

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**Senhores Acionistas,**  
Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras, referentes às atividades da MAC Investimentos S.A. relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, incluindo os Pronunciamentos Contábeis - CPC em consonância às práticas contábeis prescritas pelo *International Accounting Standards Board - IASB*.

**Resultado do Exercício**  
O resultado da Companhia é representado pela Participação nas Sociedades em Conta de Participação - SCP. Em 2019, a MAC Investimentos S.A. apresentou um lucro líquido de R\$ 2,8 milhões, resultante principalmente pela equivalência patrimonial da SCP - Carteira Aportada.

**Política de Reinvestimento de Lucros e Política de Distribuição de Dividendos**  
Os acionistas da MAC Investimentos S.A., em cada exercício, terão direito a receber, a título de dividendos, o mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido.  
O lucro líquido, após as deduções legais e distribuições previstas no Estatuto Social, terá a destinação proposta pela Diretoria e deliberada pelos Acionistas em Assembleia Geral, podendo ser designado 100% à Reserva de lucros - estatutária, visando à manutenção de margem operacional compatível com o desenvolvimento das operações da Companhia, até atingir o limite do valor do capital social integralizado.  
A Diretoria está autorizada pelo Estatuto Social, a declarar e pagar dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas existentes.  
Para 2019, não serão distribuídos dividendos, visto que o lucro do exercício absorverá parte do prejuízo acumulado.

**Reorganização Societária**  
Em 31 de outubro de 2019, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a incorporação, e por consequência, a extinção da MAPFRE Holding do Brasil Ltda. pela MAPFRE Brasil Participações S.A. Com essa incorporação o controle acionário da MAPFRE Investimentos e Participações S.A., e por consequência o controle indireto da MAC Investimentos S.A., passou da MAPFRE Holding do Brasil Ltda. para a MAPFRE Brasil Participações S.A.  
**Agradecimentos**  
Agradecemos aos nossos acionistas, clientes e parceiros a confiança em nós depositada. Aos nossos profissionais, o reconhecimento pela dedicação e qualidade dos trabalhos realizados.  
São Paulo, 24 de abril de 2020.  
**A Administração**

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

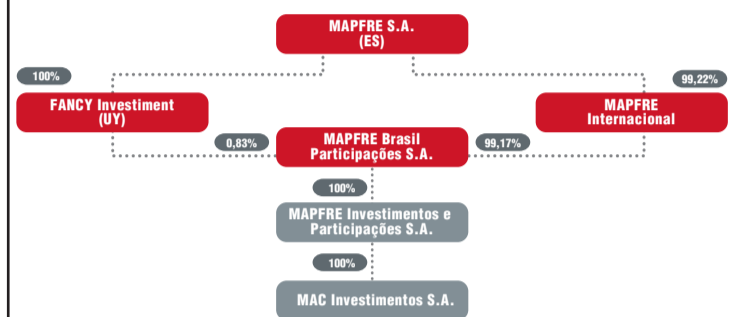
| Ativo                           | Nota | 2019          | 2018          |
|---------------------------------|------|---------------|---------------|
| <b>Circulante</b>               |      | <b>8.796</b>  | <b>7.688</b>  |
| Disponibilidades                |      | 22            | 154           |
| Aplicações                      | 5    | 5.636         | 4.345         |
| Outros créditos                 | 6    | 1.021         | 1.134         |
| Despesas antecipadas            |      | 18            | 20            |
| Créditos tributários            | 14b  | 2.099         | 2.035         |
| <b>Ativo não circulante</b>     |      | <b>4.216</b>  | <b>3.394</b>  |
| <b>Realizável a longo prazo</b> |      | <b>1.375</b>  | <b>1.008</b>  |
| Aplicações                      | 5    | 1.375         | 1.008         |
| <b>Investimentos</b>            | 7    | <b>2.761</b>  | <b>2.261</b>  |
| <b>Imobilizado</b>              |      | <b>80</b>     | <b>125</b>    |
| <b>Total do ativo</b>           |      | <b>13.012</b> | <b>11.082</b> |

| Passivo                                      | Nota | 2019          | 2018          |
|--|------|---------------|---------------|
| <b>Circulante</b>                            |      | <b>914</b>    | <b>1.831</b>  |
| Impostos e contribuições                     | 8    | 152           | 220           |
| Obrigações a pagar                           | 9    | 505           | 706           |
| Fornecedores                                 | 10   | 257           | 905           |
| <b>Passivo não circulante</b>                |      | <b>254</b>    | <b>184</b>    |
| Provisões judiciais                          | 11   | 254           | 184           |
| <b>Patrimônio líquido</b>                    | 12   | <b>11.844</b> | <b>9.067</b>  |
| Capital social                               |      | 61.000        | 61.000        |
| Prejuízo acumulado                           |      | (49.156)      | (51.933)      |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> |      | <b>13.012</b> | <b>11.082</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

**1. CONTEXTO OPERACIONAL**  
A MAC Investimentos S.A. (doravante denominada por "Companhia"), é parte do GRUPO MAPFRE, sociedade anônima que tem por objeto, nos termos da legislação em vigor, administração de fundos por contrato ou comissão e a participação como acionista em instituições não financeiras. O endereço registrado da sede da Companhia é Avenida das Nações Unidas, nº 11.711, 21º andar, São Paulo e cadastrada no CNPJ nº 17.249.375/0001-92. A Companhia é integrante do GRUPO MAPFRE, conjunto de empresas e entidades que operam em seguros e atividades correlatas, bem como participação em outras sociedades com sede em Madrid, Espanha. As operações são conduzidas no contexto do conjunto das empresas integrantes do GRUPO MAPFRE, sendo os custos das estruturas operacionais e administrativas comuns absorvidos segundo critérios estabelecidos em acordo operacional existente entre as empresas do GRUPO MAPFRE. Em 31 de dezembro de 2019, o GRUPO MAPFRE apresenta a seguinte estruturação:

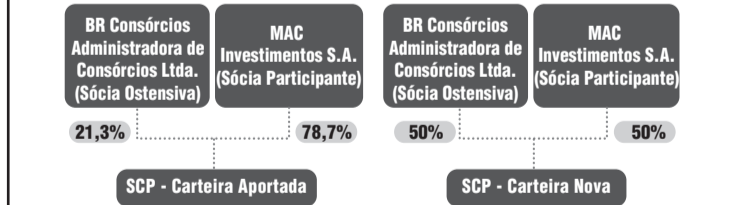


**2. ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

**a) Base de preparação:** As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e são apresentadas com a observância das disposições da Lei das Sociedades por Ações - Lei nº 6.404/76 e alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09 em consonância com as normas internacionais, emitidas pelo *International Accounting Standards Board - IASB*. Essas demonstrações financeiras foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 24 de abril de 2020.  
**b) Continuidade:** A Administração considera que a Companhia possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem o conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações financeiras foram preparadas com base nesse princípio de continuidade.  
**c) Base para avaliação, apresentação e moeda funcional:** As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de reais e foram elaboradas de acordo com o princípio do custo histórico, com exceção para ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e ativos financeiros disponíveis para venda, mensurados pelo valor justo. A moeda funcional da Companhia é o Real. **d) Uso de estimativas e julgamentos:** A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revistas e em quaisquer períodos futuros afetados. As notas explicativas listadas abaixo incluem: i. informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas, que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras; ii. informações sobre incertezas, sobre premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo período contábil. \* Nota 5 - Aplicações. **e) Segregação entre circulante e não circulante:** A Companhia efetua a revisão dos valores registrados no ativo e passivo circulante, a cada data de elaboração das demonstrações financeiras, com o objetivo de classificar para o não circulante aqueles cuja expectativa de realização ultrapassar o prazo de doze meses subsequentes a respectiva data-base. Os títulos e valores mobiliários classificados como "valor justo por meio do resultado" estão apresentados no ativo circulante, independente dos prazos de vencimento. Ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social deferidos são classificados como não circulantes. Para os principais itens patrimoniais sem vencimento definido, foram consideradas as classificações de administrativas para circulante e judiciais para não circulante.

**3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS**

As políticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações financeiras estão demonstradas a seguir. Essas políticas foram aplicadas consistentemente para todos os períodos apresentados. **a) Aplicações e instrumentos financeiros:** A classificação dentre as categorias é definida pela Administração no momento inicial e depende da estratégia pela qual o ativo foi adquirido. A Companhia classifica seus ativos financeiros nas seguintes categorias: i. *Disponibilidades:* Incluem caixa e saldos em conta movimento com risco insignificante de mudança de seu valor justo. Os valores são utilizados pela Companhia para o gerenciamento de seus compromissos a curto prazo. ii. *Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado:* Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação e seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. São classificados nesta categoria os ativos financeiros cuja finalidade e estratégia de investimento é manter negociações ativas e frequentes. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações do valor justo são registrados imediatamente no resultado do período. iii. *Ativos financeiros disponíveis para venda:* Compreende os ativos financeiros não classificados em nenhuma das categorias anteriores. Após o reconhecimento inicial, eles são medidos pelo valor justo e as mudanças, que não sejam perdas por redução ao valor recuperável, são reconhecidas em outros resultados abrangentes e apresentadas dentro do patrimônio líquido líquido dos efeitos tributários. Quando um investimento é baixado, o resultado acumulado em outros resultados abrangentes é transferido para o resultado. iv. *Ativos financeiros mantidos até o vencimento:* São classificados nessa categoria caso a Administração tenha intenção e a capacidade de manter esses ativos financeiros até o vencimento. Os investimentos mantidos até o vencimento são registrados pelo custo amortizado deduzidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável, acrescido dos rendimentos auferidos, os quais impactam o resultado. **b) Redução ao valor recuperável:** i. *Ativos financeiros:* Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo financeiro. A evidência objetiva de que os ativos financeiros (incluindo títulos patrimoniais) perderam valor, pode incluir o não pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, indicações de que o devedor ou emissor entrará em processo de falência, recuperação judicial ou o desaparecimento de um mercado ativo para o título. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em conta redutora do ativo correspondente. Quando um evento subsequente indica reversão da perda de valor, a diminuição na perda de valor é revertida e registrada no resultado. Perdas de valor (redução ao valor recuperável) nos ativos financeiros disponíveis para venda são reconhecidas pela reclassificação da perda cumulativa que foi reconhecida em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido para o resultado. A perda cumulativa que é reclassificada de outros resultados abrangentes para o resultado é a diferença entre o custo de aquisição, líquido de qualquer reembolso e amortização de principal, e o valor justo atual, decrescido de qualquer redução por perda de valor recuperável, previamente reconhecida no resultado. Todavia, qualquer recuperação subsequente no valor justo de um ativo financeiro disponível para venda, para o qual tenha sido registrada perda do valor recuperável, é reconhecida em outros resultados abrangentes. ii. *Ativos não financeiros:* Os valores dos ativos não financeiros são revisados, para fins de recuperabilidade, sempre que houver alguma indicação de perda considerada permanente, sendo a perda reconhecida no resultado do período se o valor contábil de um ativo exceder seu valor recuperável. **c) Investimentos:** Os investimentos são feitos em Sociedade por Conta de Participação - SCP, cuja participação da Companhia seja como sócio participante, os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. A estruturação societária e operacional trata-se de associação das empresas BR Consórcios Administradora de Consórcios Ltda. ("BR Consórcios") e MAC Investimentos S.A., formalizada pela constituição de duas sociedades em conta de participação cujo objeto é a administração de consórcios de bens móveis, imóveis e serviços para clientes já existentes das partes diretamente envolvidas ("SCP - Carteira Aportada") e para novos clientes ("SCP - Carteira Nova"). Em ambos os casos a sócia ostensiva é a BR Consórcios e a sócia participante é a MAC Investimentos S.A., conforme organograma a seguir:



**d) Imobilizado:** O ativo imobilizado de uso próprio compreende equipamentos e veículos. O imobilizado de uso é demonstrado ao custo histórico, reduzido por depreciação acumulada e perdas de redução de valor recuperável acumuladas, quando aplicável. O custo histórico do ativo imobilizado compreende gastos que são diretamente atribuíveis para a aquisição dos itens capitalizáveis e para que o ativo esteja em condições de uso. Gastos subsequentes são capitalizados somente quando geram benefícios econômicos futuros associados e possam ser avaliados com confiabilidade. Gastos de reparo ou manutenção são registrados no resultado, conforme incorridos. A depreciação do ativo imobilizado é calculada segundo o método linear considerando as taxas de 10% para equipamentos e 20% para veículos. **e) Passivos contingentes:** Uma provisão é reconhecida em função de um evento passado, e se a mesma puder ser estimada de maneira confiável e seja provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação. As contingências passivas são objeto de avaliação individualizada, efetuada pelos assessores jurídicos da Companhia, com relação às probabilidades de perda que leva em consideração a natureza das ações, similaridade com processos anteriores, complexidade e o posicionamento dos Tribunais. Estas são provisionadas quando a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, sendo apenas divulgados em notas explicativas quando individualmente relevantes. **f) Receitas e despesas financeiras:** As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre ativos financeiros (incluindo ativos financeiros disponíveis para venda), ganhos na alienação de ativos financeiros disponíveis para venda, variações no valor justo de ativos financeiros designados por meio do resultado a valor justo e ganhos nos instrumentos derivativos que são reconhecidos no resultado. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem despesas com variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, perdas por redução ao valor recuperável (imparidade) reconhecidas nos ativos financeiros e perdas nos instrumentos derivativos que estão reconhecidos no resultado. **g) Imposto de renda e contribuição social:** O imposto de renda é calculado a alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescida de 10% sobre a parcela do lucro tributável anual excedente a R\$ 240 no exercício e a contribuição social sobre o lucro líquido é calculada a alíquota de 15% sobre o lucro tributável, a partir de janeiro de 2019. Até dezembro de 2018, em razão do disposto na Lei nº 13.169/2015, a alíquota da CSLL aplicada foi de 20%. As despesas com imposto de renda e contribuição social compreendem os impostos de renda correntes e diferidos, os quais não são reconhecidos no resultado quando relacionados a itens diretamente registrados no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. O imposto corrente é o imposto a pagar sobre o lucro tributável do exercício, calculado com base nas alíquotas vigentes na data de apresentação das demonstrações financeiras e somado de eventual ajuste de imposto a pagar com relação aos exercícios anteriores. O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos considerados na base de cálculo do imposto corrente e os correspondentes valores tributáveis ou dedutíveis em períodos futuros. O imposto diferido é mensurado pela aplicação das alíquotas vigentes sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias, sendo reconhecidos no limite de que seja provável que lucros futuros tributáveis estejam disponíveis para a realização destes ativos. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a imposto de renda e contribuição social lançado pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita a tributação.

**4. GERENCIAMENTO DE RISCOS**

**Risco de crédito:** Risco de crédito é o risco de perda de valor de ativos financeiros, como consequência de uma contraparte no contrato não honrar a totalidade ou parte de suas obrigações contratuais com a Companhia. Para um melhor controle à exposição a esse tipo de risco, os recursos são investidos nos fundos geridos pela MAPFRE Investimentos Ltda., empresa do mesmo Grupo Econômico, que tem como premissa os mesmos limites descritos na Política e submete aos Comitês competentes, periódicas avaliações econômico-financeiras das contrapartes em que os recursos estão aplicados. **Gerenciamento do risco de crédito:** No que se refere às aplicações financeiras, a Administração avalia o risco de crédito como baixo pelo fato de que a maior parte da carteira está concentrada em títulos de renda fixa pública e operações compromissadas com lastro em título público federal como demonstrado no quadro abaixo:

|  | 2019         |            |            |            | 2018         |              |            |            |
|--|--------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|------------|------------|
|  | AAA          | AA-        | A+         | Sem Rating | AAA          | AA-          | A          | Sem Rating |
| <b>Ativos financeiros - Rating</b>       |              |            |            |            |              |              |            |            |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b> | <b>5.387</b> | <b>113</b> | <b>137</b> | <b>(1)</b> | <b>5.636</b> | <b>3.750</b> | <b>482</b> | <b>97</b>  |
| <b>Fundos de investimentos</b>           | <b>5.387</b> | <b>113</b> | <b>137</b> | <b>(1)</b> | <b>5.636</b> | <b>3.750</b> | <b>482</b> | <b>97</b>  |
| Letras financeiras do tesouro - LFT      | 308          | -          | -          | -          | 308          | 1.556        | -          | -          |
| Debêntures                               | 546          | 113        | -          | -          | 659          | 218          | 284        | -          |
| Letras financeiras - LF                  | -            | -          | 137        | -          | 137          | 27           | 198        | 97         |
| Operações compromissadas (*)             | 4.533        | -          | -          | -          | 4.533        | 1.949        | -          | -          |
| Caixa/contas a pagar/receber             | -            | -          | -          | (1)        | (1)          | -            | -          | (2)        |
| <b>Títulos mantidos até o vencimento</b> | <b>1.375</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>1.375</b> | <b>1.026</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   |
| <b>Fundos de investimentos</b>           | <b>1.375</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>1.375</b> | <b>1.026</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   |
| Notas do tesouro nacional - NTN-B        | 942          | -          | -          | -          | 942          | 684          | -          | -          |
| Notas do tesouro nacional - NTN-F        | 433          | -          | -          | -          | 433          | 342          | -          | -          |
| <b>Total</b>                             | <b>6.762</b> | <b>113</b> | <b>137</b> | <b>(1)</b> | <b>7.011</b> | <b>4.776</b> | <b>482</b> | <b>97</b>  |

(\*) Inclui operações compromissadas com lastro em títulos públicos.  
O gerenciamento de risco de crédito referente aos instrumentos financeiros inclui o monitoramento de exposições ao risco de crédito de contrapartes individuais em relação às classificações de crédito por companhias avaliadoras de riscos, tais como *Standard & Poor's*, *Fitch Ratings* e *Moody's*. A Companhia efetua diversas análises de sensibilidade e testes de stress como ferramentas de gestão de riscos financeiros. Os resultados destas análises são utilizados para mitigação de riscos e para o entendimento do impacto sobre os resultados e sobre o patrimônio líquido da Companhia em condições normais e em condições de stress. Esses testes levam em consideração cenários históricos e cenários de condições de mercado previstas para períodos futuros e têm seus resultados utilizados no processo de planejamento e decisão e também para identificação de riscos específicos originados nos ativos e passivos financeiros detidos pela Companhia. **Risco de liquidez:** O risco de liquidez está relacionado tanto com a incapacidade de a Companhia saldar seus compromissos e também as dificuldades ocasionadas na transformação de um ativo em caixa necessário para quitar uma obrigação. A posição de liquidez é mantida por meio da gestão do fluxo de caixa e equilíbrio entre ativos e passivos para manter recursos financeiros suficientes para cumprir as obrigações à medida que estas atingem seu vencimento. **Exposição ao risco de liquidez:** O risco de liquidez é limitado pela reconciliação do fluxo de caixa da carteira de investimentos com os respectivos passivos. **Gerenciamento do risco de liquidez:** A administração do risco de liquidez envolve um conjunto de controles, principalmente no que diz respeito ao estabelecimento de limites, com permanente avaliação das posições assumidas e instrumentos financeiros utilizados. São aprovados, anualmente, pela Diretoria os níveis mínimos de liquidez a serem mantidos, assim como os instrumentos para gestão da liquidez, tendo como base as premissas estabelecidas na Política de Investimentos. O gerenciamento do risco de liquidez tem por objetivo controlar os diferentes descasamentos dos prazos de liquidação de direitos e obrigações. A Companhia monitora, por meio da gestão do fluxo de caixa, as entradas e os desembolsos futuros, a fim de manter o risco de liquidez em níveis aceitáveis e, caso necessário, apontar com antecedência possíveis necessidades de redirecionamento dos investimentos. As aplicações financeiras da Companhia possuem liquidez imediata. A seguir o casamento de ativos e passivos:

|                          | 2019         | Até 1 ano    | De 1 a 5 anos | Total         |
|--------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>Ativos</b>            |              |              |               |               |
| Disponibilidades         |              | 22           | -             | 22            |
| Aplicações               | 5.636        | 1.375        | 7.011         | 14.022        |
| Outros créditos          | 1.021        | -            | 1.021         | 2.042         |
| Despesas antecipadas     | 18           | -            | 18            | 36            |
| <b>Total do ativo</b>    | <b>6.697</b> | <b>1.375</b> | <b>8.072</b>  | <b>16.145</b> |
| Impostos e contribuições | 152          | -            | 152           | 304           |
| Obrigações a pagar       | 505          | -            | 505           | 1.010         |
| Fornecedores             | 257          | -            | 257           | 514           |
| <b>Total do passivo</b>  | <b>914</b>   | <b>-</b>     | <b>914</b>    | <b>1.828</b>  |

**5. APLICAÇÕES**

**a) Composição por prazo, por nível hierárquico:** Apresentamos a seguir a composição dos ativos financeiros por prazo, por título e por hierarquia de valor justo. Os ativos financeiros classificados a valor justo por meio do resultado estão apresentados no ativo circulante.

| Hierarquia a valor justo  | Vencimento    |                   |                     | Sem vencimento (D) | Ativos                             |                    |                 | Total                               |              |             |              |             |
|---|---------------|-------------------|---------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------|-----------------|-------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
|   | Até 1 ano (A) | De 1 a 5 anos (B) | Acima de 5 anos (C) |                    | Valor contábil (E = A + B + C + D) | Valor de curva (F) | Valor justo (G) | Ganho/(Perda) não realizado (G - F) | 2019 (H)     | % (I)       | 2018 (J)     |             |
| <b>Ativos designados pelo valor justo por meio do resultado</b> | <b>4.670</b>  | <b>967</b>        | -                   | <b>(1)</b>         | <b>5.636</b>                       | <b>5.633</b>       | <b>5.636</b>    | <b>3</b>                            | <b>5.636</b> | <b>80%</b>  | <b>4.327</b> | <b>81%</b>  |
| <b>Fundos de investimentos</b>                                  | <b>4.670</b>  | <b>967</b>        | -                   | <b>(1)</b>         | <b>5.636</b>                       | <b>5.633</b>       | <b>5.636</b>    | <b>3</b>                            | <b>5.636</b> | <b>100%</b> | <b>4.327</b> | <b>100%</b> |
| Letras financeiras do tesouro - LFT                             | 1             | -                 | 308                 | -                  | 308                                | 308                | 308             | -                                   | 308          | 5%          | 1.556        | 36%         |
| Debêntures  | 2             | -                 | 659                 | -                  | 659                                | 656                | 659             | -                                   | 659          | 12%         | 502          | 12%         |
| Letras financeiras - LF   | 2             | 137               | -                   | -                  | 137                                | 137                | 137             | -                                   | 137          | 2%          | 322          | 7%          |
| Operações compromissadas (*)                                    | 2             | 4.533             | -                   | -                  | 4.533                              | 4.533              | 4.533           | -                                   | 4.533        | 80%         | 1.949        | 45%         |
| Caixa/Contas a pagar/receber                                    | 2             | -                 | -                   | (1)                | (1)                                | (1)                | (1)             | -                                   | (1)          | 0%          | (2)          | 0%          |
| <b>Ativos mantidos até o vencimento</b>                         | <b>-</b>      | <b>433</b>        | <b>942</b>          | <b>-</b>           | <b>1.375</b>                       | <b>1.375</b>       | <b>1.809</b>    | <b>434</b>                          | <b>1.375</b> | <b>20%</b>  | <b>1.026</b> | <b>19%</b>  |
| <b>Fundos de investimentos</b>                                  | <b>-</b>      | <b>433</b>        | <b>942</b>          | <b>-</b>           | <b>1.375</b>                       | <b>1.375</b>       | <b>1.809</b>    | <b>434</b>                          | <b>1.375</b> | <b>100%</b> | <b>1.026</b> | <b>100%</b> |
| Notas do tesouro nacional - NTN-B                               | 1             | -                 | 942                 | -                  | 942                                | 942                | 1.318           | -                                   | 942          | 69%         | 684          | 67%         |
| Notas do tesouro nacional - NTN-F                               | 1             | -                 | 433                 | -                  | 433                                | 433                | 491             | -                                   | 433          | 31%         | 342          | 33%         |
| <b>Total</b>  | <b>4.670</b>  | <b>1.400</b>      | <b>942</b>          | <b>(1)</b>         | <b>7.011</b>                       | <b>7.008</b>       | <b>7.445</b>    | <b>437</b>                          | <b>7.011</b> | <b>100%</b> | <b>5.353</b> | <b>100%</b> |

\*Operações compromissadas com lastro em títulos públicos.

**b) Movimentação das aplicações financeiras**

|                                   | 2018         | Aplicações        | Resgates        | Rendimentos        | 2019         |
|-----------------------------------|--------------|-------------------|-----------------|--------------------|--------------|
| Valor justo por meio do resultado | <b>4.327</b> | 4.318             | (3.038)         | 29                 | <b>5.636</b> |
| Mantidos até o vencimento         | <b>1.026</b> | -                 | (19)            | 368                | <b>1.375</b> |
| <b>Total</b>                      | <b>5.353</b> | 4.318             | (3.057)         | 397                | <b>7.011</b> |
| Valor justo por meio do resultado | <b>2017</b>  | <b>Aplicações</b> | <b>Resgates</b> | <b>Rendimentos</b> | <b>2018</b>  |
| Mantidos até o vencimento         | <b>3.310</b> | 6.009             | (4.475)         | (517)              | <b>4.327</b> |
| <b>Total</b>                      | <b>234</b>   | -                 | -               | 792                | <b>1.026</b> |
| <b>Total</b>                      | <b>3.544</b> | 6.009             | (4.475)         | 275                | <b>5.353</b> |

**d) Determinação do valor justo:** Para fins de gestão, as aplicações financeiras da Companhia são realizadas e registradas por meio de fundos de investimentos exclusivos, cujas cotas são valorizadas diariamente, e disponibilizadas pelas Administradoras desses fundos. Os títulos de renda fixa públicos, que compõem a carteira desses fundos de investimentos, tiveram seus valores justos obtidos a partir das tabelas de referência divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais - ANBIMA. As aplicações financeiras são custodiadas, registradas e negociadas na B3 - Brasil, Bolsa, Balcão, na SELIC - Sistema Especial de Liquidação e Custódia e CETIP - Câmara de Custódia e Liquidação.

**6. OUTROS CRÉDITOS**

|                              | 2019         | 2018         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Dividendos a receber         | 327          | 470          |
| Bloqueios judiciais          | 248          | 207          |
| Adiantamentos a funcionários | 78           | 179          |
| Adiantamentos a fornecedores | 109          | 56           |
| Outros créditos diversos     | 259          | 222          |
| <b>Total</b>                 | <b>1.021</b> | <b>1.134</b> |

**7. INVESTIMENTOS**

A Companhia possui participações em duas sociedades por conta de participação, como sócia participante, adquiridas em instrumento celebrado em abril de 2017. Estes investimentos fazem parte da reestruturação societária e operacional da Companhia e são avaliados por equivalência patrimonial, não estando demonstrados de forma consolidada nestas demonstrações financeiras. As participações e resultados destes investimentos estão a seguir demonstrados:

|  | 2019              |               |       |
|--|-------------------|---------------|-------|
|  | Carteira Aportada | Carteira Nova | Total |

# MAC Investimentos S.A. - CNPJ nº 17.249.375/0001-92

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - Em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de Reais)

### 15. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

A Administração define como partes relacionadas com a Companhia, empresas que compõem o GRUPO MAPFRE, seus Administradores, Conselheiros e demais membros do pessoal-chave da Administração e seus familiares, conforme definições contidas no CPC 05 - Divulgação sobre Partes Relacionadas. Por meio dos procedimentos de captura de tais transações apresentamos os movimentos relacionados. Apresentamos as principais operações com partes relacionadas:

|   |           | <u>2019</u> | <u>2018</u> |
|---|-----------|-------------|-------------|
| <b>Ativo circulante</b>                                       |           |             |             |
| <b>Outros créditos - Compartilhamento (*)</b>                 |           |             |             |
| MAPFRE Investimentos Ltda.                                    | Coligada  | 1           | 3           |
| <b>Total do ativo</b>   |           | <b>1</b>    | <b>3</b>    |
| <b>Passivo circulante</b>                                     |           |             |             |
| <b>Fornecedores - Compartilhamento (*)</b>                    |           |             |             |
| MAPFRE Assistência Ltda.                                      | Coligada  | -           | 37          |
| MAPFRE Brasil Participações S.A.                              | Acionista | -           | 27          |
| MAPFRE Capitalização S.A.                                     | Coligada  | -           | 347         |
| MAPFRE Holding do Brasil Ltda.                                | Acionista | -           | 13          |
| MAPFRE Investimentos e Participações S.A.                     | Acionista | -           | 28          |
| MAPFRE Previdência S.A.                                       | Coligada  | 37          | 206         |
| MAPFRE Saúde Ltda.  | Coligada  | -           | 52          |
| PROTENSEG Corretora de Seguros Ltda.                          | Coligada  | -           | 22          |
| Vera Cruz Consultoria Técnica e Administração de Fundos Ltda. | Coligada  | 70          | 124         |
| <b>Total do passivo</b>                                       |           | <b>107</b>  | <b>856</b>  |

### Resultado

#### Despesas administrativas - Compartilhamento (\*)

|  |           | <u>2019</u>    | <u>2018</u> |
|--|-----------|----------------|-------------|
| CESVI Brasil - Centro de Experimentação e Segurança Viária Ltda. | Coligada  | -              | 228         |
| MAPFRE Assistência Ltda.   | Coligada  | (42)           | 253         |
| MAPFRE Brasil Participações S.A.                                 | Acionista | 29             | 76          |
| MAPFRE Capitalização S.A.  | Coligada  | (89)           | (616)       |
| MAPFRE Holding do Brasil Ltda.                                   | Acionista | -              | 137         |
| MAPFRE Investimentos e Participações S.A.                        | Acionista | 8              | 131         |
| MAPFRE Investimentos Ltda.                                       | Coligada  | (324)          | (122)       |
| MAPFRE Previdência S.A.  | Coligada  | (566)          | 70          |
| MAPFRE Saúde Ltda.   | Coligada  | 13             | 203         |
| PROTENSEG Corretora de Seguros Ltda.                             | Coligada  | 66             | 77          |
| Vera Cruz Consultoria Técnica e Administração de Fundos Ltda.    | Coligada  | (250)          | (235)       |
| <b>Total do resultado</b>  |           | <b>(1.155)</b> | <b>202</b>  |

(\*) Refere-se ao rateio de despesas administrativas e comerciais compartilhadas que é efetuado a partir de aplicações de percentuais de alocação para cada empresa, sobre o total de despesas incorridas por elas sob o comando da MAPFRE Brasil Participações S.A., no desenvolvimento de atividades de: a) administração financeira; b) tecnologia da informação; c) administração; d) jurídico; e) recursos humanos; f) marketing

e g) corporativo, percentuais estes definidos com base em medidores de atividades e critérios estabelecidos na convenção do GRUPO MAPFRE.

### 16. OUTRAS INFORMAÇÕES

**Eventos subsequentes - Efeito do COVID-19 nas demonstrações financeiras:** Na data da emissão destas demonstrações financeiras a Companhia não vislumbra riscos a continuidade de seus negócios tampouco às estimativas e julgamentos contábeis. Não é possível neste momento mensurar ou antecipar os eventuais impactos econômico-financeiros futuros decorrentes da pandemia do COVID-19. A Companhia seguirá observando atentamente o desenvolvimento desta situação.

### DIRETORIA

**Fernando Perez-Serrabona Garcia**  
Diretor Presidente

**Miguel Gómez Bermúdez**

### CONTADORA

**Daniele Gomes Yoshida**  
CRC 1SP 255783/O-1