

**PANATÂNTICA**

COMPANHIA ABERTA - C.N.P.J. 92.693.019/0001-89

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO****SENHORES ACIONISTAS:**

- A.** É COM SATISFAÇÃO QUE COMUNICAMOS AOS SENHORES ACIONISTAS QUE EM 2019 MANTIVEMOS UM RITMO EXPRESSIVO DE TRABALHO, EM QUE PESE O CENÁRIO ECONÔMICO INQUIETANTE QUE PAUTOU AS ATIVIDADES INDUSTRIAIS SIDERÚRGICAS NO ANO DE 2019.
- B.** NÃO SÓ MANTIVEMOS O RITMO NORMAL DE TRABALHO FOCADO NO PROCESSAMENTO DE 320.000T DE AÇOS PLANOS E DE CERCA DE 150.000T DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE PRODUTOS SIDERÚRGICOS PLANOS, COMO ADENTRAMOS O ÚLTIMO TRIMESTRE EM ESPERANÇA DE UM ANO DE 2020 EM PATAMARES INDUSTRIAIS PRODUTIVOS MAIS ELEVADOS E EM PERFORMANCE DE RESULTADOS FINANCEIROS DE BALANÇO EM NÍVEIS MAIS AUSPICIOSOS!
- C.** CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS EXPRESSIVOS DECORRENTES DE DECISÕES JUDICIAIS FAVORÁVEIS E QUE SERÃO UTILIZADOS EM 2020, NOS LEVA A PREVER UM ANO DE PERFORMANCE CONJUNTURAL ELEVADA E MAIS EXPRESSIVA.
- D.** ESTAMOS ADENTRANDO O ANO DE 2020 COM UM NOVO PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO E DE AQUISIÇÃO DE NOVOS E MODERNOS EQUIPAMENTOS DE ÚLTIMA GERAÇÃO, ABRANGENDO TODAS AS UNIDADES INDUSTRIALIZADAS QUE COMPÕEM OS CENTROS DE SERVIÇOS DA PAN/AFILIADAS.
- E.** UMA EXPRESSIVA REDUÇÃO NO QUESITO FINANCEIRO E NO QUESITO TRIBUTÁRIO NOS LEVA A ANTEVER UM ANO DE PATAMARES MELHORES NA PERFORMANCE GLOBAL DAS EMPRESAS!
- F.** JUNTE A ISSO O NOVO REALINHAMENTO DOS PREÇOS DOS PRODUTOS SIDERÚRGICOS PLANOS E ESTAREMOS ADENTRANDO EM PERÍODOS DE MELHORES RESULTADOS OPERACIONAIS MAIS EXPRESSIVOS E DE LUCRATIVIDADE PARA O ANO DE 2020!
- G.** RESUMINDO: ATRAVESSAMOS OS ÚLTIMOS 03 INTRANQUÍLOS ANOS OPERACIONAIS E ESTAMOS ADENTRANDO 2020 COM VIÉS POSITIVO DE NOSSAS ATIVIDADES E DE NOSSOS RESULTADOS!
- H.** PARTE IMPORTANTE E RELEVANTE DESSA NOSSA CAMINHADA FOI A CELEBRAÇÃO EM DEZEMBRO/2019 DE UM NOVO CONTRATO PARA MAIS UM PERÍODO DE 05 ANOS DE PARCERIA VITORIOSA COM A CSN.
- I.** REAFIRMAMOS O NOSSO VIÉS DE MANUTENÇÃO DO QUADRO DIRETIVO E OPERACIONAL DAS EMPRESAS, ONDE MANTIVEMOS A BANDEIRA DA IMPORTÂNCIA OPERACIONAL DIRETIVA E DO QUADRO DE FUNCIONÁRIOS PRESERVADOS "IN TOTEM", DURANTE OS ÚLTIMOS 05 ANOS, E, EM ESPECIAL, NO ANO DE 2019.
- J.** AGRADECIMENTOS ESPECIAIS AO SETOR SIDERÚRGICO NACIONAL, AO SETOR FINANCEIRO E AO NOSSO EXPRESSIVO QUADRO DE CLIENTES!
- K.** ESTAMOS ADENTRANDO 2020 COM A DISPOSIÇÃO E O OTIMISMO OPERACIONAL EM ELEVADO NÍVEL!
- L.** BOA PARTE DAS RESERVAS DE LUCROS DE NOSSOS ÚLTIMOS BALANÇOS DEVERÃO SER INCORPORADAS NA CAPITALIZAÇÃO DE NOSSAS EMPRESAS E NO FORTALECIMENTO DO QUADRO ACIONÁRIO EM GERAL, PREMIANDO REGIAMENTE OS NOSSOS ACIONISTAS.
- M.** A CIA. NÃO POSSUI OUTRO CONTRATO FIRMADO COM SEUS AUDITORES INDEPENDENTES E PARTES RELACIONADAS QUE NÃO ESTEJA VINCULADO À PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE AUDITORIA EXTERNA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.

**BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM (em reais)**

ATIVO	CONSOLIDADO		PASSIVO	CONSOLIDADO	
	31/12/2019	31/12/2018		31/12/2019	31/12/2018
<b>CIRCULANTE</b> .....	<b>707.312.298</b>	<b>673.303.735</b>	<b>CIRCULANTE</b> .....	<b>224.515.437</b>	<b>253.952.872</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa .....	316.624.152	209.014.834	Fornecedores .....	138.945.792	142.951.539
Clientes .....	155.070.745	160.358.505	Empréstimos e Financiamentos .....	72.740.015	98.056.205
Adiantamentos a Fornecedores .....	9.136.856	28.360.361	Salários e Contribuições .....	2.720.248	2.582.758
Estoques .....	151.235.159	178.588.356	Impostos a Recolher .....	2.667.791	4.161.456
Impostos a Recuperar .....	74.175.188	94.875.834	Outras Contas a Pagar .....	4.458.689	3.469.303
Outras Contas a Receber .....	1.070.198	2.105.845	Férias e Encargos a Pagar .....	2.982.902	2.731.611
<b>NÃO-CIRCULANTE</b> .....	<b>248.246.363</b>	<b>222.004.938</b>	<b>NÃO-CIRCULANTE</b> .....	<b>304.677.712</b>	<b>227.557.667</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b> .....	<b>13.836.773</b>	<b>9.346.198</b>	<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b> .....	<b>304.677.712</b>	<b>227.557.667</b>
Depósitos Judiciais .....	10.250.051	8.625.384	Empréstimos e Financiamentos .....	271.477.064	198.944.464
Outros Créditos .....	87.284	119.626	Tributos a Recolher/Diferidos .....	13.362.793	13.134.956
Impostos a Recuperar .....	3.499.438	601.188	Provisões p/Contingências .....	1.181.218	1.010.418
<b>INVESTIMENTOS</b> .....	<b>15.788.885</b>	<b>25.718</b>	Partes Relacionadas .....	18.656.637	14.467.829
<b>IMOBILIZADO</b> .....	<b>214.821.827</b>	<b>208.808.908</b>	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b> .....	<b>426.365.512</b>	<b>413.798.134</b>
<b>INTANGÍVEL</b> .....	<b>3.798.878</b>	<b>3.824.114</b>	Capital Social .....	262.600.000	252.600.000
<b>TOTAL DO ATIVO</b> .....	<b>955.558.661</b>	<b>895.308.673</b>	Reservas de Capital .....	103.274	103.274
O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis			Reservas de Lucros .....	154.271.297	151.682.722
			Reserva Reavaliação/Ajustes .....		
			Avaliações Patrimoniais .....	9.390.941	9.412.138
			<b>TOTAL DO PASSIVO</b> .....	<b>955.558.661</b>	<b>895.308.673</b>
			O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis		

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM (em reais)**

	CONSOLIDADO	
	31/12/2019	31/12/2018
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b> .....	<b>1.421.451.826</b>	<b>1.441.987.139</b>
Mercado Interno .....	1.399.013.052	1.418.770.021
Mercado Externo .....	22.438.774	23.217.118
Impostos e Devoluções .....	(370.919.110)	(375.895.656)
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b> .....	<b>1.050.532.716</b>	<b>1.066.091.483</b>
Custos das Vendas de Produtos e Serviços .....	(926.384.262)	(929.052.403)
<b>LUCRO BRUTO</b> .....	<b>124.148.454</b>	<b>137.039.080</b>
<b>Receitas/Despesas Operacionais</b> .....	<b>(82.435.347)</b>	<b>(66.604.109)</b>
Despesas Gerais e Administrativas .....	(38.328.743)	(35.794.287)
Remuneração dos Administradores .....	(3.679.565)	(5.098.024)
Despesas com Vendas .....	(40.658.816)	(45.808.328)
Outras Receitas/Despesas Operacionais .....	231.777	20.096.530
<b>LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b> .....	<b>41.713.107</b>	<b>70.434.971</b>
Despesas Financeiras .....	(31.580.447)	(33.929.660)
Receitas Financeiras .....	17.830.801	40.931.659
<b>LUCRO ANTES DOS TRIBUTOS</b> .....	<b>27.963.461</b>	<b>77.436.970</b>
Tributos Correntes .....	(10.221.421)	(12.564.503)
Tributos Diferidos .....	83.034	(629.534)
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b> .....	<b>17.825.074</b>	<b>64.242.933</b>
Lucro básico e diluído por ação .....	0,98	3,60
O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis		

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO****RAUL MASELLI**  
Presidente**ARMANDO SANTA MARIA****MAURÍCIO ANTONIO MASELLI****DIRETORIA****JOSÉ ANTÔNIO SILVA VARGAS****KARL ERNST STEPPE****EUCLIDES H. TEIXEIRA JARDIM****AIRTON TEOBALDO HENZ**

Contador CRC - RS 048.754/O - CPF: 411.476.260-49