

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Administração submete à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, colocando-se à disposição para quaisquer esclarecimentos.

São Paulo, 02 de abril de 2020

A Administração

BALANÇO PATRIMONIAL em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de reais - R\$)

Ativo	31/12/2019	31/12/2018	Passivo e patrimônio líquido	31/12/2019	31/12/2018
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	85.816	154.732	Fornecedores	49.394	69.095
Títulos e valores mobiliários	179.922	319.880	Empréstimos e financiamentos	-	2.429
Contas a receber de clientes	16.477	168.271	Partes relacionadas	42.940	8.022
Estoques	2.244	7.285	Salários, provisões e contribuições sociais	28.888	49.981
Partes relacionadas	44.562	36.755	Impostos a recolher	18.725	18.740
Impostos a recuperar	9.500	12.190	Adiantamentos de clientes	4.638	4.061
Bens destinados à venda	609	736	Dividendos propostos	-	4
Outros créditos	71.851	82.324	Obrigação de arrendamento mercantil	2.461	-
Total do ativo circulante	<u>410.981</u>	<u>782.173</u>	Outras obrigações	183.173	210.517
Não circulante			Total do passivo circulante	<u>330.219</u>	<u>362.849</u>
Contas a receber de clientes	486	486	Não circulante		
Impostos a recuperar	11.769	12.364	Empréstimos e financiamentos	-	2.228
Partes relacionadas	855.450	759.715	Partes relacionadas	10.530	71.061
Depósitos judiciais	42.670	62.376	Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e outras	312.728	372.063
Outros créditos	180.262	10.512	Provisão para perdas em controladas e controladas em conjunto	120.186	137.401
Investimentos	1.090.637	845.453	Adiantamentos de clientes	-	4.073
Em controladas e controladas em conjunto	624.527	584.533	Obrigação de arrendamento mercantil	8.445	-
Outros	3.183	3.131	Outras obrigações	1.044.102	664.916
Imobilizado	627.710	587.664	Total do passivo não circulante	<u>1.495.991</u>	<u>1.251.742</u>
Direito de uso	28.713	54.641	Patrimônio líquido		
Intangível	11.576	-	Capital social	2.420.192	2.420.192
Total do ativo não circulante	<u>1.759.954</u>	<u>1.490.004</u>	Transações com sócios	(388.152)	(388.152)
Total do ativo	<u>2.170.935</u>	<u>2.272.177</u>	Ajustes de avaliação patrimonial	(70.992)	(85.069)
			Prejuízos acumulados	(1.616.323)	(1.289.385)
			Total do patrimônio líquido	<u>344.725</u>	<u>657.586</u>
			Total do passivo e patrimônio líquido	<u>2.170.935</u>	<u>2.272.177</u>

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de reais - R\$)

	Capital social	Transações com sócios	Ajustes de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2017	3.148.960	(420.747)	(39.960)	(906.510)	1.781.743
Retorno de dividendos propostos prescritos	-	-	-	1	1
Transações com sócios	-	(19.766)	-	(19.766)	(19.766)
Absorção de acervo por incorporação	(728.768)	52.361	3.130	(673.277)	(673.277)
Resultado abrangente total do exercício	-	-	(48.239)	(382.876)	(431.115)
Saldos em 31 de dezembro de 2018	2.420.192	(388.152)	(85.069)	(1.289.385)	657.586
Ajustes por mudança de prática em 1º de janeiro de 2019	-	-	-	380	380
Saldos em 1º de janeiro de 2019	2.420.192	(388.152)	(85.069)	(1.289.005)	657.966
Retorno de dividendos propostos prescritos	-	-	-	3	3
Resultado abrangente total do exercício	-	-	8.409	(327.321)	(318.912)
Ajustes de avaliação patrimonial - liquidação de investimentos	-	-	5.668	-	5.668
Saldos em 31 de dezembro de 2019	2.420.192	(388.152)	(70.992)	(1.616.323)	344.725

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de reais - R\$, exceto o prejuízo por ação)

	31/12/2019	31/12/2018		31/12/2019	31/12/2018
Receita operacional líquida	77.862	203.306	Receitas financeiras	252.407	79.200
Custos dos serviços prestados e mercadorias vendidas	(124.657)	(253.309)	Despesas financeiras	(60.872)	(48.816)
Prejuízo Bruto	(46.795)	(50.003)	Varição cambial, líquida	25.499	128.057
(Despesas) receitas operacionais			Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(327.321)	(241.169)
Gerais e administrativas	(79.945)	(159.310)	Imposto de renda e contribuição social	-	-
Outras despesas operacionais, líquidas	(458.351)	(110.342)	Correntes	-	(981)
Resultado de equivalência patrimonial	40.736	(79.955)	Diferidos	-	(140.726)
Prejuízo antes do resultado financeiro e dos tributos	(544.355)	(399.610)	Prejuízo do exercício	<u>(327.321)</u>	<u>(382.876)</u>
			Prejuízo básico e diluído por ação (em reais)	(411,71)	(481,58)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018 (Em milhares de reais - R\$)

	31/12/2019	31/12/2018		31/12/2019	31/12/2018
Prejuízo do exercício	(327.321)	(382.876)	Diferenças cambiais na conversão de itens que serão reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado	8.409	(48.239)
			Resultado abrangente total do exercício	<u>(318.912)</u>	<u>(431.115)</u>

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018
(Em milhares de reais - R\$)

	31/12/2019	31/12/2018
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(327.321)	(241.169)
Ajustes para reconciliar o prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais		
Depreciações e amortizações	7.836	26.608
Provisão (reversão) para perda ao valor recuperável <i>impairment</i>	(4.878)	(2.907)
Resultado de equivalência patrimonial	(40.736)	79.955
Provisão para perdas e para créditos de liquidação duvidosa	9.826	13.386
Juros e variações monetárias	199.701	(47.956)
Juros e variações cambiais sobre títulos e valores mobiliários	-	(42.900)
Ganho de participação acionária	-	(54.996)
Perda na alienação de imobilizado e intangível	24.634	35.776
Constituição de provisão para riscos fiscais, trabalhistas, cíveis e outras	(20.536)	131.853
Prescrição de dividendos	32	(523)
Ajuste de arrendamento mercantil - resultado financeiro	(670)	-
Realização de ajuste de avaliação patrimonial	5.668	-
Baixa de investimento	27	-
Provisão para perda de investimento	26.742	9.300
Outras despesas	719	(6.958)
Redução (aumento) nos ativos operacionais		
Contas a receber de clientes	141.968	92.459
Estoques	5.041	372
Impostos a recuperar	3.285	(1.310)
Depósitos judiciais	19.706	(8.466)
Partes relacionadas	(315.935)	33.788
Recebimento de dividendos de investidas	12.669	15.333
Outros créditos	(200.504)	6.430
Aumento (redução) nos passivos operacionais		
Fornecedores	(19.701)	(67.143)
Salários, provisões e contribuições sociais	(21.093)	(30.806)
Impostos a recolher	(15)	(128.281)
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	(981)
Adiantamento de clientes	(3.496)	(8.694)
Outras obrigações	296.705	(138.138)
Pagamento de processos fiscais, trabalhistas, cíveis e outras	(38.799)	(35.596)
Partes relacionadas	(33.092)	(19.103)
Caixa aplicado nas operações	(272.217)	(390.667)
Juros pagos	(176)	(1.283)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	<u>(272.393)</u>	<u>(391.950)</u>
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Títulos e valores mobiliários	139.958	327.803
Partes relacionadas	3.334	(246)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	(2.923)
Recebimento de investimento mantido para venda	31.522	254.656
Aumento de investimento em controladas	(6.732)	(61.901)
Recebimento de alienação da venda de investimento entre partes relacionadas	20.000	90.000
Caixa recebido pela venda de imobilizado	10.203	22.291
Aquisição de bens do ativo imobilizado e intangível	(1.328)	(285)
Caixa recebido por incorporação	-	429
Movimentação de bens destinados à venda	-	(8.000)
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	<u>196.957</u>	<u>621.824</u>
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Empréstimos com partes relacionadas	6.000	(323.239)
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(4.647)	(18.486)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	1.353	(341.725)
Efeitos de variação das taxas de câmbio sobre o caixa e equivalentes de caixa	5.167	(15.120)
Redução de caixa e equivalentes de caixa	(68.916)	(126.971)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	154.732	281.703
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	<u>85.816</u>	<u>154.732</u>

A DIRETORIA

NELSON NÓBREGA DA COSTA - Contador - CRC - ISP 202165/O-9

"As Demonstrações Financeiras completas, acompanhadas das Notas Explicativas e do Relatório dos Auditores Independentes, com ressalvas, encontram-se à disposição na sede da Companhia"