

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	7
--------------------------------	---

Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/06/2019	8
---	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	16
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	17
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	18
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	19
---	----

Notas Explicativas	46
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	105
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	106
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	107
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	13.913
Preferenciais	16.723
<b>Total</b>	<b>30.636</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	1.462.529	1.495.349
1.01	Ativo Circulante	31.974	23.589
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	384	1.630
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.517	1.724
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.517	1.724
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	1.517	1.724
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	30.073	20.235
1.01.08.03	Outros	30.073	20.235
1.01.08.03.02	Outros Créditos a Receber	1.430	895
1.01.08.03.04	Valores a Receber - Venda de Investimento	28.643	19.340
1.02	Ativo Não Circulante	1.430.555	1.471.760
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	439.749	352.526
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	2.331	1.529
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	220.854	175.410
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	220.854	175.410
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	216.564	175.587
1.02.01.10.03	Valores a Receber - Venda de Investimento	101.140	68.291
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	75.916	75.475
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	9.224	11.567
1.02.01.10.06	Outros Créditos e Valores a Receber	30.284	20.254
1.02.02	Investimentos	984.211	1.112.732
1.02.02.01	Participações Societárias	850.251	978.772
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	40.641	52.481
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	806.522	923.203
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	3.088	3.088
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	133.960	133.960
1.02.03	Imobilizado	6.593	6.500
1.02.04	Intangível	2	2
1.02.04.01	Intangíveis	2	2

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	1.462.529	1.495.349
2.01	Passivo Circulante	160.185	183.406
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.207	1.059
2.01.02	Fornecedores	1.432	813
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.782	4.220
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.782	4.220
2.01.03.01.02	Impostos e Taxas	2.782	4.220
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	148.699	170.743
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	148.699	170.743
2.01.05	Outras Obrigações	6.065	6.571
2.01.05.02	Outros	6.065	6.571
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	6.065	6.571
2.02	Passivo Não Circulante	439.815	312.931
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	172.053	86.713
2.02.02	Outras Obrigações	222.733	187.773
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	213.576	176.724
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	213.576	176.724
2.02.02.02	Outros	9.157	11.049
2.02.02.02.03	Outras Obrigações	9.157	11.049
2.02.03	Tributos Diferidos	34.268	25.336
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	34.268	25.336
2.02.04	Provisões	10.761	13.109
2.02.04.02	Outras Provisões	10.761	13.109
2.02.04.02.04	Provisões Diversas	10.761	13.109
2.03	Patrimônio Líquido	862.529	999.012
2.03.01	Capital Social Realizado	882.236	882.236
2.03.02	Reservas de Capital	209.701	209.701
2.03.02.07	Incentivos Fiscais	209.701	209.701
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-270.491	-105.483
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	98.228	98.358
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-57.145	-85.800

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-49.609	-160.956	-46.684	-72.590
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-49.609	-160.956	-46.684	-72.590
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-1.811	-4.308	-3.206	-5.630
3.04.02.02	Honorários da Administração	-603	-1.243	-597	-1.237
3.04.02.03	Equivalência Patrimonial	-48.060	-157.203	-11.690	-35.703
3.04.02.04	Outras, Líquidas	865	1.798	-31.191	-30.020
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-49.609	-160.956	-46.684	-72.590
3.06	Resultado Financeiro	-194	4.698	-7.812	-10.634
3.06.01	Receitas Financeiras	14.813	33.655	4.148	8.612
3.06.01.01	Receitas Financeiras	11.276	20.870	3.869	7.579
3.06.01.02	Variações Cambiais, Líquidas	3.537	12.785	279	1.033
3.06.02	Despesas Financeiras	-15.007	-28.957	-11.960	-19.246
3.06.02.01	Despesas Financeiras - Juros e Encargos	-12.716	-24.834	-10.593	-16.445
3.06.02.02	Despesas Bancárias, Impostos, Descontos e Outros	-2.291	-4.123	-1.367	-2.801
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-49.803	-156.258	-54.496	-83.224
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.121	-8.932	2.525	2.236
3.08.02	Diferido	-2.121	-8.932	2.525	2.236
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-51.924	-165.190	-51.971	-80.988
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	0	102.856
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	0	0	102.856
3.10.01.01	Equivalência Patrimonial Proveniente das Operações Descontinuadas de Controladas	0	0	0	102.856
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-51.924	-165.190	-51.971	21.868
3.99.01.01	ON	-1,6948	-5,3919	-1,6964	0,7138
3.99.01.02	PN	-1,6948	-5,3919	-1,6964	0,7138
3.99.02.01	ON	-1,6948	-5,3919	-1,6964	0,7138
3.99.02.02	PN	-1,6948	-5,3919	-1,6964	0,7138

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-51.924	-165.190	-51.971	21.868
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.806	28.707	-2.223	-3.488
4.02.02	Variação Cambial de Investimentos no Exterior	1.803	28.655	-2.216	-3.493
4.02.03	Ganho Atuarial em Planos de Aposentadoria	3	52	-7	5
4.03	Resultado Abrangente do Período	-50.118	-136.483	-54.194	18.380

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-14.831	-20.083
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-4.289	-4.970
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-165.190	21.868
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	10	32
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	157.203	-67.153
6.01.01.04	Imposto de Renda e Contribuição Social	8.932	-2.236
6.01.01.05	Variações Cambiais	-12.785	-1.033
6.01.01.06	Juros e Encargos	17.422	11.676
6.01.01.07	Resultado na Alienação do Ativo Permanente	0	31.876
6.01.01.08	Variações Monetárias	-9.881	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.729	-5.995
6.01.02.01	Títulos e Valores Mobiliários	-802	52
6.01.02.02	Adiantamento a Fornecedores	0	126
6.01.02.03	Fornecedores	620	-23
6.01.02.04	Outros	-1.547	-6.150
6.01.03	Outros	-8.813	-9.118
6.01.03.02	Juros Pagos	-5.227	-6.669
6.01.03.03	Comissões e Encargos Pagos sobre Empréstimos	-3.586	-2.449
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	1.125	8.887
6.02.02	Aquisição de Ativo Imobilizado	-104	0
6.02.03	Recebimento pela Venda de Ativo Imobilizado	0	41
6.02.05	Empréstimos entre Partes Relacionadas	1.229	8.846
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	12.460	11.354
6.03.03	Ingresso de Novos Empréstimos	35.307	39.000
6.03.04	Liquidação de Empréstimos	-22.847	-27.646
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.246	158
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.630	167
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	384	325

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	882.236	209.701	0	-105.483	12.558	999.012
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	882.236	209.701	0	-105.483	12.558	999.012
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-165.190	28.707	-136.483
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-165.190	0	-165.190
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	28.707	28.707
5.05.02.06	Variação Cambial de Investimentos no Exterior	0	0	0	0	1.888	1.888
5.05.02.07	Variação Cambial de Investimentos no Exterior - Reflexo de Controladas e Coligadas	0	0	0	0	26.767	26.767
5.05.02.09	Ganho Atuarial em Planos de Aposentadoria - Reflexo de Controladas e Coligadas	0	0	0	0	52	52
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	182	-182	0
5.06.04	Custo Atribuído Reflexo de Coligada	0	0	0	182	-182	0
5.07	Saldos Finais	882.236	209.701	0	-270.491	41.083	862.529

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/06/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	882.236	209.701	0	-68.825	5.010	1.028.122
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	882.236	209.701	0	-68.825	5.010	1.028.122
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	18.543	-251	18.292
5.04.13	Custo Atribuído Reflexo de Coligada	0	0	0	251	-251	0
5.04.19	Deságio Apurado na aquisição de Investimentos	0	0	0	18.292	0	18.292
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	21.868	-3.488	18.380
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	21.868	0	21.868
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.488	-3.488
5.05.02.06	Variação Cambial de Investimentos no Exterior	0	0	0	0	-71	-71
5.05.02.07	Variação Cambial de Investimentos no Exterior - Reflexo de Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-3.422	-3.422
5.05.02.09	Ganho Atuarial em Planos de Aposentadoria - Reflexo de Controladas e Coligadas	0	0	0	0	5	5
5.07	Saldos Finais	882.236	209.701	0	-28.414	1.271	1.064.794

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
7.01	Receitas	0	-31.457
7.01.02	Outras Receitas	0	-31.457
7.01.02.01	Resultado na Alienação do Ativo Permanente	0	-31.457
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.311	-3.023
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.311	-3.023
7.03	Valor Adicionado Bruto	-3.311	-34.480
7.04	Retenções	-10	-31
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-10	-31
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-3.321	-34.511
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-76.078	82.992
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-157.203	-35.703
7.06.02	Receitas Financeiras	20.870	7.579
7.06.03	Outros	60.255	111.116
7.06.03.01	Variação Cambial Ativa	60.255	8.260
7.06.03.02	Resultado de Equivalencia Patrimonial das Operações Descontinuadas	0	102.856
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-79.399	48.481
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-79.399	48.481
7.08.01	Pessoal	1.692	2.045
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.496	1.811
7.08.01.02	Benefícios	76	82
7.08.01.03	F.G.T.S.	120	152
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	11.795	896
7.08.02.01	Federais	11.713	759
7.08.02.03	Municipais	82	137
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	72.304	23.672
7.08.03.01	Juros	24.834	16.445
7.08.03.03	Outras	47.470	7.227
7.08.03.03.01	Variação Cambial Passiva	47.470	7.227
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-165.190	21.868
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-165.190	21.868

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	4.231.757	4.309.706
1.01	Ativo Circulante	1.479.703	1.569.098
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	211.847	165.453
1.01.02	Aplicações Financeiras	32.796	59.491
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	32.796	59.491
1.01.02.01.03	Títulos e Valores Mobiliários	32.796	59.491
1.01.03	Contas a Receber	469.424	604.592
1.01.03.01	Clientes	469.424	604.592
1.01.04	Estoques	543.599	501.950
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	222.037	237.612
1.01.08.03	Outros	222.037	237.612
1.01.08.03.01	Adiantamentos a Fornecedores	39.272	56.157
1.01.08.03.02	Impostos a Recuperar	71.918	86.727
1.01.08.03.03	Valores a Receber - Venda de Investimento	28.643	19.340
1.01.08.03.04	Outros Créditos a Receber	30.693	31.067
1.01.08.03.06	Arrendamentos a Receber	17.012	6.601
1.01.08.03.07	Valores Retidos	34.499	25.393
1.01.08.03.08	Imobilizado Disponível para Venda	0	12.327
1.02	Ativo Não Circulante	2.752.054	2.740.608
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	890.012	938.484
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	5.862	72.539
1.02.01.04	Contas a Receber	22.121	23.968
1.02.01.04.01	Clientes	22.121	23.968
1.02.01.07	Tributos Diferidos	19.557	69.280
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.557	69.280
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	93.868	80.016
1.02.01.09.03	Créditos com Controladores	93.868	80.016
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	748.604	692.681
1.02.01.10.04	Valores a Receber - Venda de Investimento	101.140	68.291
1.02.01.10.05	Adiantamentos a Fornecedores	96.568	96.568
1.02.01.10.06	Impostos a Recuperar	326.716	336.870
1.02.01.10.07	Imobilizado Disponível para Venda	16.123	12.094
1.02.01.10.08	Depósitos Judiciais	23.461	28.157
1.02.01.10.09	Outros Créditos e Valores a Receber	79.737	65.583
1.02.01.10.10	Arrendamentos a Receber	104.859	85.118
1.02.02	Investimentos	609.335	724.193
1.02.02.01	Participações Societárias	79.803	195.253
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	74.977	190.427
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	4.826	4.826
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	529.532	528.940
1.02.03	Imobilizado	1.066.027	985.215
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	871.983	836.016
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	194.044	149.199
1.02.04	Intangível	186.680	92.716
1.02.04.01	Intangíveis	186.680	92.716

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	4.231.757	4.309.706
2.01	Passivo Circulante	1.368.654	1.348.534
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	112.311	81.727
2.01.02	Fornecedores	188.920	197.968
2.01.03	Obrigações Fiscais	36.874	20.383
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	36.874	20.383
2.01.03.01.02	Impostos e Taxas	36.874	20.383
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	894.946	912.169
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	807.345	825.161
2.01.04.02	Debêntures	87.601	87.008
2.01.05	Outras Obrigações	135.603	136.287
2.01.05.02	Outros	135.603	136.287
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar	50.570	63.589
2.01.05.02.07	Concessões Governamentais	23.357	22.212
2.01.05.02.08	Arrendamentos não Recuperáveis	61.676	50.486
2.02	Passivo Não Circulante	1.313.743	1.171.892
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	650.258	619.983
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	650.258	607.594
2.02.01.02	Debêntures	0	12.389
2.02.02	Outras Obrigações	510.918	403.053
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.748	1.194
2.02.02.02	Outros	509.170	401.859
2.02.02.02.03	Concessões Governamentais	45.240	43.771
2.02.02.02.04	Planos de Aposentadoria e Benefícios	139.500	106.167
2.02.02.02.06	Outras Obrigações	39.932	37.663
2.02.02.02.07	Arrendamentos não Recuperáveis	284.498	214.258
2.02.03	Tributos Diferidos	126.987	120.659
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	126.987	120.659
2.02.04	Provisões	25.580	28.197
2.02.04.02	Outras Provisões	25.580	28.197
2.02.04.02.04	Provisões Diversas	25.580	28.197
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.549.360	1.789.280
2.03.01	Capital Social Realizado	882.236	882.236
2.03.02	Reservas de Capital	209.701	209.701
2.03.02.07	Incentivos Fiscais	209.701	209.701
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-270.491	-105.483
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	98.228	98.358
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-57.145	-85.800
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	686.831	790.268

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	343.978	758.794	442.666	894.077
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-234.067	-529.096	-321.323	-654.641
3.03	Resultado Bruto	109.911	229.698	121.343	239.436
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-145.531	-315.731	-144.548	-256.416
3.04.01	Despesas com Vendas	-83.245	-158.016	-73.664	-149.397
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-37.052	-78.242	-40.166	-77.988
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-33.234	-70.051	-36.072	-69.588
3.04.02.02	Honorários da Administração	-3.818	-8.191	-4.094	-8.400
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-10.992	-10.614	-37.985	-30.391
3.04.05.01	Outras, Líquidas	-10.992	-10.614	-37.985	-30.391
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-14.242	-68.859	7.267	1.360
3.04.06.01	Equivalência Patrimonial	-14.242	-25.923	7.267	1.360
3.04.06.02	Provisão para Perdas com Investimento em Coligada	0	-42.936	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-35.620	-86.033	-23.205	-16.980
3.06	Resultado Financeiro	-50.354	-130.564	-45.293	-99.083
3.06.01	Receitas Financeiras	12.204	26.392	20.613	27.051
3.06.01.01	Receitas Financeiras	12.204	26.392	9.296	19.323
3.06.01.02	Variações Cambiais, Líquidas	0	0	11.317	7.728
3.06.02	Despesas Financeiras	-62.558	-156.956	-65.906	-126.134
3.06.02.01	Despesas Financeiras - Juros e Encargos	-41.024	-83.700	-42.254	-83.376
3.06.02.02	Despesas Bancárias, Impostos, Descontos e Outros	-17.788	-50.179	-16.410	-29.712
3.06.02.03	Variações Cambiais, Líquidas	-592	-16.205	0	0
3.06.02.04	Juros sobre Arrendamentos	-3.154	-6.872	-7.242	-13.046
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-85.974	-216.597	-68.498	-116.063
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	795	-75.750	3.297	5.275
3.08.01	Corrente	-142	-754	1.908	1.765
3.08.02	Diferido	937	-74.996	1.389	3.510
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-85.179	-292.347	-65.201	-110.788

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	0	0	194.362
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-85.179	-292.347	-65.201	83.574
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-51.924	-165.190	-51.971	21.868
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-33.255	-127.157	-13.230	61.706
3.99.01.01	ON	-1,6948	-5,3919	-1,6964	0,7138
3.99.01.02	PN	-1,6948	-5,3919	-1,6964	0,7138
3.99.02.01	ON	-1,6948	-5,3919	-1,6964	0,7138
3.99.02.02	PN	-1,6948	-5,3919	-1,6964	0,7138

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-85.179	-292.347	-65.201	83.574
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.102	52.572	-4.092	-6.528
4.02.02	Variação Cambial de Investimentos no Exterior	3.097	52.474	-4.080	-6.538
4.02.03	Ganho Atuarial em Planos de Aposentadoria	5	98	-12	10
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-82.077	-239.775	-69.293	77.046
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-50.118	-136.483	-54.194	18.380
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-31.959	-103.292	-15.099	58.666

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	218.227	-28.030
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	26.885	89.065
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-292.347	83.574
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	50.324	61.915
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	25.923	-1.360
6.01.01.05	Imposto de Renda e Contribuição Social	75.750	77.446
6.01.01.06	Resultado na Alienação do Ativo Permanente	146	46.847
6.01.01.08	Variações Cambiais	16.205	-7.729
6.01.01.09	Juros e Encargos	118.998	102.035
6.01.01.11	Variações Monetárias	-6.892	1.429
6.01.01.12	Resultado Proveniente da Alienação das Operações Descontinuadas de Controlada	0	-275.092
6.01.01.13	Provisão para Perdas com Investimento em Coligada	42.936	0
6.01.01.14	Renegociações de Arrendamentos	-4.158	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	275.169	-23.979
6.01.02.01	Títulos e Valores Mobiliários	126.579	9.649
6.01.02.02	Duplicatas a Receber	158.029	44.280
6.01.02.03	Estoques	-43.502	-27.217
6.01.02.04	Adiantamentos a Fornecedores	17.068	-5.997
6.01.02.05	Fornecedores	-24.060	36.093
6.01.02.06	Valores Retidos	-10.356	-24.143
6.01.02.07	Outros	51.411	-56.644
6.01.03	Outros	-83.827	-93.116
6.01.03.01	Juros Pagos	-51.957	-72.388
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-622	-3.244
6.01.03.03	Comissões e Encargos Pagos sobre Empréstimos	-31.248	-17.484
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-57.550	250.096
6.02.01	Aquisição de Investimentos Permanentes	0	-1.387
6.02.02	Aquisição de Ativo Imobilizado	-44.764	-41.457
6.02.03	No Intangível	-2.644	-125
6.02.04	Recebimento pela Venda de Ativo Imobilizado	13.955	1.623
6.02.05	Recebimentos de Dividendos	0	430
6.02.06	Empréstimos entre Partes Relacionadas	-23.504	-33.493
6.02.08	Propriedades para Investimentos	-593	-4.845
6.02.09	Recebimento pela Venda de Ativos Descontinuados	0	329.350
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-114.646	-165.921
6.03.02	Pagamento de Dividendos	-178	-3.449
6.03.03	Ingresso de Novos Empréstimos	427.751	344.203
6.03.04	Liquidação de Empréstimos	-527.504	-478.614
6.03.07	Liquidação de Arrendamentos	-14.715	-28.061
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	363	-115
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	46.394	56.030
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	165.453	145.067
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	211.847	201.097

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	882.236	209.701	0	-105.483	12.558	999.012	790.268	1.789.280
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	882.236	209.701	0	-105.483	12.558	999.012	790.268	1.789.280
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	-145	-145
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-145	-145
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-165.190	28.707	-136.483	-103.292	-239.775
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-165.190	0	-165.190	-127.157	-292.347
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	28.707	28.707	23.865	52.572
5.05.02.06	Varição Cambial de Investimentos no Exterior	0	0	0	0	1.888	1.888	0	1.888
5.05.02.07	Varição Cambial de Investimentos Exterior - Reflexo de Controladas e Coligadas	0	0	0	0	26.767	26.767	23.819	50.586
5.05.02.08	Ganho Atuarial em Planos de Aposentadoria - Reflexo de Cocontroladas e Coligadas	0	0	0	0	52	52	46	98
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	182	-182	0	0	0
5.06.04	Custo Atribuído Reflexo de Coligada	0	0	0	182	-182	0	0	0
5.07	Saldos Finais	882.236	209.701	0	-270.491	41.083	862.529	686.831	1.549.360

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	882.236	209.701	0	-68.825	5.010	1.028.122	773.057	1.801.179
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	882.236	209.701	0	-68.825	5.010	1.028.122	773.057	1.801.179
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	18.543	-251	18.292	-3.949	14.343
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-5.079	-5.079
5.04.13	Custo Atribuído Reflexo de Coligada	0	0	0	251	-251	0	0	0
5.04.19	Reserva Especial de Dividendos	0	0	0	0	0	0	1.130	1.130
5.04.20	Deságio Apurado na Aquisição de Investimentos	0	0	0	18.292	0	18.292	0	18.292
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	21.868	-3.488	18.380	58.666	77.046
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	21.868	0	21.868	61.706	83.574
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.488	-3.488	-3.040	-6.528
5.05.02.06	Varição Cambial de Investimentos no Exterior	0	0	0	0	-71	-71	0	-71
5.05.02.07	Varição Cambial de Investimentos Exterior - Reflexo de Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-3.422	-3.422	-3.045	-6.467
5.05.02.08	Ganho Atuarial em Planos de Aposentadoria - Reflexo de Cocontroladas e Coligadas	0	0	0	0	5	5	5	10
5.07	Saldos Finais	882.236	209.701	0	-28.414	1.271	1.064.794	827.774	1.892.568

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
7.01	Receitas	927.794	1.020.848
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	927.940	1.066.732
7.01.02	Outras Receitas	-146	-45.884
7.01.02.01	Resultado na Alienação do Ativo Permanente	-146	-45.884
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-684.690	-701.039
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-403.668	-457.940
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-238.086	-243.099
7.02.04	Outros	-42.936	0
7.02.04.02	Provisão para Perdas com Investimento em Coligada	-42.936	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	243.104	319.809
7.04	Retenções	-50.324	-58.722
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-50.324	-58.722
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	192.780	261.087
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	93.014	249.887
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-25.923	1.360
7.06.02	Receitas Financeiras	26.392	19.323
7.06.03	Outros	92.545	229.204
7.06.03.01	Varição Cambial Ativa	86.481	24.989
7.06.03.02	Royalties	6.064	9.853
7.06.03.03	Resultado Proveniente das Operações Descontinuadas de Controlada Indireta	0	194.362
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	285.794	510.974
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	285.794	510.974
7.08.01	Pessoal	178.219	205.586
7.08.01.01	Remuneração Direta	141.782	166.516
7.08.01.02	Benefícios	26.413	27.577
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.024	11.493
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	190.174	97.498
7.08.02.01	Federais	145.668	61.122
7.08.02.02	Estaduais	42.554	34.184
7.08.02.03	Municipais	1.952	2.192
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	209.748	124.316
7.08.03.01	Juros	94.812	99.613
7.08.03.02	Aluguéis	11.283	6.481
7.08.03.03	Outras	103.653	18.222
7.08.03.03.01	Varição Cambial Passiva	102.686	17.261
7.08.03.03.03	Royalties	967	961
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-292.347	83.574
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-165.190	21.868
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-127.157	61.706

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### COMPANHIA DE TECIDOS NORTE DE MINAS - COTEMINAS

CNPJ/MF Nº 22.677.520/0001-76

NIRE 3130003731-2

Companhia Aberta

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**Montes Claros, 31 de agosto de 2020** – A Companhia de Tecidos Norte de Minas - COTEMINAS (“Companhia”) é uma companhia aberta sediada em Montes Claros – MG e que tem por objeto social a produção e a comercialização de fios e tecidos em geral, importação e exportação, podendo participar do capital de outras empresas e adquirir títulos negociáveis no mercado de capitais. As ações da Companhia são negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob os códigos “CTNM3” e “CTNM4”.

A Companhia possui investimentos em duas controladas e duas coligadas como principais investimentos e ativos, a saber:

Controladas:

Springs Global Participações S.A., que por sua vez, é controladora da Coteminas S.A. e da Springs Global US, Inc., companhias que concentram as atividades industriais na área de artigos de cama e banho. Em 2009, a SGPSA iniciou as atividades varejo de cama, mesa e banho, operando sob a marca MMartan e em 2011 sob a marca Artex que comercializam produtos de cama, mesa e banho através da rede de varejos, administradas pela controlada AMMO Varejo Ltda.

Companhia Tecidos Santanense, tem por objeto social a indústria têxtil; atividades afins; confecção e comercialização de produtos para o vestuário, inclusive uniformes profissionais; acessórios e equipamentos de proteção individual - EPI, destinados à segurança do trabalho.

Abaixo reproduzimos os comentários individuais das nossas controladas Springs Global Participações e Companhia de Tecidos Santanense.

## **Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

Coligada:

Cantagalo General Grains S.A., é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de São Paulo - SP, constituída em 25 de outubro de 2010 com o objetivo de cultivo de soja, milho, algodão e outros cereais, exerce ainda, através de sua controlada CGG Trading S.A., atividade de trading de commodities agrícola e possui investimentos logísticos (terminais portuários) para a exportação de grãos.

Companhia de Fiação e Tecidos Cedro e Cachoeira, possui sede em Belo Horizonte - MG, foi constituída em 12 de agosto de 1872 e é uma companhia de capital aberto que tem como objetivo social a indústria têxtil e atividades afins; confecções e comercialização de produtos do vestuário, inclusive uniformes profissionais; acessórios e equipamentos de proteção individual - EPIs, destinados a segurança do trabalho.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# Resultados 2T20

13 de agosto de 2020



SPRINGS  
GLOBAL

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### Springs Global: Crescimento de 64,9% da receita líquida da unidade de negócio Varejo, sendo que as vendas do e-commerce cresceram 8,7 vezes

São Paulo, 13 de agosto de 2020 - A Springs Global Participações S.A. (Springs Global), líder em produtos de cama, mesa e banho, apresentou, no segundo trimestre de 2020 (2T20), receita líquida de R\$ 263,3 milhões, com margem bruta de 37,0%. As vendas no *e-commerce* cresceram 8,7 vezes entre anos.

Os principais destaques do desempenho da Springs Global no 2T20 foram:

- » Receita líquida de R\$ 263,3 milhões, com redução de 19,8% em relação ao segundo trimestre de 2019 (2T19), devido ao fechamento do comércio físico na maior parte do período por causa da pandemia do Covid-19;
- » Lucro bruto de R\$ 97,4 milhões, com margem bruta de 37,0%, ambos com ampliação entre anos;
- » Despesas de vendas, gerais e administrativas (SG&A) com aumento de 9,8% entre anos, com maiores despesas com mídias eletrônicas e fretes relacionadas às vendas nos canais digitais;
- » EBITDA<sup>(a)</sup> de R\$ 8,5 milhões, com margem EBITDA de 3,2%;
- » Marcas fortes e produtos de qualidade - tradição, juntamente com tecnologia proprietária e inovadora, possibilitaram forte e rápida migração das vendas para os canais digitais;
- » Crescimento de 21,5% da receita *sell-out*<sup>(b)</sup>, que somou R\$ 150,5 milhões, e de 770,2% das vendas no *e-commerce*;
- » Unidade de negócio Atacado apresentou redução de R\$ 102,9 milhões da receita, ou 38,1%, entre anos;
- » Equivalência patrimonial da coligada Keeco, sem efeito caixa, negativo em R\$ 5,9 milhões, com melhoria de R\$ 2,3 milhões entre trimestres;
- » Dívida bruta com redução de 10,4% entre anos, possibilitando as despesas financeiras – juros e encargos atingirem menor valor trimestral; e
- » Fluxo de caixa livre<sup>(c)</sup> de R\$ 93,4 milhões, com diminuição do capital de giro de R\$ 125,3 milhões entre anos.

Em R\$ milhões	2T20 (A)	2T19 (B)	(A)/(B) %	1S20 (C)	1S19 (D)	(C)/(D) %
Receita líquida	263,3	328,2	(19,8%)	565,7	668,9	(15,4%)
Lucro bruto	97,4	94,6	2,9%	191,3	192,0	(0,3%)
<i>Margem Bruta %</i>	<i>37,0%</i>	<i>28,8%</i>	<i>8,2 p.p.</i>	<i>33,8%</i>	<i>28,7%</i>	<i>5,1 p.p.</i>
<b>Resultado Operacional (ex-coligada)<sup>1</sup></b>	<b>(15,2)</b>	<b>10,5</b>	<b>n.a.</b>	<b>(16,7)</b>	<b>20,2</b>	<b>n.a.</b>
Equivalência patrimonial de coligada	(5,9)	-	n.a.	(14,1)	-	n.a.
Provisão para perdas com investimento em coligada	-	-	n.a.	(42,9)	-	n.a.
<b>Resultado Operacional</b>	<b>(21,1)</b>	<b>10,5</b>	<b>n.a.</b>	<b>(73,8)</b>	<b>20,2</b>	<b>n.a.</b>
<b>EBITDA</b>	<b>8,5</b>	<b>39,9</b>	<b>(78,6%)</b>	<b>28,9</b>	<b>356,8</b>	<b>(91,9%)</b>
<b>EBITDA ajustado<sup>2</sup></b>	<b>8,5</b>	<b>38,6</b>	<b>(77,9%)</b>	<b>28,9</b>	<b>74,2</b>	<b>(61,0%)</b>
<i>Margem EBITDA %</i>	<i>3,2%</i>	<i>12,2%</i>	<i>(8,9 p.p.)</i>	<i>5,1%</i>	<i>53,3%</i>	<i>(48,2 p.p.)</i>
<i>Margem EBITDA ajustado<sup>2</sup> %</i>	<i>3,2%</i>	<i>11,8%</i>	<i>(8,5 p.p.)</i>	<i>5,1%</i>	<i>11,1%</i>	<i>(6,0 p.p.)</i>

<sup>1</sup> Antes de equivalência patrimonial e provisão para perdas com investimento em coligada

<sup>2</sup> Operações continuadas. Ver reconciliação na tabela 5

Tabela 1 - Principais indicadores financeiros

As informações financeiras e operacionais contidas neste press release, exceto quando de outra forma indicado, estão em Reais e consolidadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS).

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### Gestão de crise do Covid-19

O segundo trimestre foi bastante desafiador, quando grande parte do comércio permaneceu fechado, por determinações de autoridades, de forma a conter a disseminação do Covid-19, o quadro de dificuldades foi agravado pela incerteza em relação à duração da pandemia e seus impactos na economia, na sociedade, e no comportamento do consumidor. Dentro deste contexto, a Companhia tem conseguido resultados que demonstram a sua capacidade de se adaptar.

Um dos valores da Companhia é “abraçar” mudanças. Sabemos que nada é permanente, exceto a mudança. Ao longo da nossa história já enfrentamos várias mudanças e nos últimos anos, temos investido fortemente em tecnologia, que se mostrou essencial neste período de fechamento do comércio físico, de modo que conseguimos não somente substituir as vendas estimadas para lojas físicas por vendas *online*, como ainda apresentar crescimento relevante de receitas *sell-out*. As vendas do *e-commerce* no 2T20 superaram em 46% o valor obtido no ano inteiro de 2019.

Acreditamos que este resultado é fruto da combinação da tradição e do valor das nossas marcas, com reconhecimento pela qualidade dos nossos produtos e alto nível de lembrança e associação com produtos para o lar, juntamente com tecnologia proprietária, que permite maior flexibilidade e velocidade para mudanças, tudo objetivando promover o encantamento dos nossos clientes.

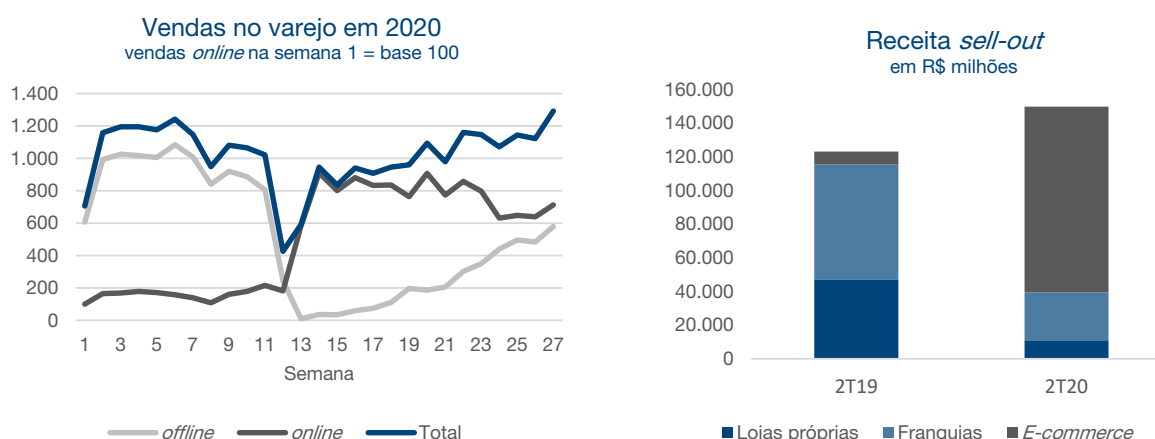


Gráfico 1 – Evolução da receita do varejo

A Companhia, a partir do final do mês de abril, ingressou no mercado de proteção à saúde, num momento de grande demanda por estes itens e de enorme dependência de cadeia de suprimentos externa. O nosso portfólio de produtos, neste segmento de mercado, inclui máscaras de proteção reutilizáveis de tecido, que passaram a ser de uso obrigatório em boa parte dos municípios brasileiros; e uniformes e máscaras descartáveis, fabricadas em não tecido (TNT), como máscaras e aventais cirúrgicos, protetores de cabelo e pé, entre outros produtos descartáveis, destinados para estabelecimentos da área de saúde. A linha de EPIs para profissionais de saúde permanecerá em produção, mesmo após a pandemia, com o objetivo de substituir importações, além de abrir oportunidade de exportação, quando estas voltarem a ser permitidas. Iniciamos a produção dos itens de proteção ao final do mês de abril e já possuímos uma carteira de pedidos que somam mais de 100 milhões de itens, que começaram a ser entregues nos meses de maio e junho e continuam a ser entregues ao longo dos próximos trimestres.

Lançamos, em junho de 2020, o Pix-Pro, ou Pix *Business to Business*, que é o estabelecimento de uma força de venda remota, suportada pelo uso de tecnologia, como inteligência artificial e diversas ferramentas *online*, desde a prospecção de cliente, recomendação de compra, até a concessão de crédito, este último em parceria com uma *Fintech*, que ampliará nossa capilaridade de distribuição no segmento atacado, com foco em pequenos e médios varejistas e clientes institucionais, com baixo *ticket* médio, de uma maneira muito rápida, escalável e barata. Iniciamos a implementação do projeto em um único Estado e iremos fazer o *roll-out* ao longo dos próximos trimestres nas demais regiões do país.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Ampliamos a nossa oferta de produtos para o lar, relacionados a bem-estar, com o lançamento dos colchões Artex, que são embalados compactados em caixas, e, portanto, de fácil manuseio e transporte, e de produtos *pet*, com a proposta de levar conforto para estes “membros” da família, com a praticidade e elegância da marca MMartan.

A saúde das pessoas continua sendo a nossa prioridade, deste modo mantemos as medidas de distanciamento social nas nossas unidades industriais e iniciamos, em julho, o retorno gradual do trabalho nos escritórios, de acordo com as condições dos colaboradores, com as devidas medidas de segurança e de monitoramento.

As nossas operações industriais foram ajustadas, neste trimestre, de modo a compatibilizar a produção à nova estimativa de demanda. Em duas unidades industriais, localizadas em Macaíba, no estado do Rio Grande do Norte, e em João Pessoa, no estado da Paraíba, nossos colaboradores foram colocados em regime de treinamento dentro das normas trabalhistas. As demais unidades industriais foram mantidas em funcionamento, durante o 2T20, exceto a unidade de Santiago Del Estero, na Argentina, que foi fechada no dia 20 de março, e assim permaneceu até o fim de maio de 2020, por determinação das autoridades nacionais argentinas.

### Receita

A receita líquida consolidada alcançou R\$ 263,3 milhões no 2T20, 19,8% inferior à do 2T19, negativamente impactada pela pandemia do Covid-19, que causou o fechamento do comércio no Brasil, na maior parte do período.

A linha de Cama, Mesa e Banho (Cameba)<sup>(d)</sup> foi responsável por 49% da receita no 2T20, e produtos intermediários<sup>(e)</sup> por 14%. A receita do Varejo contribuiu com 37% da receita total no 2T20, *versus* contribuição de 18% no 2T19.

A receita de Cameba foi de R\$ 129,0 milhões no 2T20, com redução de 38,1% em relação ao 2T19. Houve redução de 39,0% do volume de vendas desta linha de produto, com preço médio estável entre anos.

A receita de produtos intermediários somou R\$ 38,0 milhões, com decréscimo de 38,3% entre anos, com contração de 49,1% do volume de vendas e com ampliação de 21,1% do preço médio, em razão do mix de produtos vendidos.

A receita *sell-out* do varejo totalizou R\$ 150,5 milhões no 2T20, com crescimento de 21,5% entre anos. A receita líquida de varejo somou R\$ 96,3 milhões, com crescimento de 64,9% entre anos, com o efeito positivo do crescimento de 770,2% das vendas do *e-commerce*, onde tivemos uma participação relevante da receita *sell-out*, mais que compensando a redução das vendas nas lojas físicas, que não funcionaram em grande parte do período.

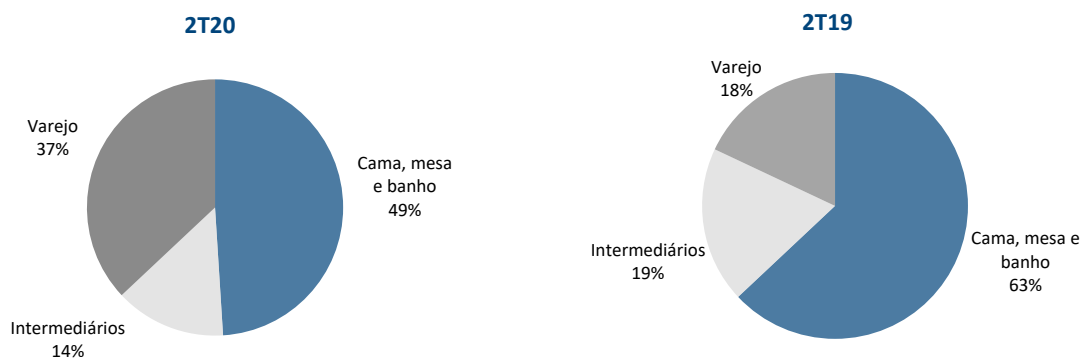


Gráfico 2 – Distribuição da receita por tipo de produto

### Custo e Despesas

O custo dos produtos vendidos (CPV) foi de R\$ 165,9 milhões no 2T20, com redução de 29,0% em relação ao mesmo período de 2019, representando 63,0% da receita líquida, ante 71,2% no ano anterior.

Devido à pandemia do Covid-19 e seu impacto no fechamento do comércio, reduzimos a produção de duas unidades, João Pessoa, PB e Macaíba, RN, no 2T20, visando adequar o nível de produção à menor demanda por causa da crise.

As principais matérias-primas são algodão e poliéster que, somados a produtos químicos, embalagens e aviamentos, totalizaram custos de R\$ 72,2 milhões no 2T20, denominados custos de materiais, com redução de 39,0% em relação ao mesmo período do ano anterior, devido, principalmente, ao menor volume de vendas.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Gráfico 3 – Preço de algodão, fonte CEPEA

A conversão da matéria-prima em produto acabado demanda, principalmente, mão de obra, energia elétrica e outras utilidades, denominados custos de conversão e outros, que somaram R\$ 77,4 milhões no 2T20, com redução de 22,2%, ou R\$ 22,1 milhões, em relação ao 2T19.

A depreciação dos ativos de produção e distribuição totalizou R\$ 16,3 milhões no 2T20, com aumento de 4,5% entre anos.

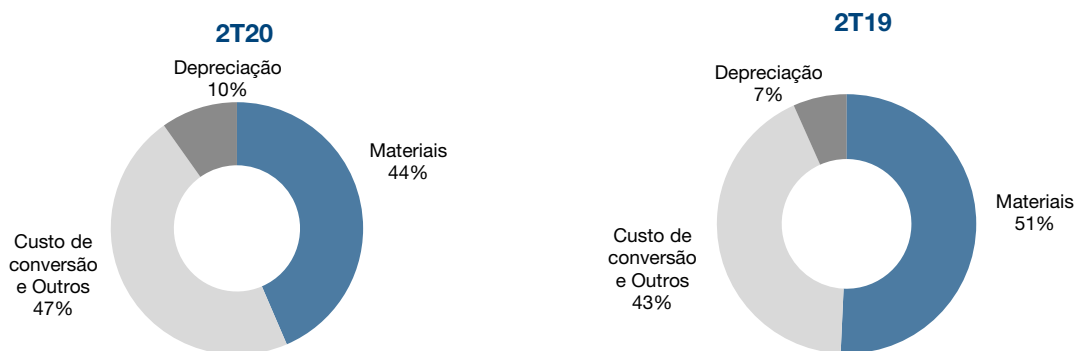


Gráfico 4 – Distribuição do CPV

Em relação às despesas operacionais, as despesas com vendas foram de R\$ 76,4 milhões, representando 29,0% da receita líquida, ante 19,8% no 2T19, com aumento de R\$ 11,3 milhões, ou 17,4%, entre anos. As despesas gerais e administrativas (G&A) somaram R\$ 27,4 milhões, equivalentes a 10,4% da receita líquida, *versus* 9,0% no mesmo período do ano anterior, com redução de R\$ 2,1 milhões, ou 7,0%, entre anos.

Neste trimestre, aumentamos as despesas com mídias eletrônicas e frete, relacionadas ao direcionamento das vendas para as nossas lojas virtuais, sendo que as vendas *online* foram 8,7 vezes superiores às do 2T19. No 2T20, adotamos redução de horas trabalhadas, nos termos da Medida Provisória nº 936, com impacto na redução do G&A.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

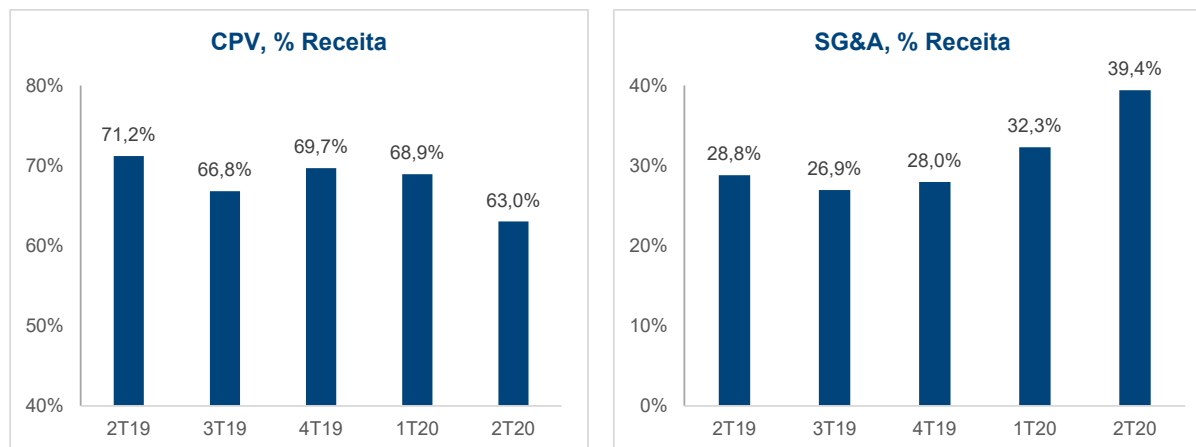


Gráfico 5 – CPV e SG&A, como % receita líquida

### Outras, líquidas

“Outras, líquidas” foram despesas líquidas de R\$ 8,8 milhões no 2T20, ante receitas líquidas de R\$ 10,5 milhões no 2T19, com variação negativa de R\$ 19,3 milhões entre anos, e incluem, entre outros, as receitas de arrendamento do complexo comercial, a variação do valor justo das propriedades para investimento, e os custos legados que permaneceram na Springs US, que englobam despesas com *leasing* financeiro, planos de aposentadoria e benefícios.

As receitas de arrendamento do empreendimento comercial somaram R\$ 1,9 milhão no 2T20, ante R\$ 2,3 milhões no mesmo período de 2019, oriundas do *Power Center*, devido a descontos concedidos por causa da pandemia, apesar das lojas permanecerem abertas no trimestre, porém com redução de movimento no comércio. O *outlet*, quando totalmente contratado e ocupado, deve expandir a receita de locação em mais R\$ 1,5 milhão por mês. Devido à pandemia, suspendemos temporariamente as obras e a comercializações do *outlet*.

A Springs US teve resultado negativo de R\$ 6,6 milhões no 2T20, *versus* valor negativo de R\$ 10,9 milhões no 2T19, antes de impostos e excluindo os resultados relacionados à coligada Keeco.

### Resultado relacionado à coligada Keeco

A coligada Keeco, com operações nos Estados Unidos, também está sendo negativamente impactada pela pandemia do Covid-19. O resultado da sua equivalência patrimonial foi um valor negativo de R\$ 5,9 milhões no 2T20, com melhoria de R\$ 2,3 milhões entre trimestres. Não houve reporte de equivalência patrimonial pela Keeco no 2T19.

### EBITDA

A geração de caixa, medida pelo EBITDA, alcançou R\$ 8,5 milhões no 2T20, *versus* R\$ 38,6 milhões no 2T19. A pandemia do Covid-19 teve um impacto negativo estimado de R\$ 50 milhões no EBITDA do 2T20, devido a (i) perdas de vendas, estimadas em cerca de R\$ 130 milhões, e (ii) indiretamente, maiores custos legados em Reais. Margem EBITDA ajustado foi 3,2% no 2T20, *versus* 11,8% no 2T19.

Nos últimos doze meses findos em 30 de junho de 2020, o LTM EBITDA ajustado atingiu R\$ 146,6 milhões.

### Lucro

O lucro bruto totalizou R\$ 97,4 milhões no 2T20, com margem bruta de 37,0%. Houve expansão da margem bruta em 8,2 p.p. entre anos, impactada, positivamente, pela maior participação do segmento Varejo, que possui maior margem bruta em relação ao segmento Atacado, nas vendas do trimestre, e, negativamente, por menores volumes de venda no segmento Atacado.

O resultado operacional foi R\$ 15,2 milhões negativo no 2T20, excluindo os resultados relativos a Keeco, com redução de R\$ 25,8 milhões entre anos, devido principalmente à variação de R\$ 19,3 milhões de outras receitas e despesas, e ao aumento de R\$ 11,3 milhões de despesas com vendas, principalmente com mídia digital e frete, devido ao significativo crescimento das vendas pelos canais digitais.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



O resultado financeiro foi uma despesa de R\$ 43,9 milhões no 2T20, *versus* despesa de R\$ 33,6 milhões no 2T19, com incremento devido, principalmente, a variações cambiais, de natureza não caixa. Excluindo as variações cambiais líquidas, houve redução de 3,1% do resultado financeiro entre anos.

O saldo das variações cambiais foi negativo em R\$ 2,7 milhões no 2T20, ante valor positivo de R\$ 8,9 milhões no 2T19, ambos sem efeito caixa, com variação de R\$ 11,6 milhões entre anos.

As despesas financeiras – juros e encargos – totalizaram R\$ 28,6 milhões, com redução de 12,0% entre anos, sendo o menor valor trimestral desde 2015.

As despesas bancárias, impostos, descontos e outros somaram R\$ 14,3 milhões, com decréscimo de R\$ 0,4 milhão entre anos. As receitas financeiras totalizaram R\$ 5,0 milhões, ante R\$ 12,1 milhões no 2T19.

### Investimentos e Capital de giro

Os investimentos de capital somaram R\$ 6,3 milhões no 2T20. Reduzimos os investimentos de capital para preservar o caixa da Companhia, diante das incertezas relativas à pandemia do Covid-19.

As necessidades de capital de giro totalizaram R\$ 661,5 milhões no final do 2T20, 15,9% ou R\$ 125,3 milhões inferior ao registrado no final do 2T19.

O foco de crescimento da Companhia é em áreas e categorias que demandem baixo capital e que sejam escaláveis, como o aumento de oferta de produtos nas lojas virtuais, através de parceiros, e a oferta de soluções tecnológicas para o varejo, como nossa tecnologia de frente de loja PIX.

### Dívida e indicadores de endividamento

Nossa posição de dívida líquida ajustada<sup>(f)</sup> era de R\$ 722,7 milhões, em 30 de junho de 2020, considerando o recebimento futuro do valor retido contratualmente de US\$ 6,3 milhões (“holdback”<sup>(g)</sup>), ante R\$ 809,6 milhões, em 31 de março de 2020.

A Companhia tem renegociado parcelas vincendas de parte de seus empréstimos e financiamentos. O custo médio da dívida foi igual a 9,2% no 2T20, *versus* 9,9% no 1T20.

Realizamos novas captações ou renovações no montante de R\$ 77,2 milhões no 2T20, e liquidação de empréstimos no montante de R\$ 138,5 milhões. Reduzimos os empréstimos em moeda estrangeira em R\$ 164,2 milhões, ou 66,5%, em relação ao final do 2T19. O passivo remanescente em dólar é majoritariamente relacionado a exportações e, portanto, com algum hedge natural.

A Companhia teve uma geração livre de caixa de R\$ 93,4 milhões no 2T20, fruto principalmente da redução de capital de giro.

A Companhia reconheceu o valor de R\$ 208,9 milhões em recuperação de imposto em 2018, que foram habilitados e começaram a ser compensados no segundo semestre de 2019. No decorrer de 2020, continuaremos a realização do seu efeito caixa, reduzindo a dívida líquida.

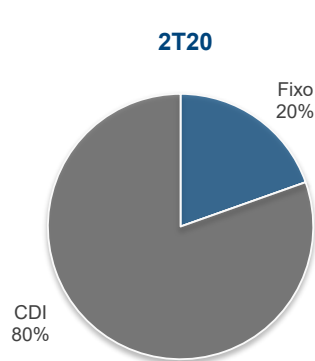


Gráfico 6 – Dívida Bruta por indexador

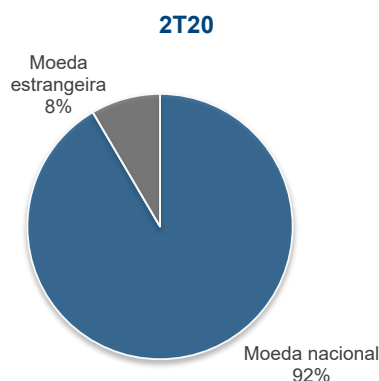


Gráfico 7 – Dívida Bruta por moeda

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### Desempenho por Segmento de Negócio

A Springs Global apresenta seus resultados segregados nos seguintes segmentos de negócio: (a) Atacado, e (b) Varejo.

#### Atacado

A receita líquida do segmento de negócio Atacado alcançou R\$ 167,0 milhões no 2T20, com redução de 38,1% em relação à do 2T19, negativamente impactada pela crise do Covid-19.

O CPV totalizou R\$ 122,4 milhões no 2T20, com redução de 40,8% entre anos, em linha com a redução da receita, impactado, principalmente, por menores volumes de venda. A margem bruta foi de 26,7% no 2T20, com aumento de 3,3 p.p. em relação ao 2T19. As despesas de SG&A somaram R\$ 48,1 milhões, sendo equivalente a 28,8% da receita e 15,2% inferior ao valor registrado no 2T19.

O EBITDA foi R\$ 1,0 milhão no 2T20, *versus* R\$ 25,5 milhões do 2T19.

#### Varejo

A receita *sell-out* do segmento de negócio Brasil - Varejo totalizou R\$ 150,5 milhões no 2T20, com crescimento de 21,5% em relação à do 2T19. A receita do *e-commerce* foi R\$ 109,9 milhões no 2T20, 8,7 vezes acima do 2T19, representando 73,0% da receita *sell-out* do Varejo.

A receita líquida atingiu R\$ 96,3 milhões no 2T20, com aumento de 64,9% entre anos, positivamente impactada pela transferência de vendas das lojas físicas para as lojas *online*, onde tivemos uma participação relevante da receita *sell-out*. No final do 2T20, tínhamos 231 lojas, das quais 62 próprias e 169 franquias, ante 234 no final no 2T19. Houve fechamento de uma loja franqueada MMartan no 2T20.

O CPV totalizou R\$ 43,6 milhões, com crescimento de 61,4% entre anos, em linha com o crescimento da receita líquida. A margem bruta passou de 53,8% no 2T19 para 54,8% no 2T20. As despesas de SG&A somaram R\$ 52,6 milhões, com aumento de 58,0% em relação ao mesmo período do ano anterior, devido, principalmente, ao crescimento das despesas de vendas, com mídias eletrônicas e fretes, relacionadas às vendas nos canais digitais. Para reduzir as despesas de G&A, adotamos redução de horas trabalhadas, nos termos da Medida Provisória nº 936, e negociamos desconto nas despesas de aluguel das lojas próprias.

O EBITDA foi R\$ 6,4 milhões no 2T20, contra R\$ 9,9 milhões no 2T19.

### Desempenho da ação

As ações da Springs Global, negociadas na B3 sob o código SGPS3, apresentaram valorização de 39,6% no 2T20, com desempenho superior ao do Ibovespa e ao do Índice Small Cap no mesmo período. Nossa ação registrou uma liquidez média diária de R\$ 1,2 milhão no 2T20, *versus* R\$ 1,8 milhão no 1T20. A Springs Global tinha valor de mercado de R\$ 354,0 milhões, com preço da ação igual a R\$ 7,08, em 30 de junho de 2020.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

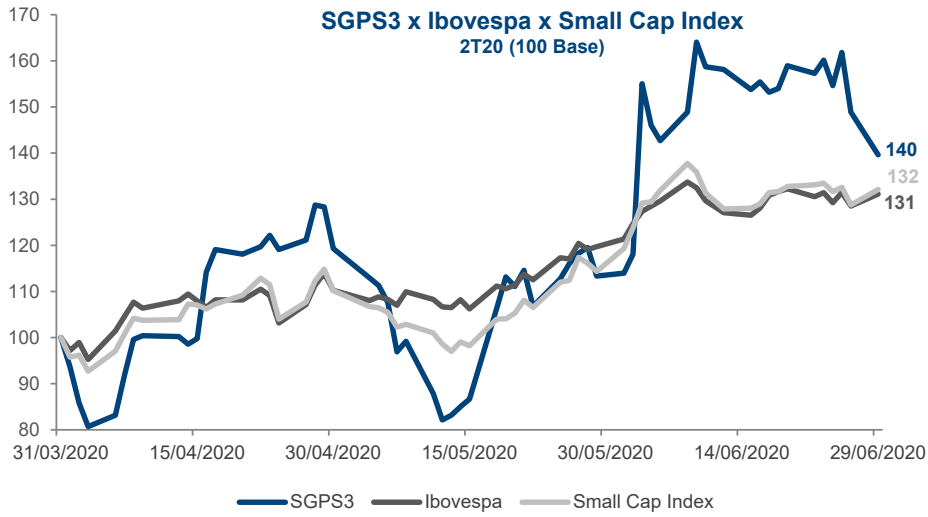


Gráfico 8 – Desempenho da ação SGPS3



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### Tabelas

Tabela 2 – Receita líquida por unidade de negócio

Em R\$ milhões	2T20	%	2T19	%	(A)/(B)	1S20	%	1S19	%	(C)/(D)
	(A)		(B)		%	(C)		(D)		%
Atacado	167,0	63%	269,8	82%	(38,1%)	391,8	69%	548,5	82%	(28,6%)
Varejo	96,3	37%	58,4	18%	64,9%	173,9	31%	120,4	18%	44,4%
<b>Receita líquida total</b>	<b>263,3</b>	<b>100%</b>	<b>328,2</b>	<b>100%</b>	<b>(19,8%)</b>	<b>565,7</b>	<b>100%</b>	<b>668,9</b>	<b>100%</b>	<b>(15,4%)</b>

Tabela 3 – Receita líquida por linha de produto

Linha de Produtos	Receita líquida (R\$ milhões)			Volume (ton)			Preço médio (R\$/Kg)		
	2T20	2T19	(A)/(B)	2T20	2T19	(C)/(D)	2T20	2T19	(E)/(F)
	(A)	(B)	%	(C)	(D)	%	(E)	(F)	%
Cama, mesa e banho	129,0	208,2	(38,1%)	3.444	5.648	(39,0%)	37,5	36,9	1,6%
Produtos intermediários	38,0	61,6	(38,3%)	2.981	5.853	(49,1%)	12,7	10,5	21,1%
Varejo	96,3	58,4	64,9%						
<b>Total</b>	<b>263,3</b>	<b>328,2</b>	<b>(19,8%)</b>	<b>6.425</b>	<b>11.501</b>	<b>(44,1%)</b>	<b>41,0</b>	<b>28,5</b>	<b>43,6%</b>

Linha de Produtos	Receita líquida (R\$ milhões)			Volume (ton)			Preço médio (R\$/Kg)		
	1S20	1S19	(A)/(B)	1S20	1S19	(C)/(D)	1S20	1S19	(E)/(F)
	(A)	(B)	%	(C)	(D)	%	(E)	(F)	%
Cama, mesa e banho	294,5	429,8	(31,5%)	8.267	12.328	(32,9%)	35,6	34,9	2,2%
Produtos intermediários	97,3	118,7	(18,0%)	8.290	11.034	(24,9%)	11,7	10,8	9,1%
Varejo	173,9	120,4	44,4%						
<b>Total</b>	<b>565,7</b>	<b>668,9</b>	<b>(15,4%)</b>	<b>16.557</b>	<b>23.362</b>	<b>(29,1%)</b>	<b>34,2</b>	<b>28,6</b>	<b>19,3%</b>

Tabela 4 – Custo dos produtos vendidos (CPV) e Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas (SG&amp;A) por natureza

Em R\$ milhões	2T20	%	2T19	%	(A)/(B)	1S20	%	1S19	%	(C)/(D)
	(A)		(B)		%	(C)		(D)		%
Materiais	72,2	43,5%	118,5	50,7%	(39,0%)	181,7	48,5%	239,3	50,2%	(24,1%)
Custo de conversão e Outros	77,4	46,6%	99,5	42,6%	(22,2%)	161,4	43,1%	207,2	43,4%	(22,1%)
Depreciação	16,3	9,8%	15,6	6,7%	4,5%	31,3	8,4%	30,4	6,4%	3,0%
<b>CPV</b>	<b>165,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>233,6</b>	<b>100,0%</b>	<b>(29,0%)</b>	<b>374,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>476,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>(21,5%)</b>
<b>CPV, % Receita</b>	<b>63,0%</b>		<b>71,2%</b>		<b>(8,2 p.p.)</b>	<b>66,2%</b>		<b>71,3%</b>		<b>(5,1 p.p.)</b>
Despesas de vendas	76,4	73,6%	65,1	68,9%	17,4%	142,6	70,8%	132,9	69,6%	7,3%
Despesas gerais e administrativas	27,4	26,4%	29,4	31,1%	(7,0%)	58,8	29,2%	58,0	30,4%	1,4%
<b>SG&amp;A</b>	<b>103,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>94,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>9,8%</b>	<b>201,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>190,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>5,5%</b>
<b>SG&amp;A, % Receita</b>	<b>39,4%</b>		<b>28,8%</b>		<b>10,6 p.p.</b>	<b>35,6%</b>		<b>28,5%</b>		<b>7,1 p.p.</b>

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Tabela 5 – Reconciliação EBITDA e EBITDA ajustado

Em R\$ milhões	2T20	2T19	(A)/(B)	1S20	2S19	(C)/(D)
	(A)	(B)	%	(C)	(D)	%
Lucro (Prejuízo) líquido	(65,2)	(25,8)	n.a.	(268,0)	133,5	n.a.
(+) Imposto de renda e contribuição social operação continuada	0,2	2,7	(94,0%)	70,0	3,2	2116,2%
(+) Imposto de renda e contribuição social operação descontinuada	-	-	n.a.	-	82,7	(100,0%)
(+) Resultado financeiro operação continuada	43,9	33,6	30,5%	124,2	77,8	59,6%
(+) Resultado financeiro operação descontinuada	-	-	n.a.	-	3,8	(100,0%)
(+) Depreciação e amortização operação continuada	23,8	28,1	(15,3%)	45,7	54,0	(15,4%)
(+) Depreciação e amortização operação descontinuada	-	1,3	(100,0%)	-	1,8	(100,0%)
(-) Equivalência Patrimonial	5,9	-	n.a.	14,1	-	n.a.
(-) Provisão para perdas com investimento em coligadas	-	-	n.a.	42,9	-	n.a.
<b>EBITDA</b>	<b>8,5</b>	<b>39,9</b>	<b>(78,6%)</b>	<b>28,9</b>	<b>356,8</b>	<b>(91,9%)</b>
<b>Operações continuadas</b>						
Lucro (Prejuízo) líquido	(65,2)	(25,8)	152,2%	(268,0)	133,5	(300,7%)
(-) Resultado operações descontinuadas	-	-	n.a.	-	(194,4)	(100,0%)
(+) Imposto de renda e contribuição social operação continuada	0,2	2,7	(94,0%)	70,0	3,2	2116,2%
(+) Resultado financeiro operação continuada	43,9	33,6	30,5%	124,2	77,8	59,6%
(+) Depreciação e amortização operação continuada	23,8	28,1	(15,3%)	45,7	54,0	(15,4%)
(-) Equivalência Patrimonial	5,9	-	n.a.	14,1	-	n.a.
(-) Provisão para perdas com investimento em coligadas	-	-	n.a.	42,9	-	n.a.
<b>EBITDA operações continuadas</b>	<b>8,5</b>	<b>38,6</b>	<b>(77,9%)</b>	<b>28,9</b>	<b>74,2</b>	<b>(61,0%)</b>
<b>Operações descontinuadas</b>						
Resultado operações descontinuadas	-	-	n.a.	-	194,4	(100,0%)
(+) Imposto de renda e contribuição social operação descontinuada	-	-	n.a.	-	82,7	(100,0%)
(+) Resultado financeiro operação descontinuada	-	-	n.a.	-	3,8	(100,0%)
(+) Depreciação e amortização operação descontinuada	-	1,3	(100,0%)	-	1,8	(100,0%)
<b>EBITDA operações descontinuadas</b>	<b>-</b>	<b>1,3</b>	<b>(100,0%)</b>	<b>-</b>	<b>282,7</b>	<b>(100,0%)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>8,5</b>	<b>39,9</b>	<b>(78,6%)</b>	<b>28,9</b>	<b>356,8</b>	<b>(91,9%)</b>
<b>EBITDA ajustado<sup>1</sup></b>	<b>8,5</b>	<b>38,6</b>	<b>(77,9%)</b>	<b>28,9</b>	<b>74,2</b>	<b>(61,0%)</b>

<sup>1</sup> Operações continuadas

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Tabela 6 – EBITDA por unidade de negócio e margem EBITDA

Em R\$ milhões	2T20	2T19	(A)/(B)	1S20	1S19	(C)/(D)
	(A)	(B)	%	(C)	(D)	%
Atacado	1,0	25,5	(96,1%)	25,1	51,0	(50,7%)
Varejo	6,4	9,9	(35,2%)	5,9	13,4	(55,7%)
Despesas não alocáveis	1,2	3,3	(64,7%)	(2,1)	9,8	n.a.
<b>EBITDA operações continuadas (i)</b>	<b>8,5</b>	<b>38,6</b>	<b>(77,9%)</b>	<b>28,9</b>	<b>74,2</b>	<b>(61,0%)</b>
<b>EBITDA operações descontinuadas (iii)</b>	<b>-</b>	<b>1,3</b>	<b>(100,0%)</b>	<b>-</b>	<b>282,7</b>	<b>(100,0%)</b>
<b>EBITDA (i) + (iii)</b>	<b>8,5</b>	<b>39,9</b>	<b>(78,6%)</b>	<b>28,9</b>	<b>356,8</b>	<b>(91,9%)</b>
<b>EBITDA ajustado<sup>1</sup> (i)</b>	<b>8,5</b>	<b>38,6</b>	<b>(77,9%)</b>	<b>28,9</b>	<b>74,2</b>	<b>(61,0%)</b>
Margem EBITDA %	3,2%	12,2%	(8,9 p.p.)	5,1%	53,3%	(48,2 p.p.)
Margem EBITDA ajustado <sup>1</sup> %	3,2%	11,8%	(8,5 p.p.)	5,1%	11,1%	(6,0 p.p.)

<sup>1</sup> Operações continuadas

Tabela 7 – Resultado Financeiro

Em R\$ milhões	2T20	2T19	(A)/(B)	1S20	1S19	(C)/(D)
	(A)	(B)	%	(C)	(D)	%
Receitas financeiras	5,0	12,1	(58,7%)	13,7	20,2	(32,3%)
Despesas financeiras - juros e encargos	(28,6)	(32,5)	(12,0%)	(59,2)	(62,9)	(5,9%)
Despesas bancárias, impostos, descontos e outros	(14,3)	(14,7)	(2,7%)	(44,1)	(26,4)	67,3%
Juros sobre arrendamentos	(3,4)	(7,5)	(55,1%)	(7,3)	(13,5)	(46,1%)
<b>Resultado financeiro, ex-variação cambial</b>	<b>(41,2)</b>	<b>(42,5)</b>	<b>(3,1%)</b>	<b>(96,8)</b>	<b>(82,6)</b>	<b>17,3%</b>
Variações cambiais líquidas	(2,7)	8,9	n.a.	(27,4)	4,7	n.a.
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(43,9)</b>	<b>(33,6)</b>	<b>30,5%</b>	<b>(124,2)</b>	<b>(77,8)</b>	<b>59,6%</b>

Tabela 8 – Capital de Giro

Em R\$ milhões	2T20	1T20	2T19	(A)/(B)	(A)/(C)
	(A)	(B)	(C)	%	%
Duplicatas a receber	353,6	412,6	441,1	(14,3%)	(19,8%)
Estoques	417,8	410,8	420,0	1,7%	(0,5%)
Adiantamento a fornecedores	26,5	27,0	62,7	(2,0%)	(57,8%)
Fornecedores	(136,3)	(133,2)	(137,0)	2,3%	(0,5%)
<b>Capital de giro</b>	<b>661,5</b>	<b>717,2</b>	<b>786,8</b>	<b>(7,8%)</b>	<b>(15,9%)</b>

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Tabela 9 – Endividamento

Em R\$ milhões	2T20	1T20	2T19	(A)/(B)	(A)/(C)
	(A)	(B)	(C)	%	%
Empréstimos e financiamentos	891,9	934,0	982,2	(4,5%)	(9,2%)
- Moeda nacional	809,0	810,3	735,2	(0,2%)	10,0%
- Moeda estrangeira	82,8	123,7	247,0	(33,0%)	(66,5%)
Debêntures	87,6	99,8	111,3	(12,2%)	(21,3%)
<b>Dívida Bruta</b>	<b>979,5</b>	<b>1.033,8</b>	<b>1.093,5</b>	<b>(5,3%)</b>	<b>(10,4%)</b>
Caixa e títulos e valores mobiliários	(222,2)	(191,4)	(311,5)	16,1%	(28,6%)
<b>Dívida líquida</b>	<b>757,2</b>	<b>842,4</b>	<b>782,0</b>	<b>(10,1%)</b>	<b>(3,2%)</b>
Valores retidos - <i>holdback</i>	(34,5)	(32,8)	(24,1)	n.a.	n.a.
<b>Dívida líquida após valores retidos</b>	<b>722,7</b>	<b>809,6</b>	<b>757,9</b>	<b>(10,7%)</b>	<b>(4,6%)</b>

Tabela 10 – Principais indicadores da unidade de negócio Atacado

Em R\$ milhões	2T20	1T20	2T19	(A)/(B)	(A)/(C)
	(A)	(B)	(C)	%	%
Receita líquida	167,0	224,8	269,8	(25,7%)	(38,1%)
(-) Custo dos produtos vendidos	(122,4)	(167,8)	(206,6)	(27,1%)	(40,8%)
Lucro bruto	44,6	57,0	63,2	(21,8%)	(29,5%)
<b>Margem Bruta %</b>	<b>26,7%</b>	<b>25,4%</b>	<b>23,4%</b>	<b>1,3 p.p.</b>	<b>3,3 p.p.</b>
(-) Despesas de SG&A	(48,1)	(50,6)	(56,8)	(4,8%)	(15,2%)
(+/-) Outros	(11,7)	2,8	2,7	n.a.	n.a.
Resultado Operacional	(15,3)	9,3	9,1	n.a.	n.a.
(+) Depreciação e Amortização	16,2	14,9	16,4	9,2%	(0,9%)
EBITDA	1,0	24,1	25,5	n.a.	n.a.
<b>Margem EBITDA %</b>	<b>0,6%</b>	<b>10,7%</b>	<b>9,5%</b>	<b>(10,1 p.p.)</b>	<b>(8,9 p.p.)</b>

Em R\$ milhões	1S20	1S19	(A)/(B)
	(A)	(B)	%
Receita líquida	391,8	548,5	(28,6%)
(-) Custo dos produtos vendidos	(290,2)	(419,9)	(30,9%)
Lucro bruto	101,6	128,6	(21,0%)
<b>Margem Bruta %</b>	<b>25,9%</b>	<b>23,4%</b>	<b>2,5 p.p.</b>
(-) Despesas de SG&A	(98,7)	(115,6)	(14,6%)
(+/-) Outros	(8,9)	5,6	n.a.
Resultado Operacional	(6,0)	18,6	n.a.
(+) Depreciação e Amortização	31,1	32,4	(3,9%)
EBITDA	25,1	51,0	(50,7%)
<b>Margem EBITDA %</b>	<b>6,4%</b>	<b>9,3%</b>	<b>(2,9 p.p.)</b>

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Tabela 11 – Principais indicadores da unidade de negócio Varejo

Em R\$ milhões	2T20 (A)	1T20 (B)	2T19 (C)	(A)/(B) %	(A)/(C) %
Receita líquida	96,3	77,6	58,4	24,2%	64,9%
(-) Custo dos produtos vendidos	(43,6)	(40,6)	(27,0)	7,2%	61,4%
Lucro bruto	52,7	36,9	31,4	42,8%	68,0%
<b>Margem Bruta %</b>	<b>54,8%</b>	<b>47,6%</b>	<b>53,8%</b>	<b>7,1 p.p.</b>	<b>1,0 p.p.</b>
(-) Despesas de SG&A	(52,6)	(42,4)	(33,3)	24,1%	58,0%
(+/-) Outros	-	(1,0)	5,5	(100,0%)	(100,0%)
Resultado Operacional	0,1	(6,4)	3,6	n.a.	n.a.
(+) Depreciação e Amortização	6,3	6,0	6,3	5,6%	(0,2%)
EBITDA	6,4	(0,5)	9,9	n.a.	(35,2%)
<b>Margem EBITDA %</b>	<b>6,7%</b>	<b>(0,6%)</b>	<b>17,0%</b>	<b>7,3 p.p.</b>	<b>(10,3 p.p.)</b>
Número de lojas	231	232	234	(0,4%)	(1,3%)
Própria MMartan	28	28	32	0,0%	(12,5%)
Franquia MMartan	119	120	122	(0,8%)	(2,5%)
Própria Artex	34	34	34	0,0%	0,0%
Franquia Artex	50	50	46	0,0%	8,7%
Receita e-commerce	109,9	22,6	12,6	386,8%	770,2%
Receita bruta sell out	150,5	139,6	123,8	7,8%	21,5%

Em R\$ milhões	1S20 (A)	1S19 (B)	(A)/(B) %
Receita líquida	173,9	120,4	44,4%
(-) Custo dos produtos vendidos	(84,2)	(57,0)	47,8%
Lucro bruto	89,7	63,4	41,4%
<b>Margem Bruta %</b>	<b>51,6%</b>	<b>52,7%</b>	<b>(1,1 p.p.)</b>
(-) Despesas de SG&A	(95,0)	(68,3)	39,1%
(+/-) Outros	(1,0)	5,7	n.a.
Resultado Operacional	(6,3)	0,8	n.a.
(+) Depreciação e Amortização	12,2	12,6	(2,9%)
EBITDA	5,9	13,4	(55,7%)
<b>Margem EBITDA %</b>	<b>3,4%</b>	<b>11,1%</b>	<b>(7,7 p.p.)</b>
Número de lojas	231	234	(1,3%)
Própria MMartan	28	32	(12,5%)
Franquia MMartan	119	122	(2,5%)
Própria Artex	34	34	0,0%
Franquia Artex	50	46	8,7%
Receita e-commerce	132,5	27,4	384,3%
Receita bruta sell out	290,1	254,6	13,9%

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### Glossário

(a) EBITDA – O EBITDA é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, conciliada com nossas demonstrações financeiras observando as disposições do Ofício Circular CVM no 01/2007, quando aplicável. Calculamos nosso EBITDA como nosso lucro operacional antes do resultado financeiro, dos efeitos da depreciação de instalações, equipamentos e demais ativos imobilizados e da amortização do intangível. O EBITDA não é medida reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, IFRS ou US GAAP, não possui um significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias. Divulgamos o EBITDA porque o utilizamos para medir nosso desempenho. O EBITDA não deve ser considerado isoladamente ou como substituto do lucro líquido ou do lucro operacional, como indicadores de desempenho operacional ou fluxo de caixa ou para medir a liquidez ou a capacidade de pagamento da dívida.

(b) Receita *sell-out* – Receita do canal de vendas para o consumidor final.

(c) Fluxo de caixa livre – Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais após juros e impostos menos caixa líquido aplicado nas atividades de investimento, de acordo com o Demonstrativo do Fluxo de Caixa.

(d) Linha de produtos Cama, Mesa e Banho (Cameba) – inclui lençóis e fronhas avulsos, jogos de lençóis, toalhas de mesa, toalhas de banho, tapetes e acessórios para o banheiro.

(e) Produtos intermediários – fios e tecidos, no seu estado natural ou tintos e estampados, vendidos para pequenas e médias confecções, malharias e tecelagens.

(f) Dívida líquida ajustada – dívida bruta menos disponibilidades financeiras menos valores retidos contratualmente (“Holdback”).

(g) “Holdback” – valor retido, por 18 meses, com o objetivo de garantir as obrigações de indenização no acordo com a Keeco para combinação das operações da América do Norte. O fechamento da transação (“closing”) ocorreu em 15 de março de 2019.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### Balanço Patrimonial

Em R\$ milhões	2T20	1T20	2T19
<b>Ativo</b>			
<b>Ativo circulante</b>	<b>1.161,1</b>	<b>1.188,4</b>	<b>1.266,6</b>
Caixa e equivalentes de caixa	197,9	168,7	189,6
Títulos e valores mobiliários	22,7	22,8	46,5
Duplicatas a receber	353,6	412,6	441,1
Arrendamentos financeiros a receber	17,0	16,1	5,9
Estoques	417,8	410,8	420,0
Adiantamento a fornecedores	26,5	27,0	62,7
Impostos a recuperar	59,4	64,5	63,6
Valores retidos	34,5	32,8	-
Outros créditos a receber	31,7	33,3	37,2
<b>Ativo não circulante</b>	<b>1.987,5</b>	<b>2.019,4</b>	<b>2.117,1</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>516,2</b>	<b>546,5</b>	<b>724,5</b>
Títulos e valores mobiliários	1,7	-	75,4
Valores retidos	-	-	24,1
Valores a receber - Clientes	22,1	23,8	24,5
Partes relacionadas	60,6	93,0	76,3
Adiantamento a fornecedores	66,2	66,2	53,9
Arrendamentos financeiros a receber	104,9	100,9	90,5
Impostos a recuperar	157,4	160,9	222,3
Impostos diferidos	19,6	18,7	68,3
Imobilizado disponível para venda	16,1	15,5	36,2
Depósitos judiciais	10,9	11,7	11,7
Outros	56,8	55,8	41,3
<b>Permanente</b>	<b>1.471,3</b>	<b>1.473,0</b>	<b>1.392,5</b>
Investimentos em coligadas	34,3	44,6	138,0
Propriedades para investimento	407,4	407,2	360,2
Imobilizado	640,8	648,1	657,2
Direitos de uso	202,1	199,3	156,1
Intangível	186,7	173,8	81,1
<b>Total dos ativos</b>	<b>3.148,6</b>	<b>3.207,9</b>	<b>3.383,6</b>

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****Balanco Patrimonial (continuação)**

Em R\$ milhões	2T20	1T20	2T19
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo circulante</b>	<b>956,4</b>	<b>914,0</b>	<b>871,5</b>
Empréstimos e financiamentos	480,0	467,9	473,2
Debêntures	87,6	99,8	74,4
Fornecedores	136,3	133,2	137,0
Impostos e taxas	33,6	19,6	15,0
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	0,1
Obrigações sociais e trabalhistas	92,9	72,4	66,0
Concessões governamentais	23,4	22,8	20,9
Arrendamentos a pagar	64,4	62,5	34,2
Outras contas a pagar	38,1	35,9	50,8
<b>Passivo não circulante</b>	<b>1.022,9</b>	<b>1.062,1</b>	<b>1.060,0</b>
Empréstimos e financiamentos	411,8	466,1	509,1
Debêntures	-	-	36,9
Arrendamentos a pagar	290,4	283,3	247,7
Partes Relacionadas	0,0	-	-
Concessões governamentais	45,2	44,5	44,0
Planos de aposentadoria e benefícios	139,5	135,2	99,3
Provisões diversas	12,6	13,3	12,6
Impostos diferidos	84,7	84,9	83,3
Outras obrigações	38,6	34,8	27,1
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>1.169,3</b>	<b>1.231,8</b>	<b>1.452,1</b>
Capital realizado	1.860,3	1.860,3	1.860,3
Reserva de capital	79,4	79,4	79,4
Ajuste de avaliação patrimonial	117,9	117,9	114,0
Ajuste acumulado de conversão	(179,1)	(181,8)	(248,3)
Prejuízo acumulado	(709,1)	(643,9)	(353,3)
<b>Total dos passivos e do patrimônio líquido</b>	<b>3.148,6</b>	<b>3.207,9</b>	<b>3.383,6</b>

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### Demonstrativo de Resultados

Em R\$ milhões	2T20 (A)	1T20 (B)	2T19 (C)	(A)/(B) %	(A)/(C) %
Receita operacional bruta	364,6	409,4	432,4	(10,9%)	(15,7%)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>263,3</b>	<b>302,4</b>	<b>328,2</b>	<b>(12,9%)</b>	<b>(19,8%)</b>
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	<b>(165,9)</b>	<b>(208,5)</b>	<b>(233,6)</b>	<b>(20,4%)</b>	<b>(29,0%)</b>
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>63,0%</i>	<i>68,9%</i>	<i>71,2%</i>	<i>(5,9 p.p.)</i>	<i>(8,2 p.p.)</i>
Materiais	(72,2)	(109,5)	(118,5)	(34,0%)	(39,0%)
Custos de conversão e outros	(77,4)	(84,0)	(99,5)	(7,9%)	(22,2%)
Depreciação	(16,3)	(15,0)	(15,6)	8,7%	4,5%
<b>Lucro bruto</b>	<b>97,4</b>	<b>94,0</b>	<b>94,6</b>	<b>3,6%</b>	<b>2,9%</b>
<i>Margem Bruta, %</i>	<i>37,0%</i>	<i>31,1%</i>	<i>28,8%</i>	<i>5,9 p.p.</i>	<i>8,2 p.p.</i>
<b>Despesas com vendas, gerais e administrativas</b>	<b>(103,8)</b>	<b>(97,6)</b>	<b>(94,5)</b>	<b>6,3%</b>	<b>9,8%</b>
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>39,4%</i>	<i>32,3%</i>	<i>28,8%</i>	<i>7,1 p.p.</i>	<i>10,6 p.p.</i>
Despesas com vendas	(76,4)	(66,2)	(65,1)	15,5%	17,4%
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>29,0%</i>	<i>21,9%</i>	<i>19,8%</i>	<i>7,1 p.p.</i>	<i>9,2 p.p.</i>
Despesas gerais e administrativas	(27,4)	(31,5)	(29,4)	(13,1%)	(7,0%)
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>10,4%</i>	<i>10,4%</i>	<i>9,0%</i>	<i>(0,0 p.p.)</i>	<i>1,4 p.p.</i>
<b>Outras, líquidas</b>	<b>(8,8)</b>	<b>2,2</b>	<b>10,5</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>(3,4%)</i>	<i>0,7%</i>	<i>3,2%</i>	<i>(4,1 p.p.)</i>	<i>(6,5 p.p.)</i>
<b>Equivalência patrimonial</b>	<b>(5,9)</b>	<b>(8,2)</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>2,2%</i>	<i>2,7%</i>	<i>0,0%</i>	<i>(0,5 p.p.)</i>	<i>2,2 p.p.</i>
<b>Provisão para perdas com investimento em coligada</b>	<b>-</b>	<b>(42,9)</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>0,0%</i>	<i>(14,2%)</i>	<i>0,0%</i>	<i>14,2 p.p.</i>	<i>0,0 p.p.</i>
<b>Resultado operacional</b>	<b>(21,1)</b>	<b>(52,6)</b>	<b>10,5</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>(8,0%)</i>	<i>(17,4%)</i>	<i>3,2%</i>	<i>9,4 p.p.</i>	<i>(11,2 p.p.)</i>
Resultado financeiro	(43,9)	(80,3)	(33,6)	(45,3%)	30,5%
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>(65,0)</b>	<b>(133,0)</b>	<b>(23,1)</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>
IR e CSSL	(0,2)	(69,8)	(2,7)	n.a.	n.a.
<b>Resultado Líquido Proveniente das Operações Continuadas</b>	<b>(65,2)</b>	<b>(202,8)</b>	<b>(25,8)</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>
<b>Resultado Líquido Proveniente das Operações Descontinuadas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>
<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>	<b>(65,2)</b>	<b>(202,8)</b>	<b>(25,8)</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## Demonstrativo de Resultados (continuação)

Em R\$ milhões	1S20 (A)	1S19 (B)	(A)/(B) %
Receita operacional bruta	774,0	880,1	(12,0%)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>565,7</b>	<b>668,9</b>	<b>(15,4%)</b>
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	<b>(374,4)</b>	<b>(476,9)</b>	<b>(21,5%)</b>
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>66,2%</i>	<i>71,3%</i>	<i>(5,1 p.p.)</i>
Materiais	(181,7)	(239,3)	(24,1%)
Custos de conversão e outros	(161,4)	(207,2)	(22,1%)
Depreciação	(31,3)	(30,4)	3,0%
<b>Lucro bruto</b>	<b>191,3</b>	<b>192,0</b>	<b>(0,3%)</b>
<i>Margem Bruta, %</i>	<i>33,8%</i>	<i>28,7%</i>	<i>5,1 p.p.</i>
<b>Despesas com vendas, gerais e administrativas</b>	<b>(201,4)</b>	<b>(190,9)</b>	<b>5,5%</b>
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>35,6%</i>	<i>28,5%</i>	<i>7,1 p.p.</i>
Despesas com vendas	(142,6)	(132,9)	7,3%
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>25,2%</i>	<i>19,9%</i>	<i>5,3 p.p.</i>
Despesas gerais e administrativas	(58,8)	(58,0)	1,4%
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>10,4%</i>	<i>8,7%</i>	<i>1,7 p.p.</i>
<b>Outras, líquidas</b>	<b>(6,6)</b>	<b>19,1</b>	<b>n.a.</b>
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>(1,2%)</i>	<i>2,9%</i>	<i>(4,0 p.p.)</i>
<b>Equivalência patrimonial</b>	<b>(14,1)</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>2,5%</i>	<i>0,0%</i>	<i>2,5 p.p.</i>
<b>Provisão para perdas com investimento em coligada</b>	<b>(42,9)</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>(7,6%)</i>	<i>0,0%</i>	<i>(7,6 p.p.)</i>
<b>Resultado operacional</b>	<b>(73,8)</b>	<b>20,2</b>	<b>n.a.</b>
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>(13,0%)</i>	<i>3,0%</i>	<i>(16,1 p.p.)</i>
Resultado financeiro	(124,2)	(77,8)	59,6%
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>(198,0)</b>	<b>(57,7)</b>	<b>n.a.</b>
IR e CSSL	(70,0)	(3,2)	n.a.
<b>Resultado Líquido Proveniente das Operações Continuadas</b>	<b>(268,0)</b>	<b>(60,8)</b>	<b>n.a.</b>
<b>Resultado Líquido Proveniente das Operações Descontinuadas</b>	<b>-</b>	<b>194,4</b>	<b>(100,0%)</b>
<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>	<b>(268,0)</b>	<b>133,5</b>	<b>n.a.</b>

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### Demonstrativo de Fluxo de Caixa

Em R\$ milhões	2T20	2T19	1S20	1S19
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
Lucro (prejuízo) líquido do período	(65,2)	(25,8)	(268,0)	133,5
<b>Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) líquido ao caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>				
Depreciação e amortização	23,8	33,2	45,7	55,9
Equivalência patrimonial	5,9	-	14,1	-
Resultado proveniente da alienação das operações descontinuadas	-	-	-	(275,1)
Imposto de renda e contribuição social	0,2	2,7	70,0	85,9
Provisão para desvalorização de ativos	-	-	42,9	-
Resultado na alienação do ativo permanente	0,4	(0,7)	0,1	(0,6)
Renegociações de arrendamentos	-	-	(4,2)	-
Variações cambiais	2,7	(8,9)	27,4	(4,7)
Variações monetárias	1,4	1,1	3,0	1,4
Juros, encargos e comissões	30,4	33,2	85,6	64,6
Juros sobre arrendamentos	3,4	7,5	7,3	13,5
Outras provisões	-	0,3	-	-
	<b>2,9</b>	<b>42,6</b>	<b>24,0</b>	<b>74,4</b>
<b>Variações nas contas de ativos e passivos</b>				
Títulos e valores mobiliários	2,2	(28,3)	129,7	(22,7)
Duplicatas a receber	56,9	26,2	146,0	58,9
Estoques	(8,1)	(19,5)	(28,4)	(31,1)
Adiantamento a fornecedores	0,6	(3,5)	16,8	(6,1)
Valores retidos	(10,4)	(24,1)	(10,4)	(24,1)
Fornecedores	2,0	32,0	(33,4)	19,5
Impostos e taxas	0,4	4,7	-	-
Outros	43,1	(28,6)	45,5	(59,1)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>89,6</b>	<b>1,4</b>	<b>289,9</b>	<b>9,6</b>
Juros pagos sobre empréstimos	(16,5)	(25,9)	(37,5)	(52,0)
Comissões e encargos pagos sobre empréstimos	(6,2)	-	(24,3)	(12,7)
Imposto de renda e contribuição social recebidos (pagos)	(0,7)	(2,5)	0,3	(3,2)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais após juros e impostos</b>	<b>66,2</b>	<b>(27,0)</b>	<b>228,4</b>	<b>(58,3)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>				
Propriedades para investimentos	(0,2)	(3,1)	(0,6)	(6,2)
Ativo imobilizado	(6,7)	(15,7)	(36,8)	(40,3)
Ativo intangível	(2,6)	(0,1)	(2,6)	(0,1)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado	0,8	0,0	13,4	0,6
Recebimento pela venda de ativos descontinuados	-	-	-	329,4
Empréstimos entre partes relacionadas	36,0	(6,2)	(31,9)	(39,2)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento</b>	<b>27,2</b>	<b>(25,1)</b>	<b>(58,6)</b>	<b>244,2</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Ingresso de novos empréstimos, líquido de encargos antecipados	78,7	136,7	286,5	240,2
Liquidação de empréstimos	(138,5)	(120,4)	(395,6)	(347,7)
Liquidação de arrendamentos	(0,3)	(14,0)	(16,0)	(28,1)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>(60,2)</b>	<b>2,3</b>	<b>(125,1)</b>	<b>(135,6)</b>
Efeito da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa de controladas no exterior	0,2	(1,3)	1,2	(0,1)
<b>Aumento (diminuição) no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>33,4</b>	<b>(51,2)</b>	<b>45,9</b>	<b>50,1</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa:</b>				
No início do período	168,7	248,5	151,9	139,5
No fim do período	202,0	189,6	197,9	189,6

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



*Este press release pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros de acordo com a regulamentação de valores mobiliários brasileira e internacional. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Companhia de acordo com a sua experiência e o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos eventos futuros esperados, muitos dos quais estão fora do controle da Companhia.*

*Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Companhia, as condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimentos dos setores têxtil e de varejo, condições do mercado, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções e outros fatores assim descritos no Formulário de Referência arquivado na Comissão de Valores Mobiliários. Em razão disso, os resultados reais da Companhia podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros.*

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### SOBRE A SPRINGS GLOBAL

A Springs Global é líder em produtos de cama, mesa e banho nas Américas, detentora de marcas tradicionais e líderes em seus segmentos de atuação, estrategicamente posicionadas de forma a atender eficientemente a clientes de diferentes perfis socioeconômicos. A Springs Global possui operações verticalmente integradas e unidades industriais, com alto grau de automatização e flexibilidade, localizadas no Brasil e na Argentina.

### TELECONFERÊNCIA DE RESULTADO

Data: 14/08/2020

Horário: 11h (São Paulo) / 10h (Nova Iorque)

Em Português: +55 11 3181-8565 / +55 11 4210-1803

Em Inglês: +1 844 204-8942 (*Toll free*) / +1 412 717-9627

Senha: Springs Global

Para acesso ao *webcast* em português **clique aqui** ou acesse o website **<http://www.springs.com/ri>**.

### RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Alessandra Gadelha

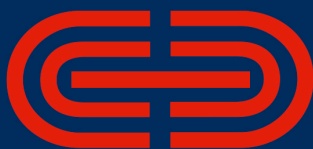
Diretora de Relações com Investidores

Tel: +55 11 2145 4476

[ri@springs.com](mailto:ri@springs.com)

[www.springs.com/ri](http://www.springs.com/ri)

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



SPRINGS  
GLOBAL



**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****Companhia Tecidos Santanense****CNPJ/MF nº 21.255.567/0001-89****Companhia Aberta**

Senhores Acionistas,

Submetemos, à sua apreciação, as demonstrações contábeis intermediárias relativas ao primeiro semestre de 2020, juntamente com o relatório sobre a revisão das informações trimestrais dos Auditores Independentes.

A Santanense faturou R\$250,4 milhões no primeiro semestre de 2020. O quadro abaixo destaca os principais resultados do primeiro semestre de 2020 e 2019.

<b>Destaques Financeiros Consolidados</b>	<b>R\$ mil</b>		<b>Variação %</b>
	<b>1S20</b>	<b>1S19</b>	
Receita bruta	250.358	281.318	-11,0%
Receita líquida	209.477	233.960	-10,5%
Custo dos produtos vendidos	(171.091)	(186.488)	-8,3%
Lucro bruto <i>(% sobre vendas líquidas)</i>	38.386 18,3%	47.472 20,3%	-19,1%
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(29.072)	(30.384)	-4,3%
Resultado Operacional	5.492	15.021	-63,4%
Depreciação	6.089	6.132	-0,7%
EBITDA	11.581	21.153	-45,2%

**Receita líquida**

A receita líquida de vendas no 1º semestre de 2020 atingiu R\$209,5 milhões. As vendas líquidas da Santanense decresceram 10,5% no 1º semestre em relação ao mesmo semestre de 2019, devido à redução dos volumes vendidos no 2º trimestre de 2020, que foram impactados pelo COVID-19.

**Custo dos produtos vendidos**

A Santanense apresentou margem bruta de 18,3% no 1º semestre de 2020 e 20,3% no mesmo semestre de 2019. Os custos no 2º trimestre de 2020 foram impactados pela redução dos volumes produzidos e consequentemente pior absorção dos custos fixos.

**Despesas com vendas, gerais e administrativas**

As despesas com vendas apresentaram um decréscimo em linha com as despesas variáveis de venda e as despesas gerais e administrativas se comportaram em linha com a inflação do período.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Resultado operacional

O resultado operacional no primeiro semestre de 2020 foi de R\$5,5 milhões, registrando uma redução de 63,4% em relação ao primeiro semestre de 2019, cujos motivos foram explicados acima.

### Resultado financeiro líquido

O resultado financeiro líquido no 1º semestre de 2020 foi uma despesa de R\$12,6 milhões, enquanto que no mesmo período de 2019 foi uma despesa de R\$12,1 milhões.

Resultado financeiro	R\$ milhões	
	1S20	1S19
Juros e encargos financeiros	(12,1)	(14,3)
Despesas bancárias, descontos	(4,3)	(3,2)
Receitas financeiras	5,4	5,6
Variações cambiais, líquidas	(1,6)	(0,2)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(12,6)</b>	<b>(12,1)</b>

Montes Claros – MG, 24 de agosto de 2020.

A Administração

## Notas Explicativas

### COMPANHIA DE TECIDOS NORTE DE MINAS - COTEMINAS

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

EM 30 DE JUNHO DE 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Companhia de Tecidos Norte de Minas - COTEMINAS ("Companhia") é uma companhia aberta, controlada pela Wembley S.A., sediada na avenida Lincoln Alves dos Santos, número 955, em Montes Claros - MG, e tem por objeto social a produção e a comercialização de fios e tecidos em geral, importação e exportação, podendo participar do capital de outras empresas e adquirir títulos negociáveis no mercado de capitais. As ações da Companhia são negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") sob os códigos "CTNM3" e "CTNM4".

A Companhia é controladora da Springs Global Participações S.A. ("SGPSA"), que é controladora da Coteminas S.A. ("CSA") e da Springs Global US, Inc. ("SGUS"), companhias que concentram as atividades industriais na área de artigos de cama e banho, anteriormente desenvolvidas pela Companhia e pela Springs Industries, Inc. ("SI") respectivamente.

Em abril de 2009, a controlada SGPSA iniciou as atividades de varejo de cama, mesa e banho, operando sob a marca MMartan e, posteriormente, em outubro de 2011, com a marca Artex. As operações de varejo, com essas duas bandeiras, são operadas pela controlada indireta AMMO Varejo Ltda. ("AMMO").

Conforme divulgado na nota explicativa nº 29 às demonstrações contábeis intermediárias, em 15 de março de 2019, foi concluída operação de venda dos ativos operacionais da controlada indireta norte americana SGUS. A partir daquela data, a controlada indireta SGUS passou a deter participação na Keeco, LLC, que combinou as operações das duas companhias.

A Companhia é controladora da Oxford Comércio e Participações S.A., que é controladora da Companhia Tecidos Santanense ("CTS"), uma companhia aberta que tem por objeto social a indústria têxtil; atividades afins; confecção e comercialização de produtos para o vestuário, inclusive uniformes profissionais; acessórios e equipamentos de proteção individual - EPI, destinados à segurança do trabalho.

#### 2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As demonstrações contábeis intermediárias foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 31 de agosto de 2020.

A Companhia apresenta suas demonstrações contábeis intermediárias individuais ("Controladora") e consolidadas ("Consolidado"), elaboradas, simultaneamente, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "*International Accounting Standards Board - IASB*", bem como as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicadas às informações trimestrais - ITR.

A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e pelo CPC que estavam em vigor em 30 de junho de 2020. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas e correspondem com as utilizadas pela administração da Companhia em sua gestão.

## Notas Explicativas

### 2.1 – Conversão de saldos em moeda estrangeira

#### a) Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis intermediárias de cada controlada incluída na consolidação da Companhia e aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas usando-se a moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Ao definir a moeda funcional de cada uma de suas controladas a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido. As demonstrações contábeis intermediárias consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

#### b) Conversão dos saldos

Os resultados e a posição financeira de todas as controladas incluídas no consolidado que têm a moeda funcional diferente da moeda de apresentação são convertidos pela moeda de apresentação, conforme abaixo:

- i) os saldos ativos e passivos são convertidos à taxa de câmbio vigente na data de encerramento das demonstrações contábeis intermediárias consolidadas;
- ii) as contas de resultado são convertidas pela taxa mensal do câmbio; e
- iii) todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas no patrimônio líquido, na rubrica “Ajustes acumulados de conversão” e são apresentadas como outros resultados abrangentes na demonstração do resultado abrangente.

### 2.2 – Práticas contábeis

Os principais critérios adotados na elaboração das demonstrações contábeis intermediárias são como segue:

**(a) Apuração do resultado**--O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência do período. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa quanto à sua realização. As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método da taxa efetiva de juros como receitas e despesas financeiras no resultado. Os ganhos e perdas extraordinários e as transações e provisões que envolvem ativos permanentes são registradas no resultado do período como “Outras, líquidas”.

**(b) Instrumentos financeiros**--A Companhia classifica ativos e passivos financeiros nas seguintes categorias: ao valor justo por meio do resultado (“FVTPL”), ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“FVOCI”) e ao custo amortizado.

#### i) Ativos e passivos financeiros não derivativos - reconhecimento e desreconhecimento

A Companhia reconhece os ativos e passivos financeiros quando, e somente quando, se tornar parte das disposições contratuais dos instrumentos. A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Qualquer participação que seja criada ou retida pela Companhia em tais ativos financeiros transferidos, é reconhecida como um ativo ou passivo separado. A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expirada.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de

## Notas Explicativas

realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

### ii) Ativos financeiros não derivativos - mensuração

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se satisfizer ambas as condições a seguir:

- o ativo é mantido dentro de um modelo de negócios com o objetivo de coletar fluxos de caixa contratuais; e
- os termos contratuais do ativo financeiro dão origem, em datas específicas, aos fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e de juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes somente se satisfizer ambas as condições a seguir:

- o ativo é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é alcançado tanto pela coleta de fluxos de caixa contratuais como pela venda de ativos financeiros; e
- os termos contratuais do ativo financeiro dão origem, em datas específicas, aos fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e de juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os outros ativos financeiros são classificados como mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Além disso, no reconhecimento inicial, a Companhia pode irrevogavelmente designar um ativo ou passivo financeiro como mensurado ao valor justo por meio do resultado com o objetivo de eliminar ou reduzir significativamente um possível descasamento contábil decorrente do resultado produzido pelo respectivo ativo ou passivo.

### iii) Passivos financeiros não derivativos - mensuração

Os instrumentos financeiros classificados no passivo, após seu reconhecimento inicial pelo seu valor justo, são mensurados com base no custo amortizado com base no método da taxa efetiva de juros. Os juros, atualização monetária e variação cambial, são reconhecidos no resultado, como receitas ou despesas financeiras, quando incorridos.

### iv) Derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado

Os instrumentos derivativos contratados não são designados para a contabilização de hedge. As variações no valor justo de qualquer um desses instrumentos derivativos são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado.

(c) Redução ao valor recuperável de instrumentos financeiros--Ativos financeiros não classificados como ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado, são avaliados em cada data de balanço para determinar se há evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável. Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram perda de valor inclui:

- inadimplência ou atrasos do devedor;
- reestruturação de um valor devido a Companhia em condições que não seriam aceitas em condições normais;
- indicativos de que o devedor ou emissor irá entrar em falência/recuperação judicial;
- mudanças negativas na situação de pagamentos dos devedores ou emissores;
- o desaparecimento de um mercado ativo para o instrumento devido a dificuldades financeiras; ou
- dados observáveis indicando que houve um declínio na mensuração dos fluxos de caixa esperados de um grupo de ativos financeiros.

A Companhia considera evidência de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado tanto em nível individual como em nível coletivo. Todos os ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda por redução ao valor recuperável. Aqueles que não tenham sofrido perda

## Notas Explicativas

de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que possa ter ocorrido, mas não tenha sido ainda identificada, que inclui as perdas de crédito esperadas. Ativos que não são individualmente significativos são avaliados coletivamente quanto à perda de valor com base no agrupamento de ativos com características de risco similares.

Ao avaliar a perda por redução ao valor recuperável de forma coletiva, a Companhia utiliza tendências históricas do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração sobre se as condições econômicas e de crédito atuais são tais que as perdas reais provavelmente serão maiores ou menores que as sugeridas pelas tendências históricas.

Uma perda por redução ao valor recuperável é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão. Quando a Companhia considera que não há expectativas razoáveis de recuperação, os valores são baixados. Quando um evento subsequente indica uma redução da perda de valor, a redução pela perda de valor é revertida através do resultado.

Uma perda por redução do valor recuperável referente a uma investida avaliada pelo método de equivalência patrimonial é mensurada pela comparação do valor recuperável do investimento com o seu valor contábil. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado e é revertida se houve uma mudança favorável nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável.

(d) Caixa e equivalentes de caixa--Incluem saldos em caixa, depósitos bancários à vista, numerários em trânsito e as aplicações financeiras. Possuem vencimentos inferiores a 90 dias (ou sem prazos fixados para resgate) com liquidez imediata, e estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor. Caixa e equivalentes de caixa são classificados como ativos financeiros não derivativos mensurados ao custo amortizado e seus rendimentos são registrados no resultado do período.

(e) Títulos e valores mobiliários--Representados por aplicações financeiras de liquidez imediata e com vencimento superior a 90 dias e estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor. Os títulos e valores mobiliários referentes à fundos de investimento em instrumentos patrimoniais são classificados como ativos financeiros, não derivativos, mensurados ao valor justo por meio do resultado. Todos os demais títulos e valores mobiliários são classificados como ativos financeiros não derivativos, mensurados ao custo amortizado e seus rendimentos são registrados no resultado do período.

(f) Duplicatas a receber de clientes e provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa--As duplicatas a receber de clientes são inicialmente, reconhecidas pelo valor da transação e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a perda estimada com créditos de liquidação duvidosa.

A Companhia adotou a mensuração da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa com base em toda a vida dos instrumentos, utilizando a abordagem simplificada, considerando o histórico de movimentações e perdas históricas. Como regra geral, os títulos vencidos a mais de 180 dias representam um relevante indicativo de perda esperada, e são avaliados individualmente.

(g) Estoques--São avaliados ao custo médio de aquisição ou produção que são inferiores aos valores de realização líquida e estão demonstrados líquidos da provisão para perdas com itens descontinuados e/ou obsoletos. Os valores de realização líquida são os preços estimados de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de conclusão de fabricação e despesas de vendas diretamente relacionadas.

(h) Imobilizado disponível para venda--Referem-se substancialmente a máquinas e equipamentos fora de uso. São mensurados pelo seu valor justo menos despesas de vendas, quando este for

## Notas Explicativas

menor do que os valores residuais contábeis.

(i) Investimentos--Os investimentos em controladas e coligadas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, com base em balanço patrimonial levantado pelas respectivas controladas e coligadas na mesma data-base da controladora. O valor do patrimônio líquido de controladas e coligadas sediadas no exterior é convertido para Reais com base na taxa corrente de sua moeda funcional e a variação cambial apurada é registrada na conta de "Ajustes acumulados de conversão" no patrimônio líquido, também demonstrado como outros resultados abrangentes.

(j) Combinação de negócios--O custo da entidade adquirida é alocado aos ativos adquiridos e passivos assumidos, baseado nos seus valores justos estimados na data de aquisição. Qualquer diferença, entre o custo da entidade adquirida e o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, é registrada como ágio.

(k) Gastos com pesquisa e desenvolvimento de produtos--São reconhecidos como despesas quando incorridos.

(l) Propriedades para investimento--São propriedades mantidas para obter renda ou valorização do capital. São registradas inicialmente ao custo e incluem os custos da transação. Após o reconhecimento inicial, são mensuradas pelo valor justo em contrapartida de resultados abrangentes líquidas dos efeitos tributários, e a partir de então, são avaliadas anualmente ao valor justo e as variações decorrentes desta avaliação e os efeitos tributários, são reconhecidos no resultado do exercício.

(m) Imobilizado--Registrado pelo custo de aquisição ou construção. As depreciações são computadas pelo método linear com base nas taxas que levam em consideração a vida útil estimada dos bens. Os gastos incorridos que aumentam o valor ou estendem a vida útil estimada dos bens são incorporados ao seu custo; gastos relativos à manutenção e reparos são lançados para resultado quando incorridos. A vida útil estimada dos itens do imobilizado é conforme segue:

	<u>Vida útil</u>
Edifícios	40 anos
Instalações	15 anos
Máquinas e equipamentos	15 anos
Usinas	15 a 35 anos
Móveis, utensílios e outros	5 a 10 anos

O valor residual e a vida útil dos ativos são avaliados pela Administração da Companhia pelo menos ao final de cada exercício.

(n) Direito de uso--A mensuração do ativo de direito de uso corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento mais os custos diretos iniciais incorridos. A amortização é calculada pelo método linear de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

(o) Intangível--Refere-se a marcas adquiridas, pontos comerciais, propriedade intelectual e ágios decorrentes da aquisição de empresas. Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados linearmente durante o período de vida útil estimado. Os ativos intangíveis cuja vida útil não se pode determinar são avaliados pelo seu valor recuperável anualmente ou na ocorrência de fato que justifique sua avaliação.

(p) Avaliação do valor recuperável dos ativos não financeiros--Os bens do imobilizado, os intangíveis, os estoques e outros ativos circulantes e não circulantes são avaliados anualmente ou sempre que as circunstâncias indicarem que o valor contábil talvez não seja recuperável. Na ocorrência de uma perda decorrente desta avaliação a mesma será reconhecida ao resultado do exercício. As perdas com esses ativos reconhecidas em outros períodos, poderão ser revertidas sempre que houver uma avaliação ou evidência confiável de que o valor do ativo tenha se recuperado (exceto ágio apurado em investimentos). A reversão é reconhecida no resultado do

## Notas Explicativas

exercício e não ultrapassa o valor reconhecido anteriormente como provável perda.

(q) Imposto de renda e contribuição social--A provisão para imposto de renda e contribuição social sobre o lucro é calculada à alíquota de aproximadamente 34% sobre o resultado tributável e registrada líquida da parcela relativa à redução do imposto de renda. O saldo da provisão no passivo é demonstrado líquido das antecipações efetuadas no período, se aplicável. Para as controladas sediadas no exterior, a alíquota de imposto varia de 24% a 35%, de acordo com a legislação vigente em cada país.

(r) Imposto de renda e contribuição social diferidos--São registrados imposto de renda e contribuição social diferidos sobre os saldos do prejuízo fiscal e das diferenças temporárias decorrentes de provisões registradas contabilmente, que, de acordo com as regras fiscais existentes, serão dedutíveis ou tributáveis somente quando realizadas. Somente é reconhecido um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos quando há expectativa de lucro tributável futuro.

(s) Arrendamentos a pagar--A mensuração do passivo de arrendamento, correspondem ao total dos pagamentos futuros de aluguéis. Esses fluxos de pagamentos são ajustados a valor presente, considerando a taxa incremental de empréstimo, e quando aplicável, são ajustados por alterações e atualizações previstas nos contratos. A contrapartida é contabilizada como direito de uso e amortizado durante o período do contrato de arrendamento pelo método linear. Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira e apropriados de acordo com o prazo remanescente dos contratos. A taxa incremental de empréstimo corresponde à taxa de juros que a Companhia teria que pagar, caso contratasse financiamento para a aquisição de ativos similares aos direitos de uso, com valor similar e sob as mesmas condições contratuais e econômicas do arrendamento.

(t) Provisões diversas--É constituída em montante julgado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas. Os depósitos judiciais relativos às provisões estão apresentados no ativo não circulante.

(u) Planos de aposentadoria complementar--Os custos associados aos planos são reconhecidos pelo regime de competência com base em cálculos atuariais. Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos em "Ajustes de avaliação patrimonial" quando incorridos.

(v) Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação--O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado dividindo-se o lucro ou prejuízo do período atribuído aos acionistas da Companhia pela média ponderada da quantidade de ações em circulação. O lucro (prejuízo) diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações em circulação para presumir a conversão de ações potenciais a serem emitidas. A Companhia não apurou potencial de emissão de novas ações e, portanto, de diluição do lucro (prejuízo) por ação.

(w) Atualizações monetárias e cambiais--Os ativos e passivos sujeitos a atualizações monetárias ou cambiais estão atualizados monetariamente até a data do balanço, de acordo com as taxas publicadas pelo Banco Central do Brasil - BACEN ou pelos índices contratualmente estipulados. Os ganhos e as perdas cambiais e as variações monetárias são reconhecidos no resultado do período, exceto pelos ganhos e perdas cambiais sobre os investimentos em subsidiária no exterior, os quais são reconhecidos no patrimônio líquido na rubrica "Ajustes acumulados de conversão".

(x) Reconhecimento de receita--A receita é mensurada pelo valor da contrapartida recebida ou a receber, deduzida de quaisquer estimativas de devoluções, descontos comerciais e/ou bonificações concedidos ao comprador e outras deduções similares. A receita operacional é reconhecida quando o controle é transferido, isto é, na ocasião da entrega ao cliente.

(y) Demonstrações do Valor Adicionado ("DVA")--Essas demonstrações têm por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período. São apresentadas pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações contábeis intermediárias individuais e como informação suplementar às demonstrações contábeis intermediárias consolidadas, pois não é uma demonstração prevista e

## Notas Explicativas

nem obrigatória conforme as normas das IFRS. As DVAs foram preparadas com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações contábeis intermediárias.

(z) Acionistas controladores e não controladores-- Nas demonstrações contábeis intermediárias, "acionistas controladores" representam todos os acionistas da Companhia e "não controladores" representam a participação dos acionistas minoritários nas controladas da Companhia.

### 2.3 – Uso de estimativas

Na elaboração das demonstrações contábeis intermediárias foram utilizadas estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação das demonstrações contábeis intermediárias, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. As demonstrações contábeis intermediárias incluem, portanto, estimativas referentes principalmente à estimativa do valor de recuperação de ativos financeiros (notas explicativas nº 2.2.c, nº 5, nº 7 e nº 8), seleção da vida útil do ativo imobilizado (notas explicativas nº 2.2.m e nº 11), estimativa do valor de recuperação de ativos não financeiros (notas explicativas nº 2.2.p, nº 6, nº 11, nº 12 e nº 13), valor justo de propriedades para investimento (notas explicativas nº 2.2.l e nº 10), provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas (notas explicativas nº 2.2.t e nº 22), provisões para impostos sobre a renda (notas explicativas nº 2.2.q e nº 21), determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) (notas explicativas nº 2.2.b e nº 24) e outras similares, estimativas referentes a seleção da taxa de juros (nota explicativa nº 24.d.5), retorno esperado dos ativos e escolha da tabela de mortalidade e expectativa de aumento dos salários aplicados aos cálculos atuariais (notas explicativas nº 2.2.u e nº 23). O resultado das transações e informações quando da efetiva realização podem divergir das estimativas.

De acordo com os Ofícios Circulares nº 02/20 e nº 03/20 emitidos pela CVM e levando em consideração o cenário econômico e os riscos e incertezas advindos dos impactos do COVID-19, revisamos nossas estimativas contábeis relacionadas acima e mencionamos as nossas avaliações nas respectivas notas, quando aplicável, como também, relacionamos os reflexos identificados no 1º semestre de 2020 em razão dessa nova realidade econômica na nota explicativa nº 31.

### 2.4 – Critérios de consolidação

As demonstrações contábeis intermediárias consolidadas abrangem as demonstrações contábeis intermediárias da controladora e das seguintes empresas controladas:

	Participação direta e indireta no capital total - %	
	30.06.2020	31.12.2019
Coteminas International Ltd.	100,00	100,00
Coteminas (Sucursal Argentina)	100,00	100,00
Springs Global Participações S.A.	52,92	52,92
Oxford Comércio e Participações S.A.	63,37	63,37
Companhia Tecidos Santanense	56,51	56,51

O processo de consolidação das contas patrimoniais e de resultados corresponde à soma dos saldos das contas do ativo, passivo, receitas e despesas, segundo suas respectivas naturezas, complementado com a eliminação dos investimentos nas empresas controladas, dos lucros não realizados e dos saldos das contas entre as empresas incluídas na consolidação. O efeito da variação cambial sobre os investimentos no exterior está destacado na demonstração das mutações do patrimônio líquido na rubrica "Ajustes acumulados de conversão". As práticas contábeis das controladas sediadas no exterior foram ajustadas para as mesmas práticas contábeis da controladora. Foi destacada, do patrimônio líquido e do resultado, a participação dos acionistas não controladores.

## Notas Explicativas

A controlada SGPSA, controladora da CSA e SGUS, das quais possui 100% do capital social, foi incluída no processo de consolidação a partir de suas demonstrações contábeis intermediárias já consolidadas.

A controlada Oxford Comércio e Participações S.A., controladora da CTS com 85,9% de seu capital social, foi incluída no processo de consolidação a partir de suas demonstrações contábeis intermediárias já consolidadas.

As demonstrações contábeis intermediárias das empresas controladas sediadas no exterior foram convertidas para Reais, com base na taxa corrente do Dólar vigente em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, para as contas do balanço patrimonial e o resultado foi convertido pelas taxas mensais.

	2020	2019	Variação
Taxa fechamento:			
31 de dezembro	-	4,0307	-
30 de junho	5,4760	3,8322	42,9%
Taxa média:			
30 de junho (3 meses)	5,4431	3,9061	39,3%
30 de junho (6 meses)	5,0494	3,8342	31,7%

### 3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2020	31.12.2019	30.06.2020	31.12.2019
Operações compromissadas (*)	131	1.423	135.677	128.418
Cambiais no exterior (US\$)	-	-	6.658	6.473
Depósitos no exterior	-	-	40.073	25.677
Depósitos em contas correntes	253	207	29.439	4.885
	-----	-----	-----	-----
	384	1.630	211.847	165.453
	=====	=====	=====	=====

(\*) Os rendimentos das aplicações financeiras variam de 90% a 100% das taxas que remuneram os Certificados de Depósitos Interbancários - CDI.

### 4. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Consolidado	
	30.06.2020	31.12.2019
Renda fixa no exterior	-	16.225
Fundo de investimento - (US\$)	32.248	42.863
Depósitos vinculados (US\$) (1)	-	71.010
Depósito restrito	6.410	1.932
	-----	-----
	38.658	132.030
Circulante	(32.796)	(59.491)
	-----	-----
Não circulante	5.862	72.539
	=====	=====

## Notas Explicativas

(1) Refere-se a depósito mantido no exterior, vinculado ao empréstimo tomado junto ao Santander S.A. O valor foi resgatado em 2020 com a liquidação do referido empréstimo.

### 5. DUPLICATAS A RECEBER

	Consolidado	
	30.06.2020	31.12.2019
Cientes no mercado interno	429.446	559.547
Cientes no mercado externo	79.503	80.060
Operadoras de cartão de crédito	4.833	7.485
Partes relacionadas		
Mercado interno	774	1.871
	-----	-----
	514.556	648.963
Provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa	(45.132)	(44.371)
	-----	-----
	469.424	604.592
	=====	=====

As duplicatas a receber de clientes são compostas substancialmente por títulos cujo prazo médio de recebimento é de aproximadamente 94 dias (98 dias em 31 de dezembro de 2019).

Em 30 de junho de 2020, considerando as prorrogações e recebimentos e informações subsequentes à essa data, até a divulgação das informações trimestrais, não foram identificadas perdas relevantes não provisionadas.

A movimentação da provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa consolidada é como segue:

	30.06.2020	31.12.2019
Saldo no início do período	(44.371)	(42.216)
Adições	-	(2.302)
Varição cambial	(761)	147
	-----	-----
Saldo no final do período	(45.132)	(44.371)
	=====	=====

A composição das contas a receber consolidada por idade de vencimento foi apresentada nas demonstrações financeiras anuais para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019. Não houve mudança significativa na composição das contas a receber por idade de vencimento durante o semestre findo em 30 de junho de 2020, exceto por prorrogações de vencimento, decorrentes do COVID-19, já liquidados em período subsequente.

## Notas Explicativas

### 6. ESTOQUES

	Consolidado	
	30.06.2020	31.12.2019
Matérias-primas e secundários	109.817	104.767
Produtos em elaboração	136.849	114.425
Produtos acabados	240.702	219.190
Peças de reposição	56.231	63.568
	-----	-----
	543.599	501.950
	=====	=====

Os estoques estão demonstrados líquidos dos saldos das provisões para perdas. As controladas indiretas operacionais avaliam a realização dos estoques anualmente ou sempre que houver indicativos de prováveis perdas.

Os grupos de estoques de matéria prima, secundários e produtos em elaboração possuem um baixo risco de perda, pois a conversão em produto acabado pode ser administrada. O grupo de estoque de produtos acabados é avaliado pela sua rentabilidade, e principalmente aqueles estoques considerados descontinuados e obsoletos.

Em 30 de junho de 2020, não foram identificadas potenciais perdas esperadas na realização desses estoques. Os custos de ociosidade são reconhecidos diretamente no resultados e não são considerados no custo de produção para valorização dos produtos produzidos.

A movimentação da provisão para perdas consolidada é como segue:

	31.12.2019	(Adições) Baixas	Variação cambial	30.06.2020
Matérias-primas e secundários	(1.667)	(769)	(289)	(2.725)
Produtos em elaboração	(102)	107	(5)	-
Produtos acabados	(3)	(22)	(3)	(28)
Peças de reposição	(1.865)	-	-	(1.865)
	-----	-----	-----	-----
	(3.637)	(684)	(297)	(4.618)
	=====	=====	=====	=====

	31.12.2018	(Adições) Baixas	Variação cambial	30.06.2019
Matérias-primas e secundários	(2.446)	(379)	704	(2.121)
Produtos em elaboração	(186)	(10)	60	(136)
Produtos acabados	(5)	(2)	2	(5)
Peças de reposição	(1.892)	-	-	(1.892)
	-----	-----	-----	-----
	(4.529)	(391)	766	(4.154)
	=====	=====	=====	=====

## Notas Explicativas

### 7. VALORES A RECEBER DE CLIENTES

	Consolidado	
	30.06.2020	31.12.2019
Cientes com pedido de recuperação judicial (a)	11.389	11.317
Cientes em recuperação judicial (b)	3.612	3.599
Parcelamento de acordo com clientes (c)	4.584	4.921
Financiamento no repasse de lojas (d)	4.593	2.731
Venda de imóveis (e)	11.088	13.141
Outros	1.630	857
	-----	-----
	36.896	36.566
Circulante (*)	(14.775)	(12.598)
	-----	-----
Não circulante	22.121	23.968
	=====	=====

(\*) Incluída na rubrica "Outros créditos a receber" no ativo circulante.

(a) A Lojas Leader S.A. ingressou com o pedido de Recuperação Judicial (RJ) no dia 3 de março de 2020, o qual teve o processamento deferido em 6 de março de 2020. A Leader reconheceu a totalidade dos créditos com a controlada indireta CSA. A administração da controlada indireta CSA aguarda a homologação da RJ e acredita na recuperação da totalidade dos créditos. Até 31 de dezembro de 2019, acordo de recuperação extrajudicial com pagamento em 48 parcelas mensais iguais com incidência de taxa equivalente a 80% do índice dos certificados de depósitos interbancários - CDI.

(b) Pagamentos semestrais crescentes com correção de 0,5% a 3% a.a., com vencimento final em setembro/2029.

(c) Pagamento em até 53 parcelas mensais com juros de 1,56% a 1,97% ao mês.

(d) Financiamento de repasses de lojas para franqueados, para pagamento em parcelas mensais iguais atualizadas pela variação do índice geral de preços do mercado – IGP-M.

(e) Pagamento em até 56 parcelas mensais com juros de 0,5% a 0,7% ao mês.

Considerando as informações subsequentes a 30 de junho de 2020, até a divulgação das informações trimestrais, não foram identificadas perdas relevantes não provisionadas.

## Notas Explicativas

### 8. VALORES A RECEBER - VENDA DE INVESTIMENTO

Em 2019, a Companhia e sua controlada Oxford Comércio e Participações S.A. venderam a totalidade do capital social da Tropical Agroparticipações S.A.

Os saldos consolidados dos valores a receber são conforme segue:

	Consolidado	
	30.06.2020	31.12.2019
Valores brutos a receber	176.422	129.858
Ajuste a valor presente (*)	(46.639)	(42.227)
	-----	-----
Total	129.783	87.631
Circulante	(28.643)	(19.340)
	-----	-----
Não circulante	101.140	68.291
	=====	=====

(\*) Inclui comissões e despesas da operação de antecipação dos recebíveis.

Recebimento em 4 parcelas anuais com vencimento e remuneração coincidentes com o empréstimo mantido com a SP Investidor IV, LLC, demonstrado na nota explicativa nº 14.

Em 30 de junho de 2020, não foram identificadas potenciais perdas esperadas na realização desses recebíveis.

## Notas Explicativas

### 9. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E COLIGADAS

#### a. Participação dos acionistas controladores:

	Patrimônio líquido	Participação - %	Resultado do período	Total dos investimentos		Resultado de equivalência patrimonial	
				30.06.2020	31.12.2019	30.06.2020	30.06.2019
Investimentos em controladas:							
Springs Global Participações S.A. (1)	1.169.343	52,92	(267.976)	618.762	733.740	(141.800)	(32.197)
Oxford Comércio e Participações S.A.	278.928	63,37	(1.528)	176.757	177.730	(968)	(2.976)
Tropical Agroparticipações S.A. (2)	-	-	-	-	-	-	(198)
Coteminas International Ltd.	5.172	100,00	(2.520)	5.172	5.798	(2.520)	(1.784)
Companhia Tecidos Santanense	283.521	2,07	(3.512)	5.869	5.967	(73)	95
Coteminas (Sucursal Argentina)	(36)	100,00	(2)	(36)	(32)	(2)	(3)
				-----	-----	-----	-----
Total de controladas				806.522	923.203	(145.363)	(37.063)
				=====	=====	-----	-----
Investimentos em coligadas (direto):							
Cantagalo General Grains S.A.	(519.613)	27,50	(40.142)	-	-	-	-
Companhia de Fiação e Tecidos Cedro e Cachoeira	133.686	30,40	(38.948)	40.641	52.481	(11.840)	1.360
				-----	-----	-----	-----
Total de coligadas (direto)				40.641	52.481	(11.840)	1.360
				-----	-----	-----	-----
Investimentos em coligadas (indireto):							
Keeco Holdings, LLC (3)	243.012	14,27	(97.588)	34.336	137.946	(14.083)	-
				-----	-----	-----	-----
Total de coligadas – Consolidado				74.977	190.427	(25.923)	1.360
				=====	=====	=====	=====

(1) No primeiro semestre de 2019, o resultado do período não inclui a parcela descontinuada do resultado de equivalência de R\$102.856. Vide nota explicativa nº 29 às demonstrações contábeis intermediárias.

(2) Em 2018, a Companhia e sua controlada Oxford venderam a totalidade do capital social da Tropical Agroparticipações S.A., apurando um ganho, naquele exercício, no valor de R\$30.644 (controladora) e R\$47.001 (consolidado), registrados em outras receitas operacionais líquidas.

Em maio de 2019, a Companhia e o comprador, em comum acordo, resolveram desfazer a operação sem ônus para ambas as partes. A Companhia recompôs seu investimento a partir do patrimônio líquido da controlada apurado em 31 de maio de 2019 no valor de R\$127.741, e apurou deságio no valor de R\$18.292, líquidos da reversão do resultado apurado anteriormente com a venda, registrados na rubrica outras líquidas no valor de R\$31.416 na controladora e R\$46.387 no consolidado. Adicionalmente foi revertido a provisão para impostos diferidos no valor de R\$6.464 na controladora e R\$14.810 no consolidado. Em setembro de 2019, a Companhia vendeu novamente a controlada Tropical Agroparticipações S.A. (vide nota explicativa nº 8 às demonstrações financeiras).

(3) A partir de 15 de março de 2019, a controlada indireta SGUS passou a deter 17,5% da Keeco Holdings, LLC, que combinou suas operações com as operações vendidas da SGUS. A Keeco Holdings, LLC é uma empresa com portfólio de produtos e marcas líderes nos mercados de cortinas, utility bedding, e decorative bedding, além de carteira diversificada de clientes, incluindo as principais empresas do varejo tradicional e digital do mercado norte-americano. No primeiro trimestre de 2020, a Keeco concluiu a alocação do preço de compra ("Purchase Price Allocation") apurando assim o valor de seu patrimônio líquido e permitindo que a Companhia apurasse o ágio pago pelo investimento. Vide nota explicativa nº 13.2 às demonstrações contábeis intermediárias. Em maio de 2020, foi realizado um novo aporte de capital na coligada Keeco, com ingresso de um novo acionista. Desta forma, a partir daquela data, a controlada indireta SGUS detém 14,27% daquela coligada.

## Notas Explicativas

### b. Participação dos acionistas não controladores nas controladas:

	Patrimônio líquido	Participação - %	Resultado do período	Participação dos acionistas não controladores			
				Nos patrimônios das controladas		Nos resultados das controladas	
				30.06.2020	31.12.2019	30.06.2020	30.06.2019
Springs Global Participações S.A.	1.169.343	47,08	(267.976)	550.581	652.886	(126.176)	(28.633)
Oxford Comércio e Participações S.A.	278.928	36,63	(1.528)	102.171	102.735	(560)	(1.720)
Companhia Tecidos Santanense	283.521	12,02	(3.512)	34.079	34.647	(421)	553
				-----	-----	-----	-----
				686.831	790.268	(127.157)	(29.800)
Total de operações descontinuadas (*)				-	-	-	91.506
				-----	-----	-----	-----
Total dos acionistas não controladores				686.831	790.268	(127.157)	61.706
				=====	=====	=====	=====

(\*) Vide nota explicativa nº 29 às demonstrações contábeis intermediárias.

### c. Informações complementares sobre os investimentos em coligadas:

	Keeco, LLC		Cantagalo General Grains S.A. (1)		Companhia de Fiação e Tecidos Cedro e Cachoeira (2)	
	30.06.2020	31.12.2019	30.06.2020	31.12.2019	30.06.2020	31.12.2019
	Ativos circulantes	1.232.511	1.061.992	125.545	97.465	245.047
Ativos não circulantes	1.165.421	1.464.611	655.325	611.515	416.002	417.222
Total dos ativos	2.397.932	2.526.603	780.870	708.980	661.049	732.471
Passivos circulantes	1.081.098	1.064.559	1.434.789	1.051.878	287.870	325.668
Passivos não circulantes	1.073.822	763.856	130.220	127.348	220.463	212.028
Total dos passivos	2.154.920	1.828.415	1.565.009	1.179.226	508.333	537.696
Patrimônio líquido - Controladora	243.012	698.188	(519.613)	(288.328)	133.686	172.634
Receita líquida (6 meses)	1.560.593	-	59.743	43.557	241.863	313.968
Lucro (prejuízo) do período - Controladora	(97.588)	-	(40.142)	911	(38.948)	4.474

(1) Cantagalo General Grains S.A. -- A Cantagalo General Grains S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na Avenida Magalhaes de Castro, 4.800, 11º andar, sala 2, cidade de São Paulo - SP, constituída em 25 de outubro de 2010 com o objetivo de cultivo de soja, milho, algodão e outros cereais; produção de sementes certificadas, produção de sementes em geral, mudas e outras formas de propagação vegetal certificadas; serviços de preparação de terreno, cultivo e colheita; fabricação de fertilizantes; comércio nos mercados interno e externo (importação e exportação) de produtos agrícolas, especialmente grãos vegetais e seus derivados, de fertilizantes, suas matérias-primas e seus subprodutos, além de defensivos agrícolas entre outras atividades congêneres. Possui investimentos em controladas e controladas em conjunto, na Tropical Empreendimentos e Participações Ltda., Siqueira Empreendimentos e Participações Ltda. e CGG Trading S.A.

Em 30 de junho de 2020, a coligada Cantagalo General Grains S.A. possuía patrimônio líquido devedor de R\$519.613 (R\$288.328 em 31 de dezembro de 2019), portanto a Companhia continua a apresentar o investimento reduzido a zero. A Companhia não possui obrigações legais ou construtivas com a Coligada.

## Notas Explicativas

(2) Companhia de Fiação e Tecidos Cedro e Cachoeira -- Possui sede em Belo Horizonte, Minas Gerais, foi constituída em 12 de agosto de 1872 e é uma companhia de capital aberto que tem como objetivo social a indústria têxtil e atividades afins; confecções e comercialização de produtos do vestuário, inclusive uniformes profissionais; acessórios e equipamentos de proteção individual - EPIs, destinados a segurança do trabalho; a exportação e importação de produtos ligados à sua finalidade e o período de atividades agrícolas, pecuárias e de silvicultura, bem como a geração, distribuição e transmissão de energia elétrica para consumo próprio, podendo, entretanto, comercializar o excedente de energia elétrica não utilizado.

Tendo em vista a rentabilidade operacional e geração de caixa desta coligada, a Companhia concluiu que não há indícios de deterioração ou de não recuperação do seu investimento.

### 10. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

Os saldos consolidados das propriedades para investimento são conforme segue:

	Imóveis para renda				Imóveis para valorização		Total
	Complexo comercial	Complexo residencial	Terrenos para loteamento	Imóvel Vinhedo	Imóveis Montes Claros	Terreno Montes Claros	
	SGA (1)	SGA (2)	(3)	(4) (a)	(5)	(6) (a)	
Saldos em 31 de dezembro de 2019	301.550	44.974	36.066	-	60.240	86.110	528.940
Adições	592	-	-	-	-	-	592
Saldos em 30 de junho de 2020	302.142	44.974	36.066	-	60.240	86.110	529.532

	Imóveis para renda				Imóveis para valorização			Total
	Complexo comercial	Complexo residencial	Terrenos para loteamento	Imóvel Vinhedo	Imóveis Montes Claros	Terreno Montes Claros	Fazenda Tropical	
	SGA (1)	SGA (2)	(3)	(4) (a)	(5)	(6) (a)	(7)	
Saldos em 31 de dezembro de 2018	248.251	44.296	37.536	-	55.276	76.995	-	462.354
Adições (baixas)	4.845	-	-	-	-	-	157.284	162.129
Varição valor justo em 2018 (b)	-	-	-	-	-	-	17.842	17.842
Varição do valor justo (b)	-	-	-	-	7.531	-	(386)	7.145
Saldos em 30 de junho de 2019	253.096	44.296	37.536	-	62.807	76.995	174.740	649.470

(a) Saldos mantidos pela controladora no valor total de R\$133.960 (R\$133.960 em 31 de dezembro de 2019), considerando o Imóvel Vinhedo no valor de R\$47.850 apresentado na rubrica imobilizado nas demonstrações consolidadas. Vide nota explicativa nº 11 às demonstrações intermediárias.

(b) Valores lançados no resultado do respectivo período.

As avaliações do valor justo são realizadas anualmente, no último trimestre do ano. Por conta do cenário econômico vivido atualmente, é possível que as avaliações do valor justo desses imóveis tenham uma redução quando comparado com as avaliações anteriores e seus saldos contábeis. A administração das respectivas companhias, proprietárias dos imóveis, entende que os imóveis destinados para a obtenção de renda não sofrerão impactos relevantes, pois possuem uma carteira ativa de locatários e até a

## Notas Explicativas

presente data não houve distratos ou inadimplências relevantes. Os imóveis destinados para valorização, com o objetivo de alienação futura, poderão ter uma variação em sua avaliação, porém, a administração das respectivas companhias, não espera perdas reais na realização desses imóveis.

**1) Complexo comercial SGA:** Trata-se de um complexo comercial de 319,7 mil m<sup>2</sup>, da controlada indireta CSA, denominado Centro Comercial Seridó, onde 122,2 mil m<sup>2</sup> já foram desenvolvidos e arrendados. No primeiro semestre de 2020, os valores de receita por arrendamento foram de R\$4.085 (R\$3.537 no primeiro semestre de 2019).

Com a destinação deste imóvel para atividade de arrendamento e com retorno específico diverso das operações têxteis da Companhia, foi transferido seu valor residual, antes registrado como imobilizado a custo, para a rubrica de propriedades para investimentos, nos respectivos anos de desocupação.

Os valores apurados foram os seguintes:

	30.06.2020	31.12.2019
Custo residual do imóvel	110.299	109.707
Mais valia apurada (a)	191.843	191.843
	-----	-----
Valor justo (b)	302.142	301.550
	=====	=====

(a) Apurado imposto diferido passivo de R\$65.227 (R\$65.227 em 31 de dezembro de 2019). Vide nota explicativa nº 21.b.1 às demonstrações contábeis intermediárias.

(b) Valor justo apurado conforme laudo de avaliação efetuado por Mercatto Assessoria e Avaliações Ltda., avaliadores independentes, em consonância com a norma de avaliação de bens NBR 14.653 expedida pela ABNT – Associação Brasileira de Normas Técnicas, para o exercício de 2019. Para a mensuração do valor justo foi aplicada a “abordagem de mercado” (classificação nível 2), sendo as principais informações utilizadas os preços comparáveis por m<sup>2</sup> de imóveis similares na região e área dos imóveis.

**2) Complexo residencial SGA:** Em 2018, a controlada indireta CSA disponibilizou área no município de São Gonçalo do Amarante – RN contendo 520 mil m<sup>2</sup> para início de empreendimento habitacional. Os valores apurados foram os seguintes:

	30.06.2020	31.12.2019
Custo residual do imóvel	93	93
Mais valia apurada (a)	44.881	44.881
	-----	-----
Valor justo (b)	44.974	44.974
	=====	=====

(a) Apurado imposto diferido passivo de R\$15.259 (R\$15.259 em 31 de dezembro 2019). Vide nota explicativa nº 21.b.1 às demonstrações contábeis intermediárias.

(b) Valor justo apurado conforme laudo de avaliação efetuado por Mercatto Assessoria e Avaliações Ltda., avaliadores independentes, em consonância com a norma de avaliação de bens NBR 14.653 expedida pela ABNT – Associação Brasileira de Normas Técnicas, para o exercício de 2019. Para a mensuração do valor justo foi aplicada a “abordagem de mercado” (classificação nível 2), sendo as principais informações utilizadas os preços comparáveis por m<sup>2</sup> de imóveis similares na região e área dos imóveis.

**3) Terrenos para loteamento:** Em 2018, a controlada indireta Santanense Empreendimentos Imobiliários Ltda. deu início à elaboração de projeto conjunto com construtora parceira, para a instalação de loteamentos nos terrenos localizados na região de Itaúna, em Minas Gerais. A controlada prevê ceder seus terrenos para a instalação de loteamentos, em contrapartida à aproximadamente 36,5% de

## Notas Explicativas

participação no valor total de vendas do referido loteamento, líquidos de impostos e comissões de venda.

Com o direcionamento destes imóveis para este novo projeto, os valores dos terrenos foram transferidos para a rubrica "Propriedades para investimento", avaliados ao valor justo.

Os valores apurados foram os seguintes:

	<u>30.06.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Custo residual do imóvel	1.272	1.272
Mais valia apurada (a)	34.794	34.794
	-----	-----
Valor justo (b)	36.066	36.066
	=====	=====

(a) Apurado imposto diferido passivo de R\$2.341 (R\$2.341 em 31 de dezembro 2019). Vide nota explicativa nº 21.b às demonstrações contábeis intermediárias.

(b) Valor justo apurado conforme laudo de avaliação efetuado por Mercatto Assessoria e Avaliações Ltda., avaliadores independentes, em consonância com a norma de avaliação de bens NBR 14.653 expedida pela ABNT – Associação Brasileira de Normas Técnicas, para o exercício de 2019. Para a mensuração do valor justo foi aplicada a “abordagem de mercado” (classificação nível 2), sendo as principais informações utilizadas os preços comparáveis por m<sup>2</sup> de imóveis similares na região e área dos imóveis.

**4) Imóvel Vinhedo:** Em 2018, a Companhia adquiriu um imóvel na cidade de Vinhedo - SP, com 51 mil metros quadrados, onde estão localizados o centro de distribuição e o setor administrativo de sua controlada indireta AMMO Varejo.

O valor justo foi apurado conforme laudo de avaliação efetuado por Mercatto Assessoria e Avaliações Ltda., avaliadores independentes, em consonância com a norma de avaliação de bens NBR 14.653 expedida pela ABNT - Associação Brasileira de Normas Técnicas, para o exercício de 2019. Para a mensuração do valor justo foi aplicada a “abordagem de mercado” (classificação nível 2), sendo as principais informações utilizadas os preços comparáveis por m<sup>2</sup> de imóveis similares na região e área dos imóveis. Na avaliação do valor justo foi apurado imposto diferido passivo de R\$7.723 (R\$7.723 em 31 de dezembro de 2019). Vide nota explicativa nº 21.b às demonstrações contábeis intermediárias.

**5) Imóveis Montes Claros:** Esses imóveis foram classificados como propriedades para investimento pela controlada indireta CSA e são assim compostos:

	<u>30.06.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Terreno e edificações (antiga MECA) (44.402 m <sup>2</sup> )	30.270	30.270
Terreno da ESURB atrás da CODEVASF (2.770 m <sup>2</sup> )	3.750	3.750
Terreno da ESURB Bairro Santa Rita II (11.700 m <sup>2</sup> )	4.200	4.200
Terreno no Ibituruna (11.842 m <sup>2</sup> )	7.900	7.900
Terreno região nova Prefeitura (72.491 m <sup>2</sup> )	14.120	14.120
	-----	-----
Total	60.240	60.240
	=====	=====
Custo residual do imóvel	51.702	51.702
Mais valia apurada	8.538	8.538
	-----	-----
Valor justo	60.240	60.240
	=====	=====

## Notas Explicativas

Em 2019, o valor justo foi apurado conforme laudo de avaliação efetuado por Mercatto Assessoria e Avaliações Ltda., avaliadores independentes, em consonância com a norma de avaliação de bens NBR 14.653 expedida pela ABNT - Associação Brasileira de Normas Técnicas. Para a mensuração do valor justo foi aplicada a “abordagem de mercado” (classificação nível 2), sendo as principais informações utilizadas os preços comparáveis por m<sup>2</sup> de imóveis similares na região e área dos imóveis. Na avaliação do valor justo foi apurado imposto diferido passivo de R\$2.903 (R\$2.903 em 31 de dezembro de 2019). Vide nota explicativa nº 21.b.1 às demonstrações contábeis intermediárias.

**6) Terreno Montes Claros:** A Companhia adquiriu em 2016, terreno na cidade de Montes Claros - MG, com 214 mil metros quadrados de sua coligada indireta Encorpar Empreendimentos Imobiliários. Esse terreno completa uma área contígua já de propriedade da Companhia, num total de 549 mil metros quadrados. Com o direcionamento destes imóveis para renda, os terrenos foram registrados na rubrica “Propriedades para investimento” naquela data, a valor justo.

Os valores apurados foram os seguintes:

	30.06.2020	31.12.2019
Custo residual do imóvel	50.310	50.310
Mais valia apurada	35.800	35.800
	-----	-----
Valor justo	86.110	86.110
	=====	=====

O valor justo foi apurado conforme laudo de avaliação efetuado por Mercatto Assessoria e Avaliações Ltda., avaliadores independentes, em consonância com a norma de avaliação de bens NBR 14.653 expedida pela ABNT - Associação Brasileira de Normas Técnicas, para o exercício de 2019. Para a mensuração do valor justo foi aplicada a “abordagem de mercado” (classificação nível 2), sendo as principais informações utilizadas os preços comparáveis por m<sup>2</sup> de imóveis similares na região e área dos imóveis. O efeito dos impostos no valor de R\$9.209 (R\$9.209 em 31 de dezembro de 2019) estão registrados na rubrica de impostos diferidos. Vide nota explicativa nº 21.b às demonstrações contábeis intermediárias.

**7) Fazenda Tropical:** Em 2018 a Companhia vendeu sua controlada Tropical Agroparticipações S.A., proprietária da Fazenda Tropical. Em 2019, a Companhia e o comprador, em comum acordo, resolveram desfazer a operação sem ônus para ambas as partes. (vide notas explicativas nº 8 e nº 9 às demonstrações contábeis intermediárias).

Em junho de 2019, nova avaliação foi realizada pela controlada Tropical Agroparticipações. O valor justo foi apurado conforme laudo de avaliação efetuado por Mercatto Assessoria e Avaliações Ltda., avaliadores independentes, em consonância com a norma de avaliação de bens NBR 14.653 expedida pela ABNT – Associação Brasileira de Normas Técnicas. Para a mensuração do valor justo foi aplicada a “abordagem de mercado” (classificação nível 2), sendo as principais informações utilizadas os preços comparáveis por m<sup>2</sup> de imóveis similares na região e área dos imóveis. Sobre a variação do valor justo, foi apurado imposto diferido passivo de R\$5.935.

Em setembro de 2019, a Companhia vendeu novamente a controlada Tropical Agroparticipações S.A. (vide notas explicativas nº 8 e nº 9 às demonstrações financeiras).

## Notas Explicativas

### 11. IMOBILIZADO E IMOBILIZADO DISPONÍVEL PARA VENDA

#### a. Imobilizado:

Os saldos consolidados de ativos imobilizados são conforme segue:

	Taxa (*) %	30.06.2020			31.12.2019
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos e benfeitorias	0,7	54.806	(19.869)	34.937	33.073
Edifícios	2,4	407.392	(189.682)	217.710	219.017
Instalações	6,4	259.363	(197.086)	62.277	64.476
Máquinas e equipamentos	7,0	1.370.226	(1.039.025)	331.201	307.599
Usinas	3,9	57.837	(31.134)	26.703	27.640
Móveis, utensílios e outros	10,9	161.172	(141.261)	19.911	21.874
Obras em andamento	-	131.394	-	131.394	114.487
		-----	-----	-----	-----
		2.442.190	(1.618.057)	824.133	788.166
Propriedade de uso por controlada indireta (**)		47.850	-	47.850	47.850
		-----	-----	-----	-----
		2.490.040	(1.618.057)	871.983	836.016
		=====	=====	=====	=====

(\*) Taxa média ponderada anual de depreciação, excluindo os itens totalmente depreciados.

(\*\*) Vide nota explicativa nº 10.4 às demonstrações contábeis intermediárias.

Tendo em vista a rentabilidade operacional e geração de caixa, inclusive com os impactos do COVID-19, a Companhia e suas controladas não encontraram indícios de deterioração ou de não recuperação dos saldos mantidos como imobilizado.

A movimentação dos saldos consolidados de ativos imobilizados é conforme segue:

	Terrenos e benfeitorias	Edifícios	Instala- ções	Máquinas e equipa- mentos	Usinas	Móveis, utensílios e outros	Obras em andamento (a)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	33.073	219.017	64.476	307.599	27.640	21.874	114.487	788.166
Adições	533	4	532	21.825	60	832	20.978	44.764
Baixas Líquidas	(205)	(6)	(256)	(383)	-	(250)	(451)	(1.551)
Transferências								
- Imobilizado	-	496	957	16.525	-	299	(18.277)	-
- Peças de reposição	-	-	-	5.863	-	-	-	5.863
Variação cambial	2.389	2.899	1.084	3.032	-	129	14.657	24.190
Depreciação do período	(853)	(4.700)	(4.516)	(23.260)	(997)	(2.973)	-	(37.299)
	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Saldo em 30 de junho de 2020	34.937	217.710	62.277	331.201	26.703	19.911	131.394	824.133
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

(a) Obras em andamento correspondem principalmente à modernização de máquinas e equipamentos.

**Notas Explicativas**

	Terrenos e benfeitorias	Edifícios	Instalações	Máquinas e equipamentos	Usinas	Móveis, utensílios e outros	Obras em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2018	33.430	243.938	76.162	351.669	28.744	26.024	30.707	790.674
Adições	624	10	264	5.549	210	1.282	54.978	62.917
Baixas líquidas	(234)	-	(12)	(401)	(1)	(57)	(757)	(1.462)
Transferências								
- Imobilizado	(53)	277	2.449	8.200	(1)	84	(10.956)	-
Variação cambial	565	579	299	866	-	66	261	2.636
Depreciação do período	(952)	(5.071)	(5.134)	(24.578)	(1.008)	(2.883)	-	(39.626)
Ajuste da provisão para perdas com ativos	(181)	-	(94)	(1)	-	(224)	-	(500)
Saldo em 30 de junho de 2019	33.199	239.733	73.934	341.304	27.944	24.292	74.233	814.639

**b. Imobilizado disponível para venda**

As subsidiárias da Companhia identificaram ativos que foram retirados das operações e segregados para venda. Esses ativos são formados basicamente pela atualização, no curso normal de suas operações, do parque industrial da subsidiária brasileira e por máquinas e equipamentos das unidades fabris da subsidiária americana que tiveram suas operações encerradas. Adicionalmente, os equipamentos disponibilizados para venda decorrentes da readequação das capacidades produtivas também foram incluídos nesta rubrica. Esses ativos foram avaliados pelo menor valor entre seu registro contábil e seu valor de possível realização, resultando no reconhecimento de perdas prováveis em sua realização (redução ao valor recuperável).

Em 30 de junho de 2020, esse valor representava R\$16.123, classificados no ativo não circulante (R\$24.421, sendo R\$12.327 classificados no ativo circulante e R\$12.094 no ativo não circulante em 31 de dezembro de 2019).

A movimentação do imobilizado disponível para a venda foi como segue:

	31.12.2019	Adições	Baixas	Variação cambial	30.06.2020
Custo	396.489	157	(53.647)	120.524	463.523
Depreciação	(334.561)	(243)	40.055	(104.360)	(399.109)
Provisão para perda	(37.507)	-	1.264	(12.048)	(48.291)
	24.421	(86)	(12.328)	4.116	16.123
	=====	=====	=====	=====	=====

	31.12.2018	Adições	Baixas	Variação cambial	30.06.2019
Custo	435.217	-	(686)	(4.696)	429.835
Depreciação	(367.074)	(838)	684	3.987	(363.241)
Provisão para perda	(30.699)	-	-	310	(30.389)
	37.444	(838)	(2)	(399)	36.205
	=====	=====	=====	=====	=====

## Notas Explicativas

### 12. DIREITOS DE USO E ARRENDAMENTOS FINANCEIROS A RECEBER

A composição dos bens contratados como arrendamentos são como segue:

	Taxa (2) % a.a.	Consolidado			
		30.06.2020		31.12.2019	
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Imóveis (CSA e CTS – uso próprio)	35,7	2.602	(1.383)	1.219	1.666
Imóvel – fábrica (Guarani – uso próprio)	11,7	11.198	(652)	10.546	-
Imóveis (SGUS – uso próprio)	8,3	48.609	(6.076)	42.533	32.798
Imóveis – lojas (AMMO – uso próprio)	24,9	65.068	(23.273)	41.795	42.836
Veículos	35,1	1.850	(1.405)	445	731
Propriedades para investimentos (1)		97.506	-	97.506	71.168
		-----	-----	-----	-----
Total de direito de uso		226.833	(32.789)	194.044	149.199
Arrendamentos financeiros a receber (1)		121.871	-	121.871	91.719
		-----	-----	-----	-----
		348.704	(32.789)	315.915	240.918
		=====	=====	=====	=====

(1) Imóveis arrendados, e subarrendados em parte, pela controlada indireta SGUS.

(2) A taxa média de amortização corresponde ao prazo médio dos contratos de arrendamentos dos respectivos bens de direito de uso.

A movimentação consolidada dos bens contratados como arrendamentos são como segue:

	Imóveis	Imóvel – fábrica	Imóveis – SGUS	Imóveis – lojas	Veículos	Proprieda- des para investimento	Arrendamen- tos financeiros a receber	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	1.666	-	32.798	42.836	731	71.168	91.719	240.918
Varição cambial	-	2.432	11.603	-	-	25.624	32.677	72.336
Adições (1)	8	8.749	-	10.068	71	-	-	18.896
Baixas (2)	-	-	-	(3.267)	-	-	-	(3.267)
Amortização do período	(455)	(635)	(1.868)	(7.842)	(357)	-	-	(11.157)
Encargos	-	-	-	-	-	4.706	5.691	10.397
Subarrendamentos recebidos	-	-	-	-	-	(3.992)	(8.216)	(12.208)
	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Saldo em 30 de junho de 2020	1.219	10.546	42.533	41.795	445	97.506	121.871	315.915
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

(1) Inclui novos contratos de arrendamento, renovação de contratos existentes e atualização dos valores dos arrendamentos.

(2) Contratos de aluguel encerrados antecipadamente.

**Notas Explicativas**

	Imóveis	Imóveis - SGUS	Imóveis - lojas	Veículos	Propriedades para investimento	Arrendamentos financeiros a receber	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2018	-	-	-	-	-	-	-
Adoção inicial IFRS 16/CPC 06 (1)	2.231	34.591	44.230	1.158	68.584	103.163	253.957
Adições (2)	-	-	10.651	-	-	-	10.651
Depreciação do período	(447)	(1.443)	(8.470)	(579)	(2.902)	(5.093)	(18.934)
Variação cambial	-	(547)	-	-	(1.084)	(1.617)	(3.248)
Saldo em 30 de junho de 2019	1.784	32.601	46.411	579	64.598	96.453	242.426

(1) Vide nota explicativa nº 18 às demonstrações contábeis intermediárias sobre adoção inicial do IFRS 16/CPC 06.

(2) Inclui novos contratos de arrendamento, renovação de contratos existentes e atualização dos valores dos arrendamentos.

Os valores a receber decorrentes do subarrendamento dos imóveis em seus valores contratados são como segue:

Ano	Arrendamentos financeiros a receber
2020	8.948
2021	18.044
2022	18.240
2023	18.449
2024 em diante	135.786
	-----
	199.467
Ajuste a valor presente	(77.596)
	-----
	121.871
Circulante	(17.012)
	-----
Não circulante	104.859
	=====

Os valores registrados como arrendamento financeiro possui uma expectativa de cumprimento dos contratos de longo prazo com os subarrendatários e também, para alguns imóveis, uma expectativa de ocupação por algum período de vacância que são atualizados e avaliados anualmente. Em 30 de junho de 2020, a controlada indireta SGUS não possuía inadimplências com os contratos vigentes de subarrendamento. Para os imóveis com expectativa de ocupação futura em períodos de vacância, será feita nova avaliação no final do exercício. A administração da controlada indireta SGUS não espera ajustes relevantes na avaliação anual.

## Notas Explicativas

### 13. INTANGÍVEL

	Consolidado	
	30.06.2020	31.12.2019
Ágio na aquisição da AMMO (1)	27.303	27.303
Ágio na aquisição da Keeco (2)	93.326	-
Marcas – próprias (3)	16.267	16.267
Marcas – licença de uso (4)	10.515	8.388
Propriedade intelectual (5)	16.269	15.387
Pontos comerciais (luvas) (6)	22.987	25.357
Outros	13	14
<b>Total</b>	<b>186.680</b>	<b>92.716</b>

A movimentação dos saldos consolidados dos ativos intangíveis no período foi como segue:

	Ágio na aquisição da AMMO (1)	Ágio na aquisição da Keeco (2)	Marcas - próprias (3)	Marcas - licença de uso (4)	Propriedade intelectual (5)	Pontos comerciais (6)	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	27.303	-	16.267	8.388	15.387	25.357	14	92.716
Transferência (alocação do ágio)	-	101.985	-	-	-	-	-	101.985
Adições	-	-	-	-	2.644	-	-	2.644
Baixas	-	-	-	-	-	(2.370)	-	(2.370)
Amortização	-	-	-	(451)	(1.762)	-	(1)	(2.214)
Variação cambial	-	34.277	-	2.578	-	-	-	36.855
Ajuste da provisão para perdas com ativos (2)	-	(42.936)	-	-	-	-	-	(42.936)
<b>Saldo em 30 de junho de 2020</b>	<b>27.303</b>	<b>93.326</b>	<b>16.267</b>	<b>10.515</b>	<b>16.269</b>	<b>22.987</b>	<b>13</b>	<b>186.680</b>

	Ágio na aquisição da AMMO (1)	Marcas - próprias (3)	Marcas - licença de uso (4)	Propriedade intelectual (5)	Pontos comerciais (6)	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2018	27.303	16.348	9.043	7.378	21.801	16	81.889
Adições	-	-	-	-	125	-	125
Baixas	-	-	-	-	(361)	(1)	(362)
Amortização	-	-	(365)	(800)	-	-	(1.165)
Variação cambial	-	-	647	-	-	-	647
<b>Saldo em 30 de junho de 2019</b>	<b>27.303</b>	<b>16.348</b>	<b>9.325</b>	<b>6.578</b>	<b>21.565</b>	<b>15</b>	<b>81.134</b>

**(1) Ágio na aquisição da AMMO:** Ágio decorrente de investimento na AMMO Varejo.

Anualmente, a Companhia avalia a recuperabilidade deste ágio, utilizando, para tanto, práticas consideradas de mercado, como o fluxo de caixa descontado de sua unidade que possui ágio alocado. A recuperabilidade do ágio é avaliada com base na análise e identificação de fatos ou circunstâncias que possam acarretar a necessidade de se antecipar o teste realizado anualmente. Caso algum fato ou circunstância indique o comprometimento da recuperabilidade do ágio, o teste é antecipado.

O período de projeção dos fluxos de caixa para dezembro de 2019 foi de cinco anos. As premissas utilizadas para determinar o valor justo pelo método do fluxo de caixa descontado incluem: projeções de fluxo de caixa com base nas estimativas da Administração para fluxos de caixa futuros, taxas de desconto e taxas de crescimento para determinação da perpetuidade. Adicionalmente, a perpetuidade foi calculada considerando a estabilização das margens operacionais, níveis de capital de giro e investimentos.

## Notas Explicativas

A taxa de desconto utilizada foi de 13,3% a.a. e a taxa de crescimento da perpetuidade considerada foi de 3% a.a. A taxa de desconto utilizada foi determinada levando em consideração informações de mercado disponíveis na data do teste.

Tendo em vista a rentabilidade operacional e geração de caixa da controlada indireta AMMO, inclusive com os impactos do COVID-19, a controlada indireta CSA não encontrou indícios de deterioração ou de não recuperação do ágio registrado.

(2) Ágio na aquisição da Keeco: Ágio decorrente de investimento na Keeco Holdings, LLC.

A partir de 15 de março de 2019, a controlada indireta SGUS passou a deter participação da Keeco Holdings, LLC, que combinou suas operações com as operações adquiridas da SGUS naquela data. Em 31 de dezembro de 2019, o investimento estava contabilizado pela totalidade do valor pago pela participação da SGUS na Keeco, US\$36.000, que incluía o ágio pago por rentabilidade futura, menos o resultado daquele período de 9 ½ meses no valor de US\$1.776, totalizando US\$34.224 ou R\$137.946.

No primeiro trimestre de 2020, a SGUS recebeu a informação sobre o balanço daquela coligada com o ajuste das alocações do preço de compra ("*Purchase Price Allocation*"), podendo assim, separar o valor pago entre investimento pelo patrimônio contábil e o valor do ágio.

A movimentação foi como segue:

	US\$ mil	R\$ mil
<u>Separação da equivalência pelo patrimônio e ágio pagos:</u>		
Investimento em 31 de dezembro de 2019 (a)	8.922	35.961
Resultado do 1º semestre de 2020	(2.652)	(14.083)
Variação cambial	-	12.458
	-----	-----
Investimento em 30 de junho de 2020	6.270	34.336
	=====	=====
Ágio em 31 de dezembro de 2019 (a)	25.302	101.985
Provisão para perdas 1º trimestre 2020 (b)	(8.259)	(42.936)
Variação cambial	-	34.277
	-----	-----
Ágio em 30 de junho de 2020	17.043	93.326
	=====	=====

(a) Saldo do investimento em 31 de dezembro de 2019, no montante de R\$137.946 ou US\$34.224.

(b) O investimento na coligada Keeco foi fortemente afetado pela pandemia do COVID-19 e, dado às novas projeções de resultados recebidas pela Companhia, foi necessário fazer provisão para perda no valor de R\$42.936 ou US\$8.259. A recuperação desse ativo está sendo monitorada pela administração da controlada indireta SGUS. Além das perdas prováveis já reconhecidas no 1º trimestre de 2020, não são esperadas novas perdas.

O período da projeção dos fluxos de caixa mencionada acima foi de cinco anos. As premissas utilizadas para determinar o valor justo pelo método do fluxo de caixa descontado incluem: projeções de fluxo de caixa com base nas estimativas da Administração da coligada para fluxos de caixa futuros, taxas de desconto e taxas de crescimento para determinação da perpetuidade. Adicionalmente, a perpetuidade foi calculada considerando a estabilização das margens operacionais, níveis de capital de giro e investimentos. A taxa de desconto utilizada foi de 13,3% a.a. e a taxa de crescimento da perpetuidade considerada foi de 1% a.a. A taxa de desconto utilizada foi determinada levando em consideração informações de mercado disponíveis na data do teste.

## Notas Explicativas

(3) Marcas – próprias: As marcas próprias estão registradas ao custo de aquisição, possuem vida útil indefinida, portanto não são amortizadas.

(4) Marcas – licença de uso: Representa o licenciamento do uso da marca “Santista” na Argentina e é amortizado pelo prazo do contrato em 15 anos.

(5) Propriedade intelectual: Refere-se à software desenvolvido para unificação dos canais de venda no varejo (lojas físicas e E-commerce), e é amortizado em 5 anos.

(6) Pontos comerciais (luvas): Os valores referentes aos pontos comerciais estão registrados pelo custo de aquisição dos respectivos pontos de vendas deduzidos de provisão para perda no valor de R\$7.994 (R\$7.994 em 31 de dezembro de 2019), baseado em seus valores de mercado determinados por empresa independente com especialização para avaliação dos mesmos. A recuperação econômica pós-pandemia poderá ter impactos nos valores de recuperação desses ativos que são avaliados anualmente, no último trimestre do exercício. A controlada indireta AMMO não tem expectativa de fechamento de lojas e seus contratos de locação possuem direito a renovação de no mínimo 5 anos a partir de seu vencimento. Portanto, a administração da controlada indireta AMMO entende que a recuperação desses valores seja possível no tempo, e portanto não espera perdas relevantes no médio e longo prazos.

Os itens de (3) a (5) acima são testados anualmente quanto a sua recuperabilidade. A Companhia não identificou indícios de deterioração ou de não recuperação dos saldos mantidos nesses intangíveis.

## Notas Explicativas

### 14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Moeda	Taxa anual de juros - %	Venci- mento	Consolidado	
				30.06.2020	31.12.2019
<b>Moeda nacional:</b>					
Banco do Brasil S.A. (a)	R\$	127,5 e 130,0 do CDI	2023	418.318	434.941
Bradesco S.A.	R\$	6,1 + CDI	2024	20.244	19.760
Banco Votorantim S.A. (b)	R\$	120,0 do CDI	2020	80.894	81.437
Banco BBM S.A. - CCB	R\$	149,0 e 150,5 do CDI e CDI + 4,0	2021	30.005	44.821
Banco ABC do Brasil S.A.	R\$	4,3 + CDI	2022	129.463	128.475
Banco Fibra S.A. - CCE (b)	R\$	6,5 + CDI	2020	50.179	22.713
Banco Fibra S.A. - CCB (b)	R\$	115,0 do CDI	2022	39.645	39.997
Banco Fibra S.A. - CCE	R\$	15,8	2022	819	819
Banco do Brasil S.A. - CDC	R\$	7,1 a 9,0	2021	75.845	77.391
BNDES (Finame)	R\$	3,0 a 9,5	2023	51	168
Banco Safra S.A. (b)	R\$	5,5 e 8,6 + CDI	2020	50.215	54.960
Caixa Econômica Federal (b) (c)	R\$	166,3 e 180,0 do CDI	2023	73.166	54.322
Banco Daycoval S.A.	R\$	4,5 e 5,2 + CDI	2023	37.639	15.743
Banco Pine S.A.	R\$	6,3 e 7,8 + CDI	2022	15.854	23.782
Banco Sofisa S.A.	R\$	7,9 e 12,7 + CDI	2020	26.484	30.251
Banco Industrial do Brasil S.A.	R\$	5,2 + CDI	2021	3.766	-
Banco BTG Pactual S.A. (d)	R\$	12,5	2022	47.823	-
Banco Santander S.A. (e)	R\$	3,5 e 4,7+ CDI	2021	55.156	-
Outros (b)	R\$	-	2023	5.452	14.654
				1.161.018	1.044.234
<b>Moeda estrangeira:</b>					
Banco Patagônia	\$ARG	30,0	2020	3.985	4.657
Banco Luso Brasileiro S.A.	US\$	8,5	2020	12.114	9.960
Banco do Brasil S.A.	US\$	4,8 a 6,3	2020	41.419	36.671
Banco Santander S.A. - PPE	US\$	8,1	2021	-	124.252
JP Morgan	US\$	Libor + 0,9	2020	-	32.648
Banco Industrial do Brasil S.A. - PPE/ACE (b)	US\$	7,7 a 8,0	2021	22.477	27.504
Banco Pine S.A.	US\$	9,5	2020	10.976	8.221
Banco Safra S.A.	US\$	5,7	2021	16.813	7.328
Banco Itaú Unibanco S.A.	US\$	7,5 e 7,6	2020	14.344	29.388
Banco Fibra S.A. (b)	US\$	5,0	2020	-	20.261
SP Investidor IV, LLC (b)	US\$	13,05	2023	129.783	87.631
ICBC do Brasil Banco Múltiplo S.A.	US\$	8,0	2021	44.674	-
				296.585	388.521
<b>Total</b>				1.457.603	1.432.755
<b>Circulante</b>				(807.345)	(825.161)
<b>Não circulante</b>				650.258	607.594
				=====	=====

(a) Inclui empréstimos da controlada indireta CSA (R\$381.092 em 30 de junho de 2020), com cláusulas contratuais de vencimento antecipado, onde a controlada SGPSA, na condição de avalista, comprometeu-se a cumprir os seguintes índices financeiros: razão entre Dívida Financeira Líquida e EBITDA, de no máximo a 4,0 vezes em 2017; 3,5 vezes em 2018; 3,0 vezes a partir de 2019, em suas demonstrações financeiras consolidadas anuais.

(b) Empréstimos mantidos em parte pela controladora.

(c) Inclui empréstimo da controlada SGPSA (R\$23.039 em 30 de junho de 2020), com cláusulas contratuais de vencimento antecipado, onde a controlada comprometeu-se a cumprir os seguintes índices financeiros em suas demonstrações financeiras consolidadas anuais: (i) razão entre Dívida Financeira Líquida e EBITDA, de no máximo 3,0 vezes em suas demonstrações financeiras consolidadas anuais; (ii) razão entre dívida financeira líquida e patrimônio líquido no máximo 0,7 vezes durante o período do contrato; e (iii) razão entre EBITDA e a despesa financeira líquida no mínimo 2,0 vezes.

## Notas Explicativas

(d) Empréstimo da controlada indireta CSA, com cláusulas de vencimento antecipado, onde a controlada indireta CSA comprometeu-se a cumprir o seguinte índice financeiro: razão entre Dívida Líquida e EBITDA, de no máximo 3,0 vezes em suas demonstrações financeiras consolidadas anuais.

(e) Empréstimos da controlada indireta CSA, com cláusulas contratuais de vencimento antecipado, onde a controlada SGPSA, na condição de avalista, comprometeu-se a cumprir os seguintes índices financeiros em suas demonstrações financeiras consolidadas anuais: (i) razão entre Dívida Financeira Líquida e EBITDA, de no máximo a 3,0 vezes; (ii) razão entre Dívida Financeira Líquida e Patrimônio Líquido no máximo 0,7 vezes; e (iii) razão entre o EBITDA e a despesa financeira líquida no mínimo 2,0 vezes.

Os termos utilizados para descrever os índices financeiros descritos nos itens (a), (c), (d) e (e) acima, têm sua definição determinada em contrato e podem diferir das rubricas contábeis.

Os empréstimos são garantidos por: (i) imóveis, máquinas e equipamentos, gravados em 1º grau; (ii) fiança da Companhia; e (iii) por duplicatas a receber.

Os vencimentos dos empréstimos são como segue:

	2020	2021		2022	2023 e 2024	Total
		Curto prazo	Longo prazo			
<b>Moeda nacional:</b>						
Banco do Brasil S.A.	38.563	86.961	75.328	108.624	108.842	418.318
Bradesco S.A.	2.967	2.468	2.468	4.936	7.405	20.244
Banco Votorantim S.A.	80.894	-	-	-	-	80.894
Banco BBM S.A. - CCB	10.697	12.058	7.250	-	-	30.005
Banco ABC do Brasil S.A.	29.414	27.824	27.897	44.328	-	129.463
Banco Fibra S.A. - CCE	50.179	-	-	-	-	50.179
Banco Fibra S.A. - CCB	645	-	-	39.000	-	39.645
Banco Fibra S.A. - CCE	9	-	-	810	-	819
Banco do Brasil S.A. - CDC	65.072	10.773	-	-	-	75.845
BNDES (Finame)	18	6	7	14	6	51
Banco Safra S.A.	50.215	-	-	-	-	50.215
Caixa Econômica Federal	14.636	13.848	13.842	24.321	6.519	73.166
Banco Daycoval S.A.	10.901	4.861	4.862	9.723	7.292	37.639
Banco Pine S.A.	8.571	2.483	1.867	2.933	-	15.854
Banco Sofisa S.A.	26.484	-	-	-	-	26.484
Banco Industrial do Brasil S.A.	2.516	1.250	-	-	-	3.766
Banco BTG Pactual S.A.	14.394	11.784	11.172	10.473	-	47.823
Banco Santander S.A.	17.550	20.008	17.598	-	-	55.156
Outros	4.598	205	205	410	34	5.452
	428.323	194.529	162.496	245.572	130.098	1.161.018
<b>Moeda estrangeira:</b>						
Banco Patagônia	3.985	-	-	-	-	3.985
Banco Luso Brasileiro S.A.	12.114	-	-	-	-	12.114
Banco do Brasil S.A.	41.419	-	-	-	-	41.419
Banco Industrial do Brasil S.A. - PPE/ACE	11.525	-	10.952	-	-	22.477
Banco Pine S.A.	10.976	-	-	-	-	10.976
Banco Safra S.A.	-	16.813	-	-	-	16.813
Banco Itaú Unibanco S.A.	14.344	-	-	-	-	14.344
SP Investidor IV, LLC	28.643	-	32.655	37.182	31.303	129.783
ICBC do Brasil Banco Múltiplo S.A.	-	44.674	-	-	-	44.674
	123.006	61.487	43.607	37.182	31.303	296.585
<b>Total</b>	<b>551.329</b>	<b>256.016</b>	<b>206.103</b>	<b>282.754</b>	<b>161.401</b>	<b>1.457.603</b>

## Notas Explicativas

A movimentação consolidada dos empréstimos e debêntures foi como segue:

	30.06.2020			30.06.2019
	Empréstimos	Debêntures	Total	Total
Saldo no início do período	1.432.755	99.397	1.532.152	1.548.367
Novas captações ou renovações	423.430	-	423.430	305.749
Juros provisionados	58.983	3.098	62.081	69.996
Amortização de principal	(515.004)	(12.500)	(527.504)	(321.672)
Pagamento de juros	(48.798)	(3.159)	(51.957)	(71.452)
Variação cambial	102.680	-	102.680	(4.863)
Encargos antecipados, líquidos	3.556	765	4.321	(4.585)
Saldo no final do período	1.457.602	87.601	1.545.203	1.521.540

### 15. DEBÊNTURES

a) Em 12 de junho de 2017, a controlada indireta CSA emitiu a 3ª série de debêntures não conversíveis em ações, com as características descritas abaixo, a qual, na mesma data, foi integralmente subscrita pela Gaia Agro Assessoria Financeira Ltda. ("Subscritora"). Posteriormente, a Subscritora alienou as Debêntures à Gaia Agro Securitizadora S.A. ("Securitizadora"), com objetivo de vincular os recursos das debêntures à emissão de Certificados de Recebíveis do Agronegócio - CRA.

#### Características da 3ª série de Debêntures

Quantidade de debêntures emitidas	50.000
Valor unitário das debêntures (valor em reais)	R\$1.000
Amortização:	
Vencimento 1ª parcela - 25,00%	18/12/2018
Vencimento 2ª parcela - 25,00%	18/06/2019
Vencimento 3ª parcela - 25,00%	18/12/2019
Vencimento 4ª parcela - 25,00%	18/06/2020
Remuneração	110% do CDI
Amortização dos juros	Semestrais

As debêntures foram totalmente liquidadas no seu vencimento.

b) Em 19 de fevereiro de 2018, a controlada indireta CSA emitiu a 4ª série de debêntures não conversíveis em ações, com as características abaixo, as quais, em 19 de fevereiro de 2018, foram integralmente subscritas.

Em 14 de maio de 2020, os Debenturistas reunidos em assembleia geral, deliberaram por: (i) alterar a Remuneração das debêntures, mediante a alteração da sobretaxa spread de 2,75% a.a. para spread de 4,75% a.a.; (ii) alterar a periodicidade de pagamento da remuneração das debêntures para um pagamento único na data do vencimento; e (iii) alterar a periodicidade de pagamento da amortização do valor nominal unitário das debêntures, para um pagamento único na data do vencimento. As alterações e aprovações dos debenturistas foram refletidas na respectiva Escritura.

Características da 4ª série de Debêntures	fevereiro/2018	maio/2020
Quantidade de debêntures emitidas	150.000	87.500
Valor unitário das debêntures (valor em reais)	R\$1.000	R\$1.000
Amortização	12 parcelas trimestrais iguais	1 parcela
Vencimento inicial	19/05/2018	-
Vencimento final	19/02/2021	19/02/2021
Remuneração	100% do CDI + 2,75% a.a.	100% do CDI + 4,75% a.a.
Amortização dos juros	12 parcelas trimestrais iguais	1 parcela em 19/02/2021
Garantias	(1)	(1)
Cláusulas de vencimento antecipado (covenant)	(2)	(2)

## Notas Explicativas

### (1) Garantias:

Garantia Real: Imóveis daquela controlada indireta, referidos na nota explicativa nº 10.2 às demonstrações contábeis intermediárias, cujo valor de avaliação deve manter-se superior a 1,43 vezes o valor de emissão das Debêntures no 1º ano e nos seguintes 1,67 vezes. Adicionalmente, os contratos de locação do imóvel fazem parte da garantia, podendo o agente fiduciante, em caso de inadimplemento reter os recebíveis de aluguéis até a solução da inadimplência.

Garantia Fidejussória: Fiança prestada pela Springs Global Participações S.A. e por Josué Christiano Gomes da Silva.

(2) Cláusulas usuais de vencimento antecipado sem compromisso pela manutenção de índices financeiros.

Os saldos das debêntures, em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, eram assim compostos:

	Debêntures da		Consolidado	
	3ª série	4ª série	30.06.2020	31.12.2019
Valor original	-	87.500	87.500	100.000
Encargos antecipados	-	(620)	(620)	(1.385)
Juros provisionados	-	721	721	782
	-----	-----	-----	-----
Total das debêntures	-	87.601	87.601	99.397
Circulante	-	(87.601)	(87.601)	(87.008)
	-----	-----	-----	-----
Não circulante	-	-	-	12.389
	=====	=====	=====	=====

### 16. FORNECEDORES

	Consolidado	
	30.06.2020	31.12.2019
Mercado interno	174.290	168.239
Mercado externo	14.630	29.729
	-----	-----
	188.920	197.968
	=====	=====

As contas a pagar a fornecedores são compostas substancialmente por títulos cujo prazo médio de pagamento é de, aproximadamente 65 dias (55 dias em 31 de dezembro de 2019).

### 17. CONCESSÕES GOVERNAMENTAIS

A controlada indireta CSA participa em consórcio de concessão de geração de energia elétrica com as empresas CEMIG Geração e Transmissão S.A. e Vale (denominada anteriormente Companhia Vale do Rio Doce), em partes iguais de 33,33%, para cuja administração não foi constituída empresa com característica jurídica independente. São mantidos controles nos registros contábeis da Companhia, equivalentes à sua participação.

## Notas Explicativas

Como retribuição pela outorga da concessão, a CSA e as demais consorciadas pagarão à União parcelas ao longo do tempo de concessão, conforme demonstrado abaixo.

Início do prazo de concessão: 10 de julho de 1997  
 Prazo de concessão: 35 anos  
 Valor total da concessão: R\$333.310  
 Atualização monetária: IGP-M

Parcelas anuais demonstrando os valores totais da concessão:

	5º ao 15º ano 2002 a 2012	16º ao 25º ano 2013 a 2022	26º ao 35º ano 2023 a 2032
Valores históricos:			
Parcela mínima	120	120	120
Parcela adicional	-	12.510	20.449
Parcela anual	120	12.630	20.569
Parcelas totais	1.320	126.300	205.690
Parcelas atualizadas	7.308	699.233	1.138.746
	=====	=====	=====

Para fins contábeis, a CSA reconhece as despesas incorridas pelo regime de competência, em contrapartida ao passivo não circulante, de forma linear, tendo como base sua participação no valor total da outorga; 33,33%, a valor presente, considerando a taxa básica de juros, atualizada pelo IGP-M. Em 30 de junho de 2020, esse valor representava R\$68.597, sendo R\$23.357 classificados no passivo circulante e R\$45.240 classificados no passivo não circulante (R\$65.983, sendo R\$22.212 classificados no passivo circulante e R\$43.771 classificados no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2019).

Os valores apresentados no ativo imobilizado, objeto da presente concessão, em 30 de junho de 2020, somam R\$17.490 (R\$18.208 em 31 de dezembro de 2019) e consideram a participação da CSA nos investimentos realizados para a construção da Usina Hidroelétrica de Porto Estrela, localizada no Rio Santo Antônio, a 270 km de Belo Horizonte, com potência instalada de 112MW. A referida Usina iniciou sua geração no final de 2001.

### 18. ARRENDAMENTOS A PAGAR

A composição dos arrendamentos a pagar é como segue:

	Vencimentos	Consolidado 30.06.2020	Consolidado 31.12.2019
Imóveis	2024	1.297	1.735
Imóvel – fábrica	2028	10.796	-
SGUS (*)	2030	287.683	217.120
Imóveis – lojas	2025	45.939	45.142
Veículos	2021	459	747
		346.174	264.744
Circulante		(61.676)	(50.486)
		284.498	214.258
Não circulante		=====	=====

## Notas Explicativas

(\*) Passivo correspondente aos ativos de direito de uso classificados como: (i) Imóveis – SGUS; (ii) Propriedades para investimento; e (iii) Arrendamentos financeiros a receber. Vide nota explicativa nº 12 às demonstrações contábeis intermediárias.

Os vencimentos dos arrendamentos consolidados são como segue:

	2021			2022	2023	2024 a 2030	Total
	2020	Curto prazo	Longo prazo				
Imóveis	458	406	338	84	84	70	1.440
Imóvel – fábrica	948	949	948	1.897	1.897	8.696	15.335
SGUS	21.255	21.948	22.349	43.829	44.182	319.467	473.030
Imóveis – lojas	9.457	8.988	6.791	10.172	8.855	8.602	52.865
Veículos	188	176	126	-	-	-	490
Total bruto	32.306	32.467	30.552	55.982	55.018	336.835	543.160
Ajuste a valor presente	(924)	(2.173)	(3.667)	(10.121)	(14.105)	(165.996)	(196.986)
Total a pagar	31.382	30.294	26.885	45.861	40.913	170.839	346.174

A movimentação consolidada dos arrendamentos a pagar é como segue:

	30.06.2020					30.06.2019	
	Imóveis	Imóvel – fábrica	SGUS	Imóveis – lojas	Veículos	Total	Total
Saldo no início do período	1.735	-	217.120	45.142	747	264.744	23.221
Adoção inicial IFRS 16/CPC 06 (1)	-	-	-	-	-	-	253.957
Adições (2)	8	8.749	-	10.068	71	18.896	10.651
Baixas (3)	-	-	-	(3.492)	-	(3.492)	-
Encargos	77	498	13.714	3.191	29	17.509	14.141
Pagamentos	(523)	(889)	(20.311)	(4.812)	(388)	(26.923)	(26.824)
Renegociações (4)	-	-	-	(4.158)	-	(4.158)	-
Variação cambial	-	2.438	77.309	-	-	79.747	(3.582)
Outros	-	-	(149)	-	-	(149)	94
Saldo no final do período	1.297	10.796	287.683	45.939	459	346.174	271.658

(1) A Administração da Companhia optou pela abordagem de transição retrospectiva simplificada. Essa abordagem não impacta os lucros acumulados (patrimônio líquido) na data da adoção inicial, uma vez que o montante do ativo de direito de uso é igual ao passivo de arrendamentos a pagar trazidos ao valor presente e possibilita a utilização de expedientes práticos. A Administração da Companhia considerou como componente de arrendamento para lojas somente o valor do aluguel mínimo fixo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos, nos quais consideramos os prazos vigentes nos contratos. Esses fluxos de pagamentos são ajustados a valor presente, considerando a taxa incremental de empréstimo. Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira. A taxa incremental de empréstimo corresponde à taxa de juros que a Companhia teria que pagar, caso contratasse financiamento para a aquisição de ativos similares aos direitos de uso, com valor similar, e sob as mesmas condições contratuais e econômicas do arrendamento (variam entre 9% e 10% ao ano).

(2) Inclui novos contratos de arrendamento, renovação de contratos existentes e atualização dos valores dos arrendamentos.

## Notas Explicativas

(3) Contratos de aluguel encerrados antecipadamente.

(4) Em função da pandemia da COVID-19, a controlada indireta AMMO Varejo renegociou os aluguéis de algumas lojas junto aos arrendadores, obtendo isenção ou redução do valor do aluguel mínimo referente aos meses em que as lojas estiveram fechadas, atendendo as orientações de cada município. De acordo com a revisão do CPC 06 (R2), a controlada indireta AMMO Varejo adotou o expediente prático, e ajustou os passivos dos arrendamentos no valor das reduções obtidas.

Os efeitos no resultado em 30 de junho de 2020 e 2019 são como segue:

Operações continuadas	30.06.2020					30.06.2019	
	Imóveis	Imóvel – fábrica	SGUS (*)	Imóveis – lojas	Veículos	Consolidado	Consolidado
Arrendamentos pagos no período	523	889	20.311	4.812	388	26.923	24.997
PIS e COFINS recuperado	-	-	-	(830)	-	(830)	-
Renegociações	-	-	-	4.158	-	4.158	-
Amortização de direitos de uso	(455)	(635)	(1.868)	(7.842)	(357)	(11.157)	(17.688)
PIS e COFINS sobre amortização	-	-	-	590	-	590	-
Encargos, líquidos	(77)	(498)	(3.317)	(3.191)	(29)	(7.112)	(13.046)
PIS e COFINS sobre juros	-	-	-	240	-	240	-
Baixas, líquidas	-	-	-	225	-	225	-
Subarrendamentos recebidos	-	-	(12.208)	-	-	(12.208)	-
<b>Total dos efeitos com a aplicação da norma IFRS 16</b>	<b>(9)</b>	<b>(244)</b>	<b>2.918</b>	<b>(1.838)</b>	<b>2</b>	<b>829</b>	<b>(5.737)</b>

Operações descontinuadas	Consolidado	
	30.06.2020	30.06.2019
Arrendamentos pagos no período	-	1.827
Amortização de direitos de uso	-	(1.246)
Juros apropriados sobre arrendamentos	-	(1.095)
<b>Total dos efeitos com a aplicação da norma IFRS 16</b>	<b>-</b>	<b>(514)</b>

## 19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### a. Capital realizado

O capital social subscrito e realizado em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019 está representado como segue:

	Nº de ações	
	30.06.2020	31.12.2019
Ordinárias	13.912.800	13.912.800
Preferenciais	16.723.657	16.723.657
	<b>30.636.457</b>	<b>30.636.457</b>

## Notas Explicativas

Não houve movimentação do número de ações subscritas e realizadas para o período entre 1º de janeiro de 2019 e 30 de junho de 2020.

Todas as ações são nominativas e sem valor nominal. As ações preferenciais não possuem direito de voto e gozam das seguintes vantagens: (a) prioridade no reembolso do capital na hipótese de liquidação; e (b) direito de serem incluídas na oferta pública de alienação de controle, ao mesmo preço e nas mesmas condições ofertadas aos acionistas controladores alienantes, assegurando o dividendo pelo menos igual ao das ações ordinárias.

### b. Dividendos

Aos acionistas é assegurado um dividendo correspondente a 1/3 do lucro líquido do exercício, ajustado conforme o Estatuto e a Lei das Sociedades por Ações.

### c. Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros é constituída nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76 e tem como objetivo a aplicação em futuros investimentos.

## 20. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

	A receber		A pagar	
	30.06.2020	31.12.2019	30.06.2020	31.12.2019
Consolidado:				
Innotex International Ltd.	15.913	11.564	-	-
Holtex, Inc.	1.872	1.378	-	-
Empr. Nac. Com. Rédito e Particip. S.A. - ENCORPAR	59.067	52.016	-	-
Wembley S.A.	8.106	9.750	-	-
Companhia Tropical de Alimentos e Participações	8.910	5.308	-	-
Encorpar Empr. Imob. Ltda.	-	-	1.748	1.194
	-----	-----	-----	-----
	93.868	80.016	1.748	1.194
	=====	=====	=====	=====

	Encargos financeiros (consolidado)	
	30.06.2020	30.06.2019
Wembley S.A.	2.884	94
Empr.Nac.Com.Réredito e Particip. S.A. - ENCORPAR	2.563	1.822
JAGS - José Alencar Gomes da Silva	202	153
Innotex International Ltd.	185	194
Seda S.A.	76	58
Encorpar Empr. Imob. Ltda.	(84)	(9)
Seda, Inc.	396	-
Companhia Tropical de Alimentos e Participações	666	-
Econorte – Empr. Constr. Norte de Minas Ltda.	1	-
	-----	-----
	6.889	2.312
	=====	=====

Os saldos referem-se a mútuos contratados com a Companhia em condições equitativas de acordo com as práticas de mercado. Os encargos são calculados de acordo com o custo médio dos empréstimos da companhia cedente do recurso.

Em Reunião do Conselho de Administração da controlada SGPSA, realizada em 29 de dezembro de

## Notas Explicativas

2015, foi autorizado o pagamento de comissão de 2% (dois por cento ao ano), limitado ao valor cumulativo de R\$47.750 sobre avais/garantias prestados pela Companhia sobre empréstimos e financiamentos tomados pela controlada SGPSA e suas controladas. Em 30 de junho de 2020, o valor de R\$11.251 estava contabilizado, sendo R\$3.912 na rubrica "Outros contas a pagar" no passivo circulante (R\$4.418 em 31 de dezembro de 2019) e R\$7.339 na rubrica "Outras obrigações" no passivo não circulante (R\$9.251 em 31 de dezembro de 2019), referentes a avais sobre contratos e linhas de créditos já existentes. No primeiro semestre de 2020, foi apropriado o valor de R\$2.418 como receita financeira na rubrica "Receitas financeiras" (R\$2.784 no primeiro semestre de 2019). Esses valores são eliminados nas demonstrações consolidadas.

A Encorpar Empreendimentos Imobiliários Ltda., empresa ligada, e a controlada Santanense possuem contrato de locação do imóvel onde se situam os escritórios da controlada. No primeiro semestre de 2020, foram efetuados pagamentos no valor de R\$255 (R\$237 no primeiro semestre de 2019).

Os valores pagos a diretores e pessoas-chave da Administração estão destacados nas demonstrações do resultado, sob a rubrica "Honorários da administração" e incluem os benefícios de longo prazo e pós-emprego, quando aplicáveis.

### 21. IMPOSTO DE RENDA, CONTRIBUIÇÃO SOCIAL E OUTROS IMPOSTOS

#### a. Conciliação dos impostos sobre o lucro (imposto de renda e contribuição social)

	30.06.2020					
	CTNM Controladora	Oxford Consolidado	CSA Consolidado	SGUS	Outros (1)	CTNM Consolidado
Resultado antes dos impostos	(156.258)	(5.192)	(133.996)	(67.648)	146.497	(216.597)
Equivalência patrimonial	157.203	3	-	14.083	(145.366)	25.923
Subvenção para investimentos	-	(3.685)	(9.899)	-	-	(13.584)
Diferenças permanentes de controladas no exterior	-	-	-	(1.182)	-	(1.182)
Outros	74	117	321	-	-	512
Base de cálculo dos impostos	1.019	(8.757)	(143.574)	(54.747)	1.131	(204.928)
Alíquota de 34%	(346)	2.977	48.815	18.614	(384)	69.676
Créditos fiscais não constituídos	(8.586)	183	(48.948)	(18.614)	384	(75.581)
Provisão para perdas de ativos fiscais	-	-	-	(69.707)	-	(69.707)
Outros	-	9	4	(151)	-	(138)
Total dos impostos sobre o lucro	(8.932)	3.169	(129)	(69.858)	-	(75.750)
Operações continuadas						
Impostos sobre o lucro – corrente	-	(474)	(129)	(151)	-	(754)
Impostos sobre o lucro – diferido	(8.932)	3.643	-	(69.707)	-	(74.996)
	(8.932)	3.169	(129)	(69.858)	-	(75.750)

(1) Inclui efeito cambial de controladas no exterior, resultado de controladas não operacionais e eliminações para a consolidação.

## Notas Explicativas

	30.06.2019						
	CTNM Controladora	Oxford Consolidado	CSA Consolidado	SGUS	Tropical Agroparti- cipações	Outros (2)	CTNM Consolidado
Resultado antes dos impostos (1)	19.632	(10.129)	(43.560)	263.236	(465)	(67.694)	161.020
Equivalência patrimonial	(67.153)	149	-	-	-	65.644	(1.360)
Subvenção para investimentos	-	(7.813)	(18.515)	-	-	-	(26.328)
Diferenças permanentes de controladas no exterior	-	-	-	(3.454)	-	2.370	(1.084)
Outros	328	126	510	(1)	-	-	963
Base de cálculo dos impostos	(47.193)	(17.667)	(61.565)	259.781	(465)	320	133.211
Alíquota de 34%	16.046	6.007	20.932	(88.325)	158	(110)	(45.292)
Créditos fiscais não constituídos	(13.815)	73	(23.686)	5.526	90	2.675	(29.137)
Créditos fiscais de controlada no exterior	-	-	-	(291)	-	(2.561)	(2.852)
Outros	5	-	4	(39)	(131)	(4)	(165)
Total dos impostos sobre o lucro	2.236	6.080	(2.750)	(83.129)	117	-	(77.446)
Operações continuadas							
Impostos sobre o lucro – corrente	-	1.824	(189)	(117)	247	-	1.765
Impostos sobre o lucro – diferido	2.236	4.256	(2.561)	(291)	(130)	-	3.510
	2.236	6.080	(2.750)	(408)	117	-	5.275
Operações descontinuadas							
Impostos sobre o lucro – corrente	-	-	-	(2.535)	-	-	(2.535)
Impostos sobre o lucro – diferido	-	-	-	(80.186)	-	-	(80.186)
	-	-	-	(82.721)	-	-	(82.721)

(1) Inclui resultado antes dos impostos de operações descontinuadas. Vide notas explicativas nº 29 e 30 às demonstrações contábeis intermediárias.

(2) Inclui efeito cambial de controladas no exterior, resultado de controladas não operacionais e eliminações para a consolidação.

b. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia, na condição de controladora, tem como resultado basicamente equivalência patrimonial e resultado de aplicações financeiras. Os lucros de controladas no exterior são tributados como adição ao lucro tributável e recebem créditos dos impostos pagos no país de origem até o limite de 25% de sua base de cálculo. Quando esses resultados são prejuízos, eles não se constituem em créditos tributários no Brasil, porém são compensados com os resultados futuros da controlada no exterior que o gerou. Portanto, na condição de controladora, são bem específicas as situações onde a Companhia pode vir a constituir créditos tributários.

Os valores de imposto de renda e de contribuição social diferidos, registrados nas demonstrações contábeis intermediárias consolidadas, são provenientes de provisões temporariamente não dedutíveis, crédito fiscal incorporado e prejuízos fiscais das controladas.

## Notas Explicativas

O imposto de renda e contribuição social diferidos consolidados são compostos como segue:

	Saldos em 31.12.2019	Reconhecidos no			Saldos em 30.06.2020
		Resultado	Patrimônio líquido	Variação cambial	
<b>Ativo:</b>					
Prejuízo fiscal, líquido (Companhia) (p)	3.454	-	-	-	3.454
Diferenças temporárias (Companhia) (p)	6.299	(3.041)	-	-	3.258
Diferenças temporárias (CSA - Argentina) (1) (a)	649	-	-	(160)	489
Diferenças temporárias (CSA - Brasil) (1) (p)	15.635	(1.308)	-	-	14.327
Prejuízo fiscal, líquido (CSA - Brasil) (1) (p)	1.148	1.308	-	-	2.456
Créditos fiscais de controlada no exterior (CSA) (1) (p)	7.167	-	-	-	7.167
Prejuízo fiscal, líquido (SGUS - EUA) (2) (a)	66.501	(69.707)	-	20.128	16.922
Diferenças temporárias (AMMO - Brasil) (1) (a)	225	-	-	16	241
Prejuízo fiscal, líquido (SGPSA - Brasil) (a)	1.905	-	-	-	1.905
Diferenças temporárias (Santanense) (3) (a) (*)	2.400	205	-	-	2.605
Prejuízo fiscal, líquido (Santanense) (3) (a) (*)	19.939	3.464	-	-	23.403
Reclassificações para apresentação de balanço (a) (*)	(22.339)	(3.669)	-	-	(26.008)
	102.983	(72.748)	-	20.128	50.219
<b>Passivo:</b>					
Diferenças temporárias (Companhia) (p)	(3.704)	(5.509)	-	-	(9.213)
Deságio em controlada (Companhia) (p)	(426)	-	-	-	(426)
Propriedades para investimento (Companhia) (p)	(16.932)	-	-	-	(16.932)
Diferenças temporárias (Companhia) (p)	(14.027)	(382)	-	-	(14.409)
Diferenças temporárias (Companhia - Argentina) (p)	(75)	-	-	(11)	(86)
Propriedades para investimento (CSA - Brasil) (1) (p)	(83.389)	-	-	-	(83.389)
Correção monetária (CSA - Argentina) (1) (p)	(6.651)	-	-	(1.028)	(7.679)
Propriedades para investimento (Santanense) (3) (p)	(2.341)	-	-	-	(2.341)
Diferenças temporárias (CSA - Brasil) (1) (p)	(17.539)	-	-	-	(17.539)
Diferenças temporárias (Santanense) (3) (p)	(26.994)	(26)	-	-	(27.020)
Deságio em controlada (Oxford) (p)	(4.623)	-	-	-	(4.623)
Reclassificações para apresentação de balanço (p) (*)	22.339	3.669	-	-	26.008
	(154.362)	(2.248)	-	(1.039)	(157.649)
<b>Total de impostos diferidos, líquido</b>	<b>(51.379)</b>	<b>(74.996)</b>	<b>-</b>	<b>20.128</b>	<b>(107.430)</b>
Impostos diferidos no ativo não circulante (soma de a)	69.280	(69.707)	-	20.128	19.557
Impostos diferidos no passivo não circulante (soma de p)	(120.659)	(5.289)	-	(1.039)	(126.987)

(\*) Reclassificações efetuadas para apresentação de balanço.

Em 30 de junho de 2020, a Companhia possuía R\$239.016 em prejuízos fiscais (R\$214.301 em 31 de dezembro de 2019) e R\$253.223 de base de cálculo negativa de contribuição social sobre o lucro (R\$228.470 em 31 de dezembro de 2019), cujos ativos fiscais não estão reconhecidos nas demonstrações contábeis intermediárias.

### (1) Impostos diferidos da controlada indireta CSA:

A controlada indireta CSA, com base em plano de negócios e projeções futuras, manteve os ativos fiscais diferidos decorrentes de prejuízos fiscais acumulados. As projeções futuras consideram os resultados operacionais da controlada, para os próximos 10 anos trazidos a valor presente e uma redução das taxas de juros ao longo desse período e o conseqüente custo da dívida, dentre outras ações.

## Notas Explicativas

Com base nestas ações e nas premissas utilizadas na preparação do plano de negócios, a Administração daquela controlada possui expectativa de geração de lucros tributáveis futuros que permitirão a realização dos créditos tributários diferidos demonstrados como segue:

Ano	Consolidado		
	Diferenças temporárias	Prejuízos fiscais (*)	Total
2021	3.582	(3.582)	-
A partir de 2023	11.475	13.205	24.680
	-----	-----	-----
	15.057	9.623	24.680
	=====	=====	=====

(\*) Inclui compensação de impostos pagos na Argentina.

As diferenças temporárias são dedutíveis integralmente do lucro tributável, enquanto que os prejuízos fiscais são limitados a 30% do lucro tributável. Ambos não têm prazo para prescrição.

Adicionalmente, em 30 de junho de 2020, a controlada indireta CSA possuía R\$1.007.448 em prejuízos fiscais (R\$915.612 em 31 de dezembro de 2019) e R\$1.013.577 de base de cálculo negativa de contribuição social sobre o lucro (R\$921.695 em 31 de dezembro de 2019), cujos ativos fiscais não estão reconhecidos nas demonstrações contábeis intermediárias. Em 30 de junho de 2020, a controlada indireta AMMO Varejo possuía R\$318.045 em prejuízos fiscais (R\$283.948 em 31 de dezembro de 2019) e R\$318.074 de base de cálculo negativa de contribuição social sobre o lucro (R\$282.322 em 31 de dezembro de 2019).

Impostos diferidos (passivo) – propriedades para investimento:

Imposto de renda e contribuição social decorrentes da mais valia apurada em propriedades para investimento. Vide nota explicativa nº 10 às demonstrações contábeis intermediárias.

	Imóveis para renda São Gonçalo		Imóveis para valorização Montes Claros (10.5)	Total
	Complexo comercial (10.1)	Complexo residencial (10.2)		
Valor justo	302.142	44.974	60.240	407.356
Total do custo residual	(110.299)	(93)	(51.702)	(162.094)
	-----	-----	-----	-----
Mais valia apurada	191.843	44.881	8.538	245.262
	-----	-----	-----	-----
Imposto de renda e contribuição social a pagar sobre mais valia (34%)	65.227	15.259	2.903	83.389
	=====	=====	=====	=====

### (2) Impostos diferidos da controlada indireta SGUS:

A controlada indireta SGUS, com base em seu plano de negócios e projeções futuras, mantém ativos fiscais diferidos decorrentes, principalmente, de prejuízos fiscais acumulados. Com base na revisão das projeções futuras dos seus resultados operacionais, a controlada indireta SGUS possui saldo de impostos diferidos ativos, em 30 de junho de 2020, no valor de R\$16.922 (R\$66.501 em 31 de dezembro de 2019).

A redução nos impostos diferidos foi ocasionada pelo impacto negativo da COVID-19 nas projeções futuras. A atualização das projeções das operações continuadas considera as receitas e despesas da controlada indireta SGUS para os próximos 10 anos.

## Notas Explicativas

Com base em premissas utilizadas na preparação do plano de negócios, a Administração da SGUS possui expectativa de geração de lucros tributáveis futuros que permitirão a realização dos ativos tributários diferidos.

A expectativa de realização dos impostos diferidos ativos, em 30 de junho de 2020, é como segue:

Ano	Controlada indireta SGUS
2024	97
2025 em diante	16.825
	-----
	16.922
	=====

As diferenças temporárias são dedutíveis integralmente do lucro tributável e não têm prazo para prescrição. Os prejuízos fiscais também são dedutíveis integralmente, mas possuem prazos de prescrição, tendo, os prejuízos fiscais federais, validade entre 2020 a 2034 e, os estaduais, validade entre 2020 a 2034.

Adicionalmente, em 30 de junho de 2020, a controlada indireta SGUS possui saldo de R\$1.047.007 em prejuízos fiscais (R\$499.688 em 31 de dezembro de 2019), cujos ativos fiscais não estão reconhecidos nas demonstrações contábeis intermediárias.

### (3) Impostos diferidos da controlada indireta Santanense:

A Santanense, com base em plano de negócios e projeções futuras, manteve os ativos fiscais diferidos decorrentes de prejuízos fiscais acumulados. As projeções futuras consideram os resultados operacionais da controlada, para os próximos 10 anos trazidos a valor presente e uma redução das taxas de juros ao longo desse período e o consequente custo da dívida, dentre outras ações.

Com base nestas ações e nas premissas utilizadas na preparação do plano de negócios, a Administração possui expectativa de geração de lucros tributáveis futuros que permitirão a realização dos créditos tributários diferidos como segue:

Ano	Consolidado		Total
	Diferenças temporárias	Prejuízos fiscais	
2022	-	600	600
2023	-	849	849
A partir de 2024	2.605	21.954	24.559
	-----	-----	-----
	2.605	23.403	26.008
	=====	=====	=====

As diferenças temporárias são dedutíveis integralmente do lucro tributável, enquanto que os prejuízos fiscais são limitados a 30% do lucro tributável. Ambos não têm prazo para prescrição.

## Notas Explicativas

### c. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2020	31.12.2019	30.06.2020	31.12.2019
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços - ICMS	-	-	27.341	24.449
Imposto de renda e contribuição social antecipados	1.504	1.724	12.651	15.536
PIS e COFINS a recuperar (*)	70.585	70.134	343.069	358.393
INSS a recuperar	-	-	3.104	17.858
IVA/ingressos brutos - Argentina	-	-	6.222	1.417
IPI a recuperar	-	-	83	83
Imposto sobre o lucro líquido - ILL	5.341	5.341	5.341	5.341
Outros impostos a recuperar	3	-	823	520
	-----	-----	-----	-----
Ativo circulante	77.433 (1.517)	77.199 (1.724)	398.634 (71.918)	423.597 (86.727)
	-----	-----	-----	-----
Ativo não circulante	75.916 =====	75.475 =====	326.716 =====	336.870 =====

(\*) Inclui créditos por compras e os montantes relacionados aos créditos gerados pela exclusão de ICMS na base de PIS e COFINS.

## 22. PROVISÕES DIVERSAS

A Companhia e suas controladas vêm discutindo judicialmente a legalidade de alguns tributos, reclamações cíveis e trabalhistas. A provisão foi constituída de acordo com a avaliação do risco efetuada pela Administração e pelos seus assessores jurídicos, para as perdas consideradas prováveis.

A Companhia e suas controladas possuem processos tributários, cíveis e trabalhistas, cuja perda foi estimada como possível, nos valores de R\$33.637, R\$139.514 e R\$4.056, respectivamente (R\$34.042, R\$139.512 e R\$4.402, respectivamente em 31 de dezembro de 2019). Os principais processos tributários correspondem a autos de infrações referentes a: (i) importações de insumos sob o regime de Drawback (R\$7.559); (ii) apuração de crédito presumido FAIN (R\$5.871); (iii) isenção de IPI por ex-tarifário (R\$3.160); e (iv) indeferimento parcial de compensações de créditos presumidos de IPI e IPI sobre desembaraço aduaneiro de aeronave (R\$2.651). Os principais processos cíveis referem-se a mandado de segurança impetrado contra a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica - CCEE no valor correspondente a R\$38.701, que objetiva o afastamento de possíveis ônus financeiros decorrentes de decisões judiciais que determinam o rateio de prejuízos entre as geradoras de energia. Ações Anulatórias com pedido de Liminar visando cancelar algumas "Dações em pagamento" de diversos imóveis, em razão das dívidas geradas pela não entrega de algodão em valor correspondente a R\$91.668 e arresto de algodão em pluma correspondente a R\$5.768. Os principais processos trabalhistas correspondem a reclamações trabalhistas de ex-funcionários e terceiros.

## Notas Explicativas

Os processos judiciais cuja perda foi estimada como provável são assim resumidos:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2020	31.12.2019	30.06.2020	31.12.2019
Processos fiscais:				
INSS	232	232	825	825
IPI bandeira estrangeira	2.893	2.893	2.893	2.893
Outras	971	1.806	2.157	2.990
Trabalhistas	-	-	9.379	9.807
Cíveis e outras	6.665	8.178	10.326	11.682
	-----	-----	-----	-----
	10.761	13.109	25.580	28.197
	-----	-----	-----	-----
Depósitos judiciais	9.224	11.567	23.461	28.157
	=====	=====	=====	=====

INSS - Discussão administrativa referente a lançamento fiscal na Companhia e suas controladas indiretas CSA e CTS. As controladas indiretas CSA e CTS são polos ativos em ação contra a Fazenda Nacional questionando a incidência da contribuição sobre verbas consideradas indenizatórias e do FAP (Fator Acidentário de Prevenção).

IPI Bandeira Estrangeira - A Companhia é polo ativo em ação judicial que visa contestar a incidência do IPI sobre a aquisição de aeronave através de leasing.

Trabalhistas - A Companhia e suas controladas são polos passivos em ações movidas por ex-funcionários e terceiros.

Cíveis - A Companhia e sua controlada indireta CSA são polos ativos em ações judiciais contra a União questionando a legalidade da COFURH - Compensação Financeira pela Utilização de Recursos Hídricos.

Pedido de restituição e compensação (PERDCOMP) - A Companhia é polo ativo em ação de repetição de indébito que está questionando a aplicação retroativa da IN323/2005, que determina prazos para a entrega da PERDCOMP.

As movimentações de provisões diversas consolidadas são apresentadas a seguir:

	Saldos em	Adições	Baixas	Variação cambial	Saldos em
	31.12.2019				30.06.2020
Processos fiscais:					
INSS	825	-	-	-	825
IPI Bandeira Estrangeira	2.893	-	-	-	2.893
Outras	2.990	2	(835)	-	2.157
Trabalhistas	9.807	537	(1.037)	72	9.379
Cíveis e outras	11.682	34	(1.527)	137	10.326
	-----	-----	-----	-----	-----
	28.197	573	(3.399)	209	25.580
	=====	=====	=====	=====	=====

## Notas Explicativas

### 23. PLANOS DE APOSENTADORIA E BENEFÍCIOS

Substancialmente, todos os funcionários da controlada indireta SGUS são cobertos por planos de contribuição definida. Alguns executivos da controlada indireta SGUS são cobertos pelo plano de benefício definido. A controlada indireta SGUS pode efetuar contribuições arbitrárias para o plano de contribuição definida e essas contribuições são consideradas através de um percentual da remuneração elegível de cada participante. Adicionalmente, no caso de participantes elegíveis contribuírem com um percentual de suas remunerações para alguns planos de contribuição definida, a controlada indireta SGUS pode, arbitrariamente, efetuar uma contribuição na proporção dos valores contribuídos pelos participantes.

A controlada indireta SGUS patrocina um plano de pensão de benefício definido para alguns de seus funcionários, cujos custos esperados de pensão são provisionados em regime de competência com base em estudos atuariais e as contribuições dos funcionários aposentados e da controlada indireta SGUS são ajustadas periodicamente. As contribuições da controlada indireta SGUS aos planos de benefício definido são efetuadas de acordo com a lei de aposentadoria dos EUA ("Employee Retirement Income Security Act") e os benefícios são geralmente baseados nos anos de serviço e níveis salariais (remuneração).

Os ativos do plano de benefício definido são investidos em fundos de renda variável e fundos de renda fixa (incluindo dívidas do governo americano). A controlada indireta SGUS também fornece benefícios de aposentadoria a executivos elegíveis de acordo com planos executivos suplementares não qualificados de aposentadoria.

A tabela abaixo contém informações resumidas dos planos de pensão em 30 de junho de 2020 e 2019:

	<u>30.06.2020</u>	<u>30.06.2019</u>
Componentes do custo líquido do benefício:		
Custo do serviço	705	510
Custo dos juros, líquido	1.937	2.040
	-----	-----
Custo líquido do benefício	2.642	2.550
	=====	=====

A estratégia de investimento da controlada indireta SGUS é de aplicar numa carteira diversificada com o objetivo de maximizar os retornos considerando um nível aceitável de risco. Os ativos do plano de pensão são investidos em um fundo balanceado que tem uma alocação estática de 36% em investimentos de renda variável e 64% em instrumentos financeiros de renda fixa. A expectativa de retorno sobre os ativos do plano foi desenvolvida em conjunto com os consultores externos e foram levadas em consideração as expectativas de longo prazo para retornos futuros, baseados na estratégia de investimentos atuais da controlada indireta SGUS.

Os saldos dos benefícios provisionados e remuneração diferida estão demonstrados abaixo:

	<u>30.06.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Provisão para plano de pensão	150.809	113.023
Outras provisões de benefícios a funcionários	1.756	2.761
	-----	-----
Total do plano de aposentadoria e benefícios	152.565	115.784
	-----	-----
Circulante (a)	(13.065)	(9.617)
	-----	-----
Não circulante	139.500	106.167
	=====	=====

(a) Incluída na rubrica "Obrigações sociais e trabalhistas".

## Notas Explicativas

### 24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Considerações gerais--A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros, derivativos e não derivativos, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e controles de limites de exposição aos mesmos. Todas as operações estão integralmente reconhecidas na contabilidade e descritas no quadro abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2020	31.12.2019	30.06.2020	31.12.2019
<b>ATIVOS FINANCEIROS</b>				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	384	1.630	211.847	165.453
Títulos e valores mobiliários (c)	-	-	32.796	41.126
Duplicatas a receber	-	-	469.424	604.592
Valores retidos	-	-	34.499	25.393
Valores a receber - venda de investimento (c)	28.643	19.340	28.643	19.340
Outros créditos a receber	1.430	895	30.693	31.067
Títulos e valores mobiliários (nc)	2.331	1.529	5.862	72.539
Valores a receber - clientes	-	-	22.121	23.968
Valores a receber - venda de investimento (nc)	101.140	68.291	101.140	68.291
Partes relacionadas	220.854	175.410	93.868	80.016
Depósitos judiciais	9.224	11.567	23.461	28.157
Outros créditos e valores a receber	30.284	20.254	79.737	65.583
Valor justo por meio do resultado:				
Títulos e valores mobiliários (c)	-	-	-	18.365
<b>PASSIVOS FINANCEIROS</b>				
Custo amortizado:				
Empréstimos e financiamentos (c)	148.699	170.743	807.345	825.161
Debêntures (c)	-	-	87.601	87.008
Fornecedores	1.432	813	188.920	197.968
Concessões governamentais (c)	-	-	23.357	22.212
Outras contas a pagar	6.065	6.571	50.570	63.589
Empréstimos e financiamentos (nc)	172.053	86.713	650.258	607.594
Debêntures (nc)	-	-	-	12.389
Concessões governamentais (nc)	-	-	45.240	43.771
Partes relacionadas	213.576	176.724	1.748	1.194
Outras obrigações	9.157	11.049	39.932	37.663

(c) circulante

(nc) não circulante

Os principais fatores de risco que a Companhia e suas controladas estão expostas refletem aspectos estratégico-operacionais e econômico-financeiros. Os riscos estratégico-operacionais (tais como, comportamento de demanda, concorrência, inovação tecnológica, mudanças relevantes na estrutura da indústria, entre outros) são inerentes a sua atividade e são endereçados pela administração da Companhia. Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, a inadimplência de clientes, o comportamento de variáveis macroeconômicas, como taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros que a Companhia e suas controladas utilizam e as suas contrapartes. Esses riscos são administrados por meio de políticas de controle, estratégias específicas e determinação de limites.

## Notas Explicativas

**b) Valor justo**--Os valores justos dos empréstimos e financiamentos e das debêntures aproximam-se aos valores do custo amortizado registrados nas demonstrações contábeis intermediárias em função de serem indexados por taxas flutuantes de juros (CDI e LIBOR), as quais acompanham as taxas de mercado. Considerando os vencimentos dos demais instrumentos financeiros de curto prazo, a Companhia estima que seus valores justos aproximam-se aos valores contábeis.

**c) Classificação dos instrumentos financeiros**--Com exceção dos instrumentos financeiros derivativos e determinados títulos e valores mobiliários, que são classificados como mensurados ao "valor justo por meio de resultado", todos os ativos e passivos financeiros listados acima são classificados como mensurados ao "Custo Amortizado". Os instrumentos financeiros derivativos são avaliados como "Mensurados ao valor justo por meio do resultado" e a parcela referente ao hedge de fluxo de caixa, cuja efetividade possa ser mensurada, tem seus ganhos e perdas reconhecidos diretamente no patrimônio líquido como ajuste de avaliação patrimonial e apresentados na demonstração do resultado abrangente.

**d) Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros derivativos e não derivativos:**

**d.1 - Objetivos e estratégias de gerenciamento de riscos**--A Companhia acredita que o gerenciamento de riscos é importante na condução de sua estratégia de crescimento com rentabilidade. A Companhia está exposta a riscos de mercado, principalmente no que diz respeito a variações nas taxas de câmbio, preços de commodities (algodão) e volatilidade das taxas de juros. O objetivo de gerenciamento desses riscos é eliminar possíveis variações não esperadas nos resultados das empresas do grupo, advindas dessas variações.

O objetivo das operações de derivativos está sempre relacionado à eliminação dos riscos de mercado, identificados nas políticas e diretrizes da Companhia e, também, com o gerenciamento da volatilidade dos fluxos financeiros. A medição da eficiência e avaliação dos resultados ocorre ao longo dos contratos. O monitoramento do impacto destas transações é analisado trimestralmente pelo Comitê de Gerenciamento de Caixa e Dívida onde a marcação a mercado destas transações é discutida e validada. Todos os instrumentos financeiros derivativos estão reconhecidos pelo seu valor justo nas demonstrações contábeis intermediárias da Companhia. Em 30 de junho de 2020 e 2019, exceto pelo descrito em d.4 abaixo, não havia outras operações com instrumentos financeiros derivativos em aberto.

**d.2 - Política de uso de derivativos**--Conforme política interna, o resultado financeiro da Companhia deve ser oriundo da geração de caixa do seu negócio e não de ganhos no mercado financeiro. Portanto, considera que a utilização de derivativos deve ser apenas para proteger eventuais exposições que ela possa ter decorrentes dos riscos nos quais ela está exposta, sem fins especulativos. A contratação de um derivativo tem como objetivo a redução da exposição aos riscos de mercado da Companhia.

**d.3 - Risco de taxa de câmbio**--Esse risco decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado.



## Notas Explicativas

d.3.2 - Riscos de taxa de câmbio nos instrumentos financeiros na Companhia e em suas controladas diretas e indiretas sediadas no Brasil:

Os valores referentes aos instrumentos financeiros sujeitos à exposição cambial da Companhia e de suas controladas brasileiras são como segue:

Instrumentos financeiros	30.06.2020	31.12.2019
Caixa e equivalentes de caixa	6.658	6.473
Duplicatas a receber	62.147	76.998
Títulos e valores mobiliários	-	71.010
Valores a receber - venda investimento	129.783	87.631
Fornecedores	(6.988)	(10.621)
Empréstimos e financiamentos	(292.600)	(351.217)
Partes relacionadas	131.871	(217.996)
	-----	-----
Total da exposição em Reais	30.871	(337.722)
	=====	=====
Total da exposição em milhares de Dólares equivalentes	5.638	(83.787)
	=====	=====

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, considerando os fluxos de recebimentos e pagamentos em dólares norte-americanos já contratados em 30 de junho de 2020 é como segue:

Vencimento	Risco	Valor da exposição US\$ mil	Cenários		
			Provável	II	III
2020	Alta do Dólar	(5.138)	92	7.104	14.116
2021	Alta do Dólar	10.776	510	(14.371)	(29.251)
		-----	-----	-----	-----
		5.638	602	(7.267)	(15.135)
		=====	=====	=====	=====

Os valores entre parênteses (negativos) demonstrados nos cenários acima, referem-se à variação cambial passiva, portanto despesa. Os valores positivos referem-se à receita.

O cenário "Provável" representa o resultado da variação cambial provável considerando-se o fluxo de caixa dos ativos e passivos acima detalhados, aplicando-lhes as taxas futuras de dólares e comparando com a taxa do dólar no final do período atual. Para os cenários II e III, foi considerada uma deterioração das taxas futuras de dólares em 25% e 50% respectivamente.

As taxas futuras de dólares foram obtidas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão.

**d.4 - Risco de preços de commodities (algodão)**--Esse risco decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por conta de flutuações no preço do algodão, sua principal matéria-prima. Em 30 de junho de 2020 não havia contratos em aberto.

**d.5 - Risco de taxa de juros**--O caixa e os equivalentes de caixa e os títulos e valores mobiliários rendem aproximadamente o equivalente às taxas dos Certificados de Depósitos Interbancários - CDI. Os passivos sobre os quais incidem juros equivalentes à LIBOR e a juros fixos estão demonstrados nas notas explicativas nº 14 e 20. Considerando-se os fluxos de caixa desses passivos (exceto os demonstrados em d.5.1 e d.5.2) e as taxas contratadas, a Administração da Companhia considera não relevante o efeito da exposição às variações de mercado nas taxas de juros contratadas. Portanto, não está apresentando a análise de sensibilidade para estes instrumentos financeiros.

## Notas Explicativas

### d.5.1 - Riscos de taxa de juros variáveis nos instrumentos financeiros derivativos:

Contratos de swap de taxa de juros--São classificados e registrados pelo seu valor justo e se baseiam no fluxo de caixa dos financiamentos denominados em moeda estrangeira. Tem seus ganhos e perdas realizados registrados no resultado, na rubrica "Despesas financeiras - juros sobre empréstimos". Não houve aplicação em derivativos envolvendo taxas de juros nos períodos findos em 30 de junho de 2020 e 2019.

### d.5.2 - Riscos de taxa de juros variáveis nos instrumentos financeiros não derivativos:

Os valores referentes aos instrumentos financeiros não derivativos sujeitos à exposição de juros variáveis pelos Certificados de Depósitos Bancários - CDI da Companhia e suas controladas, são como segue:

Descrição	30.06.2020			31.12.2019	
	Valor do principal R\$ mil	Juros provisionados	Encargos antecipados	Saldo contábil a pagar	Saldo contábil a pagar
Contrato de empréstimo -- Juros: 130,0% do CDI Contraparte: Banco Brasil S.A. – NCE Vencimento: novembro/2023	165.000	389	(2.753)	162.636	162.464
Contrato de empréstimo -- Juros: 130,0% do CDI Contraparte: Banco Brasil S.A. – NCE Vencimento: novembro/2023	165.000	389	(2.753)	162.636	162.464
Contrato de empréstimo -- Juros: 127,5% do CDI Contraparte: Banco Brasil S.A. – CCB Vencimento: outubro/2021	56.250	647	(1.077)	55.820	66.008
Contrato de empréstimo -- Juros: 127,5% do CDI Contraparte: Banco do Brasil S.A. Vencimento: outubro/2021	37.500	444	(718)	37.226	44.005
(referência à nota explicativa nº 14)				418.318	434.941
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 6,1% Contraparte: Banco Bradesco S.A. Vencimento: abril/2024	19.746	498	-	20.244	-
(referência à nota explicativa nº 14)				20.244	-
Contrato de empréstimo -- Juros: 120,0% do CDI Contraparte: Banco Votorantim S.A. Vencimento: agosto/2020	40.000	513	-	40.513	40.813
Contrato de empréstimo -- Juros: 120,0% do CDI Contraparte: Banco Votorantim S.A. Vencimento: setembro/2020	20.000	217	-	20.217	20.351
Contrato de empréstimo -- Juros: 120,0% do CDI Contraparte: Banco Votorantim S.A. Vencimento: outubro/2020	20.000	164	-	20.164	20.273
(referência à nota explicativa nº 14)				80.894	81.437
Contrato de empréstimo -- Juros: 149,0% do CDI Contraparte: Banco BBM S.A. – CCB Vencimento: junho/2021	13.451	32	-	13.483	22.992

## Notas Explicativas

Descrição	30.06.2020			31.12.2019	
	Valor do principal R\$ mil	Juros provisionados	Encargos antecipados	Saldo contábil a pagar	Saldo contábil a pagar
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 4,0% Contraparte: Banco BBM S.A. – CCB Vencimento: julho/2021	2.933	13	-	2.946	5.018
Contrato de empréstimo -- Juros: 150,5% do CDI Contraparte: Banco BBM S.A. – CCB Vencimento: julho/2021	5.544	13	-	5.557	8.807
Contrato de empréstimo -- Juros: 149,0% do CDI Contraparte: Banco BBM S.A. – CCB Vencimento: novembro/2021	8.000	19	-	8.019	8.004
(referência à nota explicativa nº 14)				<u>30.005</u>	<u>44.821</u>
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 4,3% Contraparte: Banco ABC do Brasil S.A. – CCB Vencimento: abril/2022	17.094	31	-	17.125	17.552
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 4,3% Contraparte: Banco ABC do Brasil S.A. Vencimento: abril/2022	15.456	29	-	15.485	15.871
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 4,3% Contraparte: Banco ABC do Brasil S.A. Vencimento: abril/2022	17.664	33	-	17.697	18.138
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 4,3% Contraparte: Banco ABC do Brasil S.A. Vencimento: abril/2022	19.872	37	-	19.909	20.405
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 4,3% Contraparte: Banco ABC do Brasil S.A. Vencimento: abril/2022	17.664	33	(243)	17.454	17.728
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 4,3% Contraparte: Banco ABC do Brasil S.A. Vencimento: abril/2022	9.441	18	-	9.459	9.696
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 4,3% Contraparte: Banco ABC do Brasil S.A. – CCE Vencimento: abril/2022	9.441	18	-	9.459	9.695
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 4,3% Contraparte: Banco ABC do Brasil S.A. – CCE Vencimento: abril/2022	9.441	18	-	9.459	9.695
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 4,3% Contraparte: Banco ABC do Brasil S.A. – CCE Vencimento: abril/2022	9.441	18	-	9.459	9.695
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 4,3% Contraparte: Banco ABC do Brasil S.A. Vencimento: novembro/2020	3.950	7	-	3.957	-
(referência à nota explicativa nº 14)				<u>129.463</u>	<u>128.475</u>

## Notas Explicativas

Descrição	30.06.2020			31.12.2019	
	Valor do principal R\$ mil	Juros provisionados	Encargos antecipados	Saldo contábil a pagar	Saldo contábil a pagar
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 6,5% Contraparte: Banco Fibra S.A. Vencimento: julho/2020	20.000	75	-	20.075	3.350
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 6,5% Contraparte: Banco Fibra S.A. Vencimento: junho/2020	-	-	-	-	4.349
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 6,5% Contraparte: Banco Fibra S.A. Vencimento: outubro/2020	15.000	55	-	15.055	-
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 6,5% Contraparte: Banco Fibra S.A. Vencimento: outubro/2020	15.000	49	-	15.049	15.014
(referência à nota explicativa nº 14)				<u>50.179</u>	<u>22.713</u>
Contrato de empréstimo -- Juros: 115,0 do CDI Contraparte: Banco Fibra S.A. Vencimento: janeiro/2022	39.000	645	-	39.645	39.997
(referência à nota explicativa nº 14)				<u>39.645</u>	<u>39.997</u>
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 5,3% Contraparte: Banco Safra S.A. – CCB Vencimento: fevereiro/2020	-	-	-	-	838
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 5,3% Contraparte: Banco Safra S.A. Vencimento: fevereiro/2020	-	-	-	-	838
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 8,6% Contraparte: Banco Safra S.A. – CCB Vencimento: julho/2020	20.000	11	-	20.011	20.007
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 8,6% Contraparte: Banco Safra S.A. – CCB Vencimento: agosto/2020	20.000	143	-	20.143	20.129
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 5,5% Contraparte: Banco Safra S.A. – CCB Vencimento: setembro/2020	4.000	25	-	4.025	4.001
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 5,5% Contraparte: Banco Safra S.A. – CCB Vencimento: setembro/2020	1.007	6	-	1.013	2.001
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 5,3% Contraparte: Banco Safra S.A. Vencimento: maio/2020	-	-	-	-	2.120

## Notas Explicativas

Descrição	30.06.2020			31.12.2019	
	Valor do principal R\$ mil	Juros provisionados	Encargos antecipados	Saldo contábil a pagar	Saldo contábil a pagar
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 8,6% Contraparte: Banco Safra S.A. Vencimento: outubro/2020	5.000	23	-	5.023	5.026
(referência à nota explicativa nº 14)				50.215	54.960
Contrato de empréstimo -- Juros: 180% do CDI Contraparte: Caixa Econômica Federal Vencimento: abril/2023	32.394	25	-	32.419	16.535
Contrato de empréstimo -- Juros: 180,0% do CDI Contraparte: Caixa Econômica Federal – CCB Vencimento: abril/2023	23.021	18	-	23.039	15.944
Contrato de empréstimo -- Juros: 166,3% do CDI Contraparte: Caixa Econômica Federal Vencimento: julho/2022	18.055	65	(412)	17.708	21.843
(referência à nota explicativa nº 14)				73.166	54.322
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 4,5% Contraparte: Banco Daycoval S.A. Vencimento: setembro/2020	3.333	19	-	3.352	10.072
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 4,5% Contraparte: Banco Daycoval S.A. Vencimento: outubro/2020	2.265	2	-	2.267	5.671
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 5,2% Contraparte: Banco Daycoval S.A. Vencimento: julho/2023	15.144	201	-	15.345	-
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 5,2% Contraparte: Banco Daycoval S.A. Vencimento: julho/2023	16.456	219	-	16.675	-
(referência à nota explicativa nº 14)				37.639	15.743
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 7,0% Contraparte: Banco Pine S.A. Vencimento: fevereiro/2020	-	-	-	-	2.677
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 6,3% Contraparte: Banco Pine S.A. Vencimento: junho/2020	-	-	-	-	2.547
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 6,3% Contraparte: Banco Pine S.A. Vencimento: agosto/2020	1.167	2	-	1.169	4.677
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 7,8% Contraparte: Banco Pine S.A. Vencimento: novembro/2020	833	-	-	833	1.835

## Notas Explicativas

Descrição	30.06.2020			31.12.2019	
	Valor do principal R\$ mil	Juros provisionados	Encargos antecipados	Saldo contábil a pagar	Saldo contábil a pagar
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 7,8% Contraparte: Banco Pine S.A. Vencimento: março/2021	1.950	10	-	1.960	-
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 7,8% Contraparte: Banco Pine S.A. Vencimento: novembro/2020	1.111	7	-	1.118	2.015
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 7,8% Contraparte: Banco Pine S.A. Vencimento: dezembro/2020	1.000	-	-	1.000	2.001
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 7,8% Contraparte: Banco Pine S.A. Vencimento: fevereiro/2021	1.750	-	-	1.750	-
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 7,8% Contraparte: Banco Pine S.A. Vencimento: dezembro/2022	8.000	24	-	8.024	8.030
(referência à nota explicativa nº 14)				15.854	23.782
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 7,9% Contraparte: Banco Sofisa S.A. Vencimento: julho/2020	10.000	13	-	10.013	10.093
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 12,7% Contraparte: Banco Sofisa S.A. Vencimento: julho/2020	6.300	48	-	6.348	10.067
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 12,7% Contraparte: Banco Sofisa S.A. Vencimento: julho/2020	10.000	123	-	10.123	10.091
(referência à nota explicativa nº 14)				26.484	30.251
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 5,2% Contraparte: Banco Industrial do Brasil S.A. Vencimento: março/2021	3.750	16	-	3.766	-
(referência à nota explicativa nº 14)				3.766	-
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 3,5% Contraparte: Banco Santander S.A. Vencimento: outubro/2021	49.176	172	-	49.348	-
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 4,7% Contraparte: Banco Santander S.A. Vencimento: dezembro/2021	2.893	10	-	2.903	-
Contrato de empréstimo -- Juros: CDI + 4,7% Contraparte: Banco Santander S.A. Vencimento: dezembro/2021	2.893	12	-	2.905	-
(referência à nota explicativa nº 14)				55.156	-

## Notas Explicativas

Descrição	30.06.2020			31.12.2019	
	Valor do principal R\$ mil	Juros provisionados	Encargos antecipados	Saldo contábil a pagar	Saldo contábil a pagar
Debêntures 3ª série -- Juros: 110,0% do CDI Contraparte: Gaia Agro Sec. S.A. Vencimento: junho/2020	-	-	-	-	12.237
Debêntures 4ª série -- Juros: CDI + 4,75 a.a. Contraparte: Diversos debenturistas Vencimento: fevereiro/2021	87.500	721	(620)	87.601	87.160
(referência à nota explicativa nº 15)				87.601	99.397
	1.120.886	6.319	(8.576)	1.118.629	1.030.839
	=====	=====	=====	=====	=====

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos acima, considerando os fluxos de pagamentos do principal e juros em 30 de junho de 2020, é como segue:

Vencimento	Risco	Saldo médio	Cenários		
			Provável	II	III
2020	Alta do CDI	1.024.516	18.119	20.600	23.275
2021	Alta do CDI	617.339	21.330	32.259	37.251
2022	Alta do CDI	306.434	10.052	24.800	29.411
2023	Alta do CDI	95.107	3.029	9.760	11.617
2024	Alta do CDI	2.468	98	187	210
			=====	=====	=====

Os valores demonstrados nos cenários acima, referem-se à projeção da despesa de juros em seus respectivos anos e cenários, considerando-se os saldos médios dos empréstimos em cada ano. O cenário "Provável" representa o resultado da evolução da taxa de juros dos Certificados de Depósitos Bancários provável, considerando-se os vencimentos do principal e do juros. Para os cenários II e III, foi considerada uma majoração das taxas futuras do CDI em 25% e 50% respectivamente. As taxas de juros futuras do CDI foram obtidas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão.

**d.6 - Risco de crédito**--A Companhia está sujeita a risco de crédito com respeito ao caixa e equivalentes de caixa e aos títulos e valores mobiliários. Esse risco é mitigado pela política de aplicar os recursos disponíveis somente em instituições financeiras de grande porte. O risco de crédito em duplicatas a receber é reduzido devido à seletividade dos clientes e a política de concessão de créditos. A Companhia possui um sistema de gestão de crédito baseado na combinação das informações oriundas de diversos departamentos da empresa, principalmente as áreas comercial, financeira, contábil, jurídica e fontes externas que abastecem o departamento de crédito e cobrança visando à estipulação de limites de crédito para os seus clientes que são aprovados por órgão colegiado.

**d.7 - Gestão de liquidez**--A Companhia apresentou os valores dos ativos e passivos financeiros consolidados de acordo com os vencimentos de seus fluxos de caixa, com base na data mais próxima de liquidação dos mesmos, e utilizando as taxas de juros nominais contratadas em suas demonstrações financeiras anuais para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019. Em 30 de junho de 2020, não houve alteração significativa em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras anuais.

**d.8 - Gestão de capital**--A Companhia administra sua estrutura de capital para assegurar a continuidade de suas atividades operacionais e ao mesmo tempo maximizar o retorno aos seus acionistas. A estratégia da Companhia permaneceu inalterada no período coberto por estas demonstrações contábeis intermediárias.

## Notas Explicativas

A dívida líquida da Companhia pode ser assim composta:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2020	31.12.2019	30.06.2020	31.12.2019
Empréstimos e financiamentos	320.752	257.456	1.457.603	1.432.755
Debêntures	-	-	87.601	99.397
Caixa e equivalentes de caixa	(384)	(1.630)	(211.847)	(165.453)
Títulos e valores mobiliários	(2.331)	(1.529)	(38.658)	(132.030)
	-----	-----	-----	-----
Total da dívida líquida	318.037	254.297	1.294.699	1.234.669
	-----	-----	-----	-----
Total do patrimônio líquido	862.529	999.012	1.549.360	1.789.280
	-----	-----	-----	-----
Total da dívida líquida e patrimônio líquido	1.180.566	1.253.309	2.844.059	3.023.949
	=====	=====	=====	=====
Total da dívida líquida	318.037	254.297	1.294.699	1.234.669
Valores retidos	-	-	(34.499)	(25.393)
Valores vinculados a empréstimos (*)	(129.783)	(87.631)	(129.783)	(87.631)
	-----	-----	-----	-----
Total da dívida líquida após valores retidos	188.254	166.666	1.130.417	1.121.645
	=====	=====	=====	=====

(\*) Refere-se aos valores a receber sobre a venda de investimento, vinculados ao empréstimo com a SP Investidor IV, LLC. Vide notas explicativas nº 8 e nº 14 às demonstrações contábeis intermediárias.

### 25. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais, com o objetivo de alocar recursos para um segmento individual e avaliar seu desempenho. As decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos, bem como a avaliação de desempenho dos investimentos e dos principais executivos da Companhia são feitas em base consolidada. A Companhia e suas controladas possuem três segmentos operacionais distintos: "Atacado", "Varejo" e "Brins".

A Companhia possui diversas fábricas que se suprem entre si de forma que, em seu conjunto, formam uma indústria integrada de fiação, tecelagem, acabamento e confecção de produtos têxteis para o lar. Não há na Companhia a segmentação operacional entre as categorias de vendas, sendo os relatórios suportes à tomada de decisões estratégicas e operacionais sempre consolidados. Não há unidades operacionais específicas para cada categoria de produtos vendidos e portanto essas operações estão sob a denominação de segmento de "Atacado", pois seus produtos são vendidos para clientes que não são os consumidores finais.

As controladas indiretas AMMO e C7S possuem um conjunto de informações isoladas e decisões de investimentos, preços, expansão de lojas, venda multicanal, entre outros, que são tomadas à parte e se constituem no segmento "Varejo", pois suas vendas são realizadas aos consumidores finais dos produtos.

A controlada indireta CTS possui três fábricas que se suprem entre si de forma que, em seu conjunto, formam uma indústria integrada de fiação, tecelagem e acabamento de tecidos planos ("Brins") utilizados principalmente para o vestuário. Não há na Companhia a segmentação operacional entre as categorias de vendas, sendo os relatórios suportes à tomada de decisões estratégicas e operacionais sempre consolidados. Não há unidades operacionais específicas para cada categoria de produtos vendidos.

## Notas Explicativas

Abaixo a Companhia apresenta as informações por segmento (expressas em milhões de Reais):

	30.06.2020 (operações continuadas)				
	Atacado	Varejo	Brins	(*) Outros não alocáveis	Total
Receita operacional líquida	375,4	173,9	209,5	-	758,8
Custo dos produtos vendidos	(273,8)	(84,2)	(171,1)	-	(529,1)
Lucro bruto	101,6	89,7	38,4	-	229,7
Despesas de vendas, gerais e administrativas	(98,7)	(95,0)	(29,1)	(13,5)	(236,3)
Outros	(8,9)	(1,0)	(3,8)	3,1	(10,6)
Resultado das operações	(6,0)	(6,3)	5,5	(10,4)	(17,2)
Equivalência patrimonial de coligadas	-	-	-	(25,9)	(25,9)
Provisão para desvalorização de ativos	-	-	-	(42,9)	(42,9)
Resultado operacional	(6,0)	(6,3)	5,5	(79,2)	(86,0)
Resultado financeiro (sem variação cambial)	-	-	-	(114,4)	(114,4)
Variação cambial	-	-	-	(16,2)	(16,2)
Resultado antes dos impostos	(6,0)	(6,3)	5,5	(209,8)	(216,6)
Depreciação e amortização	30,4	12,3	6,1	1,5	50,3
	=====	=====	=====	=====	=====
	30.06.2019 (operações continuadas)				
	Atacado	Varejo	Brins	(*) Outros não alocáveis	Total
Receita operacional líquida	539,6	120,4	234,0	-	894,0
Custo dos produtos vendidos	(411,1)	(57,0)	(186,5)	-	(654,6)
Lucro bruto	128,5	63,4	47,5	-	239,4
Despesas de vendas, gerais e administrativas	(115,6)	(68,3)	(30,4)	(13,1)	(227,4)
Outros	5,6	5,7	(2,1)	(39,6)	(30,4)
Resultado das operações	18,5	0,8	15,0	(52,7)	(18,4)
Equivalência patrimonial de coligadas	-	-	-	1,4	1,4
Resultado operacional	18,5	0,8	15,0	(51,3)	(17,0)
Resultado financeiro (sem variação cambial)	-	-	-	(106,8)	(106,8)
Variação cambial	-	-	-	7,7	7,7
Resultado antes dos impostos	18,5	0,8	15,0	(150,4)	(116,1)
Depreciação e amortização	32,4	12,6	6,1	7,6	58,7
	=====	=====	=====	=====	=====

(\*) Referem-se a despesas da Companhia (controladora) e de controladas não operacionais, equivalência patrimonial de coligadas e resultado financeiro não alocável.

As controladas da Companhia, em suas análises sobre o desempenho de vendas, classificam seus produtos de acordo com as categorias de venda (ou linhas de produtos) como: cama, mesa e banho, produtos intermediários e varejo.

## Notas Explicativas

Informações de venda por categoria ou linha de produtos:

	Consolidado	
	30.06.2020	30.06.2019
Vendas líquidas (em milhões de Reais):		
Cama, mesa e banho	294,5	429,3
Produtos intermediários	290,4	343,8
Varejo	173,9	120,9
	-----	-----
	758,8	894,0
	=====	=====
Volumes (toneladas mil):		
Cama, mesa e banho	8,3	12,3
Produtos intermediários	15,7	19,2
	-----	-----
	24,0	31,5
	=====	=====

A Companhia e suas controladas possuem mais de 13.000 clientes ativos em 30 de junho de 2020.

### 26. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado consolidado por função. A seguir apresenta as despesas por natureza e sua classificação por função.

Por natureza:

	Consolidado	
	30.06.2020	30.06.2019
Custo das matérias primas, materiais e serviços adquiridos	(552.703)	(607.878)
Benefícios a empregados	(178.219)	(205.586)
INSS	(23.593)	(26.789)
Depreciação e amortização	(50.324)	(58.722)
Variação dos estoques de produtos acabados e em processo	39.566	19.118
Outros custos e despesas	(81)	(2.169)
	-----	-----
Total das despesas por natureza	(765.354)	(882.026)
	=====	=====

Por função:

	Consolidado	
	30.06.2020	30.06.2019
Custo dos produtos vendidos	(529.096)	(654.641)
Vendas	(158.016)	(149.397)
Gerais e administrativas	(70.051)	(69.588)
Honorários da administração	(8.191)	(8.400)
	-----	-----
Total das despesas por função	(765.354)	(882.026)
	=====	=====

## Notas Explicativas

### 27. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Segue abaixo a conciliação entre a receita bruta e a receita operacional líquida apresentada na demonstração de resultado:

	Consolidado	
	30.06.2020	30.06.2019
RECEITA OPERACIONAL:		
Receitas brutas		
Vendas de mercadorias, serviços e outros	1.004.409	1.151.274
Deduções das receitas	(245.615)	(257.197)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	<u>758.794</u>	<u>894.077</u>
	=====	=====

### 28. LUCRO (PREJUÍZO) BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO

O cálculo do lucro (prejuízo) básico e diluído por ação foi calculado como segue:

	30.06.2020	30.06.2019
PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS	(165.190)	(80.988)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	-	102.856
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	<u>(165.190)</u>	<u>21.868</u>
Número médio ponderado de ações:		
Ordinárias	13.912.800	13.912.800
Preferenciais	16.723.657	16.723.657
	<u>30.636.457</u>	<u>30.636.457</u>
LUCRO (PREJUÍZO) BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO (R\$):		
Das operações continuadas	(5,3919)	(2,6435)
Das operações descontinuadas	-	3,3573
Total	<u>(5,3919)</u>	<u>0,7138</u>
	=====	=====

A Companhia não possui ações com potencial efeito dilutivo. Portanto, o lucro (prejuízo) básico por ação é igual ao lucro (prejuízo) diluído por ação.

## Notas Explicativas

### 29. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS

Em 28 de dezembro de 2018, a controlada SGPSA anunciou fato relevante, informando que celebrou “Acordo de Compra e Contribuição de Ativos” (“Acordo”) com a Keeco, empresa americana de produtos moda lar, para combinação de suas operações na América do Norte. Nos termos do Acordo, concluído em 15 de março de 2019 (vide nota explicativa nº 30 às demonstrações contábeis intermediárias), a controlada indireta SGUS concordou em vender os ativos e passivos usados em suas operações para a Keeco, pelo valor de US\$126 milhões, da seguinte forma: US\$90 milhões em dinheiro, sendo US\$83,7 milhões no fechamento da transação, US\$6,3 milhões como valores retidos por 18 meses (R\$34.499 apresentado no ativo circulante em 30 de junho de 2020) e US\$36 milhões em ações ordinárias da empresa combinada, representando uma participação de 17,5% do capital social da empresa combinada, Keeco Holdings, LLC.

O resultado das operações descontinuadas destacado na demonstração do resultado está apresentado a seguir.

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2020	30.06.2019	30.06.2020	30.06.2019
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-	-	199.739
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	-	-	-	(177.698)
LUCRO BRUTO	-	-	-	22.041
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS:				
De vendas	-	-	-	(5.320)
Gerais e administrativas	-	-	-	(8.054)
Equivalência patrimonial	-	102.856	-	-
Outras, líquidas	-	-	-	(2.926)
RESULTADO OPERACIONAL	-	102.856	-	5.741
Despesas financeiras – juros e encargos	-	-	-	(3.750)
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	-	102.856	-	1.991
Provisão para imposto de renda e contribuição social:				
Corrente	-	-	-	(197)
Diferido	-	-	-	-
Lucro líquido do período proveniente das operações descontinuadas, antes do resultado na venda dos ativos líquidos mantidos para a venda	-	102.856	-	1.794
Resultado na venda dos ativos líquidos mantidos para venda	-	-	-	192.568
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	-	102.856	-	194.362

## Notas Explicativas

A demonstração dos fluxos de caixa das operações descontinuadas está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2020	30.06.2019	30.06.2020	30.06.2019
Fluxo de caixa das atividades operacionais descontinuadas:				
Resultado das operações	-	102.856	-	194.362
Depreciação e amortização	-	-	-	571
Equivalência patrimonial	-	(102.856)	-	-
Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	82.721
Resultado bruto na alienação de operações descontinuadas	-	-	-	(275.092)
Juros, encargos e comissões	-	-	-	2.668
	-----	-----	-----	-----
	-	-	-	5.230
Variações nas contas de ativos e passivos:				
Duplicatas a receber	-	-	-	(1.617)
Estoques	-	-	-	(11.635)
Fornecedores	-	-	-	(6.173)
Outros	-	-	-	4.301
	-----	-----	-----	-----
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais descontinuadas antes de juros e impostos	-	-	-	(9.894)
Juros pagos sobre empréstimos	-	-	-	(969)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-	(521)
	-----	-----	-----	-----
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais descontinuadas após de juros e impostos	-	-	-	(11.384)
	-----	-----	-----	-----
Fluxo de caixa das atividades de investimento descontinuadas:				
Recebimento de alienação de operações descontinuadas	-	-	-	469.631
	-----	-----	-----	-----
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento descontinuadas	-	-	-	469.631
	-----	-----	-----	-----
Fluxo de caixa das atividades de financiamento descontinuadas:				
Ingresso de novos empréstimos	-	-	-	43.754
Liquidação de empréstimos	-	-	-	(156.941)
	-----	-----	-----	-----
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento descontinuadas	-	-	-	(113.187)
	-----	-----	-----	-----
Total do caixa gerado pelas operações descontinuadas	-	-	-	345.060
	=====	=====	=====	=====

## Notas Explicativas

### 30. RESULTADO NA VENDA DOS ATIVOS LÍQUIDOS MANTIDOS PARA VENDA

	15 de março de 2019	
	US\$ mil	R\$ mil (*)
Valor da venda dos ativos e passivos	126.000	490.984
Ativos líquidos mantidos para venda	(49.924)	(194.538)
Variação do capital circulante líquido	1.723	6.643
Despesas com a transação	(7.729)	(30.118)
	-----	-----
Resultado antes dos impostos	70.070	272.971
Absorção de imposto de renda corrente	(600)	(2.338)
Realização de imposto de renda diferido (não caixa)	(20.578)	(80.186)
	-----	-----
Resultado na venda dos ativos líquidos mantidos para venda	48.892	190.447
	=====	=====

(\*) Valores em reais apurados utilizando taxa de conversão de 30 de março de 2019, de R\$3,8967.

### 31. EFEITOS RELACIONADOS À PANDEMIA – COVID-19

#### 1 – Efeitos no semestre findo em 30 de junho de 2020:

Em 23 de março de 2020, a Companhia divulgou comunicado ao mercado informando sobre o fechamento de suas lojas físicas e que permaneceriam fechadas em atenção ao determinado pelas autoridades de saúde e autoridades locais. Os canais digitais continuaram disponíveis para as vendas de seus produtos, através dos websites e aplicativos de suas marcas Santista, Artex, MMartan e Casas Moysés. Em junho, as lojas reabriram em sua maioria funcionando com horários reduzidos, seguindo determinação das autoridades de cada município.

Por determinação das autoridades argentinas, nossa unidade industrial situada na província de Santiago del Estero permaneceu fechada desde 20 de março de 2020 e voltou a funcionar parcialmente no início de junho de 2020.

A controlada indireta CSA continuou operando de forma plena em suas unidades de Montes Claros, Campina Grande e Blumenau e, de forma reduzida, nas unidades de João Pessoa e Macaíba, desde março, inclusive todo o 2º trimestre.

Foram solicitadas por clientes e franqueados, e concedidas pelas controladas, diversas prorrogações de duplicatas em todos os mercados que atuamos impactando nosso capital de giro.

A desvalorização do real frente à moeda norte-americana de 36% no semestre (29% no 1º trimestre) impactou nossa despesa financeira com empréstimos em moeda estrangeira em R\$55 milhões, além de aumentar a dívida correspondente no mesmo valor. Adicionalmente, a desvalorização cambial impactou o custo das matérias primas que são atreladas à moeda norte americana.

Os impactos nas vendas, margens, despesas e resultado podem ser assim resumidos:

**Atacado:** No Brasil, no 1º trimestre, queda de venda em março de aproximadamente R\$40 milhões. No 2º trimestre, a redução de vendas foi de aproximadamente R\$110 milhões. Na Argentina, no 1º trimestre, as vendas ficaram paralisadas em março com efeitos aproximados de R\$15 milhões em redução de vendas. No 2º trimestre, as vendas retomaram parcialmente em maio e em junho, com uma redução significativa de vendas no trimestre de aproximadamente R\$20 milhões.

A rentabilidade do segmento atacado foi afetada pela redução de vendas e também pelos custos fixos não absorvidos pela redução dos volumes produzidos.

## Notas Explicativas

**Varejo:** As lojas físicas fecharam em 23 de março de 2020. Tivemos aumento das despesas com mídias eletrônicas para as vendas nos sites, canais eletrônicos e aplicativos. No 1º trimestre, a redução de vendas líquidas, nas lojas físicas no mês de março sem a correspondente redução de aluguel e pessoal, que ocorreu a partir de abril, impactou as margens e afetou o EBITDA. No 2º trimestre, as lojas físicas ficaram fechadas boa parte do trimestre, mas a perda de vendas nas lojas físicas foram mais que compensadas pelo crescimento de 8,7 vezes nas vendas pelo canal digital.

Estimamos os impactos totais do COVID-19 no 1º semestre em R\$65,0 milhões de redução de EBITDA, motivados pela redução de vendas e pelo aumento dos custos unitários em razão da redução dos volumes produzidos e custos residuais das lojas físicas, que permaneceram fechadas durante aproximadamente 90 dias.

**SGUS:** O resultado da SGUS é basicamente formado pelas despesas de arrendamento (líquidas de subarrendamento) e das despesas de plano de pensão, entre outras de menor expressão que permaneceram inalteradas. No 1º trimestre, nosso investimento na coligada Keeco foi fortemente afetado pela pandemia nos Estados Unidos e, devido às novas projeções de resultados recebidas pela Companhia, foi necessário constituir provisão para perda (impairment) no ágio apurado na aquisição daquele investimento, no valor de R\$43 milhões. Ainda, decorrente dessas novas projeções, reavaliamos a realização dos impostos diferidos ativos daquela controlada, resultando numa provisão no valor de R\$70 milhões. No 2º trimestre houve a manutenção dos números e das expectativas de resultados.

**Santanense:** No 1º trimestre de 2020, a Santanense cumpriu integralmente seu plano de produção e vendas sem maiores dificuldades. Alguns poucos clientes tiveram seus títulos prorrogados e já liquidados em período subsequente. No 2º trimestre de 2020, a Santanense teve redução de 31,1% nos volumes de vendas, impactando em parte os volumes produzidos e consequentemente a absorção dos custos fixos de produção.

2 – Prováveis efeitos para o próximo trimestre:

Além dos impactos no capital de giro, dívida líquida e efeito cambial, mencionados acima, a Companhia tem renegociado parcelas vincendas de parte de seus empréstimos e financiamentos e é esperado um crescimento dos custos desses empréstimos.

**Coteminas S.A. (atacado):** No Brasil, em julho, as vendas do atacado retomaram de forma mais significativa, mas ainda aquém das vendas regulares. As vendas de produtos para saúde ajudaram a recompor parcialmente a perda de vendas nas linhas de cama, mesa e banho. Na Argentina, as vendas voltaram a acontecer em junho com estabilização em julho.

**AMMO:** As lojas físicas continuam parcialmente fechadas ou funcionando com horários reduzidos até meados de agosto. As vendas nos sites e canais eletrônicos estão mitigando a redução de vendas das lojas físicas. As despesas de aluguel, condomínio e de pessoal, ainda que reduzidas, continuarão impactando os resultados do varejo.

**SGUS:** Não são esperados efeitos significativos.

**Santanense:** É esperada recuperação no volume de vendas para o próximo trimestre, tanto no mercado interno, como no mercado externo, porém, com impacto nas margens brutas.

\* \* \* \* \*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos  
Acionistas e Administradores da  
Companhia de Tecidos Norte de Minas - Coteminas  
Montes Claros - MG

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia de Tecidos Norte de Minas - Coteminas ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis findo naquela data, incluindo o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board – (IASB)", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais (ITR) anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Outros assuntos

##### Demonstrações intermediárias do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 31 de agosto de 2020.

BDO RCS Auditores Independentes SS  
CRC 2 MG 009485/F-0

Paulo Sérgio Tufani  
Contador CRC 1 SP 124504/O-9 –S –MG

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Companhia de Tecidos Norte de Minas - COTEMINAS  
CNPJ/MF Nº 22.677.520/0001-76  
NIRE 3130003731-2  
Companhia Aberta

Nos termos do artigo 25, vi, da Instrução CVM 480/09, segue declaração da diretoria sobre as demonstrações financeiras.

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

A Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Contábeis Intermediárias da Companhia referentes ao 2º trimestre de 2020, autorizando sua conclusão nesta data, em atendimento ao inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009.

São Paulo, 31 de agosto de 2020.

Companhia de Tecidos Norte de Minas - COTEMINAS

Josué Christiano Gomes da Silva  
Diretor Presidente

João Batista da Cunha Bomfim  
Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Companhia de Tecidos Norte de Minas - COTEMINAS  
CNPJ/MF Nº 22.677.520/0001-76  
NIRE 3130003731-2  
Companhia Aberta

Nos termos do artigo 25, v, da Instrução CVM 480/09, segue declaração da diretoria sobre o parecer dos auditores independentes

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

A Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o conteúdo e opinião expressos no parecer dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis Intermediárias da Companhia referentes ao 2º trimestre de 2020, emitido nesta data, em atendimento ao inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009.

São Paulo, 31 de agosto de 2020.

Companhia de Tecidos Norte de Minas - COTEMINAS

Josué Christiano Gomes da Silva  
Diretor Presidente

João Batista da Cunha Bomfim  
Diretor de Relações com Investidores