

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	8
--------------------------------	---

Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/06/2019	9
---	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	20
---	----

Notas Explicativas	21
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	66
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	68
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	69
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	865.660
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>865.660</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	16.546.219	13.123.536
1.01	Ativo Circulante	3.233.545	2.615.697
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	336.042	102.141
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.251.756	957.433
1.01.03	Contas a Receber	1.064.784	1.148.328
1.01.03.01	Clientes	1.064.784	1.148.328
1.01.04	Estoques	195.064	151.274
1.01.06	Tributos a Recuperar	182.251	162.685
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	182.251	162.685
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	130.822	104.790
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	51.429	57.895
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	203.648	93.836
1.01.08.03	Outros	203.648	93.836
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	17.341	17.187
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	112.597	0
1.01.08.03.03	Outros Créditos	73.710	76.649
1.02	Ativo Não Circulante	13.312.674	10.507.839
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.643.955	1.510.751
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	153.258
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.643.955	1.357.493
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	269.353	272.262
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	4.435	5.470
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	4.987	310
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	2.019.871	737.378
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	11.326	7.402
1.02.01.10.08	Imposto de renda e contribuição social	333.983	334.671
1.02.02	Investimentos	9.556.578	7.826.601
1.02.02.01	Participações Societárias	9.556.578	7.826.601
1.02.03	Imobilizado	682.960	705.576
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	246.022	254.823
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	436.938	450.753
1.02.04	Intangível	429.181	464.911

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	16.546.219	13.123.536
2.01	Passivo Circulante	1.784.889	1.794.140
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	211.255	256.430
2.01.02	Fornecedores	365.981	470.394
2.01.03	Obrigações Fiscais	221.252	220.743
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	102.028	129.042
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	70.733	69.467
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	31.295	59.575
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	119.224	91.701
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	534.319	344.385
2.01.05	Outras Obrigações	452.082	502.188
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	272.549	173.933
2.01.05.02	Outros	179.533	328.255
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	95.873
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	117.222	178.973
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	0	8.596
2.01.05.02.07	Arrendamento Mercantil	62.311	44.813
2.02	Passivo Não Circulante	9.020.581	7.936.719
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.436.124	7.315.499
2.02.02	Outras Obrigações	372.017	428.017
2.02.02.02	Outros	372.017	428.017
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	61.926	96.223
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	290.715	331.794
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	19.376	0
2.02.03	Tributos Diferidos	14.829	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	14.829	0
2.02.04	Provisões	197.611	193.203
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	121.854	120.606
2.02.04.02	Outras Provisões	75.757	72.597
2.02.04.02.05	Outras Provisões	75.757	72.597
2.03	Patrimônio Líquido	5.740.749	3.392.677
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	1.721.911
2.03.02	Reservas de Capital	557.610	473.308
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	122.360	84.579
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	435.250	388.729
2.03.04	Reservas de Lucros	386.247	382.452
2.03.04.01	Reserva Legal	18.650	18.650
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	302.139	298.344
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	157.524	157.524
2.03.04.10	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	182.712	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	2.614.180	815.006

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.775.140	3.141.879	1.652.615	2.899.369
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-632.492	-1.137.525	-664.252	-1.161.379
3.03	Resultado Bruto	1.142.648	2.004.354	988.363	1.737.990
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-791.498	-1.564.356	-761.387	-1.388.299
3.04.01	Despesas com Vendas	-466.640	-968.895	-551.510	-983.290
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-277.602	-468.968	-245.500	-470.425
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-46.525	-104.498	-24.495	-70.326
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.661	-2.956	-13.785	10.772
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.930	-19.039	73.903	124.970
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	351.150	439.998	226.976	349.691
3.06	Resultado Financeiro	-90.964	-161.480	-179.842	-318.965
3.06.01	Receitas Financeiras	301.415	1.406.579	333.882	650.979
3.06.02	Despesas Financeiras	-392.379	-1.568.059	-513.724	-969.944
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	260.186	278.518	47.134	30.726
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-77.261	-95.806	8.789	38.671
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	182.925	182.712	55.923	69.397
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	182.925	182.712	55.923	69.397
3.99.01.01	ON	0,211	0,2108	0,06485	0,0805
3.99.02.01	ON	0,211	0,2108	0,0645	0,0801

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	182.925	182.712	55.923	69.397
4.02	Outros Resultados Abrangentes	426.965	1.799.174	-161.596	-40.961
4.03	Resultado Abrangente do Período	609.890	1.981.886	-105.673	28.436

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	295.109	-104.941
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	677.654	307.768
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	106.908	91.080
6.01.01.02	"Provisão (Reversão) decorrente dos contratos de operações com derivativos ""swap"" e ""forward"""	-1.188.440	115.108
6.01.01.03	Provisões (Reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	9.691	10.551
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-3.279	-6.196
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	95.805	-38.671
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	810	5.297
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	19.039	-124.970
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	1.349.591	165.040
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	439	1.207
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	26.818	24.374
6.01.01.11	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	104.497	70.326
6.01.01.12	Provisão (Reversão) para perdas nos estoques	4.114	5.524
6.01.01.13	Provisão (reversão) com plano de assistência médica pós-emprego	-4.581	3.224
6.01.01.14	Lucro líquido do período	182.712	69.397
6.01.01.15	Outras provisões (reversões)	-35.643	-87.042
6.01.01.17	Atualização monetária de contingências	3.336	3.774
6.01.01.18	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	16.618	19.452
6.01.01.19	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-10.781	-19.707
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-131.760	-67.931
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	-21.332	81.464
6.01.02.02	(aumento)/redução - Estoques	-47.904	-67.185
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	-25.046	21.555
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	-2.030	-75.026
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	32.883	-65.431
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários	-25.799	-17.460
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig. Tributárias	11.696	1.248
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	-54.228	52.904
6.01.03	Outros	-250.785	-344.778
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-4.930	-32.691
6.01.03.02	Levantamento (pagamento) de depósitos judiciais	6.188	2.582
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	5.227	-30.133
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-214.288	-254.429
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-11.779	-10.655
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-31.203	-19.452
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-417.419	499.809
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-73.486	-66.063

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	292	7.003
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-2.653.375	-2.762.900
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	2.354.414	2.883.902
6.02.06	Recebimento de dividendos de controladas	20.437	449.915
6.02.07	Investimentos em controladas	-77.196	-31.468
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	11.495	19.420
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	356.211	-425.444
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-74.930	-470.178
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	250.186	204.220
6.03.03	Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	0	-2.142
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-95.817	-152.979
6.03.05	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	47	846
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-23.275	-29.453
6.03.07	Integralização de capital	300.000	24.242
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	233.901	-30.576
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	102.141	95.555
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	336.042	64.979

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.721.911	473.308	382.452	0	815.006	3.392.677
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.721.911	473.308	382.452	0	815.006	3.392.677
5.04	Transações de Capital com os Sócios	278.089	57.623	0	0	0	335.712
5.04.01	Aumentos de Capital	278.089	21.911	0	0	0	300.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	35.712	0	0	0	35.712
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	182.712	1.799.174	1.981.886
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	182.712	0	182.712
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.799.174	1.799.174
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	220.519	220.519
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-74.977	-74.977
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	4.420	4.420
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.653.459	1.653.459
5.05.02.09	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	-4.247	-4.247
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	26.679	3.795	0	0	30.474
5.06.04	Efeito ajuste de economia hiperinflacionária	0	26.679	3.795	0	0	30.474
5.07	Saldos Finais	2.000.000	557.610	386.247	182.712	2.614.180	5.740.749

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/06/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	427.073	309.922	1.344.949	0	492.158	2.574.102
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	427.073	309.922	1.344.949	0	492.158	2.574.102
5.04	Transações de Capital com os Sócios	24.242	38.143	0	0	0	62.385
5.04.01	Aumentos de Capital	24.242	0	0	0	0	24.242
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	25.426	0	0	0	25.426
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	12.717	0	0	0	12.717
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	69.397	-40.961	28.436
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	69.397	0	69.397
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-40.961	-40.961
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	156.576	156.576
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-53.236	-53.236
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	2.657	2.657
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-147.351	-147.351
5.05.02.09	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	393	393
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	34.145	71	0	0	34.216
5.06.04	Efeito ajuste de economia hiperinflacionária	0	34.145	71	0	0	34.216
5.07	Saldos Finais	451.315	382.210	1.345.020	69.397	451.197	2.699.139

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
7.01	Receitas	4.063.161	3.767.859
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.130.457	3.825.230
7.01.02	Outras Receitas	-31.860	-77.775
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-35.436	20.404
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.347.485	-2.406.520
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.361.073	-1.395.063
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-986.412	-1.011.457
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.715.676	1.361.339
7.04	Retenções	-106.908	-91.080
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-106.908	-91.080
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.608.768	1.270.259
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.387.540	775.949
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-19.039	124.970
7.06.02	Receitas Financeiras	1.406.579	650.979
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.996.308	2.046.208
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.996.308	2.046.208
7.08.01	Pessoal	338.412	373.481
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	898.686	627.132
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.576.498	976.198
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	182.712	69.397

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	23.430.633	18.133.938
1.01	Ativo Circulante	8.733.907	6.379.483
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.255.319	1.463.013
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.429.219	1.025.845
1.01.03	Contas a Receber	1.785.437	1.685.764
1.01.03.01	Clientes	1.785.437	1.685.764
1.01.04	Estoques	2.104.509	1.430.550
1.01.06	Tributos a Recuperar	702.135	509.113
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	702.135	509.113
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	569.343	395.640
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	132.792	113.473
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	457.288	265.198
1.01.08.03	Outros	457.288	265.198
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	25.624	0
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	164.536	0
1.01.08.03.03	Outros Créditos	267.128	265.198
1.02	Ativo Não Circulante	14.696.726	11.754.455
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.434.963	2.284.204
1.02.01.07	Tributos Diferidos	263.906	374.448
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.171.057	1.909.756
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	334.826	337.255
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	353.794	409.214
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	117.257	83.836
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	2.019.871	737.378
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	11.326	7.402
1.02.01.10.08	Imposto de renda e contribuição social	333.983	334.671
1.02.03	Imobilizado	4.994.765	4.393.750
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.862.610	1.773.889
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.132.155	2.619.861
1.02.04	Intangível	6.266.998	5.076.501

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	23.430.633	18.133.938
2.01	Passivo Circulante	5.762.789	4.437.517
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	482.071	560.376
2.01.02	Fornecedores	2.347.355	1.829.756
2.01.03	Obrigações Fiscais	507.409	511.604
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	387.016	458.368
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	189.748	191.764
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	197.268	266.604
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	120.393	53.236
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.178.451	470.973
2.01.05	Outras Obrigações	1.243.392	1.046.158
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	7.086	0
2.01.05.02	Outros	1.236.306	1.046.158
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	95.873
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	20.118	11.806
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	834.635	542.088
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	381.553	396.391
2.01.06	Provisões	4.111	18.650
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.111	18.650
2.02	Passivo Não Circulante	11.927.095	10.303.744
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.540.034	7.432.019
2.02.02	Outras Obrigações	2.390.163	2.098.046
2.02.02.02	Outros	2.390.163	2.098.046
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	61.926	122.569
2.02.02.02.04	Arrendamento mercantil	2.308.416	1.975.477
2.02.02.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	19.821	0
2.02.03	Tributos Diferidos	657.808	450.561
2.02.04	Provisões	339.090	323.118
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	206.251	201.416
2.02.04.02	Outras Provisões	132.839	121.702
2.02.04.02.04	Outras Provisões	132.839	121.702
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.740.749	3.392.677
2.03.01	Capital Social Realizado	2.000.000	1.721.911
2.03.02	Reservas de Capital	557.610	473.308
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	122.360	84.579
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	435.250	388.729
2.03.04	Reservas de Lucros	386.247	382.452
2.03.04.01	Reserva Legal	18.650	18.650
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	302.139	298.344
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	157.524	157.524
2.03.04.10	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	182.712	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	2.614.180	815.006

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.722.779	6.994.474	3.403.709	6.318.859
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.000.470	-1.899.120	-964.555	-1.773.727
3.03	Resultado Bruto	2.722.309	5.095.354	2.439.154	4.545.132
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.286.499	-4.493.658	-2.154.052	-4.075.332
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.556.051,452	-3.149.317	-1.552.309	-2.875.375
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-679.807	-1.224.538	-567.221	-1.104.252
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-86.555,548	-144.378	-42.609	-118.037
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	35.915	24.575	8.087	22.332
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	435.810	601.696	285.102	469.800
3.06	Resultado Financeiro	-119.616	-183.978	-204.402	-369.657
3.06.01	Receitas Financeiras	371.941	1.584.047	414.057	792.159
3.06.02	Despesas Financeiras	-491.557	-1.768.025	-618.459	-1.161.816
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	316.194	417.718	80.700	100.143
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-133.269	-235.006	-24.777	-30.746
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	182.925	182.712	55.923	69.397
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	182.925	182.712	55.923	69.397
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	182.925	182.712	55.923	69.397
3.99.01.01	ON	0,211	0,2108	0,0649	0,0805
3.99.02.01	ON	0,211	0,2108	0,0645	0,0801

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	182.925	182.712	55.923	69.397
4.02	Outros Resultados Abrangentes	426.965	1.799.174	-161.596	-40.961
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	609.890	1.981.886	-105.673	28.436
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	609.890	1.981.886	-105.673	28.436

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	520.692	71.219
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.551.916	1.079.734
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	679.475	536.700
6.01.01.02	"Provisão (Reversão) decorrente dos contratos de operações com derivativos ""swap"" e ""forward"""	-1.208.447	116.485
6.01.01.03	Provisões (Reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-10.759	10.450
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-4.023	-7.447
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	235.006	30.746
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	5.617	12.970
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	1.385.822	166.350
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	587	1.505
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	32.845	26.903
6.01.01.11	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	144.378	118.037
6.01.01.12	Provisão (Reversão) para perdas nos estoques	88.666	72.980
6.01.01.13	Provisão com plano de assistência médica e créditos carbono	-6.008	3.971
6.01.01.14	Lucro líquido do período	182.712	69.397
6.01.01.15	Atualização monetária de contingências	7.714	5.125
6.01.01.16	Efeito de economia hiperinflacionária	26.468	29.423
6.01.01.17	Outras provisões (reversões)	-62.258	-129.469
6.01.01.18	Provisão para perdas com imobilizado	16.144	-11.084
6.01.01.19	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	76.173	64.137
6.01.01.20	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-38.196	-37.445
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-590.628	-419.748
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	-137.052	22.826
6.01.02.02	(aumento)/redução - Estoques	-531.666	-352.862
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	-95.672	5.993
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	37.332	-71.429
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	355.590	-64.499
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários	-111.551	-24.366
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig.Tributárias	-34.960	-74.947
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	-72.649	139.536
6.01.03	Outros	-440.596	-588.767
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-130.201	-224.691
6.01.03.02	Levantamento (pagamento) de depósitos judiciais	6.452	3.564
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	4.040	-33.308
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-215.756	-257.284
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-16.688	-12.911
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-88.443	-64.137
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-484.628	320.573

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-204.548	-217.440
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	1.075	8.454
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-3.971.661	-3.547.736
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	3.669.290	4.038.578
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	21.216	38.717
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	522.300	-713.878
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-158.328	-594.912
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	717.311	294.842
6.03.03	Utilização de ações em tesouraria pelo exercício de opções de compra de ações	0	-2.142
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-95.817	-152.979
6.03.05	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-1.706	1.874
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-239.160	-284.803
6.03.07	Integralização de capital	300.000	24.242
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	233.942	-10.287
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	792.306	-332.373
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.463.013	1.215.048
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.255.319	882.675

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.721.911	473.308	382.452	0	815.006	3.392.677	0	3.392.677
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.721.911	473.308	382.452	0	815.006	3.392.677	0	3.392.677
5.04	Transações de Capital com os Sócios	278.089	57.623	0	0	0	335.712	0	335.712
5.04.01	Aumentos de Capital	278.089	21.911	0	0	0	300.000	0	300.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	35.712	0	0	0	35.712	0	35.712
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	182.712	1.799.174	1.981.886	0	1.981.886
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	182.712	0	182.712	0	182.712
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.799.174	1.799.174	0	1.799.174
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	225.804	225.804	0	225.804
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-75.842	-75.842	0	-75.842
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.653.459	1.653.459	0	1.653.459
5.05.02.09	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	-4.247	-4.247	0	-4.247
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	26.679	3.795	0	0	30.474	0	30.474
5.06.04	Efeito ajuste de economia hiperinflacionária	0	26.679	3.795	0	0	30.474	0	30.474
5.07	Saldos Finais	2.000.000	557.610	386.247	182.712	2.614.180	5.740.749	0	5.740.749

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	427.073	309.922	1.344.949	0	492.158	2.574.102	0	2.574.102
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	427.073	309.922	1.344.949	0	492.158	2.574.102	0	2.574.102
5.04	Transações de Capital com os Sócios	24.242	38.143	0	0	0	62.385	0	62.385
5.04.01	Aumentos de Capital	24.242	0	0	0	0	24.242	0	24.242
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	25.426	0	0	0	25.426	0	25.426
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	12.717	0	0	0	12.717	0	12.717
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	69.397	-40.961	28.436	0	28.436
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	69.397	0	69.397	0	69.397
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-40.961	-40.961	0	-40.961
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	159.698	159.698	0	159.698
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-53.701	-53.701	0	-53.701
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-147.351	-147.351	0	-147.351
5.05.02.09	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	393	393	0	393
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	34.145	71	0	0	34.216	0	34.216
5.06.04	Efeito ajuste de economia hiperinflacionária	0	34.145	71	0	0	34.216	0	34.216
5.07	Saldos Finais	451.315	382.210	1.345.020	69.397	451.197	2.699.139	0	2.699.139

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019</b>
7.01	Receitas	8.831.370	7.930.410
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	8.903.305	8.019.386
7.01.02	Outras Receitas	-27.292	-109.526
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-44.643	20.550
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.104.968	-4.614.161
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.679.699	-2.608.360
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.425.269	-2.005.801
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.726.402	3.316.249
7.04	Retenções	-679.475	-536.700
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-679.475	-536.700
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.046.927	2.779.549
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.584.047	792.159
7.06.02	Receitas Financeiras	1.584.047	792.159
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.630.974	3.571.708
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.630.974	3.571.708
7.08.01	Pessoal	1.419.922	1.452.056
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.246.412	875.746
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.781.928	1.174.509
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	182.712	69.397

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



---

**Natura Cosméticos S.A.**

**A empresa não irá divulgar comentário de desempenho para o 2T20 por estar listada como categoria B.**

**São Paulo, 27 de agosto de 2020.**

## Notas Explicativas

# Natura Cosméticos S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)  
Individuais e Consolidadas  
Referentes ao período findo em  
30 de junho de 2020 e  
Relatório dos Auditores Independentes

## Notas Explicativas

natura&co

---

### ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

1.	INFORMAÇÕES GERAIS .....	11
2.	RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS .....	11
3.	ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	12
4.	GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO .....	13
5.	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA .....	21
6.	TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS .....	23
7.	CONTAS A RECEBER DE CLIENTES.....	24
8.	ESTOQUES .....	25
9.	IMPOSTOS A RECUPERAR .....	25
10.	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL .....	26
11.	DEPÓSITOS JUDICIAIS.....	26
12.	OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES .....	27
13.	INVESTIMENTOS.....	27
14.	IMOBILIZADO .....	29
15.	INTANGÍVEL .....	31
16.	DIREITO DE USO E ARRENDAMENTO MERCANTIL .....	33
17.	EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES .....	36
18.	FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO" .....	38
19.	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	39
20.	PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS.....	39
21.	OUTROS PASSIVOS .....	41
22.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....	41
23.	INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS DE NEGÓCIOS .....	42
24.	RECEITA LÍQUIDA .....	44
25.	DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS .....	44
26.	BENEFÍCIOS A EMPREGADOS .....	45
27.	RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS .....	48
28.	OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS .....	49
29.	TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS .....	50
30.	COMPROMISSOS.....	52
31.	COBERTURA DE SEGUROS .....	52
32.	INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	53
33.	EVENTOS SUBSEQUENTES .....	53
34.	APROVAÇÃO PARA EMISSÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	53

## Notas Explicativas

natura&co

---

### 1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Natura Cosméticos S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº. 1188, Vila Jaguara, CEP 05106-000. A Companhia é uma entidade operacional que possui controladas no Brasil e no exterior atuando, majoritariamente, no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento, fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos. A principal marca do grupo é a "Natura", seguida pelas marcas "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, e-commerce, B2B e franquias como canais de venda de produtos, a Companhia e suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta realizada, principalmente, pelos(as) Consultores(as) das marcas Natura e The Body Shop.

Em 13 de novembro de 2019, a Companhia obteve a aprovação da incorporação das ações da Companhia (ticker: NATU3) pela controladora Natura &Co Holding S.A. (ticker NTCO3). Sendo que os acionistas titulares de ações da Natura Cosméticos S.A. (NATU3) receberam para cada ação detida, em 17 de dezembro de 2019, uma ação da Natura &Co Holding S.A. (NTCO3).

Dessa forma, desde 18 de dezembro de 2019 as ações NATU3 deixaram de ser negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e iniciou-se a negociação com as ações NTCO3 no segmento do Novo Mercado da B3. A Companhia é controlada integral da Natura &Co Holding S.A.

### 2. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

#### 2.1 Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias condensadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2020 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico "CPC 21 – Demonstração Intermediárias", aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e com a norma internacional de contabilidade "IAS 34 – Interim Financial Reporting", emitida pelo *International Accounting Standard Board (IASB)*.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis.

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, estão divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, emitidas em 05 de março de 2020, com exceção (i) da apresentação de informações de segmentos (Nota 23), que sofreu alteração como resultado de uma reestruturação societária e aquisições da uma nova empresa pela Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia, e (ii) aplicação do expediente prático referente aos benefícios concedidos em contratos de arrendamento que ocorreram como consequência direta da pandemia da Covid-19.

As mesmas políticas são aplicáveis para o período comparativo de seis meses findo em 30 de junho de 2019.

As informações de notas explicativas, que não sofreram alterações significativas em comparação a 31 de dezembro de 2019, não foram apresentadas integralmente nestas

## Notas Explicativas



informações contábeis intermediárias, que devem ser lidas em conjunto com a última demonstração financeira anual.

### 2.2 Economia hiperinflacionária

As informações referentes economia hiperinflacionária foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 3.2.1.a.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, a aplicação do CPC 42 / IAS 29 resultou em: (i) um impacto negativo no resultado financeiro de R\$ 5.556 (30 de junho 2019 R\$5.864); e (ii) um impacto negativo no lucro líquido do exercício de R\$22.221 (30 de junho de 2019 R\$29.888), que inclui o efeito da conversão da demonstração do resultado pela taxa de câmbio da data de encerramento do exercício, ao invés da taxa de câmbio média mensal, impacto positivo no montante de R\$ 4.247 (30 de junho 2019 impacto negativo de R\$393). A reserva de capital e a reserva de lucro também aumentaram R\$26.679 e R\$ 3.795, respectivamente.

### 2.3 Consolidação

As informações referentes à consolidação foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 3.3. a), exceto quadro movimentações abaixo:

	Participação - %	
	06/2020	12/2019
Participação direta:		
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. – Brasil	100,00	100,00
Natura Comercial Ltda. – Brasil	100,00	100,00
The Body Shop Brasil Indústria E Comércio De Cosméticos Ltda.	99,99	-
The Body Shop Brasil Franquias Ltda. – Brasil	99,99	-
Participação Indireta:		
Via The Body Shop International Limited:		
The Body Shop Brasil Indústria E Comércio De Cosméticos Ltda.	-	99,99
The Body Shop Brasil Franquias Ltda. - Brasil	-	99,99

### 2.4 Apresentação de informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais.

O principal órgão tomador de decisões da Companhia, responsável pela definição da alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais é o Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A, o qual é assessorado pelo Comitê Operacional do Grupo ("GOC").

O GOC reúne os presidentes da controladora Natura &Co, da Companhia e das controladas The Body Shop e Aesop, além de representantes de áreas-chave do negócio (Finanças, Recursos Humanos, Estratégia e Desenvolvimento do Negócio, Jurídico, Inovação e Sustentabilidade, Operações e Governança Corporativa). Tem atribuições, dentre outras, de acompanhar a implementação das estratégias de curto e longo prazos e fazer recomendações ao Conselho de Administração quanto à gestão do Grupo, do ponto de vista do resultado, alocação de recursos entre as unidades de negócios, fluxo de caixa e gestão de talentos.

## 3. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas requer da Administração o uso de certas premissas e estimativas contábeis baseadas na experiência e em outros fatores considerados relevantes, que afetam os valores de ativos

## Notas Explicativas

**natura & co**

e passivos e que podem apresentar resultados divergentes dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes das revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

Os julgamentos significativos feitos pela Companhia estão relacionados ao reconhecimento de receita e arrendamento mercantil.

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas a seguir.

Não ocorreram mudanças significativas nas estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias para o trimestre findo em 30 de junho de 2020, bem como nos métodos de cálculo utilizados, em relação àquelas apresentadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, emitidas em 05 de março de 2020, com exceção das análises dos potenciais impactos do Covid-19 (nota 4.4) e avaliação de teste de *impairment* (nota 15).

### 4. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

#### 4.1.1 Considerações gerais e políticas

As informações referentes as considerações gerais e políticas da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019, na Nota 5.

Abaixo apresentamos os valores contábeis e justos dos instrumentos financeiros da Companhia em 30 de junho de 2020:

Controladora	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Valor Contábil		Valor Justo	
				06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
<b>Ativos financeiros</b>							
<b>Caixa e equivalente de caixa</b>							
Caixa e bancos	5	Custo amortizado		77.558	98.579	77.558	98.579
Certificado de depósitos bancários				258.484	3.562	258.484	3.562
				<b>336.042</b>	102.141	<b>336.042</b>	102.141
<b>Títulos e valores mobiliários</b>							
Fundo de investimento exclusivo Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd	6	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	1.251.756	957.433	1.251.755	957.433
		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	11.326	7.402	11.326	7.402
				<b>1.263.082</b>	964.835	<b>1.263.081</b>	964.835
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		Custo amortizado		1.082.125	1.165.515	1.082.125	1.165.515
Depósitos judiciais	11	Custo amortizado		269.353	272.262	269.353	272.262
Derivativos "Financeiros"		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	2.132.244	737.378	2.132.244	737.378
Derivativos "Financeiros" "		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	224	-	224	-
				<b>2.132.468</b>	737.378	<b>2.132.468</b>	737.378
<b>Passivos financeiros</b>							
<b>Empréstimos, financiamentos e debêntures</b>							
Captação de dívidas em moeda local	17	Custo amortizado		(4.516.553)	(4.365.228)	(4.146.048)	(4.398.457)
Captação de dívidas em moeda estrangeira		Custo amortizado		(4.453.890)	(3.294.656)	(4.309.854)	(3.460.332)

## Notas Explicativas



			(8.970.443)	(7.659.884)	(8.455.902)	(7.858.789)
Derivativos "Financeiros"	Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	-	(8.596)	-	(8.596)
Arrendamento mercantil	Custo amortizado		(353.026)	(376.607)	(353.026)	(376.607)
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas	Custo amortizado		(638.530)	(644.327)	(638.530)	(644.327)

Consolidado	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Valor Contábil		Valor Justo	
				06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
<b>Ativos financeiros</b>							
<b>Caixa e equivalente de caixa</b>							
Caixa e bancos	5	Custo amortizado		1.509.680	937.119	1.509.680	937.119
Certificado de depósitos bancários		Custo amortizado		258.484	3.562	258.484	3.562
Operações compromissadas		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	487.155	522.332	487.155	522.332
				<b>2.255.319</b>	1.463.013	<b>2.255.319</b>	1.463.013
<b>Títulos e valores mobiliários</b>							
Títulos públicos	6	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	733.212	221.900	733.212	221.900
Letra financeira		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	185.908	374.690	185.908	374.690
Fundo de investimento mútuo		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	376.538	407.928	376.538	407.928
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	11.326	7.402	11.326	7.402
Certificado de depósitos bancários		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	133.561	21.327	133.561	21.327
				<b>1.440.545</b>	1.033.247	<b>1.440.545</b>	1.033.247
Contas a receber de clientes e de partes relacionadas		Custo amortizado		<b>1.811.061</b>	1.685.764	<b>1.811.061</b>	1.685.764
Depósitos judiciais	11	Custo amortizado		<b>334.826</b>	337.255	<b>334.826</b>	337.255
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	2.163.255	737.378	<b>2.163.255</b>	737.378
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	<b>21.152</b>	-	<b>21.152</b>	-
				<b>2.184.407</b>	<b>737.378</b>	<b>2.184.407</b>	<b>737.378</b>
<b>Passivos financeiros</b>							
<b>Empréstimos, financiamentos e debêntures</b>							
Captação de dívidas em moeda local	17	Custo amortizado		(5.150.092)	(4.521.032)	(4.155.768)	(4.554.261)
Captação de dívidas em moeda estrangeira		Custo amortizado		(4.568.393)	(3.381.960)	(4.309.854)	(3.549.570)
				<b>(9.718.485)</b>	(7.902.992)	<b>(8.465.622)</b>	(8.103.831)
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	-	(10.158)	-	(10.158)
Derivativos "Financeiros" e "Operacionais"		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	<b>(20.118)</b>	(1.648)	<b>(20.118)</b>	(1.648)
				<b>(20.118)</b>	(11.806)	<b>(20.118)</b>	(11.806)

## Notas Explicativas

**natura&co**

Arrendamento Mercantil	Custo amortizado	<b>(3.143.051)</b>	(2.517.565)	<b>(3.143.051)</b>	(2.517.565)
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas	Custo amortizado	<b>(2.354.441)</b>	(1.829.756)	<b>(2.354.441)</b>	(1.829.756)

### 4.2 Fatores de risco financeiro

As informações referentes aos fatores de risco financeiro da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019, na Nota 5.2.

#### a) Riscos de mercado

Para proteger as atuais posições do Balanço Patrimonial da Companhia e suas controladas dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos foram utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019:

Descrição	Valor Justo (Nível 2)			
	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Derivativos "financeiros"	2.132.468	728.782	2.161.650	725.060
Derivativos "operacionais"	-	-	2.639	512
Total	<u>2.132.468</u>	<u>728.782</u>	<u>2.164.289</u>	<u>725.572</u>

#### b) Risco cambial

Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, a Companhia e suas controladas estão expostas basicamente ao risco de flutuação do dólar norte-americano, euro e libra esterlina e moedas emergentes. Para proteger as exposições cambiais com relação à moeda estrangeira, a Companhia e suas controladas contratam operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo "swap" e termo de moeda denominado "Non-Deliverable Forward - NDF" ("forward").

Em 30 de junho de 2020, empréstimos, financiamento e debêntures no balanço patrimonial da controladora e consolidado incluem contas denominadas em moeda estrangeira, as quais expõem a Companhia e suas controladas a riscos cambiais, que em conjunto, representam um passivo total de R\$ 4.453.889 e R\$ 4.568.393, respectivamente (em 31 de dezembro de 2019, R\$ 3.294.656 e R\$ 3.381.960, respectivamente). Essas contas são protegidas com derivativos do tipo "swap".

#### i) Instrumentos derivativos para proteção do risco de câmbio

Os contratos em aberto de derivativos apresentam fluxos de vencimentos entre janeiro de 2020 e fevereiro de 2023. Os contratos de derivativos na The Body Shop foram celebrados com contrapartes representadas, e apresentam vencimentos em até 12 meses.

A Companhia e suas controladas classificam os derivativos em: "Financeiros" e "Operacionais". Os "Financeiros" são derivativos do tipo "swap" ou "forward", e contratados para proteger o risco cambial dos empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e mútuos denominados em moeda estrangeira. Os "operacionais" são derivativos contratados para proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais do negócio.

Em 30 de junho de 2020, os saldos de derivativos estão assim compostos:

## Notas Explicativas

natura&co

### Derivativos "financeiros"

Controladora	Valor principal (Notional)		Valor da curva		Valor Justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Descrição								
Contratos de "swap":								
Ponta ativa:								
Posição comprada dólar	2.576.153	2.576.992	4.489.287	3.329.579	4.989.125	3.642.911	499.838	313.332
Ponta passiva:								
Taxa CDI pós-fixada:								
Posição vendida no CDI	2.576.153	2.576.992	2.643.017	2.666.458	2.856.657	2.914.129	213.640	247.671
Total de instrumentos financeiros derivativos líquido:								
	-	-	1.846.270	663.121	2.132.468	728.782	286.198	65.661

Consolidado	Valor principal (Notional)		Valor da curva		Valor Justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Descrição								
Contratos de "swap":								
Ponta ativa:								
Posição comprada dólar	2.661.494	2.664.001	4.603.592	3.416.707	5.102.622	3.729.691	499.030	312.984
Ponta passiva:								
Taxa CDI pós-fixada:								
Posição vendida no CDI	2.661.494	2.664.001	2.729.070	2.754.595	2.942.841	3.002.623	213.770	248.028
Posição líquida GBP e USD	421.388	200.896	1.882	(1.848)	1.869	(2.008)	(13)	(160)
Total de instrumentos financeiros derivativos líquido:								
	421.388	200.896	1.876.404	660.264	2.161.650	725.060	285.247	64.796

Para os instrumentos financeiros derivativos mantidos pela Companhia e por suas controladas em 31 de dezembro de 2019 e 30 de junho de 2020, devido ao fato de os contratos serem efetuados diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não há margens depositadas como garantia das referidas operações.

### Derivativos "operacionais" – Consolidado

Em 30 de junho de 2020, a Companhia e suas controladas mantêm instrumentos financeiros derivativos do tipo "forward", com o objetivo de proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais (como operações de importação e exportação):

Descrição	Valor principal (Notional)		Valor justo	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Posição The Body Shop	1.093.241	1.302.869	5.898	512
Posição Natura	119.851	-	(3.259)	-
Total de Instrumentos Financeiros Derivativos, líquido	1.213.092	1.302.869	2.639	512

### Análise de sensibilidade

Na análise de sensibilidade relacionada ao risco de exposição cambial a Administração da Companhia e suas controladas entende que é importante considerar, além dos ativos e passivos com exposição à flutuação das taxas de câmbio registrados no balanço patrimonial, o valor justo dos instrumentos financeiros contratados pela Companhia para proteção de determinadas exposições em 30 de junho de 2020, conforme demonstrado

## Notas Explicativas

**natura&co**

no quadro a seguir:

	Controlador a	Consolidado
Empréstimos, financiamentos e debêntures no Brasil em moeda estrangeira <sup>(a)</sup>	(4.473.075)	(4.587.578)
Contas a receber registradas no Brasil em moeda estrangeira	-	11.727
Contas a pagar registradas no Brasil em moeda estrangeira	(5.324)	(11.686)
Valor justo dos derivativos "financeiros"	4.989.125	5.102.622
<b>Exposição ativa líquida</b>	<b>510.726</b>	<b>515.085</b>

(a) Não considera os custos de transação.

Nesta análise considera-se somente os ativos e passivos financeiros registrados no Brasil em moeda estrangeira, pois a exposição cambial nos demais países é próxima de zero, em decorrência da moeda forte e da efetividade de seus derivativos, e considera-se que todas as outras variáveis, especialmente as taxas de juros, permanecem constantes e ignoram qualquer impacto da previsão de compras e vendas.

As tabelas seguintes demonstram a projeção de perda incremental que teria sido reconhecida no resultado do período subsequente, supondo estática a exposição cambial líquida atual e os seguintes cenários:

Descrição	Controladora			
	Risco da Companhia	Cenário provável	Cenário II	Cenário III
Exposição líquida	Queda do dólar	(2.460)	(173.523)	(515.647)

  

Descrição	Consolidado			
	Risco da Companhia	Cenário provável	Cenário II	Cenário III
Exposição líquida	Queda do dólar	(2.481)	(175.004)	(520.048)

O cenário provável considera as taxas futuras do dólar norte-americano para 90 dias apurado em 30 de junho de 2020. Conforme cotações obtidas na B3 nas datas previstas dos vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição ao câmbio é de R\$ 5,45/US\$ 1,00. Os cenários II e III consideram uma queda do dólar norte-americano de 25% (R\$ 4,09/US\$ 1,00) e de 50% (R\$ 2,72/US\$ 1,00), respectivamente. Os cenários provável, II e III estão sendo apresentados em atendimento à Instrução CVM nº 475/08. A Administração utiliza o cenário provável na avaliação das possíveis mudanças na taxa de câmbio e apresenta o referido cenário em atendimento à IFRS 7/CPC 40 - Instrumentos Financeiros: Divulgações.

A Companhia e suas controladas não operam instrumentos financeiros derivativos com propósito de especulação.

### Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (hedge accounting)

As posições dos instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa em aberto em 30 de junho de 2020 estão demonstradas a seguir:

#### Instrumento de Hedge de fluxo de caixa – Controladora

Objeto de Proteção	Moeda de referência	Valor de referência (Notional)	Valor da Curva	Valor Justo (a)	Outros resultados abrangentes	
					Ganho acumulada do contrato	Ganho no período de 06 meses

## Notas Explicativas



Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	2.576.020	1.846.046	2.132.244	286.198	220.519
--------------------------	-------	-----	-----------	-----------	-----------	---------	---------

## Instrumento de Hedge de fluxo de caixa – Consolidado

	Objeto de Proteção	Moeda de referência (Notional)	Valor de referência (Notional)	Valor da Curva	Valor justo	Outros resultados abrangentes	
						Ganho (Perda) acumulado do contrato	Ganho (Perda) no período de 06 meses
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	2.659.360	1.872.141	2.157.449	285.308	220.520
Contratos "Forward"(The Body Shop)	Moeda	BRL	883.167	4.339	5.613	5.613	(198)
Contratos "Forward" (Natura Indústria)	Moeda	BRL	39.713	-	193	193	5.482
<b>Total</b>			<b>3.582.240</b>	<b>1.876.480</b>	<b>2.163.255</b>	<b>291.114</b>	<b>225.804</b>

A movimentação da reserva de *hedge* de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2018	(29.267)	(27.706)
Mudança no valor justo do instrumento de <i>hedge</i> reconhecido em outros resultados abrangentes	156.576	159.698
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(53.236)	(53.701)
<b>Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 30 de junho de 2019</b>	<b>74.073</b>	<b>78.291</b>

	Controladora	Consolidado
Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2019	43.349	42.729
Mudança no valor justo do instrumento de <i>hedge</i> reconhecido em outros resultados abrangentes	220.519	225.804
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(74.977)	(75.842)
<b>Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 30 de junho de 2020</b>	<b>188.891</b>	<b>192.691</b>

## c) Risco de taxa de juros

## Análise de sensibilidade

Em 30 de junho de 2020 há contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures denominados em moeda estrangeira que possuem contratos de "swap" atrelados, trocando a indexação do passivo para a variação do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"). Dessa forma, o risco da Companhia e suas controladas passa a ser a exposição à variação do CDI. A seguir está apresentada a exposição a risco de juros das operações vinculadas à variação do CDI, incluindo as operações com derivativos (os empréstimos, financiamentos e debêntures foram considerados integralmente, dado que 98,1% do montante está vinculado ao CDI):

	Controladora	Consolidado
Total dos empréstimos e financiamentos expostos ao CDI	(4.516.553)	(5.150.092)
Operações em moeda estrangeira com derivativos atrelados ao CDI	(4.453.890)	(4.568.393)
Aplicações financeiras (notas explicativas 5 e 6)	1.510.240	2.174.858
<b>Exposição Líquida</b>	<b>(7.460.203)</b>	<b>(7.543.627)</b>

As tabelas seguintes demonstram a projeção de perda incremental que teria sido

## Notas Explicativas

**natura & co**

reconhecida no resultado do período subsequente, supondo estática a exposição passiva líquida atual e os seguintes cenários:

Controladora				
Descrição	Risco da Companhia	Cenário provável	Cenário II	Cenário III
Passivo líquido	Alta da taxa	5.222	(33.573)	(72.367)

Consolidado				
Descrição	Risco da Companhia	Cenário provável	Cenário II	Cenário III
Passivo líquido	Alta da taxa	5.283	(33.960)	(73.204)

O cenário provável considera as taxas futuras de juros conforme cotações obtidas na B3 nas datas previstas dos vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição às taxas de juros apurado em 30 de junho de 2020. Os cenários II e III consideram uma alta das taxas de juros em 25% (2,6% ao ano) e 50% (3,1% ao ano), respectivamente, sobre uma taxa de CDI de 2,1% ao ano.

### d) Risco de crédito

O resultado da gestão de risco de crédito está refletido na rubrica "Provisão para perdas de crédito esperadas" em "Contas a receber de clientes", conforme demonstrado na nota explicativa nº 7.

A Companhia e suas controladas consideram baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, que são consideradas pela Administração como de primeira linha.

### e) Risco de liquidez

A Administração monitora o nível de liquidez consolidado da Companhia e suas controladas considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas, conforme demonstrado no quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Total de ativos circulantes	<b>3.233.545</b>	2.615.697	<b>8.733.907</b>	6.379.483
Total de passivos circulantes	<b>(1.784.889)</b>	(1.794.140)	<b>(5.762.789)</b>	(4.437.517)
Total de capital circulante líquido	<b>1.448.656</b>	821.557	<b>2.971.118</b>	1.941.966

Em 30 de junho de 2020, o valor contábil dos passivos financeiros na data do balanço, mensurados pelo método do custo amortizado, considerando os pagamentos de juros a uma taxa pós-fixada e o valor dos títulos de dívida refletindo taxas de juros de mercado a termo, podem ser alterados na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem. Seus correspondentes vencimentos, considerando que a Companhia e suas controladas estão em conformidade com as cláusulas restritivas de contratos, estão demonstrados a seguir:

Controladora	Menos de um ano	Um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total de fluxo de caixa esperado	Juros a Incorrer	Valor contábil
Empréstimos, financiamentos e debêntures	794.935	9.351.113	-	10.146.049	(1.175.606)	8.970.443
Arrendamento mercantil	90.542	322.180	42.064	454.786	(101.760)	353.026
Fornecedores partes relacionadas, fornecedores e operações de "risco sacado"	638.530	-	-	638.530	-	638.530

## Notas Explicativas

**natura&co**

---

## Notas Explicativas

natura&co

Consolidado	Menos de um ano	Um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total de fluxo de caixa esperado	Juros a Incorrer	Valor contábil
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.439.754	9.455.024	-	10.894.778	(1.176.293)	9.718.485
Arrendamento mercantil	952.579	2.156.659	899.250	4.008.488	(865.437)	3.143.051
Fornecedores e operações de "risco sacado"	2.354.441	-	-	2.354.441	-	2.354.441

A Companhia e suas controladas possuíam em 31 de dezembro de 2019 duas linhas de crédito:

- De até £70 milhões (setenta milhões de libras esterlinas) sem garantia, que podia ser sacada em parcelas para atender a necessidades de financiamentos de curto prazo da The Body Shop International Limited. Essa linha foi utilizada pela controladas durante o primeiro trimestre de 2020, para reforço de capital de giro e liquidez; e
- De até R\$150.000 (cento e cinquenta milhões de reais) sem garantia, a qual foi encerrada durante o primeiro semestre de 2020.

### 4.3 Gestão de capital

Os índices de alavancagem financeira em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019 estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo (nota explicativa 17)	<b>8.970.443</b>	7.659.884	<b>9.718.485</b>	7.902.992
Arrendamento Mercantil	<b>353.026</b>	376.607	<b>3.143.051</b>	2.517.565
Derivativos "financeiros" e "operacionais"	<b>(2.132.468)</b>	(728.782)	<b>(2.164.289)</b>	(725.572)
Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (nota explicativa nº 6 e nº 7, exceto recursos do "Crer para Ver")	<b>(1.563.701)</b>	(1.028.958)	<b>(3.660.441)</b>	(2.458.242)
Dívida líquida	<b>5.627.300</b>	6.278.751	<b>7.036.806</b>	7.236.743
Patrimônio líquido	<b>5.740.749</b>	3.392.677	<b>5.740.749</b>	3.392.677
Índice de alavancagem financeira	<b>0,98</b>	1,85	<b>1,23</b>	2,13

### 4.4 Impactos da Covid-19

Apesar do nível de incerteza, a Companhia está monitorando de perto a evolução da pandemia causada pelo COVID-19 em todo o mundo. Para isso, foram criados Comitês de Crise em diversas frentes, com a participação de pessoas-chave da organização, com a função de monitorar, analisar e decidir por ações para minimizar os impactos, garantir a continuidade das operações e promover a segurança e saúde de todas as pessoas envolvidas.

Até agora, desde o início da disseminação do vírus e das consequentes medidas restritivas impostas pelos governos, tais como fechamento de comércio não-essencial e restrição de circulação de pessoas nas fronteiras, a Companhia implementou algumas medidas em todas as suas operações, alinhadas com as medidas oficiais:

- Incentivo ao trabalho remoto e adoção de critérios de essencialidade para limitar operações industriais e logísticas;

## Notas Explicativas

**natura&co**

---

- Adoção de novas medidas de segurança para trabalhadores operacionais, tais como uso de máscaras e procedimentos de distanciamento entre as pessoas nos processos;
- Fechamento das lojas, onde requerido pelas autoridades;
- Replanejamento dos ciclos de vendas, priorizando itens de cuidados pessoais;
- Aceleração da digitalização dos canais de venda;
- Ampla divulgação da revista digital;
- Mudança dos critérios de pedido mínimo, kit início e aumento de prazo para pagamento das consultoras; e
- Monitoramento diário de fornecedores para garantir abastecimento.

Além dessas medidas, há um Comitê de Crise com foco em finanças, que monitora a saúde financeira da companhia, com foco em caixa, covenants e resultados, propondo ações para minimização da inevitável redução de vendas. Dentre essas ações, encontramos:

- Redução de despesas discricionárias (consultorias, eventos, etc);
- Congelamento de contratações e de aumentos de salários;
- Redução de despesas de marketing;
- Reduções em despesas de viagens;
- Redução de investimentos (Capex); e
- Negociação com fornecedores para aumento de prazos de pagamentos.
- Adesão a planos de estímulo anunciados pelos governos de alguns dos países em que a companhia opera.

Durante o período findo em 30 de junho de 2020, os impactos nos negócios da Companhia foram:

- Fechamento de lojas: a Companhia e suas subsidiárias possuem lojas próprias e franqueadas distribuídas em suas diferentes marcas e geografias, os quais foram impactadas por restrições ao longo do segundo trimestre de 2020. Na The Body Shop, as restrições de bloqueio levaram ao fechamento de 87% das lojas de varejo no final de abril de 2020, melhorando para 16% das lojas fechadas no final de junho de 2020. A Companhia conseguiu compensar aproximadamente 90% do impacto do Covid-19 nas vendas por meio de um crescimento significativo nos canais online e At-Home e pela reabertura gradual das lojas. Na Aesop, durante a maior parte do segundo trimestre de 2020, até 90% das lojas foram fechadas na maioria dos mercados. Compensamos quase todo o impacto do Covid-19 nas vendas, com notável crescimento nas vendas digitais e reabertura progressiva das lojas. Na Natura, todas as lojas de shopping centers foram fechadas durante a maior parte do segundo trimestre de 2020 e, no final de junho, aproximadamente 60% de todas as lojas de varejo, incluindo franquias e lojas, foram reabertas, principalmente com restrições.
- Produção: no início do segundo trimestre de 2020, a controladora Natura &Co rapidamente reformulou as operações entre as marcas para aumentar a produção de produtos essenciais, como sabão e desinfetante para as mãos, em mais de 30% da capacidade de nossos produtos essenciais.
- Caixa e liquidez: a controladora da Companhia tomou medidas para endereçar problemas de liquidez. R\$ 2 bilhões foram captados pela controladora da Companhia em uma colocação privada, subscrita pelos seus acionistas controladores, investidores selecionados e acionistas não controladores. Foi adotada uma disciplina rígida de custos, incluindo excesso de investimento e gastos discricionários. A Companhia encerrou o segundo trimestre de 2020 com uma forte posição de caixa R\$ 2.255, resultando em desalavancagem adicional e garantindo o cumprimento dos *covenants* financeiros.

Vale ressaltar que as ações, decisões e os impactos mencionados em toda a demonstração financeira, estão em constante revisão, de acordo com a evolução do cenário global.

## Notas Explicativas

natura&co

### 5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

As informações referentes ao caixa e equivalentes de caixa da Companhia foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019, na Nota 6.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Caixa e bancos	77.558	98.579	1.509.680	937.119
Certificado de Depósitos Bancários <sup>(a)</sup>	258.484	3.562	258.484	3.562
Operações compromissadas <sup>(b)</sup>	-	-	487.155	522.332
	<b>336.042</b>	102.141	<b>2.255.319</b>	1.463.013

(a) Em 30 de junho de 2020, as aplicações em Certificado de Depósitos Bancários ("CDB") são remuneradas por uma taxa média de 103,8% do CDI (106,9% do CDI em 31 de dezembro de 2019) com vencimentos diários resgatáveis com o próprio emissor, sem perda significativa de valor.

(b) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, e prazos predeterminados, lastreados por títulos privados ou públicos dependendo das disponibilidades dos bancos e são registradas na CETIP. Em 30 de junho de 2020, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (99,9% do CDI em 31 de dezembro de 2019).

### 6. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

As informações referentes aos títulos e valores mobiliários foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 7.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Fundos de investimento exclusivos	1.251.756	957.433	-	-
Fundos de investimento mútuo	-	-	376.538	407.928
Certificado de Depósitos Bancários <sup>(a)</sup>	-	-	133.561	21.327
Letras financeiras	-	-	185.908	374.690
Títulos públicos (LFT)	-	-	733.212	221.900
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.	11.326	7.402	11.326	7.402
	<b>1.263.082</b>	964.835	<b>1.440.545</b>	1.033.247
Circulante	1.251.755	957.433	1.429.219	1.025.845
Não circulante	11.326	7.402	11.326	7.402

(a) Em 30 de junho de 2020, as aplicações em CDBs classificados como títulos e valores mobiliários, são remunerados por uma taxa média de 103,8% do CDI (106,9% do CDI em 31 de dezembro de 2019). Em 30 de junho de 2020, referente a linha de Crer para Ver dentro do fundo exclusivo é de R\$ 35.423 (R\$ 38.018 em 31 de dezembro de 2019).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, é como segue:

	06/2020	12/2019
Certificado de depósitos a prazo	133.561	21.327
Operações compromissadas	487.155	522.332
Letras financeiras	185.908	374.690
Títulos públicos (LFT)	733.212	221.900
Total	<b>1.539.836</b>	1.140.249

## Notas Explicativas

**natura&co**

### 7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

As informações referentes as contas a receber de clientes foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 8.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Contas a receber de clientes	1.135.398	1.183.506	1.938.076	1.793.759
Provisão para perdas de crédito esperadas	(70.614)	(35.178)	(152.639)	(107.995)
	<b>1.064.784</b>	<b>1.148.328</b>	<b>1.785.437</b>	<b>1.685.764</b>

O saldo da rubrica "Contas a receber de clientes" no consolidado está predominantemente denominado em reais, com aproximadamente 62% do saldo em aberto em 30 de junho de 2020 (68% em 31 de dezembro de 2019), sendo o saldo remanescente denominado em diversas moedas e formado pelas vendas das controladas do exterior.

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas, conforme demonstrado no quadro de saldos a receber por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
A vencer	986.574	1.036.968	1.632.884	1.501.958
Vencidos:				
Até 30 dias	65.837	69.340	141.995	142.069
De 31 a 60 dias	39.766	22.354	67.566	36.466
De 61 a 90 dias	4.596	17.639	14.075	27.789
De 91 a 180 dias	38.625	37.205	81.556	85.477
Provisão para perdas de crédito esperadas	(70.614)	(35.178)	(152.639)	(107.995)
	<b>1.064.784</b>	<b>1.148.328</b>	<b>1.785.437</b>	<b>1.685.764</b>

A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de junho de 2020:

	Controladora		Consolidado	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	986.574	(9.968)	1.632.884	(46.359)
Vencidos:				
Até 30 dias	65.837	(12.798)	141.995	(19.761)
De 31 a 60 dias	39.766	(17.127)	67.566	(20.047)
De 61 a 90 dias	4.596	(4.460)	14.075	(6.245)
De 91 a 180 dias	38.625	(26.261)	81.556	(60.227)
	<b>1.135.398</b>	<b>(70.614)</b>	<b>1.938.076</b>	<b>(152.639)</b>

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para o período findo em 30 de junho de 2020 e em 30 de junho de 2019 está assim representada:

	Controlador a	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(67.175)	(129.242)
Adições	(70.326)	(118.037)
Baixas	90.730	138.116
Varição cambial	-	471
<b>Saldo em 30 de junho de 2019</b>	<b>(46.771)</b>	<b>(108.692)</b>

## Notas Explicativas

**natura&co**

Saldo em 31 de dezembro de 2019	(35.178)	(107.995)
Adições	(104.497)	(144.378)
Baixas	69.061	113.161
Varição cambial	-	(13.427)
<b>Saldo em 30 de Junho de 2020</b>	<b>(70.614)</b>	<b>(152.639)</b>

### 8. ESTOQUES

As informações dos estoques foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 9.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Produtos acabados	201.631	155.569	1.767.508	1.253.145
Matérias-primas e materiais de embalagem	-	-	383.669	253.063
Materiais auxiliares	7.518	8.567	126.798	82.228
Produtos em elaboração	-	-	30.030	27.346
Provisão para perdas	(14.085)	(12.862)	(203.496)	(185.232)
	<b>195.064</b>	<b>151.274</b>	<b>2.104.509</b>	<b>1.430.550</b>

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para o período findo em 30 de junho de 2020 e 30 de junho de 2019 está assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(15.280)	(178.268)	(15.280)	(178.268)
Adições líquidas	(5.524)	(72.980)	(5.524)	(72.980)
Baixas	7.357	60.743	7.357	60.743
Varição cambial	-	2.139	-	2.139
<b>Saldo em 30 de Junho de 2019</b>	<b>(13.447)</b>	<b>(188.366)</b>	<b>(13.447)</b>	<b>(188.366)</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(12.862)	(185.232)	(12.862)	(185.232)
Reversões (adições) líquidas	(4.114)	(88.666)	(4.114)	(88.666)
Baixas	2.891	85.823	2.891	85.823
Varição cambial	-	(15.421)	-	(15.421)
<b>Saldo em 30 de Junho de 2020</b>	<b>(14.085)</b>	<b>(203.496)</b>	<b>(14.085)</b>	<b>(203.496)</b>

### 9. IMPOSTOS A RECUPERAR

As informações aos impostos a recuperar foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 10.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
ICMS sobre aquisição de insumos	7.294	22.088	471.581	434.832
Tributos sobre aquisição de insumos - controladas no exterior	-	-	65.532	39.475
Outros tributos - controladas no exterior	-	-	-	1.825
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	691	927	10.024	10.628
PIS e COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado	95	-	179	3.826
PIS e COFINS sobre aquisição de insumos	123.205	80.679	330.852	280.087
PIS, COFINS e CSLL - retidos na fonte	1.313	1.324	3.779	2.378
IPI	2.659	5.242	37.817	30.190
Outros	-	-	3.373	1.613
	<b>135.257</b>	<b>110.260</b>	<b>923.137</b>	<b>804.854</b>
Circulante	130.822	104.790	569.343	395.640
Não circulante	4.435	5.470	353.794	409.214

## Notas Explicativas

natura&co

### 10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela companhia e suas controladas no período de 30 de junho de 2020 foi de 56,3%. Este percentual está baseado no lucro antes dos impostos de R\$ 417,7 milhões e na despesa de imposto de renda de R\$ 235 milhões. O principal componente que faz com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% é o reconhecimento adicional de imposto de renda diferido passivo em decorrência do anúncio feito pelo governo da Inglaterra de que a taxa nominal não será reduzida de 19% para 17%.

A taxa efetiva calculada pela Companhia no período de 30 de junho de 2019 foi de 30,7%. Este percentual está baseado no lucro antes dos impostos de R\$ 100,1 milhões e na despesa de imposto de renda de R\$ 30,7 milhões. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são os incentivos fiscais e as subvenções de investimentos.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para o período findo em 30 de junho de 2020 está assim representada:

	Ativo	Passivo	
	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	374.448	153.258	(450.561)
Efeito no resultado	(82.873)	(93.852)	(73.437)
Reserva de outorga de opções e ações restritas	2.865	742	-
Efeito outros resultados abrangentes	(75.842)	(74.977)	-
Variação cambial em outros resultados abrangentes	45.308	-	(133.810)
Saldo em 30 de junho de 2020	<u>263.906</u>	<u>(14.829)</u>	<u>(657.808)</u>

### 11. DEPÓSITOS JUDICIAIS

As informações referentes a depósitos judiciais foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 12.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Processos tributários sem provisão <sup>(a)</sup>	<b>149.594</b>	150.400	<b>210.678</b>	203.403
Processos tributários provisionados <sup>(b)</sup> (nota 19 e 20)	<b>108.790</b>	107.685	<b>110.143</b>	116.415
Processos cíveis sem provisão	<b>1.258</b>	2.120	<b>1.660</b>	2.541
Processos cíveis provisionados (nota 20)	<b>343</b>	333	<b>477</b>	426
Processos trabalhistas sem provisão	<b>5.770</b>	6.873	<b>7.400</b>	8.683
Processos trabalhistas provisionados (nota 20)	<b>3.598</b>	4.851	<b>4.468</b>	5.787
<b>Total de depósito judicial</b>	<b><u>269.353</u></b>	<u>272.262</u>	<b><u>334.826</u></b>	<u>337.255</u>

a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST, destacados na nota 20a passivos contingentes - risco de perda possível.

b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa 21b, item (a), e os valores provisionados conforme nota explicativa 20.

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para o período findo em 30 de junho de 2020:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	269.687	333.577
Novos depósitos	1.195	1.367
Resgates	(1.103)	(1.362)

## Notas Explicativas

natura&co

Atualização monetária	6.196	7.447
Baixas para despesa	(2.674)	(3.569)
<b>Saldo em 30 de Junho de 2019</b>	<b>273.301</b>	<b>337.460</b>
	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2019	272.262	337.255
Novos depósitos	176	261
Resgates	(5.401)	(5.436)
Atualização monetária	3.278	4.023
Baixas para despesa	(962)	(1.277)
<b>Saldo em 30 de Junho de 2020</b>	<b>269.353</b>	<b>334.826</b>

Além de depósitos judiciais, a Companhia e suas controladas possuem apólices de seguros garantias para alguns processos judiciais. Os detalhes destes seguros estão apresentados na nota explicativa 31.

## 12. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Adiantamento para propaganda e marketing	29.312	23.037	34.830	28.669
Adiantamento para fornecedores	25.233	17.769	103.125	102.225
Adiantamento para colaboradores	6.250	6.147	14.487	13.983
Adiantamento e depósito caução de aluguel <sup>(a)</sup>	-	-	128.940	96.202
Despesas antecipadas com seguros	10.779	24.651	14.646	29.647
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	38.592	34.932
Crédito de carbono	3.799	3.508	3.799	3.508
Outros	3.324	1.847	45.966	39.868
	<b>78.697</b>	<b>76.959</b>	<b>384.385</b>	<b>349.034</b>
Circulante	73.710	76.649	267.128	265.198
Não circulante	4.987	310	117.257	83.836

a) Refere-se substancialmente (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento mercantil / direito de uso da controlada The Body Shop International Limited, conforme isenções previstas no CPC 06(R2) / IFRS 16; e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas The Body Shop International Limited e Emeis Holdings Pty Ltd., que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel.

## 13. INVESTIMENTOS

	Controladora	
	06/2020	12/2019
Investimentos em controladas	9.556.578	7.826.601

## Notas Explicativas



Informações e movimentação dos saldos para o período findo em 30 de junho de 2020:

	Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (*)	Natura Cosméticos S.A. - Chile	Natura Cosméticos S.A. - Peru	Natura Cosméticos S.A. - Argentina	Natura Cosméticos de México S.A. (*)	Natura Cosméticos Ltda. - Colômbia	Natura (Brasil) International B.V. - Holanda (*)	Natura Cosméticos España S.L.	Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	Natura Comercial Ltda.	The Body Shop Brasil Franquias Ltda.	The Body Shop Brasil Ind. e Com.Cosméticos Ltda.	Natura Brazil Pty Ltd (*)	Total
Percentual de participação Patrimônio líquido das controladas	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	99,98%	99,99%	100,00%	100,00%	99,99%	99,99%	100,00%	100,00%	100,00%	
Participação no patrimônio líquido	1.665.048	192.342	49.908	311.271	249.918	152.793	6.021.692	(46)	45.137	75.110	9.042	13.281	790.857	9.576.353
Lucro líquido do exercício das controladas	1.645.406	192.323	49.903	311.240	249.868	152.778	6.021.692	(46)	45.132	75.102	9.042	13.281	790.857	9.556.578
Saldos em 31 de dezembro de 2019	64.697	20.643	(2.276)	46.581	24.655	15.261	(212.148)	-	7.345	(8.145)	6.431	(3.086)	21.023	(19.019)
Resultado de equivalência patrimonial	1.578.660	153.707	40.455	202.709	201.344	114.911	4.838.671	(33)	37.788	83.246	-	-	575.143	7.826.601
Variação cambial e outros ajustes na conversão dos investimentos das controladas no exterior	64.691	20.641	(2.276)	46.576	24.650	15.259	(212.148)	-	7.344	(8.144)	6.431	(3.086)	21.023	(19.039)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	(80)	38.412	11.724	31.481	23.874	22.608	1.329.877	(13)	-	-	-	-	191.329	1.649.212
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários /Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	-	-	-	30.474	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.474
Distribuição de dividendos	2.266	-	-	-	-	-	2.523	-	-	-	-	-	3.362	8.151
Aumentos de capital	(131)	-	-	-	-	-	4.551	-	-	-	-	-	-	4.420
<b>Saldos em 30 de junho de 2020</b>	-	(20.437)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.437)
	-	-	-	-	-	-	58.218	-	-	-	2.611	16.367	-	77.196
	<b>1.645.406</b>	<b>192.323</b>	<b>49.903</b>	<b>311.240</b>	<b>249.868</b>	<b>152.778</b>	<b>6.021.692</b>	<b>(46)</b>	<b>45.132</b>	<b>75.102</b>	<b>9.042</b>	<b>13.281</b>	<b>790.857</b>	<b>9.556.578</b>

(\*) Informações consolidadas das seguintes empresas:

**Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.:** Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e Natura Logística e Serviços Ltda.

**Natura Cosméticos de México S.A.:** Natura Cosméticos y Servicios de México, S.A. de C.V., Natura Cosméticos de México, S.A. de C.V. e Natura Distribuidora de México, S.A. de C.V.

**Natura (Brasil) International B.V. - Holanda:** Natura (Brasil) International B.V. (Holanda), Natura Brasil Inc. (EUA - Delaware), Natura International Inc. (EUA - Nova York), Natura Europa SAS (França) e The Body Shop International Limited., a partir de 31 de janeiro de 2020, The Body Shop Brasil Franquias Ltda. e The Body Shop Brasil Ind. e Com.Cosméticos Ltda passaram a ser controladas pela Natura Cosméticos S.A.

**Natura Brazil Pty Ltd.:** Natura Brazil Pty. Ltd., Natura Cosmetics Australia Pty. Ltd. e Emeis Holdings Pty. Ltd.

## Notas Explicativas

natura & co

### 14. IMOBILIZADO

As informações referentes ao Imobilizado, incluindo sua respectiva vida útil, foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 15.

	Vida útil em anos	Controladora					06/2020
		12/2019	Adições	Baixas	Transferências	Outras movimentações	
<b>Valor de custo:</b>							
	2 a 5						
Veículos		10.862	57	(1.891)	2.093	-	11.121
Ferramentas e acessórios	3 a 20	1.206	(130)	-	-	-	1.076
Máquinas e acessórios	2 a 15	198.374	-	-	4.695	(4)	203.065
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	102.346	-	-	968	13	103.327
Edifícios	14 a 60	-	-	-	-	-	-
Móveis e utensílios	2 a 25	27.143	88	-	418	(1.614)	26.035
Terrenos	-	4.413	-	-	-	-	4.413
Equipamentos de informática	3 a 15	115.314	208	-	3.276	2.784	121.582
Projetos em andamento	-	33.736	9.865	-	(11.310)	-	32.291
<b>Total custo</b>		<b>493.394</b>	<b>10.088</b>	<b>(1.891)</b>	<b>140</b>	<b>1.179</b>	<b>502.910</b>
<b>Valor da depreciação:</b>							
Veículos		(5.187)	(1.585)	1.095	(2.093)	-	(7.770)
Ferramentas e acessórios		(86)	(37)	4	-	-	(119)
Máquinas e acessórios		(90.393)	(5.625)	-	(161)	(950)	(97.129)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(40.203)	(3.635)	-	25	-	(43.813)
Edifícios		-	-	-	-	-	-
Móveis e utensílios		(8.196)	(842)	-	(26)	-	(9.064)
Equipamentos de informática		(94.506)	(4.487)	0	(0)	-	(98.993)
<b>Total depreciação</b>		<b>(238.571)</b>	<b>(16.211)</b>	<b>1.099</b>	<b>(2.255)</b>	<b>(950)</b>	<b>(256.888)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>254.823</b>	<b>(6.123)</b>	<b>(792)</b>	<b>(2.115)</b>	<b>229</b>	<b>246.022</b>

## Notas Explicativas



	Consolidado							
	Vida útil em anos	12/2019	Adições	Baixas	(Reversão) / Impairment	Transferências	Outras movimentações incluindo variação cambial	06/2020
<b>Valor de custo:</b>								
Veículos	2 a 5	45.578	73	(3.698)	-	2.093	8.390	52.436
Moldes	3	192.556	8	(19.713)	-	4.690	8.065	185.606
Ferramentas e acessórios	3 a 20	11.974	-	-	-	103	478	12.555
Instalações	3 a 60	309.772	-	(3.341)	-	3.297	10.295	320.023
Máquinas e acessórios	3 a 15	866.451	646	(201)	-	33.111	28.392	928.399
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	615.103	9.210	(450)	(8.650)	5.158	169.117	789.488
Edifícios	14 a 60	386.957	-	-	324	-	4.250	391.531
Móveis e utensílios	2 a 25	397.727	10.496	(776)	(8.883)	7.956	88.736	495.256
Terrenos	-	35.157	-	-	-	-	1.680	36.837
Equipamentos de informática	3 a 15	297.228	3.789	(427)	-	10.044	53.398	364.032
Projetos em andamento	-	156.011	61.362	(377)	-	(73.472)	(10.326)	133.198
<b>Total custo</b>		<b>3.314.514</b>	<b>85.584</b>	<b>(28.983)</b>	<b>(17.209)</b>	<b>(7.020)</b>	<b>362.475</b>	<b>3.709.361</b>
<b>Valor da depreciação:</b>								
Veículos		(16.924)	(6.059)	2.174	-	(2.093)	(2.845)	(25.747)
Moldes		(175.938)	(4.824)	19.684	-	-	(172)	(161.250)
Ferramentas e acessórios		(3.255)	(363)	-	-	10	(435)	(4.043)
Instalações		(167.362)	(10.447)	282	-	900	(3.157)	(179.784)
Máquinas e acessórios		(416.736)	(31.858)	157	-	(1.072)	(9.928)	(459.437)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(267.371)	(49.067)	450	-	25	(67.053)	(383.016)
Edifícios		(101.785)	(3.637)	-	-	-	119	(105.303)
Móveis e utensílios		(193.973)	(41.090)	612	-	(26)	(43.225)	(277.702)
Equipamentos de informática		(197.281)	(25.333)	37	-	-	(27.892)	(250.469)
<b>Total depreciação</b>		<b>(1.540.625)</b>	<b>(172.678)</b>	<b>23.396</b>	<b>-</b>	<b>(2.256)</b>	<b>(154.588)</b>	<b>(1.846.751)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>1.773.889</b>	<b>(87.094)</b>	<b>(5.587)</b>	<b>(17.209)</b>	<b>(9.276)</b>	<b>207.887</b>	<b>1.862.610</b>

## Notas Explicativas

natura & co

### 15. INTANGÍVEL

As informações referentes ao intangível foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 16.

		Controladora				
	Vida útil em anos	12/2019	Adições	Baixas	Transferências	06/2020
<b>Valor de custo:</b>						
<i>Software</i>	3 a 10	861.106	213	(44)	85.713	<b>946.988</b>
Outros intangíveis	2	130.319	24.401	-	(79.964)	<b>74.756</b>
<b>Total custo</b>		<b>991.425</b>	<b>24.614</b>	<b>(44)</b>	<b>5.749</b>	<b>1.021.744</b>
<b>Valor da amortização:</b>						
<i>Software</i>		(511.898)	(61.908)	27	(3.634)	<b>(577.413)</b>
Outros intangíveis		(14.616)	(534)	-	-	<b>(15.150)</b>
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(526.514)</b>	<b>(62.442)</b>	<b>27</b>	<b>(3.634)</b>	<b>(592.563)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>464.911</b>	<b>(37.828)</b>	<b>(17)</b>	<b>2.115</b>	<b>429.181</b>

## Notas Explicativas



	Consolidado							06/2020
	Vida útil em anos	12/2019	Adições	Baixas	Reversão (provisão) de Impairment	Transferências	Outras movimentações incluindo variação cambial	
<b>Valor de custo:</b>								
<i>Software</i>	2,5 a 10	1.313.090	28.186	(73)	-	113.062	86.590	1.540.855
Marcas e patentes (Vida útil definida)	25	116.805	-	-	-	-	38.660	155.465
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	2.171.585	-	-	-	-	590.604	2.762.189
<i>Goodwill</i> Emeis Brazil Pty Ltd.	-	100.237	-	-	-	-	33.364	133.601
Goodwill The Body Shop International Limited	-	1.434.369	8.039	-	-	-	388.384	1.830.792
<i>Goodwill</i> aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	1.987	-	-	-	-	656	2.643
Fundo de Comércio (vida útil indefinida)	-	17.801	-	-	1.400	6.995	2.697	28.893
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	12.447	-	-	(335)	(3.414)	(1.043)	7.655
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	15	602.958	-	-	-	-	162.997	765.955
Outros intangíveis	2 a 10	110.288	41.451	-	-	(100.153)	18.075	69.661
<b>Total custo</b>		<b>5.883.023</b>	<b>77.676</b>	<b>(73)</b>	<b>1.065</b>	<b>16.490</b>	<b>1.320.984</b>	<b>7.299.165</b>
<b>Valor da amortização:</b>								
<i>Software</i>		(649.347)	(114.005)	43	-	(3.632)	(32.930)	(799.871)
Marcas e patentes		(44.108)	(2.548)	-	-	-	(11.041)	(57.697)
Fundo de Comércio		(2.197)	(242)	-	-	(4.634)	1.213	(5.860)
Relacionamento com clientes varejistas		(1.939)	(114)	-	-	-	(531)	(2.584)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(95.772)	(23.241)	-	-	-	(27.552)	(146.565)
Outros intangíveis		(13.159)	(1.041)	-	-	-	(5.390)	(19.590)
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(806.522)</b>	<b>(141.191)</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>(8.266)</b>	<b>(76.231)</b>	<b>(1.032.167)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>5.076.501</b>	<b>(63.515)</b>	<b>(30)</b>	<b>1.065</b>	<b>8.224</b>	<b>1.244.753</b>	<b>6.266.998</b>

## Notas Explicativas

natura & co

### 16. DIREITO DE USO E ARRENDAMENTO MERCANTIL

As informações referentes ao direito de uso e arrendamento mercantil foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 17.

#### 16.1 Direito de uso

	Vida útil em anos	Controladora			06/2020
		12/2019	Adições	Baixas	
<b>Valor de custo:</b>					
Veículos	3	35.004	5.933	-	<b>40.937</b>
Edifícios	3 a 10	467.583	12.217	(4.380)	<b>475.420</b>
Total custo		<u>502.587</u>	<u>18.150</u>	<u>(4.380)</u>	<b><u>516.357</u></b>
<b>Valor da depreciação:</b>					
Veículos		(6.160)	(6.628)	-	<b>(12.788)</b>
Edifícios		(45.675)	(21.627)	671	<b>(66.631)</b>
Total depreciação acumulada		<u>(51.835)</u>	<u>(28.255)</u>	<u>671</u>	<b><u>(79.419)</u></b>
Total líquido		<u>450.752</u>	<u>(10.105)</u>	<u>(3.709)</u>	<b><u>436.938</u></b>

## Notas Explicativas



	Vida útil em anos <sup>(1)</sup>	Consolidado					06/2020
		12/2019	Adições	Baixas	Transferências	Outras movimentações	
<b>Valor de custo:</b>							
Veículos	3	40.018	6.457	(219)	-	915	47.171
Máquinas e equipamentos	3 a 10	15.578	-	-	-	4.564	20.142
Edifícios	3 a 10	784.900	62.221	(4.380)	-	53.775	896.516
Equipamentos de informática	10	283	46	-	-	108	437
Lojas de varejo	3 a 10	2.350.377	180.059	(8.309)	(3.582)	767.061	3.285.606
Ferramentas e Acessórios	3	2.803	-	-	-	761	3.564
<b>Total custo</b>		<b>3.193.959</b>	<b>248.783</b>	<b>(12.908)</b>	<b>(3.582)</b>	<b>827.184</b>	<b>4.253.436</b>
<b>Valor da depreciação:</b>							
Veículos		(8.109)	(7.762)	150	-	(502)	(16.223)
Máquinas e equipamentos		(4.317)	(2.424)	-	-	(1.570)	(8.311)
Edifícios		(97.190)	(54.327)	2.852	-	(18.315)	(166.980)
Equipamentos de informática		(214)	(73)	-	-	(88)	(375)
Lojas de varejo		(463.332)	(300.558)	4.016	4.634	(172.456)	(927.696)
Ferramentas e acessórios		(936)	(462)	-	-	(298)	(1.696)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(574.098)</b>	<b>(365.606)</b>	<b>7.018</b>	<b>4.634</b>	<b>(193.229)</b>	<b>(1.121.281)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>2.619.861</b>	<b>(116.823)</b>	<b>(5.890)</b>	<b>1.052</b>	<b>633.955</b>	<b>3.132.155</b>

## Notas Explicativas

natura & co

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
Valores reconhecidos na demonstração de resultados				
Despesa financeira sobre arrendamento	16.618	19.452	74.146	64.137
Amortização de direito de uso	28.256	17.545	365.606	271.591
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	11.281	14.023
Receitas com sublocações	-	-	(1.364)	(1.331)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	3.385	3.549	35.186	78.774
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	-	-	(12.682)	-
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	-	-	17.497	9.933
<b>Total</b>	<b>48.259</b>	<b>40.546</b>	<b>489.670</b>	<b>437.127</b>
Valores reconhecidos na demonstração de fluxo de caixa financeiro				
Pagamento de arrendamento mercantil (principal)	23.274	18.081	239.160	273.681
Valores reconhecidos na demonstração de fluxo de caixa operacional				
Pagamento de arrendamento mercantil (juros)	31.203	30.824	88.443	75.259
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	-	-	716	8.100
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	-	-	27.611	978
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	-	-	20.174	15.985
<b>Total</b>	<b>54.477</b>	<b>48.905</b>	<b>376.104</b>	<b>374.003</b>

### 16.2 Arrendamento mercantil

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Circulante	62.311	44.813	834.635	542.088
Não circulante	290.715	331.794	2.308.416	1.975.477
<b>Total</b>	<b>353.026</b>	<b>376.607</b>	<b>3.143.051</b>	<b>2.517.565</b>

Segue abaixo a movimentação do saldo de arrendamento mercantil para o período findo em 30 de junho de 2020:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	376.607	2.517.565
Novos contratos	15.968	252.193
Pagamentos – principal	(23.274)	(239.160)
Pagamentos – juros	(31.203)	(88.443)
Apropriação de encargos financeiros	16.618	74.146
Baixas (a)	(1.690)	(3.863)
Variação cambial	-	630.613
<b>Saldo em 30 de junho de 2020</b>	<b>353.026</b>	<b>3.143.051</b>

(a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

## Notas Explicativas

**natura & co**

Os vencimentos do saldo dos arrendamentos não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
2021	55.226	45.042	441.760	374.746
2022	46.367	37.955	428.033	361.688
2023	47.556	38.788	422.877	358.274
2024 em diante	141.566	210.009	1.015.746	880.769
	<b>290.715</b>	<b>331.794</b>	<b>2.308.416</b>	<b>1.975.477</b>

As informações referentes ao CPC 12 e ao Ofício Circular 02/19 da CVM foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 17.

### 17. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

As informações referentes a empréstimos, financiamentos e debêntures foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 18.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Captados em moeda local				
Financiadora de estudos e projetos - FINEP	<b>87.617</b>	101.988	<b>87.617</b>	101.988
Debêntures	<b>4.171.432</b>	4.251.231	<b>4.171.432</b>	4.251.231
BNDES	<b>7.777</b>	12.009	<b>17.451</b>	35.390
BNDES – FINAME	-	-	<b>46</b>	183
Notas Promissórias	<b>249.727</b>	-	<b>249.727</b>	-
Capital de Giro - Operação México	-	-	<b>24.219</b>	31.802
Capital de Giro - Operação Peru	-	-	<b>23.271</b>	-
Capital de Giro - Operação Aesop	-	-	<b>98.559</b>	100.438
Capital de Giro – Operação The Body Shop	-	-	<b>477.770</b>	-
Total em moeda local	<b>4.516.553</b>	4.365.228	<b>5.150.092</b>	4.521.032
Captados em moeda estrangeira				
BNDES	<b>366</b>	1.936	<b>4.721</b>	8.030
Nota de Crédito à Exportação (NCE)	-	-	<b>110.148</b>	81.210
Títulos representativos de dívida ("Notes")	<b>4.179.182</b>	3.090.490	<b>4.179.182</b>	3.090.490
Resolução nº 4131/62	<b>274.342</b>	202.230	<b>274.342</b>	202.230
Total em moeda estrangeira	<b>4.453.890</b>	3.294.656	<b>4.568.393</b>	3.381.960
Total geral	<b>8.970.443</b>	7.659.884	<b>9.718.485</b>	7.902.992
Circulante	<b>534.319</b>	344.385	<b>1.178.451</b>	470.973
Não circulante	<b>8.436.124</b>	7.315.499	<b>8.540.034</b>	7.432.019
(a) Debêntures				
Circulante	<b>164.555</b>	246.017	<b>164.555</b>	246.017
Não circulante	<b>4.006.877</b>	4.005.214	<b>4.006.877</b>	4.005.214

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos findos em 30 de junho de 2020 e 2019:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	7.840.758	7.994.145
Captações	204.220	294.842
Amortizações	(470.178)	(594.912)
Apropriação de encargos financeiros	250.234	253.304
Pagamento de encargos financeiros	(255.343)	(260.098)
Variação cambial (não realizada)	(85.194)	(86.954)
Variação cambial (realizada)	914	2.814
Efeitos de conversão (outros resultados abrangentes)	-	583
<b>Saldo em 30 de junho de 2019</b>	<b>7.485.411</b>	<b>7.603.724</b>

## Notas Explicativas

natura & co

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	7.659.884	7.902.992
Captações	250.186	717.311
Amortizações	(74.930)	(158.328)
Apropriação de encargos financeiros	216.127	223.041
Pagamento de encargos financeiros	(215.450)	(219.645)
Variação cambial (não realizada)	1.133.464	1.162.781
Variação cambial (realizada)	1.162	3.889
Efeitos de conversão (outros resultados abrangentes)	-	86.444
<b>Saldo em 30 de junho de 2020</b>	<b>8.970.443</b>	<b>9.718.485</b>

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante de empréstimos, financiamentos e debêntures, estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
2021	2.149.312	2.163.239	2.253.221	2.279.759
2022	599.253	527.596	599.253	527.596
2023	4.115.276	3.052.769	4.115.276	3.052.769
2024 em diante	1.572.283	1.571.895	1.572.284	1.571.895
	<b>8.436.124</b>	<b>7.315.499</b>	<b>8.540.034</b>	<b>7.432.019</b>

As principais movimentações ocorridas em empréstimos e financiamentos bancários nos períodos findo em 30 de junho de 2020 são como segue:

### 17.1 Descrição das principais movimentações de empréstimos e financiamentos bancários

#### i) Notas promissórias

Em 14 de Janeiro de 2020 ocorreu o resgate antecipado facultativo parcial das Notas Comerciais da primeira série no valor de R\$1.830 milhões.

Em 29 de Abril de 2020 ocorreu a 4ª emissão de Notas Promissórias Comerciais, em série única no valor de R\$250 milhões. As Notas Comerciais foram distribuídas publicamente com esforços restritos de colocação, nos termos da instrução CMV nº 476, de 16 de janeiro de 2009. A destinação dos recursos foi para o reforço de caixa e liquidez.

A apropriação de custos referente à emissão das notas promissórias no período findo em 30 de junho de 2020 foi de R\$530, contabilizados mensalmente na rubrica de despesas financeiras de acordo com o método da taxa efetiva de juros. O saldo de custos de emissão a apropriar em 30 de junho de 2020 é de R\$2.652.

#### ii) Capital de giro – The Body Shop

Conforme apresentado na nota de gerenciamento de risco de liquidez (5.2.e), a The Body Shop tinha em 31 de dezembro de 2019 uma linha de crédito de até £70 milhões (setenta milhões de libras esterlinas) sem garantia, que podia ser sacada em parcelas para atender a necessidades de financiamentos de curto prazo da The Body Shop International Limited. Essa linha foi utilizada pela controlada indireta durante o primeiro semestre de 2020, para reforço de capital de giro e liquidez, com pagamento de juros anuais de Libor + 2%.

#### iii) Capital de giro – Operação Peru

- iv) Em 5 de junho de 2020 a subsidiária da Companhia captou para reforço de capital de giro e liquidez um montante de \$15 milhões de soles, aproximadamente R\$22 milhões, com taxa de juros anuais de 4,24% e vencimento em 02 de dezembro de 2020.

### 17.2 Cláusulas restritivas de contratos

## Notas Explicativas

### natura & co

#### Debêntures

As cláusulas restritivas contratadas são avaliadas com base nos saldos nos exercícios/períodos findos conforme tabela abaixo.

Período de 12 meses encerrados em:	Índice financeiro *
31 de dezembro de 2018 / 30 de junho de 2019	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos)
31 de dezembro de 2019 / 30 de junho de 2020	3,25 (três inteiros e vinte e cinco centésimos)
31 de dezembro de 2020 / 30 de junho de 2021	3,00 (três inteiros)
31 de dezembro de 2021 / 30 de junho de 2022	3,00 (três inteiros)
31 de dezembro de 2022 / 30 de junho de 2023	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos)
31 de dezembro de 2023 / 30 de junho de 2024	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos)

Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, o índice financeiro apurado conforme previsões contratuais foi inferior ao estabelecido para o período. Portanto, a Companhia está em conformidade com as cláusulas restritivas.

	06/2020	12/2019
Empréstimos, financiamentos e debêntures	9.718.485	7.902.992
(-) Valor da curva de derivativos financeiros	(1.874.522)	(662.112)
(=) Dívida de tesouraria	7.843.963	7.240.880
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(2.255.319)	(1.463.013)
(-) Títulos e valores mobiliários de curto prazo	(1.429.219)	(1.025.845)
(=) Dívida líquida de tesouraria	4.159.425	4.752.022
(÷) EBITDA <sup>(a)</sup>	2.043.817	1.905.017
(=) Índice financeiro	2,04	2,49

a) Para os períodos de 30 de junho de 2020 e de 31 de dezembro de 2019, o efeito da alocação do CPC 06(R2)/IFRS 16 foi excluído da mensuração, com objetivo de apresentação de bases comparáveis com os exercícios anteriores.

## 18. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

As informações referentes a fornecedores e operações de "risco sacado" foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 19.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Fornecedores locais	320.891	433.806	1.933.658	1.581.759
Fornecedores estrangeiros	5.324	6.477	158.865	105.073
	326.215	440.283	2.092.523	1.686.832
Operações de "risco sacado"	39.766	30.111	254.832	142.924
	365.981	470.394	2.347.355	1.829.756

## Notas Explicativas

**natura & co**

### 19. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
ICMS ordinário	119.224	115.501	120.393	120.300
ICMS - ST <sup>(a)</sup>	61.926	72.423	61.926	72.423
Tributos sobre faturamento - controladas no exterior	-	-	147.288	145.992
INSS – Exigibilidade suspensa	-	23.800	-	50.147
Tributos retidos na fonte	14.706	22.930	30.265	35.449
Outros tributos - controladas no exterior	-	-	2.987	1.180
Outros	16.589	12.845	16.728	16.918
	<b>212.445</b>	<b>247.499</b>	<b>379.587</b>	<b>442.409</b>
Depósitos judiciais (nota explicativa 11)	<b>(54.909)</b>	<b>(54.967)</b>	<b>(54.909)</b>	<b>(62.356)</b>
Circulante	150.519	151.276	317.661	319.840
Não circulante	61.926	96.223	61.926	122.569

(a) A Companhia e suas controladas possuem discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante não recolhido está sendo discutido judicialmente pela Companhia e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.

### 20. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas demonstrações financeiras, a provisão para riscos tributários, cíveis, comerciais e outros, bem como para riscos trabalhistas, constituída de acordo com o CPC 25 / IAS 37, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Tributários	74.640	72.189	130.303	127.842
Cíveis	8.605	9.062	17.466	30.653
Trabalhistas	38.609	39.355	62.593	61.571
Total	<b>121.854</b>	<b>120.606</b>	<b>210.362</b>	<b>220.066</b>
Depósitos judiciais (nota explicativa nº 11)	<b>(57.822)</b>	<b>(57.902)</b>	<b>(60.179)</b>	<b>(60.272)</b>
Circulante	-	-	4.111	18.650
Não circulante	121.854	120.606	206.251	201.416

## Notas Explicativas

**natura & co**

### 20.1 Contingências com perdas prováveis

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Controladora					
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas	
	Provisões	Depósitos	Provisões	Depósitos	Provisões	Depósitos
Saldo em 31 de dezembro de 2019	72.189	(52.718)	9.062	(333)	39.355	(4.851)
Adições	4.062	(198)	4.434	(117)	5.748	(68)
Reversões	(181)	-	(542)	115	(3.830)	1.400
Pagamentos	(2.708)	-	(4.439)	-	(4.633)	-
Atualização monetária	1.278	(965)	90	(8)	1.969	(79)
Variação cambial	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 30 de junho de 2020</b>	<b>74.640</b>	<b>(53.881)</b>	<b>8.605</b>	<b>(343)</b>	<b>38.609</b>	<b>(3.598)</b>
	Consolidado					
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas	
	Provisões	Depósitos	Provisões	Depósitos	Provisões	Depósitos
Saldo em 31 de dezembro de 2019	127.842	(54.059)	30.653	(426)	61.571	(5.787)
Adições	18.126	(198)	6.149	(248)	9.918	(112)
Reversões	(21.636)	-	(16.762)	207	(6.554)	1.523
Pagamentos	(5.597)	-	(5.476)	-	(5.615)	-
Atualização monetária	1.916	(977)	2.802	(10)	2.996	(92)
Variação cambial	9.652	-	100	-	277	-
<b>Saldo em 30 de junho de 2020</b>	<b>130.303</b>	<b>(55.234)</b>	<b>17.466</b>	<b>(477)</b>	<b>62.593</b>	<b>(4.468)</b>

### 20.2 Contingências com perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem contingências de natureza trabalhista e previdenciária, cível e tributária, cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. O montante total em discussão classificado como possível, por natureza das causas, está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Tributários	<b>2.624.677</b>	2.373.116	<b>3.809.626</b>	3.503.392
Cíveis	<b>65.569</b>	55.648	<b>76.249</b>	61.532
Trabalhistas	<b>44.422</b>	57.082	<b>71.529</b>	77.295
Total de passivos contingentes	<b>2.734.668</b>	2.485.846	<b>3.957.404</b>	3.642.219
Depósitos judiciais	<b>(134.285)</b>	(133.106)	<b>(145.126)</b>	(100.754)

Os saldos em discussão das principais causas tributárias estão destacados no quadro abaixo, e os detalhes de cada processo foram apresentados nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia na nota 21:

Referência DF anual 2019	06/2020	12/2019
(i) Ilegalidade cobrança ICMS ST	<b>412.046</b>	406.002
(ii) Classificação fiscal IPI	<b>220.948</b>	218.204
(iii) Auto de infração do ICMS ST	<b>526.933</b>	521.903
(iv) Ação Declaratória - IPI - equiparação à estabelecimento industrial	<b>422.654</b>	389.017
(v) Autos de infração de IRPJ e de CSLL	<b>1.390.597</b>	1.379.189
(vi) Ação declaratória - IRPJ/CSLL Redução - Benefício fiscal	<b>180.721</b>	170.320

## Notas Explicativas

**natura & co**

### 20.3 Ativos contingentes

Os valores atualizados envolvidos nos pedidos de restituição das parcelas de PIS e COFINS calculados com a inclusão do ICMS nas suas bases de cálculo, não registrados até 30 de junho de 2020, totalizam R\$27.124 (R\$26.933 em 31 de dezembro de 2019).

## 21. OUTROS PASSIVOS

As informações referentes a outros passivos foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 22.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Plano de assistência médica pós-emprego	67.571	65.076	102.714	98.792
Crédito de carbono	6.386	4.519	6.386	4.519
Contrato de exclusividade	4.200	5.400	4.200	5.400
Crer para Ver	40.243	41.523	52.427	51.543
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes	15.806	14.984	84.145	76.250
Provisões para despesas diversas	51.453	79.468	154.122	156.895
Provisões de aluguéis	-	-	27.303	26.568
Provisões para repartição de benefícios e parcerias a pagar	2.920	5.633	5.426	7.860
Incentivos de longo prazo	-	-	4.909	3.022
Provisão para reestruturação	-	-	1.570	3.401
Provisão para reforma de lojas	-	-	20.167	15.997
Outras provisões	4.400	34.967	51.023	67.846
<b>Total</b>	<b>192.979</b>	<b>251.570</b>	<b>514.392</b>	<b>518.093</b>
Circulante	117.222	178.973	381.553	396.391
Não circulante	75.757	72.597	132.839	121.702

## 22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

As informações referentes ao patrimônio líquido foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 23.

### 22.1 Capital social

Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, o capital social da Companhia é de R\$2.000.000, composto por 865.659.942 ações ordinárias subscritas sem valor nominal.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de julho de 2020, foi aprovado, por unanimidade, o aumento de capital da Companhia mediante a emissão, para subscrição privada, de 54.545.455 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$ 5,50 por ação, determinado de acordo com o artigo 170, inciso II, da Lei 6.404/76, perfazendo um aporte total no valor de R\$ 300.000, elevando-o de R\$1.721.911 para R\$ 2.000.000. Desse valor: (i) R\$ 278.089 foram destinados à conta de capital social; e (ii) R\$ 21.911 foram destinados à conta de reserva de capital. As novas ações emitidas foram integralmente subscritas e integralizadas nesta data, em moeda corrente nacional, pela única acionista da Companhia, a Natura &Co Holding S.A.

### 22.2 Reserva de capital

A Reserva de capital teve um aumento de R\$ 84.302 totalizando R\$557.610 em 30 de junho de 2020 (R\$473.308 em 31 de dezembro de 2019), composto pelo aumento de R\$26.679, em função do reflexo dos efeitos do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária e aumento de R\$35.712 referente a movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas, além do montante de R21.911 originário do aumento de capital descrito no item 22.1.

## Notas Explicativas

**natura & co**

---

### 22.3 Reserva de lucros

Em 30 de junho de 2020, a reserva de lucros aumentou R\$ 3.795, em função efeitos do "CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária" aplicados aos saldos até 30 de junho de 2020. Seu saldo em 30 de junho de 2020 totalizou R\$ 478.313 (R\$474.518 em 31 de dezembro de 2019).

## 23. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

As informações de segmentos da Companhia, desde a as informações divulgadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019, nota 24, sofreu alteração como resultado de uma reestruturação societária e aquisições da uma nova empresa pela controladora da Companhia.

A determinação dos segmentos operacionais da Companhia sempre foi baseada em sua estrutura de Governança Corporativa, que divide seu negócio para fins de tomada de decisões e análises gerenciais. Desde 3 de janeiro de 2020, como resultado da aquisição que a controladora da Companhia fez da empresa Avon Products Inc, a administração da Companhia passou a não mais tomar decisões exclusivamente para Natura Cosméticos S.A., avaliando e tomando suas decisões através da Natura &Co Holding S.A.

Como resultado desta alteração, a Administração entende que as informações sobre segmentos de negócio devem ser lidas em conjunto com as informações contábeis intermediárias consolidadas da Natura &Co Holding S.A emitida em 7 de maio de 2020 (Nota 25), onde demonstra que a administração passou a ter a seguinte estrutura de Governança Corporativa:

- Operação Natura &Co Latam – todas as operações da Natura Cosméticos, Aesop, TBS e Avon localizadas no Brasil e América Latina, sendo que Avon não faz parte da estrutura societária da Companhia;
- Avon International – todas as operações da Avon, com exceção das operações Avon localizadas no Brasil e América Latina;
- TBS International – todas as operações da The Body Shop, com exceção das operações The Body Shop localizadas no Brasil e América Latina; e
- Aesop International – todas as operações da Aesop, com exceção das operações Aesop localizadas no Brasil e América Latina.

Adicionalmente às análises por segmentos, a Administração da controladora da Companhia também analisa suas receitas em diversos níveis, principalmente pelos canais de venda: venda direta, operações no mercado varejista, e-commerce, B2B e franquias. Contudo, a segregação por este tipo de operação ainda não é considerada significativa para divulgações por parte da Administração.

As práticas contábeis de cada segmento são as mesmas descritas na nota explicativa 3 apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos segmentos e à distribuição geográfica das operações comerciais que a administração da controladora da Companhia avalia, referente aos períodos findos em 30 de junho de 2020, 31 de dezembro de 2019 e 30 de junho de 2019. Adicionalmente, conforme descrito acima, como resultado da aquisição da Avon em 2020, a Companhia alterou a estrutura de Governança Corporativa, e por consequência as divulgações dos segmentos. Assim, as cifras comparativas originalmente divulgadas nas demonstrações financeiras de 2019, estão sendo apresentadas de forma a refletir a estrutura atual de Governança Corporativa. A diferença entre os saldos apresentados nas tabelas a seguir e os saldos da Companhia referem-se as operações da Avon, que conforme explicado acima, não fazem parte da estrutura societária da Companhia.

## Notas Explicativas



## 23.1 Segmentos operacionais

	06/2020						(Prejuízo) Lucro líquido
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período						
	Receita Líquida	Desempenho avallado pela companhia	Depreciação e Amortização	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	
Natura &Co Latam	8.138.082	680.802	(458.871)	1.749.654	(1.932.291)	(207.473)	(168.179)
Avon International	3.771.535	40.361	(390.836)	356.290	(676.915)	(12.223)	(683.323)
TBS International	1.872.436	278.581	(356.197)	43.491	(75.346)	(57.290)	(166.761)
Aesop International	723.121	180.574	(123.813)	10.403	(28.729)	(10.018)	28.416
Gastos corporativos	-	(431.830)	-	65.884	(8.577)	147.348	(227.175)
<b>(Prejuízo) Lucro líquido do consolidado da controladora da Companhia</b>	<b>14.505.174</b>	<b>748.488</b>	<b>(1.329.717)</b>	<b>2.225.722</b>	<b>(2.721.858)</b>	<b>(139.656)</b>	<b>(1.217.022)</b>

	06/2019						Lucro (Prejuízo) líquido
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período						
	Receita Líquida	Desempenho avallado pela companhia	Depreciação e Amortização	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	
Natura &Co Latam	4.048.390	728.909	(167.260)	769.227	(1.102.304)	(79.148)	149.425
TBS International	1.717.823	286.527	(286.141)	18.140	(46.057)	12.983	(14.548)
Aesop International	552.646	118.183	(83.299)	4.792	(13.455)	(7.802)	18.419
Gastos corporativos	-	(127.120)	-	-	-	43.221	(83.899)
<b>Prejuízo) Lucro líquido do consolidado da controladora da Companhia</b>	<b>6.318.859</b>	<b>1.006.499</b>	<b>(536.700)</b>	<b>792.159</b>	<b>(1.161.816)</b>	<b>(30.746)</b>	<b>69.397</b>

	06/2020				12/2019			
	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura &Co Latam	9.204.837	17.876.818	5.937.239	10.281.619	4.574.087	9.342.605	3.123.400	8.235.679
Avon International	25.758.269	29.338.889	3.415.813	12.056.797	-	-	-	-
TBS International	7.726.417	9.828.551	1.989.604	1.885.255	6.146.960	7.355.503	1.058.501	1.477.148
Aesop International	1.338.875	1.954.858	418.223	730.817	1.033.408	1.435.830	255.616	590.917
Balanco corporativo	-	2.093.806	1.103.010	1.082	-	3.050.574	3.080.906	-
<b>Consolidado da controladora da Companhia</b>	<b>44.028.398</b>	<b>61.092.922</b>	<b>12.863.889</b>	<b>24.955.570</b>	<b>11.754.455</b>	<b>21.184.512</b>	<b>7.518.423</b>	<b>10.303.744</b>

## 23.2 Receita líquida e ativos não circulantes por região geográfica

Receita líquida	06/2020				06/2019		
	Natura &Co Latam	Avon Internatio nal	TBS Internatio nal	Aesop Internatio nal	Natura &Co Latam	TBS Internation al	Aesop Internation al
Ásia	-	653.102	101.024	356.245	-	137.196	225.280
América do Norte	1.650.053	-	269.200	113.706	345.521	305.852	88.129
<b>América do Sul</b>	<b>6.485.785</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.700.210</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Brasil	4.533.315	-	-	-	2.776.139	-	-
Outros	1.952.470	-	-	-	924.071	-	-
<b>EMEA</b>	<b>2.244</b>	<b>3.118.433</b>	<b>1.351.971</b>	<b>154.393</b>	<b>2.659</b>	<b>1.157.896</b>	<b>100.838</b>
Reino Unido	-	371.923	1.083.032	82.005	-	881.548	48.801
Outros	2.244	2.746.510	268.939	72.388	2.659	276.348	52.037
Oceania	-	-	150.241	98.777	-	116.879	138.399
<b>Consolidado da Controladora da Companhia</b>	<b>8.138.082</b>	<b>3.771.535</b>	<b>1.872.436</b>	<b>723.121</b>	<b>4.048.390</b>	<b>1.717.823</b>	<b>552.646</b>

## Notas Explicativas



Ativos não circulantes	06/2020				06/2019		
	Natura &Co Latam	Avon Internacional	TBS Internacional	Aesop Internacional	Natura &Co Latam	TBS Internacional	Aesop Internacional
Ásia	-	245.854	170.999	298.185	-	140.760	294.428
América do Norte	699.318	-	626.188	365.465	185.646	523.351	272.676
<b>América do Sul</b>	8.495.351	-	-	-	4.378.676	-	-
Brasil	6.985.784	-	-	-	4.197.259	-	-
Outros	1.509.567	-	-	-	181.417	-	-
<b>EMEA</b>	10.168	25.512.415	6.452.367	234.424	9.765	5.105.903	190.442
Reino Unido	-	23.781.822	5.780.381	97.827	-	4.602.066	76.073
Outros	10.168	1.730.593	671.987	136.597	9.765	503.837	114.369
Oceania	-	-	476.863	440.801	-	376.946	275.862
<b>Consolidado da controladora da Companhia</b>	<b>9.204.837</b>	<b>25.758.269</b>	<b>7.726.417</b>	<b>1.338.875</b>	<b>4.574.087</b>	<b>6.146.960</b>	<b>1.033.408</b>

Nenhum cliente individualmente ou de forma agregada foi responsável por mais que 10% das receitas líquidas da Companhia.

## 24. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
Receita bruta:				
Mercado interno	4.149.726	3.858.025	4.213.774	3.927.472
Mercado externo	-	-	5.036.842	4.616.740
Outras vendas	25	45	60.658	26.306
	<u>4.149.751</u>	<u>3.858.070</u>	<u>9.311.274</u>	<u>8.570.518</u>
Devoluções e cancelamentos	(14.398)	(17.025)	(31.319)	(31.947)
Descontos comerciais e rebates	(4.897)	(15.815)	(409.895)	(507.871)
Impostos incidentes sobre as vendas	(988.577)	(925.861)	(1.875.586)	(1.711.841)
Receita líquida	<u>3.141.879</u>	<u>2.899.369</u>	<u>6.994.474</u>	<u>6.318.859</u>

Substancialmente, a receita da marca Natura é referente as vendas diretas enquanto da TBS e AESOP são vendas no varejo.

## 25. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

Classificadas por função	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
Custo dos produtos vendidos	1.137.525	1.161.379	1.899.120	1.773.727
Despesas com vendas, marketing e logística	968.895	983.290	3.149.317	2.875.375
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	468.968	470.425	1.224.538	1.104.252
Total	<u>2.575.388</u>	<u>2.615.094</u>	<u>6.272.975</u>	<u>5.753.354</u>

## Notas Explicativas

**natura & co**

Classificadas por natureza	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
<u>Custo dos produtos vendidos</u>	<b>1.137.525</b>	1.161.379	<b>1.899.120</b>	1.773.727
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	1.137.525	1.161.379	1.621.734	1.485.379
Custos com pessoal (nota explicativa 26)	-	-	103.873	145.572
Depreciação e amortização	-	-	30.934	28.028
Outros	-	-	142.579	114.748
<u>Despesas com vendas, marketing e logística</u>	<b>968.895</b>	983.290	<b>3.149.317</b>	2.875.375
Gastos logísticos	230.528	198.374	493.164	344.782
Despesas com pessoal (nota explicativa 26)	169.045	194.512	785.734	805.518
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	541.565	563.574	1.390.373	1.367.657
Depreciação e amortização	27.757	26.830	480.046	357.418
<u>Despesas administrativas, P&amp;D, TI e projetos</u>	<b>468.968</b>	470.425	<b>1.224.538</b>	1.104.252
Investimentos em inovação	17.238	31.020	20.634	33.277
Despesas com pessoal (nota explicativa 26)	233.599	238.276	618.626	585.142
Demais despesas administrativas	138.980	136.879	416.783	334.579
Depreciação e amortização	79.151	64.250	168.495	151.254
<b>Total</b>	<b>2.575.388</b>	2.615.094	<b>6.272.975</b>	5.753.354

## 26. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

As informações referentes aos benefícios a empregados foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 27.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
Salários, participação nos resultados e bonificações	233.154	266.736	1.076.973	1.146.868
Plano de previdência complementar	3.045	1.319	54.067	43.605
Pagamentos baseados em ações (nota 26.1)	26.815	24.374	33.944	26.903
Encargos sobre ações restritas (nota 26.1)	8.273	14.281	9.094	15.670
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	47.833	49.496	122.562	120.311
Encargos, impostos e contribuições sociais	19.292	17.276	123.282	98.699
INSS	64.232	59.306	88.311	84.176
<b>Total</b>	<b>402.644</b>	432.788	<b>1.508.233</b>	1.536.232

### 26.1 Pagamentos baseados em ações

#### Outorgas realizadas em 2020

Em 27 de março de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou os novos planos de incentivo de longo prazo baseados em ações da Companhia denominados "Plano de Co investimento" e "Plano de Incentivo de Longo prazo" para o ano de 2020.

O "Plano de Co Investimento" consiste na outorga de ações ordinárias da Companhia para um grupo de colaboradores que poderá investir parte de sua participação nos resultados (até o limite de 50%) para a compra de ações de tal forma que a Companhia cederá a mesma quantidade de ações do valor investido pelo beneficiário. Os direitos dos participantes em relação ao "Plano de Co Investimento" somente serão plenamente

## Notas Explicativas

**natura & co**

adquiridos, na medida em que o participante permanecer continuamente vinculado como colaborador da Companhia e suas controladas até o 3º aniversário da data da outorga.

O "Plano de Incentivo de Longo Prazo" consiste na outorga de ações ordinárias da Companhia para um grupo de colaboradores e, salvo disposição contrária do Conselho de Administração da Companhia, os direitos dos participantes em relação às Ações de Desempenho somente serão plenamente adquiridas, na medida em que: (i) o participante permanecer continuamente vinculado como colaborador da Companhia e suas controladas até o 3º aniversário da data da outorga; e (ii) as condições de desempenho forem atingidas. Para determinados participantes, há uma condição diferenciada para o item (i) acima, no qual 50% das Ações de Desempenho outorgadas serão adquiridas no 3º aniversário da data da outorga e os demais 50% no 4º aniversário da data da outorga.

As variações na quantidade de opções de compra de ações em circulação e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício, bem como as variações na quantidade de ações restritas estão apresentados a seguir:

Opções de compra de ações e Plano de Aceleração da Estratégia		
	Preço médio de exercício por opção - R\$	Opções (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	16,51	17.568
Canceladas	21,35	(28)
Exercidas	26,35	(380)
Saldo em 30 de junho de 2020	16,29	17.160

  

	Ações restritas (milhares)	Ações por desempenho (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	3.092	688
Concedidas	862	-
Canceladas	(22)	(40)
Exercidas	(1.046)	-
Saldo em 30 de junho de 2020	2.886	648

Das 17.160 mil opções existentes em 30 de junho de 2020 (17.568 mil opções em 31 de dezembro de 2019) 2.192 mil opções (604 mil opções em 31 de dezembro de 2019) são exercíveis.

A despesa referente ao valor justo das opções e ações restritas, incluindo os encargos relacionados às ações restritas, reconhecida no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, de acordo com o prazo transcorrido para aquisição do direito ao exercício das opções e das ações restritas, foi de R\$35.088 e R\$43.038 na controladora e no consolidado, respectivamente.

As opções de compra de ações em circulação e ações restritas no fim do período têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício:

## Notas Explicativas



## Em 30 de junho de 2020 - Opção de compra de ações

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Preço de exercício (R\$)	Valor justo (R\$)	Opções existentes (milhares) <sup>1</sup>	Vida remanescent e contratual (anos)	Opções exercíveis (milhares)
18 de março de 2013	4 anos de serviço	37,60	6,05	386	0,2	386
17 de março de 2014	4 anos de serviço	25,16	4,27	102	1,7	102
16 de março de 2015	De 2 a 4 anos de serviço	13,60	4,85 a 5,29	210	2,7	210
28 de julho de 2015 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,90	6,20 a 6,23	1.296	3,1	196
15 de março de 2016	De 2 a 4 anos de serviço	12,84	7,16 a 7,43	286	3,8	284
11 de julho de 2016 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	11,41	6,84 a 6,89	2.640	4,1	-
10 de março de 2017	De 2 a 4 anos de serviço	12,59	6,65 a 6,68	696	4,8	372
10 de março de 2017 (Aceleração da Estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,59	6,87 a 6,89	2.210	4,8	-
12 de março de 2018	De 2 a 4 anos de serviço	16,96	7,96 a 8,21	1.998	5,8	642
12 de março de 2018 (Aceleração da Estratégia)	De 3 a 5 anos de serviço	12,16 a 16,96	8,21 a 9,67	3.800	5,8	-
12 de abril de 2019	De 3 a 4 anos de serviço	23,54	11,71 a 11,82	1.636	6,8	-
12 de abril de 2019 (Aceleração da Estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	23,54	11,51 a 11,71	1.900	6,8	-
				<b>17.160</b>		<b>2.192</b>

## Em 30 de junho de 2020 - Ações restritas

Data da outorga	Condições de aquisição de direito a partir da data de outorga	Ações existentes (milhares) <sup>2</sup>	Valor justo (R\$)	Vida remanescente contratual (anos)
10 de março de 2017	De 2 a 4 anos de serviço	206	11,69 a 12,51	0,7
12 de março de 2018 – Plano I	De 2 a 4 anos de serviço	470	15,18 a 15,9	0,7
12 de março de 2018 – Plano II	De 0,4 a 2,4 anos de serviço	90	15,76 a 16,49	0,1
12 de março de 2018 – Plano III	De 1 a 3 anos de serviço	74	15,54 a 16,27	0,8
12 de março de 2018 – Plano Extraordinário I	De 1 a 3 anos de serviço	4	15,54 a 16,28	0,7
13 de agosto de 2018 – Plano Extraordinário VI	De 1,6 a 3,6 anos de serviço	50	12,24 a 13,13	0,7 a 1,7
12 de abril de 2019 – Plano I	De 2 a 4 anos de serviço	814	21,62 a 22,53	0,7 a 2,8
12 de abril de 2019 – Plano II	De 1 a 3 anos de serviço	312	22,14 a 22,85	0,7 a 1,7
27 de março de 2020 – Plano de Co Investimento	De 1 a 3 anos de serviço	866	29,00	3
		<b>2.886</b>		

## Notas Explicativas

**natura & co**

### Em 30 de junho de 2020 - Ações de desempenho

Data da outorga	Condições de aquisição de direito	Ações existentes (milhares)	Valor justo (R\$)	Vida remanescente contratual (anos)	Ações não entregues (milhares)
21 de maio de 2019	De 3 a 4 anos de serviço a partir da data de outorga e atingimento das condições de desempenho	648	23,10 a 45,70	3,0 a 4,0	-
		648			-

Em 30 de junho de 2020, o preço de mercado era de R\$ 39,90 (R\$38,67 em 31 de dezembro de 2019) por ação.

## 27. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
<b>RECEITAS FINANCEIRAS:</b>				
Juros com aplicações financeiras	11.167	19.707	37.735	37.445
Ganhos com variações monetárias e cambiais (a)	917	306.446	111.299	410.393
Ganhos com operações de "swap" e "forward"(c)	1.340.687	307.047	1.365.806	318.873
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos "swap" e "forward"	56	171	3.020	1.003
Reversão da atualização monetária de provisão para riscos tributários e obrigações tributárias	42.378	-	42.378	-
Outras receitas financeiras	11.374	17.608	23.809	24.445
	1.406.579	650.979	1.584.047	792.159
<b>DESPESAS FINANCEIRAS:</b>				
Juros com financiamentos	(203.989)	(250.278)	(212.242)	(257.764)
Juros com arrendamento mercantil	(16.618)	(19.452)	(74.146)	(64.137)
Perdas com variações monetárias e cambiais (b)	(1.136.284)	(220.147)	(1.225.860)	(311.015)
Perdas com operações de "swap" e "forward"(d)	(162.790)	(421.556)	(197.377)	(455.352)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos "swap" e "forward"	(17)	(155)	(5.170)	(786)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(4.861)	(6.127)	(6.410)	(8.080)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/ "Notes")	(5.653)	(6.452)	(5.653)	(6.452)
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina)	-	-	(5.556)	(5.864)
Despesa de estruturação da dívida para aquisição da Avon	-	(29.360)	-	(29.360)
Outras despesas financeiras	(37.847)	(16.417)	(35.611)	(23.006)
	(1.568.059)	(969.944)	(1.768.025)	(1.161.816)
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(161.480)	(318.965)	(183.978)	(369.657)

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

## Notas Explicativas



	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
<u>(a) Ganhos com variações monetárias e cambiais</u>	917	306.446	111.299	410.393
Ganhos com variações cambiais dos empréstimos	527	304.400	480	313.365
Variações cambiais das importações	386	2.046	5.902	6.541
Variação cambial dos recebíveis de exportação	4	-	35.000	7.322
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	69.917	83.165
<u>(b) Perdas com variações monetárias e cambiais</u>	(1.136.284)	(220.147)	(1.225.860)	(311.015)
Perdas com variações cambiais dos empréstimos	(1.135.153)	(220.108)	(1.165.787)	(228.287)
Variações cambiais das importações	(1.131)	-	(20.855)	(9.791)
Variação cambial dos recebíveis de exportação	-	(27)	(2.719)	(8.483)
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	(36.480)	(64.220)
Variações monetárias dos financiamentos	-	(12)	(19)	(234)
<u>(c) Ganhos com operações de "swap" e "forward"</u>	1.340.687	307.047	1.365.806	318.873
Receita dos cupons cambiais dos "swaps"	112.266	86.811	112.090	86.811
Ganhos com Variações cambiais dos instrumentos de "swap"	1.228.421	220.236	1.253.716	232.062
<u>(d) Perdas com operações de "swap" e "forward"</u>	(162.790)	(421.556)	(197.377)	(455.352)
Perdas com variações cambiais dos instrumentos de "swap"	(1.732)	(305.460)	(5.982)	(314.136)
Custos financeiros instrumentos "swap"	(161.058)	(116.096)	(191.395)	(141.216)

## 28. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

As informações referentes a outras receitas (despesas) operacionais, líquidas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 29.

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
Outras receitas operacionais, líquidas				
Resultado na baixa de imobilizado	677	189	8.620	142
ICMS-ST	14.451	39.645	14.345	39.722
Receita com a venda da carteira de clientes	-	10.125	-	10.125
Exclusão ICMS base PIS/COFINS	-	52.028	-	52.028
Crédito PIS/COFINS	-	-	-	44.034
Créditos tributários	21.134	-	41.296	-
Outras receitas operacionais	-	-	21.637	-
Total outras receitas operacionais	36.262	101.987	85.898	146.051
Outras despesas operacionais, líquidas				
Crer para Ver	(16.720)	(14.771)	(19.720)	(16.771)
Plano de transformação	-	-	(34.862)	(26.374)
Gastos relacionados à aquisição da Avon	-	(67.497)	-	(67.497)

## Notas Explicativas

### natura & co

Despesas com a venda da carteira de clientes	(2.967)	-	(2.967)	-
Contingências tributárias	(6.681)	(3.126)	(3.774)	(3.926)
Outras receitas (despesas) operacionais	(12.850)	(5.821)	-	(9.151)
Total outras despesas operacionais	(39.218)	(91.215)	(61.323)	(123.719)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(2.956)	10.772	24.575	22.332

## 29. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As informações referentes a transações com partes relacionadas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2019 da Companhia, na Nota 31.

### 29.1. Os saldos a receber e a pagar por transações com partes relacionadas estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	06/2020	12/2019	06/2020	12/2019
Ativo circulante:				
Natura Logística e Serviços Ltda. <sup>(a)</sup>	14	128	-	-
Natura Biosphera Franqueadora Ltda.	116	389	-	-
Natura Comercial Ltda.	-	10	-	-
Natura Cosméticos S.A. – Argentina <sup>(d)</sup>	12.807	12.807	-	-
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda	3.566	3.213	-	-
The Body Shop – Brasil	-	132	-	-
The Body Shop International Limited <sup>(b)</sup>	508	508	-	-
Natura &CO Holding S.A.	330	-	330	-
Cosméticos Avon S.A.C.I.	-	-	24.854	-
Avon Cosmetics Manufacturing	-	-	440	-
Total do ativo circulante	17.341	17.187	25.624	-
Passivo circulante:				
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. <sup>(c)</sup>	272.549	173.933	-	-
Natura &Co Holding S.A. <sup>(e)</sup>	-	-	3.715	-
Avon Cosmetics Manufacturing	-	-	3.371	-
Total do passivo circulante	272.549	173.933	7.086	-

As transações efetuadas com partes relacionadas estão demonstradas a seguir:

	Controladora			
	Venda de produtos		Compra de produtos	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
Aesop Brasil Comércio de Cosméticos Ltda.	353	1.721	-	-
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	-	-	1.395.264	1.456.063
Total da venda ou compra de produtos	353	1.721	1.395.264	1.456.063

(a) Adiantamentos concedidos para a prestação de serviço de separação, embalagem para transporte e endereçamento de mercadorias, assessoria logística, gestão de recursos humanos e treinamento em recursos humanos.

(b) Refere-se ao repasse de despesas de licenciamento de *softwares*.

(c) Valores a pagar pela compra de produtos.

(d) Refere-se a distribuição de lucros aprovados pendentes de liquidação.

(e) Refere-se ao repasse de despesas de aquisição da Avon.

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de junho de 2020, seu saldo era de R\$3.395 (R\$3.766 em 31 de dezembro de 2019).

## Notas Explicativas

**natura & co**

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Natura efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz Da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura Cosméticos S.A. detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$ 41.809 (R\$44.244 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2019).

No período findo em 30 de junho de 2020, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada à manutenção, o montante de R\$692, referente a 0,5% do lucro líquido apurado do exercício anterior e doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$21.000, (R\$12.500 em 30 de junho de 2019).

### 29.2. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	06/2020			06/2019		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa (a)	Variável (b)	Total	Fixa (a)	Variável (b)	Total
Conselho de administração	1.390	17.796	19.186	10.230	15.782	26.012
Diretoria executiva	20.635	28.505	49.140	19.963	30.153	50.116
	<b>22.025</b>	<b>46.301</b>	<b>68.326</b>	30.193	45.935	76.128

- a) Na rubrica "Diretoria executiva" está incluído o montante de R\$510 referente a amortização para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 (R\$29 No período de seis meses findo em 30 de junho de 2019), do Instrumento Particular de Confidencialidade e de Não Concorrência ("Acordo").
- b) Refere-se à participação nos resultados, ao Programa de Ações Restritas e ao Programa da Aceleração da Estratégia, incorporado dos encargos, quando aplicável, apurados no período. Os valores contemplam eventuais complementos e/ou reversões à provisão efetuada no exercício anterior, em virtude da apuração final das metas estabelecidas aos conselheiros e diretores, estatutários e não estatutários no que diz respeito à participação nos resultados.

### 29.3. Pagamentos baseados em ações

Os ganhos de executivos da Companhia estão assim compostos:

	Outorga de opções					
	06/2020			06/2019		
	Saldo das Opções (quantidade) <sup>e)1</sup> (a)	Valor justo médio das opções <sup>1</sup> – R\$	Preço médio de exercício <sup>1</sup> – R\$ <sup>(b)</sup>	Saldo das Opções (quantidade) <sup>e)1</sup> (a)	Valor justo médio das opções <sup>1</sup> – R\$	Preço médio de exercício <sup>1</sup> – R\$ <sup>(b)</sup>
Diretoria executiva	17.254.613	8,36	16,29	14.203.364	8,24	16,43

	Ações restritas			
	06/2020		06/2019	
	Saldo das ações (quantidade) <sup>2</sup> <sup>(a)</sup>	Valor justo médio <sup>2</sup> – R\$	Saldo das ações (quantidade) <sup>2</sup> <sup>(a)</sup>	Valor justo médio <sup>2</sup> – R\$
Diretoria executiva	1.221.051	24,07	1.069.642	19,05

<sup>1</sup>O número de Opções de compras de ações concedidas, expiradas, exercidas e seus respectivos valores

## Notas Explicativas

### natura & co

justos estão demonstrados já considerando o desdobramento de ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 17 de setembro de 2019.

<sup>2</sup> O número de Ações restritas e de Ações por desempenho concedidas, expiradas e exercidas estão demonstrados já considerando o desdobramento de ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 17 de setembro de 2019.

- (a) Refere-se ao saldo das opções e ações restritas maduras ("vested") e não maduras ("non vested"), não exercidas, nas datas dos balanços.
- (b) Refere-se ao preço médio ponderado de exercício da opção à época dos planos de outorga, atualizado pela variação da inflação apurada pelo Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, até as datas dos balanços. O novo programa de Outorga de Opções de Ações, implantado em 2015, não contempla nenhum tipo de atualização.

## 30. COMPROMISSOS

### 30.1. Contratos de fornecimento de insumos

A controlada Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. possui compromissos decorrentes de contratos de fornecimento de energia elétrica para suprimento de suas atividades de manufatura, conforme descritos abaixo:

- Contrato iniciado em 2018 e vigente até 2020, com o valor de Megawatts/h entre R\$265 e R\$363.
- Contratos iniciados em 2019 e vigentes até 2022, com o valor de Megawatts/h entre R\$155 e R\$305.
- Contratos iniciados em 2020 e vigentes até 2022, com o valor de Megawatts/h entre R\$204 e R\$238.

Os valores estão demonstrados por meio das estimativas de consumo de energia de acordo com o prazo de vigência do contrato, cujos preços estão baseados nos volumes, também estimados, resultantes das operações contínuas da controlada.

Os pagamentos totais mínimos de fornecimento, mensurados a valor nominal, segundo o contrato, são:

	06/2020	12/2019
Até um ano	10.206	17.918
De um a cinco anos	9.741	13.160
<b>Total</b>	<b>19.947</b>	<b>31.078</b>

## 31. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de junho de 2020, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		06/2020	12/2019
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	<b>2.774.060</b>	2.322.801
Veículos	Incêndio, roubo e colisão para 347 veículos (818 em 2019)	<b>231.627</b>	212.027
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	<b>1.582.000</b>	1.582.000
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	<b>42.332</b>	32.309

## Notas Explicativas

**natura & co**

Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	<b>697.380</b>	532.510
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	<b>30.000</b>	30.000

### 32. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as informações adicionais sobre transações relacionadas à demonstração dos fluxos de caixa:

Itens não caixa:	Controladora		Consolidado	
	06/2020	06/2019	06/2020	06/2019
<i>Hedge accounting</i> , líquido dos efeitos tributários	145.542	103.340	149.962	105.997
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	38.782	9.795	41.287	31.638

### 33. EVENTOS SUBSEQUENTES

#### Aquisição de entidade

Em 30 de junho de 2020, a The Body Shop International Limited assinou um contrato de compra e venda para aquisição da Aeon Forest Co., Ltd pelo valor de R\$133.275 (¥2.623.000). Até a data de emissão desta demonstração financeira, a The Body Shop não adquiriu o controle da entidade adquirida, o que ocorrerá após a emissão desta demonstração financeira.

### 34. APROVAÇÃO PARA EMISSÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As presentes informações contábeis intermediárias da Companhia foram aprovadas para divulgação pela diretoria em 27 de agosto de 2020.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Natura Cosméticos S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura Cosméticos S.A. (a “Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período anterior

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado e resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos em 30 de junho de 2019, às mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado para o período de seis meses findo naquela mesma data, obtidas das Informações Trimestrais - ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2019, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2019, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 30 de junho de 2019 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 14 de agosto de 2019 e 5 de março de 2020, respectivamente, sem ressalva.

São Paulo, 27 de agosto de 2020

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes  
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito  
Contador CRC 1SP188307/O-0

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Natura Cosméticos S.A.

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2020.

São Paulo, 27 de agosto de 2020.

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Natura Cosméticos S.A.

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2020.

São Paulo, 27 de agosto de 2020.