaduais a recuperar, conforme composição demonstrada no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Imposto de renda e contribuição social a compensar	11.770	63.315	54.465	96.874
ICMS/ PIS/ COFINS sobre aquisição de Imobilizado (*)	7.765	7.494	11.521	10.703
PIS e COFINS a compensar	3.069	17.813	7.201	33.991
ICMS e IPI a recuperar	10.868	7.359	38.838	33.514
Outros	6.886	5.181	10.958	11.140
<b>Total circulante</b>	<b>40.358</b>	<b>101.162</b>	<b>122.983</b>	<b>186.222</b>
ICMS/ PIS/ COFINS sobre aquisição de Imobilizado (*)	9.585	11.159	14.041	16.542
<b>Total não circulante</b>	<b>9.585</b>	<b>11.159</b>	<b>14.041</b>	<b>16.542</b>

(\*) O ICMS e o PIS/COFINS a compensar foram gerados substancialmente na aquisição de ativos destinados ao imobilizado para as plantas industriais. Conforme legislações vigentes, as compensações se darão nos prazos de 12 e 24 meses para o PIS e COFINS e 48 meses para o ICMS.

### Nota 10 – Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda e base negativa de contribuição social, diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e sobre a aplicação dos CPCs/IFRS. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

---

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Em 30 de setembro de 2020, o Grupo possuía créditos tributários não constituídos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro, no montante de R\$ 49.647 de créditos detidos pela controlada Hydra Corona Sistemas de Aquecimento de Água Ltda..

O quadro abaixo demonstra os valores do imposto de renda e contribuição social diferidos, ativos e passivos, registrados em 30 de setembro de 2020.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Ativo de imposto diferido a ser recuperado em até 12 meses	<b>66.942</b>	<b>66.400</b>	<b>109.745</b>	<b>98.714</b>
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	8.473	12.793	26.225	25.023
Provisões temporariamente indedutíveis:				
Provisões de encargos trabalhistas diversos	12.814	9.221	14.168	11.013
Provisões para perdas nos estoques	17.202	25.024	21.842	33.000
Provisão de comissões a pagar	2.089	1.784	4.531	4.067
Provisões diversas	26.364	17.578	42.979	25.611
<b>Ativo de imposto diferido a ser recuperado acima de 12 meses</b>	<b>330.024</b>	<b>335.841</b>	<b>424.120</b>	<b>438.758</b>
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	123.612	134.047	138.165	163.614
Provisões temporariamente indedutíveis:				
Provisões de encargos trabalhistas diversos	30.882	28.856	45.073	41.955
Provisões fiscais	42.783	29.729	48.161	32.445
Provisões cíveis	-	-	21.577	22.449
<i>Impairment</i> de imobilizado	47.948	54.249	62.926	70.585
Provisão para <i>impairment</i> no contas a receber de clientes	6.400	7.416	8.129	9.495
Provisão para perdas em investimentos	492	492	492	492
Provisão sobre benefício pós emprego	16.638	15.480	25.891	24.389
Provisão sobre valor justo financiamento	726	2.108	2.513	3.801
Imposto de renda sobre lucros no exterior	44.851	49.060	44.851	49.060
Provisões diversas	15.692	14.404	26.342	20.473
<b>Total de ativos de impostos diferidos</b>	<b>396.966</b>	<b>402.241</b>	<b>533.865</b>	<b>537.472</b>
Passivo não circulante				
Reserva de reavaliação	(18.001)	(18.639)	(64.849)	(66.533)
Ajuste a valor presente de financiamento	(1.085)	(2.467)	(2.622)	(4.160)
Resultado do SWAP (caixa x competência)	(395)	(1.095)	(452)	(1.142)
Imposto de renda - depreciação acelerada	-	-	(26.204)	(27.779)
Venda de imóvel	-	-	(1.624)	(1.392)
Ativo biológico	(61.534)	-	(189.503)	(171.972)
Carteira de clientes Satipel	(29.208)	(34.801)	(29.208)	(34.801)
Valor justo previdência complementar	(33.334)	(34.141)	(36.159)	(37.524)
Carteira de clientes Tablemac	-	-	(4.154)	(3.790)
Mais valia de ativos	-	-	(19.753)	(18.723)
Outros	(31.860)	(36.349)	(47.057)	(51.000)
<b>Total de passivos de impostos diferidos</b>	<b>(175.417)</b>	<b>(127.492)</b>	<b>(421.585)</b>	<b>(418.816)</b>
<b>Total líquido ativo diferido</b>	<b>221.549</b>	<b>274.749</b>	<b>277.964</b>	<b>331.570</b>
<b>Total líquido passivo diferido</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(165.684)</b>	<b>(212.914)</b>

Demonstrativo da realização estimada dos ativos de impostos diferidos.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

Ano	Controladora	Consolidado
2020 até 09/2021	66.942	109.745
2021	28.816	50.444
2022	49.381	79.392
2023	61.734	85.783
2024	51.672	68.529
2025	82.933	84.484
2026	55.488	55.488
<b>Total</b>	<b>396.966</b>	<b>533.865</b>

A realização estimada dos ativos de impostos diferidos tem por base estudos elaborados pela Administração do Grupo, que demonstram a capacidade de cada uma das entidades detentoras dos respectivos créditos tributários em gerar resultados tributários futuros.

### Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31.12.2019 - líquido de IR/CS diferido de ativos e passivos</b>	274.749	118.656
(Despesas) e receitas de impostos diferidos	11.869	(1.304)
Atualização aquisição da controlada Cecrisa	-	436
IR/CS cisão parcial Duratex Florestal	(64.944)	-
Estorno referente parte do pagamento do PERT IOF 2017	181	181
Ajuste de IR/CS sobre reserva de reavaliação (*)	-	(1.189)
Variação Cambial na conversão de balanços de empresas no exterior(*)	(306)	(4.500)
<b>Saldo em 30.09.2020 - líquido de IR/CS diferido de ativos e passivos</b>	<b>221.549</b>	<b>112.280</b>

(\*) Registrado como resultado abrangente no patrimônio líquido.

Imposto de renda e contribuição social diferidos:

No ativo não circulante	221.549	277.964
No passivo não circulante	-	(165.684)

### Nota 11 – Partes relacionadas

#### a) Saldos e operações com empresas controladas

Descrição	Controladas diretas													
	Duratex Florestal		Hydra Corona		Duratex Andina		Cerâmica Urussanga		Duratex Colômbia		Duratex North America		Duratex Europe	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
<b>Ativo</b>														
Cientes (1)	8	81	383	13	2.131	1.108	-	-	9.052	8.949	77.056	39.731	-	-
Valores a receber (2)	137	151	137	157	-	-	102	48	-	-	-	-	6.356	4.354
Mútuo c/ controladas (3)	2	12	61	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo</b>														
Fornecedores (4)	28.582	20.999	14.300	6.277	113	208	-	-	178	167	53	153	-	-
Contas a pagar	1.000	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado</b>														
Vendas (5)	13	6	403	2.015	2.657	1.212	-	111	34.028	36.471	76.640	39.497	-	-
Compras (6)	(191.360)	(181.995)	(105.059)	(75.775)	-	-	(7)	(21)	-	-	-	-	-	-
Financeiro	6	(25)	2	4	1.080	229	-	6	5.430	1.879	16.148	2.613	-	-

(1) Valores a receber de clientes sobre vendas mencionadas no item (5);

(2) R\$ 6.356 referente venda de ações da Duratex Belgium à Duratex Europe;

(3) Operações de mútuo realizadas em condições acordadas entre as partes com o objetivo de centralização de caixa;

(4) Valores a pagar pela aquisição de matéria prima ou produtos mencionados no item (6) ou créditos a serem reembolsados para Peru, Estados Unidos e Colômbia;

(5) Fornecimentos de produtos no mercado interno e no Peru, Estados Unidos, Canadá e Colômbia;

(6) Aquisição regular de madeira cortada de Eucalipto para produção de painéis de madeira (Duratex Florestal), aquisição de produtos linha Hydra para revenda e aquisição de produtos da linha Revestimentos para consumo.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

Descrição	Controladas indiretas		Controle Compartilhado		Coligada
	Cecrisa Revestimentos		LD Florestal (*)		LD Celulose (*)
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020
<b>Ativo</b>					
Clientes (1)	152	44	-	-	-
Valores a receber (2)	-	-	-	-	1.917
Ativo biológico	-	-	-	-	18.836
<b>Passivo</b>					
Passivos de arrendamento partes relacionadas	-	-	-	260.266	-
<b>Resultado</b>					
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020
Vendas (3)	512	-	-	-	-
Compras	(289)	-	-	-	(452)
Custos com arrendamentos (4)	-	-	(1.987)	(17.736)	-

(1) Valores a receber de clientes sobre vendas mencionadas no item (3);

(2) Valores a receber referente reembolso de despesas;

(3) Fornecimentos de produtos no mercado interno;

(4) Referem-se aos custos com os contratos de subarrendamento rural firmados pela controlada Duratex Florestal Ltda. com a LD Florestal S.A. relativos aos terrenos que são utilizados para reflorestamento. Os encargos mensais relativos a esses arrendamentos totalizam R\$ 2.190, sendo R\$ 1.987, líquidos de PIS/COFINS.

(\*) Empresas não consolidadas, controle compartilhado e coligada.

### b) Saldos e operações com a controladora

Descrição	Itaúsa S.A.	
	30/09/2020	31/12/2019
<b>Ativo</b>		
Clientes (1)	11	11
<b>Passivo</b>		
Aluguel a pagar	927	-
<b>Resultado</b>		
	30/09/2020	30/09/2019
Vendas (2)	49	33
Despesas de aluguel (3)	(3.196)	(3.397)
Outros resultados (4)	(243)	(475)

(1) Valores a receber de clientes sobre vendas no mercado interno;

(2) Vendas no mercado interno;

(3) Despesas com aluguel de salas no edifício sede da Companhia;

(4) Serviços contratados de análises e planejamento econômico.

### c) Operações com coligadas – garantias prestadas

Complementarmente aos avais e fianças da nota 17c, a Companhia, concedeu garantias em operações da sua coligada LD Celulose S.A., em 30 de setembro de 2020 o saldo era: 1) fiança de R\$ 222,5 milhões junto ao Banco Bradesco, para os aportes de capital. 2) aval de R\$ 282,8 milhões junto a vários bancos para operações de Hedge e 3) aval de R\$ 254,3 milhões junto a vários bancos para financiamento.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

### d) Outras partes relacionadas

DESCRIÇÃO	Leo Madeiras Máquinas & Ferramentas Ltda.		Ligna Florestal Ltda.	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
<b>Ativo</b>				
Clientes (1)	10.261	32.398	-	-
<b>Passivo</b>				
Passivos de arrendamento partes relacionadas	-	-	29.998	29.166
<b>Resultado</b>				
Vendas (2)	83.265	83.584	-	-
Custos com arrendamentos (3)	-	-	(2.170)	(2.080)

(1) Valores a receber de clientes sobre vendas no mercado interno;

(2) Vendas no mercado interno;

(3) Referem-se aos custos com os contratos de arrendamento rural firmados pela controlada Duratex Florestal Ltda. com a Ligna Florestal Ltda. (controlada pela Companhia Ligna de Investimentos) relativos aos terrenos que são utilizados para reflorestamento. Os encargos mensais relativos a esses arrendamentos totalizam R\$ 269, sendo R\$ 244 líquidos de PIS/COFINS, valores que são reajustados anualmente, conforme estabelecido em contrato. Tais contratos possuem vencimento em julho de 2036, podendo ser renovado automaticamente por mais 15 anos e serão reajustados anualmente pela variação do INPC/IBGE.

DESCRIÇÃO	Itaú Unibanco		Itaú BBA S.A.	Itaú Corretora de Valores	Fundação Itaú Social
	30/09/2020	31/12/2019	31/12/2019	30/09/2020	30/09/2020
<b>Ativo</b>					
Aplicações financeiras (1)	31.510	42.740	-	-	-
<b>Passivo</b>					
Outros passivos (2)	3.300	5.280	-	-	-
Empréstimos (3)	613.705	-	-	-	-
(-) Custo na emissão de debêntures	-	-	(2.391)	-	-
<b>Resultado</b>					
Rendimentos de aplicações (4)	2.027	1.620	-	-	-
Despesas financeiras (5)	(40)	(41)	-	-	-
Juros apropriado (6)	(13.705)	-	-	-	-
Doações (7)	-	-	-	-	(5.000)
Despesas com escrituração de ações	-	-	-	(350)	-

(1) Aplicações financeiras no Itaú Unibanco, efetuadas nas condições acordadas entre as partes e dentro dos limites estabelecidos pela Administração da Companhia;

(2) Prestação de serviços e pagamento;

(3) Empréstimo no Itaú Unibanco, efetuado nas condições acordadas entre as partes e dentro dos limites estabelecidos pela Administração;

(4) Rendimento de aplicações financeiras sobre as aplicações mencionadas no item (1);

(5) Despesas com cobranças de títulos;

(6) Juros apropriados no período sobre empréstimo mencionado no item (3);

(7) Doação para projeto "Todos pela saúde", ação no combate à pandemia da COVID-19.

As transações com partes relacionadas são realizadas no curso dos negócios da Companhia e, em condições acordadas entre as partes.

As transações entre partes relacionadas são avaliadas por Comitê para Avaliação de Transações com Partes Relacionadas, composto por conselheiros independentes.

Em 30 de setembro de 2020 não houve a necessidade de constituição de *impairment* (provisão para perdas de crédito esperadas) envolvendo operações com partes relacionadas.

### e) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração paga ou a pagar aos executivos da Administração da Companhia e de suas controladas, relativa ao período de nove meses findo 30 de setembro de 2020 foi R\$ 13.190 (R\$ 12.283 em 30 de setembro de 2019) de honorários, R\$ 15.500 como participações (R\$ 7.206 em 30 de setembro de 2019). Remuneração de longo prazo representada por Opções de Ações e ILP R\$ 3.946 em 30 de setembro de 2020 (R\$ 3.150 em 30 de setembro de 2019).

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

## Nota 12 – Investimentos em controladas

## a) Movimentação dos investimentos

Descrição	Controladas diretas										Controlado Compartilhado		Total				
	Duratex Florestal	Estrela do Sul	Duratex Empreend.	Bale Com. Prod.	Trento Adm. Part.	Duratex Europe	Duratex Belgium	Griñeria Sur	North America	Duratex Colômbia	Hydra Corona	Duratex Andina		Cerâmica Urussanga	Viva Decora	Coligada LD Celulose	Controlado Compartilhado LD Florestal S.A.
Atções (quotas possuídas) (Mil)	301	12	374	-	1	47	-	3.112	500	29.589.138	259.650	1.637	8.603.821	850	1.018.181	66.193	
Participação %	100,00	99,99	99,99	90,00	100,00	100,00	-	62,00	100,00	87,83	100,00	100,00	99,99	100,00	49,00	50,00	
Capital social	472.377	12	374	10	1	181	-	426	886	54.332	259.650	1.771	1.030.217	771	2.077.921	177.452	
Patrimônio líquido	722.777	384	1.014	10	1	83.005	-	(1.173)	20.081	576.799	183.976	2.882	956.683	(22)	1.493.361	201.583	
Lucro Líquido (prejuízo) do período	83.505	-	(17)	-	-	506	-	1.158	(1.421)	42.823	39.370	(116)	50.573	(3.383)	(173.884)	3.973	
<b>Movimentação dos investimentos</b>																	
<b>Em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>1.766.460</b>	<b>363</b>	<b>1.623</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>585.688</b>	<b>3.562</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>176.020</b>	<b>2.208</b>	<b>353.553</b>	<b>9.066</b>	<b>-</b>	<b>39.208</b>	<b>2.957.771</b>
Resultado de Equivalência	291.877	1	28	-	-	139.425	131	38	(21.880)	(52.985)	14.750	(163)	11.538	(1.848)	-	1.199	322.131
Variação do resultado não realizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.154	-	-	-	-	-	2.154
Aduanamento p/ futuro aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600.685	-	-	-	600.685
Aumento / Aporte de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	74	-	67.257	67.331
Variação cambial sobre patrimônio líquido (reflexa)	-	-	(14)	-	-	17.140	(19)	-	-	(3.265)	-	122	72	-	-	-	17.301
Equivalência patrimonial reflexa	(7.254)	-	-	-	-	-	-	(38)	-	(4.763)	-	-	(269)	-	-	1	(8.765)
Provisão para passivo a descoberto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.170)	-	-	-	-	-	-	(38)
Amortização de mais valia de ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.953)
Amortização de mais valia de ativos	(794.988)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(794.988)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.674)
Venda da participação na Duratex Belgium	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(794.988)
Ágio - expectativa de rentabilidade futura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.255	-	-	5.255
Baixa da marca Duche/Corona	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.837)	-	-	-	-	-	-	(8.837)
Redução do capital da Duratex Europe	-	-	-	-	-	(603.432)	-	-	37.274	517.276	-	-	-	-	-	-	(603.432)
Ações recebidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49.463	-	-	-	-	-	-	49.463
Transferência de mais valia de ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>1.216.085</b>	<b>364</b>	<b>1.637</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>138.831</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.414</b>	<b>513.754</b>	<b>177.652</b>	<b>2.167</b>	<b>960.796</b>	<b>14.569</b>	<b>-</b>	<b>107.665</b>	<b>3.148.344</b>
Resultado de Equivalência	83.505	-	(17)	-	-	506	-	(23)	(1.421)	37.611	39.370	(116)	50.569	(1.714)	(85.204)	1.987	125.053
Variação do resultado não realizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.117)	-	-	-	-	-	-	(2.117)
Aduanamento p/ futuro aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	128.366	300	-	-	128.666
Aumento / Aporte de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1.018.181	-	1.018.183
Variação cambial sobre patrimônio líquido (reflexa)	-	-	-	-	-	30.680	-	-	6.088	91.944	-	631	(74)	-	78.652	-	207.831
Equivalência patrimonial reflexa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.375)	(506)	(279.782)	(14)	(281.677)
Provisão para passivo a descoberto	-	-	-	-	-	-	-	23	-	(595)	(2.305)	-	(1.096)	-	-	-	(3.996)
Amortização de mais valia de ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.216	-	-	-	-	-	-	1.216
Variação cambial sobre mais valia de ativos	(150.257)	-	(604)	-	-	(87.024)	-	-	-	(87.249)	-	-	-	-	-	-	(325.133)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	267
Deságio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(494.107)
Cessão parcial dos ativos	64.944	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64.944
Cessão parcial IR/CS diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Em 30 de setembro de 2020</b>	<b>720.170</b>	<b>364</b>	<b>1.016</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>83.003</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.081</b>	<b>556.882</b>	<b>212.600</b>	<b>2.882</b>	<b>1.137.186</b>	<b>12.918</b>	<b>731.747</b>	<b>109.638</b>	<b>3.588.097</b>

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

Descrição	Controladas indiretas			
	North America	Duratex Colômbia	Duratex Belgium	Cecrisa Revestimentos
Acções/ quotas possuídas (Mil)	-	4.023.226	-	6.784
<b>Participação %</b>	-	<b>11,94</b>	-	<b>100,00</b>
Capital social	-	54.332	-	600.847
Patrimônio líquido	-	576.799	-	390.436
Lucro Líquido do período	-	42.823	-	40.636
<b>Movimentação dos investimentos</b>				
<b>Em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>15.634</b>	<b>448.863</b>	<b>66.967</b>	<b>-</b>
Extinção da Duratex Belgium com acervo líquido absorvido pela Duratex Europe	-	-	(76.635)	-
Aquisição Cecrisa - valor contábil	-	-	-	(3.331)
Ágio expectativa rentabilidade futura	-	-	-	163.000
Adiantamento p/ futuro aumento de Capital	-	-	-	238.605
Resultado de equivalência	(804)	67.105	4.904	1.248
Equivalência patrimonial reflexa	-	-	-	(252)
Variação cambial sobre patrimônio líquido	584	1.793	4.764	73
Transferência de ações para Duratex S.A.	(15.414)	(451.417)	-	-
Mais valia de ativos Cecrisa	-	-	-	376.264
Mais valia de estoques Cecrisa	-	-	-	9.911
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>-</b>	<b>66.344</b>	<b>-</b>	<b>785.518</b>
Resultado de Equivalência	-	5.112	-	40.636
Adiantamento p/ futuro aumento de Capital	-	-	-	116.261
Dividendos	-	(11.815)	-	-
Variação cambial sobre patrimônio líquido	-	9.218	-	(73)
Equivalência patrimonial reflexa	-	-	-	(186)
Ajuste do valor de aquisição Cecrisa - valor contábil	-	-	-	(2.546)
Complemento do ágio expectativa rentabilidade futura	-	-	-	5.430
Amortização/ reversão de mais valia de ativos	-	-	-	(20.441)
<b>Em 30 de setembro de 2020</b>	<b>-</b>	<b>68.859</b>	<b>-</b>	<b>924.599</b>

### b) Adiantamento para futuro aumento de capital

No período de 28 de janeiro a 10 de junho de 2020, a Duratex S.A., concedeu à sua controlada Cerâmica Urussanga S.A., adiantamentos para futuro aumento de capital totalizando o montante de R\$ 128.366.

Em 21 de setembro de 2020, a Duratex S.A., concedeu à sua controlada Viva Decora Internet S.A., adiantamento para futuro aumento de capital no montante de R\$ 300.

### c) Cisão Parcial Duratex Florestal e Incorporação na Duratex S.A.

Em 31 de janeiro de 2020, a Duratex Florestal Ltda, concluiu a Cisão Parcial e incorporação na Duratex S.A. no montante de R\$ 429.163, conforme apresentado a seguir:

	<b>Acervo líquido</b>
	<b>31/01/2020</b>
Estoques	2.285
Ativo imobilizado	6.273
Ativo biológico	486.232
Obrigações com pessoal	(683)
IR/CS diferidos	(64.944)
<b>Acervo Líquido</b>	<b>429.163</b>

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

### d) Aporte de capital em coligada

Em 31 de janeiro 2020 e 26 de fevereiro de 2020, a Duratex S.A. aportou capital na LD Celulose S.A., totalizando o montante de R\$ 496.525, conforme apresentado a seguir:

	<u>Valor aportado</u>
Estoques	2.285
Ativo imobilizado	8.830
Ativo biológico	486.232
Obrigações com pessoal	(822)
<b>Acervo Líquido</b>	<b><u>496.525</u></b>

Dando continuidade aos aportes de capital na LD Celulose S.A., durante o período de 06 de abril a 01 de setembro de 2020, a Duratex S.A., integralizou R\$ 521.656, totalizando R\$ 1.018.181 no ano.

### e) Início de consolidação Viva Decora Internet S.A.

Em 14 de julho de 2020, a Duratex apresentou aos demais sócios da Viva Decora Internet S.A., uma proposta de Recompra das Ações de Emissão da Viva Decora Internet S.A. ("Oferta"), tendo como objeto a aquisição, pela Companhia, das Ações da Recompra, assim passando deter 100% de participação na controlada Viva Decora.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

### Nota 13 – Imobilizado

#### a) Movimentação

Controladora	Terras e terrenos	Construções e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações	Imobilizações em andamento	Móveis e utensílios	Veículos	Outros ativos	Total
Saldo em 31/12/2018								
Custo	136.737	895.818	3.966.345	72.955	44.622	24.006	182.983	5.323.466
Depreciação acumulada	-	(420.235)	(2.478.523)	-	(32.752)	(22.903)	(132.618)	(3.087.031)
Saldo contábil, líquido	136.737	475.583	1.487.822	72.955	11.870	1.103	50.365	2.236.435
Em 31/12/2019								
Saldo inicial	136.737	475.583	1.487.822	72.955	11.870	1.103	50.365	2.236.435
Aquisições	42.654	974	28.863	75.836	1.114	24	3.894	153.359
Baixas	-	(15.440)	(68.787)	(7.386)	(431)	-	(1.018)	(93.062)
Depreciações	-	(29.110)	(216.951)	-	(2.443)	(512)	(12.749)	(261.765)
Transferências	(5.811)	11.587	65.483	(77.976)	635	363	5.719	-
Transferência para propriedades para investimentos	-	(857)	-	-	-	-	-	(857)
Saldo contábil, líquido	173.580	442.737	1.296.430	63.429	10.745	978	46.211	2.034.110
Saldo em 31/12/2019								
Custo	173.580	892.082	3.991.904	63.429	45.940	24.393	191.578	5.382.906
Depreciação acumulada	-	(449.345)	(2.695.474)	-	(35.195)	(23.415)	(145.367)	(3.348.796)
Saldo contábil, líquido	173.580	442.737	1.296.430	63.429	10.745	978	46.211	2.034.110
Em 30/09/2020								
Saldo inicial	173.580	442.737	1.296.430	63.429	10.745	978	46.211	2.034.110
Aquisições	-	441	10.794	58.707	355	2	3.278	73.577
Baixas	(23)	(279)	(448)	(37)	(10)	(10)	(83)	(890)
Depreciações	-	(21.245)	(151.171)	-	(1.766)	(272)	(9.206)	(183.660)
Transferências	-	2.788	33.561	(38.101)	334	-	1.418	-
Cisão parcial Duratex Florestal	-	1.878	1.681	-	89	1.772	853	6.273
Aporte de capital na LD Celulose S.A.	(2.557)	(1.878)	(1.681)	-	(89)	(1.772)	(853)	(8.830)
Saldo contábil, líquido	171.000	424.442	1.189.166	83.998	9.658	698	41.618	1.920.580
Saldo em 30/09/2020								
Custo	171.000	895.032	4.035.811	83.998	46.619	24.385	196.191	5.453.036
Depreciação acumulada	-	(470.590)	(2.846.645)	-	(36.961)	(23.687)	(154.573)	(3.532.456)
Saldo contábil, líquido	171.000	424.442	1.189.166	83.998	9.658	698	41.618	1.920.580

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

Consolidado	Terras e terrenos	Construções e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações	Imobilizações em andamento	Móveis e utensílios	Veículos	Outros ativos	Total
<b>Saldo em 31/12/2018</b>								
Custo	636.168	1.050.516	4.385.054	106.921	57.598	65.409	230.500	6.532.166
Depreciação acumulada	-	(448.132)	(2.597.531)	-	(42.105)	(52.987)	(152.630)	(3.293.385)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>636.168</b>	<b>602.384</b>	<b>1.787.523</b>	<b>106.921</b>	<b>15.493</b>	<b>12.422</b>	<b>77.870</b>	<b>3.238.781</b>
<b>Em 31/12/2019</b>								
Saldo inicial	636.168	602.384	1.787.523	106.921	15.493	12.422	77.870	3.238.781
Aquisições	42.763	1.229	40.719	195.021	1.895	2.533	8.970	293.130
Baixas	(44.134)	(16.566)	(74.754)	(7.542)	(477)	(144)	(2.308)	(145.925)
Depreciações	-	(33.187)	(268.701)	-	(3.283)	(2.991)	(18.938)	(327.100)
Transferências	(5.811)	14.816	90.773	(113.969)	3.322	1.802	9.067	-
Aquisição de controlada Cecrisa - custo	8.611	148.224	438.575	11.047	3.677	2.590	36.585	649.309
Aquisição de controlada Cecrisa - depreciação acumulada	-	(46.533)	(238.763)	-	(3.101)	(2.431)	(34.278)	(325.106)
Amortização - Mais Valia	-	(1.475)	(5.548)	-	(19)	(4)	(907)	(7.953)
Mais Valia - Cecrisa e Portinari	49.969	129.532	40.584	-	727	-	1.474	222.286
Transferência para propriedade para investimentos	-	(857)	-	-	-	-	-	(857)
Transferência para ativo circulante (*)	(3.777)	(36.094)	(48)	(131)	-	-	-	(40.050)
Variação cambial	2.476	2.043	4.894	45	80	3	274	9.815
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>686.265</b>	<b>763.516</b>	<b>1.815.254</b>	<b>191.392</b>	<b>18.314</b>	<b>13.780</b>	<b>77.809</b>	<b>3.566.330</b>
<b>Saldo em 31/12/2019</b>								
Custo	686.265	1.291.368	4.920.249	191.392	66.803	72.189	283.655	7.511.921
Depreciação acumulada	-	(527.852)	(3.104.995)	-	(48.489)	(58.409)	(205.846)	(3.945.591)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>686.265</b>	<b>763.516</b>	<b>1.815.254</b>	<b>191.392</b>	<b>18.314</b>	<b>13.780</b>	<b>77.809</b>	<b>3.566.330</b>
<b>Em 30/09/2020</b>								
Saldo inicial	686.265	763.516	1.815.254	191.392	18.314	13.780	77.809	3.566.330
Aquisições	52.273	441	16.700	126.441	1.150	120	4.193	201.318
Baixas	(1.354)	(1.746)	(2.543)	(9.804)	(55)	(386)	(1.194)	(17.082)
Depreciações	-	(25.653)	(201.761)	-	(2.654)	(2.132)	(14.206)	(246.406)
Transferências	-	3.909	139.266	(151.249)	2.367	1.783	3.924	-
Reclassificação de mais valia para ágio	(3.648)	(8.574)	4.962	-	-	-	-	(7.260)
Amortização - Mais Valia	-	(1.895)	(4.641)	-	(20)	(32)	(83)	(6.671)
Aporte de capital na LD Celulose S.A.	(2.557)	(1.878)	(1.681)	-	(89)	(1.772)	(853)	(8.830)
Variação cambial	11.079	13.950	31.236	1.121	318	29	1.564	59.297
Início consolidação Viva Decora	-	-	5	-	4	-	54	63
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>742.058</b>	<b>742.070</b>	<b>1.796.797</b>	<b>157.901</b>	<b>19.335</b>	<b>11.390</b>	<b>71.208</b>	<b>3.540.759</b>
<b>Saldo em 30/09/2020</b>								
Custo	742.058	1.295.575	5.103.553	157.901	70.478	71.931	291.260	7.732.756
Depreciação acumulada	-	(553.505)	(3.306.756)	-	(51.143)	(60.541)	(220.052)	(4.191.997)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>742.058</b>	<b>742.070</b>	<b>1.796.797</b>	<b>157.901</b>	<b>19.335</b>	<b>11.390</b>	<b>71.208</b>	<b>3.540.759</b>

(\*) Refere-se a ativos transferidos ao longo do exercício para ativos não circulante disponível para venda.

## b) Imobilizações em andamento

As imobilizações em andamento referem-se a investimentos nas unidades: (i) na Divisão Madeira, plantas de Agudos-SP, Itapetininga-SP, Uberaba-MG e Taquari-RS para produção de painéis de madeira (ii) na Divisão Deca, plantas da Paraíba-PB, Recife-PE, Queimados-RJ e Jundiá-SP para produção de louças sanitárias e de São Paulo-SP, Jundiá-SP e Jacaré-SP para produção de metais e Aracaju-SE para produção de chuveiros, (iii) em Revestimentos, plantas de Urussanga - SC e Criciúma - SC para produção de revestimentos cerâmicos e (iv) na Florestal, nas plantas de Agudos-SP, Itapetininga-SP, Monte Carmelo-MG, Lençóis Paulista-SP, Taquari-RS e Uberaba-MG. Em 30 de setembro de 2020, os contratos firmados para expansões totalizam aproximadamente R\$ 149,2 milhões.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

No 3º trimestre de 2020, não houve capitalização de juros no ativo imobilizado, principalmente pela não existência de ativos qualificáveis.

Taxas anuais de depreciação	30/09/2020
Construções e benfeitorias	4,0%
Máquinas, equipamentos e instalações	6,5%
Móveis e utensílios	10,0%
Veículos	20% a 25%
Outros ativos	10% a 20%

### c) Ativos em garantia

Em 30 de setembro de 2020, o Grupo mantinha R\$ 1.882 de terrenos em seu ativo imobilizado garantia de processos judiciais.

### Nota 14 – Arrendamentos

#### a) Ativos de direito de uso

Movimentação dos ativos de direito de uso.

	Controladora				Consolidado				
	Edifícios	Veículos	Outros	Total	Terras	Edifícios	Veículos	Outros	Total
Saldo inicial em 31.12.2019	7.063	128	320	7.511	536.253	10.296	1.095	8.077	555.721
Novos contratos	-	-	-	-	1.517	3.755	-	2.950	8.222
Atualizações	153	-	-	153	21.109	298	-	1.122	22.529
Depreciação no período (Resultado)	(3.659)	(87)	(226)	(3.972)	(977)	(4.295)	(970)	(2.730)	(8.972)
Depreciação no período (*)	-	-	-	-	(15.922)	-	-	-	(15.922)
Baixas de contratos	(526)	-	(94)	(620)	(239.722)	(526)	-	(94)	(240.342)
Variação cambial	-	-	-	-	1.265	-	-	618	1.883
<b>Saldo em 30/09/2020</b>	<b>3.031</b>	<b>41</b>	<b>-</b>	<b>3.072</b>	<b>303.523</b>	<b>9.528</b>	<b>125</b>	<b>9.943</b>	<b>323.119</b>

(\*) Valor contabilizado no custo de formação das reservas florestais na rubrica de ativo biológico.

#### b) Passivos de arrendamento

Movimentação dos passivos de arrendamento.

	Controladora				Consolidado				
	Edifícios	Veículos	Outros	Total	Terras	Edifícios	Veículos	Outros	Total
Saldo inicial em 31.12.2019	7.506	135	133	7.774	551.669	10.949	1.141	8.565	572.324
Novos contratos	-	-	-	-	1.517	3.755	-	2.950	8.222
Atualizações	153	-	-	153	21.109	298	-	1.122	22.529
Juros apropriados no período (Resultado)	412	5	-	417	1.601	758	41	598	2.998
Juros apropriados no período (*)	-	-	-	-	22.743	-	-	-	22.743
Baixa por pagamento	(4.160)	(70)	-	(4.230)	(32.392)	(5.043)	(1.010)	(2.806)	(41.251)
Baixas de contratos	(523)	-	(133)	(656)	(245.929)	(523)	-	(133)	(246.585)
Variação cambial	-	-	-	-	1.331	-	-	649	1.980
<b>Saldo em 30/09/2020</b>	<b>3.388</b>	<b>70</b>	<b>-</b>	<b>3.458</b>	<b>321.649</b>	<b>10.194</b>	<b>172</b>	<b>10.945</b>	<b>342.960</b>

(\*) Valor contabilizado no custo de formação das reservas florestais na rubrica de ativo biológico.

A Companhia apurou despesa de R\$ 512, relativos aos arrendamentos com prazo de contrato inferiores a 12 meses.

### Contratos por prazo e taxa de desconto

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

Prazos dos contratos	Taxa % a.a.
Até 5 anos	8,71%
6 a 10 anos	10,40%
Acima de 10 anos	10,93%

### Cronograma de vencimento dos passivos de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
2020 até 09/2021	1.903	5.624	16.663	21.010
<b>Total circulante</b>	<b>1.903</b>	<b>5.624</b>	<b>16.663</b>	<b>21.010</b>
2021	243	908	4.408	14.422
2022	752	712	13.984	12.970
2023	560	530	12.996	12.359
2024	-	-	11.022	10.911
2025	-	-	10.107	9.589
2026 - 2030	-	-	45.056	49.964
2031 - 2035	-	-	27.823	42.407
2036 - 2045	-	-	71.442	140.749
Acima de 2046	-	-	129.459	257.943
<b>Total não circulante</b>	<b>1.555</b>	<b>2.150</b>	<b>326.297</b>	<b>551.314</b>

### c) Efeitos de inflação

Ativos de direito de uso					Passivos de arrendamento				
Fluxo real	Controladora		Consolidado		Fluxo real	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019		30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Direito de uso	13.611	13.458	378.062	591.015	Passivo de arrendamento	3.775	8.489	986.039	1.830.289
Depreciação	(10.539)	(5.947)	(54.943)	(35.294)	Juros embutidos	(317)	(715)	(643.079)	(1.257.965)
	<u>3.072</u>	<u>7.511</u>	<u>323.119</u>	<u>555.721</u>		<u>3.458</u>	<u>7.774</u>	<u>342.960</u>	<u>572.324</u>
Fluxo inflacionado					Fluxo inflacionado				
Fluxo inflacionado	Controladora		Consolidado		Fluxo inflacionado	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019		30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Direito de uso	14.802	14.483	842.609	810.491	Passivo de arrendamento	4.337	8.794	1.952.667	3.436.168
Depreciação	(11.435)	(6.942)	(84.568)	(45.185)	Juros embutidos	(359)	(741)	(1.147.532)	(2.624.658)
	<u>3.367</u>	<u>7.541</u>	<u>758.041</u>	<u>765.306</u>		<u>3.978</u>	<u>8.053</u>	<u>805.135</u>	<u>811.510</u>

### Nota 15 – Ativos biológicos (Reservas florestais)

A Companhia detém através de suas controladas Duratex Florestal Ltda. e Duratex S.A (atual denominação da Tablemac S.A.), bem como, de sua controlada em conjunto, Caetex Florestal S.A., reservas florestais de eucalipto e de pinus que são utilizadas preponderantemente como matéria prima na produção de painéis de madeira, pisos e complementarmente para venda a terceiros.

As reservas funcionam como garantia de suprimento das fábricas, bem como na proteção de riscos quanto a futuros aumentos no preço da madeira. Trata-se de uma operação sustentável e integrada aos seus complexos industriais, que aliada a uma rede de abastecimento, proporciona elevado grau de autossuficiência no suprimento de madeira.

Em 30 de setembro de 2020, o Grupo possuía aproximadamente 100,8 mil hectares em áreas de efetivo plantio (139,2 mil hectares em 31 de dezembro de 2019) que são cultivadas nos Estados de São Paulo, Minas Gerais,

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

Rio Grande do Sul, Alagoas e na Colômbia. A redução nas áreas de efetivo plantio deve-se principalmente pela parte do aporte de capital na coligada LD Celulose S.A..

### a) Estimativa do valor justo

O valor justo é determinado em função da estimativa de volume de madeira em ponto de colheita, aos preços atuais da madeira em pé, exceto para as florestas de Eucalipto com até um ano de vida e de Pinus até 4 anos de vida, que são mantidas a custo, em decorrência do julgamento que esses valores se aproximam de seu valor justo.

Os ativos biológicos estão mensurados ao seu valor justo, deduzidos os custos de venda no momento da colheita.

O valor justo foi determinado pela valoração dos volumes previstos em ponto de colheita pelos preços atuais de mercado em função das estimativas de volumes. As premissas utilizadas foram:

i. Fluxo de caixa descontado – volume de madeira previsto em ponto de colheita, considerando os preços de mercado atuais, líquidos dos custos de plantio a realizar e dos custos de capital das terras utilizadas no plantio (trazidos a valor presente) pela taxa de desconto de 5,3% a.a., em 30 de setembro de 2020. A taxa de desconto utilizada nos fluxos de caixa corresponde ao custo médio ponderado da Companhia, o qual é revisado anualmente pela Administração.

ii. Preços – são obtidos preços em R\$/ metro cúbico através de pesquisas de preço de mercado, divulgados por empresas especializadas em regiões e produtos similares aos do Grupo, além dos preços praticados em operações com terceiros, também em mercados ativos.

iii. Diferenciação - os volumes de colheita foram segregados e valorizados conforme espécie (a) pinus e eucalipto, (b) região, (c) destinação: serraria e processo.

iv. Volumes – estimativa dos volumes a serem colhidos (6º ano para o eucalipto e 12º ano para o pinus), com base na produtividade média projetada para cada região e espécie. A produtividade média poderá variar em função de idade, rotação, condições climáticas, qualidade das mudas, incêndios e outros riscos naturais. Para as florestas formadas utilizam-se os volumes atuais de madeira. As estimativas de volume são corroboradas por inventários rotativos realizados por técnicos especialistas a partir do segundo ano de vida das florestas e seus efeitos incorporados nas informações contábeis intermediárias.

v. Periodicidade – as expectativas em relação ao preço e volumes futuros da madeira são revistas no mínimo trimestralmente ou na medida em que são concluídos os inventários rotativos.

### b) Composição dos saldos

O saldo dos ativos biológicos é composto pelo custo de formação das florestas e pelo diferencial do valor justo sobre o custo de formação, conforme demonstrado abaixo:

	30/09/2020	31/12/2019
Custo de formação dos ativos biológicos	1.102.533	1.044.987
Diferencial entre custo e valor justo	569.579	498.962
Aporte de capital na LD Celulose S.A.	(486.232)	-
<b>Valor justo dos ativos biológicos</b>	<b>1.185.880</b>	<b>1.543.949</b>

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

As florestas estão desoneradas de qualquer ônus ou garantias a terceiros, inclusive instituições financeiras. Além disso, não existem florestas cuja titularidade legal seja restrita.

### c) Movimentação

A movimentação dos saldos contábeis no início e no final do período é a seguinte:

	30/09/2020	31/12/2019
<b>Saldo inicial</b>	<b>1.543.949</b>	<b>1.564.591</b>
Variação do valor justo		
Preço volume	136.727	126.045
Exaustão	(66.110)	(170.697)
Variação do valor histórico		
Formação	144.093	193.533
Exaustão	(86.547)	(169.523)
<b>Saldo subtotal</b>	<b>1.672.112</b>	<b>1.543.949</b>
Aporte de capital na LD Celulose S.A.	(486.232)	-
<b>Saldo total</b>	<b>1.185.880</b>	<b>1.543.949</b>

### Efeito no resultado do valor justo do ativo biológico

	30/09/2020	30/09/2019
Variação do valor justo	136.727	108.766
Exaustão do valor justo	(66.110)	(97.609)

O montante da exaustão do período está apresentado na rubrica 'Custos dos produtos vendidos' na demonstração do resultado.

### Nota 16 – Intangível

Controladora	Software	Ágio Rentabilidade Futura	Carteira de clientes	Total
Saldo inicial em 01/01/2019	51.481	47.905	145.381	244.767
Adições	26.078	-	-	26.078
Baixas	(12.032)	-	-	(12.032)
Amortizações	(7.717)	-	(24.707)	(32.424)
Saldo contábil, líquido em 31/12/2019	57.810	47.905	120.674	226.389
Saldo inicial em 01/01/2020	57.810	47.905	120.674	226.389
Adições	25.107	-	-	25.107
Baixas	(224)	-	-	(224)
Amortizações	(8.133)	-	(18.530)	(26.663)
Saldo contábil, líquido	74.560	47.905	102.144	224.609
Saldo em 30/09/2020				
Custo	154.194	47.905	383.698	585.797
Amortização acumulada	(79.634)	-	(281.554)	(361.188)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>74.560</b>	<b>47.905</b>	<b>102.144</b>	<b>224.609</b>

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

Consolidado	Software	Marcas e Patentes	Ágio Rentabilidade Futura	Carteira de clientes	Total
Saldo inicial em 01/01/2019	52.348	56.439	155.726	157.399	421.912
Adições	26.441	-	-	-	26.441
Baixas	(12.057)	-	-	-	(12.057)
Amortizações	(8.287)	-	-	(25.893)	(34.180)
Redução ao valor recuperável de ativos intangíveis	-	(8.837)	-	-	(8.837)
Aquisição de controlada Cecrisa - custo	12.429	7.423	-	-	19.852
Aquisição de controlada Cecrisa - amortização	(10.597)	-	-	-	(10.597)
Ágio - expectativa rentabilidade futura Cecrisa	-	-	163.000	-	163.000
Mais valia - Cecrisa e Portinari	-	153.978	-	-	153.978
Variação cambial	15	-	-	312	327
Saldo contábil, líquido em 31/12/2019	60.292	209.003	318.726	131.818	719.839
Saldo inicial em 01/01/2020	60.292	209.003	318.726	131.818	719.839
Adições	28.250	-	-	-	28.250
Baixas	(264)	-	-	-	(264)
Amortizações	(9.306)	-	-	(19.552)	(28.858)
Complemento de ágio - expect. rentabilidade futura Cecrisa	-	-	5.430	-	5.430
Ágio - expectativa rentabilidade futura Viva Decora	-	-	12.940	-	12.940
Variação cambial	93	-	-	2.093	2.186
Início consolidação Viva Decora	58	-	-	-	58
Saldo contábil, líquido	79.123	209.003	337.096	114.359	739.581
Saldo em 30/09/2020					
Custo	173.415	209.003	337.096	403.233	1.122.747
Amortização acumulada	(94.292)	-	-	(288.874)	(383.166)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>79.123</b>	<b>209.003</b>	<b>337.096</b>	<b>114.359</b>	<b>739.581</b>

Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

Nota 17 – Empréstimos, financiamentos e debêntures

MODALIDADE	ENCARGOS	AMORTIZAÇÃO	GARANTIAS	30/09/2020		31/12/2019	
				CIRCULANTE	NÃO CIRCULANTE	CIRCULANTE	NÃO CIRCULANTE
<b>Em Moeda Nacional - Controladora</b>							
BNDEx com Swap	103,89 % CDI	Mensal	Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A. e 30% Pessoa Física	4.309	31.022	4.348	34.231
BNDEx com Swap	117,51 % CDI	Mensal	Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A. e 30% Pessoa Física	100	718	101	793
FINAME	TULP + 2,3% a.a. Pré 6 % a.a.	Mensal	Alienação fiduciária	3.328	4.126	12.314	17.118
FINAME	6 % a.a.	Mensal	Alienação fiduciária	-	-	843	2.957
Nota de crédito exportação	104,8% CDI	Até Janeiro 2021	-	27.599	-	279.209	27.500
Nota de crédito exportação (a)	CDI + 1,45% a.a.	Março de 2023	-	-	511.094	-	-
Cédula de crédito exportação (a)	CDI + 1,81% a.a.	Até maio de 2023	-	79.621	138.733	-	-
FINEX 4131 (e)	CDI + 0,39% a.a.	Março de 2021	-	137.266	-	-	-
FUNDIEST	30 % IGP-M a.m.	Mensal	Aval - Cia Ligna de Investimentos	6.688	-	27.719	288
FGPP - BANCO DO BRASIL com Swap	Pré 6,6% até 7,90% a.a.	Até Junho 2020	-	-	-	-	-
Cédula de Crédito Bancário GIRO (e)	CDI + 3,15% a.a.	Abril de 2021	-	215.406	-	-	-
Cédula de Crédito Bancário GIRO (a)	CDI + 2,80% a.a.	Abril de 2021	-	255.460	-	-	-
<b>Total em Moeda Nacional - Controladora</b>				<b>731.777</b>	<b>705.693</b>	<b>713.286</b>	<b>82.887</b>
<b>TOTAL DA CONTROLADORA</b>				<b>731.777</b>	<b>705.693</b>	<b>713.286</b>	<b>82.887</b>
<b>Em Moeda Nacional - Controladas</b>							
Nota de crédito exportação	104,9% CDI	Até Janeiro 2021	Aval - Duratex S.A.	35.485	-	36.957	35.358
BNDEx com Swap	103,89 % CDI	Mensal	Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A. e 30% Pessoa Física	5.735	41.287	5.787	45.558
BNDEx com Swap	117,51 % CDI	Mensal	Aval - 70% Itaúsa- Investimentos Itaú S.A. e 30% Pessoa Física	380	2.730	383	3.013
CRA	98% CDI	Semestral	Fiança Duratex S.A.	3.810	696.665	352	695.509
FINAME	Pré 5,6 % a.a.	Mensal	Alienação fiduciária e Aval Duratex S.A.	-	-	166	639
FINAME	Pré 9 % a.a.	Semestral	Alienação fiduciária e Aval Duratex S.A.	-	-	573	261
FINAME	TULP +3,7 % a.a. até + 4% a.a.	Mensal	Alienação fiduciária e Aval Duratex S.A.	-	-	2.167	2.212
FINAME	SELIC + 4,28% a.a.	Trimestral	Alienação fiduciária e Aval Duratex S.A.	-	-	231	311
FNE	Pré 6,06% a.a. até 7,53% a.a.	Anual	Fiança Duratex Florestal Ltda. e hipoteca de terreno.	-	10.858	-	6.673
FINEP	TULP + 0,5% a.a.	Mensal	20% Duplicatas + Fiança Banco Safra	-	-	12.208	-
FINAME - BANCO DO BRASIL	Pré 5,88% a.a.	Mensal	Alienação fiduciária Máq. Equipamentos	-	-	1.583	6.189
Vendor	Pré 12% a.a.	Até Janeiro 2020	Duplicatas	-	-	296	-
<b>Total em Moeda Nacional - Controladas</b>				<b>45.410</b>	<b>751.540</b>	<b>60.703</b>	<b>795.723</b>
<b>Em Moeda Estrangeira - Controladas</b>							
LEASING	DIF + 2% a.a.	Mensal	Nota Promissória	221	1.752	94	58
ACC - BANCO DO BRASIL	US\$ + 5,00% a.a.	Até Fevereiro 2020	40% Duplicatas	-	-	2.397	-
ACC - BOCOM BBI com Swap	US\$ + 10,19% a.a.	Até Abril 2020	Nota Promissória	-	-	3.250	-
ACC - SANTANDER	US\$ + 6,38% a.a.	Até Julho 2020	Nota Promissória - Aval Portinari	-	-	9.184	-
ACC - BANCO SAFRA	US\$ + 5,46% a.a.	Até Maio 2020	15,70% Duplicatas	-	-	7.940	-
ACC - BRADESCO	US\$ + 5,80% a.a.	Até Novembro 2020	Clean	-	-	6.119	-
ACE - BANCO DO BRASIL	US\$ + 4,27% a.a.	Até Março 2020	40% Duplicatas	-	-	3.159	-
<b>Total em Moeda Estrangeira - Controladas</b>				<b>221</b>	<b>1.752</b>	<b>32.143</b>	<b>58</b>
<b>TOTAL DAS CONTROLADAS</b>				<b>45.631</b>	<b>753.292</b>	<b>92.846</b>	<b>795.781</b>
<b>TOTAL CONSOLIDADO</b>				<b>777.408</b>	<b>1.458.985</b>	<b>806.132</b>	<b>878.668</b>

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

---

### a) Novos Empréstimos

A Companhia com o objetivo de reperfilar suas dívidas e reforçar o caixa, adicional a captação de R\$ 635 milhões em março de 2020, captou R\$ 1 bilhão em abril e maio de 2020 em linhas de CCB (Cédula de crédito bancário) e CCE (Cédula de crédito exportação) com prazos de vencimentos de 1 ano e 3 anos respectivamente. Em setembro a Companhia liquidou antecipadamente R\$ 307,3 milhões de principal e juros de parte da captação de CCB (Cédula de Crédito Bancário).

### b) Empréstimos e financiamentos designados ao valor justo

A Administração da Companhia elegeu designar, no reconhecimento inicial, determinados empréstimos e financiamentos (que podem ser identificados na tabela anterior como *swap*) como passivos a valor justo por meio do resultado.

A adoção do valor justo na dívida justifica-se por uma necessidade de evitar o descasamento contábil entre o instrumento de dívida e o instrumento de proteção contratado pela Companhia, que é classificado a valor justo por meio do resultado.

### c) Avais e fianças de empréstimos e financiamentos

Os avais e fianças garantidores dos empréstimos e financiamentos da Duratex S.A. foram concedidos pela Itaúsa S.A. no montante de R\$ 25.304 (R\$ 27.631 em 31 de dezembro de 2019), pela Companhia Ligna de Investimentos no montante de R\$ 8.688 (R\$ 28.007 em 31 de dezembro de 2019). Nos empréstimos e financiamentos obtidos pelas subsidiárias, os avais foram concedidos pela Itaúsa S.A. no montante de R\$ 35.093 (R\$ 38.319 em 31 de dezembro de 2019), pela Duratex S.A. no montante de R\$ 735.960 (R\$ 774.736 em 31 de dezembro de 2019) e pela Cerâmica Portinari S.A., liquidado em setembro de 2020 (R\$ 9.184 em 31 de dezembro de 2019).

### d) Empréstimos e financiamentos por prazo de vencimento

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

30/09/2020						
Ano	Controladora			Consolidado		
	Moeda Nacional	Moeda Estrangeira	Total	Moeda Nacional	Moeda Estrangeira	Total
2020 até 09/2021	731.777	-	731.777	777.187	221	777.408
<b>Total circulante</b>	<b>731.777</b>	<b>-</b>	<b>731.777</b>	<b>777.187</b>	<b>221</b>	<b>777.408</b>
2021	25.784	-	25.784	27.835	375	28.210
2022	102.795	-	102.795	806.244	402	806.646
2023	555.206	-	555.206	562.016	402	562.418
2024	4.396	-	4.396	11.274	402	11.676
2025	4.378	-	4.378	11.407	171	11.578
2026	4.378	-	4.378	11.666	-	11.666
2027	4.378	-	4.378	11.723	-	11.723
2028	4.378	-	4.378	11.773	-	11.773
2029	-	-	-	1.306	-	1.306
Demais	-	-	-	1.989	-	1.989
<b>Total não circulante</b>	<b>705.693</b>	<b>-</b>	<b>705.693</b>	<b>1.457.233</b>	<b>1.752</b>	<b>1.458.985</b>

  

31/12/2019						
Ano	Controladora			Consolidado		
	Moeda Nacional	Moeda Estrangeira	Total	Moeda Nacional	Moeda Estrangeira	Total
2020	713.286	-	713.286	773.989	32.143	806.132
<b>Total circulante</b>	<b>713.286</b>	<b>-</b>	<b>713.286</b>	<b>773.989</b>	<b>32.143</b>	<b>806.132</b>
2021	43.559	-	43.559	89.347	5	89.352
2022	9.415	-	9.415	713.746	53	713.799
2023	6.612	-	6.612	14.901	-	14.901
2024	5.758	-	5.758	13.947	-	13.947
2025	4.409	-	4.409	11.268	-	11.268
2026	4.378	-	4.378	11.171	-	11.171
2027	4.378	-	4.378	11.218	-	11.218
2028	4.378	-	4.378	11.258	-	11.258
2029	-	-	-	795	-	795
Demais	-	-	-	959	-	959
<b>Total não circulante</b>	<b>82.887</b>	<b>-</b>	<b>82.887</b>	<b>878.610</b>	<b>58</b>	<b>878.668</b>

### e) Movimentação empréstimos e financiamentos

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>1.982.441</b>	<b>2.862.604</b>
Captações	-	10.446
Aquisição de controlada Cecrisa	-	235.304
Atualização monetária e juros	83.666	160.137
Amortizações	(1.102.838)	(1.348.341)
Pagamentos de juros	(167.096)	(235.350)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>796.173</b>	<b>1.684.800</b>
Captações	1.635.000	1.640.642
Atualização monetária e juros	47.892	77.513
Amortizações	(1.008.513)	(1.114.043)
Pagamentos de juros	(33.082)	(52.519)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>1.437.470</b>	<b>2.236.393</b>

### f) Debêntures simples, não conversíveis em ações

Em 17 de maio de 2019, a Companhia efetuou a Segunda Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, no montante total de R\$1.200.000.000,00. Foram emitidas 120.000 debêntures, com valor nominal unitário de R\$10.000,00 com juros remuneratórios de 108% do CDI, remuneração semestral e vencimento em duas parcelas iguais correspondentes a 50% do valor nominal unitário nas datas de 17/05/2024 e 17/05/2026.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

Composição	Data de emissão	Tipo de emissão	Vencimento	Quantidade de debêntures	Valor nominal	Valor na data de emissão	Encargos financeiros semestrais	Saldo em 30.09.2020		
								Circulante	Não circulante	Total
2ª emissão	17/05/2019	simples não conversíveis em ações	17/05/2026	120.000	10.000	1.200.000.000	108% CDI base 252 dias úteis, pagos semestralmente no dia 17 dos meses de maio e novembro	10.422	1.198.283	1.208.705

### g) Debêntures por prazo de vencimento

Debêntures - Prazo vencimento				
30/09/2020		31/12/2019		
Ano	Controladora e Consolidado	Ano	Controladora	Consolidado
			2020 até 09/2021	10.422
<b>Total circulante</b>	<b>10.422</b>	<b>Total circulante</b>	<b>6.739</b>	<b>65.733</b>
2024	599.142	2024	599.003	599.003
2026	599.141	2026	599.004	599.004
<b>Total não circulante</b>	<b>1.198.283</b>	<b>Total não circulante</b>	<b>1.198.007</b>	<b>1.198.007</b>

### h) Movimentação debêntures

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>	-	-
Captações	1.197.508	1.197.508
Aquisição da controlada Cecrisa	-	69.516
Atualização monetária e juros	46.003	48.965
Amortizações	-	(10.000)
Pagamentos de juros	(38.765)	(42.249)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>1.204.746</b>	<b>1.263.740</b>
Atualização monetária e juros	29.862	30.477
Amortizações	-	(60.000)
Pagamentos de juros	(25.903)	(25.512)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2020</b>	<b>1.208.705</b>	<b>1.208.705</b>

### i) Cláusulas restritivas

#### i.1) Empréstimos e financiamentos

O contrato consolidado de empréstimos junto ao BNDES está sujeito a cláusulas restritivas de acordo com as práticas usuais de mercado, que estabelecem, além de determinadas obrigações de praxe, as seguintes obrigações financeiras cujo acompanhamento é anual:

(i) EBITDA (\*) /Despesa financeira líquida: igual ou superior a 3,00;

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

- (ii) EBITDA (\*) / Receita operacional líquida: igual ou maior que 0,20;  
 (iii) Patrimônio líquido / Ativo Total: igual ou maior que 0,45.

Além dos empréstimos junto ao BNDES, a Duratex possui uma Cédula de Crédito Exportação com a Caixa Econômica Federal com restrição de manutenção do seguinte índice financeiro:

- (iv) Dívida líquida / EBITDA(\*) menor ou igual a 6,5 até o 2º trimestre de 2021;  
 (v) Dívida líquida / EBITDA(\*) menor ou igual a 4,0 após esse período;

### i.2) Debêntures simples Duratex S.A.

- (i) Dívida líquida / EBITDA(\*) menor ou igual a 4,0;

A manutenção de “covenants” está baseada no balanço da Duratex S.A., devendo a Companhia manter o limite de cobertura da dívida através das relações acima.

Caso as referidas obrigações contratuais não sejam cumpridas a Companhia deverá oferecer garantias adicionais ou solicitar “waiver” dos credores.

A Companhia declara que em 30 de setembro de 2020, as obrigações contratuais acima estão cumpridas.

(\*) EBITDA (“earning before interest, taxes, depreciation and amortization”) lucro antes dos juros e impostos (sobre o lucro) depreciação e amortização.

## Nota 18 – Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Nacionais	444.663	329.091	583.448	451.749
Estrangeiros	46.224	29.062	79.515	86.353
Fornecedores partes relacionadas	43.276	27.804	48	-
Fornecedores nacionais risco sacado (*)	167.729	81.641	191.463	87.177
<b>Total</b>	<b>701.892</b>	<b>467.598</b>	<b>854.474</b>	<b>625.279</b>

(\*) A Companhia possui contrato firmado com o Banco Santander e sua controlada Cecrisa possui contratos firmados com os bancos Santander e Itaú Unibanco para estruturar com fornecedores operação de risco sacado. Nessa operação os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco, que por sua vez passa a ser o credor da operação. A Administração revisou a composição da carteira desta operação e concluiu que não houve alteração significativa dos prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos, a Companhia e sua controlada também não são impactadas com os encargos financeiros praticados pelas instituições financeiras, portanto a Companhia demonstra esta operação na rubrica de fornecedores.

## Nota 19 – Contas a pagar

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Adiantamento de clientes	15.064	1.220	76.466	27.507
Participação estatutária	15.500	17.247	15.500	17.247
Fretes e Seguros a pagar	32.205	19.599	43.621	27.642
Aquisição de Empresas	28.262	28.160	28.262	28.160
Lucros a distribuir aos sócios participantes das SCP's (1)	-	-	-	12.341
Comissões a pagar	9.591	8.555	18.441	20.350
Bônus, garantia de produtos, assistência técnica e manutenção	30.102	17.495	52.633	25.356
Aquisição de áreas para reflorestamento	-	-	23.709	2.934
Contas a pagar aos sócios participantes das SCP's	-	-	7.139	31.168
Empréstimos consignados	1.524	1.428	1.875	1.839
Vendas para entrega futura	13.308	13.982	14.887	16.374
Provisão para reestruturação	2.638	3.586	2.964	3.912
Serviços de consultoria	3.192	-	3.192	-
Demais contas a pagar	9.151	5.105	18.293	13.015
<b>Total circulante</b>	<b>160.537</b>	<b>116.377</b>	<b>306.982</b>	<b>227.845</b>
Aquisição de Empresas	32.245	32.004	72.799	125.466
Compra de fazenda	-	-	30.401	-
Adiantamento de clientes	-	-	8.432	6.046
Contas a pagar aos sócios participantes das SCP's (2)	-	-	89.413	89.413
Garantia de produtos e assistência técnica	5.250	5.103	5.250	5.103
Passivos provisionados com parceiros <i>joint operation</i>	-	-	49.270	42.617
Benefícios pós emprego (3)	48.938	45.531	76.151	71.733
Demais contas a pagar	2.596	2.403	8.124	7.679
<b>Total não circulante</b>	<b>89.029</b>	<b>85.041</b>	<b>339.840</b>	<b>348.057</b>

(1) SCP's – Sociedade em Conta de Participação;

(2) Valor da participação dos sócios terceiros ao Grupo em projetos de reflorestamento, onde a controlada Duratex Florestal contribuiu com ativos florestais, basicamente florestas e os sócios investidores com recursos em espécie;

(3) Valor referente benefício pós-emprego relacionado à assistência médica.

### Nota 20 – Impostos e contribuições

A Companhia e suas controladas possuem provisões e passivos tributários federais e estaduais a pagar, conforme composição demonstrada no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Imposto de renda e contribuição social a pagar	15.521	168	49.410	56.694
PIS e COFINS a pagar/ provisão	11.230	4.503	20.155	10.736
ICMS e IPI a pagar	32.119	27.265	49.855	40.426
INSS a pagar	1.064	728	2.873	1.693
Parcelamento de impostos (*)	-	-	25.001	26.880
Outros impostos a pagar	297	296	471	473
<b>Total circulante</b>	<b>60.231</b>	<b>32.960</b>	<b>147.765</b>	<b>136.902</b>
Parcelamento de impostos (*)	-	-	91.669	127.294
<b>Total não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>91.669</b>	<b>127.294</b>

(\*) Parcelamento de impostos da controlada Cecriisa.

### Nota 21 – Provisão para contingências

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

### a) Passivo Contingente

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária, decorrentes do curso normal de seus negócios.

As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a avaliação de probabilidade de perda pelos consultores jurídicos da Companhia.

A Administração da Companhia, com base na opinião de seus consultores jurídicos, acredita que as provisões para contingências constituídas são suficientes para cobrir as eventuais perdas com os processos judiciais e administrativos em curso, conforme apresentado a seguir:

Controladora	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total	Consolidado	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Ambiental	Total
Saldo final em 31.12.2018	72.792	61.392	5.156	139.340	Saldo em 31.12.2018	77.515	78.628	7.365	5.000	168.508
Atualização monetária e juros	4.626	17.893	248	22.767	Atualização monetária e juros	4.919	21.227	810	-	26.956
Constituição	136.512	30.400	1.342	168.254	Constituição	149.663	43.308	13.836	-	206.807
Reversão	(111.908)	(13.363)	(1.932)	(127.203)	Reversão	(120.722)	(16.339)	(17.100)	-	(154.161)
Pagamentos	(11.900)	(15.179)	-	(27.079)	Pagamentos	(12.022)	(20.805)	(7.052)	(35)	(39.914)
					Aquisição de controlada Cecrisa	3.740	11.833	73.666	-	89.239
					Combinação de negócios - aquisição Cecrisa	60.579	5.512	33.257	-	99.348
					Variação cambial controladas no exterior	37	-	-	-	37
Saldo final em 31.12.2019	90.122	81.143	4.814	176.079	Saldo final em 31.12.2019	163.709	123.364	104.782	4.965	396.820
Depósitos Judiciais	(6.386)	(17.952)	-	(24.338)	Depósitos Judiciais	(6.386)	(25.619)	(51.102)	-	(83.107)
Saldo em 31.12.2019 após compensação dos depósitos judiciais	83.736	63.191	4.814	151.741	Saldo em 31.12.2019 após compensação dos depósitos judiciais	157.323	97.745	53.680	4.965	313.713
Controladora	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total	Consolidado	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Ambiental	Total
Saldo em 31.12.2019	90.122	81.143	4.814	176.079	Saldo em 31.12.2019	163.709	123.364	104.782	4.965	396.820
Atualização monetária e juros	2.212	10.374	163	12.749	Atualização monetária e juros	2.969	14.658	2.768	-	20.395
Constituição	66.662	11.081	164	77.907	Constituição	78.627	17.542	2.723	-	98.892
Reversão	(30.471)	(7.666)	(125)	(38.262)	Reversão	(36.140)	(9.794)	(4.292)	-	(50.226)
Pagamentos	(10)	(7.678)	(353)	(8.041)	Pagamentos	(10)	(13.312)	(3.688)	-	(17.010)
					Combinação de negócios - aquisição Cecrisa	1.575	(1.655)	60.459	-	60.379
					Variação cambial controladas no exterior	216	-	-	-	216
Saldo final em 30.09.2020	128.515	87.254	4.663	220.432	Saldo final em 30.09.2020	210.946	130.803	162.752	4.965	509.466
Depósitos Judiciais	(5.450)	(21.874)	-	(27.324)	Depósitos Judiciais	(5.450)	(28.926)	(48.534)	-	(82.910)
Saldo em 30.09.2020 após compensação dos depósitos judiciais	123.065	65.380	4.663	193.108	Saldo em 30.09.2020 após compensação dos depósitos judiciais	205.496	101.877	114.218	4.965	426.556

As contingências tributárias e cíveis envolvem, principalmente, discussões sobre:

1-) IR e CS – Processos judiciais e administrativos visando anular o crédito tributário referente à incidência de IR/CS sobre lucros auferidos por controladas no exterior nos períodos de 1996 a 2002 e 2003, com o direito à compensação do IR pago no exterior por tais controladas. Em 30 de setembro de 2020 o valor provisionado para esta discussão é de R\$ 5.180 (R\$ 5.140 em 31 de dezembro de 2019).

2-) Multa de Ofício (Delta IPC) – Ação judicial para anular a cobrança, via execução fiscal, de multa de ofício decorrente de processo administrativo instaurado pela União, com suspensão de exigibilidade, mas com incidência de multa, de débito recolhido após a cassação da liminar e com desconto total em Anistia. Em 30 de setembro de 2020 o valor provisionado para esta discussão é de R\$ 3.264 (R\$ 3.211 em 31 de dezembro de 2019).

3-) Em 2018, foi provisionado o valor de R\$ 63.941 (R\$ 42.202 líquido dos efeitos tributários), decorrente de decisão do Tribunal de Justiça de Santa Catarina que afetou as controladas Cecrisa Revestimentos Cerâmicos S.A. (Cecrisa) e Cerâmica Portinari S.A. (Portinari), em face de dívida de honorários de sucumbência da empresa

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

Balneário Conventos S.A. pertencente ao Espólio de Manoel Dilor de Freitas, fundador da Cecrisa e ex-controlador, desvinculado dos negócios das empresas desde o início dos anos 2000. Ressalta-se que em 2012 os herdeiros de Manoel Dilor de Freitas venderam o controle acionário das empresas para o Fundo Vinci Partners. Por consequência, as empresas tiveram seu faturamento penhorado no montante de 2,77% sobre a receita líquida mensal e os depósitos vem ocorrendo desde então. As controladas vêm ingressando com todos os recursos possíveis para alcançar o reconhecimento de que não é responsável por esta dívida, já que o processo principal tramitou por 30 anos sem que a Cecrisa e Portinari fizessem parte do polo passivo da ação, tendo inclusive a Ré original realizado acordo judicial do débito principal com os credores, pagando a dívida em prestações. Status processual: (i) a empresa ingressou com Recurso Especial visando anular a penhora de faturamento, por desobediência à gradação legal prevista no CPC – Código Processual Civil; e (ii) a empresa aguarda julgamento de Embargos Declaratórios incidentes sobre o Acórdão que negou provimento ao Recurso de Apelação interposto, que por sua vez, julgou improcedente os Embargos de Terceiro da Cecrisa. Em 30 de setembro de 2020, o valor provisionado é de R\$ 47.438. (R\$ 47.268 em 31 de dezembro de 2019).

4-) Em agosto de 2020, o Supremo Tribunal Federal – STF julgou, em sede de Repercussão Geral, o RE 1072485 que declarou a constitucionalidade da incidência de Contribuição Previdenciária sobre o 1/3 constitucional de férias gozadas, tal decisão modificou o entendimento firmado pelo Superior Tribunal de Justiça – STJ, sobre a não incidência de contribuição previdenciária sobre o 1/3 constitucional de férias. A Companhia, com base em decisões proferidas em Ação Declaratória não recolhe a referida contribuição desde dezembro de 2010. Com a alteração do entendimento pelo STF, a Companhia constituiu provisão no montante de MR\$ 18.029 em setembro de 2020, referente a contribuição não recolhida entre dezembro de 2010 a fevereiro de 2013, período em que houve o depósito judicial, e de agosto de 2015 em diante.

### b) Perdas Possíveis

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em outros processos de natureza tributária, previdenciária, cível e trabalhista, com risco de perda classificados como possível, de acordo com a avaliação dos assessores jurídicos no montante de R\$ 634.114. Os principais valores são: 1) R\$ 300.769, relativo à tributação (IR/CS) sobre suposto ganho de capital (reserva de reavaliação), nas operações societárias de cisão parcial, com incorporação de ativos (terras e florestas), avaliados a valor contábil, realizadas nos exercícios de 2006 (terras) e 2009 (florestas) da subsidiária Estrela do Sul Participações Ltda. Ambos os processos encontram em discussão no judiciário. 2) Discussões judiciais e administrativas envolvendo a glosa de crédito, recolhimento e multa relativos a ICMS, no total de R\$ 76.536. 3) Autuação de IR/CS por suposta omissão de receita na quitação de débitos incluídos em REFIS com prejuízos fiscais, no total de R\$ 52.054. (Cecrisa). 4) Autuação IPI referente IPI alíquota zero, NT e crédito de IPI, no total de R\$ 10.099 (Cecrisa). 5) Referente ações de cobrança movida por fornecedores, no total de R\$ 32.826. 6) Processos trabalhistas no total de R\$ 49.874. Os demais processos no total de R\$ 111.956, referem-se a processos cíveis e tributários cuja contingência não ultrapassa individualmente R\$ 5 milhões.

### c) Ativos Contingentes

A Companhia e suas controladas estão discutindo judicialmente e administrativamente o ressarcimento dos tributos, indicados no quadro abaixo, com possibilidade de êxito provável, de acordo com a avaliação dos assessores jurídicos. Como se tratam de ativos contingentes, os valores a seguir não estão contabilizados nas demonstrações financeiras:

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

	30/09/2020	31/12/2019
Crédito prêmio de IPI 1980 a 1983 e 1985	127.480	125.990
Correção monetária dos créditos com a Eletrobrás	11.766	11.423
Lucro no Exterior (levantamento de depósito)	11.583	11.303
INSS - Contribuições Previdenciárias	51.700	49.529
CPMF - diferencial de alíquota	3.599	3.640
PIS e COFINS - Zona Franca de Manaus*	-	1.753
Outros	7.488	12.570
<b>Total</b>	<b>213.616</b>	<b>216.208</b>

\*Encerramento da ação e habilitação do crédito

### ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS

Após manifestação do Supremo Tribunal Federal – STF, em março de 2017, considerou-se inconstitucional a inclusão do ICMS na base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS, e processos relacionados ao tema têm sido julgados favoravelmente aos contribuintes. Nesse cenário, a Companhia e suas controladas ingressaram, ou já tinham ingressado, com medidas judiciais para restituição ou compensação dos valores recolhidos indevidamente e para a suspensão dos recolhimentos correntes. Na Companhia, deixou-se de recolher o PIS/COFINS sobre o ICMS desde jun/18; na Cecrisa, a partir de agosto de 2019; na Hydra e na Ceusa, além do não recolhimento corrente a partir de outubro de 2017 (Hydra) e junho de 2019 (Ceusa), foram reconhecidos contabilmente os períodos passados pertencentes à Companhia pelo trânsito em julgado das ações; e, na Duratex Florestal, a suspensão dos recolhimentos iniciou-se em junho de 2019 e foi reconhecido contabilmente, como recolhimento a maior, os valores dos últimos 5 anos, por conta de decisão judicial favorável proferida em 2011. Os valores de PIS/COFINS não recolhidos tiveram como base o ICMS faturado; contudo, foi reconhecida provisão das parcelas que superaram os limites impostos pela Solução COSIT nº 13/2018.

### Nota 22 – Patrimônio líquido

#### a) Capital Social

O capital social autorizado da Duratex S.A. é de 920.000.000 (novecentos e vinte milhões) de ações. O capital social da Companhia, subscrito e integralizado é de R\$ 1.970.189, representado por 691.784.501, ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal.

#### b) Ações em Tesouraria

	nº de ações	em MR\$
Saldo em 31.12.2019	2.051.716	23.051
Baixas no período	(474.579)	(5.334) (*)
<b>Saldo em 30.09.2020</b>	<b>1.577.137</b>	<b>17.717</b>

#### Preço das Ações

Mínimo	Máximo	Médio Ponderado	Última cotação
2,86	15,67	11,16	17,93

(\*) Essas baixas referem-se às entregas de ações para o exercício das opções de ações por parte dos executivos da Companhia.

Baseado na última cotação de mercado em 30 de setembro de 2020, o valor das ações em tesouraria é de R\$ 28.278 (R\$ 34.305 em 30 de dezembro de 2019).

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

### c) Reservas do Patrimônio Líquido

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
<b>Reservas de Capital</b>	<b>355.842</b>	<b>352.083</b>
Ágio na subscrição de ações	218.731	218.731
Incentivos fiscais	13.705	13.705
Anteriores à Lei 6.404	18.426	18.426
Opções Outorgadas a exercer	42.531	42.531
Opções Outorgadas vencidas	69.496	69.496
Opções Outorgadas a apropriar (Nota 29)	(7.823)	(10.806)
Incentivos de longo prazo (Nota 30)	776	-
<b>Transações de capital com sócios</b>	<b>(18.731)</b>	<b>(18.731)</b>
<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>420.345</b>	<b>491.475</b>
Reservas de Reavaliação	36.402	38.543
Ajuste de avaliação patrimonial	383.943	452.932
<b>Reservas de Lucros</b>	<b>2.176.490</b>	<b>2.166.721</b>
Legal	233.599	225.987
Estatutária	1.855.851	1.712.097
Dividendo adicional proposto	-	141.597
Incentivos fiscais artigo 195-A Lei 6.404/76	87.040	87.040
<b>Ações em tesouraria</b>	<b>(17.717)</b>	<b>(23.051)</b>

Ajuste de avaliação patrimonial.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Benefício pós-emprego	(15.703)	(15.703)
Equivalência patrimonial reflexa benefício pós-emprego	(10.519)	(10.519)
Equivalência patrimonial reflexa(*)	(280.036)	-
Ajustes de conversão	269.010	57.963
Outros	421.191	421.191
<b>Total</b>	<b>383.943</b>	<b>452.932</b>

(\*) Equivalência patrimonial reflexa sobre operações de Hedge da coligada LD Celulose S.A.

O valor apresentado na Reserva de Capital na rubrica de Ágio na Subscrição de Ações refere-se ao valor adicional pago pelos acionistas em relação ao valor nominal no momento da subscrição das ações.

Os valores relativos às Opções Outorgadas, nas Reservas de Capital, referem-se ao reconhecimento do prêmio das opções na data da outorga.

Conforme dispõe o Estatuto Social, o saldo destinado à Reserva Estatutária será utilizado para: (i) Reserva para Equalização de Dividendos; (ii) Reserva para Reforço de Capital de Giro; e (iii) Reserva para Aumento de Capital de Empresas Participadas:

*Reserva para Equalização de Dividendos:* Será limitada a 40% (quarenta por cento) do valor do capital social e terá por finalidade garantir recursos para pagamento de dividendos, inclusive na forma de juros sobre o capital próprio (Artigo 29.2), ou suas antecipações, visando manter o fluxo de remuneração aos acionistas, sendo formada com recursos:

(a) equivalentes a até 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A.;

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

(b) equivalentes a até 100% (cem por cento) da parcela realizada de Reservas de Reavaliação, lançada a lucros acumulados;

(c) equivalentes a até 100% (cem por cento) do montante de ajustes de exercícios anteriores, lançado a lucros acumulados; e

(d) decorrentes do crédito correspondente às antecipações de dividendos (Artigo 29.1 do Estatuto Social).

*Reserva para Reforço do Capital de Giro:* Será limitada a 30% (trinta por cento) do valor do capital social e terá por finalidade garantir meios financeiros para a operação da Sociedade, sendo formada com recursos equivalentes a até 20% (vinte por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A..

*Reserva para Aumento de Capital de Empresas Participadas:* Será limitada a 30% (trinta por cento) do valor do capital social e terá por finalidade garantir o exercício do direito preferencial de subscrição em aumentos de capital das empresas participadas, sendo formada com recursos equivalentes a até 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A..

### Nota 23 – Cobertura de seguros

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia e suas controladas possuíam cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos dos bens do ativo imobilizado, florestas e estoques.

A Companhia também mantém em vigência, apólices de responsabilidade civil dos executivos e diretores em montantes considerados adequados pela Administração.

### Nota 24 – Receita líquida de vendas

A reconciliação da receita bruta de vendas para a receita líquida de vendas está assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Receita bruta de vendas	3.615.309	3.419.496	4.951.117	4.374.475
Mercado interno	3.258.826	3.132.931	4.178.484	3.697.426
Mercado externo	356.483	286.565	772.633	677.049
Impostos e contribuições sobre vendas	(721.956)	(698.833)	(965.064)	(848.926)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>2.893.353</b>	<b>2.720.663</b>	<b>3.986.053</b>	<b>3.525.549</b>

### Nota 25 – Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Variação do valor justo dos ativos biológicos	-	-	136.727	108.766
Variação nos estoques de produtos acabados e produtos em elaboração	136.872	283.134	148.989	172.595
Matérias-primas e materiais de consumo	(1.594.449)	(1.606.841)	(1.855.818)	(1.645.156)
Remunerações, encargos e benefícios a empregados	(483.781)	(498.048)	(716.073)	(674.661)
Encargos de depreciação, amortização e exaustão	(192.344)	(204.569)	(415.105)	(445.361)
Despesas de transporte	(212.748)	(213.541)	(262.210)	(254.981)
Despesas de publicidade	(43.137)	(56.772)	(66.105)	(76.441)
Outras despesas	(324.967)	(328.867)	(453.832)	(396.398)
<b>Total despesas por natureza</b>	<b>(2.714.554)</b>	<b>(2.625.504)</b>	<b>(3.483.427)</b>	<b>(3.211.637)</b>

As despesas por natureza acima descritas representam as seguintes rubricas da demonstração de resultado.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Variação do valor justo dos ativos biológicos	-	-	136.727	108.766
Custo dos produtos vendidos	(2.183.359)	(2.118.490)	(2.888.797)	(2.655.672)
Despesas com vendas	(417.325)	(405.128)	(566.921)	(515.420)
Despesas gerais e administrativas	(113.870)	(101.886)	(164.436)	(149.311)
<b>Total</b>	<b>(2.714.554)</b>	<b>(2.625.504)</b>	<b>(3.483.427)</b>	<b>(3.211.637)</b>

### Nota 26 – Receitas e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Receitas financeiras				
Rendimento sobre aplicações financeiras	17.037	20.941	24.430	35.181
Variação cambial	61.434	11.854	79.923	16.212
Atualizações monetárias	4.455	6.725	8.419	19.568
Juros e descontos obtidos	4.961	7.184	11.792	14.099
Outras	8	-	244	711
<b>Total</b>	<b>87.895</b>	<b>46.704</b>	<b>124.808</b>	<b>85.771</b>
Despesas financeiras				
Encargos sobre financiamentos - Moeda nacional	(81.571)	(90.863)	(107.552)	(144.188)
Encargos sobre financiamentos - Moeda estrangeira	-	(11.411)	(8.714)	(18.270)
Variação cambial	(15.297)	(2.687)	(36.515)	(7.109)
Atualizações monetárias	(2.356)	(2.732)	(11.687)	(4.922)
Operações com derivativos	(52.199)	(11.922)	(46.826)	(9.889)
Taxas bancárias	(2.184)	(2.002)	(5.194)	(4.215)
Imposto de operações financeiras	(737)	(88)	(943)	(452)
Juros sobre passivo de arrendamento	(417)	(604)	(2.998)	(1.496)
Outras	(4.973)	(1.182)	(14.176)	(17.552)
<b>Total</b>	<b>(159.734)</b>	<b>(123.491)</b>	<b>(234.605)</b>	<b>(208.093)</b>
<b>Total do resultado financeiro</b>	<b>(71.839)</b>	<b>(76.787)</b>	<b>(109.797)</b>	<b>(122.322)</b>

### Nota 27 – Outros resultados operacionais, líquidos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Amortização de carteira de clientes	(19.433)	(18.530)	(19.552)	(19.417)
Amortização de mais valia de ativos	(3.401)	(6.407)	(6.671)	(6.407)
Participações, <i>Stock Option</i> e ILP	(19.446)	(10.356)	(19.446)	(10.356)
Atualizações dos créditos com plano de previdência complementar	(2.374)	2.882	(4.015)	2.951
Créditos Prodepe - Reintegra	2.407	2.939	2.472	2.959
Resultado líquido com venda de fazendas da Duratex Florestal	-	-	5.754	3.337
ICMS na base do PIS e da COFINS	-	25.300	-	29.434
Rebates	5.306	-	5.306	-
Doações COVID19	(7.065)	-	(7.149)	-
Reestruturação Louças - São Leopoldo	-	(16.556)	-	(16.556)
Resultado na baixa de ativos, e outros operacionais	269	7.999	(486)	2.281
<b>Total resultados operacionais</b>	<b>(43.737)</b>	<b>(12.729)</b>	<b>(43.787)</b>	<b>(11.774)</b>

### Nota 28 – Imposto de renda e contribuição social

#### Reconciliação da Despesa do Imposto de Renda e da Contribuição Social

Demonstração da reconciliação entre a despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal e efetiva:

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	174.085	119.346	251.432	167.533
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente	(59.189)	(40.578)	(85.487)	(56.961)
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre adições e exclusões ao resultado	37.349	42.098	(13.597)	10.419
Resultado da Equivalência Patrimonial	41.798	42.559	(28.702)	-
Diferença de tributação de empresa controlada	-	-	15.265	20.845
Outras adições e exclusões	(4.449)	(461)	(160)	(10.426)
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o resultado do período</b>	<b>(21.840)</b>	<b>1.520</b>	<b>(99.084)</b>	<b>(46.542)</b>
<b>Resultado:</b>				
Imposto de renda e contribuição social correntes	(33.709)	(17.024)	(97.780)	(55.867)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.869	18.544	(1.304)	9.325
Taxa efetiva %	-13%	1%	-39%	-28%

### Nota 29 – Plano de opções de ações

Conforme previsão estatutária, a Companhia possui plano para outorga de opções de ações que tem por objetivo integrar executivos no processo de desenvolvimento da Companhia a médio e longo prazo, facultando participarem das valorizações que seu trabalho e dedicação trouxeram para as ações representativas do capital da Duratex.

As opções conferirão aos seus titulares o direito de observadas as condições estabelecidas no Plano, subscrever ações ordinárias do capital autorizado da Duratex.

As regras e procedimentos operacionais relativos ao Plano serão propostos pelo Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação, designado pelo Conselho de Administração da Companhia. Periodicamente, esse Comitê submeterá à aprovação do Conselho de Administração propostas relativas à aplicação do Plano.

Só haverá outorga de opções com relação aos exercícios em que hajam sido apurados lucros suficientes para permitir a distribuição do dividendo mínimo obrigatório aos acionistas. A quantidade total de opções a serem outorgadas em cada exercício não ultrapassará o limite de 0,5% (meio por cento) da totalidade das ações da Duratex que os acionistas controladores e não controladores possuírem na data do balanço de encerramento do mesmo exercício.

O preço de exercício a ser pago à Duratex será fixado pelo Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação na outorga da opção. Para fixação do preço de exercício das opções, o Comitê de Pessoas considerará a média dos preços das ações ordinárias da Duratex nos pregões da B3, no período de, no mínimo, cinco e, no máximo, noventa pregões anteriores à data da emissão das opções, a critério desse Comitê, facultado ainda, ajuste de até 30%, para mais ou para menos. Os preços estabelecidos serão reajustados até o mês anterior ao do exercício da opção pelo IGP-M ou, na sua falta, pelo índice que o Comitê de Pessoas designar.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

	2012	2013	2014	2016	2018	2019
Total de opções de ações outorgadas	1.290.994	1.561.061	1.966.869	1.002.550	1.046.595	1.976.673
Preço de exercício na data da outorga	10,21	14,45	11,44	5,74	9,02	9,80
Valor justo na data da outorga	5,69	6,54	4,48	4,00	5,19	5,17
Prazo limite para exercício	8,8 anos	8,9 anos	8,1 anos	8,9 anos	8,8 anos	8,8 anos
Prazo de carência	3,8 anos	3,9 anos	3,10 anos	3,9 anos	3,8 anos	3,7 anos

Para determinação desse valor foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	2012	2013	2014	2016	2018	2019
Volatilidade do preço da ação	37,91%	34,13%	28,41%	39,82%	38,09%	38,49%
Dividend Yield	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Taxa de retorno livre de risco (1)	4,38%	3,58%	6,39%	6,95%	4,67%	4,05%
Taxa efetiva de exercício	96,63%	96,63%	96,63%	94,90%	94,90%	94,90%

A Companhia efetua a liquidação desse plano de benefícios entregando ações de sua própria emissão que são mantidas em tesouraria até o efetivo exercício das opções por parte dos executivos.

Nos anos de 2015 e 2017 não houve outorgas de opção de ações da Companhia.

(1) cupom IGP-M.

### Demonstrativo do valor e da apropriação das opções outorgadas.

Data Outorga	Qtd Outorgada	Data da carência	Prazo para Vencimento	Preço Outorga	Saldo a Exercer 31/12/2019	Preço 30/09/2020	Valor Opção	Valor Total	Competência					Demais Períodos					
									Vencidas	2012 a 2016	2017	2018	2019	2020					
Vencidas em anos anteriores									-	-	-	-	71.918	-	-	-	-	-	-
09/04/2012	1.290.994	31/12/2015	31/12/2020	10,21	581.774	542.179	5,69	6.390	-	6.390	-	-	-	-	-	-			
17/04/2013	1.561.061	31/12/2016	31/12/2021	14,45	897.255	897.255	6,54	8.443	-	8.443	-	-	-	-	-	-			
11/02/2014	1.966.869	31/12/2017	31/12/2022	11,44	1.648.223	1.607.552	4,48	8.214	-	6.534	1.680	-	-	-	-	-			
09/03/2016	1.002.550	31/12/2019	31/12/2024	5,74	637.100	261.950	4,00	5.492	-	1.251	1.515	1.458	1.268	-	-	-			
26/04/2018	1.046.595	31/12/2021	31/12/2026	9,02	792.653	780.671	5,19	5.381	-	-	-	999	1.620	1.035	1.727	-			
13/05/2019	1.976.673	31/12/2022	31/12/2027	9,80	1.976.673	1.976.673	5,17	10.412	-	-	-	-	1.787	2.109	6.516	-			
Soma	8.844.742				6.533.678	6.066.280		44.332	71.918	22.618	3.195	2.457	4.675	3.144	8.243				
Efetividade de exercício								94,90%	96,63%	96,63%	96,63%	94,90%	94,90%	94,90%	94,90%				
Valor apurado								42.531	69.496	21.854 (1)	3.088 (2)	2.337 (3)	4.446 (4)	2.983 (5)	7.823 (6)				

(1) Valor contabilizado contra o resultado no período de 2012 a 2016;

(2) Valor contabilizado contra o resultado em 2017;

(3) Valor contabilizado contra o resultado em 2018;

(4) Valor contabilizado contra o resultado em 2019;

(5) Valor contabilizado contra o resultado nos nove meses de 2020;

(6) Valor a ser contabilizado contra o resultado nos períodos futuros.

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia possui 1.577.137 ações, em tesouraria, que poderão ser utilizadas para fazer face a um eventual exercício de opção.

### Nota 30 – Plano de incentivo de Longo Prazo

Em 30 de abril de 2020, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária foi aprovado o Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia e de suas controladas (Plano ILP). O ILP tem por finalidade: i) estimular o compromisso dos executivos da Duratex no longo prazo, de forma a incentivar que busquem o êxito em todas as suas atividades e a consecução dos objetivos da Companhia; ii) atrair e reter os melhores profissionais oferecendo incentivos que se alinhem com o crescimento contínuo da Companhia; e iii) proporcionar a Companhia, no que se refere a remuneração variável, diferencial competitivo em relação ao mercado.

### Critério do Plano de ILP

#### a) Performance shares

No âmbito do Plano Performance, serão transferidas ações de emissão da Duratex aos participantes em caso de atingimento da meta de performance, com base no planejamento estratégico da Duratex para o período de 5 (cinco) anos.

A meta de Performance será definida pelo Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação da Duratex anualmente e aprovada pelo Conselho de Administração.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

Para o recebimento das ações, deverá ser observado o período de carência de 5 (cinco) anos e a permanência do participante na Duratex. A quantidade de ações terá como referência de preço a média dos últimos 30 pregões. Em caso de desligamento sem justa causa ou não recondução ao cargo, a partir do 37º mês, o participante receberá, ao final do período de 5 anos, ações em quantidade proporcional ao período trabalhado. Ocorrendo o desligamento voluntário, o participante perderá o direito às ações independentemente do período transcorrido. O Plano de Performance será aplicável somente a diretores não empregados (“diretores estatutários”).

### b) Matching

A Duratex convidará o beneficiário a investir percentual do seu ICP (incentivo de curto prazo) líquido recebido, comprando ações da Companhia.

O matching das ações será efetuado na forma a seguir descrita:

- (i) ao completar 4 anos de investimento a Duratex procederá a transferência de 50% das ações ao Beneficiário e somente as ações transferidas poderão ser comercializadas pelo beneficiário; e
- (ii) ao completar 5 anos de investimento, a Duratex concluirá a integralidade do aporte de 100% do matching através da transferência dos 50% restante das ações ao beneficiário.

Para ter direito ao matching completo, o beneficiário não poderá comercializar as ações compradas por ele no momento do investimento até que se complete a carência de 5 anos, ou seja, caso o beneficiário venda as ações antes do prazo de 5 (cinco) anos, perderá o direito ao matching.

A transferência está condicionada à permanência do beneficiário na Duratex e à manutenção do investimento efetivado com a compra das ações.

Em caso de desligamento sem justa causa ou não recondução ao cargo, a partir do 13º mês da concessão, o participante terá direito ao matching pro rata temporis a ser quitado ao final de 5 anos. Ocorrendo o desligamento voluntário o Beneficiário perderá o direito ao matching.

O Plano de Matching será aplicável somente a diretores não empregados (“diretores estatutários”).

### c) Ações Restritas

Serão transferidas ações da Duratex aos seus colaboradores, sem custo, desde que atendidos todos os termos e condições aqui previstos.

O Conselho de Administração, concederá, de forma discricionária, ações aos participantes que no período de um ano tiver em performance diferenciada e gerarem alto impacto para o negócio da Duratex.

A referida outorga obedecerá: (i) critérios de formação de pool elegível; (ii) banco de talentos; (iii) desempenho consistente nas metas individuais; e (iv) avaliação de potencial.

As ações serão transferidas após o prazo de 3 (três) anos da concessão.

Em caso de desligamento sem justa causa, a partir do 13º mês da concessão, o participante terá direito ao matching pro rata temporis a ser quitado ao final do 3º ano. Ocorrendo o desligamento voluntário, o participante perderá o direito às ações independentemente do período transcorrido.

Essa modalidade de Plano será aplicável aos colaboradores – empregados (“colaboradores”), admitidos sob o regime jurídico da Consolidação das Leis do Trabalho (“CLT”).

### Condição e limite anual para outorga de ações

Só haverá outorga de ações com relação aos exercícios em que tenham sido apurados lucros suficientes para permitir a distribuição do dividendo obrigatório aos acionistas.

A quantidade total de ações a serem outorgadas em cada exercício não ultrapassará o limite máximo de 0,5% (meio por cento) da totalidade das ações da Duratex que os acionistas majoritários e minoritários possuem na data do balanço de encerramento do exercício anterior.

Segue abaixo quadro demonstrativo:

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

	<b>Controladora e Consolidado</b>
	<u>30/09/2020</u>
Plano de incentivo de longo prazo - Performance	16
Plano de incentivo de longo prazo - Matching	109
Plano de incentivo de longo prazo - Ações restritas	62
<b>Total passivo</b>	<b>187</b>
Plano de incentivo de longo prazo - Performance	79
Plano de incentivo de longo prazo - Matching	546
Plano de incentivo de longo prazo - Ações restritas	151
<b>Total patrimônio líquido</b>	<b>776</b>
Plano de incentivo de longo prazo - Performance	(95)
Plano de incentivo de longo prazo - Matching	(655)
Plano de incentivo de longo prazo - Ações restritas	(213)
<b>Total apropriado no resultado do período</b>	<b>(963)</b>

### Nota 31 – Plano de previdência privada

A Companhia e suas controladas fazem parte do grupo de patrocinadoras da Fundação Itaúsa Industrial, entidade sem fins lucrativos, que tem como finalidade administrar planos privados de concessão de benefícios de pecúlios ou de renda complementares ou assemelhados aos da Previdência Social. A Fundação administra um Plano de Contribuição Definida (Plano CD) e um Plano de Benefício Definido (Plano BD).

#### Plano de contribuição definida – Plano CD

Este plano é oferecido a todos os funcionários elegíveis ao plano e contava em 30 de setembro de 2020, com 5.471 participantes (5.714 participantes em 31 de dezembro 2019).

No Plano CD-PAI (Plano de Aposentadoria Individual) não há risco atuarial e o risco dos investimentos é dos participantes. O regulamento vigente prevê a contribuição das patrocinadoras com percentual entre 50% e 100% do montante aportado pelos funcionários.

#### Fundo programa previdencial

As contribuições das patrocinadoras que permaneceram no plano em decorrência dos participantes terem optado pelo resgate ou pela aposentadoria antecipada, formaram o Fundo Programa Previdencial, que de acordo com regulamento do plano, vem sendo utilizado para compensação das contribuições das patrocinadoras.

#### Plano de Benefício Definido – Plano BD

É um Plano que tem como finalidade básica a concessão de benefícios que, sob a forma de renda mensal vitalícia, se destina a complementar, nos termos de seu regulamento os proventos pagos pela Previdência Social. Este plano encontra-se em extinção, assim considerado como aquele ao qual está vedado o acesso de novos participantes.

O plano abrange os seguintes benefícios: a complementação de aposentadoria, por tempo de contribuição, especial, por idade, invalidez, renda mensal vitalícia, prêmio por aposentadoria e pecúlio por morte.

Durante o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2020, não houve alterações nas condições e benefícios do plano, bem como em relação às premissas utilizadas para sua avaliação e registro contábil.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

### Nota 32 – Plano assistência médica “Pós-emprego”

#### a) Plano assistência médica “Pós-emprego”

A Companhia oferece planos que foram contributários, atualmente com co-participação aos seus colaboradores e respectivos dependentes, restando ainda como planos contributários as unidades de Aracaju – SE e o centro de distribuição de Tubarão–SC, por meio de 09 operadoras de saúde totalizavam 21.973 vidas (ativos, demitidos, aposentados e dependentes), caracterizando a obrigação de extensão de cobertura para demitidos e aposentados conforme a Lei 9.656/98. Em 30 de setembro de 2020, o passivo atuarial líquido de impostos é de R\$ 23.884 controladora e R\$ 37.246 consolidado.

#### b) Plano assistência médica funcionários afastados

A Companhia oferece benefício de plano de saúde para empregados afastados. Neste contexto, a Companhia contratou especialistas atuariais para reavaliação da avaliação atuarial dos passivos de acordo com CPC 33 (R1) – CVM 695. Em 30 de setembro de 2020, o passivo atuarial líquido de impostos é de R\$ 8.415 controladora e R\$ 13.015 consolidado.

### Nota 33 – Lucro por ação

#### (a) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia como ações em tesouraria.

	30/09/2020	30/09/2019
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	152.245	120.866
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)	691.785	691.785
Média ponderada das ações em tesouraria (em milhares)	(1.657)	(2.185)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)	690.128	689.600
<b>Lucro básico por ação</b>	<b>0,2206</b>	<b>0,1753</b>

#### (b) Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia após o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas e ajustadas pelo programa de *Stock Options*.

	30/09/2020	30/09/2019
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	152.245	120.866
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)	691.785	691.785
Opções de compra de ações	6.066	7.624
Média ponderada das ações em tesouraria (em milhares)	(1.657)	(2.185)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação e opções de compra de ações (em milhares)	696.194	697.224
<b>Lucro diluído por ação</b>	<b>0,2187</b>	<b>0,1734</b>

### Nota 34 – Informações por segmento de negócios

A Administração definiu os segmentos operacionais, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pela Diretoria.

## Notas Explicativas



Informações contábeis intermediárias da Duratex S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2020.

A Diretoria efetua sua análise do negócio baseado nos segmentos: Divisão Madeira, Deca, Revestimentos Cerâmicos e Celulose Solúvel. Os segmentos apresentados nas informações contábeis intermediárias são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos. Não ocorrem vendas entre os segmentos.

	30/09/2020				30/09/2019				
	Madeira	Deca	Revestimentos Cerâmicos	Celulose solúvel	Consolidado	Madeira	Deca	Revestimentos Cerâmicos	Consolidado
<b>Receita Líquida de vendas</b>	2.195.059	1.168.701	622.293	-	3.986.053	2.103.990	1.140.317	281.242	3.525.549
Mercado interno	1.611.990	1.102.847	559.167	-	3.274.004	1.562.987	1.080.267	264.390	2.907.644
Mercado externo	583.069	65.854	63.126	-	712.049	541.003	60.050	16.852	617.905
Varição do valor justo dos ativos biológicos	136.727	-	-	-	136.727	108.766	-	-	108.766
Custo dos produtos vendidos	(1.353.818)	(745.083)	(392.665)	-	(2.491.566)	(1.309.995)	(735.579)	(175.118)	(2.220.692)
Depreciação, amortização e exaustão	(236.349)	(69.564)	(25.208)	-	(331.121)	(252.066)	(76.334)	(8.971)	(337.371)
Exaustão do ajuste do ativo biológico	(66.110)	-	-	-	(66.110)	(97.609)	-	-	(97.609)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>675.509</b>	<b>354.054</b>	<b>204.420</b>	<b>-</b>	<b>1.233.983</b>	<b>553.086</b>	<b>328.404</b>	<b>97.153</b>	<b>978.643</b>
Despesas com vendas	(304.156)	(172.301)	(90.464)	-	(566.921)	(293.384)	(178.699)	(43.337)	(515.420)
Despesas gerais e administrativas	(71.170)	(71.927)	(19.047)	(2.292)	(164.436)	(71.075)	(64.970)	(13.266)	(149.311)
Honorários da administração	(7.420)	(4.654)	(1.117)	-	(13.191)	(7.058)	(4.464)	(761)	(12.283)
Outros resultados operacionais, líquidos	(14.320)	(23.706)	(5.303)	(458)	(43.787)	(4.309)	(5.897)	(1.568)	(11.774)
Resultado de equivalência patrimonial	(727)	(475)	-	(83.217)	(84.419)	-	-	-	-
<b>Lucro Operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>277.716</b>	<b>80.991</b>	<b>88.489</b>	<b>(85.967)</b>	<b>361.229</b>	<b>177.260</b>	<b>74.374</b>	<b>38.221</b>	<b>289.855</b>

Estes segmentos operacionais foram definidos com base nos relatórios utilizados para tomada de decisão pela Diretoria da Companhia. As políticas contábeis de cada segmento são as mesmas descritas na nota 2.

A Companhia possui uma carteira de clientes pulverizada, sem nenhuma concentração de receita.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas

Duratex S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Duratex S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações

intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 aplicável à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações

intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 30 de outubro de 2020

PricewaterhouseCoopers

Audidores Independentes

CRC 2SP000160/O-5

Carlos Alberto de Sousa

Contador CRC 1RJ056561/O-0 "T" SP

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

DURATEX S.A.

CNPJ. 97.837.181/0001-47 Companhia Aberta NIRE 35300154410

ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DA DIRETORIA

REALIZADA EM 30 DE OUTUBRO DE 2020

DATA, HORA E LOCAL: em 30 de outubro de 2020, às 10h00, na Avenida Paulista, 1938, 5º andar, Sala 505, em São Paulo (SP).

MESA: Antonio Joaquim de Oliveira (Presidente) e Carlos Henrique Pinto Haddad (Secretário).

QUORUM: a totalidade dos membros eleitos, com manifestação por e-mail.

DELIBERAÇÕES TOMADAS: após exame das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, a Diretoria deliberou, por unanimidade e em observância às disposições dos Incisos V e VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, alterada, declarar que:

a) reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório de revisão emitido pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes; e,

b) reviu, discutiu e concorda com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, relativas ao exercício social encerrado em 30 de setembro de 2020.

ENCERRAMENTO: nada mais havendo a tratar, lavrou-se esta ata que, lida e aprovada, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 30 de outubro de 2020. (aa) Antonio Joaquim de Oliveira – Diretor Presidente; Carlos Henrique Pinto Haddad, Henrique Guaragna Marcondes e Marcelo José Teixeira Izzo – Diretores Vice-Presidentes; Cleonyr Galvão Xavier Filho, Daniel Lopes Franco, Glizia Maria do Prado, José Ricardo Paraíso Ferraz e Marco Antonio Milleo – Diretores.

CARLOS HENRIQUE PINTO HADDAD

Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DURATEX S.A.

CNPJ. 97.837.181/0001-47 Companhia Aberta NIRE 35300154410

ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DA DIRETORIA

REALIZADA EM 30 DE OUTUBRO DE 2020

DATA, HORA E LOCAL: em 30 de outubro de 2020, às 10h00, na Avenida Paulista, 1938, 5º andar, Sala 505, em São Paulo (SP).

MESA: Antonio Joaquim de Oliveira (Presidente) e Carlos Henrique Pinto Haddad (Secretário).

QUORUM: a totalidade dos membros eleitos, com manifestação por e-mail.

DELIBERAÇÕES TOMADAS: após exame das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, a Diretoria deliberou, por unanimidade e em observância às disposições dos Incisos V e VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, alterada, declarar que:

a) reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório de revisão emitido pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes; e,

b) reviu, discutiu e concorda com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, relativas ao exercício social encerrado em 30 de setembro de 2020.

ENCERRAMENTO: nada mais havendo a tratar, lavrou-se esta ata que, lida e aprovada, foi por todos assinada. São Paulo (SP), 30 de outubro de 2020. (aa) Antonio Joaquim de Oliveira – Diretor Presidente; Carlos Henrique Pinto Haddad, Henrique Guaragna Marcondes e Marcelo José Teixeira Izzo – Diretores Vice-Presidentes; Cleonyr Galvão Xavier Filho, Daniel Lopes Franco, Glizia Maria do Prado, José Ricardo Paraíso Ferraz e Marco Antonio Milleo – Diretores.

CARLOS HENRIQUE PINTO HADDAD

Diretor de Relações com Investidores